# 房地产开发公司工程部年度总结

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2024-12-16

*房地产开发公司工程部年度总结通用5篇时间如流水，转眼间我们又将迎来了新的一年，回望过去一年的工作，收获的不仅岁月，还有成长，这也意味着，又要准备开始写年终总结了。但是年终总结要写什么内容才能让人眼前一亮呢？以下是小编整理的房地产开发公司工程...*

房地产开发公司工程部年度总结通用5篇

时间如流水，转眼间我们又将迎来了新的一年，回望过去一年的工作，收获的不仅岁月，还有成长，这也意味着，又要准备开始写年终总结了。但是年终总结要写什么内容才能让人眼前一亮呢？以下是小编整理的房地产开发公司工程部年度总结，欢迎大家借鉴与参考!

**房地产开发公司工程部年度总结【篇1】**

20\_\_年工程部在公司领导的正确领导下，公司各部、队、组的大力支持下，以抓安全促效益，取得了新的工作成绩。我们力求不断地总结经验，找出工作中差距使明年做得更好，现对工程部今年的工作总结如下：

第一部份：20\_\_年工作情况

一、各项经济技术指标完成方面

1、全年完成投标工作16件、客户工程10宗（供电所格式），招标工程以政府工程为主。

2、20\_\_年完工的施工工程，全部通过验收单位一次竣工验收，工程竣工验收一次合格率为100%。

3、20\_\_年完工的施工工程，对建设单位的调查统计，顾客满意率为100%。

4、20\_\_年工程部继续安全生产，实现重大安全事故为零。

二、安全生产方面

1、今年以来，供电系统因“迎峰度夏”加大了安全的巡查力度，工程部根据施工的实际情况，把确保施工安全作为头等大事来抓，坚持“安全第一、预防为主”的安全工作方针，夯实安全基础。

2、20\_\_年全年，工程部在工程外部情况变化较大的情况下，达到了安全生产目标，按时、按质、按量完成一批重点施工项目，如：工程量大工期紧的西区微波炉基地专线工程，工程部及时与业主沟通，通过合理安排进度，与甲方单位友好协作，克服了众多施工中的困难，使工程项目最终能顺利完成。如在广东精品制造有限公司2#变电所新建工程中，由于施工现场复杂、吊装困难、交叉施工多、业主负责的电房土建延误等多方面因素，导致施工困难，工程部多次甲方及供电所相关部门沟协调，使工程顺利投运，不影响用户的正常供电，也为公司在美的等大客户留下良好的声誉。

3、在20\_\_年，工程队分别进入了110kv广安站、220kv大宁变电站进行10kv电缆施工工作，针对进站有更严谨的安全施工要求，工程部对进站施工人员进行严格检查、确认，必须持有进网作业证人员方可进站施工；进站前编写了施工组织方案，经供电部门反复审核后，确认该方案施工安排合理、安全措施、技术措施完善、到位，人员配备合符要求，进站的电缆接线施工得以顺利完成。

4、在普通客户工程施工时，时常因不同客户有不同的需求，往往是前土建未完善，土建完善后又立即要求通电（如海富广场配电安装工程），对工程进度催促较紧，工程部根据施工队的实际产能及具体施工要求情况，精心组织合理安排，在产能不足的情况下安排委外施工，基本做到按承诺工期交付工程，对非工程部原因延期的工程则加强跟踪，具体情况具体分析，确保公司在顾客有良好的口啤及树立良好的企业形象。

5、在20\_\_年，公司调整了设计出图的设计单位，通电工程分别由业主电力设计院、客户电力设计院出图，提高了出图效率，工程部根据实际情况，从设计到最终出图，尽可能跟进，尽可能快使工程顺利进入验收阶段。

三、加强经营管理方面

委外工程逐渐增多，工程部继续执行相关的委外材料领发规章制度，委外单位的领料单由经理签发，以预算书管理为手段，严格控制预算外物耗及非生产性物耗，提高经营管理水平。

四、加快推进规范化方面

20\_\_年，工程部以iso评价为契机，明确各施工单位的施工内容、工期要求，使工程施工管理向规范化管理迈进，减少因施工内容、工期要求不清晰而造成拖拉的现象，建立了一套规范可操作性强的工作流程，使工程部工程管理水平不断提高。继续完善夜班值班制度，加强路灯巡修，确保亮灯率达标，减少群众投诉。

供电部门客户工程从报装、审图、初验、最终验都较为规范，验收标准有所提高，工程部根据要求变化积极协调设计院及供电部门，按要求配套齐全相关图纸等资料，做好施工现场消缺工作，促使工作顺利通过验收。同时，今年下半年供电所增加了电子化资料采集，工程从开始施工至竣工验收前均需全程记录，大大增加了工作，经过消化探索，现已经能满足供电所的要求，按期交付。

由施工班承担的电器试验工作也按相关操作要求有条不紊进行，确保不合格产品不流入客户端，真正做到质量为本、精益求精。完善资料归档制度，明确资料工作流程，使资料工作有了进步。

五、职工队伍方面

关心职工生活，根据季节变化，合理安排野外作业时间，高温酷暑、雷雨大风时不安排工作并做防相应防范工作，充分调动员工的工作积极性，进一步提升操作技能和管理水平，营造团结、安全、文明的企业文化氛围。

本年度有一员工调到新单位工作，从施工队调动补缺的员工及新增的员工均以胜任本岗位工作。

第二部分：存在问题与困难

一、施工工作仍存在薄弱环节

安全工作中施工队违章、麻痹、不负责任的现象仍时有出现，特别委外施工单位员工变动大，安全素质参差不齐，施工队中存在“老师傅”思想，认为自己干了这样多年都没有出问题，按经验操作现象，安全意识有待提高。另一方面，进入了供电所10kv线路系统进行施工的施工单位逐渐增多，现有本公司施工班组对新增线路并不熟悉，形成一定的安全隐患。这要求施工人员安全意识进一步提高，工作需更严谨，施工前准备工作、现场勘察更要到位。

二、施工过程存在一定困难

在工程施工过程中，因验收、土建、设计变更、甲方内部等问题上仍面临困难，容易造成施工间断，延长了工期，增加了工程费用。因甲方原因造成工期延长较为普遍，甲方电房延时交付成为了主因，往往是答应某天交付，结果是10天或20天后才兑现。这样对施工计划安排产生较大影响，打乱人员安排，会造成几个工程项目要在同一时段完成，施工能力显然不足。

供电部门对10kv线路停电计划更为严谨，每月中旬报下月停电计划，如果月中才承接的工程项目，下月需要停电，就会出现漏报，这种情况需要各部门配合，多沟通。

员工参加建造师考试，屡考屡不过。

以上这些需要我们正视困难，多方想办法，化压力为动力，确保工程顺利竣工。

三、防盗工作有待进一步加强

20\_\_年因金属铜的价格上涨，电缆被盗情况严重，特别是路灯电缆被盗情况层出不穷，虽然发现较大被盗案都报公安部门，但从目前情况来看是无法杜绝电缆被盗现象的，只能加强巡视减少被盗情况发生。

第三部份：20\_\_年工作展望

一、20\_\_年各项经济技术指标

1、所承建的全部工程按合同承诺工期竣工。

2、所承建的全部工程竣工验收一次合格率为100%。

3、所承建的全部工程顾客满意率为≧80%。

4、继续安全生产，实现重大安全事故为零。

二、提高管理水平，适应变化，争创更大的经济效益

因电力市场形势变化，需要我们认真分析预测施工产能形势，加强调度，确保将对客户生产、生活的影响减少至最小。加强施工过程材料领、发、用的监控，做到物尽其用、人尽其才。按新要求，更科学全理地安排工作流程，确保工程部日常高效运行。工程部人员要加强相关知识学习，特别是建造师学习，培养复合型人才，进一步提高工作质量。

新的一年已来临，在新的一年里将有新的要求、新的挑战，工程部将上下一心，开拓创新，文明施工，安全生产，争创更好的经济效益。

**房地产开发公司工程部年度总结【篇2】**

在这辞旧迎新之际，我们应对过去的一年工作做一总结，找出成绩，同时也找出差距，以便在来年的工作中扬长避短，取得更好的业绩。

20\_\_年对于明珠山庄项目是非常重要的一年，工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级部门的密切配合下，全力以赴地投入到明珠山庄的二期、三期的开发工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们严记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，较好地完成了公司领导安排的各项任务。工程技术部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。在部门同事的共同努力下，截至今年12月底，我们已先后完成了明珠山庄二期工程的顺利交付，以及三期工程管理的正常开展。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20\_\_年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续20\_\_年的工程主体结构的工作，我部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了今年五六月份长期风雨天气、施工单位投入不足、监理力度不够等种种困难，经过一年的辛勤工作，我们保证了二期工程顺利交付，以及对三期工程的基础、主体、装饰分部的施工管理。我部严格遵守对工程进行“三控制、二管理、一协调”的管理方法，从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包、各分包的关系，使三期工程施工能够平稳、顺利地进行。

1.定目标，建章建制，抓好建设工作，为“6月30日二期顺利交付”目标的努力拼搏与总体实现。

20\_\_年6月30日，二期工程必须顺利交付。

20\_\_年四、五、六三个月，是工程部乃至整个房产公司尤为关键的三个月。在这段期间，二期工程正在收工了尾阶段，分包单位多，剩余工作量大，但施工进度缓慢，加之是三期工程正在进行主体结构施工，管理任务繁重。我工程部针对以上情况，根据“6月30日交房”这一硬性目标编制了详细的施工进度计划，与各总包单位、分包单位一一沟通，落实要求，每天跟踪施工进展情况，及时协调各分包单位与总包单位的配合工作，同时督促监理方严抓工程质量。

从今年年初开始，景观工程以及门面房装饰工程正式开工，但由于二期两家总承包单位进度缓慢，架空层以及商铺土建工程均未能交付，以致于景观工程以及门面装饰工程始终不能正常开展。针对该情况，工程部将景观工程以及门面装饰划分若干区，分别施工，督促总包单位逐段进行清理移交，尽最大可能地让景观工程以及门面装饰工程先行施工，避免了这两个工程因施工面不足而造成停工、窝工等现象，也为明珠山庄二期能够顺利交付提供了坚实的基础。

在三月份，虽然二期工程并未能按计划完成工程目标，但工程部为了节约时间，特地组织监理组以及总包单位、各分包单位提前进行了分户验收，一户一户地进行仔细检查，并将所有检查中发现的问题整理汇总，督促施工及时进行整改，并每日检查施工方的整改情况，充份保证了明珠山庄二期工程的质量，最大程度上减少了日后小业主的投诉现象。

经过我们不懈的努力，终于在6月30日，明珠山庄二期顺利交付。但是，却未能顺利组织整个二期工程的竣工验收。

对此，我们也深刻反省，总结了如下几点原因：

（1）个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

（2）暴雨季节，恶劣的天气环境等客观因素的影响。

（3）设计变更较多及其他不利因素增加了计划实施的难度。

（4）一些施工单位组织不力，劳动力不足，纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

（5）进场的材料、设备受多方面因素影响，其中也包括部分甲供设备不能及时供应。

2.6月30日交房过后，我部积极调整工作状态，做好二期的交付配合工作，以及三期的施工管理工作及验收工作。

在二期顺利交付过后，工程部派遣专业人员，配合物业公司对二期工程进行交付维修工作。同时，将工作重点进行转移至三期工程的正常开展上面。要求总包单位根据实际情况对工程进行重新编排，尽快做出后续工程的施工计划。总包单位在8月提交了《明珠山庄三期工程调整后总进度计划》，我部迅速召集相关技术人员一起对该计划安排问题进行专题讨论。通过会议的讨论，大家对计划中存在的问题进行了全面的疏理，并提出了相应的调整方法和思路，进一步明确了三期工程的最终工期目标。

三期工程与二期工程相比，施工难度更为突出，集中表现在架空层施工上面。由于三期南侧有一排高压电线，因此，南侧三幢楼无法设立塔吊，这样就导致了三期南侧一条线空地无法利用，而三期工程内部均有架空层的存在，工程越到最后，施工方材料堆放场地越小，而中途转运次数也增多，施工所耗费的时间、人力与二期相比增加很多。针对该情况，工程部要求总包单位拿出初步施工方案，并组织总包方、监理方三方共同对施工方的方案是否可行进行讨论，从施工段的划分、施工步骤以及施工进度方面一一进行了明确。

二、经过工程部与施工方的努力，在今年年底，架空层土建施工可以确保施工完毕。

3.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，材料设备的采购，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

4.抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

（1）为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

（2）督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

（3）督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，对三期现场进行安全文明整顿，并组织多次安全文明检查，对施工单位的现场文明施工、机械、材料等进行检查，并进行考评。

三、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动了各项工作顺利开展。

2、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作，特别是与材料供应部的配合方面，把好进场材料关，对所有进场的材料质量以及数量加大控制力度，确保所有材料均在控制范围之内。

4、有部分施工单位人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，造成工程质量不能保证；自检体系不健全；质量意识不高，使得工程质量很难控制。对这方面，我们工程部需要督促监理组加大对工程的质量控制力度，使得工程严格按照分户验收标准进行交付。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

四、确保项目开发进度，明年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标，20\_\_年工程部将重点做好以下几项工作：

架空层及主楼剩余工序的施工管理。

综合管网及消防、水电安装工作的施工管理。三期景观及绿化、门面装饰工作的施工管理。

配套工程施工管理工作。

各级验收工作的组织，以及三期工程的按期交付。

四期工程的前期准备工作以及四期工程的施工管理。

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20\_\_年既定的工作目标而努力奋斗。

**房地产开发公司工程部年度总结【篇3】**

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，20\_\_年的工作即将结束，在这一年的现场管理工作中，获得了一定的经验，同时也发现了许多问题。20\_\_年我在公司主要负责有：尚公馆1#栋工程的各项施工管理及质量控制、进度控制、成本控制；包括与各配套单位工作的安排协调等。1#栋工程地上32层，建筑面积约29000平米，现已顺利竣工验收并进行交房，我有幸与公司各级领导和同仁共同经历，分享公司每一点成功的喜悦。这也是我人生路上一段弥足珍贵的经历，现将一年来的工作总结如下：

一、工作方面

工作管理方面：要求监理单位每周定期召开监理例会，总结本周施工情况，落实现场安全文明施工常抓不懈坚决杜绝死亡及重伤事件，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针。加强对关键的施工质量重点监控；对现场存在的问题及时纠偏，跟踪检查落实。对现场整个施工情况、存在的问题定期上报公司主管负责人。对于公司领导下达的指示按照要求积极主动完善。

质量控制方面：质量是企业的生命线，也直接关系到公司的形象；在各单位施工进场前进行相应的质量技术交底，落实合同文件质量要求，严格要求各单位把握好基础质量，确保符合图纸要求。对于施工过程中存在的质量问题督促监理单位下达监理通知单，组织施工单位共同确定整改方案，并进行跟踪检查落实。进度控制方面：按照公司总的开发进度，单独制定了1#栋的总的施工进度计划表，以及各项进度控制措施。对于工程进度泄后的工种及时通知施工单位采取措施进行纠偏，根据施工实际情况定期对总的进度进行调整。

成本控制方面：熟化各单位施工合同以及公司签证流程，施工过程中及时记录整理工程中相应的签证文件，根据实际情况做好相应的图像资料，做到真实完整性；积极配合工程部成本管理人员现场共同签认，对不能确定工程量签证单主动及时与公司部门领导汇报，确保公司形象及利益。

二、不足之处、经验教训总结

20\_\_年初1#栋工程至进入装修期间一直坎坷，工程进度缓慢，雨水较多给整个工程施工带来较大的困难，加之前期主体工程施工遗留下诸多质量问题未处理到位，造成后期装饰施工各项工作开展十分被动；目前1#栋交房后存在着一系列的质量问题足以说明自己在整过施工管理过程中也有诸多不足之处。通过自己深刻反思，我对自己存在的问题进行了认真细致的总结。归纳、汇报如下：

1.在工作中没有很好的讲究方式方法，只是想将工作尽快、顺利完成，很多问题上没有考虑周全，做事急于求成，最后事宜愿为。要认真思考今后工作应该怎样去做，其次，要在实际工作中要摆正自己的位置，踏踏实实的工作提高自己的管理能力，巩固自己的专业知识，总结过去错误。同时在工作中一些小问题上不能过于疏忽，有所大意，应该加强自己的责任心，各方面的事情应该考虑更加细腻。将自己不足之处进行改正，让自己以后的工作中有所进步。

2.工作中不能高傲三人行必有我师焉，应积极听取领导及同事在工作中的一些合理建议，经验之谈。

3.保持一颗良好的心态，积极的心态、向上的心态，去面对工作、面对生活;好好工作、好好生活。

4.加强对施工单位及监理单位监控管理力度；总结对监理、总包单位管理中困难，积极主动沟通，寻找切实可行的方法，争取工程管理部的工作更加顺利。

5.在工作经验中与部门同事多进行沟通交流，分享1#栋得与失；提高后期项目管理成效，避免后期工程中发生同样的问题

三、目标方向

1.1#栋交房过程中业主提出的问题及前期施工过程中遗留下来的问题确保按照公司限制时间内整改落实到位，解决业主后顾之忧；避免业主后期因质量等问题提出一切索赔。耐心主动的与业主沟通树立公司良好的整体形象。

2.配合物业公司完善1#栋余房的各项工作开展，整理相应的决算资料以及工程资料归档。

3.加强自己学习，巩固专业知识，让自己在公司有所用武之地，为公司长远发展效微薄之力。

四、小结

过去的一年,是丰收的一年,喜悦的一年,也是有许多遗憾与缺陷的一年，

得与失之间在日历上记录了自己前行的一些点滴,让自己在工作中越发变的成熟，在看到自己成绩的同时也清醒的看到自己的不足,如在沟通方面有时主动性不够,核心技术掌握程度不够,个人有些急躁,大局观有些差距等等,自己的不足有时自己反而看不清楚,过于自信会变的自傲在工作中真诚希望领导和同事多提宝贵意见。今后的工作中，我将继续坚持“宽以待人，严以律己”的工作格言，并将在不断完善细化自己工作的同时，通过参加各项学习、培训来进一步充实自己，从而提高自己的管理能力。

我始终遵崇这样一句哲言天行健，君子自强以不息。我自己也因此而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自己用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一直都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自己灿烂的青春去实现公司最大的目标。

**房地产开发公司工程部年度总结【篇4】**

我是金河房地产公司工程部住宅区的一名专业技术人员和管理人员。能为自己的专业而拼搏奋斗，我感到无比的自豪和喜悦，同时深深感谢公司能给我这样一个机会，一个发展空间！作为一名技术人员，20\_\_年在工程部领导的支持和帮助下，我主要做了以下几方面的工作。

一、工程技术管理方面：

①认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步。在工程施工过程中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。在发现了这些技术问题后，我及时的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。

②做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节。在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点。进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。

二、工程现场管理方面：

①工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了解其施工过程，分析产生隐患的根源，及时向工程部领导汇报，并协调监理及施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

②工程进度控制：这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。

在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

三、工程成本控制方面：

①设计变更及工程洽商的审核控制。凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理。

②做好现场工程的收方工作。确定收方部位和内容，会同公司预算部、采购部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

在公司这个大家庭中，我感到特别的温暖，我们公司是一个团结向上的公司，是一个和睦相处的家庭。我们的工程部更是一个团结拼搏的集体。团结就是力量，拼搏就是财富。正因为我们有了团结，有了拼搏，我们看到了希望，看到了明天20\_\_年在各位领导和同事的关心支持下，整个正定小商品城三期住宅区的工程建设比较顺利，我也取得了比较良好的成绩。在所做工作中，还有很多不足之处，请领导和同事多多批评指正。作为一名技术人员，我将更加努力的学习专业知识及相关的法律法规。理论联系实际，在实践中学习理论，提高业务水平，更好的为工程技术服务。作为一名管理人员，我将更加刻苦的钻研管理知识。多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；更好为工程管理服务。争取在20\_\_年中做的更好，为公司交出满意的答卷,为业主交出放心的工程。

**房地产开发公司工程部年度总结【篇5】**

本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自己，使企业具有长足发展的后劲，建筑工程部特对过去的20\_\_年工作总结如下：

一、定目标，遵章守纪，抓好组织建设。

1、建筑工程部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任工程部项目工程总指挥，主抓工程部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。工程部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个工程部，负责本区域所辖范围内的工程建设治理工作。

2、工程部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：小高层4月31工程竣工，高层11月30日工程竣工，交付使用。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照执行指挥部制定了切实可行的各种规章制度，如：《岗位工作职责》、《项目例会治理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收治理制度》、《工程变更治理制度》、《文件资料治理制度》、《安全治理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工治理办法》、《甲供材治理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人治理，行为有约束、治理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

二、做好事前控制

1、工期事前控制：

工期目标确定后，工程部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团工程部的审查都不是很认真，认为没有必要。后经指挥部、工程部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了熟悉。尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名例前茅，在监管中起到了督促推进作用。

2、质量事前控制：

2.1施工单位在进场时，工程部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2.2质量目标确定后，工程部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真把握，以达到监督和运用的目的。

2.3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

2.4对施工中常见的质量通病，由施工单位编制施工方案，工程部协同计划部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找