# 水务公司财务部年终总结报告

来源：网络 作者：清幽竹影 更新时间：2024-12-17

*有关水务公司财务部年终总结报告5篇时光荏苒，光阴似箭，转眼一年又过去了，经过一年的努力工作，我们又积累了不少的经验，你的年终总结写好了吗？适时做总结才能让自己的努力更有方向哦。相信写年终总结是一个让许多人都头痛的问题，以下是小编整理的水务公...*

有关水务公司财务部年终总结报告5篇

时光荏苒，光阴似箭，转眼一年又过去了，经过一年的努力工作，我们又积累了不少的经验，你的年终总结写好了吗？适时做总结才能让自己的努力更有方向哦。相信写年终总结是一个让许多人都头痛的问题，以下是小编整理的水务公司财务部年终总结报告，欢迎大家借鉴与参考!

**水务公司财务部年终总结报告（篇1）**

转眼间，我已经在杭州水务工程建设有限公司工作八个月有余，这八个月我在公司领导的正确领导下，在管网工程部领导的关心与帮助下，认真贯彻管网施工管理的要求。紧紧围绕“安全、高效、规范”等的工作方针。强化管理，开拓进取，较为出色地完成了各项工作任务，现将本人这八个月来的主要工作总结如下：

一、遵纪守法，遵守公司的规章制度。这八个月来，本人遵守国家法律、法规和公司的各项规章制度，贯彻执行上级及公司的有关指示精神，按照项目进展及领导的部署，完成好本职工作。同时认真学习工程管理的有关知识，提高自身的业务知识和工作能力。

二、以人为本，充分调动自身工作的积极性和主动性。在过去的八个月里，本人严格按照管网施工管理的要求，根据管网工程部及领导的统一部署，加强对集团基建工程和本公司移管项目的管理。深入施工现场，监督检查现场安全文明施工及工程质量等一些工程相关问题，发现问题及时纠正，协调处理并向上汇报。

三、管理工程施工，熟悉各工程项目图纸及相关规范，在项目开工前做好项目管理方案，把相关前期问题及工作重难点罗列出来，做好相应的准备工作，严格要求施工队伍按照图纸、规范要求施工。

四、及时协调处理施工内、外围相关工作，工程项目会涉及到属地政府职能部门、质安监部门、监理、施工、建设主体、周边组织等相关部门的函件、对接协调问题，本人都及时的与各部门进行对接处理，并督促施工涉及单位及时的按要求整改或落实。

五、自身不足，这八个月来，在公司领导及部门领导的带领和帮助下本人工作能力取得了较为显著的提高，但还存在一些不足之处。主要表现在：与工程项目所涉及的各职能部门的沟通、协调还有待加强，对存在问题的排除处理速度还有待提高；对一些施工、协调重难点事件的解决方式、方法还不够到位，有待提高，这一块还要向公司及部门同事认真的\'取经学习。

下一步，我要积极认真的学习相关知识，积累相关工作经验，掌握更多的工程管理要领，更好的对施工进行管理。在今后的工作中，我将根据自身的不足和欠缺，加强工程管理知识和理论知识的学习，提高自己工作能力，提升管理水平，争取把下一步的工作做得更好，为建设公司及水务集团献出自己最大的努力。

**水务公司财务部年终总结报告（篇2）**

转眼又到一年盘点时，在这一年的时间里，我能够正确履行会计职责和行使权限,认真学习国家财经政策、法令，熟悉财经制度;积极钻研会计业务，热爱本职工作，忠于职守，廉洁奉公，严守职业道德，坚持原则，认真执行有关的会计法规遵纪守法;以勤勤恳恳、兢兢业业的态度对待本职工作，在财务岗位上发挥了应有的作用。能够及时完成本职工作;也及时完成了各项上级及领导布置的临时性工作;积极配合各基层单位及出纳的工作;积极参加上级及本单位组织的各项政治活动，提高了自身的政治思想素质。

工作中严格审核一切开支凭证，及时结算记账，做到各项开支都符合规定，一切账目都清楚准确。对经费的使用情况和存在问题，经常向有关领导请示汇报。及时编制财务状况表，并及时报告各单位主管领导，让各单位及时了解本单位的财务状况，为单位领导管理和决策提供依据。经常与各单位资产管理员联系，核对各单位的固定资产，做到账账相符、账实相符。

新年伊始，前任会计褚大姐退休，我重新回到了会计岗位，虽然是一名老会计，但因为之前做的都是企业会计，事业会计对我来说是一个新的领域，什么都得从零开始，这一年的工作中，经常会遇到这样或那样的问题，我所在的三个单位的领导都给予了我支持和理解，邹主任和张会计给予了我很多无私帮助和热心指导，为此我非常庆幸工作在一个团结互助的集体里，在此，我对给予我帮助和支持的各位领导和同事深表谢意。

\_\_年，留给我最深的记忆用一个字概括就是“累”，劳心也劳力，我是新手，出纳杜佳妮也跟我一样从零开始，我俩这一年都很累，边干边学，边学边干。做企业会计时，觉得事业会计太简单了，就那么几个科目，不象企业会计科目一大堆，等我自己深入进来时却觉事业会计太过琐碎，比企业会计繁复得多，尤其是我们这种小单位“麻雀虽小，五脏俱全”，会计不仅要做好会计工作，还要做统计工作、劳资工作，相对来说企业分工比较细，会计只要做好你本岗位的工作就好，工作量在平常的日常工作中一点一点地完成。事业单位会计则临时性工作太多，不同的部门会要求你填报不同的报表，而且时效性比较强，这些报表不是简单的填几个数就成，你必须做大量的数理统计工作。这些工作别人是看不到的，只有具体做工作的人才知其中甘苦。一个单位还好说，几个单位就让人感觉有点手忙脚乱了。

x月份一接手会计工作，就面临着企业所得税汇算清缴工作，对于以前从不关心单位收支情况的我来说，一开始真的毫无头绪，找资料，看账本，了解企业所得税相关政策，熟悉企业所得税汇算清缴系统，终于顺利地完成了所得税汇算清缴。在此过程中，由于企业所得税政策的变化，冰川管的上级补助收入8万元也应该缴纳所得税2万，这对于创收本就艰难的冰川馆来说无疑是雪上加霜，怎么办?

我苦思幂想也找不到办法，只好求助于邹主任和张会计，通过探讨，集体的智慧巧妙地解决了这一难题。接着就是社保局的单位信息核对和社保证的换证工作，再就是社会保险的各项保险的基数核定工作，x月份的住房公积金的基数核定工作。

x月份开始20\_\_年的部门预算工作，x月份又开始公费医疗改革医疗保险基数的核定，尤其医疗保险基数的核定，因为统计口径的变化，我们至少做了3次重复劳动，11月份的20\_\_年度的预算调整工作，还有刚刚结束的事业单位工资调查工作，这些工作说起来一句话就表达了，都是一张或一套表，可要填报这些表，却要做大量的数据统计、汇总、分析的基础工作，量大而繁琐，为了按时完成这些工作，同时为了不影响日常工作，只有加班加点做。

总的说来，这\_\_年是充实的一年，忙碌的一年，对会计工作有了比较深刻而具体的认识，我想有了今年一年的基础，明年我的工作应该得心应手得多。同时，通过这一年的工作，我深深地认识到学习的重要性，作为一个财务人员，要有一颗进取心，要不断地用新知识、新丰富自己的头脑。

**水务公司财务部年终总结报告（篇3）**

过去的一年里，财务部在公司领导的正确领导下，在公司各部门的积极配合下，紧紧围绕公司中心工作和财务重点工作，圆满地完成了部门职责和领导交办的各项任务，为总结经验更好的完成20\_\_年的工作，现主要从以下两个方面予以总结：

一、财务核算和财务管理方面

财务部本年担任公司本部及下属四个子公司的会计核算与管理工作。我部紧紧围绕公司的发展方向,在为公司提供服务的同时, 认真组织会计核算,规范各项财务基础工作。我部财务核算与财务管理在去年基础上进一步加强，核算内容更加细化。比如,对公司成本核算上，采用分项目核算方式，根据公司业务特点不设立库存，采用随采购随发货的方式，这种零库存的方式大大节省了库存占用的空间。同时，又与供货商签订一定时期内同类商品价格不变的供货协议，以降低成本;对费用的核算，采取分部门核算方式，随时都可以查出每个部门每个月实际发生的费用。在日常工作中，我部在财务收支、账务处理、费用的结报上都做了明确规定。一年来，我们严格按照有关财务制度规定执行，绝不应个人情面而放松政策。资金的结算与安排，费用的稽核与报销，会计核算与结转，会计报表的编制，税务申报等各项工作开展都能有序进行，按时完成。年终决算工作我们克服人手少、任务重等困难，加班加点完成决算任务，并保证财务决算的准确性和财务报表的有用性，正确反映当年的资产负债、经营成果和经济运行状况。

财务管理是组织公司财务活动，处理财务关系的一项经济管理工作。本年我部加强公司财务管理，体现在以下方面：

(一)在财务分析方面。向领导提交数据。我们每季度根据财务报表数据对收入、支出项目进行分解，编制成本费用明细表。在分析表的格式上与预算口径相一致，为领导及时掌握公司财务信息提供依据。

(二)在资产管理方面。

1、在货币资金的管理上，能够认真做到现金日清月结，银行存款结算准确，保证帐实相符。我部门人员本着认真、仔细、严谨的工作作风，保证各项资金收付安全、准确、及时。

2、在应收账款的管理上，今年我们与业务部门沟通加大应收账款的回收力度，对往年的应收账款逐一进行清理、协助催收。在领导的支持与各位同仁的努力下，收回多笔往年应收货款。

3、在存货的管理上，我们严格出入库手续，进行定期盘点，做到帐帐、帐证、帐实相符。

4、在对公司的固定资产和低值易耗品的管理上，财务部会同综合部对固定资产进行了一年一度的全面清查工作，对实物的管理责任到人，并对新增资产及时建立台帐，做到帐实相符。保证公司资产的完整安全性。

5、在对外投资管理上，我们认真审核相关协议、文件，积极配合投资部办理对外投资项目的相关财务事宜。

(三)在税收筹划方面。我们本着不违反财经纪律的原则下，通过合理税收筹划使企业承担合理税赋。

在审计过程中我们积极配合审计署人员工作，资料提供及时、准确，顺利通过检查。

在内部单位的沟通方面。公司本年度下属子公司三家、分公司一家，每旬我部门要汇总编制分子公司货币资金情况表，每月汇总编制分、子公司财务状况表，每季度汇总分公司编制企业所得税季报及统计报表，每年合并编报企业决算会计报表，在各分、子公司财务部的积极配合下，我们编报的数据准确无误且及时。

二、工作体会

第一，爱岗敬业、坚持原则，树立良好的职业道德。 做好财务工作，首先要能够坚持原则、秉公办事、顾全大局，以会计准则为依据，遵守财经纪律。认真履行部门职责，一丝不苟，尽职尽责的工作，工作上踏实肯干，努力钻研业务，提高业务技能，尽管工作任务再繁忙，都要保质、保量按时完成。

要合理合法处理好每一笔财会业务，对所有需要报销的单据进行认真审核，对不合理的票据一律不予报销，发现问题及时向领导汇报，认真做好会计审核工作。

第二，发扬团队精神。各工作岗位虽然有明确的分工，也要有密切的配合，大家拧成一股绳，做到事半功倍。今年，我部门在财务总监的领导下，根据工作职责要求，对各自工作职责进行分工落实，每个人严格按照自己的岗位职责工作。财务部的工作是一个整体工作，大家各自分工不同，但我们能做到分工不分家，互相配合，共同把这一年的工作做好。

第三，加强相关学科知识学习。财会是是一门知识性很强的专业。随着知识的更新，市场的变化，企业内部对财务管理的要求的提升，我们财务人员除了要巩固原有的财务专业知识，更重要的还要有相关的经营以及管理方面的知识。俗话说，只会记账的财务不是一个好的财务。更多的是要从所经手的经济业务当中，发现问题，找出原因，并能够找到解决的办法。这就体现出财务人员的综合素质。一个好的财务人员一定是一个懂经营、会管理、精财务的复合型人才。这就需要我们不断的加强各个相关学科的学习。

三、明年的工作思路

一、强化预算管理，确保资产经营目标的实现。加强预算管理，以降低成本费用，将成本费用严格控制在董事会批准的预算方案内，以确保资产经营目标实现。

二、做好分析工作，为经营管理和投资决策提供有效的参考依据。

三、加强税收筹划工作。根据公司业务具体特点，结合法规制度，充分分析论证，合理纳税。

四、加强财务人员的业务知识、企业会计制度和国家有关财经法规的学习，逐步提高财务人员的专业知识、技能和职业判断能力。

总之，感谢领导与各部门对我们工作的支持，在20\_\_年我部一定继往开来，切实做好后勤保障工作，为我公司在新的一年中能取得更好的成绩付出应有的一点微薄之力。

**水务公司财务部年终总结报告（篇4）**

20\_\_年，水务局在县委、县政府的正确领导下，在上级主管部门的大力支持下，紧紧围绕全县经济发展这个大局，解放思想，转变作风，求真务实，扎实苦干，努力发挥职能作用。在咸淡混浇、危桥改造、人饮安全，及推广节水技术等方面，取得了较为明显的成效。

一、20\_\_年几项主要工作完成情况

1、下大力量抓好项目建设，积极争取上级资金支持

项目是推动水利建设的主要动力，水利建设的发展关键在项目。今年以来，我们抓住国家支持“三农”的有利时机，下大力抓了项目跑办工作。我局成立了以局长为组长的项目跑办领导小组，组织人员分头行动，利用一切可利用的因素和关系，跑市局、进省厅，积极争取上级的支持。经过不懈努力，已争取到咸淡混浇节水项目、危桥改造项目、节水灌溉示范项目和人饮安全项目等，共争取项目资金达到 \_\_ 多万元。项目的实施，为我县“\_\_”水利事业的发展和新农村建设打下了一个良好的基础。

2、大力实施咸淡混浇和危桥改造工程建设，造福全县人民

实施咸淡混浇和危桥改造工程，是县委、县政府为群众办的两件实事，同时也是县政府今年的两项重点工作。咸淡混浇工程是节约淡水资源，解决群众浇地难的一项“民心工程”。为保证咸淡混浇节水工程质量，使之达到节能 、高效的目的，我们认真总结前两年的经验，精心设计，精心施工，严格管理，并与相关的乡村和施工单位签订了责任状，保证每眼井都建成优良工程。目前全县已完成咸淡混浇井组 \_\_个，到11月底可完成全年\_\_个井组的建设任务，据测算，今年建设的咸淡混浇工程，使农民节省浇地成本\_\_余万元。

危桥改造，是广大群众企盼已久的大事，为做好危桥改造工作，由局长亲自带队，组织工程技术人员，对全县的`危桥进行实地勘察，提出改造建议，为确保工程质量，水利工程公司抽调精干技术力量，对每座桥精心施工，到目前已维修 x座，新建x座。今年\_\_月\_\_日，全市召开节水灌溉暨农村水利建设工作会议在我县召开，县委常委、农工委书记解兴堂同志在会上做了典型发言。省水利厅、市委、市政府、市人大、市---领导和各县市区及市直有关部门负责同志参观考察了我县咸淡混浇和危桥改造工程，并给予了高度评价。

3、认真搞好节水示范项目建设，促进水资源合理利用

经我局积极争取，全力跑办，总投资\_\_万元的“\_\_节水灌溉示范项目”落户我县\_\_镇，示范区面积\_\_亩，涉及三个村。项目建成后，使\_\_人受益。我局组织精干力量，编制规划，实地勘测，并经过省统一招标，所需物料全部送到田间地头，并组织工程技术人员到现场指导施工，认真做好工程配套、管道安装工作，该项工程于\_\_月底全部完工，工程的实施为在全县推广高标准节水技术起到了积极的作用。

今年以来，全县新打农田灌溉更新机井\_\_眼，新铺设地下防渗管道\_\_万米，新增节水面积\_\_万亩，基本实现了农田灌溉全程管道输水。

4、积极做好人饮安全工程建设，保障人民群众身体健康

20\_\_年我县的人饮安全工程主要是改水降氟和集中供水工程，根据各乡镇实际情况，我们以\_\_镇、\_\_乡为试点，完成投资\_\_万元的两个集中供水厂和x个村人饮安全工程。目前，\_\_供水厂已完成了办公用房、净水池、加压泵房、围墙等设施建设，设备安装已基本完成；王千寺供水厂正在建设之中；x个人饮安全村已完成x个村的打井工程，并着手安装降氟设备。

5、全力抓好防汛准备工作，确保全县安全渡汛

为了做好今年的防汛工作，我们从x月份开始，组织人员对县内河渠、桥闸工程设施和南运河堤防进行了认真检查，对查出的问题，我们以县防汛指挥部的名义责承有\_\_村限期解决，以保证汛期安全。随着县乡机构改革，我们及时调整了县乡两级防汛指挥机构，落实了 包堤、包河、包段、包区域责任制，出台了《20\_\_年防汛预案》。同时，对县内\_\_座节制闸逐一进行了检查维修和启闭试验。防汛电台、电话实行昼夜24小时值班，并由一名局长带班。抗洪抢险物资的储备和管理全部落实到部门和人员，并插牌立标，整个防汛工作准备充分，布置周密，多次受到省、市有关领导的肯定。

6、加大水法宣传和执法力度，改变人们的用水观念

今年以来，我们加大了水法宣传力度，投资近x万余元组织了一系列《水法》宣传活动，3月22日在“世界水日”和“中国水周”《水法》宣传活动中，我们聘请专业文艺团体，举办了一场以“节约用水，保护水资源”为主题的专题节目，并利用电视台、宣传媒体进行广泛传播。同时，我们还在\_\_个乡镇和全县\_\_多个重点集镇，x个工业园区书写大字标语\_\_多条，宣传效果十分显著，受到了市县领导的肯定。

7、围绕县域经济发展，抓好局办企业和企业改制工作

\_\_公司、水利工程公司在搞好自身经营的同时，重点在全县水利项目建设、重点工程和服务方面做好各项工作，力争年完成上缴税金\_\_万元。至\_\_月底，已上缴税金 \_\_万元，创利润\_\_万元。

在保持企业稳定和发展的同时，根据县委政府意见，我们积极抓了局办企业的改制工作。到目前为止，已完成了\_\_厂、\_\_服务中心两家企业的改制工作。安陵管厂和水利服务公司的改制正在进行中。去年以来，我们根据企业情况，多方筹措资金，为抗旱服务中心及在水务工作多年的老同志办理了养老保险，解除了他们的后顾之忧。

二、存在的问题

水资源紧缺与社会经济发展对水资源需求的矛盾突出；水资源浪费、毁坏河道工程和水污染问题仍十分严重；水利工程设施老化、河渠淤积十分严重；水资源管理和水工程管理还缺乏力度，南水北调基金、水资源费和河道工程维护管理费的征缴工作还有很大阻力；全系统人员多，队伍庞大，年龄结构、专业知识水平有很大差异，个别企业的遗留问题没有全部得到解决，水利发展的体制性、机制性障碍还没有根本解决。

三、20\_\_年工作计划

（一）指导思想

推动水务的大发展、快发展；坚持全面规划，综合治理，统筹兼顾，确保水资源合理利用；坚持建设管理并重，切实做好已建工程的管护利用，突出抓好建设项目质量监控，力争使其发挥最大效益；坚持改革创新，积极探索，理顺体制，以水资源的可持续利用，保障全县经济社会的跨越式发展。

（二）工作目标

1、加大项目资金的跑办力度，保持与上级部门的沟通，及时掌握投资信息，重点做好节水灌溉、危桥改造、人饮安全项目的跑办。明年争取国家投资的重点项目\_\_个，努力争取专项资金有一个新的增长。

2、继续搞好以咸淡混浇为重点的节水工程，把全县微咸水区适宜搞咸淡混浇的机井全部建成咸淡混浇井组，20\_\_年计划完成\_\_个井组建设。使全县的微咸水利用率达到80%以上。

3、认真完成县政府规划的危桥改造任务，努力解决群众行路难的问题。

4、积极做好人饮安全工作。20\_\_年我县的人饮安全工程主要是改水降氟和集中供水工程，在完成\_\_、\_\_水厂整体配套建设、保证正常运行的同时，再计划新建x个水厂和x个联村供水点，解决人们的饮水安全问题。

5、围绕县域经济发展，抓好局办企业工作。钻井公司、水利工程公司在搞好自身经营的同时，重点在全县水利项目建设、重点工程和服务方面做好各项工作，做到全局一盘棋，力争完成上缴税金超过\_\_万元。

6、加大水法宣传和执行力度，改变人们的用水观念。结合“世界水日”和“中国水周”开展系列宣传活动，加大水政执法力度。重点是河道治理和取水计量安装，通过宣传和治理，建立起与经济发展相适应的取用水机制。

**水务公司财务部年终总结报告（篇5）**

一、20\_\_年度经营目标完成情况

（一）主要财务指标完成情况。20\_\_年1至12月，公司完成主营业务收入2133万元；实现税后净利润746。8万元，超出预定计划600万元的24。47%；经营性现金流量1226万元，比原定计划1100万元多126万元；水费回收率为94%，比集团公司下达的水费回收90%的指标高出4个百分点。

公司按照年初与集团公司签订的全年经济目标责任书，结合实际，认真进行研究分析，层层分解指标，并与各部门签订了费用控制目标责任书，变领导理财为人人当家理财，确保了全年经营业务指标和费用控制目标的完成。本年1至12月，通过全面实施部门费用财务管理分析，尤其是对可控成本实行核定包干，有效地降低了费用，使主营业务成本控制为1099万元，比预定计划的1230万元降低了11。91%；营业费用为65。38万元；管理费用为228万元，比预定计划的299万元节余了71万元。各项费用合计为293。38万元，较预定计划减少68。62万元。

（二）售水量和主营业务情况。今年以来，公司通过全力扩大用户，努力推动封井接水进程，开发培育重点用户增长区域，全年新增用户289个，创下了自来水公司成立以来的历史最高记录。通过一系列行之有效的举措，今年完成售水量1806万吨，较上年增加了345万吨，增长了23。61%。

（三）本年来，公司继续推进完善水表检定站的资质，积极创新工程分公司的经营机制和拓宽服务领域，全年实现其它业务净收入（水表销售、校验、工程安装）47万元，成为公司新的经济增长点。

（四）20\_\_年公司继续推进完善城市供水基础设施建设，全面致力于提高管网覆盖率和用水普及率，全年累计完成了总计长达19740米的供水管线铺设及改扩建，使城市供水基础设施紧跟城市发展规划，不断满足全市的社会经济发展要求。

二、20\_\_年度生产经营情况

（一）相继完成了对塔什店区域的接水调查和排摸；组织开展了对全市用水状况的拉网式普查；重新界定了部分单位的用水类别；同时，重点开发了经济技术开发区、团结南路、218国道沿线和个体私营经济试验区等用户增长区域。

（二）通过寻求州、市政府的支持，进而发布通告形成舆论铺奠，以全市创建国家环保模范城市为契机，在环保、建设和水务行政管理部门的积极配合下，采取拔泵封井和吊销取水许可证等强力措施，克服重重困难和阻力，全面启动了新一轮的封井接水工作。经过努力，全年完成自备水源关闭18个单位，使封井接水工作取得了积极而明显的成效。

（三）全年新增用户接水工程施工在塔什店、主城区、新城区和城市周边同时展开，共计完成289个新增用水单位的接水工程施工，铺设安装新增用户管道达11274余米。

（四）高效快捷完成了塔什店314国道、开发区经七路、纬一路的供水主管线建设，按期完成了人民西路、天山西路、广场路等路段造价136。16万元、共计3939米供水管网改扩建施工。使总投资近3000万元的城市管网改扩建一期工程全部竣工并投入使用，极大地提高了管网覆盖率，进一步完善了城市供水基础设施。

（五）通过与市人民政府和城建集团的积极协调，按建管统一的原则，无偿接收了城建集团20\_\_年铺设的外环路、团结南路和英下路共计7734米长的供水管线，保障了新建道路春季绿化工作的正常开展，并及时组织了在管线周边区域的用户扩大工作。

（六）按照库尔勒市城市建设的总体规划和新城区的建设思路，公司自筹资金，完成了团结南路延伸段、延安路、石化大道过路管、纵一路共计4477米的供水管网新建、改造和石化大道、孔雀河过河管加固工程建设，不但进一步完善了城市配水体系，而且为公司新增固定资产约175。84余万元。

（七） 组织完成了对水源地管理站电力输变线路的清扫、消缺和维护；进一步加强了水质监测和水压调度；处理解决了供水工程运行中的一系列的设备和技术难题；完成了通讯五总站自控设备的安装运行；加大了对供水设施的巡查和维护力度；着力提高了公司的服务质量；各项安全供水保障和用户服务优化工作扎实推进，确保了全年城市的安全正常供水。

三、公司20\_\_年度管理目标完成情况

（一）提高执行力，加强规范化管理。通过加大督查频率和深度，建立健全例会、阶段性、专项及总经理督办四位一体的督察制度，不断拓宽和增强督察工作的.内涵和实效性，保证了公司总体目标任务在各个环节的顺利推进和有效落实。与此同时，进一步完善了各项行政和内部财务制度，积极加强工作衔接和流程再造，初步形成了与集团管理思维相融和适应企业发展需要的制度体系，公司步入了规范化运营轨道。

（二）按照“精减、效能、得体”的原则，为将工作重心向塔什店转移，逐步在该区域形成健全独立的生产营销服务体系，顺应塔什店建设高耗能工业区的要求，公司在年初完成了塔什店加压站和开发区配水厂的合并设置，成立了加压配水合一的加压配水厂，使公司组织机构设置更加科学化。

（三）稳步推进一户一表工作。公司在继3月份成功组织召开了智能水表应用技术研讨会，随后完成了《一户一表实施意见》的起草，并配合市建设局完成了招标工作。调查了扬帆金鹭、佳鑫花园、华誉房产等6个初步具备抄表到户条件的物业小区，对一栋住宅40户实施了抄表到户，为今后实施物业小区水表改造积累了经验。

（四）积极协调理顺与政府及各部门的关系，尽管股东之间在出资欠款和经营回报上存在纠纷，通过公司的努力，在巨大压力下仍维持了较为正常的关系，使公司经营管理工作取得了一定的成绩，并得到了政府和相关职能部门的认可和大力支持。

（五）落实了塔什店加压供水价格的审批。经公司与市人民政府和州、市物价部门的积极协调，在今年6月份召开水价听证会后，9月份州计委正式审批了塔什店加压水价，保证和助推了公司在该区域的扩大用户工作。目前，公司已向塔什店地区的31个单位正常供水，随着农二师系统和一批重点工业单位内部管网的铺设完成，该区域的用水量必将稳定增长。

（六）积极争取贷款融资。为解决公司的资金缺口，减缓集团公司的压力，今年以来，公司在协助集团公司完成股权质押事宜办理的同时，与兵团农行、工行、城市信用社等多家银行进行了接洽并完成了信用评定，努力尝试了多种融资途径，但由于受宏观金融政策和原银泉债务的影响，均未取得实质性进展。

（七）经多方努力协调和全力争取，年初自治区国税局正式作出批复，使公司享受到了三年企业所得税全免的西部大开发税收优惠政策，估算此项可为公司节省费用近500万元。

（八）中心化验室通过计量认证。一年来，通过坚持不懈的整改、盘查和完善，中心化验室先后顺利通过了自治区质量技术监督局组织的预审、终审，使公司化验室取得了计量认证证书，具备了按国家标准开展水质检测服务的能力，为增强水质化验的权威性、公正性和逐步走向市场、扩大公司的经济收益和加入全国水质监测网奠定了基础。

（九）妥善处理了物业小区水费抄收问题。为推迟和延缓一户一表和抄表到户政策的实施，公司积极向市政府和建设行政主管部门阐明原因，陈述厉害关系，使现行水费抄收方式得以顺利延续，从而避免了新一轮纠纷的再次产生。

（十）为明确公司固定资产的产权和归属关系，本年通过置换改制安置补偿国有资产的方式，着手进行了开发区材料库房原科纺棉业归还土地产权手续的办理事宜。

（十一）催办落实了原银泉公司解除劳动合同和退休职工的安置事宜，使企业改制基本结束；按照有关政策，完成了员工参加工伤保险的申报；企业文化建设扎实推进，全年编发《供水简报》6期和动态信息36篇；配合政府部门认真完成了城市“天山杯”竞赛和创模验收，承担了众多的社区责任和社会义务，树立了良好的企业形象。

四、20\_\_年度工作目标、重点及措施

（一）全年计划完成售水量20\_\_万吨，实现主营业务收入2468万元，经营性现金净流量1273万元，利润810万元，水费回收率达90%以上。

（二）通过客观总结公司20\_\_年度的工作，找出不足，分析原因，提出加强和改进方案，努力确保完成全年目标任务。

（三）继续关注塔石化化肥生产、美克一揽子精细化工、冠农果蔬投产等重大工业用水和尉犁县供水工程项目的进展动态，作好决策，主动服务，扩大用水。

（四）继续推动封井接水进程，力争取得新的进展，将重点置于今年未能完成的铁路和驻库部队上，加强协调，及时跟踪，努力提高公司的售水量

（五）积极稳妥地推动一户一表和抄表到户工作，通过争取优惠政策和督促政府出台资金筹措、分摊和渐进改造方案，积极组织试点改造和前期调研。

（六）全面推进细化管理和执行力提升管理工程，将督办督查制度、问责及责任追究制度引向深入，确保管理目标和经营目标的有效落实。

（七）继续贯彻执行开源节流的方针，从严控制各项费用，加大对费用控制计划的执行力度，确保各种费用控制在可控制范围内。

（八）加强对水源地和输配水管线的巡查力度，加快水源保护的立法进程；杜绝管网漏失和水费流失，逐步要求推广使用B级水表，以维护公司利益。

（九）在做好新增用户接水工程施工的同时，按照城市建设的总体规划，继续完善新城区的供水管网建设。

（十）充分发挥供水调度功能，根据压力水量合理调配生产井泵和电力需求，努力降低生产成本并保证高峰用水。

（十一）将融资事项作为公司全年工作重点，列入重要议事日程，尽最大努力加以解决，使之取得实质性进展。

（十二）认真协调综合水价不到位问题，协调州市物价部门对现行水价进行调整，推动建立合理科学和市场化的水价形成机制。

（十三）加强员工业务技能和市场理念的培训学习，提高精神状态和工作效能，完善激励约束机制，建设较高素质的员工队伍，为保障城市供水和公司的持续发展提供人力资源保证。

五、存在和需要解决的问题

（一）关于物业小区推行一户一表、抄表到户工作实施问题。今年经公司协调，水务与物业双方达成了就水费抄收纠纷的过渡期的解决办法，同时，市建设局以文件形式明确我公司从20\_\_年元月1日起在全市物业小区中推行抄表到户工作。随后在公司的积极努力协调下，建设行政主管部门同意推迟一户一表，抄表到户的实施。但抄表到户改造工作依旧是明年的工作重点，政府仍未出台相应政策，小区内部管网和水表改造及IC卡水表（每只400元，含表前阀）的费用承担问题无法解决，而且智能水表的研发仍处在摸索阶段，卡表的性能及技术要求有待进一步提高，暂不宜大面积推广，加之抄表到户工作是关系到千家万户的社会性工程，工程量大，改造费用较高，其涉及面已超出水务公司的职权范围，需要政府制定相关政策和具体实施方案。综上，望集团公司协调政府，使此项工作得以尽快落实和解决。

（二）按照美克集团的投资规划和市人民政府与之达成的协议，明年该公司将在市经济技术开发区建设石化工业项目，为接通该项目的基建和工业用水，需从石化大道或218国道铺设DN1200管道20\_\_米、DN500管道1700米、DN300管道2200米，预计投资731万元；同时，为适应塔石化项目上马的需要，20\_\_年需在石化路铺设DN1000的大口径管道3220米，预算投资608万元。目前上述两项重点工程的资金来源尚不明晰，需要董事会研究和解决。

库尔勒汇通银泉水务有限公司

20\_\_年12月31日

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找