# 装修公司活动总结怎么写

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2023-12-17

*装修公司活动总结怎么写5篇现在越来越多的主材供应商会依赖装饰公司推荐提高销量,这给装饰公司进行资源整合提供机会实现合作,增加利润点。下面小编给大家带来装修公司活动总结怎么写，希望大家喜欢!装修公司活动总结怎么写篇1姓 名： \_\_\_\_\_\_岗位...*

装修公司活动总结怎么写5篇

现在越来越多的主材供应商会依赖装饰公司推荐提高销量,这给装饰公司进行资源整合提供机会实现合作,增加利润点。下面小编给大家带来装修公司活动总结怎么写，希望大家喜欢!

**装修公司活动总结怎么写篇1**

姓 名： \_\_\_\_\_\_

岗位名称： 施工员

所在项目： \_\_\_\_\_\_

20\_\_年8月30日

一、概述

20\_\_年6月底在学校办理好离校手续后就直接过来深圳的公司了，一路上有班里的同学做伴，到达深圳后公司又派人出来接我们到公司报到，所以出发前的种种担忧都降低到最小化。6月底到7月3号在公司呆的几天里，公司的领导和职员对我们都很友好且很热情，在

生活等各个方面都给予极大的关怀和帮助，让我初到新环境的心感到很欣慰。

几天的新环境适应后，公司开始安排我们四个人的工作。三个男生安排去\_\_\_\_项目，我则先跟着做资料的文姐去\_\_\_\_项目学习做资料。7月4号星期一我第一次到\_\_\_\_项目部，项目部的同事、工人们都很热情，我慢慢和大家熟悉起来。后来听从徐总的安排，暂时做\_\_\_\_项目的现场施工员，负责绿化施工这一块内容。还清晰记得在\_\_\_\_项目部的第一个晚上，很难入睡，我努力去适应驻场的工作环境和生活习惯。渐渐地，我在前任施工员邹工以及经理、同事们的指导和帮助下，对项目现场和相关资料信息慢慢熟悉、适应起来，工作慢慢进入状态。转眼就9月份了，过来\_\_\_\_项目部已经有近2个月的时间了，现在这边的工作也在有序、稳定进行着。现在就近2个月的施工员工作和生活做个小结，从小结中进一步“温故知新”，总结经验教训，指导今后工作更好展开。

二、试用期情况分析及工作内容

1、 工程概况

\_\_\_\_客运枢纽景观绿化工程地面景观工程范围包括东广场69879平方米、西广场36619平方米、铁东路、铁西路，总计106498平方米。其工程内容包括铺地景观、标识系统、城市家具、照明景观、绿地景观、室内造景等，且承担了70%的交通接驳量。在东侧广场地面层部分，主要为城市轨道交通进出站人流、公交车上下客人流、购票人流以及火车站进站人流的疏导。西侧广场地面层部分，主要为公交车上下客人流、购票人流以及火车站进出站人流的疏导。

\_\_\_\_枢纽景观工程，主要为整个枢纽范围内的广场(含公交站场)、地下空间及道路的绿化、景观工程，主要包括以下内容：

东西广场地下一层中庭及出租车停车场内的绿化种植，铺地及防水层以上的垫层处理、相关的景观照明、置石及垫层处理、给排水工程，特色种植、树池、出入口水景及装饰;

1)东西广场地面层绿化种植、铺地及防水层以上的垫层处理、相关的景观照明、给排水工程(含铁路行包房上部绿化)，出入口水景及装饰，残疾人坡道及栏杆等，东广场与深惠路之间(龙岗线车站下方)的景观种植、树池、自行车停车场、梯道坡道、栏杆等;

2)东西广场地面二层花池内种植及花池装饰;

3)地面层范围内的公共设施：如垃圾桶、座椅、雕塑、led灯带等;

4)铁东路、铁西路道路绿化工程。

2、到岗时工程进度概况

目前主要是开展东广场的景观绿化工程建设，西广场未达到施工条件，故主要进行的是景观绿化分区六至分区十二(西广场是分区一至分区五)的施工建设工作。现场东广场中，分区八、九、十、十一基本完成，分区六、七、十二的景观绿化、园建、给排水、电力工程是下一个阶段要开展的工作范围和内容。

其中，我到岗时景观绿化工程主要剩余铁东路边绿化、项目部前和铁东路中央绿化带、桥底和水景处绿化的种植工作，其他部位已经种植好的乔灌木则以日常管护为主要工作内容。而相应工作范围内的园建、给排水、电力工程工作也都基本上完成，就剩余垃圾桶及座椅、led地灯、广场灯、草坪灯、投树灯的安装，部分残疾人坡道、出入口水景工程，局部和细部的收尾和完善工作未完成。

3、景观绿化工程

近两个月的绿化工作主要是进行铁东路边绿化、项目部前和铁东路中央绿化带、桥底和水景处绿化的种植工作，以及种植完毕之后我们标段范围内的绿化的日常管护工作。

1)种植前期工作：种植土的平整、放线、挖坑、苗木采购。我到项目部的时候铁东路绿化的种植土平整、施基肥工作已经完成，就差放线、挖坑、苗木采购及进场没完成。由于地形是微地形且范围不是太大，所以邹工采用了目测法进行放线工作，先把主要的乔木、灌木的位置定好并且挖好坑，坑的大小根据设计图纸中规定的苗木的规格而定，一般来说乔木的种植穴应比土球大16-20cm，深度一般比土球高度稍深10-20cm。而中低灌木、地被的要求相对松一些。然后根据定好的坑进一步做好灌木、地被、草皮的放线工作，使用白石灰粉放线时应先定出大的弧度主控点，然后再把剩余的弧形和形状完善，放线要尽可能圆滑、平整、清晰。苗木的采购是由谢工负责的，一般苗木到场时间是早上6至7点，苗木到场前要熟悉好图纸上各种苗木清单以及哪天到哪些苗木，做到心中有数，苗木到场后，一般从车尾到车头看看车上苗木的放置位置，然后指挥司机开车到现场相应的位置卸苗木下车。卸苗木过程中应及时点数并且抽样点取某个品种的某框小苗数量，看看是不是与送货清单上的数量相符，不符的及时发现，然后送货清单及时给经理签字并且留底。

2)苗木入土种植：苗木的入土种植在前期工作准备好后，应本着“及时随地”的原则，特别是夏季高温作业的环境下更加要重视。对已经下货但是又没能及时入土种植的苗木要做好遮阳、喷水保湿工作。入土种植的一般顺序为乔木、灌木、地被和草皮。

乔木的入坑搬运时候要注意保护好乔木的树杆，多余的枝叶要修剪掉以防止水分和养分的浪费，入坑填土后适当踩压填土，同时注意树干的垂直。下一步就是浇水了，苗木的第一次淋水要做到位，定根水要浇足、浇透，并且浇水过后要及时扶正，然后用竹竿等支三脚架固定好。

灌木入土种植时候要注意保留好土球的完整性，种植的密度一般比图纸规定的要松一些，比如大叶蒲葵4棵每平米，其他的一般是16株每平米。当然要根据不同苗木种类、不同种植地点、不同景观效果要求等灵活控制。

草皮的铺设，按品字形铺种，不宜过密，应该留有2-3cm的空隙，一般是从路缘石边往内铺设，这样主要观赏面比较美观。同样的，铺好草皮后要及时浇透水并且用铲子拍平，让根系更好地和土壤结合，有助于草皮的生长。

3)后期日常管护工作

日常管护工作主要围绕拔草、淋水、松土、施肥、病虫害防治等工作展开。由于是高温季节，所以苗木的保湿工作任务比较艰巨，正常情况应该是早晚为乔灌木喷水一次，保持叶面和树杆的相对湿度。由于施用蘑菇肥，所以个别地段的绿化带中的杂草比较多，就要趁着高温时候用锄草的方式把杂草铲除并晒死，或者趁着下雨过后土比较松软人工及时拔除杂草。拔草工作应该有计划、

及时进行，避免杂草长种子或是长大的杂草更难拔除而带来的困扰。施肥工作在初种植前期为半个月左右施放少量，定根后就可以松一些，追肥工作也要看具体的植物生长势和所采用的肥料种类而定。适当的松土工作对植物有好处，而且更有利于水分的涵养和吸收。病虫害防治工作也应做到早发现、早预防、早治疗。后期的管护工作要有全局观念，要整体掌握绿化的情况，做到各部分长势均衡、良好的景观效果。

4、 园建、给排水、电力工程

景观绿化工程和园建、给排水、电力工程是同时进行、交叉作业的，对于园建等工程我了解得还不够，主要是起辅助的作用。期间主要完成了垃圾桶及座椅、led地灯、广场灯、草坪灯、投树灯的安装，部分残疾人坡道、出入口水景工程，局部和细部的收尾和完善工作。主要是听从经理的安排，及时指挥和安排工人配合电工、技术工的工作。这些工作中细节问题要多多注意，比如装广场灯时候，应该提前把灯的基座清理好，这样装灯的时候就能做好及时、准确。

三、问题小结

现场施工讲究方法、讲求效率、注重协调。在整个工作过程中，个人发现了一些问题，现在进行小结。

1)材料准备：仓库应及时准备好施工所需的相关的材料和设备，如锄头、铁铲、细铁线等，同时要注意做好材料和设备的维护工作，避免因材料准备不及时、不完善而对施工工作照成影响。如：锄头和铁铲等工具不好使，使得工人工作效率低、体力消耗大、工作积极性降低;细铁线准备不足，使得每次淋水要接管口时都要到处寻找铁线，费时费事;肥料购买不及时，错过了雨前施肥的好时机;农药采购不及时，导致病虫害危害范围扩大，影响苗木正常生长，景观效果也受到影响。

2)计划性不到位，返工次数多：工作计划和现场工作脱节，导致重复做工的现象很多。

**装修公司活动总结怎么写篇2**

20\_\_年悄然而去，20\_\_年已然开启，从13年8月份至今在\_\_锦绣花园中、小学教学楼室内外装饰装修项目上，整整一年多的时间，工程终于圆满竣工，回首过去一年的工作，有喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅，从中让我学到了很多。非常感谢\_\_装饰公司给我提供了一个成长的平台，让我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质和才能，积累了对本专业的施工和管理经验，这都是我一生的财富。在岚山项目上虽没有骄人工作业绩，但在公司领导的支持下，在公司同事后勤的配合下，努力工作，踏实做事，较好地完成了本职工作和任务。

20\_\_年基本全年在\_\_项目上，通过\_\_项目现场管理，施工过程中参与各个环节，由于前期图纸会审没有参与，图纸没有现场深化和本项目的复杂性，在施工过程中图纸更改次数较多，图纸跟现场很多地方不一致，设计的图纸中有出现装修造型，工艺无法满足其专业施工条件，导致进度受其影响，造成了后期施工不必要的滞后和材料的浪费。在装修过程中有时我方装饰施工方案与土建、消防、空调机电等施工方案发生冲突，由于前期与土建、消防、空调机电等相关专业没及时联系和沟通，造成不必要的麻烦，因此在施工中要及时与项目总包方工种沟通联系，加强配合，将此类问题信息交流反馈，今后需加强不同的问题类型进行不同的分析处理。

其次，就开工准备的材料计划和进度计划，要在施工过程中及时跟进工作，严格要求材料部按材料计划时间节点要求执行，材料及时进场保证施工班组的施工进度;严格要求现场施工班组按进度计划时间节点要求保质保量的执行并施工完成。在施工阶段，严格按图纸及规范控制好质量与结构的安全至关重要，尤其控制对木质材料的防潮、防腐、防火，作为一名现场施工管理人员，必须要有很强的责任感，严格按公司要求及本职责任来认真工作，在日常的工作中对工程各分包方及施工现场严格把关，严格要求控制好工程质量，落实执行隐蔽验收工作，杜绝隐蔽前存在的质量隐患，圆满的完成竣工验收。下面是我对20\_\_年度工作总结和20\_\_年度工作打算。

通过\_\_项目得到的经验和收获：通过在\_\_项目工作这一年来，完成了一些工作，也取得了一定成绩，总结起来有以下几个方面的经验和收获

(一)公司内部以及天泰、监理等外部沟通协调很重要。

(二)做每项工作都要有目的、计划和步骤。

(三)不管大事小事，都要切切实实地去落实。

(四)摆正自己的位置，深入熟悉和学习，才能更好适应工作岗位。

(五)只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

(六)要加强与工人之间的交流，要与工人做好沟通，解决处理好施工技术上的问题，要与工人多多进行思想交流，管得好工人，才能真正管得好工程，才能把质量提上去，进度赶上去。

通过\_\_项目发现自身存在的不足与缺点，通过这一年工作，也让我从中看到了自身存在着不足的地方，主要表现在以下几个方面

(一)缺乏人与人之间的沟通，协调能力。

(二)缺乏门窗、外墙保温相关的专业知识，考虑问题不够周全。

(三)事多了，有时候会分不清事情的轻重。

(四)对工程的成本控制没有做到心中有数，对材料的控制没有计划和有效的措施，缺少计划性和组织性。

针对20\_\_年工作中存在的不足，为了新一年更好的工作，20\_\_年突出做好以下几个方面的工作打算：

(一)加强与工人、同事、领导之间的沟通能力。

(二)业余时间多看些门窗、幕墙、外墙保温的规范，增长自己的理论知识，充实自己。

(三)做每一项工作前都制定明确的计划和步骤，做到行动有了方向，工作有了目标，那样办事心中才真正有底!

(四)通过不断深入学习和培训，提高对本专业的技术能力和管理能力，从而提高主动性和积极性。

(五)加强自身的执行力和配合力、维护公司的形象，调整工作思路。

(六)施工现场严格按工程进度施工，把控材料严禁浪费，勤于监督现场施工，把控施工质量，做到每个工程都圆满竣工交付。

**装修公司活动总结怎么写篇3**

\_\_年\_\_月\_\_日我应聘到贵公司工作，开始被安排在广州市解放路两侧整治亚运工程工地，后来被安排到黄埔体育中心亚运工程工地，现在誉山国际项目工地，担任现场监理工作一职，至今工作已近二年了，二年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就二年来的工作情况和监理体会做如下总结：

一、工作情况

1、初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

2、在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

3、在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

4、根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

5、进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

6、对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

7、加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取平行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

8、在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。工程监理个人工作总结监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

9、本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

二、几点建议

1、严格执行监理程序。目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2、健全项目监理部组织机构。项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3、进行监理人员培训、提高全员素质。加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

以上为本人二年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

**装修公司活动总结怎么写篇4**

紧张、忙绿、丰盛、而又难忘的20\_\_已经过去，充满期待的20\_\_已经来到，回首过去一年的工作，既有收获的喜悦也有不足的反思。在这新年伊始之际，很有必要静下心来对一年来的生活、工作、学习进行回顾、梳理、和总结，提炼经验总结教训，便于新年度更好更快的完成今年的任务打下基础。现将本人的年度总结向各位领导汇报如下，愿与各位同仁共勉。

一、收获

说道收获，请允许我和大家一道回顾一下一年前今天的原盛项目现场：\_\_装修收尾、小户型粉刷北塔完成南塔二次结构完成、准甲粉刷完成60%、中心商业主体开始施工、酒店完成至±0.00。而一年后的今天：\_\_8月30日顺利交房;小户型\_\_月15日顺利交房;准甲装修收尾;中心商业除8#楼外其余外立面形象基本完成;酒店样板房完成幕墙正在封闭中，预计春节前完成封闭。目前的状态除8#楼外存在较大滞后外基本达到的预期。全年没有出现严重质量事故和安全事故，特别小户型的安装质量在2#楼的基础上有长足的进步，在9月份被郑州市质量监督站作为观摩工地进行了全市范围内参建单位的观摩，为原盛项目和绿地品牌赢得了荣誉和声望。要说原盛项目20\_\_年度最有影响力或具有里程碑意义的事件就属交房事件，今年顺利完成两大交付节点：

1)、8月30日的\_\_办公楼的交付;

2)、\_\_月15日的小户型的交付。

这两大事件被我在20\_\_年初工程部的年初动员大会上形象地比喻为三大堡垒之中的两大堡垒，其难度之大早有预计和准备。在经过项目全体参与者的精心组织和齐心协力通力合作下终被成功攻破。这其中凝聚了原盛人的多少艰辛和付出，这两次的交房事件——特别\_\_的交房，作为商业综合体项目的首期交付其意义非常重大。

其一、是对本项目三年来全体人员辛勤付出的检验和考核;

其二、作为商业综合体首期交房为我们不断总结、持续提高提供了经验和基础;

其三、顺利交房对于项目品牌集团品牌的推广和宣传提供了保障和支撑。

当然我非常清醒地明白这些成绩的取得不是我个人的成绩，而是项目全体参与者的成绩，特别是项目部全体同仁精诚合作、合理分工、统筹管理、充分发挥工程管理载体的作用、辛勤付出的结果。在此，请允许我代表项目部向几位同志三年来的不懈努力表示衷心的感谢。他们分别是：充满热情富有责任心的王青兴;稳重而富有包容心的王明奇;充满热情和活力的张松海;任劳任怨的老黄牛张学军;敬业谨慎务实低调的祈英华;勤恳富有个性的团队队长戚经理。借此请允许我以个人的名义向大家说声谢谢，辛苦了兄弟们，如果没有大家的辛苦付出就不会有原盛今天。

二、成长

如果说以上成绩是属于大家的，是项目全体同仁辛勤付出的结果，那么成长则更多的是反映我的个人心理状态。成长不仅是一种结果，更是一种状态，不断学习不断提高的精神面貌和状态。

先说读书，与女儿一道学习《三字经》、《弟子规》，自己熟读《孙子兵法》，甚至曾经想把她背下来，研读《曾国藩》总之算是读书吧。向自己的极限挑战，在20\_\_年3月28日参加国际郑开马拉松比赛，以个人的做好成绩1小时56分完成了男子半程21km的比赛。我还参加社会上的《读书会》、在下班路上听励志广播节目，这些似乎和工作没多大关系，但这反映出我的精神状态，渴望学习进步、成长。甚至在今年自费参加亚洲八大名师李明智的演讲，通过学习是我真正体会到了李明智老师长讲的“帮助更多的人实现梦想，自己的梦想也就是实现”的境界。

初听到这句话时，认为这是大话是口号，通过不断学习和感悟使我悟出了其中的人生道理，并使我真正明白帮助更多人的成长自己也会获得成长的现实意义。于是我在工作中不断践行着这种理念，在个人进步成长的同时不断去帮助、带动、影响自己身边的同事，我相信只有当大家都进步了，有成绩了，我们团队的工作才会有成绩，这是我的人生哲学，也是我不断持续努力的方向。

如果说以上算是个人的学习，则去年7—9月份的一段经历则算是对我的锻炼。去年7—9月份公司安排由我负责主持项目的全面工作，这段经历对于我的锻炼、影响和收获非常之巨大甚至超过全年其他时间收获的总和，所以使我不能不提。首先我感谢组织对我的信任，给我提供了锻炼自己、展示自己、提高自己的平台和机会。这期间经历了\_\_办公楼的验收交房;小户型的后期装修、幕墙、安装争抢工期和验收;准甲办公楼的装修、安装及大面积开展;中心商业的保温、幕墙、土建、安装的穿插施工;酒店的主体施工。

为此我付出和投入了极大的精力为整个项目部署、协调和配合管理工作。特别8月份小户型抢工期阶段，我有多少个夜晚留守在工地至十一二点已经记不清了。甚至曾经有一周都没能和自己女儿说上一句话，虽然每天晚上都回家。当晚上到家是女儿已经睡着，早上上班从家走女儿还没有醒来。这期间我深深的体会到了作为项目经理的责任、压力和动力。并且从中我不断悟出了很多的人生道理：深刻领悟到少点得失心多点责任心;少发点牢骚多干点事实;少点抱怨多点感恩的现实意义，并逐步加深和加强了对绿地企业文化的理解和领悟。通过三个月的辛勤努力和付出，使我得到了较大的锻炼和提高，并在一定程度上赢得了大家的认可。

这段经历带给我太多的收获和正面影响，请允许我借此向关心支持我的领导和同仁们表达我真诚的谢意，谢谢大家对我的关心和厚爱。我将以此为动力，持续不断以更高的热情、更强的责任心、更大的努力，刻苦敬业工作，为我们的绿地事业做出更大的贡献。

三、不足

20\_\_年虽然收获颇多，感悟颇多，同样不足之处也颇多。

其一：虽然今年的任务基本算是完成了，但在不同程度上还存在一定的滞后，说明进度管理仍要努力，继续挖掘潜力。特别8#楼土建进度滞后较多，一直没有找到行之有效补救措施，致使8#楼后期工期过于紧张。

其二：没有正确处理好抢进度和保质量之间的关系。20\_\_年整个工期非常之紧，特别3#楼南塔，春节后复工已是3月20日，从粉刷、幕墙施工到装修完成仅用了6个月时间，交叉施工、多专业、多工种的管理协调难度之非常之大。在赶工期的过程中过于偏面专注于进度，在某种程度上造成了质量的部分牺牲，致使后期交房验收过程中被作为反面教材，受到公司领导的批评。

其三：进度管理受施工单位自身素质和配合程度的影响较大。像对于管理配合责任意识较差的施工二处，缺乏行之有效的管理办法和措施，致使8#楼主体施工工期持续近一年，造成后期20\_\_年的整个工期非常之紧。作为项目部除建议在以后确定队伍时要引入淘汰竞争机制，更要进行自身管理的总结和反思，对于不同的单位要采取不同行之有效的管理手段和措施，将施工单位素质的负面影响降低到最低。

其四：项目部作为工程管理的载体作用有待加强和提高。

工程部作为工程管理的载体应发挥总管理、总协调的主导作用，在目前的管理中仍存在以下不足：

1、不同标段的工序搭接存在不够合理的地方，在1#楼的裙房装修没能从2#楼失败的案例中吸取教训，因为裙房装修队伍的进场较晚造成整个准甲的工期延后。

2、专业之间的协调统一和前瞻性不够，致使仍现场施工中存在不必要的返工。譬如：消防和空调管道的施工为保证不影响精装修的施工，在装修进场之前大部分已经施工完成，当装修开始施工时发现多处与装修要求不一致，为到达的装修效果就造成返工。

3、工程部把合约和技术部门间资源整合，统一协调的力度不够有待加强。特别在装修阶段存在因为方案和费用的发生影响进度时，项目在不能高速有效协调解决。

四、计划

谋定而后动，为了明年工作的顺利开展，结合项目和自身实际，现计划如下：

1、以进度管理为抓手，紧紧围绕核心交房节点倒排计划，早作打算、早作计划。明年的两大核心目标节点：7月15日的准甲和中心商业交房;10月1日的酒店试营业，其紧张程度绝非一般。为此必须利用春节前这段时间充分细排并完善20\_\_年的计划，特别关于工序的合理搭接、技术准备、外配套单位的介入时间等，都要准确详实地体现在年度计划中，并抄送各相关部门，保证年度计划的落实和实施。

2、过程强化质量和安全管理。从\_\_年至今已三年有余，项目部没有出现较大质量和安全事故，这与项目参与者的努力付出是分不开的。越是到最后一年，我们越发要重视安全工作，确保零伤亡事故的发生，为原盛的安全管理工作续写优秀篇章，确保施工质量在每交一期的基础上再上新的台阶。

3、加强项目团队建设，努力打造一支一流的项目团队，一流的个人素质和能力。在加强项目团队合作的同时，注重加强个人素质的学习和提高，为集团跨越式发展培养优秀的人才。

4、加强横向部门间的沟通与协调，特别是与技术部和合约部间的协调沟通，充分发挥工程管理的载体作用和主导作用，使技术和合约能够更好的为工程服务，尽可能减少无谓的内耗，促进工程更快更好的开发建设。

5、继续加大个人业务能力和管理水平的学习。以“永不满足、思变图强、永不止步、争创一流”的绿地企业精神为导向，以个人的三年规划为目标，持续学习、持续提高、持续进步，为企业发展做出更大的贡献。

**装修公司活动总结怎么写篇5**

20\_\_年即将过去，在这将近一年的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年的工作进行简要的总结。

我是今年X月份到公司工作的，来了实习一个月才正式工作的，在没有来装饰部工作以前，我是没有过相关的装修经验的，仅凭对装修工作的热情，而缺乏装修设计施工经验和行业知识。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习设计理论知识，一边去工地现场看着施工，遇到现场施工方面的难点和问题，我经常请教李经理和其他有经验的同事，一起寻求解决问题的方案，取得了良好的效果，也使我感觉到受益匪浅。

在过去的一年里，主要做了以下的事情：

1、\_\_会所装修的后期现场监工，现场监工最主要的就是现场协调，因为会所的装修面积比较大，所以有很多需要协调的，虽然是第一次监工这么大的工地，刚开始没有什么头绪，但是在李经理的指导和同事的帮助下，还是顺利的完成了此项任务，于5月30日将会所交付使用。

2、\_\_会所的地下室装修工作，地下室装修是在会所都装完以后才开始装修的，主要参与的还是现场监工，处理一些现场的问题，协调下施工方的工期，对施工方的不足提出要求给予改正。

3、\_\_售楼处装修的后期监工和收尾工作，主要是后期成品安装和软装修部分和两个样板房的装饰、室外的路面、洗车房的安装，以及交付使用以后的现场协调工作。

4、\_\_会所和\_\_售楼处使用后的维修工作，主要对后期使用出现的一些装修问题和人为破坏，协调施工方过来进行维修和调换。

5、\_\_小公寓4个户型的CAD施工图和效果图的工作。主要对4个户型的方案设计，方案定下来后的CAD施工图绘画，还有每个户型2张效果图。由于毕业以后很少做效果图，所以起初做的图很不理想，但是通过一段时间的练习和同事的帮助，后期做的效果图还可以，虽然不是很好，但是还是比较理想吧，以后会更加努力，争取做的更好。

6、\_\_小公寓大厅的效果图和CAD施工图，主要对小公寓大厅的方案设计和4张效果图的制作、施工图的绘画。

7、\_\_新物业前期的CAD施工图、效果图，还有前期的隐蔽工程，主要对物业办公室的方案设计，安排工人进场施工，协调现场的工期，完成了前面的隐蔽工程。

8、\_\_城高层、别墅的CAD水电图的绘制，前期把高层所有户型的插座、弱电、照明图都做了出来，主要是把插座和照明都按照装修的尺寸来做，这样在进去施工装修的时候就方便了很多，后来又到文登金海城的工地现场，去了做水电图，一边和张工交流着一边做CAD施工图，这样在有些问题上就很方便的解决了。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

因为热爱自己的工作，所以必须要保持精通本岗位的专业知识和业务技能，熟悉有关行业规范，关注行业的发展趋势。时刻保持强烈的创新意识。

钢铁纪律预示着非凡的成绩，遵守规章制度，坚守工作岗位，以极高的工作热情主动全身心地投入到自己的工作当中去，加班加点，毫无怨言。很好的理解自己工作和责任，履行了岗位职责，能够高质、高效的完成本职工作。为本部门的工作做出了应有的贡献

过去的一年的整体上是紧张的、忙碌的、充实的，也是充满责任心的一年。展望新的工作年度，希望能够再接再砺，同时也需要再加强锻炼自身的设计水平和现场协调能力，在以后的工作中与同事多沟通，多探讨。多关心了解其他部门的工作性质，进一步提高自己专业知识技能，积极吸收新的观念与设计理念，要继续在自己的工作岗位上踏踏实实做事，老老实实做人，争取做出更大的成绩来，为公司带来更大的效益!

在以后的工作中要保持着良好的心态，不怕苦不怕累，任劳任怨，多付出少抱怨，做好自己的本职工作。在以往的工作当中也存在着不足，争取改正以往的缺点，总结经验吸取精华，分析失败原因和工作当中的不足，为明年的工作做好战前的准备!

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战!我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身设计水平与现场协调能力，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找