# 民航个人年终工作总结6篇

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2024-12-29

*以下是为大家整理的关于民航个人年终工作总结的文章6篇 , 欢迎大家参考查阅！【篇1】民航个人年终工作总结　　弹指一挥间，我在安检的岗位上又平凡地走过了一年。追忆往昔，这一年来的工作自己没有取得太大的成绩。但是，在领导和同事们的帮助下，我的工...*

以下是为大家整理的关于民航个人年终工作总结的文章6篇 , 欢迎大家参考查阅！

**【篇1】民航个人年终工作总结**

　　弹指一挥间，我在安检的岗位上又平凡地走过了一年。追忆往昔，这一年来的工作自己没有取得太大的成绩。但是，在领导和同事们的帮助下，我的工作能力有了很大的提高。展望未来，为了总结过去，扬长避短，使自己站得更高、走得更好，寄望明天的工作更为进步，现将20xx年度的\'工作情况总结如下：

>　　一、思想方面

　　我在思想上严以律己，热爱党的教育事业，与每位同事团结合作，能够正确处理好同事之间，特别尊敬老员工，把他们作为自己学习的榜样。一年来，我还积极参加各类政治业务学习，努力提高自己的政治水平和业务水平。遵守部门各项规章制度，服从部门的各项工作安排。

>　　二、业务工作方面

　　不断向先进同事学习，以他们为榜样，做到爱岗敬业、无私奉献，而且在工作、学习和生活中，时刻约束自己。在实际工作中，时刻严格要求自己，严谨、细致、尽职尽则，努力做好本职工作，团结同志，认真完成各项工作。一年来，在部门领导及同志们的关心帮助下。

　　>三、组织纪律方面

　　今年以来，我将加强组织纪律意识贯穿到工作生活中，不仅是从小事做起，点滴做起，严格要求自己。更在日常生活中注意遵守各项规则制度，每一次上下班，每一次接待旅客，我都做到严格规范，坚持精益求精，不断提高对自身的要求，确保纪律严明，作风过硬。

　>　四、本人今后的努力方向：

　　回顾一年的工作学习，检查自身存在的问题，我发现存在以下问题：一是学习不够。当前，以便捷交通为基础的民航事业迅速发展，新情况新问题层出不穷。面对严峻的挑战，自己缺乏学习的紧迫感和自觉性将不能适应新的要求。二是在工作压力大的时候，有时情绪过于急躁，这是自己政治素质还不够高的表现。

　　针对以上问题，我为明年确定了努力方向是：

　　一是加强理论学习，进一步提高自身素质。要适应新形式下安检工作的新要求，必须要通过对国家法律、法规以及相关政策的深入学习，增强分析问题、理解问题、解决问题的实际能力，

　　二是增强大局观念，转变工作作风，努力克服自己的消极情绪，提高工作质量和效率，积极配合领导同事们把工作做得更好。

　　三是打牢全心全意为人民服务的思想，脚踏实地的工作。时刻用徐总的话为行动指南，以新世纪、新阶段的三大历史使命为己任，虚心向先进同事学习，不断丰富与旅客之间的关系，把为人民服务的宗旨观念落实到行动中去。切实提高行政执法效率，真正成为一名优秀的安检员。

　　生活总在执着和付出中精彩，我知道，任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。相信在大家的帮助下我能不断地加以克服缺点，我也将一如既往地尽自己所能努力工作，不断攀登新的高峰！

**【篇2】民航个人年终工作总结**

　　进入东航已有1年，中间实习和培训了半年，实际进入车间已经是xx年xx月的事了，在结束了在过站的1个月，我进入了A330/340车间一组。

　　上班的第一天是个晚班，进入待命室，组长让我们几个新来的先坐了一会，然后和我们聊起来，组长简单的介绍了下组里的情况的，让我们先适应起来，先做好自己应该做的事。我被组长分在xx和xx那组，刚开始还不是很清楚要做些什么，xx和xx都很耐心的一点点的教我。第一次去借工具是和朱晓晨，他告诉了我很多，比如借工具的程序，点工具，借计量的工具要写另一本记录本上，平时我们常用的工具是哪些，写好后让工具管理员确认并签字。还工具时要让管理员点清后，让他签字。一般情况的下，我们只借短停工具箱、红桶、耳机包、对应机型的销子、手电筒。航前不用擦镜面所以红桶不用借，但是要放沉淀，所以要借放油杆、放油桶。不知不觉的1个月过去了，慢慢地和组里融合在一起，跟着小马哥和xx学到了不少东西，如何给轮子充气，如何加滑油并看滑油盖板，如何开货舱门并知道如何检查需要检查些什么，如何放水，如何看客舱内部，如何换轮子等等。

　　在这短短的一个月里我有了很多收获，让我体会到了机务的严谨。一转眼，我在340车间的第2个月过去了，在这个月中我依旧照常做着勤务，只不过这个月东航出了几起不安全事件，大家都有点紧张。导致现在借工具，工具间都把短停箱子换成了新的并将里面的工具一一编了号。虽然清点工具变得麻烦起来，但这也是为了更严格的执行工具三清点工作，所以我们要认真仔细地清点工具，做好自己的本职工作。中间还和山主席一起工作过，他蛮关照我，和他学习航前该检查些什么东西，如何在ECAM上看我需要知道的信息，怎么给轮胎充气。每天都有新的东西教给我，我也尽力弄懂他教给我的知识。跟着主席每天接送飞机，虽然能做的.不多，但他说的每一句话我都记在脑子里，就像组长说的现在是打基础，只有现在把那些该记的东西记牢，以后干活才能事半功倍。比如借工具的时候要清点，严格贯彻“三清点”制度，还工具的时候不要忘记写名字，当然还要看着工具间的人写上名字;比如要时刻关注电脑上飞机到到港时间的变动，以便及时到达工作桥位。4月底发生了猪流感疫情，随着全球猪流感疫情升高，东航和机场方面都对此次航班进行严格的预防措施，我们机务工作者保证飞机适航的同时，冒着被感染的风险完成航后工作，保证了第二天的航班有条不紊，东航机务与浦东机场职能单位无缝合作、紧密配合顺利完成了航后工作。

　　5月份发生了一些不安全事件，我们组的黄海川被电子舱门夹到了手指。那天晚班出来，一早听说了这件事，多少有点意外，平时一直都强调安全问题，没想到还是发生了。由于电子舱门开的时候没有把舱门推到底，导致突然落下砸在了手上。结果手指打了钢钉，暂时无法来上班。意外本来都是可以避免的，由于自己一时的疏忽造成一些不安全事件，这几件事情对我们都提了个醒，始终要把安全放在第一位，避免不必要的意外发生。6月底的时候，其他组在拖飞机时，由于拖车车速过快，导致发动机撞上了廊桥。这件事引起了领导的高度重视，在还未对此事做出定性前，要求我们机务在机坪内一定要下来走。当我们组第二天上班时，我才知道这件事，的确吃惊不小。他们当时拖飞机，在进入机位前没能下来监护飞机两侧，所以这件事的责任我们机务也得承担。这件事对我们组提了醒，拖飞机时更要格外小心，按照规范一步一步来，要懂得保护自己。进入了七月份，天气会更加炎热，环境对我们来说会更加艰苦，但我们必须格外清醒，避免不必要的差错。白天烈日当空令人汗流夹背，晚上蚊子多如牛毛，到了月底阴雨连绵，七月正是炎炎夏日的时候，做为机务也正是最艰苦的时候，越是艰苦越是能磨练出机务的精神。八月初对我们xx员工进行了转正考试，可以说是对我这一年的一个考核，对规范的掌握程度、勤务熟练程度的检验。

　　回顾半年来的种种历程，我从一个学校毕业生逐渐变成一个机务工作者，中间经历的艰辛自然不必说，但更重要的是通过这半年和班组里的人一起工作，彼此逐渐熟知，融入到班组里，形成一个和谐的团队。身为一名机务人员的我开始逐渐了解了这个职业。提高飞机适航性，杜绝安全事故的发生，扎扎实实地做好各项安全工作正是我们的本职工作。

**【篇3】民航个人年终工作总结**

　　任何职业都是间接或直接地为人类或别人服务，只是服务对象、服务层面不同，而服务质量的本质要求是相同的。目前一般认为服务质量就是服务对象的满意度和同行认可度，而要服务对象满意、同行认可，绝不是简简单单的微笑、文明用语及事后处理，更重要的是事前工作的质量和输出的产品的质量。

　　我所从事的安检工作，工作的核心内容是保障安全，我们输出的产品是安全，安检服务质量最重要的衡量标准同样是安全。那么怎样才能提高服务质量，体现安检工作最大价值呢?下面就以一年的工作情况做以总结：

　>　一、要认识到服务质量的重要性和关键性

　　服务质量优，则被服务对象满意度高，其心情则舒畅，才会和谐、愉快地配合安检;反之，则服务对象满意度低，其心情郁闷，内心则会产生厌恶、对抗甚至敌对意识，干扰安检工作。我们服务质量的好坏，表面上讲，会影响到安检的形象，深层次讲，会动摇安全的根基，其后果将是不可挽回的。因此，我们必须不断提高服务质量，以优质的服务保障安全，赢得声誉。

　>　二、要有敬业爱岗和忠诚企业的职业道德和品格

　　如果没有这两样品质，是不可能提供出高质量服务的;没有这两样品德，就会不思进取、敷衍塞责、得过且过;就会无精打采、不负责任、行事马虎、差错不断;就会影响团结、影响合作、影响形象。因此，要网想有意识地不断提升服务质量，就必须具备这两样品德。

　>　三、要有大局意识和良好的心态

　　只有具备大局意识才会真正意识到服务质量的重要性和必要性;只有具备大局意识，才会积极、主动地为他人着想、为服务考虑;具有具备大局意识才会自觉提升服务质量。只有具备良好的心态，才会意识到所在岗位的重要性和不可或缺性;只有具备良好的心态，才会认为为他人提供优质的服务是一种良好的品德，是一种相互合作，是一种人与人之间的尊重;只有具备良好的心态，才能意识到能为他人提供优质的服务是一种享受和幸福。

　>　四、要加强学习，提高素质，总结经验，讲究艺术

　　只有不断地学习，才能提高业务素质，也才会为服务对象提供无差错的优质服务。只有个人素质过硬，才会赢得服务对象的信赖;才能提高服务对象的满意度和认可度。

　　没有过硬的业务知识，再好的态度和再高的激情，也不能使服务对象满意。在每一次的服务中，我们要善于总结经验，提高服务的艺术性。讲究艺术性能够使服务对象感到舒适和满意，这需要细心揣摩，好好体会，要经常换位思考，体谅他人的处境和难处。

　　为了旅客的满意，我必须提供优质的服务，为了保障空防安全让我们携起手来，共同创造质量，共同打造安检工作坚不可摧的质量基石。以上是我的一年来的总结，请各位领导、评委、同仁批评、指正。谢谢大家。

**【篇4】民航个人年终工作总结**

　　我被聘任为民航机场安全检查站站长助理。在机场党政和安检站的正确领导和同事们的支持下，我按照机场安检总体工作部署和目标任务要求，以科学发展观为指导，认真执行安检工作方针政策，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己工作岗位上认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己任安检站站长助理以来的工作情况向领导和同志们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

>　　一、学习理论，提高政治思想觉悟

　　自任安检站站长助理以来，我认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，学习十七大和十七届三中、四中全会精神，用党的理论武装自己的头脑，提高政治思想觉悟，在思想上与机场、安检站保持一致,坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为旅客服务的思想，做到无私奉献。在工作上我养有吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风，服从机场、安检站领导的工作安排，紧密结合岗位实际，完成各项工作任务。在实际工作中，我坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一件事，认真对待每一项工作，坚持把安检工作做完做好。

>　　二、学习文化，提高业务工作水平

　　我是一个喜欢学习的人，总觉得人的一生是学习的一生，特别在当今发展迅速的时代，学习就更加重要，一个人不学习，就跟不上时代的需要，必定被时代所淘汰。我在工作上除了学习党的理论知识外，重点是学习机场安检方面的国家方针政策和业务工作知识，做到学深学透，掌握在脑海里，运用到实际工作中，为自己做好机场安检工作打下坚实的基础。通过学习，我熟悉和掌握了机场安检方面的方针政策、法律法规和基本工作知识与技能，增强了履行岗位职责的能力和水平，做到与时俱进，增强大局观，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，具有较强的工作能力，能完成较为复杂、繁琐的机场安检工作任务，取得良好成绩。

>　　三、加强建设，提高自身综合素质

　　我是机场安检站站长助理，知道自己责任重大，努力按照政治强、业务精、善管理的复合型高素质的要求对待自己，以此全面提高自己的政治、业务和管理素质。在加强自身建设中，我主要抓好三方面工作：一是严格要求自己。要求自己做到爱岗敬业、履行职责，吃苦在前，享乐在后，全力实践“团结、务实、严谨、拼搏、奉献”的时代精神。二是加强执行力建设，不折不扣执行机场安检工作方针政策。做到关键的两条，一条是认真学习机场安检工作的方针政策，要学深学透，正确理解方针政策的精神，领会在心中，时刻不忘。另一条是要具体落实到实际工作中，不折不扣执行。在执行中立场坚定，态度坚决，毫不含糊，把机场安检工作的方针政策正确、全面地落实到自己的分管工作中，提高执行力，确保完成自己的工作任务。三是做好服务工作。我把自己看作是机场安检站的普通一兵，开动脑筋，想方设法，搞好服务，获得旅客的满意，提高安检工作质量，维护机场的平安稳定。

>　　四、开拓创新，积极开展各项工作

　　我从事机场安检工作，安检工作是机场的重要工作，关系到机场和航班的安全，我以认真、细致、负责的态度去对待它，务必把各项安检工作做好，切实维护机场和航班的安全，这里面，我主要做了三方面工作。

　　1、协助站长管理好安检站日常工作

　　机场安检站的日常工作是琐碎繁重的，面对川流不息的旅客，要做好安检工作，确保机场和航班的平安。我积极协助站长管理好安检站日常工作，一是头脑清醒，警钟长鸣。在安检工作中，我时刻保持清醒的头脑，充分认识安检工作的重要性，时刻保持高度的警觉性，集中精力投入到安检工作中，确保安检不出任何问题。二是齐心协力，共同做好安检工作。我和全体安检工作人员严格按照安检制度要求，制度化、规范化做好安检工作，确保安检工作不出任何疏忽，不发生任何安全问题。由于自己认真、细致、负责做好安检工作，我任机场安检站站长助理以来，机场和航班没有发生大小安全事故，这一点，我自己感到很欣慰。

　　2、协助站长制定好安检规章制度

　　要做好机场安检工作，除了提高安检人员的思想觉悟和业务技能外，关键还是靠制度。我积极协助站长制定好安检规章制度，把安检规章制度落实到实际工作中，做到不折不扣执行。在执行中，加强检查与监督，对违反安检规章制度行为，严厉批评，限期改正。还协助站长制定应急突发处置预案，加强对应急突发处置预案的学习，做到应急突发时，能沉着应对，从容处置，确保掌控应急突发事件，不发生大的影响与危害。同时还做好设备换季的维护与保养工作，将设备性能始终保持在最佳状态，满足安检工作需要。

　　3、加强队伍建设，提高员工素质

　　要做好机场安检工作，队伍建设是根本。首先，我在站长的领导下，组织员工认真学习集团公司第一次党代会的报告精神，响应公司三严整顿和二次创业的号召，把集团公司与公司的工作要求与精神落实到实际工作中，确保有效执行。其次，我切实担负好管理员工的责任，牢固确立“以人为本”的管理理念，认真听取员工的意见与建议，充分调动每个员工的工作积极性，提高员工的综合素质，使大家团结一致，齐心协力，把各项安检工作搞好。

　　自任安检站站长助理以来，我认真努力工作，虽然取得了较好的工作成绩，但是与机场和安检站的要求，还是存在一些不足和差距，需要努力改进和提高。今后，我要继续加强学习，掌握做好安检工作必备的知识与技能，按科学发展观的要求，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚破难，把机场安检工作提高到一个新的水平，为维护机场和航班的平安做出自己应有的努力与贡献。

**【篇5】民航个人年终工作总结**

　　为了能更好的适应以后的工作，这次有幸能到xx国际机场安检护卫部客检一科，我学会了许多书本上学不到的知识，也深刻地感受到自己各方面的不足，从学校里学到的知识的确不少，但是来机场后发现还有很多书上没有的，尤其是经验，所谓“学以致用”，要能够把书本上的理论运用到实际上，实践是检验真理的唯一方法，只有到实际中去，才能真正认识理论中所包含的现实意义。在这艰苦的工作中，我学到了不少东西。下面就以自己的工作情况做以总结：

　　>一、坚持不懈的工作态度

　　接触工作我有点紧张，也都给了自己很大压力。操机的不熟练，工作方式方法的偏差，使我担心实习的质量。而后一次又一次的否定这个想法，我想我只要努力就一定能完成。付出就有收获，通过我的坚持，原来使我不适应的工作似乎得心应手起来，这就无形中培养了我的毅力和坚持不懈的工作态度，也提高了工作效率。

　　>二、谦虚谨慎的学习态度

　　工作中总会遇到困难和问题，一开始遇到不懂的地方总是向人请教，几次之后又不想再次麻烦别人，总觉得自己会被人笑话，大学生什么都不懂，旅客有疑问，自己回答不出，说句不知道不清楚，很影响xx机场的形象，同事发现我的问题后，细心的为我讲解，顺着他的指引，我的眼前豁然开朗起来，通过这件事让我懂得：不懂并不可耻，可怕的是不懂装懂，那样会让我们的工作停滞不前，甚至蒙受重大的损失。这是我在将来的工作中要坚决摒弃的。

>　　三、同事相处让我学会如何做人

　　1、与同事相处的第一步便是平等。不管你是职高一等的老手还是新近入行的新手，都应绝对摈弃不平等的关系，心存自大或心存自卑都是同事间相处的大忌。

　　2、和谐的同事关系对你的工作不无裨益，不妨将同事看作工作上的伴侣、生活中的朋友，千万别在工作岗位上板着一张脸，让人们觉得你自命清高，不屑于和大家共处。

　　3、当你苦于难以和上司及同事相处时，殊不知你的上司或同事可能也正在为此焦虑不堪。相处中你要学会真诚待人，遇到问题时一定要先站在别人的立场上为对方想一想，这样一来，常常可以将争执湮灭在摇篮中。

　>　四、在工作中要学会做到以下几点

　　1、打好基础非常重要，因为基础知识是工作的前提。之前在学校所学的知识在机场安检通道中得到了充分的体现。

　　2、实际工作与书本知识是有一定距离的，需要在工作不断地学习。即使毕业后所从事的工作与所学的专业对应，仍会在工作中碰到许多专业知识中没有的新知识，所以要想胜任工作，必须边工作边学习，通过不断的学习获取更多新的知识。进一步提高自身综合素质，才能适应当今社会对人才的需求。

　　3、学到了友善。在日后的工作当中只要我友善待人，一定能让人有好印象，不仅处好了，改善了工作状态，做起事情来也自然事半功倍。

　　4、学到了拼搏。人生的道路有起有伏，犹如运动比赛，有开心，有失意，要经得起考验，需要不断的拼搏。在21世纪的今天，人们的工作和生活水平都在提高，不会拼搏的人自然会被社会淘汰。

**【篇6】民航个人年终工作总结**

　　时光荏苒，20xx年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。

　　转眼间20xx年过去了，在过去的一年中我们是充实的，是喜悦的是快乐的。这都与领导的精确指挥与同事们的不懈努力分不开的。在全体员工的共同努力下生产指标较建厂初期所定的有着不小的提高，使我单位在未来同行业的竞争中占有不小的优势。

　　班组是一个企业最基层，最活跃的生产组织，是企业的细胞，是企业各项工作的落脚点，也是企业实现企业安全管理的基础，围绕公司的安全是生产目标年的车间管理工作，让我深深体会到车间生产管理的基本职责就是搞好生产安排服务，适应生产。作为班组管理人员，最重要的是摆正自己的位置，清楚自己所肩负的职责和应尽的责任。因此，我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好生产安排，班组之间的协调，以及员工之间的沟通和服务工作。同时，我也体会到班组管理工作的复杂，每天需要面对和处理的方方面面。正是因为这些原因，为了弥补工作中的不足，我就此总结全年的生产安排情况，汇报如下：

>　　一、安全生产

　　1、年初生产任务很重，本班组人员加班加点完成了指定的任务，班组人员都体现出了团结和吃苦耐劳的精神，

　　2、生产任务完成后领导组织了车间员工的安全学习，组织了“反三违”安全知识竞赛和演讲比赛，安全事故演戏，安全事故的紧急预案，从中让我们深刻的认识安全的重要性和生命的可贵性。

　　3、公司出现了生产和销售渠道上的困难，经过开会研究，讨论出了新的方案，大家齐心协力做出了活性炭吸附抱枕和活性炭吸附小包，员工们不怕寒冷的出去摆摊去推销做出的产品，相信我们大家只要有信心，公司一定会好的。

　　4、其实我们的工作流程以及个人素质，还是相当落后。他们的主观意志已及团队精神相当落伍，使得在一线带队生产的管理人员背负着相当大的压力。这就使得我们在今后很长的一段时间里，要真切地面对这个事实。要结合社会的发展趋势，帮助员工认识自身的社会价值观，以提升他们的主观意志，为公司的发展奉献力量。

　　5、随着市场对产品的要求越来越高，公司也面临着新的挑战，新的发展方向，对我们班组主管人员也提出了新的，更高的要求。所以我认为，作为班组管理人员，也必须适应新的情况，进一步增强责任意识，效率意识，创新意识。努力做好车间生产安排工作，做一名称职的班组管理人员。

　　6、9月份以来，天富发生几起人身伤亡事故，集团公司要求所属各单位狠抓安全，大力排查、治理隐患，作为生产班组，在排查、治理隐患中发现的问题，及时改善，避免事故发生。

>　　二、班组培训、管理与建设

　　为了提高班组建设的全面发展，完成班组各项生产任务，我们班组严格执行各项规章制度，并制定班组考核规则，从实际出发，落实到每一位班组成员，以调动班组成员的.积极性。随着我们单位对生产岗位的考核制度的开展，班组成员也认识到不完全掌握全厂工艺流程，最终是要被淘汰的。这种危机感，也促使我们在工作中要更加严格要求自己。

　　1、班组培训工作

　　(1)、组织全班组成员参加全厂运规、安规考试，并取得优异的成绩;

　　(2)、组织全班组成员学习新设备的操作，巩固单台设备的操作;

　　(3)、定期抽查各个班组成员对设备的熟悉程度和操作方法;

　　(4)、根据每个班组成员的具体情况，制定关于每个班组成员的学习计划。

　　2、班组管理工作

　　班组是企业的细胞，是企业的基础，班组建设的好坏直接关系到企业的发展与生存。搞好班组管理，提高职工队伍素质，增强班组的活力，发挥每一位成员的作用，是班组建设的根本。班组文化是团结和凝聚班组成员的纽带，班组培训是提高班组成员操作水平的方式。所以必须提倡学习，提高班组全体成员的综合素质，为班组的发展提供更好的平台。

　　3、班组建设

　　(1)明确目标计划

　　按照公司或部门下达到本班组应担负的各项安全、生产、经营指标结合本班组的实际情况制定班组目标和完成计划的具体措施，制定本班组月、周工作计划并按计划完成，未完成应有说明或分析。各项指标应全面完成，确保各项指标计划完成记录清楚。

　　(2)明确岗位职责

　　细化并建立健全班组岗位责任制，明确工作分工和班组日常管理，确定班组成员的岗位职责、权限和任务。使班组成员熟知本岗位职责内容，同时保证各岗位每项工作都能找到明确的责任人。

　　(3)制度建设

　　严格执行公司、部门的各项规章制度。并结合班组实际情况立班组日常管理制度，包括劳动纪律、奖惩条例、安全管理、绩效考核等。使班组的各项规章制度、管理标准、工作标准、统计台帐等管理基础工作，作到制度化、标准化、分级管理、分工负责、定期检查、严格考核。建立绩效考核要体现公平公开公正的原则，保证绩效管理以标准为依据，以事实为基准，避免考核流于形式，以个人意志为主。

　　(4)班务管理

　　A、建立人员出勤情况记录，记录齐全，与实际相符。

　　B、班组管理分工明确，各项民主管理、班务管理项目分工到人，人人熟知本人负责的管理事项，落实有效。

　　C、有班组考评、考核、奖惩、先进评选等规定，包括考核指标、考核内容、考核方法、公开的要求等。

>　　三、存在问题及采取措施：

　　1、班组制度执行力度不够。

　　2、班组新人员学习进度不够理想。

　　3、本班组责任区域存在的安全隐患，一定完全消除，避免在今后的工作中发生安全事故。

　　4、措施：

　　(1)加强班组制度垂直执行力度，充分发挥班组五大员及骨干作用，各司其职，各尽所能，落实责任制。

　　(2)加强培训工作，针对不同的人，采用不同的培训方式。班组培训尽量多角度、多方式。让学习变得充满生趣。

　　(3)发现问题及时解决，不做磨洋工。

　　接任班组主管的职务以来，我受到了许多的委屈，但是也让我感受颇多，受益匪浅。由衷地感谢公司所有领导的信任，感谢大家对我工作大力的支持。特别是工作出现差错时给予的谅解和帮助，并且帮助我分析失误的原因，矫正错误。在今后工作中，我将虚心接受大家批评和监督，不断完善自我，不断进步。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找