# 2025年销售工作总结和计划 销售工作总结和计划(实用五篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2025-01-19

*销售工作总结一一开始，我们的业务部从男女两组，总共有二十几个人员，队伍壮观，气势浩大！每人背一个书包在市场发cd，要让国际商贸城的每一个人都知道efutian，对公司有十二分的信心，可是这样过两天，方案改了，开始陌拜，说服客户加入我们公司，...*

**销售工作总结一**

一开始，我们的业务部从男女两组，总共有二十几个人员，队伍壮观，气势浩大！每人背一个书包在市场发cd，要让国际商贸城的每一个人都知道efutian，对公司有十二分的信心，可是这样过两天，方案改了，开始陌拜，说服客户加入我们公司，也就是所谓的谈业务，事情并非想像的那么好，说起来容易做起来好难，公司要我们业务部在一周内出几单，时间过去了，可是却没有一个单出，男子组开始瓦解，我们女子组也走一半，技术部也载了大半，公司动荡，军心慌乱，财务出现问题，要大量载人，听说技术部留下来的都是精英，我也留下来了，但是我不是精英，我不想在关键时刻走人（一公司最困难的时候，二已是年底），至少也要做半年，等公司贸易做起来再走不迟，这也是留下来的.由!

从二期到一期，不到一个月的时间，我们两个人签到了70家商铺，可以说我们的成绩是可观的，在这公司还没有成形前，我们能完成指定的工作量。从学校出来刚工作，什么也不懂，没经验，没人际关系，没能力，在一个刚成立的公司发展一切从头开始，和公司一起成长！在工作中我们业务员必备的能力！

１．对公司和产品一定要很熟悉。对公司和产品不了解，不知道目标市场在那里，或当客户问一些有关公司和产品的专业问题，一问三不知。怎么去推销我们efutian。其实只要对公司和产品熟悉，就自然知道目标市场在那，也可以很专业地回答客户的问题。

２．对市场的了解。这包括两个方面，一个是对目标市场的了解，一个是对竞争对手的了解。绝对不能坐井观天，不知天下事。因为世界上唯一不变的就是“变化”，所以要根据市场的变化而做出相应的策略，这样才能在激烈的竞争中制胜。

３．业务技巧很多客户都喜欢跟专业的业务人员谈生意，因为业务人员专业，所以谈判中可以解决很多问题，客户也愿意把订单交给专业的业务员来负责。当然，业务技巧也是通过长时间的实践培养出来的，一切从客户的需求出发，在拜访中，我们要不断提问，从客户的回答中了解到客户的需求，这样做会事半功倍。

１．诚实，做生意，最怕“奸商”，所以客户都喜欢跟诚实的人做朋友，做生意。

２．热情，只要对自己的职业有热情，才能全神贯注地把自己的精力投下去。

３．耐心，遭客户第一次拒绝后，千万不要放弃，再接再劢，耐心讲解，明确知道为什么不接受，分析解决问题。

４．自信心，这一点最重要，没有信心，什么也不想做。

我个人比较重视公司能有创造学习的机会，我们公司还个很重要的部门还没成立——人力资源部，在一个公司是必不可少的！不断为员工提供或创造学习和培训的机会，内部互相学习，互相提高，努力把efutian公司建成在义乌市场中的权威机构。

职工培训工作是人力资源开发、干部队伍建设与企业文化建设的重要内容，通过培训，可以统一目标、统一认识、统一步调，提高企业的凝聚力、向心力和战斗力。树立学习风气，不懂得要问，不会的要学。

一、爱岗敬业：回顾历史、展望未来，了解企业的文化与奋斗目标，增强使命感与责任感，培养主人翁意识。

二、岗位职责：学习公司制度、员工纪律，明确岗位职责、行为规范。

三、培养高忠诚度的业务员才是最为现实的问题。一支过硬的营销队伍、一批高忠诚度的业务员，肯定是经销商梦寐以求的，一步步实现预期的目标。

第一，明确企业经营定位，最好是像专业化经营转化，并将其传达给你的业务员，争取他们的认同，征求他们的建议。

第二，合.的薪金和待遇制度，有容人的经济环境和留人的奖励制度。

第三，对业务员进行培训，在提高业务员素质的同时，融入企业文化和企业精神，调动业务员的\'工作积极性。

第四，可以尝试招聘应届大中专毕业生，这样的业务员可塑性强，综合素质较高，能够尽快地融入企业，且忠诚度较高。当然这样做成本会高一些，一些有实力的企业可以尝试。

第五，人性化管理，经销商老板要多与业务员进行沟通交流，帮助业务员解决一些生活的中遇到的难题，免除业务员工作的后顾之忧，让业务员被老板的诚信打动，从而，身体力行，培养起业务员的忠诚度。

我们业务部要有一个强烈的信念，团队精神放第一，有统一的理念，精练的业务技能，响亮的口号。公司各个部门应互相配合相互协作、按时按量、完成领导交给我们的各项工作任务。

1、首先业务员的信念就是要“攻无不克，战无不胜”。作为业务人员的心态:记住该记住的,忘记该忘记的。改变能改变的,接受不能改变的。

2、放下包袱，抛开手脚大干，力争当一名合格的业务员。 其工作职责就是开拓市场和公司的业务，在工作之中一定要严格要求自己、树立自己正确的人生观和价值观，把公司的利益看得高于一切。绝不干有损于efutian形象的事情。

3、努力学习，提高素质，提高工作能力，和业务水平，谈判技巧，道德人品等！为把efutian建成在义乌规模最大、品种最全、最具有权威性的it企业而努力。

我们是一个团结的.体，具有团队精神的.体，变成一支能够打硬仗的队伍。每个部门、每位员工，岗位明确，责任到人，个人奖金与部门效益直接挂钩。这样一来我们应该既有压力又要有信心，没有信心就不会成功，没有压力就不会使人在各个层面进步、提高。

1.首先公司必须有一个好的根基，有比较可靠的业务来源和赢利模式,有自己的核心竞争力或者产品。

2.其次要有一个牢靠的核心合作伙伴队伍，不能随意就是要散的队伍，大家分工协作，并且要有一个核心人物，必要的时候他是可以有决定权的，他本身是有威望的,能管得住自己的手下。

3.另外是财务要做得让大家放心，资金有足够的支持，让大家打拼的时候没有后顾之优.财务制度一定健全。

4.公司的管理制度要切合实际，要规范化，公司的荣誉和资职等方面要做好，该有的要有，其他的尽量争取。

5.影响力，最好有政府支持，行业要有一定的名气。要利用各种媒体扩大影响力，主要在福田西大做一下广告，让福田商户先有个意识（这方面当然要舍掉花钱）。

6.对于一个it公司，对人才的管理一定要有很好的模式，做到人尽其才，才尽其用，惩罚分明，施行人性化的管理，留住\"优秀\"的人才才能把事情做强做大。

7.公司的执行力，要有一个强大的执行力来保证公司最高决策的快速执行。这个执行力需要多方面的制度来保证，公司.体的凝聚力也是不可忽视的因素，管理层的以身做则和示范及影响力必不可少。

8.风险要想得足够周到,要列出预防措施。有没有风险会让这个公司彻底的死掉，如果有那么就不要去做,或者让这个风险避开后再做。

9.注重细节，提倡切实可以行的方法管理，管理是靠方法而不是经验。管理要分层次，既要重视基础管理，也要注重高层面的管理。

10.提升管理层核心人员的人性魅力。吸引更多的人力共同来完成我们的事业。

希望公司在20xx年各个系统能够完善，领导和员工齐心协力工作，在奥运之年大展宏图。

以上是我的述职报告，我会努力配合各个部门制定的利润指标，请各位领导和在座的每位员工进行监督。

**销售工作总结二**

工作总结，就是把某个时期做过的工作，做一个全面的常规的检查、评价，做一次具体的分析研究;看看有哪些成绩，不足和缺点，有什么经验、提高。

xx年的第一季度已经过去了，这三个月我通过努力地付出与工作，也有了一点收获，我感觉有必要对今年销售工作的开局做一下总结。为了更好地吸取经验教训总结，提高自己，然后做的更好，自己有信心也有决心在金融危机中把下季度的工作做的更好。下面我对本季度的工作简单地总结一下。

我是去年11月份到公司工作的，12月份的时候组建了综合事业部。在没有负责这个部门的工作之前，我管了一个月的商务部。来公司上班之前，在家里休息了一年多之久。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习产品知识，一边摸索市场，遇到销售和产品方面的难点和问题，我经常请教公司领导和其他有经验的同事和经理。一起寻求解决问题的方案和对一些比较难缠的客户研究针对性策略，取得了良好的效果。通过不断的`学习产品知识，收取同行业之间的信息和积累市场经验，现在对盐城市场有了一个大概的认识和了解。现在我逐渐可以清晰、流利的分析客户所提到的各种问题，准确的把握客户的需要，指导同事和客户进行良好的沟通，所以经过三个月的努力，也取得了一定的成绩，对市场的认识也有一个比较透明的掌握。在不断的学习产品知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高，但是本职的工作做得不好，感觉自己还停留在一个销售人员的位置上，对销售人员的培训，指导力度不够，影响了综合事业部的整体销售业绩。

**销售工作总结三**

一、各种档案的建立、整理、完善与录入工作。

二、公司各部门人员要各负其责。(不要互相推，按照公司5s执行)

三、公司生产订单必须落实到项目负责人，负责人必须负责到底直到订单的完成(投标流程、购买标书、中标及未中标情况、按合同订单生产、发货、验收单、回款)。

四、公司器材出厂必须有出库单。

五、公司器材出厂要严格按照出库单上价格回款，项目负责人负责到底。

六、公司管理制度、各个岗位的职责要明确健全。

总之，一年来，通过努力学习和不断摸索，收获很大，不论在工作安排还是在处理问题时，都得慎重考虑，做到能独挡一面。我坚信工作只要尽心努力去做，就一定能够做好。做了一年的销售内勤工作了，有的时候也觉得自己有些经验，或是由着自己的判断来处理事情不够仔细，所以出现了不少的问题，也犯了不少错误，事后才知道自己的社会阅历缺乏，或是处理方法不当，我决心在今后的工作中要多提高自己的素质与休养，多学习为人处世的哲学，才能够超越现在的自己，争取更大的进步!

**销售工作总结四**

45.09%，八宝粥增长32.58%，纯牛奶、花式奶负增长49.33%；但与整个饮料行业的增幅相比，我们明显落后于整个行业，整体饮料要比全国增幅少5.21个百分点，其中瓶装水少2.76个百分点，碳酸饮料多负27.11个百分点，八宝粥多增26.13个百分点，纯牛奶、花式奶全国增长49.33%而我公司负增长34.99%，反差极大，果汁饮料落后11.82个百分点，而且从1月份开始增幅逐月走低，到4月份很有可能负增长。因此形势不容乐观，而且问题也确实不少，必须进行认真分析，加以改进，否则今年的计划任务无法完成，而且会影响到公司的可持续发展。

二、目前主要存在的问题

1、经销商数量与经营能力不足以支撑我司销售业务的需要

是明显感到资金实力、运营能力不足以帮助我公司控制市场，同时亦有可能不是主销我司产品，亦不是以我司产品为主要盈利来源，经销我司产品的盈利亦不能满足其生存发展的需要。同时32.76%的中大客户亦有相当部分并非销我司产品为主，这样就会造成整体客户的忠诚度不高，网络抗风险能力不强，驾驭市场的能力不足，因此给市场的销售带来极大的隐患。

2、经销商、业务员无法进行全品项销售

公司认为每个产品都有其生命周期与一定的市场容量，走到最高峰时肯定价格低了，厂商盈利水来亦都低了，而且要开始逐步走下坡路，因此要不断有产品更新，推出新产品来弥补。同时随着公司规模不断发展增长，竞争的要求也高了，每年增加10%—20%，就要增加10—20个亿的销售，而且不增加这点销售还不足以与世界级大品牌进行竞争，因此公司近几年的品种发展很快亦很多，本来应该是增加我们销售的回旋余地，而实际上由于我们的业务员、经销商尚没有习惯与有能力来弹好这个钢琴，不能平衡各个品种的发展，亦没有能力去开拓市场，而公司也无法在全国同时开发众多产品的市场，因此造成目前新产品开了进展不快甚至夭折的局面，影响军心与信心，甚至带来后遗症。

3、经销商为盈利影响我司销售

**销售工作总结五**

做好销售的第一部分是:提升自己。

为什么说做好销售的第一部分是提升自己呢?那是因为客户购买的不仅仅是产品，更重要的是销售员本身。

我们都知道世界第一名的销售冠军叫乔?吉拉德。

他是卖雪弗莱汽车的，他平均每天卖六台车子，持续十二年;而我们有的销售人员一个人一个月连一台汽车都卖不掉。

所以您看，同样是一个产品，换一个人业绩却完全不一样。

所以对销售人员永远要做的一件事，就是不断提升自己。

因为在满足客户需求的同时，客户还有这样或那样的需求。

您所知道的越多，您就越有可能帮助到客户。

那在提升自己这一部分，作为销售人员的底线要做好哪几件事呢?

第一件事，是销售员必须要不断想象并且一定要您的结果。

很多销售人员都设定了销售目标。

比如说，我今年的业绩是五百万、一千万。

我们很多销售员都设定了目标，但他并没有不断的去想象他的目标已经达成，不断地一定要他的结果。

为什么这些销售员不这么做呢?是因为他们受到其它因素的干扰;而我们都知道，顶级销售员成功的原因就在于他心无旁骛，他脑袋里面只想一件事，这件事就是如何达成我的业绩目标。

在这里我给大家讲几个故事:有一个人去采访前世界首富卡耐基先生，他问:卡耐基先生您能不能告诉我，为什么您可以从一个贫穷的人成为世界钢铁大王，成为世界首富。

卡耐基说:我和其他人的区别就在于我每天在自己的内心深处重复自己的目标一万次以上;而有的人只要把他的目标写下来之后就把它束之高阁，永远看都不看一眼。

后来，卡耐基为了把他这一门成功的学问传承下去，他找到了一个学生，这个学生叫拿破仑?希尔。

卡耐基说，我需要您去研究世界五百大企业的总裁，他们成功到底有什么规律?最后拿破仑?希尔用他一生的精力去研究了世界五百大企业所有成功的人士。

研究完了以后，写成了一本书，这本书的名字叫《思考致富》。

《思考致富》里面从头到尾只重复了一句话，这句话是:成功的人每天都在想着他的目标，并且在想象他的目标达成以后的感觉，所以他有一流的状态和一流的行动力。

在新加坡有一个残疾人，他登上了珠峰。

我在饭里面看到了我登上了珠峰;当我喝水的时候，我在水里面看到了我登上了珠峰;当我在走路的时候，我仿佛已经感觉到我站在珠峰的顶上，所以最后我登上了珠峰。

记得还有一个很顶级的人叫爱迪生。

爱迪生说过一句话:想象力永远大于知识，一个不断的想象自己目标的人，他会整合大脑内所有的资源，为他的目标服务。

我们都知道作为一个人，最最重要的能力叫整合资源的能力。

整合资源的能力是说这个世界上所有的资源已经具备了;比如说我们要钱，各位这个世界上钱多不多?是很多的;我们要人才，这个世界上人才多不多?是很多的;我们要机会，这个世界上机会多不多?是很多的;但唯一的是我们没有办法把它整合起来。

爱迪生说:只要您不断的想象您的目标，您的大脑就会自动的整合所有对您有效的资源。

所以这才有爱迪生一生一万多项科学发明。

这就是源于他懂得整合这个世界上最最重要的资源，叫什么资源呢?叫大脑资源。

我们知道，一束光当它集中的时候，它可以穿透钢板;当一个人把他所有信息在大脑内进行整合的时候，他的目标就会象导弹飞射一样命中目标。

所以顶级的销售人员都会这样去做:第一件事，他都会做一个梦想板，把他的目标写到梦想板上;写今年要达成多少业绩，达成业绩以后，我要给自己什么样的奖励;贴到他的床头，贴到他的办公桌前，贴到他可以看得到的一切的地方。

目的很简单，就是通过梦想板，不断的提醒自己，整合自己的时间，整合自己的精力，整合自己的一切资源。

第二件事，他们每天晚上一有时间，他就会拿笔写他的目标，写十遍，写一百遍，写一千遍。

为什么要写他的目标呢?因为当他写目标的时候，他开始整合他的时间，整合他的精力，整合他白天所有的客户资源。

所以这样的话，大家就会发现所有有效的信息开始自动进入他的大脑;所有无效信息就会自动被排除掉了。

第三件事，所有顶级销售人员都会懂得目标承诺，他都会在公司面前，向所有的员工宣布:我今年一定要达到多少业绩，否则我承担什么责任。

因为他知道，当他把这句话说出去的时候，他就必须天天想着他的目标，天天为他的目标做所有事情。

各位,我们知道，当一个人把百分之九十九的精力都投入到一件事情上的时候，他的效率就会大得惊人。

这就是销售人员提升自己的第一项能力。

销售人员的第二项能力是什么呢?销售人员提升自己的第二项能力就是要对产品有足够的了解与足够的信心。

销售人员在接触客户的时候，他需要有基本的底线，这个底线就是:他要运用他对产品的专业知识为客户服务。

我们发现同样一个产品，为什么最后对客户的价值会不一样;是因为有的销售人员懂得教会客户使用，有的销售人员不懂得教会客户使用;而懂得教会客户使用的销售人员他就会给客户创造巨大的价值。

而这个能力来源于他对产品的了解与他坚信自己的产品物超所值一万倍以上。

请大家记下这样一句话:销售源于对自己产品百分之一万的信心。

我再重复一遍，请大家记下这样一句话:销售源于对自己产品百分之一万的信心。

各位，当您对产品有百分之一万的信心的时候;我想问大家，您在卖产品给客户的时候，您有没有觉得物超所值，有!您有没有觉得真正帮到客户，有!您有没有觉得客户赚大了，有!您有没有觉得是送了客户一百万，有!所以，如果您对您的产品没有信心，请您不要去从事销售工作。

那有的人就会问了，我们公司的产品质量有问题，我怎么可能对产品有百分之一万的信心呢?答案是，各位，您从事销售的时候，事实上这里有两点您是要注意的。

第一点是:任何世界上成功的产品都是有缺陷的产品。

比如说，微软在设计它的windows系统的时候，您就会发现，他设计出来的软件在当初使用的时候，一定有很多缺陷。

为什么有很多缺陷就推出来了呢?微软说我们为了更快的帮到客户，我们需要第一时间上市，然后再一步一步来改进。

而第二个更重要的原因就是商业世界是一个残酷竞争的世界。

如果您推迟了您的产品推出时间，您就会发现一个问题，当您把您产品做的很完美的时候，市场、客户新的要求又重新出来了，新的产品要求又重新出来了。

所以所有顶级的公司，它推出来的产品都是速度第一，完美第二。

第二点，作为一名销售员，产品质量并不在您的责任范围之内，您从事的是销售。

销售就是要把产品卖掉;销售员的使命和天职就是让客户拥有您的产品。

而产品质量问题是由公司的生产体系承担的，您唯一要做的事，就是行使您的天职，销售您的产品，让客户拥有您的产品。

就像一个医生的天职一样，医生的天职就是救死扶伤!他与任何东西无关，只与您的职业有关。

所以任何一个销售人员，只要从事销售，就必须建立起对产品百分之一万的信心。

这样的销售员才是销售已经入门的。

这是我跟大家讲的第一部分的第二项能力。

第三项能力，对于一个销售人员来讲，最最重要的就是每天要演练基本动作。

我有一个老师，这个老师是全亚洲第一名的演说家，他非常酷爱打篮球，他平生最喜欢研究世界第一名的人士。

各位都知道打篮球打得最好的是乔丹!所以他为了学习打篮球，花了十万美金，在美国和乔丹练习打篮球一个星期。

他想揭开一下乔丹到底是如何成为篮球之神的。

他说每天早上，乔丹到了篮球场上的时候，他会围绕着两分的罚球线，一个一个按标准动作投篮、投篮、再投篮;练习一个小时以后，才练习扣篮的动作。

其他的学员在练习的时候，一上场就飞篮，扣篮，好像显得水平很高。

但世界第一名的篮球之神乔丹，竟然是在那里练习基本动作，两分罚球线，一个一个练球，一个一个练球，再一个一个练球。

他最后发现，所有顶级的人物，世界级的人物都有一个习惯，这个习惯叫演练基本动作。

那销售人员演练哪些基本动作呢?销售人员每天早上起来，最最重要的第一个基本动作，就是要对着镜子照笑脸。

因为人都喜欢接触阳光的人，接触真诚笑容的人;所以世界第一名的销售冠军乔?吉拉德，在他的自传中写到，我曾经用两年的时间，每天花一个小时来练习笑容。

包括我做了八年销售，我一有时间，也会对着镜子练习自己的笑容。

因为各位知道，一个专业练过的笑容远比牵强附会的笑容会美得多，这就是作为销售人员要演练的第一个基本功。

第二个基本功，销售人员每天要朗读话术至少20遍以上。

我原来在一家公司做营销总监，带了全国差不多500名销售员。

我有一个习惯就是每天下班的时候，我都要求销售人员要读完20遍话术才能下班。

因为，请大家记住，同样是一句话，用不同的语气来表达，效果却完全的不一样了。

比如说:“您吃饭了吗?”您用一个很温柔的语气来说，您会说:“您吃饭了吗?”您会发现别人会很愿意听，但是您要是换一种口气来说，您说:“您吃饭了吗?”(很严厉的说)，别人会感觉很难受。

所以对于销售话术的演练，使得您的内容与您的情感融为一体。

这样您就会发现，您讲出来的话别人会很愿意接受。

我们中国人都有一句古话:读书百遍，其义自现。

为什么要强调读书呢?就是因为只有通过读书，才能够把您的情感与内容融为一体，您才能够真正身临其境的体会到内容真实的含义，所以说这就是销售员演练的部分之一。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找