# 印刷车间主任年终总结

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-12-20

*印刷车间主任年终总结 　　总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究，做出带有规律性结论的书面材料，它可以给我们下一阶段的学习和工作生活做指导，为此要我们写一份总结。但是却发现不知道该写些什么，小编为大家整理了印刷车间主...*

印刷车间主任年终总结

　　总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究，做出带有规律性结论的书面材料，它可以给我们下一阶段的学习和工作生活做指导，为此要我们写一份总结。但是却发现不知道该写些什么，小编为大家整理了印刷车间主任年终总结，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助

　　转眼间，XX年即将过去，迎来崭新的20xx。回首过去，XX年是改革发展，有意义、有收获的一年，在辞旧迎新的日子里，本人也盘点一下过去一年的收获，工作总结汇报如下，敬请领导及同事提供宝贵意见：

>　　一、 一年工作表现如下

　　①合理、科学安排生产协调各班组，使产品按质按量完成，满足客户要求。

　　②XX年本人参与印刷机、复合机预订，复合机安装调试、地基改造等工作，协助完成公司领导下达各项任务，现复合机已正常生产效果理想，效率提高许多。

　　③本公司为重点消防单位，于七月份本人参加镇举办生产安全主任培训，消防培训并考取证书，灌输员工生产安全、车间消防知识，使员工提高自我防范意识。

　　④印刷机放卷自动接料长期以来接料成功率只有85%造成公司浪费，后深入研究发现该机器设计上存在不合理现象后，加工零件、对压臂进行改造，改造后，现成功率为95%--98%，提高效率，节省材料。

　　⑤印刷刀摆波箱，设计不合理，每次加油都将马达拆除后，才能加，对保养严重浪费时间，后经本人小改动后，现在不用将马达拆下就可加油，方便了保养，节省了时间。

　　⑥复合机在XX年前美即pe料，每卷只有XX米不但浪费时间上落料，产品接头多对后工序制袋增加损耗，后向公司提议，收卷为复合机上料最大值，现pe为3000米为一卷，减少接头，提高效率减少浪费。

　　⑦复合pe料较大、较重，每次供应商卸料，表面都存在有损伤、趋痕、复合后造成产品浪费，提议建造卸料缓冲架，收到较大效果。

　　⑧在08、XX年，所多订0pp、原色墨、复合胶水，今年已在不影响产品质量前提下，安排用在“金六福”产品，20xx年计划将pet用完，希望能将库存化为流动效益。

　　⑨XX年下半年复合机、制袋机人手不够，后经本人联系同做工作，现有复合机主管、制袋主任加盟，加强了公司的技术实力。

　　⑩复合机没有自己专用的睇样台，所以往往对品质的监控有盲点，现已12月份已向公司领导申请建造睇样台一张。另外，11月美即有投诉色差后，现每批成品出货都留样，以便批量之间的对比。

>　　二、 机合总结：

　　印刷机复合机全年没有重大安全生产事故；

　　机器保养落实到位，没有重大机器事故；

　　旧复合机系统问题时常发生毛病；

　　印刷机1月至12月24号止：

　　投料1256312米， 产出12160089米，平均损耗为3.3%，加后序预计为损5%。

　　复合1月至12月：

　　投料为21124661米，产出20901455米，平均损耗为1.1%，后工序损耗计算没有准确数。

>　　三、20xx年主要工作计划：

　　①印刷机有四、五组，版顶波箱漏油，更换的工程较大，油墨泵喷咀经常脱落浪费油墨，今年在生产不忙时，抽时间更换。

　　②静电对印刷收卷、浅网转移较大影响，静电起火是一个安全的问题，希望公司投资小小钱，更换（静电毛刷导电系统），价钱不贵，效果好。

　　③印刷机套色系统经常死机，复合机模块时常失控，造成产品批量事故发生，希望公司在今年能升级改造。

　　④重新定制印刷、复合各品种材料实际宽度，能减少材料较宽现象，节约生产成本。

　　⑤印刷机、复合机提高效能，减少损耗，印刷实际损耗今年目

　　定为4.5%，复合1.5%，印刷机实际印刷时间，比准备工作少许多，今年工作计划版辊清洗、溶剂打配、拌墨棒清洗，要请一人负责，另外将预先生产施工单，所需要油墨，提前过类，初调色相为90%，这样会大大提高印刷机生产效率。

　　⑥复合机上胶量前期为美即（4.5—4.9），后期能做到（3.5克）

　　20xx年在不影响产品前保持3.5克/㎡以下，减少和杜绝，批量质量事故。

　　合理化建议

　　①XX年制约生产因素主要有两个：

　　1、原材料不准时到位，

　　2、限电的使用影响生产的进度，希望公司的商议对策。

　　②希望今年生产的每张施工单能附带一张原材料详细使用的\'表格，统一由生产班组填写，这样就能体现每一张单的生产成本，另外可以追踪产品，使用那批供应商原材料，体现产品质量的追踪的能力。

　　③今年客户对印刷颜色有投诉，除了部门做好本身工作外，本人提议，由质检员对产品的颜色先打样确定，签名后再生产，生产过程中并由质检多抽查，希望多了个部门把关，减少质量事故的发生，提高客户的满意度。

　　④印刷机油墨价格比较贵，个别员工有时会随意将洒落在地上，另外印完产品后的油墨盘没有刮干净储存，对碎布不珍惜使用，希望公司批准成立奖惩制度，以班组为单位，每个月考核，对做得好的班组奖励100元—200元，做得不好的要罚款。

　　⑤现在机器较多，预计夏天温度较高，对生产的产品影响较大，希望公司能够略微改善车间的温度同湿度。

　　不足的之处：

　　①管理水平需要提高。

　　②对事情的处理有时会投入感情观，心理不够成熟。

　　④多学习提高各生产工艺水平。

　　希望日后工作，领导多提点，能使我各方面水平提高。祝公司在新的一年里蒸蒸日上，财源广进！

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找