# 公司年终总结发言稿

来源：网络 作者：雨雪飘飘 更新时间：2024-02-01

*公司年终总结发言稿 发言稿是参加会议者为了在会议或重要活动上表达自己意见、看法或汇报思想工作情况而事先准备好的文稿。下面是找总结整理的公司年终总结发言稿，欢迎阅读。 各位亲爱的同事们： 20xx年1-6月的业绩情况总结销售还是比...*

公司年终总结发言稿

发言稿是参加会议者为了在会议或重要活动上表达自己意见、看法或汇报思想工作情况而事先准备好的文稿。下面是找总结整理的公司年终总结发言稿，欢迎阅读。

各位亲爱的同事们：

20xx年1-6月的业绩情况总结销售还是比20xx年同期降低35%，费用提高了12%，利润下降52%。主要的原因是管理层的管理水平不够，应对金融海啸的准备不足。在这样不利的情况下，公司管理层痛定思痛，重新调整工作流程与方式，建立团队追数计划。同时决定从6月起全公司逆势加薪，提高员工士气。果然效果显著，我们下半年，xx年下半年实际销量反而比xx年却上升21%。顺利完成了原有的xx年的下半年的销售计划!

绩效考核经过几次调整，达到不错的效果，大家的工作习惯与工作效率有了较大的提高。

各部门之间的配合与协调比之前有了明显的提升，但是还有很大的不足。

10月的年会取得了空前的成功，201X年春夏的订货额达到明年整个季节出货量的120%。为明年的销售开了一个好头。但是外部环境我并不乐观，金融海啸并未完结。宏观经济会进一步的紧缩。实体经济的问题会显露出来。我们的困难将与xx年的上半年一样大。但是我是非常有信心带领大家在困难的阶段达到出色的表现。xx年将是我们公司成立以来最重要的一年，是我们从一家小型公司迈向一家中小型公司的重要一年。不但是公司规模上，更重要是内部运作的水平上。有一个健康的肌体才能在后面爆发更大的能量。

突破201X。公司：业绩突破，营运水平突破，人才的突破，员工待遇与工作环境的突破(年后调薪与搬写字楼)。各位同事：思想的突破，能力的突破，职位上的突破，收入上的突破!

各位领导、各位同仁：

大家下午好!

金牛辞岁寒风尽、盈虎迎春喜气来。我们一起走过了沧海风云、深化变革的201X年，今天，我们迎来了龙腾虎跃、充满希望的20\_年。

201X年是xx公司发展史上具有特殊重要意义的一年。在董事会的领导下，我们本着“求实进取、激情变革”的精神，实现了公司大踏步、跨越式的发展。201X年上半年，电子行业受全球金融危机的影响，市场整体表现疲软，而我们未雨绸缪、坚定信心，实施了一系列的变革，调整组织结构、向管理要效益，完成了惠州新厂的规划建设、实现了广州生产基地的拓展，成品生产线日产量突破7000pcs;成功推行了企业资源管理系统ERP、提升了供应链管理能力、推行精益生产、QPA、6Sigma改善项目;企业人员从年初的XXX人发展到目前的XXX人。正是这些举措的实行，使公司在201X年年产量XXX万条，完成了年度目标的XXX%，重点客户关键指标全面达成、客户满意度达到XX%以上，各项经营指标表现优异、硕果累累、成绩喜人。

这些成就来之不易，这是各位客户朋友一贯信任的结果、是各位供应商偶也大力支持的成果、更是全体联韵将士、家人的心血和汗水，在这里我代表公司管理团队向各位朋友、将士、家属们表示最深深的敬意和最衷心的感谢。

谢谢!

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找