# 2023汽车销售主管年度总结

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2023-12-21

*20\_关于汽车销售主管年度总结5篇时间总在不经意间匆匆溜走，我们的工作又告一段落了，回顾这段时间的工作，理论知识和业务水平都得到了很大提高，为此要做好工作总结。可是怎样写工作总结才能出彩呢？以下是小编整理的汽车销售主管年度总结，欢迎大家借鉴...*

20\_关于汽车销售主管年度总结5篇

时间总在不经意间匆匆溜走，我们的工作又告一段落了，回顾这段时间的工作，理论知识和业务水平都得到了很大提高，为此要做好工作总结。可是怎样写工作总结才能出彩呢？以下是小编整理的汽车销售主管年度总结，欢迎大家借鉴与参考!

**20\_汽车销售主管年度总结精选篇1**

不知不觉，新的一年又将来临了。回顾这一年的工作历程，作为X公司广告部的一名销售人员，我深深的感到公司的蓬勃发展的热情，X公司人为之拼搏的可贵精神。下面，我就将我20\_\_年的个人工作情况进行如下总结：

一、20\_\_年销售情况

我是X公司销售部的一名销售人员，主要负责跟进\_\_区域广告代理公司媒介策划专员和购买专员的媒介排期与投放工作，推荐合作，以下单业绩为工作任务量。20--年，我积极与部门员工一起在X地区推广我公司的业务，并以公司的战略目标为指导，与相关的合作客户就媒介排期与投放工作进行了良好的合作。X的销售是我公司广告销售部门工作的重点，销售形势的好坏很大程度上影响着公司的经济效益。这一年来，我销售部门坚持巩固老市场、培育新市场、发展市场客户、挖掘潜在市场，利用我公司的X带动产品销售，并取得了较好的效果。

随着X产品在X地区日趋严酷的市场竞争局面，信息在市场销售过程中有着越来越重要的作用，信息就是效益。我部门时刻密切关注市场动态，把握商机，向信息要效益，通过不断的市场调研和信息收集、分析、整理，将其制度化、规范化、经常化。

我销售部门通过市场调查、业务洽谈、计算机网络等方式和途径建立了比较稳定可靠的信息渠道，密切关注行业发展趋势。与此同时，我们建立了客户档案，努力做好基础信息的收集，并根据西南市场情况积极派驻业务员对销售市场的动态进行跟踪掌握。20--年度，我销售部门定下了X的销售目标，年底完成了全年累计销售总额X，产销率X%，货款回收率X%。年度工作任务完成X%，主要业绩完成X%。

二、个人能力评价

广告销售部肩负这公司产品的销售工作，责任重大、任务艰巨。一支能力出色的高素质销售队伍是完成公司的年度销售任务的重要保障。作为公司的员工，我时刻都感觉到自己身上的重任。我的言行代表了公司的形象。因此我时刻不断以严谨的工作精神要求自己，不断加强自身的能力修养，广泛的了解广告市场的动态，时刻做好自己的本职工作。对于公司的各项销售政策，我都认真贯彻执行，并在工作中发挥刻苦工作的精神，努力完成销售目标。在工作中，我努力做到与同事友好相处，面对工作任务，我们积极进行沟通协调，对于有利于完成销售目标的意见和建议，我认真分析研究，并虚心接受。

三、工作建议及努力方向

回顾这一年来，我与销售部全体业务人员发扬吃苦耐劳、敢于进取拼搏的精神，团结写作取得了良好的业绩。但是，仍然没有完成任务，这是我应该认真反思的地方。不管怎样，成绩都是属于过去的。展望未来，摆在我面前的路还更长、困难还有很多，任务也很艰巨。但是，作为X公司的销售人员，我不应该畏惧困难，反而应该迎难而上。我一定会在20\_\_年更加出色的发挥自己的工作积极性、主动性、创造性。履行好自己的岗位职责，全力以赴的做好20\_\_年度的销售工作，要深入了解X的动态，要进一步开拓和巩固西南市场，为公司创造更加高的销售业绩。

喜迎新春，祝我们公司在20\_\_年的销售业绩上更上一层楼，走在X行业的尖端，向我们的理想靠拢。

**20\_汽车销售主管年度总结精选篇2**

从进公司以来截止20\_\_年\_\_月\_\_日，共有63个客人有潜在意向，积累C级客户27名，B级客户15名。

忙碌的20\_\_年，由于个人工作经验不足等原因，工作中出现了不少大问题。

\_\_月份，由于新进入公司，不熟悉业务的原因，导致我在\_\_月份未成交一台车。但公司同仁对我的悉心指导及帮助，让我在专业知识上得到了非常大的提高，给未来提供了坚实的理论基础。

\_\_月份，由于参加实际操作能力不强的原因，导致11月份仍未达成交易。但总公司组织的新员工培训让我结识了全国各地的销售同仁，增长了不少销售知识。在公司领导的支持及同仁的帮助指导下，接待了不少客户，并在其中发掘了不少潜在客户，对未来的销售奠定了第一块“基石”。

\_\_月份，在前两个月的理论知识及实际操作的基础上，本月成交了我进入销售行业里的第一笔交易。并且，在此基础上，又追加了两笔订单。但是，这并未达到月初公司对我所定下的目标。反思其原因，是因为自身实际操作能力不足，及中旬的心理变化，稍有懈怠，针对新客户，未积极跟踪，导致中旬成交量低。

对于20\_\_年发生的种种异常问题，使我认识到了自己各方面的不足，也使我从中深深汲取了教训，获得了宝贵的工作经验。在今后的工作中我将努力学习，以取得更多的工作经验，使得犯错的机率逐渐降低。

20\_\_年工作计划及个人要求：

1、对于老客户、固定客户和潜在客户，定期保持联系和沟通，稳定与客户关系，以取得更好的销售成绩；

2、在拥有老客户的同时还要不断发掘更多高质量的新客户；

3、发掘青云谱等区域目前还没有合作关系往来的新客户；

4、加强多方面知识学习，开拓视野，丰富知识，采取多样化形式，以提高业务水平，把销售工作与交流技能结合；

5、熟悉公司产品，以便更好的向客人介绍；

6、试着改变自己不好的处事方法以及别人沟通等问题。

随着公司和市场不断快速发展，可以预料我们今后的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加努力学习，提高文化素质和各种工作技能，为公司尽应有的贡献。

20\_\_年已经过去了，我通过这段时间努力的工作，也有了许多的收获，借此机会对这段时间自己的工作做一下总结，目的在于总结经验，提高自己，把工作做的更好，我自己有信心也有决心把以后的工作做到更好。

总结如下：我是20\_\_年x月x日来到贵公司工作的，作为一名新员工对于汽车销售是没有什么经验可谈的，仅靠对于销售工作和汽车的热情和喜爱，来到了贵公司，而缺乏销售经验和专业知识，为了能够迅速融入到这个行业中来，边学习专业知识，边摸索市场，遇到销售和专业方面的问题，就及时请教部门经理和其他有经验的同事，一起寻求解决问题的方案，在这里，请允许我向帮助过我的部门经理和同事们说声谢谢！

通过不断的学习专业知识，了解同行业之间的信息和积累市场经验，现在我对市场有了一个大概的了解，逐渐的可以清晰。流利的应对客户所提到的各种问题，对市场的认识也有了一定的掌握。在不断的学习专业知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高。

当然，现存的缺点也有很多，比如：对于市场的了解还是不够深入，对专业知识掌握的还是不够充分，对一些大的问题不能快速拿出一个很好的解决问题的方法，在与客户的沟通过程中，缺乏经验等等。

市场分析我所负责的区域为宁夏。西藏。青海。广西周边，在销售过程中，牵涉问题最多的就是价格，客户对价格非常敏感，怎样在第一时间获悉价格还需要我在今后的工作中去学习和掌握。\_\_区域现在主要从\_\_要车，价格和\_\_港差不多，而且发车和接车时间要远比从\_\_短的多，所以客户就不回从\_\_直接拿车，还有最有利的是车到付款。\_\_的汽车的总经销商大多在\_\_，一些周边的小城市都从南宁直接定单。现在\_\_政府招标要求\_\_以下，排气量在\_\_以下，这样对于进口车来说无疑是个噩梦。\_\_的经销商多港口的价格市场比较了解，几乎都是在银川要车，\_\_要从天津，兰州要车，而且从兰州直接就能发\_\_国产车这方面主要是a4，a6。几乎是从\_\_要车，但是价格没有绝对的优势。\_\_般直接从\_\_提，往往有时咱的价格是有优势的，但是\_\_运费就要\_\_元，也就没什么优势了。

从\_\_年x月x日到\_\_年\_\_月\_\_日我的总销量是3台，越野车一台，轿车一台，跑车一台，总利润\_\_元，净利润\_\_元，平均每台车利润是\_\_元。新年到了我也给自己定了新的计划，\_\_年的年销量达到\_\_台，利润达到\_\_，开发新客户10家。我会朝着这个目标去努力的。我有信心！随着市场竞争的日益激烈，摆在销售人员面前的是—平稳与磨砺并存，希望与机遇并存，成功与失败并存的局面，拥有一个积极向上的心态是非常重要的。

最后，感谢公司给我一个展示自我能力的平台，我会严格遵守职业操守，朝着优秀员工的方向勇往直前。碰到困难不屈不挠，取其精华，去其糟粕，和公司员工团结协作，让团队精神战胜一切。我有信心在我的努力下，让四辟就像我的名字一样迎春破晓，霞光万丈。

**20\_汽车销售主管年度总结精选篇3**

转眼即逝，\_\_年还有不到三个小时的时间，就挥手离去了，迎来了\_\_年的钟声，对我今年的工作做个总结。

回首，看看今年的一年，我都不知道自己做了什么，居然今年的营业额没有完成，还差70多万，心里真是不好受，对自己做个检讨，对今年的所有事情，做个归纳。

一、我认为今年业绩没有完成的原因是以下三点：

1、市场力度不够强，以至于现在\_\_大企业中好多客户都还没接触过，没有合同产生！没有达到预期效果！

2、个人做事风格不够勤奋。不能做到坚持到最后，特别是最近今年四至八月份，拜访量特别不理想！

3、在工作和生活中，与人沟通时，说话的方式、方法有待进一步改进。

二、工作计划：

工作中自己时刻明白只存在上下级关系，无论是份内、份外工作都一视同仁，对领导安排的工作丝毫不能马虎、怠慢，在接受任务时，一方面积极了解领导意图及需要达到的标准、要求，力争在要求的期限内提前完成，另一方面要积极考虑并补充完善。

业绩代表过去，并不是代表过去就没事了。要以过去的不足和问题来鞭策自己，让自己在新的时间里有更好的突破！为了明年的工作能上升一个层次，给自己制定计划如下：

三个大部分：

1、对于老客户，和固定客户，要经常保持联系，在有时间有条件的情况下，送一些小礼物或宴请客户，好稳定与客户关系。

2、在拥有老客户的同时还要不断从各种媒体获得更多客户信息。

3、要有好业绩就得加强业务学习，开拓视野，丰富知识，采取多样化形式，把学业务与交流技能向结合。

九小类：

1、每月要增加5个以上的新客户，还要有到3个潜在客户。

2、一周一小结，每月一大结，看看有哪些工作上的失误，及时改正下次不要再犯。

3、见客户之前要多了解客户的状态和需求，再做好准备工作才有可能不会丢失这个客户。

4、对客户不能有隐瞒和欺骗，这样不会有忠诚的客户。在有些问题上你和客户是一致的。

5、要不断加强业务方面的学习，多看书，上网查阅相关资料，与同行们交流，向他们学习更好的方式方法。

6、对所有客户的工作态度都要一样，但不能太低三下四。给客户一好印象，为公司树立更好的形象。

7、客户遇到问题，不能置之不理一定要尽全力帮助他们解决。要先做人再做生意，让客户相信我们的工作实力，才能更好的完成任务。

8、自信是非常重要的，要自己给自己树立自信心，要经常对自己说“我是最棒的！我是独一无二的！”。拥有健康乐观积极向上的工作态度才能更好的完成任务。

9、和公司其他员工要有良好的沟通，有团队意识，多交流，多探讨，才能不断增长业务技能。

三、明年的个人目标：

一个好的销售人员应该具备：好的团队、好的人际关系、好的沟通技巧、好的销售策略、好的专业知识、还有一条始终贯穿其中的对销售工作的极度热情！个人认为对销售工作的热情相当重要，但是对工作的热情如何培养！怎么延续？把工作当成一种手段而不是负担~工作也是有乐趣的，寻找乐趣！通过\_\_年的工作和学习，我已经了解和认识到了一些，我们有好的团队，我们工作热情，我们可以做到也一定能做到！我明年的个人目标是400万，明年的现在能拥有一辆属于自己的车（4万~7万）！一定要买车，自己还要有5万元的资金！

我相信自己能够成功，为自己的目标而奋斗！加油！

不知不觉，20\_\_年在繁忙的工作中度过了，又迎来了新的一年，回顾自己走过的这一年，真的是收获颇多，感慨万千，意犹未尽！

20\_\_年是我跨进汽车销售的第一年，也是我人生发生重大转变的一年。\_\_年初，我做出了一个人生中最重要的决定，放弃了自己所学的专业和稳定的工作，选择了汽车销售的工作。当时正值全球金融危机，各大企业都在减薪，乃至是裁员之时，我不顾朋友和家人的反对，决然选择了辞职。实在转业之意，早在全球金融危机爆发之前就有了。大学毕业后的三年间，一直从事技术相干的职业，由于工作的性质和自己的爱好始终分歧拍，所以在平时工作中缺少积极性，天天都是被动的工作。我明白继续这样下往，对公司和自己都不公平，所以我选择了离开。我要选择一份自己喜欢的工作，让我布满豪情投进的职业。由于从小就喜欢汽车，喜欢与人打交道，再加上汽车与自己所学的专业有那末一点接近，汽车销售顾问的`工作是再适合不过的了，但这也仅仅是自己的想象罢了。终究在朋友的推荐和自己的努力之下，非常有幸的进进了\_\_大众，从此踏上了我的圆梦之旅！

记得在\_\_上班的第一天，我在晨会上兴奋的说：“我是带着一颗布满豪情的心来到这里的，感谢领导给我这个机会，让我实现了我的一个梦想，我会加倍努力的工作，不孤负领导的信任！”到今天，我可以说兑现了当初的诺言。从20\_\_年03月\_\_日到现在，我愈来愈发现自己是真的很喜欢这份工作，我天天都在积极的学习和快乐的工作。繁忙的工作让我感到特别充实，固然晚上感到疲惫和劳累，可第二天早上又是精神满满的迎接新一天的挑战。特别是在遭到客户认可或获得一定成绩的时候，自己的内心感到十分的满足，非常有成绩感。在此之前的工作中，我历来没有像做现在这份工作那样具有那末多的愉悦感和满足感。现在的工作，不管忙与累，不管有甚么挑战和困难，我能够清楚地体会到自己强烈的工作热忱。我是非常荣幸的！我没有随波逐流，人云亦云；我没有摇摆不定，变来变往；我没有失往自己，东施效颦。我寻觅到了自己想要的工作，将曾的想象变成了现实！

说了那末多自己内心的感受，还是来总结下这一年的工作情况。在前半年里以学习和积累经验为主，有幸跟在一个好师傅和好经理下面学习，很快的了解和适应了汽车行业，与团队配合的也愈来愈好。作为销售部中的一员，深深感觉到自己身肩重担。作为企业的门面，企业的窗口，自己的一言一行也同时代表了一个企业的形象。所以更要进步本身的素质，高标准的要求自己。在高素质的基础上，更要加强自己的专业知识和专业技能。另外，还要广泛了解整个汽车市场的动态，走在市场的前沿。经过近一年的磨练，自己各方面得到了较大的提升，已成为一位经上海大众认证的销售顾问。

在车市火爆的\_\_年，上海大众以72、9万台的成绩荣膺全国轿车销量冠军，\_\_大众也以6000台的成绩获得全国销量第一，真的很为自己的品牌和公司而自豪！从20\_\_年05月至今，我销售了近一百台新车，基本上完成了全年的任务指标，特别是在\_\_年11月完成了单月销售20台的一个里程碑。而我最自豪的还是自己的客户满意度，基本上没有出现过较大的题目，得分也一直处于团队前列。总结我成功的缘由，实在就一个字，“爱”！我爱我的职业，我爱我的品牌，我爱我自己，我爱我身边的人，爱我的每位客户。我酷爱自己的工作，再苦再累都不感倦怠；我喜欢大众品牌，深信它是最好的产业产品；我用乐观积极的心态，往面对每次挑战和考验；我用一颗真诚的心，让顾客放下内心的防御。

固然在进步的同时，自己也犯过两次比较严重的错误：

1，在自己签的第一个定单中，将客户所定车型的配置报错，致使客户在完成上户手续以后要求退车。

2，在国庆大假期间的一次试驾中，与骑自行车的行人发生擦挂，致使客户受惊，行人稍微受伤，试驾车大面积维修。总的来讲这两次重大的失误，还是自己业务知识和业务技能欠缺的缘由。为此给领导和公司带来麻烦和损失，深表歉意；也感谢领导和公司在此期间的帮助和宽容。通过总结这两次惨重的经验教训，让我熟悉到在今后的工作中的各个环节都应当做到细致，以避免由于一个错误而下降了整个团队的工作效力。

\_\_年中，我的计划主要在两个方面。在细节方面，进步工作效力。其中主要包括了逐日工作安排，时间规划，团队协作等。在20\_\_年中，此方面做的较为薄弱，虽然自己的工作热忱很高，愿意为之牺牲自己的时间，但究竟这样会影响自己的身体状态和工作状态。总之，在新的一年中应当将事倍功半转变成事半功倍。在职业规划上，成为一位优秀的销售顾问，渐渐向管理

理方面靠近。还记得在复试的时候，老总问我两年后的职业规划是甚么的时候，我绝不犹豫的说，“销售经理”！现在想起来确切蛮激进的，要做一位合格的管理者比做一位优秀的销售顾问难的多了，需要具有的能力也更多。固然前进的道路坎坷不平，但我相信光明永久在前方，我会继续坚持一步步走下往的！

**20\_汽车销售主管年度总结精选篇4**

回首20\_\_年，有太多的完美的回忆，让我深深的感受到了自己进步，但还是存在不少问题，在处理问题以及工作的方法上也有不足，但是我相信在领导的帮忙与鼓励下，我必须会拥有更完美的明天。

一、销售工作总结、分析

在销售顾问岗位上，首先我要感谢一个人那就是我们销售部的x经理，我要十分感谢他在工作上对我的帮忙。虽然我在销售部门已经工作了一年多，但对销售经验以及工作信心十分缺乏，我的工作能够说是很难入手。

二、职业心态的调整

销售员的一天就应从清晨睁开第一眼开始，每一天早上我都会从自己定的欢快激进的闹铃声中醒来，然后以精神充沛、快乐的心态迎接一天的工作。如果我没有别人经验多，那么我和别人比耐心;如果我没有别人单子多，那么我和别人比服务。

重点客户的开展。我在那里想说一下：我要把B类的客户当成A类来接待，就这样我才比其他人多一个A类，多一个A类就多一个机会。回访，对客户做到每周至少二次的回访。我认为攻客户和制定目标是一样的，首先要集中精力去做一个客户，只有这样才能有收效，等重点客户认可了，我再将精力转移到第二重点客户上。

三、自己工作中的不足

在销售工作中也有急于成交的表现，不但影响了自己销售业务的开展，也打击了自己的自信心。我想在以后的工作中会摒弃这些不良的做法，并用心学习、尽快提高自己的销售技能。

对于老客户，和固定客户，要经常持续联系，好稳定与客户关系。因限购令的开始，买车需摇号，所以要更加珍惜客户的资源。要有好业绩就得加强业务学习，开拓视野，丰富知识，采取多样化形式的销售方式。

四、对自己的要求

每月就应尽最大努力完成销售目标。一周一小结，每月一大结，看看有哪些工作上的失误，及时改正下次不要再犯。要多了解客户的状态和需求，再做好准备工作才有可能不会丢失这个客户。对客户不能再有爆燥的心态，必须要本着长京行的服务理念“爱您超您所想”这样的态度去对待每位进店客户。

要不断加强业务方面的学习，多看书，上网查阅相关资料，与同行们交流，向他们学习更好的方式方法。要有团队意识，多交流，多探讨，才能不断增长业务技能。我要努力完成任务，为公司创造更多利润。

**20\_汽车销售主管年度总结精选篇5**

x年已经过去了，我通过这段时间努力的工作，也有了许多的收获，借此机会对这段时间自己的工作做一下总结，目的在于总结经验，提高自己，把工作做的更好，我自己有信心也有决心把以后的工作做到更好。总结如下：

我是x年9月19日来到贵公司工作的。作为一名新员工对于汽车销售是没有什么经验可谈的，仅靠对于销售工作和汽车的热情和喜爱，来到了贵公司，而缺乏销售经验和专业知识，为了能够迅速融入到这个行业中来，边学习专业知识，边摸索市场，遇到销售和专业方面的问题，就及时请教部门经理和其他有经验的同事，一起寻求解决问题的方案，在这里，请允许我向帮助过我的部门经理和同事们说声谢谢！

通过不断的学习专业知识，了解同行业之间的信息和积累市场经验，现在我对市场有了一个大概的了解，逐渐的可以清晰。流利的应对客户所提到的各种问题，对市场的认识也有了一定的掌握。在不断的学习专业知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高。

当然，现存的缺点也有很多，比如：对于市场的了解还是不够深入，对专业知识掌握的还是不够充分，对一些大的问题不能快速拿出一个很好的解决问题的方法，在与客户的沟通过程中，缺乏经验等等。

市场分析我所负责的区域为宁夏。西藏。青海。广西周边，在销售过程中，牵涉问题最多的就是价格，客户对价格非常敏感，怎样在第一时间获悉价格还需要我在今后的工作中去学习和掌握。广西区域现在主要从广东要车，价格和天津港差不多，而且发车和接车时间要远比从天津短的多，所以客户就不回从天津直接拿车，还有最有利的是车到付款。广西的汽车的总经销商大多在南宁，一些周边的小城市都从南宁直接定单。现在广西政府招标要求250000以下，排气量在2、5以下，这样对于进口车来说无疑是个噩梦。宁夏的经销商多港口的价格市场比较了解，几乎都是在银川要车，银川主要从天津，兰州要车，而且从兰州直接就能发银川。国产车这方面主要是a4，a6、几乎是从天津港要车，但是价格没有绝对的优势。青海和西藏一般直接从天津自提，往往有时咱的价格是有优势的，但是天津去西藏的运费就要8000元，也就没什么优势了。

从x年9月19日到x年12月31日我的总销量是3台，越野车一台，轿车一台，跑车一台，总利润11500元，净利润10016元，平均每台车利润是3339元。新年到了我也给自己定了新的计划，x年的年销量达到80台，利润达到160000，开发新客户10家。我会朝着这个目标去努力的。我有信心！随着市场竞争的日益激烈，摆在销售人员面前的是—平稳与磨砺并存，希望与机遇并存，成功与失败并存的局面，拥有一个积极向上的心态是非常重要的。

最后，感谢公司给我一个展示自我能力的平台，我会严格遵守职业操守，朝着优秀员工的方向勇往直前。碰到困难不屈不挠，取其精华，去其糟粕，和公司员工团结协作，让团队精神战胜一切。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找