# 冷链公司上货工作总结(共6篇)

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2025-04-15

*冷链公司上货工作总结1一是积极督促辖区内的始兴火车站、汽车站2个客运站场继续落实乘客体温检测、站场和营运车辆消毒、防疫知识宣传教育、企业职工疫情防控等各项疫情防控工作。二是我局今日出动执法人员6人次，在始兴汽车站和始兴火车站2个客运站场开展...*

**冷链公司上货工作总结1**

一是积极督促辖区内的始兴火车站、汽车站2个客运站场继续落实乘客体温检测、站场和营运车辆消毒、防疫知识宣传教育、企业职工疫情防控等各项疫情防控工作。

二是我局今日出动执法人员6人次，在始兴汽车站和始兴火车站2个客运站场开展疫情联防联控工作。从昨日上午12时至今天上午12时，2个客运站场累计监测乘客267人次（汽车站224人次、火车站43人次），监测重点地区人员20人，未发现体温异常者，未发现疑似疫情者。

**冷链公司上货工作总结2**

为了进一步做好交通运输行业疫情防控工作，区交通运输局根据区委区政府下发疫情防控指示要求在第一时间完善了各类方案预案，调整补充疫情防控领导小组人员。印发《滨湖区交通运输局防控新型冠状病毒感染的肺炎疫情方案》，明确各部门股室工作职责和措施，积极采取有效措施落实交通运输行业疫情防控工作，防止肺炎疫情通过交通运输工具传播蔓延，不折不扣贯彻落实^v^^v^对疫情防控工作的重要批示精神，以及省、市、区有关疫情防控工作会议精神。所有重大节日期间，我局全体干部职工严格落实非必要不离锡的要求，加强节日期间的值班检查力度；局领导定期带领相关人员到基层各单位检查疫情防控情况，督促基层单位值班人员对区域内相关企业的疫情防控工作进行督导检查。

**冷链公司上货工作总结3**

（一）加强交通卡口的防疫检查工作。疫情就是命令，防控就是责任。疫情发生后，根据防疫工作的安排，从正月初一，先后抽调108名交通人员参与高速公路出入口、国省道市际交界处共6个卫生检疫站执勤，开展疫情防控工作。卫生检疫站执勤点实行24小时工作制，采取对所有进入人员实行体温检测、活动轨迹等信息进行研判登记，有效阻截疫情的输入和扩散。

（二）发挥党员先锋模范作用。由于此次防控疫情风险度高，工作时间长，根据实际情况，在卫生检疫站设置临时党支部，号召党员在各执勤卫生检疫站发挥勇于担当、不怕苦不怕累的精神，在卫生检疫站树立党旗。一个党员就是一面旗帜，一个支部就是一座堡垒，让党旗在防控疫情斗争第一线高高飘扬，发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，坚守防控疫情斗争第一线，坚决遏制疫情蔓延，坚决维护社会大局稳定、守护好阻截疫情的安全线。

（三）加强客运站场的防疫措施。客运站是人员流动的密集区域，也是当前防疫战的重要阵地之一。为有效防控疫情，客运中心均配置了先进的热像仪，通过高科技设备，对通过进、出站口的人员进行快速、高效测温；设置留观室。同时，确保对站场公共区域保持每天不少于2次的消毒，并严格要求所有进站的旅客必须佩戴安全口罩方可进入车站，最大限度降低了站场公共区域的卫生安全风险。

（四）加强公共交通工具车辆的防疫措施。客运班车、公共汽车、出租车是市民出行的公共交通工具，结合交通运输行业的防控疫情工作方案要求，坚持每天对司机测温及运营车辆定时消毒，确保车辆卫生安全、车内整洁；车辆运营期间，要求开启车窗，确保车内通风；当班司机必须戴口罩上岗，并规劝乘客佩戴口罩及分散就坐。

**冷链公司上货工作总结4**

在下步工作中，我们将按照上级要求把检查各类行业企业的疫情防控工作作为一项重点检查内容，督促各类行业企业和一线人员严格按照疫情防控的要求抓好各类制度措施的落实，确保从业人员的身体健康。一是继续指导好行业企业开展工作，确保防疫和生产两手抓，两不误；二是继续抓好对冷链运输企业、长途客货运车辆从业人员和港口码头从业人员的督导检查，督促其落实好相关措施，按要求进行核酸检测；三是积极配合区相关部门做好疫情“防输入”工作。

一)、实训目的 ：

1、了解仓储基本管理及基本运作模式;

2、通过对华软的操作了解仓储运作基本程序;

3、把握业务操作管理中心的主要业务流程和功能设计，熟悉入库、出库程序。

二)、实训要求：

1)、掌握仓储的运作模式;

2)掌握仓储软件数据初始化的步骤和要求;

3)掌握仓储的基本运输环节，着重掌握入库出库的操作。

三)、实训过程：

这学期我们进行了为期两周的物流实训，整整两周都在机度过。实训，顾名思义是以理论为基础的实践操作。是提高我们应用操作能力的必经过程，因此。如果想让自己所学的知识得到升华，能学以致用就应好好把握这次机会。第一周主要是了解与熟悉我们实习内容，在谢老师的指导下熟悉华软运输管理系统与基本数据，学习如何新增车辆、客户单位以及货物等。别以为运输管理只是简单的派车送货，其实它的流程有很多：从用户分配、基础资料管理价格管理的基本信息录入后，开始业务单据的录入、审核，车辆调度、车俩跟踪与车辆返回，成本结算，报表管理等。

仓储管理以及仓储作业管理

仓储管理以及仓储作业管理系统一般统称为仓储管理系统(wms)。随着企业规模扩大，产成品结构越来越复杂，且整个市场对产品的个性化要求也日益提高，随之而来的问题是如何存储这些产品，如何在需要这些产品的时候迅速地找到他们，如何采用有限的仓储面积存储更多的物品以及如何合理配置产品品项以最低的品项数和库存数满足市场的需要，如何安排仓库门口(docking)的装卸作业，使该作业能够迅速准确地被完成。先进的仓储系统为了能够达到上述结果，在系统内设计了一个先进的计划系统，该系统对于现场的作业状态非常敏感，他可以根据现场情况变化而实时调整作业计划，使整个作业计划安排能够达到最佳。

在计划自动生成的时候，所考虑的因素主要有品项特性(是否对存储和搬运有特殊要求)，储位分布以及储位分配情况，仓储作业面积，操作人员数以及操作人员的训练程度，作业允许的时间以及客户给定的服务时间以及仓储设备的运行状况等等。另外，某些wms系统采用了rule base或knowledge base技术，将人们在实际仓储作业中的优秀经验整合到系统作业管理中，使系统能够充分整合现有的仓储资源而达到作业效率的最佳化，另外仓储作业管理系统还要支持仓储内所有自动化设备。

仓储作业的具体功能如下设计：

物料管理

物料管理根据仓储作业以及物流业务以及今后电子商务发展趋势主要将定位于以下几个功能方面：

(1). 物料的属性与分类管理

目前，物料属性分类方式有两种：

一种， 是代码继承式分类，这种方式通过代码分段方式建立物料的属性分类，其优点是相同属性物料在排序上归为一类，容易管理。但该方法随着物料种类的增加造成代码过长，段过多且不同物料属性类别使用同一段造成管理不便，在数据存储上表现为稀疏矩阵，浪费存储资源。主要代表性的编码方案有unspsc、ucc和ean等。

另一种，方法是采用属性结构表方式进行物料属性的定义，其主要特性是首先定义物料的分类以及分类属性，然后再定义属性值，其结构有些像金塔型，在这种分类方法中，可以做到物料的代码的编撰方式与物料属性无关，分类可以无限增加。同时，采用属性结构表方式建立物料属性的描述体系，可以在统一数据库系统中表达不同的属性描述类别，但不存在属性类别的浪费和段空值过多的稀疏矩阵状况的出现。

(2). 物料的存储描述

物料属性定义完成后，需要定义的另一个物料属性就是物料的存储属性，其中主要包括了下列信息内容：

物料的存储信息，包括存储地区、仓库、仓库内的存储区域以及货架储位。

物料的库存信息，其中包括物料的存储库存和在途库存，由于中国审计特性与国外不同，中国是根据政府颁布的原始样张作为原始记录依据，因此对于货到，单未到的情况无法进行登帐处理。

仓储配置管理

物料的存储条件需要进行配置，先进的仓储管理系统能够通过对仓库实体参数配置，实现对仓储资源的识别和管理，需要配置的信息主要有仓储编号，仓储面积，储位编号，储位面积以及储位存储规则等等。通过仓储配置，可以根据实际作业需求制定优化的仓储作业计划，实现对仓储环境的高效利用，即以有限的面积存放更多的货品，以有限的资源得到更大的仓储吞吐量，以有限的人力物力获得更高的作业效率和速度。

仓储作业计划

仓储作业计划是通过采集收发货品订单以及根据系统中的仓储配置数据，并结合在系统中已经设定的作业规则(process rule)，在规定的时间内完成的作业计划，仓储作业计划主要有下列几个方面：

(1). 收货上架

(2). 拣货

(3). 补货

(4). 码头装载

仓储作业执行控制

仓储作业计划生成以后，需要得到完美执行，仓储管理系统一般都会结合硬件设备和条码设备辅助完成仓储作业计划，因此仓储作业系统不仅仅是一个计划管理系统，更是一个业务执行管理系统，在作业执行方面，许多wms产品都有比较先进的解决方案和相应的产品，如e\_\_e的e\_\_ceed，es/1 awm等系统，其中es/1 awm还提供了基于打印工作令的执行管理系统以适应自动化水平较低的仓储作业环境。

1.仓储资源管理

仓储管理系统中另一个重要管理对象是仓储资源管理，仓储资源除了仓储本身还包括了仓储结构、仓储设备以及仓储作业人员等资源的管理。主要功能体现在仓储设备的合理调配，并通过设备检修计划提高设备完好率;合理配置仓储结构，提高场地利用率;合理组织仓储作业人员，是仓储作业效率能够得到最大化。

2.异常处理

现实生活中，仓储管理是非常复杂的，在仓储管理中，会遇到各种突发事件以及其他异常交易作业，因此要求一个优秀的wms系统能够妥善地处理这些异常情况。

3.作业成本管理

仓储作业管理的优化，将最终体现在仓储成本的降低和作业效率的提高，而成本控制是应用仓储管理系统的一个主要目的之一。然而，与erp系统不同，erp系统所描述的成本控制，大多以物料成本为中心展开，而wms系统的成本，必须以作业成本为中心，因为wms系统的主要管理对象虽然是物料，但管理的主体确实作业，因此，作业成本的可控以及优化是系统比较重要的环节。

长期以来，仓储作业是企业内部的成本中心，长期困扰企业管理者的问题是仓储作业成本比较难于核算和控制。随着企业生产逐步由大而全走向分工合作，专业化方向，企业的仓储将不会只对企业的一个部门或几个部门提供服务，将会逐步走向集团企业内仓储中心或以第三方物流服务的形式出现。仓储作业将会从成本中心走向费用中心，最终走向新的利润中心。因此先进的wms系统都会提供基于作业的成本管理系统，帮助仓储作业管理人员精确地核算仓储作业成本，为进一步优化仓储管理，提高仓储效率奠定基础。

实训心得：

1.培训工作任务烦重。老师们克服种.种困难，加班加点，从不会到会，保证了实训的顺利进行。

2、教师组织严谨。系领导、教研组、实训教师对这次实训工作高度重视，是这次实训的首要因素。

3.学生自觉认真。实训过程中，绝大多数同学热情越来越高，自觉性越来越强，态度越来越认真，不仅仅限于掌握软件流程，特别是对软件中各种客户之间关联的关系，客户与费用之间关联的关系等全局化的问题有进一步了解，能将课本上学习的仓储学及运输知识与软件特别是其中的流程对应理解。这是这次实训成功的根本因素。

4.教师尽职尽责。万事开头难。由于这次实训是新任务新知识，这次配备的三名指导教师，拿出了全身心投入的敬业精神，从而使实训工作顺利进行，循序渐进，有始有终。

实训的主要情况总结如下：

实训划分为业务实训和小结两大部分。其中业务实训部分主要是华软物流管理软件的运用。这其中包括了参数设置—入仓—保管—出仓—调度—费用核算等较为完整的仓储运输环节。在实训中，主要是通过使同学们在了解此软件示范的基础上自己分配了各岗位参数：如货主、工厂、供应商、购买商、运输公司、装卸公司等不同角色，并通过参数设置了解如入仓、出仓等各环节中的步骤。使学生身临其境，掌握仓储各子环节体会不同岗位的职业特征和要求。

同学们畅谈了实训给自己带来的种.种变化，归纳起来，有以下六个方面：

1.在知识上，由朦朦胧胧变得比较明白;

2.在能力上，由完全不会动手，到基本能动手;

3.在作风上，由以前普遍性的马虎、拖沓，变为大多数人能谨慎、主动;

4.在相互关系上，由彼此很少交流，到能实现真正的互帮互助

一是建立长效工作机制。实⾏周例会制度。每周⼀召开新冠疫情防控工作调度会，通过学习⽂件内容，传达有关会议精神，各专项工作组进行工作汇报，总结当前疫

情防控重点工作，布置近期工作任务。

二是提升冷链食品疫情管控能⼒。成立冷链食品防控工作组。XX，成立宣州区新冠肺炎疫情防控应急指挥部办公室冷链食品疫情防控工作组，区市场^v^、

区卫生健康委、区商务局、区交通运输局、区公安分局为成员单位。各成员单位指定1名人员作为联络员，实现统一集中办公，实时调度，及时解决相关问题。

三是加强进口冷链食品监管。20xx年12⽉11⽇，宣州区设立进口冷链食品集中监管仓，印发《宣州区进口冷链食品集中监管仓管理规定》。明确规定对进⼊宣州区储存、加⼯、销售的进口冷链食品，在储存、加工、销售前必须进⼊集中监管仓，进行消毒和抽样核酸检测，取得《宣州区进口冷链食品集中监管仓出仓证明》后⽅能出仓。

四是加强防控宣传，落实防控措施。宣城市宣州区全面开展对冷链食品经营户和餐饮服务单位的疫情防控知识宣传、风险排查，要求经营者严格按照宣州区新冠肺炎

疫情防控指挥部第18号《通告》要求经营冷链食品。宣州区市场^v^实⾏⽹格化管理，区域市场全覆盖；采取包保制，安排专⼈对重点市场进行巡查，全力做好冷链食品疫情防控工作。

关于岳塘区农产品冷链物流发展规划调研报告

岳塘区发展改革^v^

20\_年12月27日

按照市发改委通知要求，我局就农产品冷链物流发展情况在全区进行了一次专题调研，现将调研情况汇报如下：

一、农产品冷链物流发展情况

㈠发展现状

1.农产品基本情况

岳塘区地处长株潭核心地区，地理条件优越。在区委、区人民政府的正确领导下，农产品供应充足、品种丰富、质量可靠。20\_年预计水果产量7200吨，蔬菜吨，猪肉17480吨，牛肉60吨，羊肉273吨，禽肉1768吨，禽蛋416吨，牛奶560吨，水产品2234吨。果蔬、肉类、水产品冷链流通率10%，冷藏运输率15%。

2.冷链设施情况

截止目前，全区共有冷库25座、冷库容量万吨，全年冷藏容量万吨，冷藏运输汽车26台。

3.冷链物流企业情况

全区有伟鸿食品有限公司和步步高商业连锁股份有限公司两家冷链物流企业，其中：伟鸿食品成立于1999年，20\_年8月与中国500强企业-新华联集团正式联营，组建成合资公司，注册资本9000万元，占地300多亩，拥有1

供应链专员工作总结三篇

【篇1】

6月份我从学校毕业便来到公司开始接受实习培训，迈出了人生重要的一步。四个月时间匆匆而过，实习期已经结束。这段时间，我像一个幼稚的孩童一样，急着长大、长高。在成长的过程中，我必须经历人生角色的转变，陷入蒙昧无知的烦恼和急于求成的苦闷里。但最终，在各位领导的关心和支持下，在和谐的大家庭中，我顺利结束了实习期，我看到了我一点点地成长。下面，我将个人实习期工作总结如下，敬请各位领导提供宝贵意见。

一、实习情况

这四个月以来我经历了很多，分两个工作学习阶段：

（1）车间操作实习

在一线实习的两个月是我对公司的最直接的了解的阶段，我觉得先从产品了解自己的公司无疑是开始接受工作转换角色的起步。第一份实习岗位是在实验室，与其他在别的生产线上的工作内容不同的是，我学到的是产品油漆的性能，包括每种型号保险杠油漆的颜色、漆膜的物理性能、油

漆喷涂出现的问题（漆面的流挂、橘皮）等。紧接着便是在装配线的实习，这是我觉得能学到东西最多的地方。因为装配线上包括了所有生产的产品，并且能接触到每种保险杠总成的所有零件。在实习过程中，我能观察到很多细节的部分，包括零件的装配顺序，工位的分配，每个工位的安装节奏，这让我充分了解到产品零件的叫法，安装方法，配置区分等基本内容。这个阶段学习到的东西，在回到产品工程部门后十分的受用，让我之后的工作进程变得相对顺利了很多。

除了取得这些工作上的跨步之外，这个阶段的思想进步也很巨大。毕竟车间的工作相对来说对体力的消耗很大，虽然比较的辛苦，但是很庆幸自

己能坚持下来。当我迷茫的时候，研发中心部门的领导与我们组织了见面会，我们互相交流了很多，这让我感到很开心让我看到了我坚持下来的意义。这是转折点，是让我更加坚定走下去的强心针。之后结束了实习期，人事部门的领导组织了一次座谈会，这不仅仅是对实习期结束的庆祝与总结，更是一个加大对公司更多了解的机会。

（2）部门学习工作

九月份结束了一线实习的阶段后便回到了产品工程这个大家庭，与一线的工作截然不同，这感觉就好似经历了一场“战争”之后的和平。但感觉仅仅只是开始，之后的工作比起一线来说也不轻松。在产品工程部门工作时，我选择了一个刚刚进入初期的新项目，刚开始就是做各种清单类的零件，我的感受之后一个，那就是如果思路条理不清晰，是做不好这份工作的。一开便清楚了作为一个产品工程的人最起码要拥有一个做事情有条不紊的好习惯。这两个月的实习以来，我协助了主管工程师完成了很多的文件制作，从制作文件的过程中，我间接了接触了各种各样的知识。与在装配生产线上的产品知识不同的是，我在产品工程部门实习学到更多的是产品的专业知识，英文名称，产品的零件号，零件的总成级别。每次总结每周的工作报告对我来说就是一次很大的提升。每个文件的制作过程都是对产品了解程度加深的过程，对产品信息理解层次更高的过程。从工作应用技能熟练程度的角度来看，已经相对熟练的初步掌握了3d数据的识别、数据对比、数据的装配以及含参数据的简单修改。能做到协助主管工程师完成各种工作量相对较少的任务。

从工作进程方面的学习来讲，在工作过程中，渐渐发现，产品工程的工作内容要有很详细的计划，并且要充分考虑到项目进展程度，做好增加工作内容的准备。期间接触到最后的就是客户数据的更新，在更新完数据后，所要在原有的工作计划上增加很多的工作内容，包括之前所做的文件，只要

是数据有关的文件都要做出相关的更新，升级文件的版本。

这个阶段的感受颇深，从初期刚开始的迷茫彷徨，到之后慢慢地适应工作节奏，再到现在按照清晰详细的工作计划去工作，我迈出了很大的一步。同时，我的师傅发现了我在工作中很多的错误与不当，包括一些工作方法，工作习惯方面存在的问题。在与主管工程师的交流沟通中，我也再慢慢的注意这些不该有的错误方法。从客观角度来看，能有一个人帮你指出自己工作中的错误不当，是最能够快速摆脱缺点，提高自己的机会。我很庆幸能有机会并且很享受能在213项目组跟这些无私的师傅工作的时光。

二、工作感想

在公司工作的这段时间以来，由于相关经验的缺乏，我也面临一定的压力与困难，但是每当直面这些困难的时候，我会可能会首先想办法去解决，用积极的心态去面对，去从容的解决，因为我相信，有了正确积极的态度，就一定能克服工作中暂时的困难与挫折。毕竟半年不到，我经历的还少，要学的还有很多。和谐的工作环境，认真负责的领导，学不完的知识，这些优秀的条件的存在也许正是我能安心工作的原因吧。以上是我对四个月来工作的个人工作总结，有不妥之处，希望各位领导批评指正。谢谢。【篇2】

到xxx已经有三个多星期在这一段时间里，我主要安排在供应链中心进行产品知识方面的学习。在这短暂的三个星期实习中，主要有三方面的收获。在工艺部实习中，让我有机会了解工艺部的组织架构以及人员状况，同时对工艺部的工作流程和工作方法有了基本的了解；其次，在生产部实习中，让我能全面系统的对生产车间的生产及配套服务情况有了更加深入认识；最后，在品质部的实习过程中，熟悉了售后及品质异常的处理流程，培养了良好的品质意识。同时在实习的过程中，我也发现了车间可能存在的一些问题，提出自己的个人看法和改善意见。尤其非常满意公司的实习安排，让我有机会能跨部门跨车间，全面了解生产状况和产品方面的知识。在这个过程中，明显提高了自己的工作技巧、人际关系处理能力、发现问题和解决问题的能力，感到受益匪浅。以下，将对近期的工作内容及收获做全面的总结：

一.实习总结

1工艺部实习总结

实习过程：在车间里，主要是在参与实际工作岗位的过程中快速熟悉公司的产品，对主要的生产工艺如投料、COG、FOG、电测、一次外观、贴路易撕贴、贴高温胶、喷码等有一定的了解。同时也有阅读各种岗位的作业指导书，并学习

一些检验产品质量的基本知识。在工艺部，通过与工程人员建立良好的关系，几位师傅教会我分析不良品，懂得了不良品的分析以及处理流程。通过潘工传给我的资料，我也有通过看资料进行系统的产品知识学习，虽然学起来比较吃力，但也对这个行业以及产品知识有所了解。

实习收获：1.工艺部的整套工作流程以及工作职能

2工艺部的组织架构及人员状况

3品质出现异常的处理流程，以及工程部的主要职责

4产线上不良品的分析及处理流程

5成品、半成品的结构和主要用料及辅料

具体知识点有：1学会操作前线和后线的大部分工艺岗位，了解了各工艺岗位的关键点及注意事项

2学会了对不良品用镜检进行分析，以及能分析部分不良品产生的原因，例如WX、XY、QH，是来料还是制程的原因。

3FOG的主料有ITO玻璃、液晶、偏光片，辅料有IC、FPC、FPA、面胶等，LCM包括FOG的用料，主要加了BL等，同时对各个原材料也有基本的了解

4TFT—LCD的主要应用领域，以及我司产品的应用领域

2生产部实习总结

实习流程：主要了解了液晶屏产品的类型以及它们的生产工艺和生产日期。首先在生产工艺方面，我亲自操作了前线和后线的大部分岗位，对各个岗位的操作流程以及注意事项都有了解。其次，通过查阅资料以及与各位师傅的交流，我学会了一些车间管理方法以及车间管理流程，例如5S，8D。最后，通过与物料员的交流，了解了各种生产用料及其特点，例如IC、POG、FPC等各种生产用料。

实习收获：1生产周期以及整个生产流程，同时了解了生产部的组织结构和人员状况

2熟悉了车间的各项管理制度和生产表格

3流水线的作业管理以及生产过程的组织，物料、产品的摆放区域

4TFT的基础知识，包括应用领域、工作原理、生产流程、注意事项等

5生产车间的现场管理，学会了5S、QC七大手法、5W1H等

具体知识点有：1学会了看生产报表和各类生产文件

2基本了解了我司的半成品、成品的材料成本以及出厂价格

3熟悉了产品型号及规格，以及我司主要产品类型

4产线上不良品的处理流程

5了解了物料组和包装组以及返修组的职能、工作流程

6大致能区分同一原材料的不同型号，例如和6代线玻璃，FPC和FPA。

7了解了我司的客户类型，以及部分客户，例如恒都电子、欧珀科技等

个人感悟：首先是标准化作业时间，也就是当站所需要的时间。其次是人性化管理，一线管理者要用正确的表达方式与员工沟通，不要动不动就拿扣工资相威胁。最后，早会

应多表扬，少批评，不要因为早会影响员工的心情，进而影响工作质量和工作效率。

针对流水线我想提以下几个关键点：

1流水线控制最重要的一点就是节奏。做好生产流水线的平衡工作是很重要的2注意流水线的堆积问题，流水线上一旦出现了堆积就要立即进行协调处理，而不是一昧的批评和增加压力

3产品各工序分布要均匀，人员管理纪律要统一，流水线有人离岗时，重要岗位须指定替岗人，防止产品堆积

4在流水线指定一个关键工序为质控点，指定品质异常反映责任人（特别是后线），分一个组长在流水线最后一个工位，进行初检，有些产品可以即时检修，个人感悟：生产流水线的管理比流水线的组织和设计（工艺）更加重要，如果管理不善，极易诱发品质问题。特别是拉长、助拉等一线管理岗位，在与员工沟通时，更要注意方式方法，绝不能以高人一等的姿态与员工对话，更不能在车间与员工吵架。其实车间里的大部分员工都是蛮纯朴的，如果以一种尊重他们的态度与他们沟通，我相信他们都

是能够理解的。如果能在生活中处处关心他们，为他们着想，他们的积极性自然会提高，有好的建议与意见也会提出来，自然产品品质也会提高。

3品质部实习总结

实习流程：在IQC组，主要学习了IQC的检验标准以及IQC检验规范流程。同时也有在产线上做过电测和外观等品质岗位，能大致分析出不良品产生的原因。在IPQC和OQC组，通过亲自操作各个岗位，学会分析不良品并查找其原因，同时也有了解各个品质岗位的工作流程，培养了良好的品质意识。最后，通过与售后部人员的交流，也有了解售后部门的工作流程以及工作标准。

实习收获：1品质异常处理的基本流程，以及各个部门的职责

2IQC、IPQC、OQC、售后组的工作流程以及工作标准

3我司各类产品的品质现状

4能够熟练操作电测和外观等品质岗位，培养了良好的品质意识

具体知识点有：1来料检验品、客户投诉品、生产制程品、出货检验品品质异常处理的流程以及各个部门的职责

2大致了解了我司不同原材料的供应商，以及各材料的区分

3成品、半成品A规与B规的区分标准，4仓库进货出货的流程，以及需要填写的各种单据

5客诉、客退操作的基本流程，以及不良品的改善方案

个人感悟：品质的改善是一个系统的工程，涉及众多部门众多车间。众所周知品质是企业的生命，有一流的品质，才会有广阔的市场。针对我司的品质问题，我想提以下几点看法与建议；

品质问题产生的原因有：

1由于车间管理及加班问题，人员流动性大，车间部分岗位人员操作技能差，品质意识不强

2后线由于没有夜班以及产量的压力，流水线过快，影响产品品质

3来料上线后易发品质问题，来料品质不稳定

4车间无尘室管理不严，5S管理须加强

5出库运输搬运过程中易对产品造成伤害，特别是出货到客户处，须加以管控

改善方案：

1原材料（责任部门：采购、IQC）采购人员需挑选有资质的供应商，确保所购买的物料，品质达到要求。品管人员协助采购督促供应商提高品质。物料到货后，品管需严加把关，合格品方可入库。

2物料的储存与搬运（责任部门：仓储部门，生产部门）物料的储存在品质管理中同样很重要，因搬运、储存不当而造成物料的不良时有发生。所有仓管人员及物料员一定须按照重下轻上的原则，注意轻拿轻放。还要做些防尘、防潮、防晒等工作，不定期对物料进行查看，确保物料储存的质量。

3制造生产（责任部门：制造生产部门）物料进入生产线后，首先须避免因为操作或使用不当，而造成物料作业不良。每工段及相互工段需进行自检、互检、及抽检。

4人员管理（责任部门：生产部，人事部）加强车间管理，实施人性化管理，增加岗位技能方面的培训，特别是需要提高一线管理人员的素养，降低员工流失率，提高产品品质

5货品运输（责任人：司机）产品出库的运输过程中，加强对产品的监控，防止产品运输的过程中对产品造成伤害

6设备维护保养（责任部门：工程部）工程部要定时定期对机台进行维护保养，做好机台的5S。

二.问题与建议

在车间也实习了大半个月，也了解了车间的基本情况，现借这一实习报告的机会提出以下几点建议与意见。

1生产部建议

（1）车间各工种福利待遇一样，导致重活大家都不愿意干，轻活抢着干，岗位不固定，影响产品品质。

改善方案：对车间各岗位进行评估，增加岗位补贴

（2）车间无尘室必须加严，5S管理不能放松，特别是星期一的卫生。

（3）后线由于产量压力，流水线过快，给员工造成压力，影响产品品质。同时后线品质人员在发现品质异常之后，向一线管理人员反映存在无人问津的情况。

改善方案：控制流水线的平衡，产品各工序方案要平衡；注意流水线的堆积问题，出现堆积立即协调处理明确品质异常反映责任人，规范品质异常处理流程

（4）由于车间人员管理及加班问题，导致人员流动性大且部分员工存在怨言，车间部分岗位人员操作技能差，影响产品品质。

（5）前线易发生品质异常的岗位有FOG热压、面胶，后线易发生品质异常的岗位有贴背光、TK，必须加强对这些岗位的管控

改善方案：加强对一线管理人员的管理素养培训，以正解的表达方式与员工沟通。

2.加班必须规范化、制度化，平等的对等每位员工

3.对待老员工以及熟练员工，增加福利待遇

2品质部建议

（1）由于各个客户对产品的标准要求不一样，在生产某一类型产品时，基层管理者必须事先告知每一位电测人员，统一电测品质标准，例如良品和B规

（2）单独电测区域（IQC，OQC，全检小组）可以划分良品区和不良品区，防止不良品和良品混在一起

（3）规范客退品的处理流程，明确各个部门的责任人，及时处理客退品，防止客退不良品的堆积

（4）车间要加强对物料的管理，防止混料事件发生，要明确相关部门责任人

为全面贯彻落实中央、省、市防控新冠疫情的工作要求，在县委、县政府的领导下，严格按照工作部署及职能分工，全力开展疫情防控工作。疫情防控期间，市、县领导先后到我县指导公路运输、防疫督导，并对提出具体工作要求，局党委书记、局长王志进坚持每天到岗，多次深入一线检查督导，局分管领导按分工靠前指挥，由于各项防控措施落实落地，工作紧张、有序、高效开展，较好地完成了阶段性工作任务。

**冷链公司上货工作总结5**

一是我局今日出动4名工作人员，继续值守好创文十二片区党员先锋岗，对过往群众派发防疫宣传资料；二是我局今日联合团县委、人武等部门，累计出动21名志愿者，在片区继续落实好各项防疫工作。

\*\*\*动物防疫冷链体系建设项目

技术工作总结

“\*\*\*动物防疫冷链体系建设”项目是20\_年度部列项目，该项目由农业部立项，省农牧厅统一安排实施。为保证项目顺利实施，县上成立了行政领导和技术领导小组，协调和指导项目实施。两年来，在各级行政、业务部门的大力支持下，经过艰苦细致的工作，已经基本完成了项目计划的各项建设任务。现将项目建设技术工作总结如下：

一、项目建设基本情况

1、项目基础设施建设按规定全部完成了任务。

一是改扩建了原有的县畜牧中心化验室。这次改建以无菌间、准备间、化验间为重点，参照省、市相关化验室的标准和模式，使原有化验室的布局结构更加合理，水、电等配套设施设备齐备，消毒、污物处理达到了部颁标准。改建、扩建后的实验室102m2，是原计划100m2的102%。同时根据工作需要，分设了更衣消毒室、业务管理室、病料收发室、解剖室、血清学检验室、细菌学检验室、毒物学检验室、仪器室等相对独立的功能区和工作间。实验室配备了工作所需的实验台、试剂柜、试剂架和工作服，无菌工作室配有超净工作台。整个实验室布局合理，功能完备，达到了县级中心实验室环境建设的目标和要求。二是新建小型冷库一座30平方米，占项目原计划的100%，解决原来仅靠常温条件和仅有的几台冰霜保存的困难和问题。三是新建30m2焚烧炉一间，安装医用焚烧炉一台，对污染病料、污物、污水、病死畜禽等全部实行无害化处理，防止了病原的污染。四是

新建微机室一间40平方米，购臵微机2套，配套了打印机2台，复印机传真机各1台，微机桌椅各2套，使疫情测报工作实现了微机化管理。五是乡镇畜牧站的冷链建设工作全面完成。目前全县所有乡镇畜牧站和良种猪场各已建成15平方米左右的生物药品贮存室一处，配备了冰箱各1台，冷藏包4个，普通显微镜1台（套），占项目原计划的100%，达到了“有人员、有设备、有生物药品存放、有其它设备配套”的“四有”标准，并且已能常年开展工作。

2、加强了动物防疫人员队伍建设

按照项目实施方案，项目建设单位认真组织专业技术人员进行了业务技能培训。一是对动物疫情测报人员进行了微机培训，使全县的动物防疫实现了微机化管理。二是组织选派了 名业务骨干到省地业务部门进行岗位技术学习深造，提高了我县疫病诊断和监测能力。三是把全县的防疫员组织起来集中进行了一次业务技能和行政执法培训，提高了全县畜牧兽医整体业务技能和执法水平。四是结合乡镇动物防疫的实际情况，对乡镇畜牧站的工作人员进行了调整，充实了防疫人员队伍。五是确定了各乡镇畜牧站化验室的工作人员，并对化验室人员进行了操作技能培训，使乡镇畜牧站能正常开展流行病学调查、实验室剖检等业务。

3、建立健全了动物防疫监督机制

县上十分重视动物防疫监督工作，成立了由主管县长任组长的动物防疫领导小组，各乡镇也都成立了由乡镇长任组长的动物防疫领导小组，组建了办公室外，指定了专门业务人员，进行疫情的监测和上报工作，切实加强了对全县动物防疫工作的监督管理。全县动物疫情监测上报严格实行

零报告和日报告制度。

二、项目运行情况

1、实验室技术人员到位。

中心实验室配备了兽医检验人员 名，其中高级兽医师 名，兽医师 名，专职检验人员 名，具有本科学历 名。对所有检验人员都进行了相应的技术培训，使之能熟练操作各种仪器设备，并具有一定的实验室操作技能。同时对全县防疫员、检验员、生物制品管理员进行了专题技术培训，这些人员在实际工作中发挥了积极作用。

2、实验室业务正常开展。

从20\_年起，项目建成并开始投入使用。通过对原有实验室的改扩建及设备仪器的配备，中心化验室已能正常开展细菌分离鉴定、病理组织学检查、尸体剖检、病料涂片检查、血清学检查等业务。至今实验室共接收养殖场户、县乡（镇）畜牧兽医站检验病料 份（血清学 份、病原学 份、其它 份）。为及时扑灭控制动物疫情提供了可靠依据，保护了全县畜牧业安全，创造了巨大的经济和社会效益。

3、生物制剂冷链配送体系充分发挥作用。

疫苗等生物制剂对保存条件有严格的要求，以前因条件限制，不能按规定在低温条件下运输和存放，而导致疫苗失效造成很大的浪费。动物防疫冷链体系建成后，大大改善了我县疫苗储备条件，降低了疫苗的失效浪费，保证了突发疫情时疫苗的及时供应。在20\_年春季的动物防疫中，全县高密度快速度完成了疫苗注射任务，疫苗利用率高达85%以上。

4、购臵设备使用正常。

我们按照项目批复所列的仪器设备清单，采取省、市政府采购的办法，购臵了一定的仪器设备。通过省控办购臵了普通显微镜24台、冷藏包60个、疫苗效价检测吸管1套、电子精密天平1台、超净工作台1台、液氮罐1个、自动菌落计数器1个、无菌工作间1个、酸度计1个、台式离心机1台、普通冰箱25台、低温冰柜2个、生化培养箱2台、酶标仪1台、移液器1台、微机打印机1套、稳压器1台、30m3冷库1座、疫苗真空监测器2台、高压灭菌设备1套、消毒喷雾器2台、消毒液机1台、解剖器械1套、备用发电机1台、焚烧炉1台、传真机1台、怎么印机1台、自动洗板机1台、录音笔1支，总共 种 台（件）仪器设备；通过市控办新购臵电脑桌椅、办公桌椅、会议桌椅、实验台等设施 台（件），微机 台，购臵诊断试剂35种、玻璃器械160支(套)。目前所有仪器设备摆臵合理，安装调试完成，并投入正常使用。保证了实验室和疫病防治工作的要求，大大提高了我市动物疫情监测能力和工作效率。

5、修改完善了各项规章制度。

为了保证购臵设备的正常使用，兽医诊断室制定 和完善了《细菌学检验室工作制度》、《仪器室管理制度》、《实验室安全卫生制度》等十五项规章制度，实验室工作人员必须严格消毒，杜绝将试验器具带出实验室；仪器设备专人管理和维护，精密仪器建立使用、维护登记制度；实验室各种试剂、药品按类摆放整齐，剧毒、易燃、易爆等危险品，实行专人专柜管理，保证了各类仪器设备、药品试剂的正常使用。

三、存在的问题

项目运行以来，也存在着一些问题。主要表现在：

一是部分仪器设备无配套药械。新购臵的酶标仪等先进设备，没有配套的酶标诊断试剂，目前还不能发挥应有的作用。

二是设备利用率较低。由于新设备运行费用较高、试剂投入较大，一些设备使用方法尚需进一步摸索掌握，仪器设备的使用效率有待提高。

三是个别设备质量不达标，影响了正常使用，需厂家来现场进行维护。四是随着动物疫病增多，违禁药物查处力度加大和畜产品安全监测工作的需要，化验室现有仪器设备还不能完全适应，特别是毒物分析、药残检测等方面的仪器设备仍不足，化验药品、诊断液、小型器材等耗量大、费用高。

针对以上存在的问题，建议上级业务部门今后加大对化验室药械及监测资金的投入，配备一些必要的诊断试剂，并对化验人员进行系统地技术培训，以提高设备利用率和疫病诊断水平，使动物防疫冷链体系项目在我县畜牧业发展中发挥更大的作用。

我站于5月12日召开乡医例会，对本次冷链运转工作做了部署，并做了讲解，希望各村接种单位顺利完成此次冷链运转工作，打下良好的基础。

本次的计免接种工作严格、正规，接种时做好“一人一针管一消毒”，安全注射，做好登记。每次运转结束后，整理资料，统计报表，准确无误，及时上报。

本次接种工作从12日起，15日结束，接种情况如下糖丸接种461人，接种率达。A群流脑接种94人，接种率99%三联接种503人，接种率达。A+C流脑接种119人，接种率95%麻风接种108人，接种率达100%。麻腮风接种84人，接种率95%。乙肝接种358人，接种率达99%。甲肝接种168人，接种率96%。白破接种60人，接种率乙脑接种265人，接种率。

存在问题：

1、个别村医宣传不到位，导致接种率偏低。

2、个别村医接种资料没有及时整理。

3、三联、麻腮风加强接种率较低，望各单位做好加强接种工作。

农卫站针对存在问题及时对村医指出，今后要加强对村医的培训次数，做好督导工作，提高村级计免工作人员整体素质。

鸣皋农卫站

20xx年5月20日

疫情就是命令，防控就是责任。自新冠肺炎疫情发生以来，滨湖交通运输局按照区委、区政府及上级部门的部署要求，提升政治站位，强化工作措施，严明工作纪律，扎扎实实抓好疫情防控工作。

**冷链公司上货工作总结6**

在抓好疫情防控工作的同时做好交通保通保畅工作，加强辖区公路日常养护保洁和路面巡查执法。截至目前，我局公路中心累计出动作业人员1600人次，挖机、铲车、运输车、粉碎机等机械530个台班，清理边沟边坡1550延米，修剪树木800余棵，枯枝杂草乱石块白色垃圾等980吨，整理场地18000平方，清理堆积物120立方米，清除杂草1500平方米，共开展安全检查督查138次、检查企业单位17家、新漆画公路标线平方米、修复完善各类公路标志标牌20块、及时修复因交通事故造成的公路受损护栏40余米、即查即改隐患4处、联合滨湖交警大队开展公路安全隐患排查行动2次。执法大队出动执法人员2275人次，车辆300车次，检查车辆1355辆次，查处超限超载车辆951辆，卸驳载吨，完成案件立案数150起，结案143起，有力地保障了我区交通运输的畅通和有序。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找