# 小学校长竞聘演讲稿范文

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2023-12-27

*一个好的竞聘演讲能让你在升值的关键时候，在与竞争者同等机会的情况下，赢得来之不易的升值机会，这样的价值不可用金钱来衡量。下面给大家分享一些关于小学校长竞聘演讲稿，供大家参考。　　小学校长竞聘演讲稿(1)　　尊敬的各位领导、各位评委：　　...*

　　一个好的竞聘演讲能让你在升值的关键时候，在与竞争者同等机会的情况下，赢得来之不易的升值机会，这样的价值不可用金钱来衡量。下面给大家分享一些关于小学校长竞聘演讲稿，供大家参考。

**小学校长竞聘演讲稿(1)**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好!

　　感谢给我这次竞聘的机会。我叫\_\_x，今年45岁，中共党员，教育管理本科学历，小学高级教师，现任\_\_中心小学副校长。下方我结合对\_\_中心小学的状况了解和本人对学校教育教学工作的认识，从任职优势和竞聘成功后的打算两个方面向各位汇报。

　　一、任职优势

　　我有以下几个方面的优势：

　　1、丰富的基层工作经验。我从一名普通的村小教师、班主任到中心小学少先队总辅导员、教务主任、分管教学副校长，在农村小学奋斗了整整十一年。这些年来我一步一个脚印，踏踏实实做好本职工作，学习并积累了不少农村小学教育教学管理经验。

　　2、有较强的业务潜力。参加工作以来，我一向从事学校毕业班的语文教学，成绩优秀，得到了上级领导肯定、同事的认可、家长的赞扬和学生的欢迎。多次参加县级青年教师优质课评比，获得优异成绩。指导学生参加各种竞赛，多次获奖。所撰写的教育教学论文，在国家、省、市、县的评比中获奖。因成绩突出，还多次被评为县、乡优秀教师。

　　3、虚心好学善于合作。

　　“问渠哪得清如许，为有源头活水来”。我注意向书本学，向实践学，向他人学。并利用业余时间，取得了自学考试教育管理专业本科学历，工作期间，我先后参加了各级各类培训，提高了自身素质。

　　我信奉“诚信是道德之本”，诚心待人，善于合作是做好工作的重要条件。所以我不断加强品德修养，关心群众，服从领导，与同事精诚合作，时刻关心和维护群众荣誉。

　　4、意志坚强，乐于奉献。

　　我一向在薄弱学校工作，艰苦的环境锻炼了我的意志，造就了我知难而进，勇于开拓的品格，这也是一笔宝贵的财富。我还有一颗献身教育事业的赤诚之心，伟大的平民教育家陶行知先生说：我捧一颗心来，不带半根草去。我将用陶先生的精神激励自我，做行知教育理念的忠实实践者。

　　在各级领导、同行的关怀帮忙下，我凭借一颗求真务实之心，一腔执著上进之情，在x县教育这片沃土上，不断耕耘着、收获着。点滴成绩的取得，都凝聚着各级领导对我的指导、帮忙、关心和厚爱，在此表示我最衷心地感谢!

　　二、竞聘成功后的打算

　　如果我能竞聘\_\_中心小学校长成功，我将努力做好以下几个方面的工作：

　　一、出思路：用先进的思想引领学校。

　　苏霍姆林斯基说：校长的领导首先是教育思想的领导。因此我会首先认真学习新修订的《义务教育法》，贯彻党的教育方针，用科学发展观指导工作，遵循教育规律，全面实施素质教育，继续推进课程改革的深入发展。其次在前任校长的基础上，带领大家确立学校新的发展定位，制定新的发展计划。

　　二、抓班子―――用共同的要求凝聚干部

　　毛泽东同志以前说过：“政治路线确定之后，干部是决定的因素。”只有一流的班子，才能带出一流的队伍，我们就应树立这样一种观念：学校发展，自我才能发展;事业成功自我才能成功。因此班子成员必须要以身作则，率先垂范;二是分工明确、高效务实;三是团结协作，优势互补。

　　三、带队伍-用崇高的目标激励教师

　　民族振兴，教育为本;学校发展，教师为本。要引领教师在成就学生的同时成就自我，在成就事业的同时，使自我成功。做到：

　　①强调以人为本，把教师的事业发展作为学校发展的战略任务来抓，树立“培训就是教师最大的福利”的观念。

　　②建设学习型组织，为教师的发展、成功带给平台。

　　③建设学校文化，丰富学校人文底蕴，营造师生共同的精神家园，即：努力使大家做到学习着、快乐着、工作着、研究着、辛苦着、幸福着。

　　四、精管理-用优秀的理念管理教育

　　基于可持续发展的理念，建立健全学校的各项规章制度，坚持依法治校。我们明白，制度的建设在与规范，管理的真谛在于激励，从这个角度出发，一是坚持以人为本，做到制度管理与人本管理相结合，最大限度调动全体员工的用心性;二是坚持目标管理，做到目标管理与过程管理相结合;三是坚持管理育人，把育人贯彻到管理的始终。

　　五、高效益-用高质量的教育回报社会

　　办人民满意的教育是学校的职责，是校长的职责。我理解的高质量的教育：

　　一是以德育为首的教育，把做人放到第一位的教育;

　　二是面向全体学生，促进学生全面可持续发展的教育;

　　三是注重培养学生个性及创新实践潜力的教育，而不仅仅仅是只注重分数的教育。

　　六、严律己―――用神圣的使命鞭策自我

　　校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的期望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的校长：

　　一是要谦虚谨慎、善于学习，不但要学习理论法规，还要向他人学习，个性是向在座的校长们学习，学习你们的治校策略，学习你们的敬业精神。

　　二是要廉洁自律，做到校务公开、财务公开、民主管理。

　　三是要加强思想修养，使自我具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要在上级主管部门的正确领导下，密切联系群众，共同把工作做好。

　　最后，我想用一位美国企业家的话结束我的演讲;“没有什么比创业更激动人心，没有什么比成功更令人渴望”。所以，我渴望关心我的各位领导、评委给我一个机会，我定会创造出长洛小学教育的完美明天，还大家一个惊喜。当然，做为这次竞聘的用心参与者，不管结果如何，我都会正确对待，都将一如既往的为我所热爱的教育事业勤奋工作，恪尽职守，为赣县教育做出自我应有的贡献。

　　我的演讲完毕，多谢大家!

**小学校长竞聘演讲稿(2)**

　　尊敬的各位评委、各位老师：

　　大家好!

　　感谢组织对我的信任，给了我这次参加竞聘演说的机会。我叫\_\_x、现年38岁、傈僳族、大学专科学历、小学高级教师、19\_\_年7月参加工作，19\_\_年7月加入中国共产党，现任\_\_完小校长。我竞聘的岗位是\_\_乡中心学校校长。我之所以竞聘这个职位，是因为我具备以下几点优势。

　　一是有较为扎实的专业基础知识，我自19\_\_年毕业于保山师范学校、参加工作以来，始终把学习放在首位，勤钻研、善思考、多研究，不断丰富和提高自我，认真学习马列主义、毛泽东思想，以邓小平理论和“三个代表”重要思想作为自我的行动指南。不断提高自我的政治觉悟，除用心参加继续教育学习外，我还参加过校长上岗培训和提高班培训，\_\_市市级骨干教师培训，以及\_\_x举办的文史专业专科函授学习。自我所撰写的教育教学论文两次获得省级一等奖，一次县级一等奖和三次二等奖，并多次受到县乡的表彰奖励。

　　二是有较为丰富的教学和管理经验，自19\_\_年参加工作以来，我先后担任过班主任、大队辅导员、教导主任及校长工作。尝试过小学教育的全科教学，从19\_\_年开始一向担任校长工作。十二年的校长工作，使自我的政治修养、思想观念、治学理念、管理水平不断得到提升，悟出了一些学校管理的方法和策略。我本人在\_\_完小任校长期间，始终坚持学习创新的原则，不断完善学校的各项管理制度，使所在学校的教学质量一向在全乡前列。不断进行校建校改，努力改善办学条件和育人环境，为学校排除危房1000多平方米。各项工作顺利开展，素质教育不断升华。20\_\_年9月我被调入\_\_完小任校长，在学校大面积进行新校区建设的状况下，我能够一手抓校建一手抓管理，不断进行管理创新全面激活机制，使教师的工作热情和用心性不断高涨。20\_\_年全校总评分，由原先的全乡第五上升至第三;20\_\_年期末统测总评分跃居全乡第一。学校也顺利迁入新校区，实践证明在管理方面我校已经走出了一条新路子，能够继续创新不断完善。

　　三是我有较好的群众基础和年龄优势，我本人善于交往，自参加工作以来结交人员无数，但无论与谁相处一切皆以“待人以诚，处事以正，自律以严”为原则，得到了各界人士的广泛好评与厚爱。为我干好这几年的工作铺垫了厚重的群众基础。我今年38岁，正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心投入到自我喜爱的工作中去。

　　四是我从小就受到了生活的磨练，饱尝了农村生活的酸甜苦辣。我从小生活在贫困山区的农村家庭，经受了贫困与艰辛的考验。在上小学和初中时，由于家庭的影响，迫使我两次停学，曾两次挑起了支撑家庭的重任。辛酸的经历使我对学习和工作倍加珍惜。另外由于我出生在当地，成长在当地，对全乡的状况比较熟悉。从以上几方面看我觉得能胜任此项工作，同时我有决心，有信心，把此项工作搞好。

　　假如我能竞争上岗，我将从以下几方面着手开展工作。

　　1、以身作则、明确方向成为真正的领头羊

　　教育发展改革的新形式要求，优秀的校长务必成为政治家、思想家、教育家、指挥家和审美家。在新时期，校长要争当追求卓越、追求和谐、追求成功、追求创新与发展的决策者。校长是全乡学校的法人代表，肩负着全面贯彻执行党和国家的教育方针、政策、法规的神圣使命。自觉抵制各种违反教育方针、政策、法规的不良倾向。忠诚于人民的教育事业，是懂教育会管理的专业人才。因此，作为校长首先要加强自身的学习，把求实创新、完善自我放在首位，不断提高自身的组织管理潜力和办事的效力。具有强烈的奉献精神，能在逆境中经受住各种考验，自强不息，勇往直前。理论联系实际，密切联系群众，经常开展批评以自我批评，严以律己，宽以待人，时时处处成为教师的楷模。作为校长要具有先进的办学思想。始终能够持续一个建设性和创造性的头脑，既有识别机遇的敏感性，又有捕捉发展机遇的胆识，坚持与时俱进，善于把当前各种先进的教育思想转化为办学思想和实践。校长不能靠权力树立自我，要靠人格的影响力、思想的辐射力、道德的感召力、威信的穿透力，来赢得别人的尊重和敬仰。经常深入基层调查研究，捕捉先进的教学和管理经验，透过设立“意见箱”、召开教代会、校长座谈会、民主生活会，虚心听取他们对学校管理的意

　　见和看法，重大决策和制度方案提交教代会审议透过，充分发挥教代会的职能作用，增强民主监督和民主管理。2、完善制度方案进一步优化管理

　　抓好制度建设是搞好管理的前提，常言道人管人难服人，制度管人易服人。依我之见，界头乡大、人多、面广，务必牢牢把握管理的重点，一是教育教学常规运行管理，二是教育教学质量管理。在继承的基础上，结合上级的相关要求和本乡校实际，制定出一套科学、合理、简明、实用的管理制度，并根据时代发展的需要不断完善创新。制度务必有较强的可操作性尽量避免伸缩性和徇私倾向性。执行务必坚持公平、公正、公开的原则，使全体教职工在制度面前人人平等、做到制度管人以理服人。校长要用真情去体谅和关爱教师，真正把教师视为事业上的同志，人生中的知己。认真搞好服务管理、情感管理和依法管理。

　　3、构建和谐稳定共谋发展的教师队伍

　　教师是学校之本，校长在用人方面要“知人善用”，任人唯贤，以人为本。校长要有识才之眼、爱才之心、容才之量，大胆合理地使用人才，结合新一轮教育体制改革，全面推行竞聘上岗和末位淘汰制。转变作风改变干多干少一个样、干好干坏没区别的旧思想。透过管理创新激活机制，用心寻求资金，加大对骨干教师的奖励，做到待遇留人。提高教师的福利待遇，对外乡教师的工作生活加倍关心，经常与教师座谈沟通，帮忙解决一些实际问题，充分体现情感留人。用心为教师的专业发展铺路搭桥，带给他们展示自我的舞台，时刻本着以人为本的办学思想，踏踏实实做事，心胸宽广、真诚待人。用自身良好的品德魅力去赢得广大教职工的信任和支持，做到以德留人。中心学校带头不断加强内部团结，建立民主和谐的人际关系和宽松融洽的工作关系，提高办事潜力和工作效力。把吸引人才、留住人才、培养人才、使用人才有机地结合起来。既求发展，又保稳定。

　　4、建立师资培训的长效机制，努力提高教师队伍的整体素质

　　依我之见，目前我乡存在的最大危机是教师队伍的整体素质偏低。主要原因是老的适应不了，新的处于学习摸索阶段，就像“公领孙”在干活，中间力量、骨干力量减少，导致质量难上。因此，加强教师队伍管理，提高教师素质以成当务之急，提高质量务必从教师入手。作为校长更要带头学习和参与教育科研工作，校长不仅仅要成为管理的能手，还应是一名教学能手。每周深入基层听课一至二节，经常进行专题探讨和经验总结。利用节假日组织新老教师进行专题培训，加强山区学校和薄弱学校的师资力量，建立校与校之间一对一的帮辅机制，尽快缩短校与校之间的差距，利用请进来走出去的办法，不断学习外地和他校经验，提高教师队伍的综合素质，透过言传身教带领大家走出一条“科研兴教，科研兴校”，以增强素质和提高质量为原则，以研促教的新路子。其次是抓好各种学习培训工作，采取一些行之有效的办法，使学习培训落到实处，避免形式主义和走过场。鼓励年轻教师继续深造提高，充分利用好现有设备，使之为提高教师素质和课堂教学发挥最大效益。再次是下大力气抓好师德师风建设，结合“八荣八耻”建立师德师风教育的长效机制。

　　5、努力完善办学条件，不断优化教师工作和学生学习的环境。

　　一方面用心向上级争取项目和资金，另一方面寻求各单位、各部门以及广大人民群众的大力支持，多渠道筹措办学基金，合理布点，实现教育资源共享。继续加强危房改造项目，不断加强学校的软硬件设施。逐步完善现代化教学设备，努力缩短城乡差别。

　　6、理清思路、树好形象、搞好协调

　　我认为校长做事不宜贪多，就应力求一个“精”字，把侧重点放在全乡教育的发展上。确定一条明晰而且富于自身特色的工作思路。明确干什么，怎样干，谁去干，干到什么时候，什么时候干完。校长是学校的“形象大使”，不但要树立好自我的品格形象，才华形象，风度形象，还要树好全乡教育的整体形象。学会与各方人士打交道，搞好对上、对下、对外的协调。透过协调，使人与人之间和谐，人与事之间匹配，工作运转有序高效。协调好各种关系，争取各方面的大力支持。确保教育的健康发展。

　　各位评委、各位同仁，如果我能得到大家的认可，我将竭尽全力、忠于职守、克己奉公、迎难而上、勇往直前，为教育事业奉献终生。如果有更适宜的人选，我也将服从组织安排，全力支持当选者，我坚信只要是“一块方砖”，无论放在什么角落，都能实现自我的人生价值。以上是我的竞聘演说，有不托之处恳请大家批评指正。

**小学校长竞聘演讲稿(3)**

　　各位领导、评委、在座的同仁们：

　　很高兴有机会站在这里，参加农村小学校长的岗位竞聘。这是我县为实现教育人才能上能下、能进能出的教育体制改革的重要举措，这也给了我们这些有志于在郇封镇教育事业上有所成就的年轻人一个机会，一个平台，借此可以实现自己的教育理想，为郇封镇的教育事业添砖加瓦。

　　一、自我介绍

　　我叫\_\_\_，现年31岁，\_\_大学汉语言文学自修本科学历。19\_\_年8月参加工作，连续三年担任九年级毕业班班主任，教育教学成绩突出，已累计向修武一中输送学生24人，受到上级领导的一致好评，并产生广泛的社会影响。近三年来，连续被评为“市先进教育工作者”、“县模范班主任”、“县优秀教师”、“教育质量奖”，这些成绩的取得，离不开在座的各位领导的关怀和指导，也离不开各位教育同仁的鼎力支持和帮助。同时，在繁重的教育教学工作之余，我还担任郇封一中的团支部书记，在上级团委和学校领导的带领下，创造性的开展工作，学校团支部连续三年被评为“五四先进团支部”，我本人也被评为县优秀团干部。十多年的基层教育教学，不断的锤炼着我，使我形成了求真务实、任劳任怨、开拓进取、能担大任的优良工作作风，我自信我一定可以完成从教学工作者向教学管理者的完美转变，在农村小学校长的岗位上大放光芒。

　　二、对教育工作的认识

　　(一)教育是一项培养人终身幸福的事业。

　　教育应该使我们的师生从中感受到幸福，真正实现教师乐教，学生乐学。我们的耳边充斥太多的学生认为学习苦、学习累的抱怨声，有太多教师身心疲惫的牢骚声，有太多家长为孩子厌学、辍学而发出的无奈的叹息声。曾经在网上看到一组图片，高考前两天，高三的学生为了缓解高考的压力，集体撕书，片片纸片犹如六月飞雪，这是今年6月份发生在陕西省汉中市汉台区汉台中学和\_\_省驻马店高级中学的真实事件。从中我们可以看出学生把高考当成是一种目的，而不是手段。考大学是为了接受高等教育，使自己过上幸福的生活。可以想象，一旦这些学生考上大学之后，目的达到了，还会积极进取，充实和丰富自己吗?要不有人总结了一句话，在中国的大学，要么成为人才，要么成为人渣。我们也许不能够改变中国教育的大气侯，但是我们可以改变学校教育的小环境。多年之后，学生的记忆中不仅应该有作业、训练，更应该有游戏的快乐、发现的趣味以及人的良好个性的发展。这是我们在座的同仁们都应该认同并着力去实践的。

　　(二)教育是一项关注人终身发展的事业。

　　中国有一句老话，“三岁看大，七岁看老”。小学是学生性格的形成时期。美国心理学家研究：21次是行为变成习惯的平均数，3岁是语言期，6岁是性格形成期，12岁是心理断奶期。所以，在小学，我们应该注重学生的行为习惯养成，以初步培养学生的性格。良好的性格是学生终身发展的基础。有很多老师和家长都会发出这样的感慨：\_\_\_在小学的时候学习很好，为什么到初中就退化了呢?在初中的这些年的任教经历中，我对此是深有体会。很多学生在小学有老师看着、催着、逼着，学习成绩会很不错，在这种近乎“保姆式”的教育中，孩子的自主意识、自学习惯几乎为零。这些学生到初中不行，到高中更不行。俗话说：“师傅领进门，修行靠个人”。作为教育工作者，要交给孩子修行的本领，让他们自己能主动的汲取知识，即使将来不上学了，也能够自主发展。

　　(三)教育是创造和谐的教育。

　　如果我们的教育不能够给学生提供幸福、及终身发展的基础，那我们就是在犯罪。而我们又知道“失之毫厘，差之千里”，小学教育是基础，是根本。所以我此次来竞聘校长，很有一种“我不下地狱，谁下地狱”的豪迈。我很有一种忧患意识，想郇封教育之所想，急郇封教育之所急。当我看到越来越多的年轻孩子初中毕业或者初中没有毕业，就在大街上来回游逛，无所事事的时候，我就在想这是不是就是将来社会不和谐、不稳定的因素。而一批又一批这样的无业少年是不是还在出现。我想我可以为改变一部分学生的命运而做一些什么的。所以我来了。

　　三、自身优势

　　1、过高的个人素质。

　　我的素质用一句话来概括就是“提笔能写，张嘴能说”，这是作为一个教育工作者最有利的条件和优势。我的提笔能写，包括两个方面，一是漂亮的字体，我曾经在20\_\_年获得\_\_省教育系统硬笔书法三等奖;二是我老到流畅的文笔，经常为学校工作撰写各种工作总结、申报材料等。我自修了中文本科，提高了自己的专业理论水平，可以使自己驾轻就熟的开展工作。

　　2、过强的业务素质。

　　从参加工作以来，一直担任班主任工作，工作卓有成效。工作中，我善于反思，找方法，班级各项工作总是走在前列。特别是今年的一届毕业班，因为升九年级分班时优秀生分布不均，我班的优秀生只有4个，每次考试我班的平均分都是倒数一二名。但是我坚信，多为成功找方法，少为失败找理由。成功不在于拿到一副好牌，而在于将一副坏牌打好。在我的辛勤努力下，我班今年中招考试被一中录取8人。教学中，我非常注重工作经验的总结和提高。有多篇论文获省市奖励。

　　3、强烈的奉献精神。

　　我的心底有一种对教育事业的迷恋和热爱。教育是一种良心活儿，而我做人的原则是做老实人，干老实事。从教这十多年，我一直是这样干好我所作的每一件事，要做就做最好。我可以早出晚归，披星戴月，我可以加班熬夜到深夜。我只为了把教育当作是一种事业来做。

　　4、对小学教育的深刻认识和体悟。

　　我的父亲、爱人都在小学任教，我本人也曾经有过两年小学任教的经历，所以，我对小学的教学有更深刻的认识和体悟。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。

　　四、工作思路

　　我对于我的校长角色的定位是领导、服务、福利院长和学校精神的倡导者。台湾经营之神王永庆曾经说过，一群老虎让一只羊做首领，这群老虎都会变成羊，一群羊让一直老虎做首领，那么这群羊会变成老虎。所以我首先要练好自身本领，做一个强干的领导。做好全校师生的服务，让全校师生都能得到良好的发展。福利院长就是让老师得到精神和物质的双重收获，让学生得到人生之初的良好教育。最后就是做学校精神的倡导者，以一种精神去凝聚并激励全校师生。

　　如果我竞聘校长成功，我将从一下几个方面开展工作：

　　(一)建设一支召之即来、来即能战的教师队伍。

　　1、以精神激励为主，淡化物质刺激，加强师德师风建设，增强教师的向心力和凝聚力。

　　2、开展“名师”计划，重点培养一个到几个在郇封镇乃至修武县都叫得响的名师。

　　3、完善教师量化考核体系，激发教师的上进心。

　　(二)紧紧抓好教育教学生命线

　　1、常规教学不放松，上好课堂40分钟。向课堂要质量，提高课堂效率。

　　2、抓好常规教学检查，以检查促发展。

　　3、定期举行教师赛课活动，提高教师课堂教学水平。

　　4、加大教研工作力度，多出成果，出好成果。

　　(三)促使学生形成良好的行为习惯和学习习惯

　　1、以班主任为主力军，全体师生共同参与，制定班级行为养成量化细则，并和评选优秀班主任和教师考核挂钩。

　　2、通过升旗会、班会、自习课等形式加大学生行为习惯养成教育。

　　3、通过校园文化建设，营造良好的育人环境。

　　4、切实加强孝道教育，教育学生学会感恩，激发强烈学习动机，形成正确的学习目的，更长久、自觉、自主的学习。

　　各位领导、评委、老师，亚里士多德有一句名言，“给我一个支点，我将翘起整个地球”。可以相信，我竞聘校长，将为我找到一个支点，我可以借此实现我的教育理想，为郇封镇的教育事业增添一抹亮丽的色彩!

　　谢谢大家!

**小学校长竞聘演讲稿(4)**

　　大家好!我首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我，参加竞职演讲的机会，使我有机会展示自己的才华，为\_\_小学的发展贡献自己的智慧和才干。如果我当选继续任\_\_小学校长，我相信我有信心，有能力做好学校的各项工作，为\_\_小学的腾飞贡献自己的力量。

　　我今天演讲的内容分为三个部分：一是我个人的基本情况;二是我个人的竞争优势;三是我的工作设想和目标。

　　一、个人基本情况

　　我叫张\_\_，男，汉族，现年40岁，大专学历，小学一级教师，中共党员，\_\_县\_\_乡\_\_村人。19\_\_年7月毕业于原\_\_地区\_\_师范学校，同年被分配到\_\_乡一中任教，任学校团总支书记;1990年8月调入\_\_小学任教，19\_\_年担任学校校长。我自参加工作以来，教书育人，努力工作，顾全大局，尽职尽职。特别是担任校长以来，学校多次荣获县、乡先进单位，其中20\_\_年被评为县级“管理规范化学校”，20\_\_年被评为\_\_市“文明学校”，我本人也多次被评为优秀教师和先进工作者，其中19\_\_年、19\_\_年获得县级优质课选手。

　　二、个人竞争优势

　　今天，我竞聘的是\_\_小学校长职位，之所以竞聘这个职位，主要基于以下五个方面的考虑：

　　1、我有较高的思想政治素质。身为一名中共党员，十三年校长的工作经历，使我能够全面贯彻党和国家的教育方针、政策、法律、法规，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派，在思想上、政治上能够同党中央保持一致。

　　2、我有较扎实的专业基础知识。始终坚持读书学习，认真钻研，善于思考，勇于创新，不断丰富自己的文化知识，努力提高自己的管理水平。从教二十三年来，我养成了严谨踏实的工作作风和团结协作的优秀品质，使我校教学质量逐年上升。

　　3、我具有较高的学校管理能力和水平。十三年校长的工作经历，使我积累了较丰富的管理经验，深知作为学校领导在管理中的地位、作用和职责。在学校管理工作中，我提出了“以德育工作为导向，以教学工作为主线”的指导思想，根据我校实际，建立健全了一系列的教育教学工作管理体制，完善了教学工作网络。要求每位教职工切实做到“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”。我坚持深入课堂教学第一线，和全体教师共同研究、探索新课改。经过全体教师的共同努力，我校的教学工作已走上了规范化、制度化的道路，教学质量明显提高，得到了各级领导和学生家长的一致好评。

　　4、具有开拓意识和敬业精神。二十三年的教师生涯，培养了我爱岗敬业、求真务实的工作作风，养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，这为学校的不断更新发展创造更为有利的条件。特别是在20\_年10月至20\_年2月新校建设期间，在县、乡有关领导的大力支持下，我和学校全体教师克服资金困难等诸多不利条件，跑断腿，磨破嘴，利用自己的各种人缘关系，争取建校资金20多万元，使新校建设顺利完成，实现搬迁。同时，我不断总结经验，探索创新，积累了丰富的管理经验。

　　5、具有良好的同志关系、较好的亲和力和一定的协调组织能力。

　　三、工作设想和目标

　　如果我能竞聘成功，继续担任学校校长，我的目标是：把\_\_小学办成一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的农村特色学校。要实现以上目标，我打算从以下六个方面改进学校工作。

　　1、依章治校、依德治校。

　　根据有关法律、法规，结合学校实际制定和完善各项规章制度，使各项工作有章可循，从而实现学校管理的科学化、制度化，提高管理效应。同时严格要求，督促检查，保证规章制度得以落实和贯彻。

　　2、抓好教师队伍建设，提高教学质量。

　　全面执行素质教育，关键在于有没有形成一支德才兼备、为人师表的高素质教师队伍。在教师队伍建设过程中，我将积极为教师的成长和事业的成功创造一个良好的环境和平台。在具体的教育教学工作中充分肯定、发挥教师工作的积极性，尊重教师的个性，尊重教师的人格，更尊重教师的知识与才能，尊重与发扬教师的创新精神，让教师以高昂的斗志投入到教学工作中。为使全体教师适应新时期教育教学的发展，积极配合上级教育部门开展继续教育，鼓励教师积极参加校本培训。经常入班听课、示范指导，广泛开展教研活动，与教师共同研究新课程改革，大力倡导教师撰写教育教学论文，及时总结和推广教师的好经验，从而大大提高教师的工作积极性，增强教师队伍的凝聚力和战斗力。

　　3、加强校风建设和安全教育。

　　在领导作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事;关心教职工生活，多为教职工办实事，努力提高教职工福利。在教风方面，对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，促进“三风”建设。同时，经常对师生进行安全教育，最大限度保障全体师生的生命安全和财产安全。

　　4、改善教学环境和教学设备。

　　积极建设绿色校园，在新校建设的基础上，多方筹措资金，美化校园环境，使教师在优美的教学环境中舒心工作，让学生在富有现代气息的教育环境中健康成长。抓好电化教学设备、教学仪器的配置，用三到五年时间初步实现教学网络化、多媒体化，努力改善教学条件，积极创建市级示范化学校。

　　各位领导、同志们，培育英才的事业，是每个教师的职责，能为\_\_小学出力，实现自己的教育理想，是一件很幸运的事，我希望并相信能拥有这个机会。在任期内如果完不成目标任务，我将引咎辞职，接受组织的安排。如果组织上给予信任，我会倍加珍惜，不遗余力。我将按照我的工作设想和目标，以饱满的热情，与全体教师一道风雨同舟，携手共进，共创\_\_小学辉煌的明天。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找