# 202\_年领导离任述职报告结尾(4篇)

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-01-24

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。领导离任述职报告结尾篇一自1996年年底以来，...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**领导离任述职报告结尾篇一**

自1996年年底以来，我一直担任××公司经理一职，负责公司全面工作。近10年来,我和班子成员以经济建设为目标，以保证企业稳定为己任，克服生产任务不足，资金紧张，技术力量薄弱，职工思想活跃，企业改制各种矛盾聚集等诸多困难，带领广大职工在稳定、安全、和谐思路下，努力工作，不计个人得失，不仅保持了企业稳定和生产经营正常进行，而且各项经济技术指标有了一定的提高，并连续荣获大港区集体经济星级企业和目标考核先进单位荣誉称号。以下是近几年各种经济指标完成情况：

2017年完成施工总产值和产品销售额万元,实现利税万元;2017年完成施工产值和产品销售额7576万元，比20\*\*年提高2420万元，实现利税292万元，比20\*\*年提高108万元;2017年1-4月份完成施工产值和产品销售

额万元，比20\*\*年同期提高万元，实现利税万元，比20\*\*年同期提高万元。

三和公司到今年4月份为止，共有职工名，其中科级以上管理人员名、普通管理人员名、技术干部名、党员名。共有个厂队、项目部。

一、完善企业基础工作，多管齐下，向管理要效益

1.调整产业结构，进行专业整合。我与班子成员针对公司施工和人力资源特点，本着将保温架设专业做精做大做强的原则，对任务少、效益差、人员多的厂队进行整合，将富余人员调整充实到保温架设施工一线，我们相继重组了保温队和架设队：6个××队合并成为4个保温队，2个架设队合并成立××专业公司。为确保这一举措顺利实施，并确保职工的合法权益，我们采取“转走”自愿、两路并举的原则，对不愿意转岗的，根据本人的意愿与其协议解除劳动合同，共有120多名原集体职工与公司协议解除了劳动合同。这样，既使施工作业力量得到了充实和加强，又减少了企业的经济负担，同时也为今后的改革打下了良好的基础。

2.规范工程管理和劳动用工。一是规范合同签订和分包队伍，严格工程结算，进而较好地解决了以往工程合同无序签订及工程结算混乱的局面。二是规范企业劳动力资源及外用工管理，严禁各项目、厂队私自使用外用工，从而有效地避免了企业劳动力资源的闲置、浪费。另外针对专业性极强的岗位，进行对外招聘，几年来相继招聘施工员20人左右，缓解了企业技术力量薄弱的不足。三是为严肃企业纪律，出台《关于整顿劳动纪律，清理违纪离岗人员的办法》,对违犯公司纪律的人员进行处理，如开除偷盗项目材料职工，以正视听。

3.规范各种经营管理办法。公司在重新调整、规范各类经营行为的基础上，于20xx年修订下发了《经营管理办法》、《资金预算管理办法》、《外用工管理办法》等一系列管理规定，使企业各项经营管理工作做到有章可循，有法可依。

4.以集团公司改制为契机，做好企业资产清查工作。20xx年，集团公司出台《国有单位主办集体企业改制分流试点指导意见》，我们组建改制领导小组，党政一把手亲自抓，负总责，快速推进改制工作进程：各职能部门本着“严肃认真、密切配合、数字精准”的原则，迅速对公司基本情况进行调查摸底。经过各相关部室的密切配合，认真操作，按建设公司规定的程序完成了任务，为改制做好了铺垫工作。

二、强化理论学习、加强思想修养和党性建设，改善工作作风，廉洁从业

在政治思想和党性建设方面，主要是做好以下几点;一是积极主动地参加组织学习，时刻牢记自己是一名党员，不混同于普通群众;二是利用各种途径学习党的方针、政策，了解时事，关心国家大事。不断提高自身政治修养，改造我的思想，而且进一步提高自己明辨是非的能力、增强为共产主义奋斗终身的信念。三是在党员中开展保持共产党员先进性教育活动中，我积极参与，主动学习，使我又一次接受了深刻的教育，我们要牢记自己是一名党员，时刻保持党员的先进性。

在工作作风廉洁从业上，坚持党的优良传统，发挥民主集中制的优势，从群众中来，到群众中去，时刻把国家和职工的利益放在第一位，不为个人谋私利。我个人以及我们的领导班子严格按照上级党委的工作要求以及廉洁的要求加强学习，时刻提醒自己按照胡锦涛书记的指导要求，自觉以“三个代表”为指导做到“自重、自省、自警、自励”，做到“堂堂正正做人，清清白白从政，踏踏实实办事”。全面履行自己的职责和任务。严格执行“四大纪律、八项注意”。我们干部在实际工作中要做到要廉洁就必须从“五慎”做起，用“三不得”对照自己，不能做到自身廉洁就无法带领干部职工做好工作，只有我必廉洁，管理才能上台阶，群众才会拥护，领导干部才能有威信。

三、经验体会及不足

几年来我最大的工作经验就是：实事求是和理论联系实际。各项工作必须以事实为依据，以现实为出发点，理论要联系实际。我所负责的××公司能克服那么多的困难，能够在不利的局面下，保持队伍不散，生产经营等各项工作顺利开展，都是实事求是和理论联系实际的结果。

工作中的不足。由于我们面临的历史遗留问题太多、太复杂，有些事情未能做到尽善尽美。例如：退休退养人员待遇问题，虽经多次努力，但这两类人员的安置问题仍是企业改制的难点问题。另外，企业在职职工的工资未得到有效增长，本人对制度落实监管力度不到位等等。

最后，借述职报告的机会，我谨向支持我工作的公司全体干部职工致以崇高的敬意和衷心的感谢!预祝××公司前途光明，在新一届领导班子的领导下，实现公司的再次腾飞。

再次谢谢大家!!

**领导离任述职报告结尾篇二**

我于20xx年8月-2017年2月担任县\*\*局局长，20xx年2月因工作需要调任县\*\*主任。根据领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及县审计局文件精神，现将本人任期内的工作情况汇报如下：

县\*\*局于20xx年7月与县\*\*局分离出新组建而成的。主要负责研究提出全县煤炭行业国民经济和社会发展战略，中长期规划和年度发展计划，承担煤炭生产安全地方监管职能，依法检查煤炭企业的安全生产状况，负责特种人员的培训考核和发证工作。在县委、县政府的正确领导下，在县委组织部的关心、支持和监督下，我坚持立足监管职能，团结干群一心，紧紧围绕“安全第一、预防为主”的安全生产方针政策，认真贯彻落实各级关于煤矿安全生产的指示精神，切实解放思想，坚持科学发展观，以项目建设为第一抓手，以安全生产为第一工作，以维护企业稳定为第一责任，真抓实干，勇于创新，争创一流，开创了经济发展和社会效益共赢局面。

20xx、2017年全市、全省小煤矿安全管理现场会在我县召开，推广了我们的成功经验，兄弟县区先后莅临我县参观学习。20xx年荣获县政府安全生产先进单位，20xx年被陕西省煤炭局评为安全管理工作先进单位，20xx年被咸阳煤矿安全监察分局评为安全生产管理工作先进单位。20xx-20xx年连续三年被县委、县政府评为目标管理先进个人。

“文明创建没有最好，只有更好。”我们根据形势变化，不断调整文明创建内容，把抓素质、树形象作为文明创建的重点，努力开创物质文明、政治文明、精神文明的新局面。任期内，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，加大工作力度，从点到线，从线到面，全面构建煤矿安全工作新格局。

一、抓好班子，带好队伍，树立机关良好形象

一是加强组织建设。我从上任开始，就注重班子建设，在局班子自身建设上通过落实各项管理制度，对局班子成员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。同时改进领导方法，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术和领导水平，进一步增强班子的凝聚力和战斗力。在中层干部建设上我以机构改革为契机，调整科室人员使其知识结构、专业结构得到最大的优化，大大提高了中层干部的整体水平和素质。在一般干部调整上，我尽力做到促进人员合理流动，实现人力资源的优化配置，通过坚持不懈的加强班子和队伍建设，为全县煤炭事业的发展提供了强有力的组织保障。

二是加强作风建设。在全局开展“给一张笑脸、递一杯热茶、做一件实事、保一份满意”的“四个一”活动，严格遵守社会公德和公务员行为规范，提速工作过程，提高工作质量，做到随到随办、急事急办、特事特办，局班子以身作则和优良的工作作风，为全局工作人员树立了榜样，工作上一呼百应，力争上游，形成了勇于创新、争创一流的团队精神。

三是加强行业管理。充分发挥指导、管理、监督、协调、服务作用，促进了煤炭企业的安全和谐发展。四是强化基础设施建设。任期内，改善了办公环境，装修了办公室，购置了办公桌椅，添置了电脑，购买了小车，固定资产得以增值，树立了较好的机关形象。

二、规范执法，理顺管理，促进煤炭工业健康发展为规范执法，我坚持从基础抓起，逐步推进规范管理和行政执法工作。

一是加强法律法规清理，明确执法依据。将行政许可、行政处罚的事项、标准、依据等以及各股室的主要职责、办事内容和程序、服务承诺等内容进行了公布，简化办事程序，提高行政效率，接受群众监督。

二是强化培训，提高素质。按照要求，安排组织专业人员参加了执法学习培训，执法人员均办理了《行政执法证》;

三是加强学习，规范执法行为。利用每周五学习时间，认真组织机关干部学习《行政许可法》、《行政处罚法》等相关法律法规。通过自学和辅导相结合的方式，提高了执法者的素质，规范执法行为，在执法过程中坚持文明执法，亮证执法。我任期内未发生一起因安全执法引起的社会矛盾和纠纷。

三、廉洁自律，规范守纪，互融共进勤政廉政在加强勤政廉洁建设中，我始终坚持了三个观点：

一是坚持党风廉政建设与安全工作的统一性。从本质上认识党风廉政建设与对煤矿安全工作的促进，从而增强党风廉政建设的自觉性;

二是增强党风廉政建设与履行职责的互融共进性。把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，要求班子成员和干部职工在履行职务和职责过程中自觉严于律已，维护党风、政风、行风的纯洁。

在整体工作部署上，我始终把党风廉政建设当作全局工作上的一个重要环节、一同部署、一样督办检查，在具体操作上，我力求做到带头一是按守则自律。上级规定不准做的我坚决不做，上级要求达到的我尽力达到，不违章、不违纪、更不违法，力争做一个称职的带头人;

二是用制度自律。我严格按县委、县政府及本局制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经局党组或局长办公会研究决定，不搞“一言谈”，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经局长办公会议决定;

三是以“局长”自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，三个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以“局长”自居，但以“局长”自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全系统党风廉政建设工作的不断加强。回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。概括起来有两点启示：

一是靠信念成就事业。刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚团结，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志;

二是靠工作统一思想。我深切感到，我在工作上做出的一些决策，从机构改革到机关管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达到共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起，有力推动了各项工作健康稳步发展。

**领导离任述职报告结尾篇三**

据组织的安排，本人于\*\*年5月至\*\*年2月担任\*\*县民政局局长，\*\*年2月因工作需要调至\*\*县交通局工作。现根据领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及《\*\*县审计局关于审计\*\*县民政局局长\*\*同志任期经济责任的通知》(\*\*审财通[2016]4号)精神，将本人任期内负有主管责任和直接责任的财政、财务收支事项情况报告如下：

一、任职起止时间：

\*\*年5月开始担任\*\*县民政局局长，\*\*年2月调出，任期三年零九个月。

二、职责范围：

(一)认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本系统落实。

(二)认真贯彻执行国家各项民政方针、政策以及县政府和上级业务主管部门的指示，加强指导检查，确保完成各项民政工作任务。

(三)加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。

(四)兼管救济股工作。

(五)完成县委、县政府和上级业务主管部门交办的其他工作任务。

三、履行职责情况：

(一)救灾工作成绩突出。出色完成了灾害救济各项工作任务，确保了灾民有饭吃、有衣穿、有地方住、有干净水喝、有病能得到及时医治。灾后重建家园工作能在时间短、任务重、资金紧的情况下，克服重重困难，千方百计如期完成任务，确保全倒户按时全部迁入新居。

(二)低保工作成绩突出。实现了城乡低保应保尽保目标。2017年全县保障人数为\*\*户、\*\*人，比20\*\*年的\*\*户、\*\*人分别增加了\*\*户、\*\*人，落实保障金\*\*万多元，比20\*\*年的\*\*万多元增加了\*\*万多元。

(三)五保工作成绩突出。2017年1月起，所有符合五保条件的对象已纳入五保供养，供养标准为每人每月100元，实现了五保应保尽保目标。

(四)优抚安置工作成绩突出。

一是认真落实和发放优抚经费，全面落实和兑现定恤、定补、优待标准。认真落实优抚对象补助标准自然增长机制，做好优抚和定补标准的提高工作，保证新标准及时、足额发放到优抚对象手中。2017年投入优抚经费\*\*元，与20\*\*年的\*\*元相比，增加了\*\*元。

二是克服困难，积极做好安置工作。

三是积极开展拥军优属活动，军政、军民关系更加密切。

四是认真做好上访复员退伍军人中重点工作对象的转化工作，主动调处复退军人群体性上访问题，维护了社会稳定。

五是根据上级规定建立和完善双拥基金制度，为“三难”对象解决了不少实际困难。

六是认真做好退役士兵职业技能培训工作。

(五)殡改工作成绩突出。千方百计采取有力措施，抓好火化率的提高，保证遗体火化率达标。2017年共火化遗体\*\*具，火化率94%，比20\*\*年(\*\*具、\*\*%)分别增加了\*\*具，\*\*%。

(六)福利彩票销售成绩突出。抓好投注站专营建设，合理布局发展新网点。2017年福利彩票销售总额为\*\*万元，比20\*\*年的\*\*万元，增加了\*\*万元。

(七)基层政权工作成绩突出。一是实施村民委员会组织法，建立了村民直接选举制度、村民大会或村民代表会议制度和村务公开制度。二是开展并镇并村工作，全县由23个镇撤并为9个镇，撤并比例为60%，居全省首位;撤销村(居)委会29个，村(居)委会由303个撤并为224个，撤并比例为26%。三是顺利完成村(居)委会换届选举工作。四是村务公开工作进一步规范和完善五是依法开展行政区域界线联检。六是顺利完成村委会换届选举遗留问题的扫尾工作。

(八)社会行政事务管理成绩突出。认真加强收养登记管理工作的同时，认真抓好社会福利工作。

(九)社区建设工作成绩突出。积极推进城市社区建设，深入开展创建“六好”平安和谐社区活动。

此外，双拥工作扎实开展，继续把创建省级双拥模范城作为工作的重点。地名管理逐步规范和完善，地名管理和服务水平有了新的提高，地名标准化水平进一步提高。积极做好“千间福星敬老工程”，加强敬老院内部制度建设，促进敬老院上等级、上水平。老龄工作进一步加强，整体水平得到提高。加强了婚姻登记机关的内部管理，积极推进婚姻登记信息化和规范化管理。大力推进民政信息化建设，建立了\*\*县民政公众信息网站，为群众提供方便快捷的服务。民政经费管理、法制、信访、档案、统计、后勤服务等工作都取得较好成绩。

四、本人负责的相关的财政(财务)收支情况，主要经济活动情况及经济指标完成情况：

(一)2017年至2017年，民政事业费逐年大幅增加，具体如下：2017年6月至12月，总收入\*\*元，总支出\*\*元，收支对比结余\*\*元。2017年1月至12月，总收入\*\*元，总支出\*\*元，收支对比结余\*\*元。2017年1月至12月总收入\*\*元，总支出\*\*元，收支对比结余\*\*元。2017年1月至12月份，总收入\*\*元，总支出\*\*元，收支对比超支1\*\*元。

(二)低保资金情况：2017年落实保障金\*\*万元，保障人数4035户、9677人;2017年\*\*万元,保障人数3996户、9006人;2017年\*\*万元，保障人数8212户、20785人;2017年\*\*万元，保障人数8466户、21421人。低保对象覆盖率分别为：2017年1.38%，2017年1.26%，2017年3%，2017年3.1%。保障金全部实施由农信社代发，确保低保对象及时，足额领到保障金。

(三)完善和加强了救灾工作分级管理，救灾款分级负担的新体制。2017年至2017年每年落实自然灾害救济事业费及救灾粮差价补贴款\*\*万元，分别投入救灾款\*\*万元、\*\*万元、\*\*万元、\*\*万元，在救灾救济工作中发挥了积极的作用。

(四)五保供养资金情况：2017年7月，省委决定实施农村税费改革，原有的五保供养经费来源渠道—乡镇五保统筹被取消。县财政负责落实五保户4508人的五保供养资金\*\*元(每人每月65元);2017年落实五保供养资金\*\*元;从2017年7月1日起，每人每月增加30元，即每人每月95元，金额\*\*元;2017年落实五保供养资金\*\*元，确保了五保户基本生活。

**领导离任述职报告结尾篇四**

2017年，镇领导班子在上级党委的正确领导下，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实党的十六届三中、四中全会精神，按照中纪委和省、市、县纪委统一部署要求，切实加强党风廉政建设和反腐败三项工作，健全完善反腐倡廉“六个机制”，与时俱进，进一步加大从源头上预防和治理腐败的力度，强化责任，狠抓落实，取得明显成效。现作述职汇报如下：

一、 强化宣传教育，构筑反腐倡廉思想防线。

一是继续深化“三个代表”重要思想教育和理想信念教育活动。领导班子成员做到模范带头，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，自觉增强拒腐防变能力。结合“两个条例”的学习教育活动的开展，认真执行领导干部廉洁自律专题民主生活会和党员领导干部述廉制度;二是加强了对全镇广大党员、干部的党性、党风、党纪教育。利用电教专题片、民主生活会等多形式、多渠道，大力组织学习宣传《廉政准则》和“八条规定”，提高广大党员干部遵纪守法自觉性;三是大力开展宣传教育活动，营造反腐倡廉社会舆论氛围。开展了“树立正确权力观” “读报学刊、以案说纪”等主题教育活动。同时，还利用一些典型案例对党员干部开展了“腐败成本”分析的警示教育活动，以此教育广大党员和领导干部，自觉查摆问题，提高认识，时刻保持清醒头脑，做到警钟长鸣;认真组织开展了学法懂法活动，组织全体党员参加廉政法规问卷测试，参加党员388人。通过一系列宣传教育活动的开展，全体党员受到了深刻的党风党纪教育，在思想上牢固构筑了反腐倡廉思想防线。

二、 建立完善制度，全面落实廉政建设责任制。

一是坚决贯彻执行民主集中制。明确分工，责任到人，统一协调。在事关重大工作决策中集体研究决定。在干部的选拔任用上按照《党政领导干部选拔任用工作条例》选拔任用干部，如今年对13个村的计生管理员进行了面向社会公开招考，杜绝了用人上的不正之风;二是层层建立和完善党风廉政建设责任制，进一步强化责任制的考核工作。把党风廉政建设责任制的执行作为一项政治纪律认真抓好，保证各项任务落实到实处。建立健全了重大事件报告制度、监督制度、诫免谈话制度等。强化了责任制检查考核工作，制定《党风廉政建设责任制考核实施细则》，把考核、检查和群众测评结合起来量化打分，把结果与评先、评优、晋级、干部的使用挂钩，增强了考核实效;三是认真执行《关于制定党和国家机关工作人员赠送和接受“红包”的暂行规定》、《领导干部收入申报制度》、《领导干部离任审计制度》，《领导干部重大问题报告制度》，制止奢侈享乐、铺张浪费歪风。充分利用会议学习等多种形式，加强对党员领导干部的宣传思想教育。结合镇财政与经管部门的年度财务审计，加大了对基层部门单位的督促检查。在检查中认真查摆问题，严格执行村级财务管理“十一项”制度，及时纠正村财收支中的违规行为。

三、严肃纪律，及时查办各类违纪违法案件

坚决贯彻落实中央对反腐败工作的决策部署，把案件查处工作作为党风廉政建设和反腐倡廉工作的中心环节，抓紧抓实。今年办理移送案件2件2人。通过案件查办，严肃了党纪，保持了党的先进性和纯洁性。查办案件过程中，镇党委、政府注意发挥信访主渠道作用。通过信访排查，既挖掘案源，又保护了干部。2017年，共接受群众来信来访和举报电话7件，镇纪委本着实事求是原则，通过调查核实，做好信访转立案，并为5名受到失实举报的党员干部澄清了是非，保护了党员干部的合法权益。同时，抓好被处分党员干部的回访教育，并作为一项工作制度长期坚持。

四、纠建并举，纠风和反腐败工作取得新成效。

坚持把公开监督制度作为加强党风廉政建设一项重要措施常抓不懈。先后制定《村干部补贴管理的若干规定》、《村干部管理暂行规定》、《村务公开民主管理补充的实施意见》《政务公开工作规范和政务公开监督制度》等监督制度。进一步完善了建房用地审批、基建工程招投标、企业租赁承包、山林采育承包、财务管理、计划生育以及招干、招工、征兵等方面的公开办事制度和办事结果的规定。例如：规定在工程承包中凡达到3000元以上的项目，未经镇评估小组的审核和公开招投标的一律不准生效，纪委有权终止承包合同。工程发生事故或出现经济纠纷等问题，要追究发包方的责任，有关部门不予以组织验收等等。今年是村级公路建设年，镇纪委对乡村公路建设村的招投标都进行了现场监督，确保工程招标能够做到公开、公平、公正，有效防止了暗箱操作行为。2017年共组织镇、村单位的公开招投标18项，降低了工程费用40多万元，有效防止了集体资产流失;2、继续推行镇务、村务、政务、公务、校务、院务等办事公开制度，做到有法可依，按章办事，增强透明度;进一步规范村级组织经济活动和财务管理，落实好《将乐县村财务规范化管理实施细则》的贯彻实施。严格执行“收支两条线”制度，完善了\"票分离\"系统、预算资金管理制度，加强对行政事业单位的账户管理;进一步规范村账镇管零户统管制，实行专户联网管理。继续清理镇直单位的独立银行帐户，杜绝“小金库”和“帐外帐”，严禁公款私存，做到发现一起查处一起;3、民主评议行风工作深入开展。按省、市、县纠风办有关要求，对纠风重点部门进行了民评行风工作。

一年来，镇领导班子在党风廉政建设和反腐败斗争工作中取得明显成效，但离上级党委的要求还存在着差距。表现在贯彻执行中央\"六个机制\"中还存在薄弱环节，2017年我镇有2人受到党纪处分;“制度规范机制”执行监督力度和公共财政的管理体系有待加强;信访查处成案工作有待加强等等。新的一年，我们要以“三个代表”重要思想为指导，继续加大力度，采取有力措施，不断推进党风廉政建设和反腐败斗争的深入开展，为促进我镇三个文明建设的健康发展作出新的贡献。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找