# 大学校长述职报告(5篇)

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2025-05-21

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。大学校长述职报告篇一大家好!一学年工作在繁...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**大学校长述职报告篇一**

大家好!一学年工作在繁忙中即将结束。一年来，我尽心尽力履行校长职责，团结领导全体同志，坚持把我校办成镇内农村学校中教学质量一流的目标。在上级教育部门的关怀和支持下，在学校领导班子和全体教职员工的共同努力下，一年来，学校各项工作扎实有效，稳中有升。现在根据中心初中安排，我就一年来校长岗位的任职情况，加以梳理和反思，向各位领导、各位老师作以汇报。

一、工作体会与思路

体会:学习是不断进步的源泉

我常思考教育家陶行知先生说过的一句话:国家把整个的学校交给你，你要用整个的心去做整个的校长。是啊，校长这个职务，更多的是责任与学习。要把学校方方面面工作做好，做为学校领头人，我深感责任重大。因此，为了不断提高自己的领导能力，我认真学\_大精神，不断提高政治理论水平。三月份参加了由市教育局组织的“中小学校长高端研训”，学习了新的教育思想、新的教育观念。平时加强学习新课程标准，掌握教育的动态发展。通过不断的学习，从而使学校能在教育改革中与时俱进。

思路:规范管理、依法治校、民主治校

1、学校各项规章制度健全而有效。强化了教师在学校中的主人翁地位和学校行政为师生服务的意识，遵照上级精神，我校坚持校务公开，广泛听取各种意见和建议，使决策建立在民主集中的基础上，尽力减少和消除工作中的差错。

2、本人遵守学校的各项规章制度。作为校长，力争成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或其他事项都提前向值班同志说明。平时对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。我认为“兼听则明”，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。

3、让每一位教师都感受到单位也是家、更是自己的依靠。在生老病死、婚丧嫁娶等人情世故上，学校有人组织、有人安排，尽力量解除教师的后顾之忧;每逢重大节假日，组织教师进行庆祝活动。这些做法，就是要为教师创造一个和谐温馨的生活和工作环境，其产生的积极效益也是巨大的，每一名教师一旦提起学校，都会由衷地感到骄傲和自豪。

二、求真务实，做好各项工作

1、德育方面重抓学生的行为习惯养成教育。从卫生、常规两方面抓起。首先主抓学生的卫生成习惯，要求全体师生从自身做起，不乱扔垃圾，见到垃圾随手捡起，时刻注意自己的卫生习惯。经过一段时间的督促、检查，师生的卫生习惯大为改观，校园面貌焕然一新。其次，狠抓学生的一日常规，严格要求学生，从打早点排队、上下楼梯、课间活动抓起，少先队“红领巾监督岗”勤检查、勤公示、勤督促，时刻纠正学生的不良言行。经过一个学期的不懈努力，学生初步养成了良好的行为习惯。

2、一年来，学校把安全工作作为重中之中来抓。在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，在安全管理上，作为校长，我是第一责任人。学校安排专人负责安全工作，建立学校与班主任安全责任制，签订了《安全目标责任书》，责任职责明确到人，并落实责任追究制。针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，全校配置灭火器等防火工具，定期进行安全检查、演练，每天利用大课间时间进行安全教育，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。一年来，我校确保学生安全和校园平安，没有发生一起安全责任事故。

3、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学奖励上舍得投资，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

4、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

这一年来，我坚持财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。三、存在的不足之处

1、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，这与当前的教育教学要求还极不适应，有待于今后进一步发展。

2、教学常规管理不够细、严、实、依然存在着形式化的问题。有些制度落实不到位，责任落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

3、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还需充分调动教师的积极性。

三、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，继续在细、严、上下功夫，重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、严格财务纪律遵守收费标准，收费公示，全面推行校务公开，财务公开。

3、牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，安全教育常抓不懈，确保校园安全，创建平安校园。

4、在关注教师民生上还应下大力气，如办公环境、教师福利等，使我校的师生快乐，健康成长的办学理念真正落实到位。

一年来，我校师生齐心协力、共同奋斗，学校的各项工作取得了明显的成效。在受到了上级领导的肯定的同时，我也清醒地认识到，我校与其他学校相比还有差距和不足。我们的工作还在继续中，特别是学校的校园环境建设和教师个人的教学理论水平等方面还很欠缺。我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我一直追求的境界。教师的工作是一份凭良心的苦差事，无法用金钱来衡量它的价值。我们选择了教师这份职业，就等于选择了奉献和清贫。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的努力，才能成就小垸子小学教育教学工作的辉煌。我相信，在中心初中各位领导的指导帮助下，在我校全体教职员工的共同努力下，小垸子小学今后一定会呈现新的校容校貌。

以上汇报如不妥之处，敬请大家批评指正。谢谢大家!

**大学校长述职报告篇二**

各位领导、各位同志：

你们好

20\_年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20\_年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与\_技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20\_年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、\_建设集团金联机械设备有限公司、\_广信公司、\_不锈钢有限公司、\_钢铁建设集团、\_有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况了进行检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教学科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学上注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”;党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的基建工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3)工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

**大学校长述职报告篇三**

各位领导、各位同志：

你们好

20\_\_年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20\_\_年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与\_\_技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20\_\_年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、\_\_建设集团金联机械设备有限公司、\_\_广信公司、\_\_不锈钢有限公司、\_\_钢铁建设集团、\_\_有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况了进行检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教学科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学上注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”;党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的基建工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3)工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，亲躬指导，群体讨论，科学决策。由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公，生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校20\_\_年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶!

谢谢大家

**大学校长述职报告篇四**

各位领导、各位同志：

你们好

我于20\_年底被任命为\_大学校长，迄今将近x年了。这期间学校发展快、任务重、经费紧、领导人手少，我个人兼职多、事务杂，疲于应付，常常体会到当家之难。不仅学校规模壮大了，办学水平也有了提高。教学、科研、科技开发、生产、后勤诸方面都取得了进展，这是各级干部同全校师生员工共同努力的结果，我个人也尽了微薄力量。现着重汇报几个问题：

1.坚持正确的办学指导思想。

教育是一个关系国家民族前途的大问题，要始终把教学和科研放在学校工作的首要位置，不能本末倒置。根据“教育为社会主义建设服务”的方针，重视精神文明建设，培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的社会主义建设人才，是我们几年来努力的方向。因而较好地处理了教学科研与开展有偿服务的关系。开展有偿服务一是教育改革所必需，使学校更紧密与社会联系;二是经济建设所要求;三可锻炼和提高师资队伍;四是可改善办学条件和教师职工生活。基于这样的想法，我们强调科技开发要尽可能与专业相结合，用知识去为社会创造财富，要有组织开展，收入要统筹兼顾，重视社会效益，反对搞地下创收，反对学生经商。

对少数人违反规定影响教学工作质量、损害集体利益、谋取私利的行为，旗帜鲜明地进行批评甚至必要的处分。重视培养学生成为全面发展的人才，对学生进行事业心、献身精神的教育，多次对学生的讲话中总是强调要端正学习目的性，把掌握好科学文化知识同准各为四化作贡献结合起来，指出他们将成为跨世纪的建设者，实现四化的重任将历史地落在这一代青年的肩上，提高他们的使命感。当资产阶级自由化思潮一度波及我校，少数同学在校园内组织违法的活动时，我旗帜鲜明地加以反对，在座谈会上对他们进行批评教育。

2.抓改革注重实效，不图一鸣惊人，但求扎实前进。

中共中央关于教育体制改革的决定提出，在高等教育体制改革的同时，要改革教学内容、教学方法、教学制度，提高教学质量，是一项十分重要而迫切的任务。几年来，教务处和各系在教学改革方面采取了一系列措施，凡是有利于打破大锅饭制度，有利于奖勤罚懒，调动教学和学习积极性的改革措施，我都大力支持，如实行学分制、中期选拔制、奖学金制、双学位制等。在教师中强调教书育人，反对少数人只顾捞外快不管教学质量的倾向，严格教学管理，开展教学检查，评选教学优秀奖，重视教学成果在评职称中的作用。评职称是大家所极为关注的一件事，几年来我反复强调要全面衡量，不能用外语少几分或工作量少几个学时就把人卡住，也不应把专家对论文的评语作为的依据，而应该特别注重教学和科研工作的实际表现和成效，对发扬正气，促进教师重视教学和科研有一定作用。此外在扩大办学规模，调整专业设置，进行专业改造和教学计划、教学内容的改革也进行了一定的工作。对学生也是本着以严治校的精神，严格学籍管理、严格教学纪律、严格考场纪律，执行留级、退学制度，强调要有一定淘汰率。在学生中引进竞争机制，评定优秀毕业生等。

科研工作引进竞争机制，实行编制浮动，按课题、任务、经费给编制，有利于争取课题的积极性。校办工厂管理体制进行了改革，有利于加强领导，提高管理水平，并为筹建全校生产区打下了基础。

后勤各单位强调服务育人，为教学第一线服务。有关部门在为师生员工排忧解难方面做了不少工作，例如解决了一定数量教工两地分居问题、住房问题，给经济特别困难的同志几次重点补助，今年又解决了一些子女自费上学问题。此外在整治校园环境，改善宿舍、食堂条件和其他必要的生活设施，加强管理等都做一有成效的工作，对稳定教学秩序起了很重要的作用。

3.重视校风与学风的整顿与建设。

要培养高质量的学生，必须要有好校风，使学生一加入到这个大家庭就受到好风气的薰陶。但好校风不能短期内建成，必须有较长期的工作和积累。几年来，一直重视对新生的入学教育，开展了两次较大规模的学风整顿。在这些工作中，我与其他领导一起努力抓出一定成效，去年整顿学风规定的十条还逐句进行修改。

本学期又提出在学生中“反对懒散积习、培养紧张、活泼的风气”。我们经常重视精神文明建设，在学生中加强思想政治工作，加强理想和纪律的教育，表彰优秀学生。同时也注意丰富第二课堂活动，改善学生课外活动和生活的设施，给学生买彩电，建澡堂、游泳池、学生活动中心和室外电影场，丰富了学生的课外活动内容。在学生工作中，积极提倡学生参加管理，学生自己管理自己。总之，我们采取了一系列措施，致力于建设一个良好的学习环境和教学秩序，取得了明显的成效，当然问题还不少，但进展应肯定，对大多数同学而言，学习风气比过去好了。以前爱什么时候放电影就放，现在星期六晚上放电影，舞会也只在节假日开，逐步已成习惯。

4.虚心采纳各方意见，用以改进工作。

由于工作任务重，时间少，我深入基层，接触师生不够。有时通过座谈会或个别交谈听取意见。认真阅读和处理来信成了我听取意见的良好途径之一。一位年青教师给我写信，要求我到单身宿舍听取意见，我随即于星期六晚上和施祖美同志到单身教工宿舍召开座谈会，随后又让有关部门再开一次座谈会，及时改进工作。一位教工来信中诉说评职称中所受的委屈，我随即于星期天下午家访，当了解到确实情况后，尽力帮他排忧解难。几年前我曾经与几位同志一起在学生宿舍住了十多天，也是因为收到学生反映宿舍生活秩序的一系列问题之后采取的措施。那次下去解决r一些问题，推动了宿舍管理的改革。一位同学诉说走读的难处，我随即同王云亭同志(己故)于一个清晨五点半，从三叉街乘公共汽车来校，体验转车的艰难，并采取一定措施，一是让校车送中学生后顺便到几个站接候车的学生，二是多余的宿舍让走读生住，三是把上课时间改到8点。轻工系一位学生来信，因一年级多科补考将得不到学位而苦恼，我同教务处商量后，复信勉励他只要后面有突出进步，不仅能得学位，而且还可能成优秀生。

他由此而发奋努力，上学期来信报喜已得奖学金，我也从中得到安慰。对校友来信也一样认真对待，一位无线电毕业生分配到宁德后没有工作，但县广播台需要人又调不进，部门所有制限制了他的作用的发挥，我一方面给他复信，一方面给当时副专员江玉顺写信，江复信表示要解决。

5.存在问题和困难。

(1)扩大高校自主权的决定至今没有得到落实。

(2个人社会工作负担太重。据今年」月至9月底的统计。在这273天中，我参加全国会议54天(其中全国人大会议25天;中国科协全国委员会s天;全国高校会议8天;《中国科学》、《科学通报》编委会4天;国家自然科学基金评审会12天)，省的会议及有关活动47天(其中省委党校\_大读书班15天;省高教代表团到广州考察8天;省教委所召开的各种会议8天;省科协系统召开的会议11.5天;省长、省委及其他部委召开的会议4.5天)，若加上评职称2天，到泉州、莆田、宁等等地参加福大校友会成立大会计8天，共121天。约占44%.余下约22周，校内开会63次，平均每周开会3单元。从事专业\_工作时间合计16天，占5.8%若把参加科协、基金会及编委会等算在一起计49天，约占20%(3忙于事务性工作，没有时间学习，也没有精力来思考一些全局性和根本性问题。

(中工作不够深入，抓落实不够。

(导关于为政清廉问题，我自省是可以经得起检查的几年来，我一直重视坚持党性原则，没有给一个人封官许愿过，没有对一个人讲过他的要求(例如职称)是因为我的支持才得到解决的。相反，若有人对我表示感谢时，我总是说关键是你条件符合，如果说我支持的话，那是从工作需要和处事公道考虑的。

6.几点打算：

(1)用治理和整顿的精神指导学校工作，进一步致力于建设好校风。

(2)深入教学改革，要在专业改造、教学计划、教学内容和方法进行改革，整顿教风.提高教学质量，用以推动学风的进一好转。

(3)加强科研和科技开发，逐步形成几个研究中心，提高学术水平，促进学校紧密与社会联系。

(4)注重师资和干部队伍的建设，关心年青教师干部的成长，为教师职工排忧解难。

谢谢大家

述职人：\_x

20\_年\_月\_日

**大学校长述职报告篇五**

尊敬的各位领导，老师们：

大家好!

一年来，我校认真落实上级政策，依据纲领以法治校，以人为本构建和谐，狠抓质量追求卓越。下面从德、能、勤、绩、廉五个方面向上级领导作如下述职：

一、德：

这一年，对照《教师职业道德规范》的要求，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的准则。“诚心对人”就是多为他人着想，将心比心。这不但团结了同志，而且团结了校园的班子成员，因此增强了我们校园这个大团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”就是严格要求自己，要别人做到的首先自已做到。作为校长，要毫不动摇地拥戴党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻党的教育方针，努力创办人民满意的教育。

二、能：

这一年，校园工作总体上稳中有进，领导班子和全体教师分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下的工作：一是进一步明确了校园的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实，提升品位”逐步丰富校园文化內涵，努力建立四地校园;二是加强对学生行为规范养成的系列教育，依据《\_\_小学生在校-日常规要求》，开展了德育序列化教育，努力使学生养成良好的生活习惯，来到达“树德启智养习惯，以人为本育全人”的办学目标。三是继续加强队伍建设。首先创设良好的工作环境，带给公平竟争的平台，让老师们工作生活的舒畅。其次为全体老师带给学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高;四是加強教育教学活动，依据教改模式，改革课堂满堂讲的旧习，倡导先学后教的课堂结构，认真组织了听评课活动，教学技能比赛等促师生全面成长;五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。一年来，我深入到教学第-线，参加听、评课活动50佘节。

三、勤：

我能切实地遵循校园的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公开会，学习都提前向值班同志报告。平日里，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，我和全校每位教师都有过多次交流。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对校园的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，这样能使是我个人的素质得到提升。

四、绩：

在校园全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下一些工作。

1、投入八万余元，创设幼儿园环境，购置多媒体两套，电钢八台，组合柜则八套，桌凳配备4个幼儿班。新建楼内厕所一处，解决了糼儿阴雨天空上厕所问题。投资-万余元改善了办公条件，为教师工作带给了便利。投资三万余元维修校门、围墙，排除了校园安全隐患，为师生学习生活带给了安全保障。

2、制定了《\_\_小学奖励性绩效工资分配方案》、《\_\_小学班主任工作细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决透过的。

3、开展了教研课改活动，构成\_\_小学“问题引学后教”的课堂教学模式，并深入课堂实践;变传统抄教案的备课方式，实施群众备课方式，即同班同科教师提前研究怎样备课上课，分主辅备课并注重个性修改，然后打印成章。

4、抓了四地校园建设，重点开展了以读书活动为载体的书香校园建设，个性抓了学生“读经典文化內容、点亮学生人生”的“二读一解”活动，养成学生“到校进室，进室读书”的良好习惯。校园组织专人每周评出“书香班级”，以资鼓励读书成果，并和班级工作统筹。強化学生书法潜力，做到课堂引路课后练习，每周评出优秀书法作品展览，供全体师生参阅。

5、扎实开展了安全工作。校园抓安全管理的队伍配套完善，专人管，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全职责人，签订安全职责书，落实一岗双责制度，实行安全职责追究制。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保校园、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，校园安全工作已构成齐抓共管的局面。

五、廉：

我严格执行上级政策，不搞“三乱”活动，能严格要求自己，执行财务制度，做到凡是校园有大型支出或重大项目，都要在教职工会上通报校委会成员研究决定之后执行，严格按教育系统反腐倡廉制度规定规范自己的做法，校园全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪状况出现。

本年度，校园总体工作稳中有进，取得了长足的发展，但也存在一些问题：管理方面还不够精细，校本课程开发不够，研究性学习方面投入的力度不够。在今后的工作中，我们要用心争取上级领导的支持，加强师资配备，并且要有计划、有步骤的开发校本课程，加强学生的研究性学习指导。针对上述问题，改善措施：搞好校内教研教改，抓住城郊教学 联合体教研的机遇，“请进来，走出去”，继续加强教研教改工作，提高课堂师生效率，为一流质量奠基。

在全校教职员工的的鼎力支持下，我会带领校委成员和全体师生迎难而上，不说空活务实肯干，为\_\_小学的发展贡献出自己的力量。

谢谢大家!

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找