# 工程项目管理上半年工作总结范文简短(九篇)

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-12-20

*工程项目管理上半年工作总结范文简短一一、年度工作完成情况本年度，按照公司安排，本监理部共实施开展零河入渭口堤防交通桥工程、渭河右岸华阴罗夫河口堤防交通桥工程、华阴市柳叶河口堤防交通桥工程、华县遇仙河口堤防交通桥扩建工程续建收尾工作及新开的临...*

**工程项目管理上半年工作总结范文简短一**

一、年度工作完成情况

本年度，按照公司安排，本监理部共实施开展零河入渭口堤防交通桥工程、渭河右岸华阴罗夫河口堤防交通桥工程、华阴市柳叶河口堤防交通桥工程、华县遇仙河口堤防交通桥扩建工程续建收尾工作及新开的临潼任陈至太西铁路桥段堤顶道路工程(1标、2标)监理工作任务。截止目前，已圆满完成了年度合同安排的四座桥梁工程目标任务，新开的堤顶路面工程已顺利展开。现将该五项监理工作完成情况予以汇报：

①零河桥：桥长240m设计为8跨30m;桥梁下部为桩柱式墩(台)，钻孔灌注桩基础，桩径为1.8m，桩长分别为49m和40m，上部采用预应力现浇钢筋砼箱梁，梁高1.6m，箱梁顶宽分别为2.4m和2.85m，共计72片，桥面铺装分两联先简支后连续，桥面景观为独立钢架的斜拉索形式，顺桥方向共两组。目前全桥全部完工，20\_\_年6月进行完工验收，评定为优良工程。

②罗夫河桥：桥长140m，桥宽22m，四跨一联，桥墩与桥轴线夹角为35°。桥梁下部为钻孔灌注桩基础，桩径分别为1.5m与1.8m，桩长为50m和60m。主桥墩设计为亚型承台。桥梁上部分为四跨(30m+40m+40m+30m)现浇式箱梁，箱梁为单箱三室等截面结构形式，箱梁中心高度为2.4m。20\_\_年6月桥梁已经全部完工，20\_\_年10月进行完工验收，评定为优良工程。

③柳叶河桥：桥长83m，3跨一联，桥面净宽22m，箱梁下部采用直径1.5m和1.6m钻孔灌注桩，桩长分别为45m和55m，桥墩采用圆柱墩，直径2.0m，墩柱高6.10m，承台为亚型承台。桥梁上部：设计为2跨20m和1跨30m预应力砼单箱四室变截面现浇箱梁，截面由1.6m-2.3m。20\_\_年7月全部完工，20\_\_年10月进行完工验收，评定为优良工程。

④遇仙河桥：桥梁设计长度90m(1\_\_10m+4\_\_20m)，桥宽22.5m。桥上部采用先张法预应力砼小箱梁，下部采用柱式墩(台)钻孔灌注桩基础。桥梁上部景观工程，造型为圆弧形架空钢管形式。自临河侧接头横跨背河侧接头，主体结构落于堤防上，拱管与桥面板之间采用斜拉索连接。20\_\_年9月全面完工，20\_\_年10月进行完工验收，评定为优良工程。

⑤堤顶道路：渭河全线整治工程西安市临潼区任陈控导至太西铁路桥段左岸堤顶道路工程是渭河加固工程的一部分，桩号为k0+000-k8+615.460，全长8.615km，隶属西安市临潼区。堤顶

道路从堤顶临水侧至背水侧包括绿化带2.0m、人行道兼自行车道4.0m、绿化带7.0m、防汛抢险及管理道路14.0m、休闲步道2.0m、绿化带2.0m。该工程与20\_\_年12月15日已完成清表2.0km，完成全线测量工作，其余各项工作顺利开展。

四座桥梁竣工日期为20\_\_年4月30日.截至目前，桥梁工程已经全面完工，顺利的通过了完工验收，优良率100%，四座桥梁均被评为优良工程，受到了省水利厅质监站领导的好评。

临潼堤顶道路工程于20\_\_年9月签订监理合同，监理部人员接到工作任务后，开始紧张繁忙的监理工作。前期筹备组建监理部，并与业主单位和施工单位沟通，做好前期准备工作。20\_\_年10月监理部人员对油槐及油槐末端土方工程该工程进行复测，复核工程量，完善前期遗留的工程问题。20\_\_年11月堤顶路面施工单位进场进行清表测量工作，为工程后期施工监理工作做好一切准备。

二、今后工作打算和设想

工程自开工以来，在业主方的大力支持，在公司领导的正确领导下，在渭南分公司人员的积极配合下，各个工程项目都取得了一定成绩。通过多次上级领导工程大检中，无论是内业资料、还是外业施工、安全文明管理方面都受到了上级领导的表扬，给公司树立了良好的外部形象,提高了知名度。尤其是桥梁专业监理人才的配备，改变了以前小打小闹，凑合着干的局面。创新了

监理公司能打胜仗，能啃硬骨头的专业团队精神，打消了业主对公司监理人员技术上不放心的念头，取得了参建各方的信任。

1、肩挑重担不负众望：四座桥梁工程是我公司在渭河整治工程中在渭南段比较大的工程项目，施工技术难度较大，结构形式设计复杂。在理念上超前，构思上新颖，把实体工程和景观工程融为一体。桥梁下部地质情况变化较大，桥梁上部设计复杂，有预应力预制装配式箱梁和预应力现浇等截面一箱三室、变截面一箱四室箱梁。预应力施工难度大，技术要求高。景观工程大都是单塔双塔斜拉索，安装难度大，预埋件要求精度高，来不得半点马虎和粗心。承建单位施工人员经验缺乏，项目部技术人员大都是第一次接触，种.种情况表明监理不但是工程质量的控制者，还是施工单位技术指导者。公司根据这一情况，积极科学组建项目监理部，合理配备监理人员，招贤纳才，配备桥梁工程专业监理人员，在技术力量上充实监理队伍，通过实际监理工作开展，为公司培养了积极上进好学的年轻监理人员。在工作中，采用了传帮带的形式，取得了好的效果，不负众望。

堤顶路面施工中，由于前期工程遗留的问题导致路面施工很难开展，渭南分公司及监理部人员积极与业主沟通商讨，与施工单位配合，解决前期施工中遗留的问题，以保堤顶路面工程后期施工能顺利进行。

2、“三勤，三统一”方式进行沟通，取得各方的信任：对业

主要勤沟通，对上级领导要勤汇报，对工程要勤了解，这样才能统一认识，统一看法，统一指挥。

工程刚一开始，首先组织监理人员，从设计图纸入手，查漏补缺，对检查出的问题反映给业主，特别是重大问题以联系单形式上报业主，给业主起到参谋和助手作用。在了解到施工困难时，积极与施工单位协商讨论，采取措施处理解决。譬如：在桥梁桩基施工过程中发现设计与实际地质情况不符，钻机施工无进尺，还出现塌孔问题，大胆采用改变钻头方法，“引”围”“扩”即对于卵石层先进行引钻施工，至砂卵层以下再用围罐→用围钻钻头捞取卵石，然后采用扩钻，直达设计底高度，解决了成孔难和坍塌问题。

3、监理人员工作靠自觉、监理内业资料靠积累。

监理工作千头万绪，监理人员来自四面八方。持证情况不一，在监理内部工作安排上，分专业定岗，知仁善任，充分调动监理人员积极性，在监理任务分配上，责任明确，有分有合，发扬团队精神，对上级部门安排的工作积极认真完成，在具体工作上不等、不靠、不拖、不要，解决工程实际问题要群商共议、各抒已见。对监理人员工作上多给予指导，有安排、有检查，对现场监理人员多叮咛，特别是重要工序检查上总监现场指导检查，当场练兵，让每个人都把存在问题搞清楚，这样才有说服力。在工程质量检查上，对监理人员约法三章，一是违反原则的事不能干;

二是技术问题不清楚的不要点头;三是对施工安全隐患不能放过。对监理内业资料管理上提出四点要求：一是当日资料当日完，做到日清月结;二是统一用表、不懂就问;三是签字认真、结论准确;四是简明扼要、一语道破。由于对监理人员的平时要求，在去年省水利厅内业资料督查中得到了好评，在北京中水源禹国环认证中心对工程质量管理体系外部审核过程中给予了表扬。

4、保证施工安全是监理的天职，保证施工质量是监理的义务。

施工安全重于泰山。监理人员在抓施工安全和施工质量时，把施工安全列为头等大事来抓，二者并举。保证堤顶道路监理部安全用电问题，做到人走电断，安全使用冬季取暖电器，防止不安全事故发生。

在工程质量方面，监理人员一马当先，狠抓严管，充分发挥项目部质量保证体系职能作用。群抓群管，形成工程安全大家管。施工质量重点抓得好氛围。在平时的监理工作中把对工程质量的监督检查放在施工过程当中，发现问题随时纠正，不做事后诸葛亮，对施工存在的问题不瞒上欺下，有事说事，用实事求是的态度对待工程质量，用坦荡的胸怀处理事情，“校过正严律己，既往不咎宽待人”。始终把质量控制和安全监督摆在监理工作的核心地位，坚持进度，服从质量，安全的原则，抓关键，抓重点，抓核心，按照“监理的重点是控制，控制的关键是程序”的工作

思路，努力提高掌控能力，力争超前，不放“马后炮”，“依严格监理，廉洁自律，科学公正，求真务实”的监理原则。促进监理工作规范化、科学化、程序化、标准化目标的实现。

总之，监理工作是一项综合性面广，技术性强的工作，时刻牢记国家法律、规程，独立、公平、公正、诚信、科学的原则。对待业主要讲诚信，对待施工单位要讲公平、公正，解决问题要依法律法规，真正做到工程监理为工程质量、安全、进度、投资保驾护航。

**工程项目管理上半年工作总结范文简短二**

目 录

一、 东二环第二标段工程概况

二、 参建单位

三、 项目管理工作情况

四、 工作遇到的问题、难点

五、 设计新亮点、新工艺

六、 设计需完善的内容

七、 今后努力的重点

一、工程概况

沈阳市东二环高架桥是市政府20\_年重点工程。本人管理标段为第二标段。

二标段概况：

二标段北起沈吉铁路，南至沈抚立交桥北引道，全长1435.75米。二标段工程内容包括桥梁、照明、交通实施等。高架桥采用路段高架形式，连续箱梁为单箱五室断面，外腹板为圆弧曲线面，主桥桥面宽23.5米。中标价为上部1亿8仟7百万。完成工程量钻孔桩240根，承台42个，墩柱42个。共有13联现浇预应力混凝土连续箱梁和2孔钢箱梁，共需混凝土3万立方米，钢筋7600吨，需支设排架28万立方米，防撞墙4300米，桥面铺装26514平米，沥青路面30171平米，20\_年10月20日通车。 二、参建单位

1、建设单位： 2、施工单位： 3、监理单位： 4、设计单位： 三、项目管理工作情况

(一)、本工程项目管理主要人员配备情况如下 项目经理： 管理人员：

(二)、质量的管理体系和质量的监督

工程质量的优劣，依赖于良好的过程管理，在本工程施工过

程中，项目部及本人通过采取以下措施，很好地将工程管理纳入动态控制中，从而确保了工程质量，圆满完成了各项预期目标，具体如下：

工程质量管理体系采用实行项目法人负责，监理单位控制，施工单位保证和质量监督相结合的质量管理体系。

要求施工单位在施工过程中，必须进行全过程保证，由中国中铁九局集团工程检测试验有限公司对施工单位进行检测。对工程非常规性试验(桩基检测、梁检及全桥检测)由中国中铁九局集团工程检测试验。

严格按项目法人制，招投标制，监理制，合同管理制管理，实行项目法人负总责，监理单位控制，施工单位保证，政府监督，建立健全了质量管理体系。1、质量的保证

(1)、严格执行iso9001质量标准，严格按照施工规范施工管理。 (2)、任何工序开工前进行技术交底，使施工人员清楚技术要求及设计意图。

(3)、任何材料进场必须有产品合格证和质保书，按规范对材料进行检验并经监理工程师验收合格后用于施工。各种材料的储运或运输均必须按规范操作。

(4)、要求监理加强材料试验或加强现场砼试验，随时注意砼的质量动态。现场在浇筑砼过程中，要求监理每2到3车检查一次混凝土

骨料质量及塌落度，合格后使用。

骨料质量

(5)、要求砼厂家加强机械保养，严格按规范操作，保证砼的拌合质量和运输质量。由于一标段进行冬季混凝土浇筑施工，混凝土运输过程做好保温措施。出场超过4小时的混凝土不允许浇筑。

(6)、砼浇筑严格按规范施工以保证砼质量的稳定性。混凝土在浇筑过程中有较好的流动性，浇筑过程不间断，振捣时间在20—30s之间，直到混凝土不出现沉降，不出现气泡，表面呈现浮浆。采用按一定厚度、顺序和水平方向分层浇筑，上层混凝土在下层混凝土初凝前浇筑、振捣。

**工程项目管理上半年工作总结范文简短三**

经委托方和居间方当事人协商一致，本着诚实信用、互惠互利的原则，双方订立以下合同条款，共同遵守并执行。

委托方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

居间方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

工程名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

工程地点：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

第一条：事项确认

委托方确认是经居间方介绍才获得该工程项目信息，并确认居间方为委托方与矿主方龙里县xx公司签订该项目施工合同的居间人。

第二条：委托方责任

1、具有完全民事行为能力和支付居间费的人，具有能够承担该工程项目的施工能力。

2、能与居间人签订该工程项目的居间协议，诚实信用履行该工程项目的居间协议。

第三条：居间方责任

1、给委托方提供准确工程信息及工程项目地址。

2、自行承担该工程项目活动期间的一切费用和自身的安全责任，直至委托方与矿主方龙里县xx公司签订该工程项目的承建施工合同。

3、在施工期间，居间方应积极配合委托方处理，施工事务时，以及施工过程中委托方和矿主方的协调工作。

第四条：委托方与矿主方龙里县

xx公司签订该工程项目施工合同之日起，居间人的居间活动结束，此工程项目居间合同协议书双方签字生效，双方不得任何理由反悔。

1、委托方与建设方签订该工程项目：重晶石开采，石方、土方的开挖。

2、委托方重晶石石方每立方，土方硅矿。

第五条：付款方式

1、委托方按每月进度款足额支付居间费给居间方。

2、委托方得到建设方的进度款时，在\_\_\_\_\_个工作日内向居间方支付居间费。

3、该工程完工之后，委托方得到建设方支付的结算款后，\_\_\_\_\_个工作日内一次性付清居间费，不得任何理由拖欠余款。

第六条：如委托人不按时支付居间费，居间人可凭此合同向人民法院起诉，\_\_\_\_\_或申请支付令。按工程并且要委托方与建设签订的工程项目总量计算，居间人所得的居间费，另外加收\_\_\_\_\_%的延迟费用。本合同支付完毕后此协议自然失效。

委托人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

身份证：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

居间人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

身份证：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

甲方(委托人)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

联系地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方(居间人)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

联系地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

联系电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**工程项目管理上半年工作总结范文简短四**

经市府基建办施工处批准，本工程于\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日公开招标(协商议标或甲方委托)，由乙方承建，为了明确工程内容及双方权利义务，本着互相协作、紧密配合的原则，根据《中华人民共和国民法典》、《建筑安装工程承包合同条例》规定和本工程的具体情况，订立本合同。

第一条工程内容和承包范围

(一)单项或单位工程类别、结构形式：\_\_\_\_\_\_;层/幢;\_\_\_\_\_\_;建筑面积\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_;建筑面积，道路：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_;给排水管道：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_;构筑物：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_。(二)承包范围：承包按 \_\_\_\_\_号施工图纸全部工程(包括图纸说明及招标文件规定的内容)：基础工程(含桩基)、地下室工程、主体结构、内外装饰、机械设备、给排水、电力、照明、防雷、通讯、空调、液化气管道、市政道路、桥梁、土石方工程等。

(三)承包金额内未包含的工程项目：

第二条工程造价及承包方式

(一)承包金额：按定标价或协商价，建安工程总造价为人民币\_\_\_\_\_\_万元。

全部工程造价按下列办法办理：

(二)承包方式：

1. 按施工图预算包干或投标大包干，即包工、包料、包工期、包质量。

2. 按国家规定缴纳的承包工程收入营业税和城市维护建设税，已包含在本合同承包金额内，由乙方支付。

3. 工程质量标准要求：

第三条工期

(一)按定标(或双方)规定总工期\_\_\_\_\_\_天(日历天从开工之日算起)。

(二)开工日期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

竣工日期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(三)如遇下列情况者，经甲方代表签证后，工期按实际相应顺延。

1. 甲方不能按合同规定在开工前五天交出施工场地，或障碍物和施工用水、电源未接通;

2. 因设计图纸修改(甲方或设计院提出修改)，影响进度或增大工程量;及修改(变更)设计通知书未在该修改(变更)部份施工开始前三十天送达乙方签收而影响进度者;

3. 由甲方提供的设备、成品或半成品等，未能按乙方计划进行或向乙方交验时发现有缺陷，需要更换而耽误施工进度者;

4. 因遇人力不可抗拒的自然灾害(如台风、水灾、大雨、暴雨、地震、自然原因发生的火灾等)造成停工者;

5. 因停水停电或因电力，水压不能满足施工需要，影响达连续六小时以上者;

6. 甲方代表借故不签证，影响下一工序的进展者;

7. 甲方财力不足导致停工窝工者;

8. 甲方不按合同规定预付工程备料款和工程进度款而影响施工进度者。

第四条材料、设备供应

(一) 工程全部建安材料、成品、半成品及设备由 方自行采购供应至 施工工地现场(仓库)。

(二) 工程 材料及 设备，由\_\_\_\_\_\_方采购供应至 场地(仓库)。

(三) 工程 设备，由\_\_\_\_\_\_方采购供应至\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_向\_\_\_\_\_\_方交货。

(四)钢材、水泥、木材由甲方协助解决，属有价供料，供应价由双方商定，与承包金额无关。

(五)购买三大材料所需的外汇由 \_\_\_\_\_方负责解决;装饰材料、电梯、空调机及水电器材，如设计采用进口时，其外汇由 \_\_\_\_\_方负责解决，如由乙方采购时，其单价应征得甲方同意。

(六)双方供应的材料、成品、半成品应附有原出厂证明，否则应进行试验，试验费由供料的一方负责，对已有出厂证明的材料，如一方持有异议时，应进行复验，如复验合格，其复验费由持有异议的一方负责，否则由供应方负担。

第五条双方责任

(一) 甲方责任：

1. 办理土地征购、青苗等的赔偿、坟地迁移、房屋搬迁及其它障碍物拆迁(包括架空及隐蔽的)，并提供有关隐蔽的障碍物资料;

2. 负责办理施工报建手续，领取建筑许可证及施工许可证;

3. 开工前三十天做好建筑红线图以外的“三通”和红线以内的场地平整，提供水、电源的联结点应在红线图以内距离建筑物不大于30-50米，市政管网工程为\_\_\_\_\_\_米。并能满足施工需要;

4. 提供工程地质报告书两套(有打桩和基地地下室工程)，道路、线路、上下水道的定位标桩、水准点和座标控制点;

5. 于合同签订后三日内向乙方提供施工图\_\_\_\_\_\_套(含设计院标准图)，桩基工程质量证明书两份;

6. 由于生产和使用的需要，甲方变更设计时，应提前三十天办理工程变更和修改设计手续;

7. 提供必须的施工临时用地，办理红线外临时用地及临时占用道路许可证，并承担上述所发生的费用。因建筑物施工场地狭小，而导致工程材料、成品、半成品、设备等的二次或多次搬运，所发生的二次搬运费用(应按实计算)，由甲方承担，并按工程进度付给乙方;

8. 组织有甲、乙方和设计院参加的施工图纸交底与会审，做好经三方签署的会审纪要，并按施工图的份数发给乙方;

9. 审核乙方编制的工程总进度计划、工程进度月报表、并按时向乙方支付工程进度款;

10.按乙方提出的设备、成品、半成品进场计划，及时组织设备、成品、半成品进场并交乙方验收安装、对于有缺陷、质量不合格、不符合设计要求的，应及时更换，尽可能不影响工程进度;

11.甲方应在现场组织地盘管理机构，按《市基建工程地盘管理试行办法》实施管理。监督检查工程质量、进度;负责设计图纸问题的处理、设计变更的签证、工程中间验收、工程进度拨款签证和其它必须的签证;

12.组织对工程竣工验收，并按合同规定的期限办理竣工结算。

(二) 乙方责任：

1. 施工界区内临时设施，临时道路、水、电、管线的修建安装;

2. 编制施工组织设计或施工方案，施工总进度计划、设备、材料、成品、半成品进场计划，并送甲方及市质量监督检验站;

3. 每月25日后四天内向甲方送月度施工计划和完成工程月报(包括形象进度、工程量和工作量)，如不按时报送，甲方不予支付工程进度款;

4. 按施工图纸、施工总说明、图纸交底会审纪要，设计变更通知单和国家现行的《施工及技术验收规范》进行施工，作好自检工作，确保工程质量，确保合同工期;

5. 按施工安全规范的规定和采取预防事故的措施、确保施工安全和第三者的安全;

6. 做好施工原始记录、隐蔽工程记录，汇集施工技术资料作交工文件附件移交甲方;

7. 做好施工组织、管理、维持现场清洁，道路畅通。器材的堆放整齐，并及时清除垃圾和不用的临时设施;

8. 做好对分包单位的管理(由乙方分包时)，抓好分包单位的工程质量和工程进度;

9. 在交工后一年的保修期内，发现有施工质量问题，负责免费返修。属设计或甲方使用造成的，其返工修理费由甲方负责;

10.凡施工中发生的一切安全事故，均由乙方负责，并立即书面报告甲方或主管单位备案;

11.工程竣工后清理现场(包括建筑物周围2米内的和堆到2米外的余土及其它堆积物，生产和生活的临时设施除拆)，并将门窗、玻璃、地面擦扫干净，厕所、厨房的下水污水道清理干净，做到工完场清;

12.在施工中，由乙方本身原因造成的停工、返工、材料、物件的倒运、机械二次进场等损失，应由乙方自行负担。

第六条工程质量检查验收

1. 施工中乙方根据甲方要求，应随时提供关于工程质量的技术资料，如材料、设备出厂合格证、试验报告等的影印件，材料代用必须经过设计院和甲方审核同意并签证;

2. 乙方必须健全质量检查制度，在现场设专职质量安全检查员，做好自检记录;

3.凡隐蔽工程，经乙方自检后，应分批填制确切的隐蔽记录(即范围、数量、质量)，凭表通知甲方检查，甲方接通知后，当天组织质检，经检查合格并符合设计要求，双方签字后方能进行下一个工序的施工。如果甲方接通知后4小时内仍未到现场验收，则乙方自检后确认合格，即可隐蔽，甲方代表事后必须补签手续;

4. 如确需对已经隐蔽的工程进行复查时，其复查结果不符合设计或质量不合格者，复查费由乙方承担，若复查结果符合设计要求，质量合格者，复查费由甲方承担，如因此而造成工期损失，由责任方负责;

5. 施工质量不符合设计要求，质量不合格者，要停工或罚款，返工的费用由乙方负担，停工工期不予延长;

6. 质量等级的评定应执行《深圳市建筑安装工程质量等级评定试行办法》。

第七条施工图纸修改

1. 施工图的修改变更须经设计院和甲方代表签证方才有效，修改通知单或图纸发出的份数与设计施工图发出的份数同;

2. 修改部分的工程费用按发生时深圳市执行的材料预算价格、预算定额、取费文件规定计算。由乙方编制，甲方核实后，报有关审计部门审查，确定增减造价;

3. 若修改属工程材料费用、施工质量问题等的乙方原因，则修改后费用的增(含返工损失等)减由乙方承担，工期损失不予顺延;

4. 施工中发现设计有问题，或严重不合理的，乙方应以书面通知甲方，由甲方在十天内与原设计单位商定，提出修改或变更设计文件，甲、乙双方办理签证手续后，方可继续施工，影响工程进度的，工期应顺延;

5. 施工中如设计变更超出原设计标准或规模时，须经原批准单位审批同意，甲、乙双方办理签证手续后方可施工，在设计变更尚未批准前，任何一方不能强行施工，因此影响工程进度的、工期应顺延;

6. 已开工工程若中途停建、缓建，甲、乙双方对在建工程应商定做到合理部位、同时，赔偿施工单位由此造成的停工、窝工、倒运、人员和机械设备调迁、材料和构件积压的实际损失。

第八条工程款支付

1.合同生效后五日内，甲方先付不少于本合同承包总金额的(工期两年的当年投资额的)\_\_\_\_\_%予付款，计\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_万元;

2.甲方按核实的工程进度，于收到工程月报五日内支付工程进度款;

3.工程进度款支付达工程总造价的\_\_\_\_\_%时，逐步按比例开始扣回予付款;

4. 工程款支付达工程总造价的\_\_\_\_\_%时，不再按进度付款，而在办完交工验收后一个月内支付4%的款，留\_\_\_\_\_%的款待保修期满后支付给乙方;

5. 若甲方拖欠预付款或工程进度款，应按本工程经办银行当时贷款利率向乙方支付。结算拖欠工程款每超过一天，按拖欠款的\_\_\_\_\_分之\_\_\_\_\_罚款;

6. 确因甲方拖欠工程款而影响进度时，其造成乙方停工、窝工损失及欠款利息按有关规定均由甲方承担，工期相应顺延。

7. 在验收过程中，如有不合格项目，应当在双方验收时商定的时间内，由施工单位修好，否则，超过一天按保留价款的\_\_\_\_\_分之\_\_\_\_\_罚款。

第九条工程验收

1. 乙方在竣工前十五天内，书面通知甲方作预验收检查，甲方应及时配合;

2. 工程竣工时，乙方向甲方提交全部施工原始资料，竣工图及报告两套，甲方应及时组织验收;

3. 经验收检查工程有较大的翻修者，则以翻修合格后的日期为竣工日期;

4. 工程未经验收，甲方提前使用或擅自动用，由此而发生的质量、安全问题，由甲方承担责任，并以甲方开始使用日期为竣工日期;

5. 竣工工程经验收符合合同要求质量标准者，从验收之日起五天内，乙方向甲方移交完毕，如甲方不能按时接管，致使已验收发生损失，应由甲方承担，如乙方不能按时交付，应按逾期竣工处理，不得因有经济纠纷而拒绝支付。

6. 单位工程如需单独移交甲方，以便由另一个施工单位施工在移交时，双方应办理中间验收手续，作为竣工工程验收依据。乙方在单项工程竣工验收后二十天内将竣工工程结算有关资料送交甲方审核，关建行或审计站审定;

7. 乙方的生产、生活临时设施，也应在竣工报告提交日期起15天内全部撤离，并工完场清，如工完不清场，则收取地租费每日\_\_\_\_\_元/m2在余留工程款中扣回。

第十条奖与罚

(一) 工期提前或拖延的奖罚：

1. 按合同工期竣工者、不奖不罚。

2. 按合同工期提前竣工者，每提前 天、由甲方奖给乙方深圳元。

3. 无正当理由的工期拖延，每延期一天，由乙方付给甲方罚金深圳元。罚款金额不超过合同总造价的 深圳%，或深圳元，或罚款天数不封顶。

(二) 在提前或按合同工期竣工的工程，质量奖罚：

1.验收后达到标准者，奖(罚)工程造价的 。

2.验收后达到标准者，奖(罚)工程造价的 。

3.验收后达到标准者，不奖不罚。

(三) 工程验收完毕后一个星期内奖励与罚款，且必须兑现，如逾期不付，则按拖延的天数和银行当时的利息率加付利息。

第十一条其它

(一) 不论新、改、扩建工程，施工单位在易燃易爆、动力设备、高压线路、管道、密封或防震车间附近，以及临街交通要道，人行道旁施工时，必须采取严格的防护措施。施工单位负责提出设施方案，并报建设单位或有关部门备案，若施工单位防护不力而发生安全事故，由施工单位承担事故责任和因此而造成的一切经济损失;

(二) 由于不可抗力的原因(如台风、地震、水灾、自然原因发生的火灾等)造成的经济损失，甲、乙双方共同对等承担;

(三) 甲、乙双方合同签定的工程，乙方不得随意转包第三者而从中渔利，工程专业需分包时，必须经甲方同意，并经甲方对承包者资信审查，工程质量、工期乙方负责;

(四) 由甲方分包给第三者时，则应由甲方负责统一管理，安排场地，临时水、电接点，质量检查验收及各方的协作配合。影响乙方工期时，由甲方负责。

第十二条因一方不履行合同，而造成对方的经济损失，概由违约方承担经济责任和赔偿对方的经济损失。

第十三条在合同有效期内，双方必须遵守国家的政策、法令、法律及深圳经济特区有关条例规定。

第十四条本合同未尽事宜，经双方协商同意签订补充协议，报原鉴证机关鉴证后作为本合同的附件，与原合同有同等法律效力，但不得与本合同有抵触。

第十五条在合同履行中若双方发生争议，经调解仍不能解决时，提交深圳市工商行政管理机关经济合同仲裁委员会仲裁。

第十六条本合同经双方签字盖章，并送深圳经济特区基建合同预算审计站鉴证后生效，至工程竣工验收，结清工程尾款，一年的保修期满后，自行生效。

第十七条本合同正本\_\_\_\_\_份其中甲方执\_\_\_\_\_份，乙方执\_\_\_\_\_份，副本\_\_\_\_\_份，甲、乙双方各执\_\_\_\_\_\_份，审计站、经办银行各一份，均有同等效力。甲方： (公章) 乙方： (公章)

代表：代表：

职务：职务：

鉴证：深圳市基建合同预算审计站

代表：

签约日期：

签约地点：

补充说明：

“补充说明”篇幅不够时可加附页

**工程项目管理上半年工作总结范文简短五**

委托方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

居间方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

居间方受委托方委托，双方就居间方向委托方提供有关居间服务、顾问服务等事项，经协商一致，签订本合同。

第一条?合同标的物

居间方向委托方提供\_\_\_\_\_\_土地的转让。

第二条?居间方义务

1、居间方应积极认真地把委托方介绍给项目业主，并及时沟通情况。

2、居间方协助委托方做好该宗土地项目的前期投资策划及沟通工作。

3、居间方应积极努力做好居间介绍，协调有关矛盾，促成委托方与项目业主方签订合资或转让合同。

4、居间方应协助项目当事人做好有关部门对项目的技术指标的审批工作，促成项目成功签约。

第三条?委托方义务

委托方承诺一旦本项目业主与委托方签订项目合资或转让合同，并实际支付土地款项后，委托方即应承担向居间方支付服务费的义务。

第四条?居间服务费

1、居间服务费的标准：

委托方与投资方签订的针对本项目整体合资或转让合同总金额（不论何种形式）的\_\_\_\_\_\_（居间方开具正式合法发票）。

2、居间服务费的支付办法：

委托方与项目业主签订合资或项目转让合同，并实际支付土地款项后（包括定金），居间费按该合同签订的具体价格和付款进度同比例支付。

第五条?诚信原则

1、如果委托方与投资方在本合同委托期内，未能达成合作协议，没有征得居间方的书面同意，委托方不应再与该投资方进行协商并签订合作协议，否则居间方有权请求委托方按本合同第四条支付服务费。

2、如果委托方以相关企业或在\_\_\_\_\_\_当地成立的子公司及一切转投资公司的名义与\_\_\_\_\_\_（土地项目的业主单位）签订本合同标的物的转让合同，居间方有权请求委托方按本合同第四条支付服务费。

3、本合同的有效期（委托期）为180天（自本合同签字生效之日起计算）。居间方在此期间必须积极推动本项目业主与委托方进行实质性洽谈，并协助委托方和本项目业主达成实质性成交合同。

4、委托期内委托方未能与项目业主方达成协议时，委托方将不支付居间方任何费用。

5、居间方必须提供真实有效的信息给委托方，如在谈判过程中，委托方发现居间方提供的居间信息中有虚假或不真实的信息时，委托方有权向居间方索取本合同标的物最低成交总金额的居间服务费标准30%的赔偿。

第六条?合同成立及修改

本合同经双方签字盖章后生效，未经双方书面同意，任何一方不得擅自修改本合同。

第七条?违约责任

违约责任按《\_\_\_\_\_》有关条款执行。

本协议共贰页，一式两份，双方各执一份。

委托方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

居间方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_\_日

工程合同?|?施工合同?|?工程合同范本?|?施工合同范本

**工程项目管理上半年工作总结范文简短六**

发包人(以下简称甲方)：

承包人(以下简称乙方)：

为了全面履行施工合同，加强对工程项目的管理，提高企业经济效益，增加项目经理及项目相关人员的收入，经甲方研究决定，对 南京国际(金茂)广场项目二期 工程项目的管理实行责任承包制。通过对乙方的执业资质、施工业绩、管理能力、风险抵押等方面的综合考评，确定乙方为工程项目的承包人。双方本着公开、公平、平等、自愿、诚实信用的原则，达成如下协议：

一、承包的指标

1、成本指标：见附件(成本单价范围内不含原材料费用，具体工作量以实际完成为准)。

2、质量指标：一次验收合格率100%。

3、安全指标：无重伤、死亡事故发生。

4、进度指标：自20xx年12月26始至20xx年2月15日止 完成幅地下连续墙的施工任务。

5、其他约定：

二、奖励标准

乙方完成成本指标给予 元奖励;完成质量指标给予 元奖励;完成安全指标给予 元奖励;完成进度指标给予 .元奖励。

三、甲方的职责和权限

1、甲方的职责

(1)负责提供项目工程必须的启动资金、生产设备、机具;组织施工合同“交底”和施工组织方案的审定以及建设单位、地方社会环境资源的联系衔接;开工前交施工设计图纸 套及相应的施工技术资料给乙方。

(2)根据项目需求及乙方请求对外签订劳务分包合同、材料设备购置合同、机械材料租赁合同等。

(3)协助乙方组织竣工验收、竣工决算和评优申报;

(4)负责组织项目管理期间和终结时的考核审计;兑现项目承包人经济收益(包括薪金)或实施经济赔偿处罚;

(5)协助乙方选聘项目管理人员，组建项目经理部，配置其他生产要素;

2、甲方的权限

(1)有权对乙方的施工管理工作进行指导、检查、监督、协调;不定期对工程进度、质量、工程检(试)验资料、工程资金的使用等.进行监督、检查。

(2)除建设单位指定外，有权将项目的 工程分包给 专业公司;

(3)乙方违法、不执行国家标准不按规范进行管理施工、违反甲方有关规定的情况下，甲方有权进行纠正，责令停工整改、予以经济处罚、终止承包合同、调整承包人。

(4)审核乙方编制的施工组织设计、工程进度计划及完成工程量报表。

四、乙方的职责和权限

1、乙方的职责

(1)代表企业实施项目管理，遵守国家法律法规，执行强制性标准，执行企业相关管理制度，积极维护企业合法权益;对所施工的项目自开工准备至竣工验收，实施全过程、全面管理;

(2)根据国家规范组织编制项目管理实施计划;

(3)组织实施施工现场的生产要素的配置和管理;

(4)组织制定和实施项目经理部各项管理制度;

(5)在企业授权范围内负责与建设单位、监理单位、地方政府相关部门、企业管理层的工作联系和协调，负责劳务分包、协作单位的管理;

(6)解决施工现场和项目经理部出现的问题，发现和处理突发事件;

(7)负责竣工验收和竣工结算，提供和准备相关技术经济资料;

(8)协助企业进行项目的检查、鉴定和评优、评奖申报;

(9)负责员工的各项管理和教育、企业文化和精神文明建设;

(10)接受上级和地方建设行政主管部门的检查监督，认真落实整改意见，提高管理水平;接受本企业的检查监督和考核审计;

(11)处理项目经理部善后工作和工程质量保修服务，完成清收工程款等债权债务的清理和移交;

(12)按照甲方的要求报送完成各种指标的情况;

(13)按公司规定及时足额交纳职工的各种保险等费用;职工发生工伤事故，保险费赔付不足部分，按照甲乙方3：7比例分担;如果乙方没有交纳保险费的，职工发生工伤事故，由乙方全额承担。

(14)负责项目运转所需资金的筹措及其他风险控制;

(15)因质量、工期、安全、文明施工及各种违章造成的费用、罚款、违约金和经济损失等均由乙方承担。如发生仲裁或诉讼，甲方对外承担费用后，甲方有权向乙方追偿包括诉讼费、律师费在内的一切费用。

2、乙方的权限

(1)代表甲方实施项目管理，全面履约施工合同，遵守国家法律法规，执行强制性标准、规范和甲方相关管理制度;

(2)根据甲方的授权，组建项目经理部，项目经理部全面工作;.甲方项目部印章只能用于与本工程有关的材料采购合同的签订、工程文件收发、函件制作活动中，不得用于本工程材料、工程款、民工工资等资金的结算、借支和与本工程无关的活动，不得用于变更业主合同规定，乙方也不得以项目的任何名义擅自对他人作出承诺;否则;视为乙方违约，并承担由此造成的一切责任和经济损失。

(3)确定项目经理部组织架构，班子成员报甲方审查批准后，报送业主、监理单位及有关管理部门备案。未经甲方同意，班子人员不得随意更换，否则视为乙方违约;

(4)有权选择聘用管理人员和生产工人，乙方聘请的施工人员应当具备相应的资质或资格，并复印其身份证件、证书存档备查;否则，视为乙方违约。少数关键岗位的管理人员按规定程序可外聘;确定管理人员职责、权限，并组织考核奖惩;

(5)有权在甲方确定的合格分承包方名单中选择劳务队伍，但必须报发包方备案;乙方无权转包或分包本合同工程，否则甲方有权终止本合同，甲方有权要求乙方承担承包总价5%的违约金。

(6)甲方授权的范围内自行组织物资采购;

(7)按照公司资金管理办法，决定其项目资金的使用;

(8)按照以收定支、效率优先的原则决定项目经理部人员薪酬分配;

(9)根据企业授权，协调处理与项目有关的内外部事项，重点跟踪后续工程项目和参与其他项目的经营活动。

五、工程款收付、使用管理：

1、乙方进场之日起，甲方在%的施工费。工程进度款按业主拨付款时间、要求、按月进度 %比例拨付;

2、乙方必须做到专款专用，不得以任何名义扣取民工工资、机械租用、油料等费用，否则，视为乙方违约。

3、工程款的使用必须以满足本工程项目的施工需要为唯一目的。

4、乙方不得采取非法手段或有损甲方企业形象和信誉的方式向业主收取工程进度款，乙方没经甲方授权或同意，不得私自向业主单位借款。否则，视为乙方违约。

5.因业主资金不能按时拨付造成损失的，由甲方将业主单位赔偿的损失全额转付给乙方。甲方向乙方拨付工程款时，有权在划拨金额中扣除如下款项：

5.1按本合同规定应由乙方承担的已产生的经济损失和费用、罚款、违约金等。

5.2因各种原因甲方代乙方支付的其他费用、罚款、民工工资等款项。

6.扣除以上5.1-5.2款项后，余额由甲方一次性支付乙方，乙方保证将甲方划拨的工程资金专用于工程施工费用(工程材料款、工人生活费、房租水电费、保险费等)。

7.乙方应在每月的25日前，把前一个月的与工程有关的费用票据、本项目班子成员及民工工资领取清单全部交甲方财务部门核实、做帐。逾期送交的，每天罚款200元。

8.工程完工、机械设备退场、资料交付完毕后天内付清成本、安全、进度指标的考核奖励。基坑开挖完成验收合格后 天付清质量指标的考核奖励。

六、合同的解除与终止

1、如出现下列情况之一甲方可解除承包合同，没收风险抵押金：

(1)履行合同时，出现了乙方未能实现主要承包指标的情况;

(2)乙方没有全面履行约定职责，管理混乱，经甲方考核，认为难以完成承包指标;

(3)有虚盘冒验等弄虚作假行为;

(4)严重违反企业管理制度，经批评教育，未能改正;

(5)违法、违规经营，造成恶劣影响的;

(6)在业主和甲方都认为乙方不称职的;

(7)经甲方核实等其他违约情况。

2、当出现下列情况时，乙方可解除合同，：

甲方未按合同约定履行其职责，致使工程项目无法进行。

3、当出现下列情形之一时，合同终止：

(1)双方约定的承包目标实现或部分实现，甲方向乙方兑现了全部奖励后;

(2)当一方将解除合同的通知送达另一方时。

七、合同的成立与生效

1、本合同自甲乙双方盖章或签字之日起成立;

2、本合同自乙方交纳风险抵押金之日起生效;

3、本合同一式四份，双方各执二份;经双方签字盖章生效。

甲方(公章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_乙方(公章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法定代表人(签字)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_法定代表人(签字)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

**工程项目管理上半年工作总结范文简短七**

委托方(甲方)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

设计方(乙方)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

甲方委托乙方承接\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程项目的设计，为明确双方的职责，结合本工程的具体情况，特签订如下协议，共同遵守。

一、设计依据

1、甲方的委托书以及设计中标文件;

2、甲方提交的其他设计前基础资料。

二、项目概况

1、工程名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2、工程规模：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3、设计内容：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

4、设计标准：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

三、设计费

1、双方协商确定，本合同的设计费为\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_万元。

2、如果上述费用为估算设计费，则双方在初步设计审批后，按批准的初步设计计算设计费。工程建设期间如遇概算调整，则设计费也应做相应调整。

四、设计费支付

1、甲乙双方签订本合同时，甲方须支付\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_元，作为定金。(合同结算时，定金抵作设计费)。

2、乙方提交设计文件后\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_天内，甲方支付设计费总额的30%。

3、乙方完成本设计时，甲方应在确认后付清设计费，不留尾款。

1/4页

4、双方委托建设银行代付代收有关费用。

五、甲方责任

1、甲方按本合同规定的内容，在规定的时间内向乙方提交基础资料及文件，不得延迟，并对其完整性、正确性负责。

2、甲方变更委托设计因提交的资料错误，造成乙方设计返工时，双方除另行协商签订补充协议，重新明确有关条款外，甲方应按乙方所耗工作量向乙方支付返工费。

3、在未签订合同前甲方已同意，乙方为甲方所做的各项设计工作，甲方应支付相应设计费。

4、甲方应按本合同规定的金额和日期向乙方支付设计费。甲方的上级或设计审批部门对设计文件不审批或本合同项目停缓建，甲方均应支付应付的设计费。

六、乙方责任

1、乙方应按国家规定和合同约定的技术规范、标准进行设计，按期提交设计，并对提交的设计文件的质量负责。

2、乙方确定该设计的合理使用年限为\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_年。

3、乙方对设计文件出现的遗漏或错误负责修改或补充。

4、由于乙方原因，延误了设计文件交付时间，改甲方造成损失的，每延误一天，应减收该项目应收设计费的\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_%。

5、合同生效后，乙方要求终止或解除合同，乙方应双倍返还甲方已支付的定金。

七、保密条款

合同双方均应保护本工程所涉及资料的安全性，未经对方同意，任何一方均不得将对方的资料及文件擅自修改、复制或向第三人转让或进行其他商业使用。如发生以上情况，泄密方承担一切由此引起的后果并承担赔偿责任。

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

**工程项目管理上半年工作总结范文简短八**

\_\_年任务，完成的不理想，但我们勇于担当，不气馁，要迎头赶上。\_\_年在股东会的决策领导下，我们要紧紧围绕\_\_年度工作指导思想和\_\_年度工作目标，重点抓好以下几个方面的工作。

一、抓安全，牢固树立“生命高于一切，一切服从安全”的理念

不断强化“三基”工作，突出重点管控，狠抓各级安全责任落实，严格挂牌负责制和各级领导值班、带班制度。强化部室业务管理，规范员工操作行为。\_\_年主斜井运输系统逐步完善投运，在斜井运输管理和操作上，将作为矿井的管理难点和重点。这主要是管理人员不足、设备为基建期的临时设备、操作人员多数为临时工，素质较低、操作不熟练、管理难度大，将需要我们加大培训和管控力度。坚持每天早班会、下午调度会和周四安全例会，开展安全、技术、施工协调会诊，及时解决存在的问题和隐患，各级领导干部要时刻绷紧安全这根弦，实现\_\_年安全零目标。

二、抓工程进度

计划完成进尺\_\_，月平均进尺\_\_，主要是在过小煤窑破坏区难度大，安全隐患多，施工速度慢，注重现场的安全管控。针对过空巷、过高冒区、过地质构造特殊时段，要超前采取针对性安全预防措施，确保施工安全。

三、地面建设要加快职工餐厅、澡堂的收尾、验收工作

确保职工餐厅、澡堂在十月底正式投入使用;对35kv变电站、锅炉房、圆筒仓、污水处理站等地面设施，要加快施工图纸的到位、招标手续的办理和施工单位的落实工作，力争年底完成主体施工。

四、在防治水方面，狠抓探放水管理和排水系统建设工作

鉴于整合矿井，周边环境和地质条件复杂，有过去的老窑积水和大面积采空区，因此，我们必须高度重视防治水工作，切实做到不漏探、不盲进、不透水，要坚持“物探先行、化探跟进、钻探验证”，严格执行“预测预报、有掘必探、有采必探、先探后掘、先探后采”的防治水规定，牢固树立探放水工作是采掘活动的关键环节的工作思想，推行“长探加短探“的探放水工艺，加强探放水现场把关，坚决杜绝水害事故发生。

五、重点抓好矿井瓦斯治理，做好瓦斯预测和鉴定工作

我矿作为高瓦斯矿井，必须合理、完善矿井通风系统，必须严格遵守瓦斯治理的十二字方针，着力构建通风可靠、监控有效，管理到位的工作体系。加快监控系统建设，培养监控人员，管理人员，切实做到装备到位、人员到位、技术到位、管理到位、考核到位。针对过小煤窑破坏区瓦斯有异常的特殊性，强化瓦斯排放、贯通管理、值班领导现场蹲点工作，从源头上做好瓦斯治理工作。建立预报和预警机制，实现瓦斯零超限，杜绝瓦斯事故发生。

六、抓好公司薄弱点的管理工作，查缺补漏，采取措施

要加强顶板管理，严格执行敲帮问顶制度;要加强立井提升运输管理，严格绞车的维护、保养及定期检测工作;要加强辅助运输管理，严格执行“行人不行车，行车不行人”的规定;要加强机电管理，杜绝井下电气设备失爆;要加强重点工程管理，严格履行相关审批规定;要加强地面火工品、车辆、消防管理，坚决杜绝各类非生产事故发生。

七、不断深化勤俭节约、过“紧日子”的活动开展

本着节约投资、科学合理布局、高效施工的建设，在保证设施完善、功能满足要求的前提下，从设备选型、采购招标、建筑施工、现场管控等环节，进行落实。

过去的已经过去，面对今后严峻的安全形势和井下大的掘进工程进度，我们要切实抓好今后的每一天。以高度的主人翁责任感，咬定目标不放松、扑下身子抓落实、加快发展不懈怠;以奋发有为的精神状态，一切围着目标转、一切围着执行办、一切围着落实干;以求真务实、锐意创新的精神风貌，用新思路落实新任务、用新办法解决新问题、用新举措开拓新局面;为圆满完成\_\_年各项工作目标贡献我们的一切力量。

再次向股东给予的信任与支持，向公司班子成员顾大局、讲奉献、勇担当表示衷心的感谢：我们将继续执行好股东会决议，为建设高效、文明、和谐新瑞旺而努力奋斗。

**工程项目管理上半年工作总结范文简短九**

会议时间：xx年x月x日九时至十一时

会议地点：荣成港华三楼大会议室

出席人：

会议目的：总结指出施工中出现的问题并进行解决。

富尔监理吕工发言：

20xx年监理工作主要内容

1、进行施工现场的质量、进度、投资和安全管理。重点以人员管理为主导，充分调动施工单位管理者的积极性，强调施工单位管理者的重要性。

2、根据工程情况定期组织召开监理例会。通过例会进行隐患分析，使每名与会者了解问题出现的原因，可能产生的后果及解决的办法，拓宽管理人员的视野，分析及借签已发事故存在的共性特点，以便于和利于在今后燃气施工过程中避免和杜绝因施工质量引起的各类事故的发生。

3、20xx年度针对施工质量、安全、进度、资料上报情况将通过联系单和通知单的形式进行督促管理，对于质量管理较差，严重影响质量安全的项目进行直接通报和罚款。

20xx年监理工作重点要求

审核确定施工单位的资质：

1、单位资质：最新的营业执照，施工资质，最新的安全生产许可证，压力管道安装许可证，pe管施工专项资质，从事城镇燃气管道施工的企业应取得gb

类gb1级别(从事pe管施工的应取得gb1 pe专项 的资格)

审核确定施工人员的资质

1、项目经理：注册的二级及以上市政公用工程建造师执业资格，并持有有效的安全生产考核合格证(b证)。

2、现场负责人：必须由单位进行授权，了解港华技术管理要求，能对现场进行有效管理的人员。

3、pe焊工、电焊工上报最新的资格证，建议港华统一发放上岗证，新入职的焊工需进行考核，考核合格后方可进行上岗操作。

4、安全员每个项目须确立，明确其职责，此安全员应具有安全员上岗证，对于现场的安全进行及时的检查与督促。

参与20xx年燃气施工的施工单位，以上资料于20xx年6月5日前整理完毕，加盖单位公章，报监理进行审核。

加大对施工组织设计的重视

施工组织设计内容要具体，具有针对性，能有效指导本工程施工，为此工程的技术、管理方案。

施工组织设计，主要包括以下内容：工程概况，拟投入本工程的主要施工设备情况、试验及检测仪器设备情况、劳动力计划等;结合工程特点提出切实可行的施工部署，包括施工方案的选择、施工组织及管理程序安排等，同时应对关键工序、复杂环节重点提出相应措施;分部分项工程的施工方法及技术措施;进度计划及保证措施;质量管理体系及保证措施;安全保障体系及保证措施;文明施工管理体系及保证措施;冬雨季施工保证措施及其他需要说明的事项等。

加强对工作程序的要求

设计图纸要求

杜绝无图施工，杜绝随意更改设计，如现场无法满足设计意图，及时进行沟通，以确认变更方案。

质保安保体系要求

1、施工单位管理人员要到位，加强对工程质量、安全的管理工作。

2、按工程工序、程序要求进行自检及报验。

3、做好工序交接的验收工作，如室内立管楼板眼位置不合适不允许进行安装;管沟开挖不合格不允许管道下沟;调压箱基础不合格不允许安装调压箱。

工作程序要求：工程签证

管线草图要求

施工单位对所审核的工程量要进行详细校核，确定审核前必须绘制好所要审核部分的工程量的管线草图一式两份，监理施工单位各执一份。管线隐蔽之前必须绘制完毕，管线草图应详细标注管段(焊位)长度，同时栓点。以平面图为准，辅以系统图，不能表示清楚的要有大样图，此图作为审核竣工图的依据。校核完毕在草图进行签字确认。无草图或无焊位数据或无栓点的均不予测量。

工程量的整理与签署

工程量的整理与签署工作在现场核查结束后七日内完成，逾期监理、工程监督有权拒绝签署。如后期发现所整理的工程量有遗漏或错误，需经监理核查管线图和签证内容给予确认，单独提交签证并写明部位报工程监督。

工程量必须经施工负责人、监理、工程监督三方共同确认完成

竣工资料的管理

工程结束后(试验结束，无其他遗留项目)十五日内上报工程资料。一周内审核完毕返回施工单位，施工单位根据审核意见进行整改，整改时间不超过一周。

竣工资料中需注意问题：必须本人签字，否则一律作废。竣工资料要包括影像资料，如，管沟宽度、深度、回填、警示带位置等及关键工序如焊接、试验、探伤等。

富尔监理邓工发言：

结合现场图片，指出施工队伍在施工中容易出现的问题。

1 套管内防腐胶带不到位。

2高表安装与灶具间距不符合规范要求。

3固定支架安装太过随意。

4管道垂直度，水平度不符合要求。

5焊口外观不合格，防腐不到位。

6架空管不除锈，支架不防腐。

7电熔管道不同轴。

8燃气管道被其他管道占压，安全间距不够

9管沟回填不合格，警示带不按要求敷设。

10调压柜基础不按图施工。

工程部梁经理发言：

1、分项分部工程施工完毕自检合格后，施工单位应及时通知监理和工程监督进行分项分部工程的验收签证，未通知验收签证的工程量不给予签证。

2、室外工程竣工后，施工单位向监理申请工程验收交接。监理单位验收合格后，由工程部组织设计单位、监理单位、施工单位、网络部进行综合验收，验收完毕后将验收情况填入验收单，参加验收人员共同签字确认，验收过程中发现的不合格项目由工程部负责在规定时间内进行整改。验收时施工单位应向工程部提交工程竣工图纸，因工程紧急不能提交竣工图纸的应在验收后一周内提供。工程竣工验收单一经签字即视为工程管理权由工程部向网络部的移交，在此之前的管道看护由施工单位负责，若因外单位开挖而造成破坏的，查漏、维修的费用都由施工单位自己承担。

3、竣工资料在工程安装期间同步整理，工程竣工半月内施工单位必须将竣工资料转监理单位进行审核，施工单位在工程部领取施工单时必须定下工程竣工日期，若因为施工单位本身原因耽误工期而出现的额外费用由施工单位承担。市政工程若因为施工进度原因而停止施工的，由施工单位协调解决，否则该工程不予结算。

4、现场特种作业操作人员必须与工作牌相符，工程监督和监理人员在施工现场查看工作牌时发现证件与现场操作人员不符的，该工程立即停止施工。

5、在旧居民小区内的施工时，管道安装完毕，回填石面40公分厚，铺设警示带，其余用原土回填，回填完毕用水沉降，当天就进行压力试验，试压合格后三天内必须进行院面硬化，施工垃圾必须当天外运，不允许在工地现场长期堆放，若由此引起用户投诉的，将对施工队做出处罚。

6、竣工资料内的所有签名都必须由本人签字，不允许代签，若发现资料内笔迹与本人不符的，该资料作废，由施工队重新整理。

7、工程施工期间及时沟通工程监督联系人员对管道焊口进行探伤，不合格的焊口必须及时整改，不允许等工程竣工后整理资料时再对焊口进行探伤，避免耽误用户的供气。

8、工程退料，pe管有划痕并且划痕超过管材厚度的10%的仓库不予退库，并且不允许转入下一工程，直接作为报废材料扣留在仓库，该部分材料不给予签证，费用由施工队负担。

9、施工现场需要设立告示牌，告示牌采用统一格式，在海兴钢构统一购买，告示纸在黑马广告统一打印，工程施工完毕，告示牌搬入下一个工地，告示纸重新打印。管沟开挖部分，当天不能回填的必须设立围挡。

10、施工队在仓库出料时都有一份出库单，施工队在竣工结算时将出库单汇总。然后拿汇总表到财务对材料，否则财务不予对料。

11、铺设架空管道时，管道与支架接触部分容易生锈，所以施工时必须垫胶皮垫。

综合部王经理发言：

工程质量关系到企业的发展，工程部和安监部要对工程质量和安全生产严格要求，使公司健康发展。

刘晓光副总经理发言：

首先肯定了富尔监理在燃气监理方面的专业性，希望在以后的工作中，各施工单位要全力配合监理的工作，对监理提出的合理要求无条件服从。监理的主要作用是保障设计意图被完全执行，监督材料的使用，保障施工安装的工艺符合要求。

竣工资料要及时上报，资料未及时上报说明过程控制不到位和现场违纪。 施工单位要严格按照自己的资质施工，严禁超资质施工。

一项工作中，竣工资料中的中低压管道要分开整理。

于龙滋总经理发言：

港华和施工单位是买卖关系，要遵循公平的原则。

从施工单位我们要得到合格的产品，产品的合格体现在质量，安全和资料按时完整上交这三方面。从监理单位我们要得到有效的服务。

现在工程施工的现状是：队伍乱、现场乱、资料乱、建设程序乱、施工质量差、留下隐患多。

以后工程结算付款的条件：

工程验收合格。

决算经审计部门审计，并出具审计报告。

竣工资料符合备案要求，出退库材料核对正确。

具备相应资质的单位出具发票。

工程部和安监部要对施工进行过程管理。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找