# 年终工作总结机械结构(热门24篇)

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2024-02-05

*年终工作总结机械结构11. 为到达客户产量和质量的要求，我部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。2. 定时或不定期检查生产现场的建筑物，机器设备、安全设备、原材料、成品、工作地点和生...*

**年终工作总结机械结构1**

1. 为到达客户产量和质量的要求，我部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2. 定时或不定期检查生产现场的建筑物，机器设备、安全设备、原材料、成品、工作地点和生活用房等有关安全卫生发现问题及时分析解决或向上级反映，请求帮助解决。

3. 对本车间或班组的伤亡事故报告、统计、调查的及时性和正确性负责。并分析事故原因，故育职工、吸取教训，拟订整改措施，督促检查有关方面贯彻执行。

4. 经常向职工进行安全生产知识、安全技术规程和劳动纪律的教育，提高职工安全生产的思想认识和专业知识水平，同时对新调入车间、班组的职工进行现场安全教育，对特种作业人员要按规定进行培训，坚持有证操作的规定。

**年终工作总结机械结构2**

过去的一年，我参与了较多的产品设计，从中受益匪浅，不仅学到了很多专业知识，对动态产品有了更全面的理解和把握，而且培养了我作为机械工程师所应该具备的基本素质。同时，我坚持自学，学习了当前机械行业新的工具软件和专业书籍，提高了理论水\*。具体总结如下。

一、维修设计的工作成果

克服困难将四台设备调试完毕，拿到了用户的验收纪要，由于是第一次做车辆产品的出口，缺乏经验，我们的包装和防锈做的不够好，设备出现了故障，如果我们注意这些细节，我相信我们会从中受益。由于设计时间短，难度大，对我是一个严峻的考验。设计中我明显感到自身能力的不足，这对我是很好的磨练，让我认识到了自身的不足。xx对我要求很严，找产品的资料让我参考，给了我很大的自主性，经过努力，最终完成了设计任务。

二、维修设计的学习成果

我结合机械行业的发展，公司和我个人的实际情况，掌握了机械设计当前的新工具，开阔了设计思路，提高了设计能力。经过多次实践，并与专业人士的有限元分析进行了对比，最终掌握了有限元分析工具。现在，我对有限元分析充满了信心。我实现了有限元分析软件上的跨越。我以此为动力，经过苦练，现在已能用它进行简单的有限元分析，这是我自身的一个飞跃。学习的目的是为了应用，在以后的工作中，我会认真考虑将所学习的新技术充分应用，让设计更是一层楼。

三、工作作风方面的改进

随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是设计人员所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是决定设计人员\*庸或优秀的关键因素。我要让我的设计思路越来越开阔，我要做到享受设计，我要在机械领域有所作为。做事情的全力以赴和严谨、细致的工作态度应该是我工作作风方面最大的收获。

四、做得不足的地方

回首过去的一年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。缺乏独立承担责任的勇气。遇到问题，喜欢请教别人解决，而不能果断地做出决定。项目落到我的肩膀上的时候，觉得任务太重，对自己没有信心。后来自己接管过来，解决了一个一个的问题，才发现事情没有自己想象的复杂，我缺乏独立承担责任的勇气。还有，我的语言表达能力有待加强。或许是性格的原因吧，我不喜欢说，只喜欢埋头苦干。现在看来，这样是远远不够的，我需要面对客户，需要与别人沟通。

20xx年已匆匆离去，充满希望的新的一年正向我们走来。公司的宏伟目标已摆在我们面前，我将抖擞精神，开拓进取，为公司的发展和个人价值的实现而不懈努力。

**年终工作总结机械结构3**

我在xx物业公司快两年了。到公司任仓库管理员，时间如梭，转眼间又跨过一个年度之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。使我在公司找到了自己新的定位方向和生活目标，同时也激发我以新的姿态，去迎接新生活!

>一、面对现实，接受挑战

接任仓库管理员一职，要面临工作极大挑战。由于当时仓管员急辞职，中间间断了一个月的时间，那时xx物业公司不仅是账目混乱，而且有大量的不良库存，部分物品还有短缺，我的心一下子就变的沉重起来，怎么办?如何来理顺这个烂摊子?我没有灰心，决心凭借以往的的管理经验来尽快理顺这个烂摊子，首先整理帐目，其次对所有物品进行大盘点，对所有货物进行分类有序摆放，通过这些努力后，整个xx物业公司仓库进入良性循环。

>二、理清头绪，细化管理

每日库存报表都由我一人负责!所以在公司一直都很忙碌。我决定从以下几个方面进行管理：从新设计制定xx物业公司管理规范，严把出库、入库和在库三个方面管理，进行量化管理，每天抽盘，每周小盘点，每月配合财务大盘点，作到账目清晰，账实相符。经手货款无一差错，体现了一名财务人员的严谨和细致，近段时间来，账实相符基本达到100%，实现无库损!与公司同事紧密配合，做到库存的结构合理。紧盯各物品流动，认认真真做好每月的月报表。

每月准时向财务部发库存月报表。并结合自身岗位，先后做出《进销存明细帐》，固定资产表格，物品物资表格，物资申购汇总表格等，有力的配合了财务!对在库物品进行分类管理，对工程类办公类清洁类固定资产类等主要品项实施重点管理，在做申购汇总表时减小在库物品的再申购，努力降低其库存量，对小品项等实行简单控制，改方案实施做到了重点与一般的结合，降低了库存，加速了库存周转率。

>三、进行信息化

随着公司业务的连年增长，工程部需求物资够大，日发货收货量也进一步扩大，在xx物业公司领导的重视下，实现了对仓库的实时管理。我每天只要把出入库情况及库存报表输入电脑，可以准时看到库存明细!该举措大大方便公司领导和员工的查询，加强与各部门之间的信息交流，不良库存下降基本至零!

>四、坚持学习，与公司共成长

在仓库的这段期间我更加明白了公司领导给我讲的仓库管理的计划和控制，最让我难忘的是领导亲自到仓库指导工作，提醒我保持学习，说公司在快速发展的同时，个人会有更大的舞台，与公司一起共成长!

工作之余，我学习会计、营销、管理、电脑等知识，在工作中充实和完善自己!回首过去两年来的工作管理经历，我成熟许多，也成长许多，一直致力利于仓库管理的合理化，整合进销存。也深知一个团队的重要性，只有与工程，财务等紧密配合才能更好的发挥仓库管理员的职能!

**年终工作总结机械结构4**

我市的内部审计工作在市委、市\*和省审计厅的正确领导下，在各内审单位领导的重视支持下，紧密围绕我市现代化滨湖大城市建设这个中心，进一步拓展工作思路，积极推进内部审计工作从以真实性、合规性为主的财务审计向财务审计与管理审计并重的转型，把内审工作的出发点和落脚点放在促进发展、促进管理、促进提高效益，强化内部控制、防范风险上，开展了各种形式的内部审计监督工作，取得了明显的成绩。据不完全统计，全市215家内审机构共完成审计项目6819项，查出损失浪费2488万元，增加效益13008万元，提出建议意见被采纳1386条。内部审计工作已成为部门和单位内部严肃财经纪律、加强内控管理、维护经济秩序、促进党风廉政建设的一个重要手段，为服务合肥经济跨越式发展、构建和谐社会发挥了积极的作用。

>一、坚持“围绕中心、服务大局”，积极开展内部审计工作

全市内审机构紧密围绕本部门、本单位的中心工作，以促进加强单位内部管理和控制、提高经济效益和反腐倡廉为重点，积极进行工作重点“转型”，认真开展审计工作。

一是积极开展内控制度评审和制度建设工作。全市内部审计机构利用对本单位、本企业的经营管理流程以及内控制度执行中的重要环节和关键点比较熟悉的优势，20xx年共开展了206项内控制度执行情况的评审工作。其中合肥供电公司组织开展了对市公司的固定资产管理，对三县公司的货币资金、物资管理和乡镇供电所管理实施了内控评价。按照内控评价体系指标进行了打分，针对货币资金和物资管理存在着比较大的`风险，提出了加强管理的6条意见，并专题向公司领导提交了综合审计报告。市\*局为进一步规范建设工程竣工决算审计费收取标准，制定了《关于调整建设项目竣工决算审计费收取标准的规定》（合公通［20xx］18号文件），强化了内部建设项目的资金、竣工决算的审计监督和管理，提高了建设项目资金效益，发挥了制度保障作用。合肥科技农村商业银行按照《合肥科技农村商业银行审计检查实施办法》、《合肥科技农村商业银行审计稽核部岗位职责及内部操作流程》等制度加强内部管理并优化操作流程，进一步明确任务分工，界定每个环节岗位责任，让稽核人员各履其职、各负其责，促进了稽核工作质量的提高。合肥市第二人民医院按照\*颁布的《卫生系统内部审计规定》，成立了独立的内审室，配备了两名专职内审人员，加强了对医疗收费、一次性耗材收费等工作的监督检查，制定了《二院内审工作职责（细则）》等制度，使内审工作有法可依、有章可循，成效显著。

二是突出建设项目审计。为了节约建设资金，全市各内审机构都针对本单位的建设热点，积极地开展建设项目审计。据不完全统计，到12月底，内审机构已审计建设项目5906个。合肥电信分公司审计部20xx年继续严把审计质量关，严格按照省公司的要求，对具备条件的工程项目做到100%审计，截止到11月底统计，共审计认定通信工程项目4299项，工程送审总金额11308。72万元，审减406。84万元。建筑安装工程66项，送审金额309。24万元，审减45。88万元。安徽中烟工业公司合肥卷烟厂基建及零星维修送审工程233个，送审金额1593。79万元，审减额243。66万元，审减率15%；合肥市建设投资控股（集团）有限公司接审项目121个，涉及工程86项，送审金额64080。3万元，部分已审定项目的核减率达20%；合肥市\*局审计处实施工程竣工决算审计68项，送审金额4690。5万元，审减额839。8万元，审减率17。9%。通过对基建工程项目的审计，有效地防止了建设工程项目高估冒算行为，保证了工程项目质量，节约了建设资金，发挥了内部审计监督与服务的功能。

三是继续完善财务收支审计。全市内审机构加强了对财务收支真实性和合法性的检查监督，累计完成财务收支审计214项，促进了各单位财务管理工作的规范化。合肥新站试验区财政局对\*采购环节，注意严格把关，极力提升采购资金节约效率，强化对\*采购的监管。截至20xx年10月份，全区自行采购预算0。1082亿元，实际支付0。0809亿元，节约资金273万元，资金节约率高达25。23%。庐阳区大杨镇对镇吴郢社居委、五里拐社居委、夹塘社居委、草塘社居委、龙王社居委、高桥社居委、照山社居委、王墩社居委、大杨村、十张村、谢岗村、岗西村、水库村计13个村居20xx年1-6月份财务收支情况进行了审计。市公路局对所属11个单位20xx年财务收支进行了全面审计，审计面为100%，通过审计，发现问题36个，提出审计意见38条，所审项目均下发了审计意见书，并进行跟踪落实。

四是大力开展经济责任审计。据统计，全市内审机构已对196个县以下领导干部和企业领导人员开展了经济责任审计。通过审计，强化了领导干部和企业领导人员的经济责任意识、自我约束意识，促进了党风廉政建设。如市邮政局20xx年以财务收支审计为基础、经济责任审计为重点，实施了对蜀山区局局长、包河区局局长的任中经济责任审计，努力做到三个结合，即经济责任审计与财务收支审计相结合；经济责任审计与廉政工作相结合；经济责任审计与职业素质相结合。市建委、市民政局、市教育局、市卫生局、市园林局、瑶海区、庐阳区大杨镇、百大集团、四方集团、市公路局、蜀山区教育局等单位，也积极开展经济责任审计，切实使经济责任审计成为正确评价被审计人员任期经济责任、人事部门考核任用干部、纪检\*门抓党风廉政建设的重要依据。

五是加强合同管理工作。安徽中烟工业公司合肥卷烟厂审计部为了维护企业经济利益及合法权益，严格按照合同法规定，对企业涉外的所有协议、合同进行认真审核、严格把关，全年共审核审签经济合同342份，金额达8690。90万元，无违约合同发生，很好的规避了合同风险。安徽氯碱法规审计部截至20xx年11月底共审核集团、锦邦等5个公司的合同1742份，合同进展报告259份。合肥市建设投资控股（集团）有限公司严格按照《集团公司合同管理暂行办法》规范合同的订立、审查，从维护公司利益角度出发，修改不合法不合规之处，避免潜在风险，全年共审查合同300余份，较好地履行了风险控制职能。

>二、突出服务理念，努力推进内审协会建设

合肥市内审协会在市审计局的领导下，在各内审协会会员单位和理事的共同参与下，在市审计局机关各部门的大力支持和配合下，认真履行章程赋予的义务，全面实施协会年初制定的工作方针和计划，突出重点，讲求实效，充分发挥好桥梁纽带作用，切实履行好管理、协调、服务、交流职责。一年来，市内审协会以服务为理念，主要做了以下工作。

一是推进内部审计职业化建设。第一，抓好内审人员继续教育和培训工作，促进内审人员职业化水\*的提高。根据安徽省内部审计师协会和合肥市内部审计协会20xx年工作要点的要求，围绕省市审计机关开展的“审计质量年”活动，组织了一系列活动，进一步规范审计行为，推动内部审计工作发展。20xx年5月，市内审协会举办了一期全市内部审计质量管理培训班，全市各单位内部审计人员参学的积极性非常高，共有260余人参加了培训，创下了内审人员参学之最。开班时，市审计局吴利林局长亲临致辞，对参学人员是一个极大的鼓舞。培训班聘请了安徽财经大学老师和省审计厅的审计专家授课，系统地学习了内部审计项目质量管理、内部审计文书规范化，审计信息化等内容，为提高全市内审人员的专业素质和业务技能，建立健全内部审计制度，促进全市内审工作的规范化、制度化、科学化和职业化水\*起到了积极的作用。第二，继续做好CIA考试的宣传、报名工作。CIA是国际内部审计专家的标志，是提高内审人员素质的一条重要途径。市内审协会为组织宣传、报名工作投入了很大精力，20xx年共组织了30人参加考试。

二是开展优秀内部审计项目评比和内部审计理论研讨。为进一步推动内部审计工作发展，合肥市内审协会积极组织全市各内部审计单位积极参加省内部审计师协会组织开展的20xx—20xx年以来全省优秀内部审计项目的评选，以及20xx年《风险导向审计在审计风险管理中的应用》和《内部审计质量控制与管理》两个课题的理论研讨。合肥供电公司审计部组织实施的“固定资产内控管理审计”项目被评为全省优秀内部审计项目一等奖并获通报表彰，合肥供电公司杨晓荣、李国勋撰写的《风险导向审计与企业风险管理的相互应用》和合肥科技农村商业银行包少书、蒋四宝撰写的《试论商业银行如何加强内部审计机构质量控制》等8篇论文获奖并通报表彰，其中二等奖1篇，三等奖2篇，优秀奖5篇。

**年终工作总结机械结构5**

20xx年企业车间统计员个人工作总结 过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足，现将过去一年的工作情况总结如下：

>一、思想政治表现，品德修养及职业道德方面。

一年来本人认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间；坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作按时完成

>二、日常工作方面。

我的工作岗位是车间统计主要负责统计并汇报车间每天的生产情况。近一年来，通过每天对质量记录的整理、分析基本上能及时的向上级领导汇报各类生产数据。

除此以外，就是收集各类生产数据对生产成本进行核算，这事一项长期而艰巨的工作。通过对成本的核算就能更清楚的知道从哪些方面控制成本，从而降低成本提高公司的效益。

>三、加强自身学习、提高业务水\*。

我从事工作的时间将近五年，但自身的素质和业务水\*离工作的实际要求还有很大的差距，不过我能够克服困难，努力学习，端正工作态度，积极的`向其他同志请教和学习，能踏实、

认真地做好本职工作，坚持理论联系实际，学以致用。不仅仅要能够工作埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化！从而在百尺杆头，更进一步，达到新层次，进入新境界，创开新篇章！

>四、存在的不足。

一年来本人能敬业爱岗，创造性地开展工作，取得了一些成绩但也存在一些问题和不足：

1、许多工作都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；

2、有些工作还不够仔细，一些工作协调的不是十分到位；

3、自己的理论水\*有待进一步提高。

经过这样紧张有序的一年，我感觉自已工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了以前工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，当20xx年来到我面前，我只想说，来吧，我已从工作中长大！还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

20xx年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷，把新一年的工作做好，为公司的发展尽一份力。

**年终工作总结机械结构6**

设备部的工作已经接近尾声，回顾即将过去的一年，设备部全面贯彻公司XX年ts16949的推广，“”提高管理、提高知识、提高专业能力”的方针，以制造部“提高生产、降低不良、节约成本”的年度目标为指导，认真落实工作部署中提出的设备管理的各项工作，努力实现“最大限度的满足生产需要，培养一只高效专业团队”的部门年度目标。纵观设备部XX年全年的工作，在各级领导的支持和其他部门的协作下是较好地完成了公司交给的任务。今年新设备的增加，部门工作的重新分配，11个专项工程中又有多项涉及到的面较大，实际工作中遇到了许多困难，也存在一些问题，但设备管理部门全体员工通过认真的总结，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满完成了全年工作。XX年设备部kaijo机台金线使用量降低了3%，，每年降低成本合计约为人民币200万元。降低设备故障率和提高设备的运转，目前焊线零库存

细则如下：

>一、节约成本：

1、对已损坏价格昂贵的部品进行分解修理，使修理工作细致到元器件，缩小故障范围，使用最低的维修成本修复设备，避免直接更换新的部品

2、减少设备外修次数，加大内部修理力度

>二、降低不良：

1、对生产中发生品质异常的管控，及时分析，找出解决方案，从而避免同样错误再次发生

2、对设备内部参数的认证

3、进行保养管控，组织对高故障设备大修，减少因设备故障而造成生产不良

>三、提高生产：

1、及时巡线，发现问题及时处理

2、制定设备保养计划，并安排落实设备保养工作，通过变更保养频次保证设备使用性能，减少机台故障和停机时间，保证机台正常生产运行

>四、员工流动：

本年度设备部焊线共7人，其中焊线白。夜班技术带班2人（xxx xxx），保养维修人员3人（xxx xxx xxxx），新提升人员2人（xx xxx），人员稳定，圆满完成公司给设备部XX的设定目标。

>五、队伍建设

1、我们通过工作中遇到的实际情况，不断的对员工进行教育，并制定了相应的对策和处理办法，对新进员工进行系统的培训，专人授课，同时到工作岗位进行实际操作演练，让每位员工都认识到提高技术素质的重要性。同时加强员工的集体荣誉感培养，提高相互协作能力，使组织更加团结，更富有战斗力。

2、日常负责对焊线机台进行维护保养，定人定时对设备的使用状况进行确认，保证其它设备日常生产需要的正常运行;并负责对特殊产品（加工机械零部件，样品及尺寸的确认工作），在设备组织大修的时候也主动灵活的作为维修主力参加设备抢修。

从20xx年5月到公司已近1年半的时间，经过领导关心、同事们的帮助和自己的努力，我顺利完成了一个学生到企业员工的转变，现在已完全融入了湖北省风机厂这个大家庭。回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。从领导身上我体会到了敬业与关怀，在同事身上我学到了勤奋与自律，繁忙并充实是我对20xx年度工作总结的最好总结。以下是我对一年来的工作做了一个小结：

第一，态度决定一切，可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。刚来到公司，我有太多的茫然。整天在车间好像还是无济于事，而莫名而来的烦琐的零部件更是让我抓狂。刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为技术员该做一些什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境，职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的

是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习经验，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作，也需要不断地创新求进，以提高工作效率。我工作的大部分内容，就是编制下料工艺卡，本来以为是一种比较枯燥的工作，其实，如果用心多思考一下，工作通过运用电脑和统筹的方法，并不是那么死板乏味。接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法。当然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。当然，我也存在着一些不足之处：因为去车间的机会少，实地学习的机会也太少，学东西有些慢;下料也出现过失误，还需要更多的下车间学习;过于注重工作的进度对工作内容的全面性考虑不足;工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。

回首过去的一年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：遇到问题喜欢请教别人解决，而不能果断的做出决定。其实事情并没有自己想像的复杂，是我缺乏独立承担的勇气，不能积极主动地发挥自己的能力，而是消极的被动的适应工作需要。因此也失去了一些机会，工作没有上升到一定的高度，存在眼高手低，很多知识虽了解却不精，没有完全放开自己。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环境相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习，为公司的发展尽我绵薄之力。以上为本人一年来的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

**年终工作总结机械结构7**

在忙忙碌碌中，20\_\_\_年又将过去了，在这一年当中，设计部无论是在运作模式、设计产值、还是人员结构，各方面的变化都比较大。

设计部的运作模式是从7月底开始进行调整的，以独立承包制的运营方式，与之前相比，变化相对较大。设计部有了更大的自\*，有了更大的发挥空间。对于公司来讲，也省了不少杂事小事。在近几个月的运作来看，情况还是比较稳定，总体是稳中有发展。在不断提高自己的管理能力的基础上，继续加强专业知识的学习，领导部门所有人员，往更高设计层次迈近。

从一年的设计产值来看，比去年有了相对程度的提高，设计工程总产值达1亿元左右，设计费总产值近300万元。从项目的类型上分析，今年的声学公建项目比去年增加很多，如青少年宫、艺术中心、会议中心等等。这也在另一个角度可见，几年以来，丰总一直要求销售人员在销售过程中同样需要重视声学装饰领域这一决策初见成效。还有今年本地区的事业单位的设计装饰项目，如雨后春笋，慢慢地越来越多，而且都是侧重于在原有建筑中的装修改造，这也预示着本地区的机关事业单位的二次装修改造时期的到来，因此，我们应该提前做好准备，在20xx年，争取再把握更多的机会，打个漂亮战。虽然今年的产值是喜人的，但是作为一个甲级设计资质的设计单位来说，这是远远不够的。我们仍需要进一步努力，不断地在业务技能上下功夫，争取在新的一年里，产值更上一层楼。

设计部今年的人员流动性，是历年来最大的，几乎是大换血，与新成立一个设计部没什么区别。因此在一定程度上影响了工程设计的质量、进度，甚至导致某些项目的流产，对公司造成了较大的损失。但是，在这帮新人的共同努力下，还是\*稳地挺过来了。需要项目现场跟踪，我们就驻现场。需要加班加点赶时间，我们就连续奋战近数月。需要互相配合，就互帮互助。在部门里，人员之间的团队凝聚力，在短时间内很快有了质的提升。深知团队精神是攻克万难的最基本的立足点，我们都做到了。其中值得一提的是王亚丹，在其中一个月打卡记录中，超过晚上24时的，有近半个月。作为一个女同志，对工作认真负责，是值得学习的，并且在老员工辞职之后，她主动承担了不少项目的设计工作。还有俞挺，为人处事，踏踏实实。虽然刚进公司不久，但对声学领域好学好问，为了公司日后的长足发展，为了培养声学设计的后备人才，派他上清华进行声学理论知识的培训并取得培训证书，回来后，又恰逢广东工地需驻现场设计师，故派他亲临实践。理论与实际的结合，让他在声学方面的专业技能，有了很大的提高。还有赵欢欢、蔡干武、黄哲科三个设计员，性格相近，踏实肯干、能吃苦耐老，虽然在专业能力上还有待于提高，但从为人处事上来考虑，都是符合我们公司“诚实乐群、开拓超越”的企业精神的。

设计部的20\_\_\_，是一个不\*凡的20\_\_\_，每年的这个时候，心中总充满着无限的感慨来回顾这一年，心中总充满着无限的希望来期待下一年。年复一年，看到的是进步，看到的是发展，看到的是大丰的未来。

**年终工作总结机械结构8**

20xx年是我真正走上工作岗位的第一年，对于工作或者说事业，每个人都有不同的认识和感受，我也一样。对我而言，我通常会从自己的角度去把握思想脉络。而且无论从技术上，还是从管理上，我都有了很大的提高。我会在此基础上，刻苦钻研，再接再厉，使自己的工作水\*更上一层楼，为公司的发展能尽上一份力。以下为今年的机械设计工作总结。

一、心态方面

套用名人的一句话＂态度决定一切＂。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度就是选择自己喜爱的，然后为自己的所爱尽自己最大的努力。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。我相信我会在对这一业务的努力探索和发现中找到我工作的乐趣，也才能毫无保留的为它尽我最大的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。

二、能力方面

专业能力决定了适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。20xx年，我曾以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度。

三、工作中的不足

在不到一年的工作时间里虽然取得了一些成绩，但在工作中也存在着很多问题。不能积极主动的发挥自己的能力，而是被动消极的适应工作需要。业务量基本都能完成，但自己不会主动牵着工作走，很被动。因此也失去了一些机会，工作没有上升到一定高度。存在眼高手低，懒于动手的毛病，不能专注于工作学习，很多知识虽了解但却不精，在公司培训时不能积极发言，没有完全放开自己。

这是我对一年来工作的总结，说的不多。但我认为用实际行动作出来更有说服力。所以在今后的工作中我将努力奋斗，继续巩固现有成绩，针对自身不足加以改进，争取在以后的工作中更上一层楼！

**年终工作总结机械结构9**

经过这一年的不太忙碌的工作，却又有很多所感所悟，深知好记性不如烂笔头，就一定要把自己浅薄的一些体会用朴实的文字罗嗦下来。

对于工作这个词，是潜移默化的接受的，自20\_\_年\_\_月份从学校毕业，带着一身稚气来到公司参加工作。从开始的对工作环境的茫然，到后来把工作这个概念强加到自己的观念中，从分厂的一线上升到制造公司的生产管理，从一个眼光狭小的高校毕业生慢慢的树立起全局的系统观念，我在一步步成长起来。没有太多宏伟的高瞻远瞩，也没有过于细腻的深切体会，只是在这20\_\_年中的一些琐碎的想法和话语，分为不太清楚的几方面在下面慢慢道来：

一、学习业务知识，作好本职工作

20\_\_年1-7月，我在特种电机组学习火电生产管理方法。由于自身对电机知识和管理知识的欠缺，初期就表现出了对工作的盲目以及被动排斥，给自己的岗位学习造成了极大的阻碍。后来经过领导和师父的及时引导，加上自我深入到生产现场对产品进行了进一步的感性认识，在经过几次的思想调整过后，就逐渐的适应了生产管理的工作节奏和工作环境。

由于所学的专业为机械设计与制造，对机械加工有一些理论上的了解，很快就熟悉了汽发机的主要部件的机加工，对于各分厂的主要设备也有了初步的认识。慢慢的，通过每天到生产现场进行学习和观察，然后结合专业工艺路线表和图纸，我开始对汽发机的各个部套和总装有了整体的认识，这样，我对产品就有初步的了解了。

在了解了产品之后，接下来就是管理了。制造分公司作为生产系统的核心管理部门，生产计划便是生产能顺利开展起来的灵魂，作好生产计划也是一个生产管理者的必备素质。优秀的生产计划必须要具备良好的可执行性、合理客观的生产周期以及应对偏差的纠正性。要作出这样一份优秀的生产计划，作为生产管理者，首先要了解产品的工艺路线，然后根据分厂的设备能力和人员配备情况，还要能预计在实际生产中的突发情况，综合判定生产周期，并在计划的执行过程中要及时跟踪以及时纠偏。在拥有了编制生产计划的能力后，要想计划在分厂能够正在的落实下去，除了计划本身的优质性，我们更需要具有良好的沟通和协调能力。由于分厂的各管理人员在年龄、性格、文化水平存在较大差异，再加上他们的地域文化差异，就使得他们处理对待事情的方式方法不尽相同，这就要求我们必须要学会和多种不同类型的人员正确沟通交流，并在此过程中不断的总结经验，不断增强自己的协调能力。

当然，要想成为一名优秀的管理者，还必须掌握常用的现代办公软件，以及学习其他优秀的管理方法。在这方面，我平时除了学习一些常用的文字、图像处理软件外，还在分公司领导的关心下，开始接触一些专业的生产管理方面的书籍，虽然现在收效甚微，但对我以后的发展是大有帮助的。

二、理论联系实际，在实践中成长

无论我们的理论知识多么丰富，最后都是要回归到实践中来，因为工作本身就是实践性的。在以前谈到理论联系实际，就会潜意识的理解为把书面的理论知识转化为被动的动作行为。在参加工作之后才发现，以前的想法都是片面的或形而上学的，因为以前思考问题都是基于完全的理论之上，没有真正触碰到实践的东西，才会导致理解结果显得单薄和脆弱。直到慢慢的接触到实际的工作，并在工作中去处理以一些问题，才发现理论和实际其实是相辅相成的，理论联系实际本事是应该具备主观能动性的，理论和实践又是一个长时间的互相转化的过程。我们的实践需要以理论作为基石，然后在理论基础上去探索和实施;而我们在实践过程中又不断的进行总结和思考，为自己的理论知识补充鲜活的营养。理论和实践又是一个长时间的互相转化的过程，冰冻三尺，非一日之寒。经过漫长的实践，自己在编制计划和到分厂处理协调事情上都有了明显的进步，每次遇到困难时，我就虚心系向别人请教，事后自己又归纳总结，不断的改进自己的方式方法，虽然目前还是显得稚嫩和粗糙，但我会在今后的工作中不断的历练和提升的。

三、加强思想文化建设，提升综合素质

我作为制造分公司的一名新人，也将是未来的新生力量，深感肩上的责任重大。分公司的领导也时常教导我们要多学习各种知识，多参加各种活动，锻炼自己多方面的能力，以提高自身的素质层次。作为一名^v^员，我主动学习党的新的思想政策，随时用最新的先进思想武装自己，对于国内外发生的大事件，我也密切关注。对于别人的批评，我都是虚心接受，然后冷静思考，认真分析，并慢慢的改进自己。我还多次参加分公司党委和公司团委举办的各种培训，不断的充实自己。我平时也保持着读书的习惯，读中国古典的名着和现当代的一些励志的书籍，并坚持写作，定期向公司广播站和团委等机构投稿。对于公司开展的各项文体活动，我也是积极参与，认真对待。

四、针对工作中遇到的困难，提出自己的建议

在长期的工作中，通过实际的处理各种生产问题，发现在其中还存在着许多阻碍生产的事实或问题：

比如零件按时完工，却未能及时转序。分厂往往以没有交转车或者行车为由，拖延交转时间。特别是涉及到转下序分厂的零件，转序的不及时往往成为阻碍生产的重要因素。以一个零件的加工转序举例，①零件在一天内完工，却在三天后转下序;②这个零件在三天内完工，在一天后转下序。表面上看起来第一种情况比第二种情况完工及时，但是两种情况下，到达下序的时间都是四天，对生产造成的阻碍是一样的。若在设备和人员紧张的情况下，第一种情况造成的阻碍会更糟，因为要在短时间内完工，必定会占用紧张的设备的人员，给其他急需的零件加工造成阻碍。

**年终工作总结机械结构10**

在公司领导的关心、支持和帮助下，我公司设备管理人员认真学习机械设备行业法律、法规和各种规章制度，及时反馈各种信息，全心全意地为企业服务，在转变思想观念、理顺、健全机械设备管理机制，细化全过程管理程序、全面排查清除隐患、解决历史遗留问题等方面做了一定工作，取得了较好的经济效益。以下是今年的机械设备管理工作总结。

>一、合理组织，提高机械利用率

工程机械的维护保养质量是工程机械使用的前提和基础，工程机械在长期的使用过程中，机械内部零部件磨损，间隙增大，配合改变，工程机械应有的静平衡和动平衡被破坏，工作稳定性、可靠性和机械的工作效率都显著下降，甚至会造成某些总成和零部件的永久性伤害。我公司建立了有效的管理机制，加强了对工程机械的维护保养的管理力度，严格落实各项规章制度，根据工程机械近几年来的使用情况和完好状况，制定了工程机械的年度维修计划、季度维修计划和当月维修计划，由专人负责和检查，按时按级做好工程机械的维护保养工作，定期进行维护保养情况检测，并认真做好工程机械的维护保养记录。

>二、定人定岗，减少机械故障率

影响工程机械使用性能的因素很多，只有掌握了影响公路施工机械性能的各种因素，才能在实际施工过程中，根据影响设备使用性能的各种因素，做好更加充分的准备工作，提高工程机械的利用率，降低生产成本，取得更大的`经济效益。我公司运用成本核算，对燃油、润滑油和维修费等执行单机登记，随时掌握设备完成单位产量、所需动力、配件消耗等杂费开支等情况。健全机械设备使用记录，对运转台班、台时、完成产量、油料、配件消耗等作好基础资料的收集，按月汇总和对使用效果进行分析评价，以便对机械使用技术指标的比较和调整，从整体上降低施工成本。

>三、采取激励机制，激发员工热情

我公司在本年度开展了一系列的评选先进机械设备管理员的活动，从机械设备的运用、保养、护理等多方面考察设备管理员，针对在机械的油料配件消耗方面做出节省资源的，给予一定的经济奖励;对在机械的保养运用方面熟练操作无失误的给予优秀称号;对在机械的改装、设计方面有重大突出贡献，参加先进个人的评选，并给予一定的经济奖励和光荣称号等，这样更能激发员工的积极性和创造性，为公司的发展创造更大的空间，同事节约了成本。

>四、机械设备的安全管理

定期、不定期对机械进行检查审验，发现隐患，及时整改。操作人员在操作机械过程中按要求严格执行了“三检”制度：工作前检查、工作中检查和工作后检查，保证了机械各部件正常运转;机械周围设立醒目的安全标识牌，用以提醒人们注意安全及发生意外时如何采取紧急措施;根据设备技术状况制定设备报废计划，适时报废使用周期终止的设备，不在使用淘汰及报废设备。

在过去的一段时间，我们所做的工作既有一定的成绩，也存在一定的不足，这就要求我们在新的一段时间，再接再励，在设备管理方面创造更大的经济效益，为公司的蒸蒸日上贡献更大的力量。

**年终工作总结机械结构11**

《机械制图》是我校机械汽修类学生的一门重要专业课，具有很强的实践性，课程教学质量的好坏将直接影响到学生对后续专业课的学习。在此之前，同学们已经学习了一个学期，对本课程的基础知识有了大致的了解和掌握。这个学期是在此基础之上对本课程更加深入的学习，主要讲解的是立体图、三视图及三视图中的剖面图、螺纹等知识。为了能让同学们学好这些内容，我在教学中努力做到以下几点：

一、努力提高自身的专业水平。有句话是这么说的：“要给学生一杯水，教师得有一桶水。”要想让同学们学好，自己就必须得有足够的知识储备。专业知识不断完善、提高和扩充的同时，教学能力也就有了不断的增强，教学过程种也能够灵活面对且处理所出现的问题。

二、课堂上精讲多练。要想课堂上讲好课，课前就必须得备好课。备课是一个必不可少，十分重要的环节，备学生，又要备教法。在课堂上讲课时我努力做到内容重点突出，难点讲清，虽然不必面面俱到，但要注重总结规律性的东西。一些重点细节内容可通过大量练习使学生加深理解，而在课堂上不必多费时间。

三、课后适当练习并及时讲评。在每次作业批改后，及时评讲，对大多数学生都容易犯错的共性的地方在课堂统一讲评，让学生能及时知道自己的错误所在及时改正错误，个别学生课后单独帮其讲解，这样学生会对自己的薄弱环节和错误留下深刻印象。

经过一个学期的努力，期末考试就是一种考验。无论成绩高低，都体现了我在这学期的教学成果。我明白到这并不是最重要的，重要的是在本学期后如何自我提高，如何共同提高学生的水平。因此，无论怎样辛苦，我都会继续努力，多问，多想，多向前辈学习，争取进步。

**年终工作总结机械结构12**

转眼间我来到xxxxx工作已经近一年的时间了，在这一年的时间里，自己学习到了很多有关发动机和机加工方面的知识。为了更好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的工作技能，现将工作情况总结如下：

>一、工作学习汇总：

1、20xx年3月份进入公司后，在xx装配和调试车间进行为期3个月的实习，在这期间，主要学习了wD615发动机的装配和调试工艺。在各级领导和同事的关心指导下，经过三个月的培训学习，对发动机有了比较深刻的了解，熟悉了发动机是由哪些零件组装成的，并对主要结合面的装配要求有了全面清晰的认识。在实习结束时，顺利通过了xx加工部安排的实习结业考试。

2、实习结束后，进入xx加工部，通过一周系统培训后，分配到了xxx部xx岗位。在师父指导下，我认真学习了该工序的加工工艺、作业指导书、现场检验计划、设备操作规程、自主保全说明书等文件，并在日常的工作实践中，逐步掌握了该工序的日常点检、清扫、设备保养、生产加工、质量检验等。能够独立完成上料前的毛坯检查，能够独立解决在加工过程中出现的小报警，并在生产过程中对打码机操作不方便的问题和同事做了改善。

3、在xx上下料系统设计的项目中，我有幸参与并完成了关于工装数据采集的少许工作，并参与了xx上下料系统工装设计方案的讨论，在会议中学到了很多关于设计方面的知识。在现场，设计师王工发现其设计的上料工装导向和机床工装导向不能够进行安全有效的配合，经过思考后王工建议把机床上的工装厚度降低，我观察后认定此方案可行，很钦佩设计师解决问题的能力并以为这个问题能够解决了，很高兴。然而在王工和领导进行商讨后，领导不同意这个方案，因为机床未出保修期，建议最好不要改动工装。但是可以再设计一个机床上工装上的导向。由此我发现考虑问题不能光从技术方面出发，还要兼顾各方面因素，要有大局观。

4、入职以来，利用在早上开班会之前的这段时间，我对xxx工序进行学习，在老员工的指导下，能够完成对设备的日常点检，能够操作运行设备。此外，我还参加了压装碗型塞的oP190工序、试漏机oP200工序、mARPoSS自动检测设备等的培训。通过这一系列的培训学习，我也取得了很大的进步，拓展了自己的知识面，对自己的工作也有了更深刻的认识。

>二、存在的问题和不足

1、自主学习主动性不够高，面对工作中存在的一些问题不能大胆的提出来，没有大胆的去完成一些自己本应该胜任的工作等。

2、在工作中不够细心，不够稳重。

3、考虑问题不够全面。

>三、对工作的展望

**年终工作总结机械结构13**

今年以来区^v^在区委、\*的正确领导下，紧紧围绕全区中心工作和全市统计工作重点，求真务实、开拓进取，奋力推进以“企业一套表”为核心的统计“四大工程”改革，全面夯实基层统计基础，深入开展统计优质服务，强化队伍素质和行风建设，为全区经济社会发展提供坚实的统计保障。

主要工作开展情况：

>（一）全力以赴，积极认真，推进全区企业“一套表”改革

二是做好了基本单位名录库建设工作。基本单位名录库是统计一套表改革的基础，全局坚决贯彻“先进库、再有数，不进库、不出数”的原则，按照制度规定确定调查单位和调查范围。

>（二）提高认识，精心组织，全面落实上级各项调查任务

今年以来，全局在做好“规模以下工业企业景气调查”、“重点工业企业用工调查”、“人口、劳动力抽样调查”、“妇女儿童发展纲要监测”等基础性调查工作的同时，还保质保量、圆满完成上级各项新增统计制度和各类调查任务。一是积极推行重点服务业、文化产业统计月报制度。二是组织开展住宿设施基本情况调查。三在国光软件系统工程有限公司认真开展了服务业投入产出试点工作。四是全面着手城镇住户一体化调查和基本现代化满意度调查。

>（三）法制先行，办法保障，有效提高统计数据质量

>（四）多方入手，不断创新，不断提升统计服务能力

一是统计信息、分析有新的成果。截止10月底，全局共撰写统计分析20篇，统计政务信息100篇，被省、市^v^分别采用9篇、100篇。其中区^v^撰写的上半年统计分析（统计分析第10—14期）被区委徐\*亲笔批示并转发区四套班子领导干部学习、研究，人口普查技术分析资料《浅谈人普摸底表的设计和居民身份证号的运用》被国家^v^编入全国人口普查技术经验交流汇编。二是统计服务形式有新的突破。在定时提供《统计数据手册》、《苏南五市十城区主要指标》、《市两市五区主要经济指标》资料的同时，积极参与和配合区相关部门做好各项调查工作。与区委宣传部联合开展了文化产业监测统计，配合区政法委开展区创建省法治县（市、区）调查，配合区委组织部开展组织工作满意度民意调查，联合区发改局开展全区现代服务业集聚区统计调查。三是统计调研工作有新的亮点。开展输变电、工程机械和农业机械及涂料等行业的专题调研；围绕中小企业融资环境困难、劳动用工紧张、企业订单减少等情况，开展企业家愿景调查，掌握企业生产经营状况、行业发展走势；牵头开展保障性安居工程统计工作。

>（五）强基固本，抓好队伍，基层基础建设规范统一

一是加大统计教育培训力度。围绕“企业一套表”改革，各专业人员精心制作培训课件，全年累计共举办10期培训班，培训人次达1200多人。二是积极开展区、街道、企业三级基层规范化建设。全区7个街道全部通过市级验收，400多家“三上”单位通过区级验收。三是积极推进县级统计机构工作规范化创建工作，顺利通过省级考核验收。

>（六）建章立制，严格管理，统计廉政行风建设得到加强

**年终工作总结机械结构14**

新的一年又开始了，在我们昂首期待未来的时候，有必要对过去一年的工作做一个回顾，总结以往的经验教训，以待在新的一年有所改进。

回顾过去一年，工作上取得满意得成果。涉及到xx项目等不同种类。有设计xx项目等；也有xx项目的整体形象规划，设计风格定型，具体设计以及不定期的改版更新工作；还有xx等等。所以不得有丝毫的马虎大意，稍不细查，就有可能出现失误，直接影响到我公司的对外整体形象，更会造成直接的经济损失。可以说凡是需要突出我们xx公司整体形象的地方，就需要设计师参与工作。

>一、工作上不足的地方：

1、设计眼界不高，只能局限于当前的事物。不能处理好细节处，画面做好后很粗糙，美观度不够，不能很好的认识到如何修饰。

2、不能熟练的掌握元素中的联系点。画面中各个元素孤立，影响整体画面的协调性。

3、软件使用的熟练度不够，目前只能熟练掌握ps、coreldraw，其他软件如：ai等只能说是会用，虽说目前工作对ps以外的软件要求不高，但是以后公司要向高水\*设计公司迈进，要求软件掌握面会很大。

4、没有计划性。要做什么不做什么都没有明确性和强制性，时间总是在犹豫不觉中浪费，有时因为没有合理安排导致工作中的遗漏，更重要是每天在忙碌中过去但却没有太高的效率。

>二、明年必须要改进的地方：

1、从设计风格上，自己从以往偏爱的个人风格、简约风格向多元化风格转变，将多种设计元素结合大众喜好做出方案。

2、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种设计相关知识，并用于指导实践，大胆创意！

3、“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中不断学习业务知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的\'各项技能。

4、不断锻炼自己的胆识和毅力，工作上、做人做事上都要非常细心，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，不能鲁莽行事，积极、热情、细致地的对待每一项工作指令。

很多时候，日常的工作是琐碎的，我们只有自己从中找到乐趣，才不会觉得枯燥；很多时候当我们做设计刚有灵感的时候，会突然有其它的工作布置下来，我们只有自己调整好自己的心态，统筹安排好自己的工作，才不会手忙脚乱，顾全大局。这样才能对自己的工作不会感到厌倦或者是不胜任，才能保持饱满的精神去工作。

设计工作是痛苦与快乐的炼狱，每当面临重大的设计任务时充满了压力，开始搜集各种资料，接下来寻找设计灵感，沉思、焦灼，经过痛苦煎熬，终于有了满意的创意时倍感轻松。每当经过艰苦的磨砺，自己的劳动成果得到大家的肯定时，便是工作中的快乐！充满了快意。

机械设计年度工作总结5篇（扩展6）

——内部审计年度工作总结3篇

**年终工作总结机械结构15**

尊敬的上级公司领导以及xxx同事们：

xx年x月至20xx年x月由总公司任命我担任xxx副院长，于是有幸在这个工作岗位上在您们的领导、您们的关照、您们的理解与支持下经历了适应新的设计管理需要，摸索新的工作方法，考验任职能力的两年。现在把两年来我所想的、所做的，分几个方面报告如下：

一、适应设计，积极配合参与做好与市政xxx“联合”的工作xx年春，当公用事业局牵头提出局系统设计单位联合申报综合甲级资质时，xxx院长召集院领导班子慎重研究分析“联合”可能给我们带来的机遇以及可能给我们生产与经营带来的问题。在这个过程中，我始终执积极态度。这包括两个方面：一是将利害关系积极地提出，并建议院长向总公司报告；二是积极的按市政院的要求配合做好报送资质材料的工作，并和院长一起共同研究《承担工程项目划分协议》的起草工作。

虽说“联合”后出现了“失去独立的设计资质”问题，这个问题给总公司的机构改革和我们院的经营运作带来很大障碍，但我们还有别的选择吗？留给我们的问题是怎样培植一个“符合资质”条件的问题。

二、适应工程管理需要摸索设计阶段生产管理的方法这两年工程项目（特别是公司内部项目）实施过程中与设计有关的比较突出的是“设计变更”问题。我认为，“设计变更”本是工程实施过程中的正常程序。至于那些属于不恰当“变更”的原因很重要的原因是设计准备不充分，原始资料不齐全或不准确，设计要则不确定。一方面是业主（或项目主管部门）有时并不清楚我们下在做什么标准的设计，另一方面有时我们也不太准确地了解业主（或项目主管部门）究竟想要什么质量的东西。反复出现的不恰当“设计变更”一是影响投资效益，二是挫伤设计人员的积极性，干扰设计生产的正常进行。为此我做了两件事：第一件是反复学习了国家规程、规范有关处理“设计变更”程序的控制规定，起草了符合总公司工程实施实际情况的《处理设计变更事宜的有关规定》，《规定》经征求意见，院长批准后作为院生产管理制度试行。第二件是注意在接受设计任务时从业主（主管部门）那里把设计要求问清楚，在下达生产计划时，将设计深度和方案要点向设计人员讲清楚。这样做的意义在于通过抓好中间环节，强化项目设计的严肃性和严谨性，实现既便于责任部门对工程项目密切控制，又便于设计人员准确理解任务要求，把握设计要素实现质量目标。

四、摸索符合实际情况的设计方法怎样根据工程项目的实际需要选择恰当的设计方法，实际上是优化设计的问题，本是设计单位为之不断努力的目标。以往有许多情形，现在依然有这样的情况，当工程验收时方方面面提出了许多不满意的“说法”。特别是公司内部的改造修缮工程。

这两年里，作为院设计生产负责人，说实话没有解决好这个问题。

每当我听到这样，那样的议论，每当我看到设计人员辛苦工作了不但得不到承认反而心里委屈。我想到自已有责任。我的责任是应该事前估计到可能发生的后果，要求设计人员尽量优选方案，避免人们感观上的“不习惯”，同时及时向有关负责人解释设计规范的相关规定，在条件允许的情况下，适当地、慎重的“灵活”使用《标准图》。

五、还应适应什么，摸索什么？

今后在副院长这个职位上工作，我认为还应注意以下问题：

⒈ 适应设计市场要求，摸索争取设计市场“制高点”的条件和方法。

⒉ 适应已与市政院“联合”的`现实，摸索如何在生产管理方面扮好“分院”的角色。

⒊ 适应公司改革发展要求，配合院长工作理顺职工分配关系，有步骤的测算设计（测量）产值，合理的编制劳动定额。

总之，适应业务环境变化，摸索在生产管理方面尽职尽责的路子，适应工艺创新、设计创新的发展趋势，摸索保护和激发广大设计人员的创作热情和创作理念的工作思路，和同事们一齐为尽快拿回我们独立的“设计资质”而努力。 谢谢！

**年终工作总结机械结构16**

xx年是我真真正正走上工作岗位的第一年，对付工作或者说事业，每个人都有不合的认识和感想感染，我也一样。对我而言，我通常会从两个角度去把握本身的思想脉络。

首先是心态，套用名人的一句话态度抉择一切。有了正确的态度，能力运用正确的措施，找到正确的偏向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度便是选择本身喜爱的，然后为本身的所爱尽本身最大的尽力。我不停觉得工作不该是一个任务或者包袱，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你能力充分的体会到此中的愉快。我相信我会在对这一业务的尽力探索和发明中找到我工作的乐趣，也能力毫无保留的为它尽我最大的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何胜利，期间来不得半点勉强。

其次，是才能问题，又可以分成专业才能和基础才能。对这一问题的认识我可以用一个简单的例子阐明：以一只骆驼来讲，专业才能抉择了它可以或许在戈壁的情况里生存，而基础才能，包括适应度，坚毅度，本性的警醒等，抉择了它能在戈壁的情况里生存多久。具体到人，专业才能抉择了你得当于某种工作，基础才能，包括自信力，协作才能，承担责任的才能，冒险精神以及成长潜力等，将直接抉择工作的生命力。一个在事业上胜利的人，必是两种才能可以或许很好地和谐成长和运作的人。xx年，我曾以极新的精神状态投入到工作傍边，尽力学习，进步工作才能。积极响应公司增强治理的步伐，遵守公司的规章制度。在不到一年的工作光阴里固然取得了一些造诣，但在工作中也存在着许多问题主要表现在：

一、短缺立异精神。

不能积极主动的施展本身的才能，而是被动悲不雅的适应工作必要。业务量基础都能完成，但本身不会主动牵着工作走，很被动。因此也失去了一些机会，工作没有上升到必然高度。

二、工作不很扎实。

存在眼高手低，懒于着手的搭档，不能专注于工作学习，许多知识虽了解但却不精，在公司培训时不能积极谈话，没有完全摊开本身。

这是我对一年来工作的总结，说的不多。但我觉得用实际行动作出来更有说服力。所以在往后的工作中我将尽力奋斗，继承巩固现有造诣，针对自身不够加以改进，争取在以后的工作中更上一层楼！

在启源我所学的器械，不仅现在有用，而且将使我毕生受益。再感谢启源。

总之，在这四年的光阴内，无论从技巧上，照样从治理上，我都有了很大的进步。往后，我会在此根基上，耐劳钻研，奋不顾身，使本身的工作程度更上一层楼，为公司的成长能尽上一份力。

**年终工作总结机械结构17**

我叫xxx，大学文化，20xx年大学毕业进入xx集团公司炼钢厂上班，所学专业机械设计制造及其自动化专业，现在是设备技术员。自参加工作以来，在政治上积极上进，始终以一个进步青年的标准要求自己，在平凡的工作岗位上一丝不苟、兢兢业业，认真完成领导分配的各项任务，得到了领导和同事们的一致好评。主要工作表现在以下几个方面：

>一、勤勤恳恳、一丝不苟地完成工作任务

自进厂几年来，先是在连铸作业区维修班干钳工工作，我出色的工作和成绩得到领导和员工的好评与肯定。20xx年12月份经分厂决定，调到动力作业区除尘工段从事钳工工作，20xx年4月份提升为除尘维修安全员兼技术员。主要任务是维修班组的安全工作、班组建设工作、设备的日常维修工作、以及设备备件机加工制图等工作，xx年转为专职技术员，主要负责转炉一次除尘系统。至今我在自己的岗位上通过提高自己的综合能力，满足工作需要，不断学习、不耻下问，得到同事们的一致好评。近年来，随着炼钢产量的不断攀升，技改项目的增多，对每位员工的工作质量和效率提出更高的要求。面对除尘效果不良，设备运转周期短而造成的紧张局面没有丝毫怨言，而是以更加饱满的热情，更加昂扬的斗志，经常提前上班，推迟下班时间，甚至放弃休假时间，一丝不苟地干好每项工作，从未发生过影响生产的情况。

>二、主要事迹简介

xx年各期转炉系统排污不集中，管道易锈蚀砂眼，阀门不易维护易损坏，作业环境复杂，安全系数低等情况，我提出集中排污技改项目，并全身心投入技改工作中，这项工作的完成首先改善岗位及维修人员的作业环境，方便操作及润滑，同时为公司节约更换费用3500元／月。

xx月26日晚上10点，因二期1#泥浆泵出口阀门坏，2#泥浆泵皮带老掉，无法正常送泥，可能导致压池情况。当班班长向我反映情况后，我立即从家里赶到车间，两个小时后问题解决，当我回到家已是凌晨2点多，第二天按时上班。把厂和车间当作自己第二个家，把设备看作自己的亲人，这种敬业精神值得肯定，也为员工做了很好的榜样。

xx年提出并实施板框水回收工作，利用酸碱中和原理降低一次除尘水硬度，极大地改善了转炉除尘水质，并且月节约药剂费用3。39万，被分厂评为将成本突出个人。

xx年2月至6月底参与炼钢2#转炉扩容技改工作，重点负责部分图纸的制作及施工监督，以及一次除尘系统设备安装。在这过程中他根据现场实际设计提出多项技改方案，如：

①、重力脱水器底面容易积泥加冲洗水；

②、原设计检修人孔不合理进行统一规范；

③、锤陀支架没有适合现场实际的，他自行设计一套支架等。

为2#转炉扩容技改工作做出了突出贡献，被分厂评为突出贡献个人。

xx年7月参与炼钢1#炉扩容技改工作，重点负责图纸设计，完善1#炉施工过程遗留问题，目前除尘系统他负责项目全部准备到位，达到各项施工标准，为1#转炉在年底顺利完成技改铺平道路。

xx年8月至10月原设计二次除尘2#炉炉前、炉后吸尘罩在安装时无控制阀门，且申报计划赶不上周期，为保证各炉除尘效果，需对2#炉炉前、炉后吸尘状态进行控制，所以我提出并设计制作气动双翻板阀，设计思路：主要是回收利用三个气动装置，通过连杆机构使得双翻板阀达到同步灵活开关的目的，并实现2#炉前、炉后吸尘罩气动双翻板阀单独可控。该项目实施后使炉前炉后在不同时期吸尘可控，对多炉同时吹炼时保证除尘效果，使风量设到均衡控制，降低除尘风机负荷，达到设计目的，且一次节约费用达到万元左右。

>三、勤奋好学、自我加压

工作中没有压力就没有动力，没有困难就不可能磨练人坚强的意志，我就是这样一位知难而进、自我加压，在工作中磨励成长的年青人。随着炼钢生产能力的不断扩大，对安全、维修、技能提出了新的更高的要求，针对新的要求，我报名集团公司电大专升本学习，并利用业余时间对自己缺乏的知识进行自学，并自修了《钢铁厂设计原理》及《风机安装运行与维修》等丛书，积极探索新问题，总结新经验，对自己所从事的各项工作每月都有详细的总结，不断提高自己的业务素质。

>四、积极组织、精心选题

针对目前维修存在的问题，为了进一步提高员工的维修技能，增强团队精神和协作精神，我积极组织维修人员进行了多次技术大比武。能够结合岗位实际进行命题，以理论实践相结合，在提高员工技能的同时也提高了自己的能力。

面对已取得的成绩，我表示在成绩面前戒骄戒躁，以更严的要求，更高的标准，干好本职工作，为企业，为自己努力工作。

**年终工作总结机械结构18**

无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

比如，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶(额定起重量为xx)，后来经过论证和技术经济分析比较，决定从xx烟囱开始采用大吨位千斤顶(额定起重量为xxt)，与小吨位千斤顶相比有以下优点：可以节约一半的支承杆；支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证；减少了支承杆的加固工作量。在20xx年和xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

尽管我们现在在滑模技术方面取得了一定的成绩，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：

1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模；

2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显；

3、按传统方法制作的钢平台只能使用一次，不仅浪费了钢材，还增加了拆卸平台的工作量。如果在保证平台安全使用的前提下，我们将平台杆件的焊接连接形式改为螺栓连接，这可以多次重复利用；

4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

**年终工作总结机械结构19**

20XX年，县统计工作全面贯彻落实省市统计工作和全县经济工作会议精神，以适应经济发展新常态为主线，以开展“统计法治建设年”活动为核心，不断提高统计数据质量和统计服务能力，深化统计改革，完善基层基础工作，加强统计规范化管理，推进队伍建设，切实改进机关工作作风，为各级党委\*和社会提供了优质统计服务。现根据《甘肃省县级^v^考核实施细则》和市^v^《XX年县区统计工作综合考核办法》，对20XX年我县统计工作目标责任完成情况自查如下：

>一、严格制度方法，常规统计报表工作圆满完成

>二、加强领导，健全完善目标管理考核责任制

一是实行目标责任制管理。为推进科学管理，确保各项统计工作规范、有序运行，我们以党的群众路线教育实践活动成果为依托，修订完善了《机关工作人员岗位目标责任制考核办法》，将年度工作目标任务分解落实到各主管领导、各专业工作人员，并实行百分制量化考核，以岗定责，以责记分，对业务工作中出现的各类失误和差错进行处罚，进一步明确了工作职责，靠实了工作责任，有效提高了各专业统计人员及时、准确上报统计数据的责任心和事业心。二是以全市统计工作要点为依据，结合我县实际，以“抓管理、夯基础、促改革、求发展”为工作目标，制定XX年全县统计工作要点，全面提升统计工作科学化、规范化、系统化水\*，为顺利完成全年统计工作任务打下了坚实的基础。

>三、狠抓统计双基建设，不断夯实基层基础

>四、了解上情吃透下情，统计服务水\*显著提升

>五、狠抓统计法制建设，进一步优化依法统计环境

一是早部署。年初印发《XX年县统计法制工作要点》，以“固基础、求深化、抓结合、强执法”工作思路，制定《XX年县统计执法检查工作计划》，全面部署全县统计法制工作。4月初，我局向县编委申请成立了“县^v^统计法制检查股”，加强了统计执法力量，为开展好“统计法治建设年”活动打下坚实基础。二是重普法。根据不同对象，采取多项措施扎实开展针对性普法宣传。对法律意识不强的企业，通过大力度走访、检查，进行现场普法，提高宣传效果；对新上规模企业、统计基础薄弱企业等重点企业进行培训，宣讲统计法律和法规，增强基层统计人员的法制意识；加强统计执法人员培训，组织所有专业人员报名参加行政执法上岗培训，进一步加强和壮大统计执法队伍，提高统计执法队伍整体素质。三是强执法。根据省、市《关于坚决反对和严肃查处统计上弄虚作假等违法违规行为的紧急通知》精神，4月份和10月份，我局对全县各乡镇、相关部门、企事业单位、“四上”企业及重点服务企业，开展了两次为期一周时间的专项整治和检查活动，认真纠改企业存在的统计违法行为。通过各种切实有效的工作措施，进一步优化工作环境，理顺了工作渠道，提高了统计数据质量，维护了\*统计的公信力。

>六、统筹协调，做好各项普查调查工作

一是全国1%人口抽样调查工作扎实开展。年初，按照省、市1%人口抽样调查方案有关要求，县\*办印发了《关于组织开展XX年全国1%人口抽样调查的通知》，成立了领导小组，6月份，从统计、卫计、\*、乡镇抽调14名工作人员，组成了领导小组办公室。编制上报了人口数据抽样框，绘制了普查区边界图。制定了《县XX年1%人口抽样调查实施方案》、《县XX年1%人口抽样调查领导小组成员单位职责分工和工作方式》、《县XX年1%人口抽样调查领导小组办公室组织机构和工作职责》和《县XX年1%人口抽样调查工作计划》。在调查的各个环节，我们及早安排，狠抓落实，确保调查工作顺利开展。首先，加大宣传力度，让各级领导和社会各界充分认识人口调查的意义和目的，取得理解和支持。从10月25日开始，利用1个月时间，在县电视台连续播放人口调查宣传资料。同时，在县乡主街道、各调查区，采用张贴标语、悬挂横幅的方式进行宣传，取得了良好的社会反响。其次，精心组织开展业务培训。省市业务培训会议以后，我们及时召开领导小组会议，全面安排部署人口调查工作，在调查区域划分、摸底和正式登记环节，分三次对县、乡业务人员进行了业务培训，让各级调查员全面掌握调查工作流程和调查设备的使用操作，切实保证了我县人口调查工作顺利、有效开展。第三，开展业务巡督查导。人口调查工作开展以来，我们就把督查指导，作为提高工作质量的主要手段。为此，我们专门成立了人口调查业务督导组，在工作的各个环节，组织力量进村入户，手把手的指导调查员开展工作。使调查工作质量和进度取得了实实在在的效果，顺利完成了各阶段的工作任务。县全国1%人口抽样调查共涉及全县9个乡镇、15个调查小区、1135户、登记人口4604人。

**年终工作总结机械结构20**

转眼间，一年就这么停止 了，管帐 统计员。有时候时间过的速度连你自己都无法掌握，只能就这样一天一天的过，吃饭、睡觉，一年就这么曩昔 了。以下就是我本人一年来的工作总结：

然则 我一年来是辛勤工作过来的，为了公司的业绩，我一直十分努力。在年末的时候，我要写出我一年来的工作总结，让我在曩昔 一年的工作在新的一年获得 连续的施展 和努力。

我在四车间工作，岗亭 是统计，负责本车间人员的考勤、所生产品 种的成本核算、包装资料 的领取制表以及奖金、劳保的发下班 作，自\*\*年开端 从事本岗亭 以来，每年都能依照 领导的支配 准确、实时 地完成任务。为了将本职工作做好，我于\*\*年取得高等 教导 自学测验 财务 管帐 年夜 专学历，并每年按时参加 管帐 人员连续教导 ，赓续 学习新知识、新技能 ，努力提高自己的工作能力。

\*\*年对我公司来说是具有重年夜 汗青 意义的一年，在这一年中，公司完成了搬家 、复产、认证工作，工作量之年夜 是不问可知 的。我车间是拥有近170人的年夜 车间，人员多，设备多，生产品 种多，而办公室治理 人员又太少，因此，我没有只把自己的工作算作 简单 的报报出勤、做做成本，而是主动的将力所能及的工作多做一点。

>一、 公司于年初完成了搬家 、复产、革新工程。

这期间年夜 多半 员工放假，只有办公室、班组长及部分 生产主干 上班，面对新落成的诺年夜 厂房，我们不怕苦，不叫累，清理垃圾，安装设备，为尽快复产作准备。我们从没休过公休日，就连元旦也一天未休，有时甚至加班到深夜，在年夜 家的努力下，仅用20天便恢复了生产，并于4月份顺利通过gmp认证，这其中也有我的汗水和功绩 。

>二、 我车间拥有员工170多人，其中一半以上是临时工，由于身份性质，临时工流动性很年夜 ，甚至有些人才来两三天就不干了，还得重新弥补 员工，每一名新员工报到后，我都实时 做好出勤记录 ，收好押金，将工作服、工作鞋等劳保品发放到小我 手中，以便他们实时 上岗，不延误 生产。

我的日常工作就是每天将生产所需的各类 辅料、包装物制表，交供运班组领料，实时 领取就餐卡，以包管 职工按时就餐，对于各班组所需清洁剂、清洁对象 、备品备件等做到随时领取随时发放，我从未因这些工作\*常、繁琐而不尽心努力 。每月的月末是我最忙的时候，我将车间所有人员的考勤进行整理，经主任审核后上报人力资源部;将各类 资料 领用单据等整理登帐，进行成本核算，将报表上报财务 部，并包管 报表资料准确，数据正确，上报实时 。

**年终工作总结机械结构21**

时光荏苒，20—年已经悄然离我们而去，回首我担任J线固化线长半年以来所经历的种种，内心不禁感慨万千。J线固化之前因为频繁更换线长，所以一直比较混乱，故在接手后存在着许多迫在眉捷急待解决的问题。生产线上员工多岗位分工不明;纪律松懈人员懒散;生产现场脏乱差，呆滞物品，物料到处都是;

生产物料挪用，亏空严重;员工品质意识差，毫无自检意识，漏穿，穿错散件经常发生;报废插芯随处可见;为了解决这些问题我严格要求自己，按照公司及车间的要求，在经理，主管及班长的提点以及各位同事的支持与帮助下，我狠抓劳动纪律，5S，产品质量，取得了比较大的成效。现将半年内的工作情况总结如下：

主要完成的工作

优化人员，定人定岗

接手J线固化时，线上人员达到了30人之多，有些员工根本没有固定的工作岗位，线上人员极不安定，有些员工根本不明确自己要做什么，借机在生产线混水摸鱼，针对此情况，根据生产需要把员工进行分工，定人定岗，多的人员调离本线，从30人减到20人。

重视劳动纪律，狠抓5S

劳动纪律天天讲，5S天天谈。对员工进行潜移默化，让员工从排斥到接受，从勉强服从到习惯成自然。做得不好提出批评并要求改正，表现好的给予表扬，适当提报。半年过去，员工大部分都能安定的在自己的岗位有条不紊的工作，窜岗，脱岗不再发生。生产线上脏乱差的问题也得到基本改善，员工都有了比较好的5S意识，能够自觉维护好本工作区域内的5S。

**年终工作总结机械结构22**

20xx年我单位内部审计工作在集团公司的指导下，认真学习和执行《^v^关于内部审计工作规定》和《内部审计准则》规定要求，按照集团公司有关内部审计工作会议精神，遵循查错纠弊，维护法纪，促进管理的宗旨，积极引导我单位内部审计机构在加强单位财务管理和实现经济目标等方面发挥积极的作用，实现内部审计为单位目标而服务的思想理念，严格执行会计制度，建立健全岗位责任制和内部检查制度。

一、 审计工作的开展与完成情况

1. 加强审计人员对内部审计审职能和作用的认识。我单位每周组织财务人员及审计人员就集团下发的《企业内部控制手册》一书进行学习讨论，不仅激发了内部审计人员的积极性和创造性，还使其他财务人员加深了对内部审计的认识，能更好的配合审计人员完成审计任务，建立了良好的内部审计环境。

2. 加强对具体项目的审计工作。我们严格按照制定的审计计划对各个项目进行检查，每月抽选出几个3-5个工程项目进行检查，每半年对全部工程项目都要检查一次，针对大额或亏损的项目更要时刻监督每季度至少检查一次。要求审计人员每次检查都要亲临项目现场进行实地审查，采取事前审计与事中、事后审计相结合的方法，将审计监督的关口前移，及时发现存在的弊端，把问题解决在萌芽状态或初始阶段。

二、 项目上普遍存在的问题及整改措施

(一) 审计中发现的问题

1. 由于有的NC帐套核算2个及以上工程项目,造成会计凭证编号与装订不统一，有的仍然以手工帐为主，要求所有单位NC帐套、会计凭证统一编号，分工程项目装订以便查账、审计，同时要求今年全部脱离手工帐内部审计工作总结2. 会计凭证存在手续不完整,白条入账现象。

3. 会计凭证摘要有的过于简单，叙述不清;有的项目经济业务会计分录处理不当。

4. 有的项目建造合同总金额，预计总成本刷新不及时。支持性文件有的不充分，甚至流于形式。

5. 有的项目债权、债务没有按月及时对账，甚至没有进行对账，有的对了帐但没有签对账单。

6. 工程进度款、材料款的支付存在超合同比例支付的现象,有的甚至多付;有的没有合同而付预付款。

7. 应收账款和其他应收款的定期催回和清理工作力度不足，有的项目虽签定了清欠责任书，但流于形式。

8. 甲方代扣代缴税金的，存在手续办理不规范现象。

9. 有的项目银行承兑汇票没有进行归集，有的项目甲方为私营企业，支付工程款常常为现金，项目部就不进行归集，直接支付，存在坐支现象。

10. 有的项目银行承兑\*损失，不进行处理随意挂账，形成潜亏隐患。

(二)提出的整改措施

1. 应进一步加强资金收、支预算管理，注重过程监控与结果考核，提高资金使用效率。严格执行《全面预算管理办法》，建立健全资金预算审批流程。

2. 结算工作关系到项目部经营的成果，清欠工作关系着经营成果的回收，两者都关系到项目部资金的滚动，应组织专人进行负责，对结算与清欠工作同时进行，采取有效措施，缩短结算期限，同甲方高层领导协商，从源头上开辟新的途径，选择有力有效的清欠方式，确保工程款的及时和足额回收。

3. 各项目的项目经理应加强对各工程的管理，协调各部门，使预算人员，财务人员相互配合，并同业主积极沟通，严格按照合同约定的付款比例及预算部门提供的预结算资料进行付款，避免多付超付，造成资金分配不合理，企业资金紧张的现象。

4. 财务人员银改严格按照《企业会计准则》的要求，每项业务的处理要做到有据可依，并且单据完整有效;出纳人员要注意收支分开核算，不得有坐支白条抵库的现象。

三、 审计中发现的审计部门存在的缺陷

**年终工作总结机械结构23**

20\_年开始，公司通过安全标准化以后，在安全生产委员会的领导下，公司班子按照年度安全生产计划，以人为本，从以保安全为前提加强安全生产管理，保安全促效益为目标，在充分调动生产管理骨干及全员积极性中，实现全年无发生任何安全生产事故的

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找