# 202\_年钢铁企业述职报告(43篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2021-06-11

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!钢铁企业述职报告篇一我是年初经组织安排担任盐\_\_\_党政办公室主任的，主要负责党政办公...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**钢铁企业述职报告篇一**

我是年初经组织安排担任盐\_\_\_党政办公室主任的，主要负责党政办公室的全面工作、机关党总支和盐\_\_\_团委的工作。半年来，个人坚持团结、务实、高效的原则，严格按照\_\_\_党委的要求，认真履行职责，扎实工作，做出了应有的贡献，取得了一定成绩。现将半年来的主要工作情况述职如下，不当之处，请领导和同志们指正：

一、认真组织各类学习，及时把上级的要求和部署贯彻到位

按照\_\_\_党委的统一安排，我们主要通过周三固定学习日的方式，在机关全体人员中组织开展了一系列政治学习活动，学习了肖董事长在

总结

表彰大会、高管干部会议以及历次生产经营调度会上的讲话，学习了\_\_\_\_\_\_长在历次全\_\_\_性工作会议上的讲话。学习坚持理论联系实际，边学习边讨论，并自觉地开展摆问题、查不足、定措施、促整改活动，收到了良好效果。加强了党建管理的基础性工作，认真及时地做好了党员组织关系接转、党员发展、党费收缴等工作。加强了机关思想政治工作，有的放矢地开展工作，形成了心齐、气顺、劲足的工作氛围。在团的工作方面，上半年开展了“学雷锋活动宣传日”，组织了“让青春载着使命腾飞”巡回演讲活动，均产生了积极作用。本网-//

二、突出重点抓管理，提高“三服务”水平

党政办公室工作繁杂，业务口多，包括日常事务性的应酬接待、会务组织、交通、通讯服务，公文的传阅、存档和文材料起草、打印等，同时，工会、计划生育、女工、治安保卫、纪检等职能部门的工作也纳入党政办公室管理范围。对此，个人和党政办公室的全体工作人员一道，围绕全\_\_\_工作中心任务，互通声气，互相配合，努力工作，基本未出现纰漏。上半年工作取得的成绩，主要表现在以下几个方面：

一是工作作风有了新的转变，现场管理水平明显提高。年初，针对机关个别人员经常性地迟到、早退，有事不请假，存在自由主义思想等问题，机关总支加大了对工作纪律和作风的管理，研究制定了系列管理制度，下发了《关于进一步加强机关现场管理及工作纪律的通知》，通过严格执行，将周五确定为固定卫生清扫日，每月检查一次、抽查一次、评比一次，检查的详细程度比以前有较大提高，并与工资挂钩，促使各处室、部门定期清扫、整理，办公现场保持了较好水平。上半年，我们坚持车辆的安全管理不放松，不断对驾驶员进行安全思想教育，重点对驾驶员乱拉乱跑等问题作了严格强调，并对个别人员做出了批评和其它方式的处理，提高了全厂车辆的行驶效率。

二是执行力度明显增强。根据总厂关于深入实施“三力工程”的意见要求，以强化执行力为突破口，加强了党政办公室工作的执行能力，增强了大局意识和服务意识。在日常行为规范上，自觉遵守厂里的各项规定和制度，自觉执行厂党委研究的各项决议决策，与全厂的发展大局保持了高度一致。先后制定了《关于进一步加强车辆维修管理的通知》和《关于严格控制机关办公用品、印刷品和微机耗材费用管理的通知》等规章制度，对党政办公室控制的几项可控费用，如办公费、应酬费、车辆维修费、燃料费、低值易耗品等，认真把关，严格控制，既保证了各项工作的正常开展，又较好地节省了资金。特别是根据总厂下发的关于进一步加强非生产性开支管理的系列要求，完善了管理办法，使各项费用管理更科学，控制效果更明显。例如，为了加强对全厂车辆的维修管理，实行了车辆鉴定审核制度，车辆维修计划由车属单位领导把关后报鉴定小组审核，再持维修通知单到指定厂家维修，杜绝了以往在车辆维修管理上可能出现的种.种违规现象，堵塞了漏洞。同时，对车辆耗油、微机耗材、办公用品、印刷品等费用的管理，也是严格按照标准，从严控制，对查出的问题严肃处理，决不姑息迁就，效果比较理想。

三是协调配合更加有力。目前，办公室人员多数是一人多岗或者一岗多职，工作负荷大，节奏快。年初，根据办公室人员的工作能力、工作经验和自身特长，对全体人员的工作分工重新进行了调整，通过半年的运行情况看，大家的潜能得了充分发挥，工作效率明显提高。在与其他成员的协调配合上，遇到同志们工作或家庭等方面出现困难的时候，个人都是力所能及地提供方便，给予帮助，解除了后顾之忧，大家都能够任劳任怨、尽心尽力地工作。

三、

加强廉政建设，保持良好的工作作风

半年来，个人在工作、生活中坚持堂堂正正做人，公道正派做事，廉洁自律生活，尽心尽力工作。认真遵守党风廉政建设有关规定和肖董事长在集团公司高管干部会上提出的10点要求，时时处处以一个共产党员的标准要求自己，自重、自省、自警、自励，以身作则，言行一致，自觉接受监督。在工作和生活上，厉行节约，反对奢侈浪费。对党政办把关控制的费用，严格按既定的规章制度办理。自觉关心时事政治，认真学习领会党的方针、政策，在工作岗位上用知识充实自己，用实践丰富自己，不断提高为领导、为基层、为生产经营服务的能力。个人十分注意自己的言行，无论什么时候都同总厂保持一致。并注意摆正自己的位置，正确处理好三个关系：一是同领导的关系，不超前，不越位，全力维护领导的威信和地位，对厂领导班子研究的意见，不折不扣地贯彻执行;二是同其他处室负责人的关系，尽量多地征求意见，坚持思想上多交流，工作上多配合，做到目标同向，事业同干，不自行其事;三是同办公室其他人员的关系，坚持平等待人，公正处事，待人真诚，容人之短，取人之长，不拉山头，不搞亲亲疏疏。同时，牢固树立工作“一盘棋”的观念，凡是厂里研究决定由我负责的工作，在实施过程中敢于负责，并支持其他同志大胆开展工作。积极树立务实的工作作风，做到说实话，办实事，求实效。自觉接受监督，坚持“少花钱，多办事”的原则，按党风廉政建设规定办事，大事讲原则，小事讲风格，保持了正派的工作作风。

回顾半年来我所分管的各项工作，之所以能够顺利开展，并取得一定的成绩，是和各位领导的正确指导，各处室和同志们的大力支持和配合分不开的。就我本身来说，还存在着一些不足之处，如理论学习不刻苦，深入基层调查研究不够，工作作风及执行能力仍需进一步强化，服务意识和服务水平与领导的要求还有一定差距等等。今后，我一定要认真改正这些问题和不足，进一步端正思想，转变作风，廉洁自律，求真务实，为加快我厂的发展做出新的贡献。

企业述职报告5篇

**钢铁企业述职报告篇二**

xxx考核小组：

\*\*\*\*年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了\*\*\*\*年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx％，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值（不变价）xxx万元，同比增长xxx％，完成年计划的xxx％。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx％，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx％。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx％，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx％，比去年同期高xxx个百分点。

（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基矗我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元；其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市“统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市“百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区xx年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

四、优化提升产业结构、稳步加快推进我区经济建设

xx年，为了实现我区经济大跨度发展，我们的总体思路是：

（一）全力搞好生态工业园区建设。制定优惠政策，吸引四方资金进入园区。

（二）全力抓好重点工业建设项目和工业集群的发展。一是全力以赴完成现有项目的建设，努力实现项目的预期效益。二是动态看待项目，动态管理和实现项目。三是不断充实新项目。

（三）花大资本，下大力气，千方百计招商引资。走出去，引进外部资金，使外边的资金融入东河区，做大我们的经济规模。

（四）抓好原有传统产业、工业的升级改造，促进其体制创新。技术创新和管理创新。根据产业结构调整和要求，根据产品在市场中的位置，把好市场准入关，使我区工业经济结构合理，市场前景好，有发展的空间和潜力。

（五）搭建政府与企业新型的关系，使政府尽可能支持企业发展壮大。市场经济条件如何定位，政府的职责在于提供公共产品，搞好公共服务，营造良好环境，也就是把政府职能真正转到经济调节，市场监管，社会管理和公共事务管理上来。协调有关部门切出一定资金用于扶持企业的贴息。项目前期贷款担保、技改扶持，组建专门为小企业贷款服务政策性机构，以解决小企业融资等老大难问题，也解决小企业群体吸纳社会就业的迫切问题。

（六）在引进人才，引智工作方面有突破性进展。采取有效措施，促进大专院校、科研院所、大企业财团的高、中级专业人才的智力流动，让他们为我们经济发展和企业进步咨询会诊，担任顾问与特别高参，都将为经济发展带来不可估量的效益。

发展是硬道理，发展是第一要务，只要我们解放思想，坚定信心，与时俱进，大胆创新，建设经济强区的目标，就一定能实现。

述职人：xxx

**钢铁企业述职报告篇三**

转眼间20xx年10月已到，在这半年里行政人事部在公司领导的带领下，紧紧围绕理顺工作、监督管理、服务公司等工作要点，强化管理，充分发挥好行政人事部工作承上启下，联系左右，协调各方的中心枢纽作用，为公司储备人才，培训人才、选拔人才、考核人才，为各部门做好服务的前提下，坚持履行办公室的各项职能，调整和理顺各部门的责任机制，分配机制和激励机制，并与公司同事共同努力，基本上达到了一定的工作目标，较好地完成了领导下达的各项工作任务。回顾这半年的工作，有成绩，也有不足，具体总结如下：

一、 主要工作回顾：

作为行政人事部主管，我清醒地认识到，行政人事部是承上启下、沟通内外、协调左右、联系四面八方的枢纽，推动各项工作朝着既定目标前进的中心。行政人事部的工作千头万绪，有文书处理、档案管理、文件批转、会议安排、客户接待等。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，自我强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，冷静办理各项事务，力求周全、准确、适度，避免疏漏和差错，至今基本做到了事事有着落。现将半年的工作情况总结如下：

1. 人员招聘

4月

5月

6月

7月

8月

9月

20xx年4月至20xx年9月 入职人员12名，焊工3名、质检5名、仓管1名、数控车工1名、普工1名、财务1名。

20xx年4月至20xx年9月 离职人员4名，质检2名、仓管1名、仓管1名、普工1名。 2. 考勤统计

9月员工事假天数

9月员工共请事假88.9天，其中焊接37天，激光7天，包装5天，折弯3天，生产办公室18.4天,机加工11.5天,质检5天,仓库2天。工伤3天。

3. 季度水电费

4. 季度电话费

5. 员工食堂管理

6.员工文体生活福利安排

经过不断的学习和积累，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面都有了一定程度的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行。能够以正确的态度对待各项工作任务并努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，并且具备较强的专业心，责任心，积极努力提高工作效率和工作质量。 二、工作中存在的问题

回顾行政办公室20xx年的工作，虽在工作开展上有一定的创新，也取得了一些成绩，但同样存在一些问题和不足。主要表现在：

1）面对以前从未接触过的全新的行业、全新的环境，我花费了较多时间去适应和了解。

2）行政人事的工作是一个很繁杂的事务性工作，但我个人有时对一些日常事务的缺失瑕疵熟视无睹，不够细心，不够敏感，有些工作的协调不是十分到位，在往后的工作中，考虑问题应该更周到详尽。

3）自己的管理水平离公司的高效要求还有一定距离。对后勤人员的管理不够细致具体、对其他部门的监督工作力度不够及缺乏持续性。以后再努力、提高自身管理水平。 三、20xx年的工作计划

充满希望的20xx年已经到来了，也带来了新的挑战。在新的一年里，我决心不断学习，认真提高工作水平，为公司的经营发展充分贡献自己的力量，努力做到：

1）加强学习，拓宽知识面。加强对行业发展的了解，加强对周围环境和同行业的了解、学习。要对公司的统筹规划、当前情况做到心中有数，

**钢铁企业述职报告篇四**

一、个人廉政方面

三年半中，我自始至终，严格要求自己，始终坚持财务公开化。三年半中，我不断健全学校的财务管理制度，根据教育局和学区财务制度规范学校各种支出，大额开支由全体教师会讨论决定。学校每学期的经费支出都利用教师会进行公开说明，并进行公示。

二、学校经费运转和基本建设方面

1.精心使用学校经费，确保学校正常运转。xx年2月，我接任校长后，由于学校面貌成就，通过与全体教师协商，投入1.86万元对学校全部教室和教室宿舍进行了粉刷，对全部学生桌椅油漆刷新。由于校门口路面泥泞，投入0.8万元用混凝土硬化校门道路36米，解决了师生出入校门难的问题。xx、xx年逐步有序投入3.9万元对校园全部用红砖进行了硬化，修建了花园，移栽了松树和花草，校园环境显著改变。学生“营养改善计划”实施时，一次性投资2.2万元改造了学生食堂，购置了食堂全部灶具，冰柜、消毒柜等设备，保证了学生营养餐安全，卫生，高质量供应。因为学校教师办公条件有限，学校出资1.4万元购置了办公电脑、桌椅及相关设施，极大改善了办公条件。在大东沟小学任职三年半，我始终精心安排使用学校经费，把事情分出个轻重缓急，努力做到每一分钱都花在刀刃上，促使学校各项工作快速健康发展。

2.多方筹措，努力改善硬件条件。由于学校经费有限，大的硬件设施改善较为困难，xx年，原修建在学校院内东南角的村委会新建搬迁后，我积极与村委会、乡政府、学区协调，最终将就村委会土地及房屋留给学校使用，为学校改造食堂和申办附设幼儿园创造了条件。xx年初，经村委会和乡政府与兰州交通大学联系，兰州交通大学为学校援建了24台计算机教室一个，为学生捐赠字典150本，图书400多册，加强了学校信息化

教学

进程和丰富了学生课外阅读生活，提高了学校的装备水平，促进了学校的发展。

三、不足之处和需要改进方面

1.专业学习还需进一步提升。大东沟小学三年半是我校长职业生涯的开始，我把主要精力放在了学校管理和校园环境改善上，对教学业务上学习和思考投入的精力相对较少。在教学专业上，三年半中我进步得很慢，我希望自己教学专业上进一步提升。

2.财务管理能力需要加强。在任大东沟小学校长期间，由于对“义保”经费使用细则及相关财务管理制度的学习不够充分、彻底，致使学校部分支出超出预算范围、部分票据附件不齐全。在今后的工作中，我将认真学习各项财务法律法规，严格执行财务制度，严格要求自己，把学校“义保”经费管好、使用好，使学校财务工作更加规范。

**钢铁企业述职报告篇五**

企业述职报告 -述职报告

xxx考核小组：

xx年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工作报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了2002年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告如下：

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx％，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值（不变价）xxx万元，同比增长xxx％，完成年计划的xxx％。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx％，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx％。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx％，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx％，比去年同期高xxx个百分点。

（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元；其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。【第 一范文§网整理该文章，版权归原作者、原出处所有。】

（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市 “百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区2003年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

・中学校长述职报告 ・教师个人述职报告 ・园长述职报告 ・总经理述职报告

・护士长述职报告 ・教师年度述职报告 ・个人述职报告 ・公务员转正述职报告

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

（二）加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

（一）加强领导班子建设，建设一支高素质的干部队伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种腐败现象。全体机关干部通过机构改革，竟争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质，根据经贸局新的工作职能和经济发展形势做到把长线工作与短期的具体工作相结合；把宏观经济工作与微观经济工作相结合；把重点工业项目的扶持与工业经济指导相结合；把运做规模企业的服务与非规模优势企业的发展相结合；把当好区委、区政府经济参谋与指导区域经济工作相结合；把注重宏观经济的重心工作与日常职能的发挥相结合。大家全力以赴为经济建设服务，充分体现经贸局领导班子和全体干部的是一支具有战斗力、能打硬仗的高素质队伍。

（二）为确保各项指标的`完成，每月坚持了经济运行分析，对企业运行进行了有效监控、协调、指导。经常性地深入企业进行调研，及时掌握了企业的动态，从协调服务入手，帮助企业排忧解难。

（三）抓好重点工业项目建设的实施和落实工作。我们还经常深入各项目企业了解情况，反馈问题，协调解决困难，争取方方面面资金，促进项目尽快实施，并将全区重点工业项目和各部门帮扶重点项目的进展情况按月报送区委、区政府以便督查。

（四）加强调研，掌握情况，为区委、区政府当好经济工作的参谋和助手。今年我们加强了对各办事处、企业及针对全区经济发展动态的调研工作，使他们更好地开展工作。我们将《巴彦商贸区调研报告》、《东河区温州籍商户基本情况的报告》、《中央、内蒙、包头市驻区大企业基本情况》、《全市及东河区个私经济发展户数下降原因》及定期的《全区经济运行分析》等以书面材料报送区委、区政府，为区委、区政府领导掌握情况和决策提供了一手资料。

（五）进一步发挥产业优势和区位优势，加快商贸经济和服务业发展。今年，通过努力，我区商贸经济呈现出良好的发展态势和前景。包头王中商厦，已于今年xxx月份开业；xxx集团投资xxx万元，在我区新建超越大酒店，酒店主体高为xxx层、xxx米，是我区唯一一家四星级酒店，酒店现已开工建设，预计明年xxx月份开业；聚德成有限公司在我区投资xxx万元，现已试营业；环西市场投资xxx万元完成三期改造已经开业；xxx商贸城已经正式开业。

（六）建立健全安全组织机构，形成层层负责、层层落实的组织网络，今年我们努力抓了全区安全生产组织机构的建立，抓了安全生产责任制的落实。对全区68户安全生产重点单位进行了监控，对杨圪塄煤矿等企业进行了重点整治和管理，确保了杨圪塄煤矿安全无事故。

另外我们还加大了对安全生产工作宣传力度，全年开展大型宣传活动2次，举办培训班3期，共培训安全工作人员700多人，做到了安全生产常抓不懈，警钟常鸣。

在市场经济条件下政府与经济的连接和推动经济发展的手段、区县级政府宏观经济的管理模式，仍然是处在不断探索阶段，因此，我局党政班子成员和全体干部通过对十六大精神的学习和讨论，形成共识，大家认为：实现东河区经济跨越式发展，全面建设小康社会，最关键的是调动一切积极因素，聚精会神抓经济，一心一意谋发展，千方百计抓落实。

**钢铁企业述职报告篇六**

新的一年在漫天飞舞的白雪中已经到来，回顾远去的20\_\_年，在市粮食局的正确领导下，我带领公司领导班子和广大干部职工，抓改革，促发展，以提高企业经济效益为目的，实现了企业经济跳跃式发展，全面完成了局党委下达的全年目标任务。主要工作情况如下：一、以发展为目的，加快企业项目建设。

作为省政府重点扶持的十家小麦加工转化龙头企业之一，我们不仅在粮食加工上大做文章，做大文章，还要逐步涉足其他领域的发展，只有这样，企业才更有活力。因此，在经过详尽的市场调研和分析之后，我们上马了高档挂面生产线项目。该项目总投资万元，目前一期工程已投入生产，并在逐步加大生产量和扩大市场占有率。该产品的全面上市，每年可为公司新增销售收入亿元，安排近人就业，在壮大企业实力的同时，也将带动周边农业和相关产业的发展，有力的推动了我市食品工业的发展。

二、加强企业治理，提高经济效益。

为使企业取得更好发展，我利用各种形式加强学习各种理论知识，在公司内部狠抓财务治理、成本治理、经营治理、民主治理和人力资源治理等等，用先进的治理理念经营治理企业，使企业发展实现良性循环，并取得了较好的效果。截止20\_\_年底，公司实现销售收入亿元，利税万元，公司“”牌面粉在获得中国粮食行业协会“放心面”、“河南省免检产品”的基础上，今年又荣获“河南省名牌产品”和“国家免检产品”、“无公害农产品”称号，畅销全国20多个省市，出现了供不应求的良好局面。

三、实现民主决策，发挥班子整体优势。

坚持重大事项集体研究，决策风险和项目建设工作勇于负责，以实际行动做好班子表率。对班子副职分管的工作全力支持，大胆放手使用，让班子成员切实感到有用武之地。同时，我带领班子成员严格遵守党风廉政有关规定，提高反腐倡廉意识，加强廉洁自律教育，把包括我在内的党员干部言行都置于职工群众的严格监督之中。

四、党的建设和精神文明建设进一步加强。

一是不断加强和改进党的建设，提高公司领导班子和党员整体素质，不断为党的肌体注入新的活力。二是深入开展党规党纪学习教育活动，进一步增强了党员干部自觉接受监督的意识，进一步增强了纪律观念，对自觉遵守党的纪律，依法治企，保持党员的先进性起到了一定的促进作用。三是坚持“两手硬”的方针，大力推进精神文明建设。在获得省级文明单位称号后，公司对此项荣誉十分珍视，积极开展创建活动，使遵纪守法、讲文明、讲卫生的观念深入人心，公司呈现出人心凝聚、局面稳定的良好发展势头，有力地促进了生产和经营的发展。

回顾往昔，虽然在工作上取得了一定成绩，但是也存在一些不足之处。比如平时由于忙于生产经营工作，对理论知识的学习不够系统和深入，企业治理上需要进一步完善，在以后的发展中，我要认真对待这些问题，努力改变这种状况，使我自己综合能力不断提高，使公司取得更大成绩。

**钢铁企业述职报告篇七**

尊敬的领导大家好：

时间过的真快，转眼间半年的时间过去了。作为一名基层管理者，首先感谢所有的领导对我工作的肯定与指导，其次感谢我的员工的帮助和支持，因为有了你们才能让我有大的提升，以下是我这半年来的工作情况。

一、\_\_群育成到开产阶段的饲养管理

1、现场管理

①检查和落实日常操作程序和标准化管理。

②每天检查各栋现场存在的问题(如：加料不匀、水线无水等)及时及时发现，及时解决，将问题在第一时间消灭在萌芽状态。

③现场考评，每月不定期的协助谷场长全面检查，将检查出来的问题给予通报，告诉相关责任人和整改的措施和期限。

2、鸡群管理

①现场指导和讲解。

②无时无刻的观察和提出大群中的病残鸡来进化大群。

③每天在加完料时，协助栋长挑出吃料慢和精神体况不好的鸡只，单独饲养并个体治疗滴口(救命液)，效果明显。

④协助谷场长解剖记录，找到管理中存在的问题和对症下药，避免经济上的损失。

⑤病残鸡的上报(每周星期二)上报生产部及时淘汰没有价值的鸡让大群多一份安全。

⑥药品的发放，发放时按照剂量和用量并告诉栋长那些药要用温水化那些用凉水化和操作的方法。

3、免疫监督工作

①现场指导和培训，认真执行公司制定的免疫计划，自始自终在免疫现场监督，确保每只鸡的健康却不漏免。

②先看疫苗的生产日期，是否在有效期，再看剂量的比例和标准，若发现有问题及时上报处理。

③打针滴眼和抓鸡人员的操作规范，动作到位，如有操作不规范的亲自跟踪指导，指导正确为止。

④免疫的部位，要正确无差错，打左胸的决不能对右胸，来提高免疫的质量。

⑤明确责任人，避免造成残鸡和死亡无人承认。

⑥安全免疫和人生安全。

4、消毒措施的履行和管理

①先看消毒药的有效期比例，使用时注意事项，确保消毒达到最佳。

②消毒药的发放，按舍内外环境及工作间使用不同的消毒药来发放，避免混用。

③舍内消毒，规定下午人工受精完之后每周至少4次带鸡消毒，(每天更换一种，交替使用)，但是在疫病高发期间必须每天带鸡消毒，并进行封场。

④外环境消毒，每天先扫后泼洒消毒，每天两次(早晨：高效氯净、中午：火碱)。

⑤工作间消毒，规定每周一次熏蒸，在疫病高发期间也必须每天一次。

⑥脚踏和洗手消毒，每天更换一次消毒水。

⑦在疫病高发期我们必须无条件的遵守公司下发的文件，并做好每一样消毒措施，来把好我们的第一关消毒。

5、维修

①清粪机、灯头、消毒机等设备的维修和保养工作。

②发现自己维修不了的上报维修部并协助维修，使设备尽快投入生产中。

③每天看和听每个电机是否用转正常，风机是否正常皮带有没有損驰。

6、防暑降温和应急预案

①认真执行公司制定的每一项防暑降温工作。

②每天早晨调试控制器的设定参数和风机开启的台数来确保鸡舍里的最小通风量，晚上在一次调试风机的参数，有必要时强制性关闭一到两台的风机使鸡舍温差不宜过大。

③高温来临之时我们做了，水帘、风机、通风口的调试和维修，保证水帘池中有水，小通风口在关闭之时能合严，风机能运转正常，湿帘纸完好无损湿部均匀。，

④停电时注意事项，首先开门和取挡风板，上报维修部，关闭2-6号风机留一台风机，要求鸡舍洒水来降低温度。

⑤等送上电之后和维修部沟通看能否增加风机台数。

⑥每天公布未来3天的天气预报。

⑦监督和加强值班人的责任心。

7、加料计划《高峰料》

①认真执行公司下发的加料计划，更具产蛋率上涨的幅度来预算加多少g料。

②料量与产蛋率是否相同，如有产蛋率快料量慢的情况及时调整料量，同时也不能过快的加料。

③保证料量同时每天监督加料的均匀和称料是否准确无误，使产蛋率能平稳上到高峰。

8、种蛋管理和现场培训

⑴认真执行公司制定的交蛋时间。

①种蛋的收集及挑选，②一、二级种蛋沙皮蛋的鉴别，③脏蛋和粘贴蛋的处理，④种蛋的保温工作，⑤称蛋重及计算方法，⑥交接种蛋的时的安全，⑦协助谷场长兑算种蛋是否正确无误。

9、人工受精现场指导和监督工作

①采精：(采精前的工作准备，采精的手法，精液的鉴别，抓鸡的动作)，要求，采精必须两轻两快两固定。

②输精，要求吸取精液的多少和注意事项，做到先多后少。

③翻肛，抓鸡的动作要做到轻和快并偏向与45度，不要把鸡抓的过于出笼门来同时翻肛要翻成同心园。

④时间要求必须在20分钟以内完成，提高受精率。

二、工作中的不足及改进措施

1、存在的问题

①现场管理时紧时松，没有持久性。

②对有些问题敏感度不高，导致小问题成为大问题。

③有时管理不到位发现问题没有及时处理，日久天长使这些问题演变成为今后的经济和财产上的损失。

④不爱说话，导致没有和领导及同事及时沟通，难避造成一些工作上的误会。

⑤管理意识不强，使鸡群在上高峰期发病。

⑥在工作压力大时，有时情绪过于急躁不安。

⑦理论知识不强，对有些事无法用口头语表达出来。

2、改进措施

吸取教训，改正以前工作中的不足

①加大现场考评力度和次数来提高管理水平，在现场中必须明确责任人。

②对于问题无论大小都要在第一时间内完成并消灭在萌芽状态。

③强抓工作中的细节管理，因为细节成就于成败。

④树立自信，突破自己和改变自己的缺点，克服自己心里上的恐惧感，有事及时沟通与交流。

⑤明确自己的岗位职责，加强自己的意识来提高自己的管理。

⑥有压力才有动力，要学会做任何事情都要有一颗平常心和良好的心态来解决和处理问题。

⑦逆水行舟不进则退，所以要加强自己的学习意识，多看多听多问只有通过这些才能提高自己的理论知识，只有学到老，才能活到老。

三、下半年的工作计划

1、配合谷场长做好后期的饲养管理。

2、落实以上工作中的不足并做好每一件事。

3、做好冲洗鸡舍的工作。

总之：在本批鸡因管理不到位，使鸡群共发病两次，使公司经济受到很大的损失，在日后的工作中做好每一件事情，杜绝二次犯错，因为我是大成人，成长在大成这个大家庭中，我相信大成明天会更美好。

**钢铁企业述职报告篇八**

企业述职报告参考

xxx考核小组：

2004年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工\*报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了2002年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告如下：

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx％，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值（不变价）xxx万元，同比增长xxx％，完成年计划的xxx％。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx％，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx％。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx％，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx％，比去年同期高xxx个百分点。

（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元；其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市“统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市“百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区2003年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

（二）加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻“三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

（一）加强领导班子建设，建设一支高素质的干部队伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种腐败现象。全体机关干部通过机构改革，竟争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质，根据经贸局新的工作职能和经济发展形势做到把长线工作与短期的具体工作相结合；把宏观经济工作与微观经济工作相结合；把重点工业项目的扶持与工业经济指导相结合；把运做规模企业的服务与非规模优势企业的发展相结合；把当好区委、区政府经济参谋与指导区域经济工作相结合；把注重宏观经济的重心工作与日常职能的发挥相结合。大家全力以赴为经济建设服务，充分体现经贸局领导班子和全体干部的是一支具有战斗力、能打硬仗的高素质队伍。

（二）为确保各项指标的完成，每月坚持了经济运行分析，对企业运行进行了有效监控、协调、指导。经常性地深入企业进行调研，及时掌握了企业的动态，从协调服务入手，帮助企业排忧解难。

（三）抓好重点工业项目建设的实施和落实工作。我们还经常深入各项目企业了解情况，反馈问题，协调解决困难，争取方方面面资金，促进项目尽快实施，并将全区重点工业项目和各部门帮扶重点项目的进展情况按月报送区委、区政府以便督查。

（四）加强调研，掌握情况，为区委、区政府当好经济工作的参谋和助手。今年我们加强了对各办事处、企业及针对全区经济发展动态的调研工作，使他们更好地开展工作。我们将《巴彦商贸区调研报告》、《东河区温州籍商户基本情况的报告》、《中央、内蒙、包头市驻区大企业基本情况》、《全市及东河区个私经济发展户数下降原因》及定期的《全区经济运行分析》等以书面材料报送区委、区政府，为区委、区政府领导掌握情况和决策提供了一手资料。

（五）进一步发挥产业优势和区位优势，加快商贸经济和服务业发展。今年，通过努力，我区商贸经济呈现出良好的发展态势和前景。包头王中商厦，已于今年xxx月份开业；xxx集团投资xxx万元，在我区新建超越大酒店，酒店主体高为xxx层、xxx米，是我区唯一一家四星级酒店，酒店现已开工建设，预计明年xxx月份开业；聚德成有限公司在我区投资xxx万元，现已试营业；环西市场投资xxx万元完成三期改造已经开业；xxx商贸城已经正式开业。

（六）建立健全安全组织机构，形成层层负责、层层落实的组织网络，今年我们努力抓了全区安全生产组织机构的建立，抓了安全生产责任制的落实。对全区68户安全生产重点单位进行了监控，对杨圪塄煤矿等企业进行了重点整治和管理，确保了杨圪塄煤矿安全无事故。

另外我们还加大了对安全生产工作宣传力度，全年开展大型宣传活动2次，举办培训班3期，共培训安全工作人员700多人，做到了安全生产常抓不懈，警钟常鸣。

在市场经济条件下政府与经济的连接和推动经济发展的手段、区县级政府宏观经济的管理模式，仍然是处在不断探索阶段，因此，我局党政班子成员和全体干部通过对十六大精神的学习和讨论，形成共识，大家认为：实现东河区经济跨越式发展，全面建设小康社会，最关键的`是调动一切积极因素，聚精会神抓经济，一心一意谋发展，千方百计抓落实。

四、优化提升产业结构、稳步加快推进我区经济建设

2003年，为了实现我区经济大跨度发展，我们的总体思路是：

（一）全力搞好生态工业园区建设。制定优惠政策，吸引四方资金进入园区。

（二）全力抓好重点工业建设项目和工业集群的发展。一是全力以赴完成现有项目的建设，努力实现项目的预期效益。二是动态看待项目，动态管理和实现项目。三是不断充实新项目。

（三）花大资本，下大力气，千方百计招商引资。走出去，引进外部资金，使外边的资金融入东河区，做大我们的经济规模。

（四）抓好原有传统产业、工业的升级改造，促进其体制创新。技术创新和管理创新。根据产业结构调整和要求，根据产品在市场中的位置，把好市场准入关，使我区工业经济结构合理，市场前景好，有发展的空间和潜力。

（五）搭建政府与企业新型的关系，使政府尽可能支持企业发展壮大。市场经济条件如何定位，政府的职责在于提供公共产品，搞好公共服务，营造良好环境，也就是把政府职能真正转到经济调节，市场监管，社会管理和公共事务管理上来。协调有关部门切出一定资金用于扶持企业的贴息。项目前期贷款担保、技改扶持，组建专门为小企业贷款服务政策性机构，以解决小企业融资等老大难问题，也解决小企业群体吸纳社会就业的迫切问题。

（六）在引进人才，引智工作方面有突破性进展。采取有效措施，促进大专院校、科研院所、大企业财团的高、中级专业人才的智力流动，让他们为我们经济发展和企业进步咨询会诊，担任顾问与特别高参，都将为经济发展带来不可估量的效益。

发展是硬道理，发展是第一要务，只要我们解放思想，坚定信心，与时俱进，大胆创新，建设经济强区的目标，就一定能实现。

**钢铁企业述职报告篇九**

企业年度述职报告

xxx考核小组：

2002年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工作报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了2002年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告如下：

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx％，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值（不变价）xxx万元，同比增长xxx％，完成年计划的xxx％。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx％，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx％。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx％，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx％，比去年同期高xxx个百分点。

（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元；其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市 “百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区2003年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

（二）加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

（一）加强领导班子建设，建设一支高

xxx考核小组：

2002年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工作报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了2002年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告如下：

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx％，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值（不变价）xxx万元，同比增长xxx％，完成年计划的xxx％。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx％，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx％。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx％，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx％，比去年同期高xxx个百分点。

（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点

“企业年度述职报告”版权归作者所有；转载请注明出处!

工业项目12项

，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元；其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市 “百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区2003年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

（二）加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

（一）加强领导班子建设，建设一支高

素质的干部队伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种腐败现象。全体机关干部通过机构改革，竟争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质，根据经贸局新的工作职能和经济发展形势做到把长线工作与短期的具体工作相结合；把宏观经济工作与微观经济工作相结合；把重点工业项目的扶持与工业经济指导相结合；把运做规模企业的服务与非规模优势企业的发展相结合；把当好区委、区政府经济参谋与指导区域经济工作相结合；把注重宏观经济的重心工作与日常职能的发挥相结合。大家全力以赴为经济建设服务，充分体现经贸局领导班子和全体干部的是一支具有战斗力、能打硬仗的高素质队伍。

（二）为确保各项指标的完成，每月坚持了经济运行分析，对企业运行进行了有效监控、协调、指导。经常性地深入企业进行调研，及时掌握了企业的动态，从协调服务入手，帮助企业排忧解难。

（三）抓好重点工业项目建设的实施和落实工作。我们还经常深入各项目企业了解情况，反馈问题，协调解决困难，争取方方面面资金，促进项目尽快实施，并将全区重点工业项目和各部门帮扶重点项目的进展情况按月报送区委、区政府以便督查。

（四）加强调研，掌握情况，为区委、区政府当好经济工作的参谋和助手。今年我们加强了对各办事处、企业及针对全区经济发展动态的调研工作，使他们更好地开展工作。我们将《巴彦商贸区调研报告》、《东河区温州籍商户基本情况的报告》、《中央、内蒙、包头市驻区大企业基本情况》、《全市及东河区个私经济发展户数下降原因》及定期的《全区经济运行分析》等以书面材料报送区委、区政府，为区委、区政府领导掌握情况和决策提供了一手资料。

（五）进一步发挥产业优势和区位优势，加快商贸经济和服务业发展。今年，通过努力，我区商贸经济呈现出良好的发展态势和前景。包头王中商厦，已于今年xxx月份开业；xxx集团投资xxx万元，在我区新建超越大酒店，酒店主体高为xxx层、xxx米，是我区唯一一家四星级酒店，酒店现已开工建设，预计明年xxx月份开业；聚德成有限公司在我区投资xxx万元，现已试营业；环西市场投资xxx万元完成三期改造已经开业；xxx商贸城已经正式开业。

（六）建立健全安全组织机构，形成层层负责、层层落实的组织网络，今年我们努力抓了全区安全生产组织机构的建立，抓了安全生产责任制的落实。对全区68户安全生产重点单位进行了监控，对杨圪塄煤矿等企业进行了重点整治和管理，确保了杨圪塄煤矿安全无事故。

另外我们还加大了对安全生产工作宣传力度，全年开展大型宣传活动2次，举办培训班3期，共培训安全工作人员700多人，做到了安全生产常抓不懈，警钟常鸣。

在市场经济条件下政府与经济的连接和推动经济发展的手段、区县级政府宏观经济的管理模式，仍然是处在不断探索阶段，因此，我局党政班子成员和全体干部通过对十六大精神的学习和讨论，形成共识，大家认为：实现东河区经济跨越式发展，全面建设小康社会，最关键的是调动一切积极因素，聚精会神抓经济，一心一意谋发展，千方百计抓落实。

四、优化提升产业结构、稳步加快推进我区经济建设

2003年，为了实现我区经济大跨度发展，我们的总体思路是：

（一）全力搞好生态工业园区建设。制定优惠政策，吸引四方资金进入园区。

（二）全力抓好重点工业建设项目和工业集群的发展。一是全力以赴完成现有项目的建设，努力实现项目的预

“企业年度述职报告”版权归作者所有；转载请注明出处!

**钢铁企业述职报告篇十**

鉴于公司的实际情况，公司各个领导努力运用自己及公司本身的优势，合理的发挥自己的能力，才致使公司今天的成功。虽然由于外界因素及公司在探求摸索之时所犯下的错误，没有达到今年预定的目标。但是，我们曾经努力，一起拼搏过。

一、公司总体方面

1、从原本的现实纸张方面管理模式运行公司内部部门及职员，从今年三月份开始努力实践与摸索，暂时以手机方式来管理各个职员。到今年的10月份，公司再次突破限制，以qq邮箱为突破口，再次实现了远程网络管理模式，也由此，公司正式跨入电子信息现代化时代。此路，一直沿用到今天。鉴于部份职员尚未能实时上网，公司决定暂时用手机浏览网页的同时查阅关于自己的邮件及信息。

2、人事系统及职员档案工作也由年初开始的手工输入到工作薄，到现今使用正规行业的人事系统，极大的改善了人事方面的工作。从而让公司及时了解人事方面的讯息，为掌握职员动态及提供了人力资源的清晰地分析重要的方向。至此，给公司领导层做出相应的策略提供极大的方便。

3、财务会计系统也从版，在5月6号正式使用注册版。因此彻底的摆脱了及试用版的限制，更加的清楚地统计及分析公司的财务状况。

4、共站方面由年初即将崩溃的系统，在年中访问及中秋举办活动，极大的巩固了原有的根据地，为今后的人力资源提供了安全保障。相信，在xx年举办的春节活动，将是更加的稳固并发展壮大。更好地为公司运作服务。共站也顺利成功的由行政管理向文化理念的转变，因此共站往文艺活动之路迈向了新的方向。但是，共站的本质依然没有任何改变，也不会改变：共站领导公司运营，而共站的工作完全为公司而服务。在此宗旨下，展开一系列的工作及活动，均为此展开。共站也因公司实现网络远程管理，而进入到现代化管理模式，成功续接站员各个工作及稳定站员与公司的关系。

鉴于以上各个方面，不足也会有许多。我们现在正是工作暂时只有三人。在三人工作人员中，仍然有着不能实时联系与沟通。通讯方面是最大的障碍，相信公司在经济实力壮大的同时，会改善这个问题。

二、财务管理方面

1、今年xx年的公司业绩非常的不理想，完全没有达到公司预定的目标。虽然如此，但是经过公司领导上下团结一致的情况下，公司迈出了一个个重要的脚步。

2、公司今年的财务主要对固定资产购置进行偏重的分配，从而偏轻了业务外在的发展。在本来业务发展偏轻的情况下，仍然进行边清偿原有的债务边发展公司的经济实力。因此，财务方面出现了发展严重缓慢性。

3、财务在改善公司内部环境的下，流动资产一直在紧缩，财政赤字一直在增加。因此，公司在xx年底出现了严重的亏损。明年的营业利润将会受到严重的影响。

4、今年的财务状况效差，公司营业额虽然在有所上升同时，但是营业利润一直处于负盈利状态，截止到年底12月31日止公司营业利润已经亏损达到1800元以上。

5、毛利润显然处于良好势头，但是开支及购置固定资产占用了大部分的资金。相信xx年在拥有固定资产上，布像今年那样资金严重紧张，或许会更加完善资金链问题。

6、今年的投资结构保持在良好的势头，没有出现破产和空壳的现象。这是公司保持自信的一个重要的因素。理财管理方式及技术经验也有所进一步的提高和巩固。

三、营销业务方面

1、今年的业务非常微小，在极少的业务量下运行公司的业务工作。业务员也一直未用上，临近年底的时候，业务才有所向外发展。通讯电话充值业务良好，而股票证券交易也一直保持良好的态势。公司的业务方面没有什么重大的变化。

2、xx年的业务会因资金不紧张而会更加的顺利与便捷，公司会在原有的客户下，极力发展新的客户及各个新的业务渠道，努力发展公司的业务工作及完善公司业务的方面的管理模式与制度。

3、xx年的业务完全在远程网络上沟通完成，也完全由电脑虚拟数据收发货来完成营销整个系统的运行，相信在不久的将来发展到实物营销的时候会有更大的发展和赚取的利润也将会更加丰厚。

四、行政管理

1、公司内部职员从今年3月份开始陆续招用及聘用职员以来，不断地进行调整和更换各个职务，公司尽力的调配到适合各个职员，职员也尽力发挥自己的本身优势，努力为公司做出更大的服务及贡献。

2、职员动态基本良好，没有发现异常现象。都是平稳的过渡或自行退出，行政处分也正常进行，只是先前原有的站员尚未录入行政处分以外，现今在今年新加入公司职员及共站的站员均记录号行政处分记录。现今暂时保存在工作表，尚未过渡输入到人事系统，xx年初行政人事工作将从此着手开始工作。努力完善行政管理方面的工作。

3、公司组织结构基本良好，每个时期都有不同的组织机制结构，让公司运作更加的良好，保持公司内部管理衔接更加协调及顺畅。

4、公司章程也开始进一步的完善，公司简介也已完全出炉。为适应现代的宣传需要，做好了相应的准备。极大的改善了外界对公司的了解及树立自己本身的形象。

五、共站方面

1、各个站员保持对共站的兴趣不减，仍有部分外界孩子想加入，但鉴于公司情况，暂缓了吸收及准加入。

2、各个班团体协调工作尚未完成及没有试验过，现在每个班团体均是独立自主的管理自己范围的相关事务，然而各个班团体都是在服务于公司为宗旨的前提下而开展工作。

3、共站的各个组织今年初开始从行政专职向文化娱乐活动的转变，截至到年底已经基本完成。但部分班级仍有参加公司行政方面的管理，公司录用依然全部是共站站员。共站领导公司，共站为公司而服务原有的路线及宗旨依然没有改变，改变的是日常活动和工作安排。

4、共站的站员是否承认是共站的站员及如何证明是共站的站员，先前都是以写日记为准，到今年完全向转变为是否参加共站的活动而证明及承认是否是共站的站员。

5、共站的成行分依然有效，并继续执行相关奖惩条例，也完善部分站员管理的制度。

以上是公司xx年的工作年度报告。公司的路虽然异常的艰难与困苦，但是，共创的团队依然没有改变，依然团结一致。克服一个个困难，从而向稳定发展的方向迈进。相信，今后有个站员及公司职员，公司一定会更加成功、美好。

**钢铁企业述职报告篇十一**

企业的年度个人述职报告，是企业管理人员，主要是中、高层管理人员向上级、同级和下属陈述一年来的任职情况。包括履行岗位职责、完成工作任务情况。主要是在这一年中取得的成绩、存在的问题，以及整改措施和今后的设想规划等等。通过对一年来工作情况的回顾与总结，进行有效的评估、鉴定，以指导未来的工作实践。

对于述职报告写作，相信大家都是比较熟悉的。我们也是根据教科书上的写作指导，规定了统一的模式，让每一位需要述职的人员严格按照要求来写，以便利于进行有效的评议。

“述职报告一般是由首部、正文和落款三个部分组成。特别是要写好正文的主体部分。正文的主体部分是全文的重点，而业绩部分又是重点中的关键。把握住述职报告的写作要求，有利于突出重点和关键。”

主体是述职报告的核心部分，主要陈述履行职务的具体情况。我们要求述职报告必须包括以下四个方面的内容：

1、任职期间目标达成的具体情况及过程；

2、工作中存在的问题及改进办法；

3、工作经验的总结与提炼；

4、下一步的工作设想与规划。

同时，提醒述职者在撰写述职报告时应当注意以下几个问题：

1、要态度端正、诚恳；

2、要实事求是、客观公正、严谨；

3、要虚实结合、深刻、有创新；

4、要语言精练、通俗。

**钢铁企业述职报告篇十二**

1、财务风险控制绩效明显。一是实施紧缩开支的财务政策，管理费、非生产性支出明显下降。二是财务预算管理工作进一步深化。三是突显了财务理财对公司生产经营的资金保障作用。四是在国家银根紧缩的不利条件下超额完成了年度清欠计划。五是继续加强税收筹划。六是财务信息化建设深入推进。七是灵活运用法律武器，主动出击维权，积极应诉化险。

2、项目成本风险逐步化解。一是材料调差、变更索赔、合同结算工作取得阶段性成果。二是坚持严格抓好分包招议标工作，并督促项目及时办理分包结算，有效控制了分包成本。三是进一步加强分包商管理，实施季度过程评价和完工评价制度，培育有业绩有实力的核心分包商。四是强化项目管理的激励与约束机制，对工期跨度大的项目实施分段预兑现办法，提高项目班子工作积极性;实行亏损项目经理述职，帮助亏损项目开展成本分析，研究制定节流挖潜和索赔的具体措施。五是合同管理信息化建设深入推进，数据录入率达标，各个模块正常运行，实现了远程查看和审批功能。

3、技术创新能力不断增强。一是充分发挥了专业机构的技术创新和保障作用。二是大力推进科技进步和技术开发。8项施工技术获得局科技进步奖，经科技查新达到国际首创1项、国内先进水平7项; 5项工法获得江苏省施工工法，其中4项获得国家级工法。三是积极推动技术交流，在省、国家级刊物上共发表论文19篇，出版了《公司50周年庆论文精粹》。

4、产品质量风险得到有效控制。一是严格质量管理制度，加强巡回监督检查和管理体系运行监控。二是加强工程质量通病预控，完成了28项项目常见质量通病的调研分析。三是召开公司xx年度总工会，专题研究和部署工程质量管理工作。公司xx年质量管理目标基本实现，主要项目管理精细，工程质量稳定;获得国际桥梁大奖1项、省级优质工程奖1项、局优质工程和优质混凝土奖2项，省级优秀qc小组7项。

5、安全生产风险得到有效控制。公司认真开展安全生产月活动，狠抓安全法规的宣贯和执行;切实加强对农民工的安全知识和技能培训，提高安全工作保障率;重点落实特种设备的取证工作和安全管理;着力抓好防洪、防台、防滑坡、冬季施工等季节性的安全预案以及防震预案的编制和落实。施工生产的安全风险得到有效控制，全年未发生重大安全责任事故。公司被评为“重庆市安全生产先进企业”。

6、设备管理水平持续提高。出台特种设备和小型设备相关管理办法，统一设备摊销尺度，理顺管理秩序。重点抓好新开工项目的资源配置和完工项目的设备清理工作。港渝设备租赁分公司创新设备星级制管理，将作业标准细分到位，区分新旧船机设备，推行“基星级”概念，使公平、量化和细致的设备星级考核制度与职工分配制度有机融合;不断强化专业优势，全过程参与项目施工过程中的船机选型和配置，为降低项目船机成本做了大量工作，服务水平大步提高。

7、物资管理水平不断提高。一是变革物资管理模式。将原改制的物资公司清算收回，按照专业化运作和集中统一管理的思路组建了物流分公司，将全公司项目的物资采购供应和管理职能统一纳入物流分公司，并从新开工项目开始强力推行。二是周转材料管理取得了突出成绩，项目所需周转材料由物流分公司统一调剂配置，公司生产管理部严格把关，加快了周转、提高了利用率，克服了重复购置和无序流动。三是抓紧价格处于高位运行期废旧材料的清理变现，黄海大桥等一批完工项目获得了可观的经济效益。

8、人力资源管理进一步强化。一是加强工资总额和项目外用工控制的“双控”措施落到实处。公司将项目工资发放权收回公司总部，实行网上审批，项目工资控制标准与产值、利润、安全、质量等指标复合挂钩，有效抑制了项目工资发放的无序状态和公司工资总额的过快增长;及时清退外聘短期员工、退休返聘人员，尽量减少临时性用工，在一定程度上缓解了主体员工的上岗压力，同时也降低了项目用工成本。二是强化职业培训，打造学习型企业，全年举办各类培训21期共1216人次，员工培训率达到41.2%，其中，适应公司新发展的铁路和涉外项目的专题培训明显增多。三是根据局部署进行适应性减员18人，减员率1.3%。

9、企业综合管理进一步加强和优化。一是强化制度刚性和执行力。二是信息化建设深入推进，实现了主要业务模块的上线运行，完成了综合业务平台的基础建设，信息化建设逐步深入到项目层面。三是公司从润航、盛图两改制公司撤资，并在其基础上成立了作业分公司，企业的作业层建设迈出新步伐。四是适应未来发展的项目组织架构进一步完善和优化，“总部控制+项目法施工+专业公司支撑”的项目管理模式基本形成。

**钢铁企业述职报告篇十三**

大家好！承蒙公司和员工同志们的信任，我20xx年由财务部部长升为副总，分管财务部、办公室、综合计划部工作。在公司的正确领导下，我按照公司的工作精神和工作部署，结合自身岗位职责，刻苦勤奋、认真努力工作，完成全部工作任务，取得良好成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己2xxx年的工作情况向领导、代表和员工同志们作如下汇报，如有不当，请批评指正：

一、尽心尽职，全面完成工作任务

（一）财务部工作

1、关注各项税收优惠政策，积极争取各项税额减免。我们取得了高新技术企业所得税优惠政策的批文，该项税收优惠政策使公司所得税税率由25%降为15%；我们成功协助欧晶公司获取西部大开发税收优惠政策，此举获得了10年的税收优惠政策，税率从25%降为15%；我们协助完成政府各项补贴，所得税返回、土地资金返回共计1000多万元。

2、发挥二级成的管控作用，监督管控生产。20xx年对光伏行业来说是一个重要转折的一年。在形势严峻下，我们考虑的问题是怎样更好的活下去；面对形势的好转，我们考虑的问题是怎样活的更好，这就回到一个企业建立的基本目标上，即实现企业利润最大化。我们都知道：利润=收入-成本，在产量可控的条件下，收入直接由市场价格决定，市场价格是我们无法直接控制的，所以要想提高利润，只能从降低成本着手。2xxx年年初，二级成本核算的理念正式在光伏实行，首先财务部与各部门共同制定了辅助部门费用与三项费用的分配原则，并且提出了制造部模拟利润的概念，因为没有经验可循，这项工作还属于摸索状态没有大的进展，也没有起到预先设想的作用。

鉴于以上考虑，二级成本核算工作由车间转移到财务部，并在具体工作中进行指导推动二级成本核算工作进一步发展。在单位各部门领导的大力支持下，三季度二级成本核算工作迅速在单位上下顺利进行，光伏从上到下掀起一股“降成本、提效率”的热潮，该思想也迅速深入人心，车间员工也认识到降低成本的重要性，自觉在工作中处处节省，在不影响生产与产品质量的前提下，从领料数量、使用以前闲置物资、低耗品消耗等方面着手，达到降低成本提高本部门效益的目的。可以说二级成本核算工作取得了很大进步，实现了从单纯的账面反应数字到实际指导车间工作的效果，阶段性地达到了期初设计此次工作的目的与效果。

（二）办公室工作

1、提高办公室工作的实效性。我要求办公室加强规范化建设，加强对重要活动、重要文件、重要会议、重大事项以及上下左右、内外工作关系的协调，对各项工作进行科学而又精简的安排，做到高效、优质、针对性强，确保公司日常工作正常有序，上情下达、左右联络通畅，为圆满完成各项任务提供可靠的保障。同时坚持程序层层审签制度，确保办文质量，维护文件的严肃性和有效性。

2、全面落实降低招待费的措施。通过厉行勤俭节约，反对铺张浪费，20xx年实际发生业务招待费xx万元，比2012年xx万元减少了xx万元，同比下降xx%。

3、及时更换了通勤车。公司原来的通勤车辆状况差，半数以上的车辆没有保险也未进行年检，更换通勤车后，有效提高通勤车辆的状况，节省了车辆费用，每月下降6万元，全年共节约费用70多万元。

4、规范管理废品。通过重新规划废品区域，进行栅栏围设，更换废品收购的合作方，重新签订《废料收购合同》，杜绝跑冒滴漏的现象，废纸箱、废泡沫、废塑料给公司增收24万元/年，废泥费用每月节约15万元左右，年节约180万元左右，为公司降本增效工作作出了一定的贡献。

5、做好厂房修缮工作。办公室配合公司第一个“百日计划”，积极进行厂房修缮与公共设施维修工作，完成修缮事项共计367项，有效提升了公司的形象。

（三）综合计划部工作

1、加强采购工作管理。做到根据公司生产工作需要，认真制订采购计划，确保计划的严谨性，从源头控制好采购物资，以提高采购工作效率和降低各项成本。

2、推行定额消耗和以旧换新的物料领用制度。公司制度里面对各部门各项消耗都有明确的标准，2xxx年我们按照公司制度与各部门签订定额消耗责任书，通过事后监督，运用增减利分析，对车间成本进行环比分析，逐项分析查找造成成本异常的原因，努力降低生产成本；同时实行以旧换新的物料领用制度，堵塞材料消耗漏洞，提高公司经济效益。

3、规范供应商管理。从供方的选择、引入评审、分批使用、合格供方的评定、到最后供方的业绩评定，我们都设置专门的人员进行管理，确保供应商的资质，确保所采购的材料价廉物美。对于优质供应商，我们与其签订框架协议，建立长期互惠供求关系，为公司生产经营工作发展提供保障。

4、提高仓储空间利用率。自物资大楼投入使用后，4层仓储空间共配置496组立体货架，并于2xxx年5月中旬完成全部安装、货物上架、货位标识、配套物料卡等工作。规划各类物料储存方案，达成物料可视化管理目的，有效提高仓储空间利用率。

5、强化物流体系管控。2xxx年6月推行人流物流分离管理后，实现叉车车间内外配送区分，通过有效调控周转时间，调整各事业部送货时间点，减缓高峰作业强度，减少物流环节人员及资源的浪费；并在长距离运输时引进“拖车”配合完成运输，提高了5-8倍的运输效率，做到了服务支持的及时、有效、到位，大大减少物料运输及等待时间。

6、呆滞物料消耗，降低库存。我们将库存产品归类分析并与环欧国际协商集中出货，清理产品库存积压物资；2xxx年三、四季度共销售呆滞硅棒xxx吨。

7、及时有效管控物流运输成本。我们根据成本控制方案，达成降低销售费用的预期。通过降低保险比率至0、01%，降低保价费用，提高货物的申明保价价值，提高产品运输的报验性。同时通过引入新物流公司的方式，压缩原有物流公司运费，目前陆运单价0、5-0、9元/吨，公里降幅5%-10%；考虑交付时效性部分客户运输方式为陆-空-陆，（硅片陆运北京转空运至上海陆运至客户端），按照现有出货方式（散货：整批=2/3），可降低整体物流费用的3、1%-5、1%。

二、严格要求，培育良好工作作风

我严格要求自己，加强作风建设，一是认真执行民主集中制，开展批评与自我批评，加强思想情操修养，做到厉行勤俭节约，反对铺张浪费，树立自身良好形象。二是在工作中承担自己的责任，要求自己做到技能精、作风硬、讲诚信、肯奉献，爱岗敬业，尽心尽职工作，努力完成各项工作任务。三是加强自己执行力建设，要求自己遵纪守法，不折不扣执行公司制度，善于把公司的精神落实到具体工作中，力争取得更大成绩，推动各项工作发展，努力获得大家的满意。

三、严以律己，确保自身清正廉洁

我是公司副总，手中有一定的权力。我始终把手中的权力当作责任，把用好权力作为对自己最基本的要求，做到率先垂范，以身作则，严格执行党风廉政建设责任制、《廉政准则》和有关反腐倡廉规定，坚决杜绝一切不廉政行为，防微杜渐，把工作和生活中的小事小节与反腐败工作联系起来，扎紧篱笆，决不让腐败从小事小节上发端，做一名深受大家拥护的清正廉洁干部。

四、存在的不足问题

一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。

二是大局意识不够。我对自己份内的工作能够尽心尽力，但对不属于自己份内的其他工作关心不够，工作上有一定本位思想，大局意识不够强。同时与部门员工的联系、沟通还不够紧密，有时了解情况不够全面，征求意见听取建议少。

三是创新意识不强，我能够认真负责按照公司领导意见做好工作，完成任务，但是创新意识不强，没有用新思维、新方法、新举措去做工作，工作业绩不够大，缺少工作特色和亮点，一定程度上影响了工作的进一步发展。

四是成本控制方面，增减利分析仅局限于数据分析，未能对车间成本起到导向性的管控作用，分析方法和思路无突破性，财务、人力未能发挥强力部门的作用；设备调试、改造、研发方面缺乏总体的计划性，基础数据支撑性较差，工作处于被动状态。

五是资金管控方面，因内部回款及资金池调配资金的影响，资金计划制定后不能有效实施，后期资金计划逐步流于形式，未做到全面监督和统筹；辅料接收入库周期较长，难以对部分物料实时库存、消耗做到有效管控。重型货架已全部安装，存货量有所上升，但是对于货位管理，没有找到方便、快捷、高效的物流解决方案，载具无法统一、堆高工具作业效率较低。

五、今后努力方向

一是勤奋学习，提高思想认识。我要做到认真、勤奋学习，学好党的十八大精神，学好公司的工作精神，学好科学文化与业务知识，提高理论水平和工作本领，争做学习型干部，切实做好自己的本职工作，努力为公司发展作贡献。

二是勤政勤业，认真努力工作。我要勤政勤业、刻苦努力工作，探索工作新思路和新方法，正确领会和掌握公司领导的工作精神，按照公司领导要求全面做好分管的财务部、办公室、综合计划部工作，提高工作效率和工作质量，争取有更大的工作业绩。

三是遵纪守法，确保廉洁自律。我在工作中要贯彻执行公司有关党风廉政建设责任制的统一部署，按照“责任到位、监督到位、追究到位”的要求，明确自身责任，接受群众监督，做到遵纪守法、以身作则、廉洁自律，不能发生任何违纪违规现象，努力获得公司领导和员工群众的满意。

我的述职报告完了，谢谢大家！

【范文二：企业市场部经理述职报告】

尊敬的领导：

承蒙领导信任，很荣幸能够加入到xxx智能设备有限公司这个欣欣向荣的大家庭！能够跟随公司，跟随智总来做一番事业。能够和xxx这么多优秀的员工共同进行创造性的工作。

自7月6日来到公司至今已经两月有余了，期间在车间学习了两个星期。荣部长、罗部长给予了很多的指导，车间的同事也给详尽的解说了各个产品的性能、特点和主要的功能模块。详尽的了解了个产品的构造和组装生产，并试着组装了一些产品部件。通过这个过程，对于各产品有了一个总体的认识。

之后智总、周总、齐公又进行了系统的讲解，通过讲解对产品知识基本做到了熟悉。知道其用途、知道其按装应用在哪里、明了我们产品的优势、竞争性产品的特点。

在接下来的两个星期，基本上是对公司制度、政策、文化的了解熟悉。主要是了解公司的市场政策、发展历程。这个过程当中，市场、售后各环节开始接触、熟悉。

在进入第二个月开始接手市场部的全面工作。开始了解销售各个环节和售后具体工作，并把重点放在对市场管理、客户管理和后期政策规划上，着手或准备着手解决市场部的一些相关问题。

为了更深入的了解市场和客户情况，随同xxxx走访了xxxx公司、xxxx公司、xxxx公司。随同xxx走访了xxxx科技公司、xxxx公司、xxx设施公司。与大多数客户作了深入的交流，了解了客户想法、需求和建议，并基本解决了一些欠款问题，和客户达成深化合作的意向。

与市场、售后及内勤所有人员对于工作进行了深入沟通，就市场、售后和内勤工作各个环节深层次的一些问题进行了了解。有如下不成熟的看法，请智总参考：

1、公司历经十多年的发展，完成了初步的资本积累，生产、研发能力的积累，行业影响力的积累，生产工艺的积累，骨干型科研、生产、销售等人才的积累，这是我们的优势。

2、当我们初入市场或未达规模化阶段，我们倾全力去发展市场，我们可以缺乏战略规划，集约性的生产管理，系统、模式性运营管理。

但到今天这个历史阶段和规模阶段，我们就必须强调战略性的发展规划，制度流程化的运营管理，战略性、集约性的研发、生产管理和模式化的市场运营管理了。

3、我们需要着手解决的几件事情

（1）生产质量与我们xxx大公司的品牌、历史、规模要相符，这是我们的基础。

（2）相应的产品研发、创新能力及投产新产品的能力和步伐，这是我们持续发展的基础。

（3）售后服务标准化、规范化。

（4）管理制度化、流程化、责任化、高效化。

（5）市场运营模式化，并强调渠道创新和高效化。

（6）公平、公正、激励、高效的薪资体系的建立。这是健康、快速发展的根本。

（7）更有竞争力的市场政策的建立。

针对于上述拙见，已经提交一份框架性的、着力解决现阶段人员积极性的政策供智总参考，期望能够解决现阶段最急迫的问题，使得业务人员面貌一新从而有积极性去配合公司解决各方面的一些问题。

这个阶段做的主要事情还有：

（1）考虑网站的规划，主要是把在线洽谈模块的纳入，强化网络的营销力量和宣传作用。

（2）管理软件的应用或是纸质管理工具的制定，强化管理的规范化。

（3）说明书的标准化和质量

（5）明年政策的考虑以供智总决策参考。

上述为入司两月的主要工作，当然也有很多的考虑欠周，这也是一个过程，在这个过程中智总都在指导进行，所以才能够有成长，感谢智总！同时也感谢周总、齐公和所有员工！

【范文三：企业董事长述职报告】

去年11月底，受公司党委的委派，担任分公司经理、党总支书记，今年2月公司改制为\*\*\*\*有限公司，我担任该公司董事长、总经理、党总支书记。一年多来，我肩负重托、履行职责、勤奋工作，坚持以“三个代表”为指针，以领导关怀为动力，以经济效益为中心，以强化管理为手段，团结和带领广大员工认真实施“向改革要效益、向管理要效益、向市场要效益”的工作思路，初步打开了\*\*\*\*公司各项工作的新局面。现将一年来的工作情况报告如下：

一、带头学习、贯彻、落实小平理论和三个代表的重要思想，努力提高自身的政治理论素质和工作能力，坚持正确的政治方向，自觉地与党中央保持高度一致。

二、认真落实公司创五好班子规划要求，切实抓好班子的思想作风建设，并定期检查，分析创建情况。

三、模范执行民主集中制原则，切实搞好与班子成员的团结，当好班长，带好一班人。坚持重大问题集体讨论，按程序决策；遇事多与班子成员商量，不搞个人说了算；经常与班子成员交心通气，多开展批评与自我批评。做到心胸开阔，心怀坦荡。

四、勤政为民，开拓创新，理清工作思路，开创工作新局面，向改革要效益，向市场要效益，向管理要效益。想实招，干实事，求实效，全面完成生产经营任务。全年完成收入407、5万元，实现利润72、4万元，完成高线指标52、5万元的137、9%。

五、注意工作方式，改进工作方法，注意调查研究。深入基层，深入实际，深入市场，了解市场，开拓市场，认真落实分工负责制和逐级负责制，发挥班子的整体功能和全员积极性。

六、廉洁自律，勤政为民，模范遵守国家法律和党的纪律，以及财政纪律，守法经营，依法办事，公开办公，不以权谋私，不搞暗箱操作，不做任何有损国格人格和公司形象的事。

七、关心群众生活，维护职工利益，努力营造团结和谐、健康向上的企业氛围，在全面提高企业效益的同时，尽可能提高员工收入，改善员工的物质文化生活。职工全年收入较上年提高8、2%。

可以说，一年来我和班子成员围绕经开公司的改革和发展想了一些办法，做了一些工作，取得了一些初步效果。但距离股份公司党委、董事会和公司领导的要求还有不少差距，尤其是自身存在的问题还不少。比如：对公司发展的长远目标和思路，还缺乏深入的思考；按照现代企业制度的要求，管理还未完全到位；作为股东派出的产权代表，向股东报告有关情况不够；作为“班长”，与班子成员的个别交心、谈心不够；身为基层领导，一些小节问题不十分注意，容易造成不良影响，自身修养还有待加强。

但自己有决心，也有信心，克服不足，把工作做得更好，不辜负股东的要求、领导的期望。

特此报告。不妥之处，请批评指正。

【范文四：企业职工述职报告】

各位领导、各位同事：

我现在担任xxx一职，工作。在xxx的一年半时间里，无论从一名实习的操作员到正式合格的操作员，还是从一名xx工人成长为一名熟练的操作工，都是公司领导的亲切关怀和企业培养的结果。我感谢企业、感谢关心我、帮助我的领导和同志们。

带着这份感激在这18个月里，我始终没有忘记自己是一名光荣的某某员工，一直把企业的利益和个人利益紧紧地联系在一起。因此在工作中认真细心、恪尽职守、从不马虎，想尽办法将损失降到最低。在从事xx工作期间，我始终对质量保持高度的重视，严把质量关。每次操作时都会对每张片子认真检查核对，宁可少检也不放过存在问题的片子。记得有一次，在检片过程中由于着急去洗手间，把两张检出问题的片子放在一边，回来后却不知放到哪儿了，面对千百张检过的片子心想咋办呢，最后咬咬牙把这些片子又检了一遍，终于找到了那两张可恨的问题片子。虽然这样做浪费了许多时间但保证了质量，最终让自己感到很欣慰。

我是一个爱学习、爱专研的人，不服输不气馁是我的性格。多年前在繁重的家务和照料家人的情况下完成了自修大专的学业，让我非常自豪的是能在某某这样的朝阳企业工作。在这里我的工作热情极高，学习的动力极强。尤其在担任xxx操作工以来，不断学习相关的业务知识，虚心向有经验的同事学习。一次，片子清洗出来后发现有白斑不知是什么原因。后来，通过与同志们交流和学习，渐渐懂得了脱胶与温度、酸的浓度、以及时间是有一定关系的，目前我们用的比较多的是乳酸，需要升高温度、延长时间，但工艺需要优化到一个合理的值，出现白斑可能是由于切割后硅片放置在空气中的时间太长所致。

就这样在一年半的时间里，我认真学习、努力工作，使自己成为了一名熟练的xxx操作工。虽然在领导和同事们的关心支持下也取得了一定的成绩，但离领导的要求还有很大差距。工作积极性还不够强、学习劲头还不够足、知识面还不够广。我计划在2014年加倍努力，弥补不足让自己的工作成绩更上一层楼。

这次企业招聘质检员，我很向往这项工作，这也是我回报企业的一次好机会。

质检工作是企业多项工作中的重中之重，保证质量是企业赖以生存和发展的基石，没有质量，就没有品牌、就不会发展。因此，我觉得作为质检员要把企业的利益放在首位，坚持把质量握在手中，把客户放在我心中。我对这项工作很有信心，凭借自己严谨的工作态度和孜孜不倦的学习精神，我一定会做好这项工作。

以上是我的述职报告，请领导、同志们批评指正。

【范文五：企业人大代表述职报告】

xx年xx月，我荣幸当选为湘潭市第x届人民代表。我能荣任市人民代表大会代表，这是是我人生中重要的一页，作为一名工商业的代表我感到无比的光荣，这是我人生中一段难得可贵的经历。回顾过去的岁月，我感受颇深，组织的信任和人民的重托时刻铭记于心。今天，我非常荣幸能向区人大常委会组成人员及代表报告工作，同时也是听取大家意见、接受监督和改进工作的重要时刻。现在我将代表履职期间的工作情况和感受向在座的各位选民代表及上级领导作简要汇报：

一、履行代表职责情况

1、加强理论知识学习，提高责任意识

新的历史时期，国内形势日新月异，国际形势千变万化，新思想，新观念，新思维不断涌现，人的思想亦发生深刻的变化，作为一名人大代表，只有不断提高自身素质，才能提高自身思想觉悟，强化人民代表为人民的意识，努力提高履职能力。首先坚持政治理论学习，提高分析问题和解决问题的能力，坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，学习党的十七大精神和科学发展观的深刻内涵，用正确的理论知识指导工作，丰富自己的政治素养；其次是广泛阅读，了解时事，获取信息，研读党和国家的方针政策，认真阅读人大常委会文件、人大刊物、人大工作信息、工作通讯，及时了解人大工作，不断增强代表意识。再是学习自身工作有关的业务知识，不断学习，不断反思，增强驾驭企业的能力。通过学习，我吸收到了新的知识、新的观念，自身理论水平得到进一步的提高，对党和国家的各项方针政策的理解更为透彻，更加明确了人大代表的职责、要求和任务，增强了群众意识、权力意识、法制意识、服务意识、代表意识、监督意识，为履地好代表职责打下了良好的基础。

2、认真依法履行职责，为人民群众建言献策

人大代表是国家权力机关的组成人员，担负着人民代表依法管理国家事务，参与决定重大事项，协助政府推行工作等职责。我认真履行人大代表和委员职责，积极参加人代会、常委会，认真审议人大常委会和“一府两院”的工作报告，投好每一张“神圣的票”积极主，动参加闭会期间的代表活动和一系列视察、调研活动。

作为一名人大代表，我时刻牢记选民的重托，依法履行代表职责，充分发挥代表作用，始终围绕地方党委、政府中心工作和人大常委会的工作部署，围绕服务地方经济建设和社会各项事业发展为己任，立足公司本职岗位，积极发展民营经济，发挥模范作用。广泛听取、征求人民群众的意见和要求，在人代会前夕，我主动深入基层走访，了解群众的关心的热点、难点和焦点问题，做到了三个明白，即：群众思考的是什么，群众碰到的难题是什么，群众迫切要求解决的问题是什么？紧扣发展大局，表民情、议大事、献良策，更好地履职议政。深入实际，调查研究，掌握实情，善于总结，只有这样才能倾听群众呼声，才能掌握第一手的实情和数据，及时反映社情民意，做人民群众的代言人，才能有利于帮助政府化解矛盾、社会和谐稳定。

3、坚持为人民服务的宗旨，关心企业员工

作为人大代表，不仅要为政府建言，更要为民众办实事、协助政府职能部门解难的具体行动。我把为人民办实事、谋利益作为履行代表职务的出发点和归宿。作为一名企业家，我时刻关心着我的职工，把解决职工的思想问题与解决职工的实际困难结合起来，认真倾听来自职工群众的要求和呼声，自觉把职工群众关心的热点、难点作为思想政治工作的重点，真正把实现和维护职工群众的根本利益作为一切工作的落脚点和出发点，切实转变工作作风，想方设法帮助群众解决工作和生活中遇到的困难和问题，赢得职工权重的信任和支持。

具体体现在以下几个方面：①从员工的住宿、伙食、健康入手，关心员工冷暖，关心外来员工子女就学，让员工有一种归属感。②重视培训，提高员工素质，更好地为企业服务。企业秉承“招人、育人、用人、留人”的用人机制，努力提高员工的业务素质、技能水平，培养员工敬业精神。③坚持以人为本，重视员工精神文化生活，让员工实现体面劳动，丰富员工文化生活，增进员工之间的相互交流和沟通，增强团队的凝聚力。④关心员工心理健康，及时与员工进行心理沟通与压力管理。⑤关心困难职工家庭，提高职工福利待遇，为员工办理社会保险和医疗保险，公司补贴中餐晚餐，年底评比优秀职工，加以表彰和奖励。

4、立足本职岗位，促进企业持续发展

立足本职岗位，做好本职工作，发挥带头作用，是人大代表应具备的基本条件和职责。作为一名市人大代表，又是一名企业家，更要以身作则，当好模范。我一直坚持党和人民的利益高于一切，本着克勤克俭、努力奉献的态度，扎根基层，关心职工，尽心尽力，为企业的持续健康的发展，做出了巨大的努力。主要做了以下工作：

一是深化企业内部改革，努力提高经济效益。我从1993年创业至今，将近20年的岁月里，面对挑战和危机我们从容面对，我带领我的团队不断学习，不断进步，改变陈旧观念，引入新的管理体制，公司的产值、产量再创历史新高，如今，职工收入逐年提高，厂区环境有了较大改善，全场近200名职工的社保和医保问题得到了较好解决。

二是解放思想，转变观念。为保持我公司持续健康的发展，近几年，我们在生产过程中，不断加大资金投入，添置必要的固定设施，引进先进的机械制造设备、引进了无纸化办公的oa系统。三是开拓创新，谋求发展，着力打造企业品牌。近年来，我们不断创新，谋求发展，在生产经营上，采取“走出去，请进来”的方法，引进先进生产技术，寻求合作伙伴，谋求新的发展空间。在2009年，我公司在广州阳江建立了阳江我公司有限公司，2010年投资入股我公司重装有限公司，进一步提高了企业知名度。

二、履行代表时存在的不足和打算

回顾这些年来的代表履职经历，我要感谢市人大给我机会能向各位领导和代表汇报我当选人大代表以来执行代表职务的体会和认识，我衷心的感谢大家听取我的述职报告，并对我的代表工作进行评议。这次代表述职工作报告，将是对我的一次重要鞭策和激励，也是向大家学习的机会，我将对自己几年来的思想和代表工作历程进行一次认真的总结和反思，使我能在思想上对代表工作有进一步的提升。

在这几年的代表历程中，我深深体会到：要当好一名称职的人大代表，增强责任感和使命感，树立强烈的代表意识是基础条件；依法履行职责，全心全意为人民服务是重要前提；提高自身素质，掌握参政议政的基本技能是有力保障。当前，我单位正处在事业发展的关键时期，如何稳定职工队伍，企业持续发展，是组织上对我新的考验，对此，我将认真贯彻落实区委、区政府的工作部署，重点做好维稳工作，积极与各相关职能部门联系。坚持以科学发展观为指导，拓宽视野，统筹兼顾，综合利用先锋工业园的自然条件和区位优势，大力推行科技兴厂路线，加大对机械制造业投入，不断调整产业结构，走可持续发展路线。

主任、各位副主任、各位委员、各位列席代表，以上是本人当选市人大代表以来履职情况的报告和体会。尽管我在人大代表岗位上为人民群众做了一些工作，但作为一名代表，仍然感到自己所做的工作还不够，发挥代表作用还不明显，对人民群众的呼声和提出的热点、难点问题的反映还不够全面，离党和人民的要求以及与其他代表相比，还有一定的差距。

在以后的工作和生活中，我将继续珍惜组织和人民给我的荣誉，严格要求自己，认真履行代表职责，发挥代表作用，以与时俱进、开拓创新的精神面貌，奋发有为、只争朝夕的工作作风，做好肩负的各项工作，尽职尽责地完成人大代表的使命，把人民群众的利益实现好、维护好、发展好，做到受其位，谋其政，尽其责，办其事。为推进我市的物质文明、政治文明和精神文明建设做出自己的贡献。最后，请大家对我的代表工作提出批评、建议和意见，我一定虚心接受，欢迎对我的代表述职报告进行评议，谢谢大家。

**钢铁企业述职报告篇十四**

各位尊敬的领导、同事们:

20xx年的工作已经告一段落，回顾这大半年来的工作，在集团公司各位领导和同事的支持与帮助下，按照集团公司的总体要求，我以积极的态度对待各项工作任务，较好地完成了自己的本职工作。现将半年来的`工作情况向各位作一个汇报:

一、应履行的工作职责

1、全面主持办公室的工作，并向董事长和总裁负责。

2、负责制订集团公司和办公室的各项工作计划及月计划。负责审核、检查各部门工作及公司计划的落实情况。

3、负责集团公司各种会议的准备、组织、记录以及督查会议贯彻落实情况。

4、负责集团公司文件的起草、打印、审核。

5、积极协助领导处理各种事务，为领导出谋划策，排忧解难，把领导人从繁琐的日常事务中解脱出来，以便他们集中精力抓全局、抓政策、抓大事。

6、抓好总部人员的政治理论学习和政治思想工作，提高团队精神。加强世雄集团机关作风的管理，展示世雄集团的精神风貌。

7、抓好世雄集团企业文化的完善、提升工作，扩大世雄集团对外宣传，增强世雄集团在社会的知名度、赞誉度和信誉度，树立企业形象。

二、半年来，我紧紧围绕岗位职责，完成了以下八方面的工作：

1、集团公司的文书工作

草拟综合性文件和报告，负责办公会议的记录、整理，并传达会议精神;配合领导在制订的各项规章制度基础上进一步补充、完善各项规章制度，基本完成了《湖南世雄集团员工守则》和《湖南世雄集团暂行管理条例》的编写，推动了公司运作的制度化、规范化、程序化。

2、档案管理

在xxx同事的配合下，认真做好公司有关文件的收发、登记、分递、文印和各种资料归档工作;

(1)重新建立了员工花名册和员工档案(主要包括个人基本信息表、身份证复印件、学历证复印件、小一寸照片、驾驶证复印件、个人职业技术等级证书复印件、职务变更审批表、个人奖惩记录、年度考核记录、个人年度工作总结)。根据12月20日的统计数字，目前共有员工209人，其中集团公司24人，建筑公司8人，物业公司47人，经纪公司12人，世雄大酒店118人，本科以上学历3人，大专学历8人。建筑公司包括挂靠人员在内，共有高级工程师2人，工程师33人。应该说公司的人才结构有了很大改善，员工整体素质获得了很大的提高，为世雄企业的发展奠定了坚实的基础。

(2)重新整理了各种工程档案

按“湖天新苑”、“学府花园”、“都市春天”、“绿海明珠”、“阳光华庭”等7个小区分类整理档案，每一类放一个柜子，能做到快速、准确的提取档案。

3、考勤、卫生制度

建立健全考勤、卫生制度，并使之成为一项长期坚持的制度。 “湖南世雄集团机关爱岗敬业签到查岗制度牌”和“湖南世雄集团机关卫生作风检查考核评比牌”的设立，规范了员工的工作行为。

4、人才招聘

根据领导的指示和各部门的人才需求，我拟制了招聘方案，在集团公司网站和怀化人才网上公布了需求信息，长期在网上招聘我们公司需要的各种人才，并建立了人才储备库。当然收获也是很大的，招聘到了工程部经理邹治平同事、建筑公司技术总工梁文同事，还有一大批保安、售楼员等优秀人才。在招聘工作中我也发现这样的问题:有些部门急需大量某类专业人员，而另这类专业人员的招揽渠道有限，在特定岗位和时限内，招不到合适的人，出现供需矛盾。这迫使我不断地思索，如何开拓一个收费低廉而资源较广泛的招聘渠道。一个切实可行的解决办法就是建立公司自己的人才库，将以往前来应聘却又因各种原因未被录用的人员信息录入其中，纵向分高、中、低端三大类，横向分具体职位进行归档。如果短期内有类似的职位需要，招聘者就可以直接入库搜索、联系应聘者、然后面试。这样在不占用配额资源发布职位需求的同时，又合理利用现有资源。不仅为公司节约了成本，而且可以把新职位发布限额让给少数多元化职位的发布，可谓一举两得。目前而言，这只是一个初步设想，可能还不成熟，今后我会在实践中进行尝试，努力实现其可行性。

5、举办演讲比赛

10.26日，我们在世雄大酒店七楼会议室举办了湖南世雄集团首届以“回首·展望”为主题的演讲比赛，虽然存在很多问题，但总体来讲还是比较成功的。这次大赛对于增进员工对世雄发展历程的全面了解，激发员工对世雄事业的热爱，坚定员工对世雄美好未来的信心，教育员工以世雄为家，做好世雄人都有着重要的意义。

6、企业文化建设

通过制作“企业文化宣传牌”和“十七大宣传栏”，通过一系列的篮球友谊赛，丰富了员工的精神文化生活，加深了和各职能部门、单位的联系，提升了企业的形象。

7、办公室的凝聚力加强和办事效率提升

根据目前的编制，包括两名司机在内办公室有四人，真正处理办公室工作的只有我和夏云同事，同时夏云还经常抽调到各部门整理相关资料。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，我们能够较好的配合，强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，认真办理各项事务，力求周全、准确、适度，尽量避免疏漏和差错，至今基本做到了事事有着落。

8、注重在工作中学习

来世雄工作，有一大批良师益友提携我，帮助我，从他们身上学做人的道理、学办事的方法、学社会经验。我来的第一天，谢总教导我说:“做人要谦虚。”我以此为人生格言，认真践行。向总，对我的关怀无微不至。在工作中耐心教育、循循善诱，有时候为了写好一个稿子耳提面命，一字一句地帮我修改，给我极大的精神动力。我还经常向彭助理、舒经理、杨主任、林经理、梁工、邹经理等同事请教问题、交流工作，并向他们学习那种对工作尽心尽力的态度，学习灵活处理问题的技巧，学习敢于担承的责任感。在半年多的工作与学习中，我逐渐明白了做人、做事应该有一种勇气，有一种激情，有一种超越自我的渴望。

三、工作存在的问题

半年来，我虽然能敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在:

1、自身的思想水平、工作经验和管理能力与企业发展新形势的标准要求还存在一定的差距，还有很多地方需要进一步研究、开拓。

2、办公室主任对我而言是一个新的岗位，许多工作我都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作的方式、方法有待进一步提高。

3、有些工作还做得不够细，不少工作是可以抓得更好一些，有的是疏忽了，有的是想到没有做到，有的是协调没有到位，顾此失彼。

四、xxxx年的工作设想

1、“搭建两个平台、扮好三种角色、采用四种手段”，积极创新地工作

搭建两个平台:搭建一个汲取先进经验的信息平台，不断改进工作流程、管理规则;搭建内部信息交流平台，做好内部协调工作。

着力扮好三种角色:领导和员工的服务员、各部门工作的协调员、身先士卒的榜样。

采用四种手段:以提高工作效率和工作质量为目标，采用“每周一布置，每月一总结”、“工作责任落实到人”、“奖惩结合”、“团结协作”等四种手段。

2、开展员工培训，形成良好的学习氛围

目前公司缺乏对员工培训。个人认为:培训工作应该是公司能够不断前进的动力之一。定期的培训工作，不仅可以让管理者了解员工的专业技能、达到在共同的专业领域里开展部门领导和员工的有效沟通，更可以提高员工对企业的归属感，从而提高企业的凝聚力。对现有员工以及新进员工进行适当的培训才能够不断加强、充实我们公司这个团队的管理以及技术实力;计划建立学习制度，筹建一个员工学校和阅览室，购买一些专业书籍给员工充电，拓宽学习路子，营造良好氛围，形成善于思考、勤于动脑的工作习惯，变努力工作为“用心工作”，促进工作的整体协调和人员素质的全面提高。

力争做到合格人员能进的来、用的上、留的住。这样，不仅可以提升企业的内部文化，也会减少员工频繁跳槽的现象。对一个企业而言，外部引进在某些方面不如内部调动。内部员工相较新进员工更熟悉企业的运作和规章制度，光这一点就可以省下不少机会成本。

3、要树立高效、务实的工作形象

一是要提高自身工作的士气;

二是要积极主动工作，强化“办公室工作无小事”的责任意识;

三是树立敬业奉献的工作形象。

各位领导、各位同事，我期盼大家对我的述职进行全面的评议，也期盼通过这次学习的机会，提升自身的责任意识和履职意识，更好地开展以后的工作。

我的述职完了，谢谢大家!

**钢铁企业述职报告篇十五**

光阴如梭，时光飞逝，不知不觉中我来到陕西东艺装饰设计工程有限公司已经九个月。在这段时间里，总在学习，向书本学习、向周围领导学习，向同事学习。在部门领导的关心和部门同事的帮忙下，我完成了从制图工作向行政工作的转变。

我主要完成了以下工作：

(1)接听、转接电话;接待来访人员。

(2)办公室档案收集、整理工作。

(3)负责办公室的清洁卫生。

(4)负责公司办公自动化文件工作。

(5)负责做好办公室物品出入的登记。

(6)统计每月考勤并交公司做帐，留底。

(7)管理办公各种财产，合理使用并提高财产的使用效率，提倡节俭。

(8)公司硬件的管理和维护

(9)接防水业务

(10)负责网上招聘方面的工作

(11)公司零碎的制图工作

(12)公司零碎的会计工作

(13)公司网站方面管理工作

(14)公司家装业务方面的工作

(15)理解其他临时工作

行政工作是承上启下、沟通内外、协调左右、联系四面八方的枢纽。在这九个月的工作中我接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验。几个月下来还是有必须的进步。经过不断学习、不断积累，已经基本能保证本岗位各项工作正常运行。同时我也发现了自己的一些不足：一是有时工作的质量和标准与领导的要求还有必须差距，工作效率不高，二是对全局工作把握得不太详细和准确，还不能主动、提前的谋思路，协调工作做得不够完善。

不积跬步，无以成千里。在之后的工作期内我将进一步发扬优点，改善不足，全力做好本职工作。其中，我还应加强以下几个方面的工作：

(1)加强对工作的熟悉，提高工作效率。

(2)加强工作的前瞻性，对工作中遇到的问题要及时与领导、同事沟通，以便得到最佳解决方案。

(3)加强自身业务素质，努力学习专业知识，以弥补自身的不足。

(4)同时我将加强自身综合素质的提高，明年计划学习新知识。

我将本着正直、诚恳、勤奋的工作态度投入到今后的工作中，服从部门领导的安排，按时、按质、按量完成部门领导交给的各项任务。同时也期望部门领导对我工作中出现的问题进行批评指正，以便我把今后的工作做得更好，为公司的发展做出自己的贡献!

在那里也十分感谢领导对我工作的支持。在以后的工作中，我也会继续努力，和公司一齐成长!一齐进步!

**钢铁企业述职报告篇十六**

2014年，在公司党委正确领导下，自觉践行“三个代表”重要思想，牢记“两个务必”，认真贯彻落实党的十八大精神和中央八项规定，突出重点，标本兼治，以负责的态度、务实的作风，团结和带领分厂广大干部员工认真抓好党风廉政建设和反腐倡廉工作，提高党员干部的思想政治素质，自觉抵制腐败现象，促进分厂各项工作不断向前发展。现结合工作实际，将自己一年以来贯彻落实民主集中制、执行党风廉政职责制以及遵守廉洁自律规定等状况汇告如下：

一、用心务实，率先垂范，树立加强作风建设的信念党的十八大明确指出，加强领导干部的作风建设，改善工作作风，才能持续党的先进性和纯洁性。2014年公司把贯彻落实中央八项规定精神、集团公司二十条规定和公司《关于改善工作作风、密切联系群众的实施细则》作为切入点，进一步突出作风建设，不断深化作风转变，强化领导干部执行力。用心参加党的群众路线教育实践活动，深入一线落实“五个一”活动，听取意见，为员工解决突出问题；开展批评与自我批评，对照党章，对照廉政准则，对照改善作风要求，对照群众期盼，对照先进典型，查找宗旨意识、工作作风、廉洁自律方面的差距，敢于揭短亮丑，正视缺点和不足，敢于触及思想，正视矛盾和问题，对症下药，清洗思想和行为上的灰尘，从自己做起，从此刻改起，端正行为，树立良好的形象，为广大党员员工起到表率。

二、恪尽职守，加强学习，增强党风廉政建设的职责

作为分厂厂长、党支部副书记，既是班子成员，也是书记的参谋助手，我始终把维护班子的团结、当好参谋、做好服务作为履职的基本要求，贯穿于分厂全年工作的全过程，突出重点，抓好落实。

（一）坚决落实党风廉政建设职责制

完善领导体制和职责机制。坚持廉政建设与生产工作“两手抓，两手都要硬”的方针，确保制定的工作计划执行到位，并将管理人员党风廉政状况纳入年终考核目标，激发广大党员干部参与廉政工作的热情，使反腐倡廉工作不断深入开展。

推进职责目标考核制度。根据党风廉政建设职责制年度目标，带头深入调研，跟进落实状况，不断完善考核细节，在工作中查找党风廉政建设的薄弱环节，及时引导纠正党员群众中不良的工作作风和思想认识，防微杜渐、着眼大局，解决员工反映强烈、关注度较高的问题，真正把职责目标考核制度落到实处，扎实取得工作成效。

（二）认真贯彻执行民主集中制

坚持民主决策和群众研究重大事项制度。分厂班子始

终坚持民主集中制，坚持重大事项群众研究决定，严把廉洁从政关，严守反腐倡廉底线。严格执行各项财务纪律和规章制度，认真开展“小金库”的自查清理工作。一年多来，我们没有发现违规违纪状况发生。

在分厂各类先进人物评选工作中，我们坚持按照民主、公开、竞争、择优的原则，透过班组推荐、分厂审核、个人谈话、意见征求，参考日常工作表现，经分厂领导班子会议研究讨论决定的方式，最后在分厂公开栏进行公示，公平、公正进行评选，切实做到客观公正、员工满意。

三、廉洁自律，以身作则，用心营造风清气正的氛围

一年来，我认真履行“一岗双责”和党风廉政建设职责制要求，严格遵守《廉政准则》，认真执行重大事项报告制度，慎微慎独，以身作则，不断提高拒腐防变潜力。生活中始终坚持勤俭朴素的生活作风，持续健康的生活情趣，不讲阔气、摆排场，时时处处以自身廉洁自律去带动和影响身边的人。对分厂员工严格要求，严格管理，警钟长鸣，防患于未然。对照《廉政准则》自查，没有利用职权和职务上的影响谋取不正当利益；没有违反公共财物管理和使用的规定，没有假公济私；没有讲排场、比阔气、铺张浪费，注意节俭办事；没有脱离实际，弄虚作假，损害员工利益和干群关系。

对照领导干部重大事项报告制度规定，没有应向组织报告的事项。

四、存在的主要问题与不足

（一）理论学习抓的不够紧。存在被动学习的现象，学习的自觉性和系统性不够强。在运用学习成果指导实践、破解难题上还有必须的差距，存在学用脱节的现象。

（二）思想解放的还不够彻底。在思想上、政治上、行动上与能与公司持续高度一致。但还存在思想不够解放，工作因循守旧的问题，没有最大限度地发挥创造力。

（四）工作方式方法有待提高。由于分厂工作头绪多，生产任务重，客观上分散了抓执行、抓落实的时间和精力。对分厂管理人员和技术人员，提要求、压担子的多，思想上交流沟通不够，有时应对繁重的工作任务，容易有急躁情绪。

（五）在落实党风廉政建设职责制上需进一步强化。在廉洁自律方面，始终持续职务行为的廉洁性，在干部员工队伍中较好地发挥了表率作用，但对照党的优良传统剖析自己的思想，个别方面仍有差距。

五、今后改善的措施

（一）加强理论学习、提高科学解决问题潜力。树立与时俱进的思想，大胆解放思想，不断开拓创新，增强运用科学理论解决生产、发展、稳定中各种矛盾和问题的本领，提高驾驭全局的潜力。

（二）转变思想观念，在作风建设上争当表率。一是在创新上下功夫，主动研究新办法、采取新举措，不断推动工作向前发展；二是在抓好落实上狠下功夫，讲实话、办实事、求实效，一步一个脚印地把各项工作推向前进；三是带头发扬艰苦奋斗、勤俭节约的精神，讲政治、讲正气，增强大局意识，用好的作风带动工作。

（三）认真落实党风廉政建设，深入开展反腐败斗争。认真执行党风廉政建设职责制，带头遵守廉洁自律各项规

定，时刻以《党章》和《廉政准则》要求自己。坚决抵制腐朽思想的侵蚀，守住小节，防微杜渐，以实际行动树立和维护党员领导干部的良好形象，为公司实现“六强”发展目标做出自己的贡献。

**钢铁企业述职报告篇十七**

企业董事长述职报告

去年11月底，受公司党委的委派，担任分公司经理、党总支书记，今年2月公司改制为\*\*\*\*有限公司，我担任该公司董事长、总经理、党总支书记。一年多来，我肩负重托、履行职责、勤奋工作，坚持以“三个代表”为指针，以领导关怀为动力，以经济效益为中心，以强化管理为手段，团结和带领广大员工认真实施“向改革要效益、向管理要效益、向市场要效益”的工作思路，初步打开了\*\*\*\*公司各项工作的新局面。现将一年来的工作状况报告如下：

一、带头学习、贯彻、落实小平理论和三个代表的重要思想，努力提高自身的政治理论素质和工作潜力，坚持正确的政治方向，自觉地与党中央持续高度一致。

二、认真落实公司创五好班子规划要求，切实抓好班子的思想作风建设，并定期检查，分析建立状况。

三、模范执行民主集中制原则，切实搞好与班子成员的团结，当好班长，带好一班人。坚持重大问题群众讨论，按程序决策；遇事多与班子成员商量，不搞个人说了算；经常与班子成员交心通气，多开展批评与自我批评。做到心胸开阔，心怀坦荡。

四、勤政为民，开拓创新，理清工作思路，开创工作新局面，向改革要效益，向市场要效益，向管理要效益。想实招，干实事，求实效，全面完成生产经营任务。全年完成收入407、5万元，实现利润72、4万元，完成高线指标52、5万元的137、9%。

五、注意工作方式，改善工作方法，注意调查研究。深入基层，深入实际，深入市场，了解市场，开拓市场，认真落实分工负责制和逐级负责制，发挥班子的整体功能和全员用心性。

六、廉洁自律，勤政为民，模范遵守国家法律和党的纪律，以及财政纪律，守法经营，依法办事，公开办公，不以权谋私，不搞暗箱操作，不行贿受贿，不做任何有损国格人格和公司形象的事。

七、关心群众生活，维护职工利益，努力营造团结和谐、健康向上的企业氛围，在全面提高企业效益的同时，尽可能提高员工收入，改善员工的物质文化生活。职工全年收入较上年提高8、2%。

能够说，一年来我和班子成员围绕经开公司的改革和发展想了一些办法，做了一些工作，取得了一些初步效果。但距离股份公司党委、董事会和公司领导的要求还有不少差距，尤其是自身存在的问题还不少。比如：对公司发展的长远目标和思路，还缺乏深入的思考；按照现代企业制度的要求，管理还未完全到位；作为股东派出的产权代表，向股东报告有关状况不够；作为“班长”，与班子成员的个别交心、谈心不够；身为基层领导，一些小节问题不十分注意，容易造成不良影响，自身修养还有待加强。

但自己有决心，也有信心，克服不足，把工作做得更好，不辜负股东的要求、领导的期望。

特此报告。不妥之处，请批评指正。

**钢铁企业述职报告篇十八**

企业人大代表述职报告

xx年xx月，我荣幸当选为湘潭市第x届人民代表。我能荣任市人民代表大会代表，这是是我人生中重要的一页，作为一名工商业的代表我感到无比的光荣，这是我人生中一段难得可贵的经历。回顾过去的岁月，我感受颇深，组织的信任和人民的重托时刻铭记于心。这天，我十分荣幸能向区人大常委会组成人员及代表报告工作，同时也是听取大家意见、理解监督和改善工作的重要时刻。此刻我将代表履职期间的工作状况和感受向在座的各位选民代表及上级领导作简要汇报：

一、履行代表职责状况

1、加强理论知识学习，提高职责意识

新的历史时期，国内形势日新月异，国际形势千变万化，新思想，新观念，新思维不断涌现，人的思想亦发生深刻的变化，作为一名人大代表，只有不断提高自身素质，才能提高自身思想觉悟，强化人民代表为人民的意识，努力提高履职潜力。首先坚持政治理论学习，提高分析问题和解决问题的潜力，坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，学习党的十七大精神和科学发展观的深刻内涵，用正确的理论知识指导工作，丰富自己的政治素养；其次是广泛阅读，了解时事，获取信息，研读党和国家的方针政策，认真阅读人大常委会文件、人大刊物、人大工作信息、工作通讯，及时了解人大工作，不断增强代表意识。再是学习自身工作有关的业务知识，不断学习，不断反思，增强驾驭企业的潜力。透过学习，我吸收到了新的知识、新的观念，自身理论水平得到进一步的提高，对党和国家的各项方针政策的理解更为透彻，更加明确了人大代表的职责、要求和任务，增强了群众意识、权力意识、法制意识、服务意识、代表意识、监督意识，为履地好代表职责打下了良好的基础。

2、认真依法履行职责，为人民群众建言献策

人大代表是国家权力机关的组成人员，担负着人民代表依法管理国家事务，参与决定重大事项，协助政府推行工作等职责。我认真履行人大代表和委员职责，用心参加人代会、常委会，认真审议人大常委会和“一府两院”的工作报告，投好每一张“神圣的票”用心主，动参加闭会期间的代表活动和一系列视察、调研活动。

作为一名人大代表，我时刻牢记选民的重托，依法履行代表职责，充分发挥代表作用，始终围绕地方党委、政府中心工作和人大常委会的工作部署，围绕服务地方经济建设和社会各项事业发展为己任，立足公司本职岗位，用心发展民营经济，发挥模范作用。广泛听取、征求人民群众的意见和要求，在人代会前夕，我主动深入基层走访，了解群众的关心的热点、难点和焦点问题，做到了三个明白，即：群众思考的是什么，群众碰到的难题是什么，群众迫切要求解决的问题是什么？紧扣发展大局，表民情、议大事、献良策，更好地履职议政。深入实际，调查研究，掌握实情，善于总结，只有这样才能倾听群众呼声，才能掌握第一手的实情和数据，及时反映社情民意，做人民群众的代言人，才能有利于帮忙政府化解矛盾、社会和谐稳定。

3、坚持为人民服务的宗旨，关心企业员工

作为人大代表，不仅仅要为政府建言，更要为民众办实事、协助政府职能部门解难的具体行动。我把为人民办实事、谋利益作为履行代表职务的出发点和归宿。作为一名企业家，我时刻关心着我的职工，把解决职工的思想问题与解决职工的实际困难结合起来，认真倾听来自职工群众的要求和呼声，自觉把职工群众关心的热点、难点作为思想政治工作的重点，真正把实现和维护职工群众的根本利益作为一切工作的落脚点和出发点，切实转变工作作风，想方设法帮忙群众解决工作和生活中遇到的困难和问题，赢得职工权重的信任和支持。

具体体此刻以下几个方面：①从员工的住宿、伙食、健康入手，关心员工冷暖，关心外来员工子女就学，让员工有一种归属感。②重视培训，提高员工素质，更好地为企业服务。企业秉承“招人、育人、用人、留人”的用人机制，努力提高员工的业务素质、技能水平，培养员工敬业精神。③坚持以人为本，重视员工精神文化生活，让员工实现体面劳动，丰富员工文化生活，增进员工之间的相互交流和沟通，增强团队的凝聚力。④关心员工心理健康，及时与员工进行心理沟通与压力管理。⑤关心困难职工家庭，提高职工福利待遇，为员工办理社会保险和医疗保险，公司补贴中餐晚餐，年底评比优秀职工，加以表彰和奖励。

4、立足本职岗位，促进企业持续发展

立足本职岗位，做好本职工作，发挥带头作用，是人大代表应具备的基本条件和职责。作为一名市人大代表，又是一名企业家，更要以身作则，当好模范。我一向坚持党和人民的利益高于一切，本着克勤克俭、努力奉献的态度，扎根基层，关心职工，尽心尽力，为企业的持续健康的发展，做出了巨大的努力。主要做了以下工作：

一是深化企业内部改革，努力提高经济效益。我从1993年创业至今，将近20年的岁月里，应对挑战和危机我们从容应对，我带领我的团队不断学习，不断进步，改变陈旧观念，引入新的管理体制，公司的产值、产量再创历史新高，如今，职工收入逐年提高，厂区环境有了较大改善，全场近200名职工的社保和医保问题得到了较好解决。

二是解放思想，转变观念。为持续我公司持续健康的发展，近几年，我们在生产过程中，不断加大资金投入，添置必要的固定设施，引进先进的机械制造设备、引进了无纸化办公的oa系统。三是开拓创新，谋求发展，着力打造企业品牌。近年来，我们不断创新，谋求发展，在生产经营上，采取“走出去，请进来”的方法，引进先进生产技术，寻求合作伙伴，谋求新的发展空间。在2009年，我公司在广州阳江建立了阳江我公司有限公司，2010年投资入股我公司重装有限公司，进一步提高了企业知名度。

二、履行代表时存在的不足和打算

回顾这些年来的代表履职经历，我要感谢市人大给我机会能向各位领导和代表汇报我当选人大代表以来执行代表职务的体会和认识，我衷心的感谢大家听取我的述职报告，并对我的代表工作进行评议。这次代表述职工作报告，将是对我的一次重要鞭策和激励，也是向大家学习的机会，我将对自己几年来的思想和代表工作历程进行一次认真的总结和反思，使我能在思想上对代表工作有进一步的提升。

在这几年的代表历程中，我深深体会到：要当好一名称职的人大代表，增强职责感和使命感，树立强烈的代表意识是基础条件；依法履行职责，全心全意为人民服务是重要前提；提高自身素质，掌握参政议政的基本技能是有力保障。当前，我单位正处在事业发展的关键时期，如何稳定职工队伍，企业持续发展，是组织上对我新的考验，对此，我将认真贯彻落实区委、区政府的工作部署，重点做好维稳工作，用心与各相关职能部门联系。坚持以科学发展观为指导，拓宽视野，统筹兼顾，综合利用先锋工业园的自然条件和区位优势，大力推行科技兴厂路线，加大对机械制造业投入，不断调整产业结构，走可持续发展路线。

主任、各位副主任、各位委员、各位列席代表，以上是本人当选市人大代表以来履职状况的报告和体会。尽管我在人大代表岗位上为人民群众做了一些工作，但作为一名代表，仍然感到自己所做的工作还不够，发挥代表作用还不明显，对人民群众的呼声和提出的热点、难点问题的反映还不够全面，离党和人民的要求以及与其他代表相比，还有必须的差距。

在以后的工作和生活中，我将继续珍惜组织和人民给我的荣誉，严格要求自己，认真履行代表职责，发挥代表作用，以与时俱进、开拓创新的精神面貌，奋发有为、只争朝夕的工作作风，做好肩负的各项工作，尽职尽责地完成人大代表的使命，把人民群众的利益实现好、维护好、发展好，做到受其位，谋其政，尽其责，办其事。为推进我市的物质礼貌、政治礼貌和精神礼貌建设做出自己的贡献。最后，请大家对我的代表工作提出批评、推荐和意见，我必须虚心理解，欢迎对我的代表述职报告进行评议，谢谢大家。

**钢铁企业述职报告篇十九**

xxx考核小组：

xxxx年我局深入贯彻市委第九届二次全委会议和区委第七届三次全委会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工作报告》确定的各项任务，把为了实现全区经济大发展、大跨越作为我们工作目标的压力和动力。加强团结，带领全体干部、职员齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力的工作措施保证了20xx年所有工作任务能够顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告如下：

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索并且全面发挥经济管理服务的职能作用。

一年来，我局围绕着全区的经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

(一)全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值(不变价)全地区工业总产值(不变价)xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx%，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值(不变价)xxx万元，同比增长xxx%，完成年计划的xxx%。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx%，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx%。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx%，同比下降xxx个百分点;规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx%，同比下降xxx个百分点。

(二)以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。

今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的xxx系列产品、xx集团公司生化药用明胶、xx集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元;其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

(三)加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。

现已完成了xx国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对xx区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除xx集团在区以外，还吸纳了xxx脂厂、xxx厂，xxx水泥厂等企业入园。

(四)充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。

今年，为xxx公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为xxx公司、xx集团等户企业争取了市“百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使xx乡xxx铁矿与河北xxx集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区xxxx年重要经济增长点。经调控还将xxx厂，xxx公司，xx食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

(一)加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。

今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

(二)加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。

我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实。

(一)加强领导班子建设，建设一支高素质的干部队伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种腐败现象。

全体机关干部通过机构改革，竟争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质，根据经贸局新的工作职能和经济发展形势做到把长线工作与短期的具体工作相结合;把宏观经济工作与微观经济工作相结合;把重点工业项目的扶持与工业经济指导相结合;把运做规模企业的服务与非规模优势企业的发展相结合;把当好区委、区政府经济参谋与指导区域经济工作相结合;把注重宏观经济的重心工作与日常职能的发挥相结合。大家全力以赴为经济建设服务，充分体现经贸局领导班子和全体干部的是一支具有战斗力、能打硬仗的高素质队伍。

(二)为确保各项指标的完成，每月坚持了经济运行分析，对企业运行进行了有效监控、协调、指导。经常性地深入企业进行调研，及时掌握了企业的动态，从协调服务入手，帮助企业排忧解难。

(三)抓好重点工业项目建设的实施和落实工作。我们还经常深入各项目企业了解情况，反馈问题，协调解决困难，争取方方面面资金，促进项目尽快实施，并将全区重点工业项目和各部门帮扶重点项目的进展情况按月报送区委、区政府以便督查。

(四)加强调研，掌握情况，为区委、区政府当好经济工作的参谋和助手。今年我们加强了对各办事处、企业及针对全区经济发展动态的调研工作，使他们更好地开展工作。我们将《xx商贸区调研报告》、《xxxx籍商户基本情况的报告》、《中央、省、市驻区大企业基本情况》、《全市及xx区个私经济发展户数下降原因》及定期的《全区经济运行分析》等以书面材料报送区委、区政府，为区委、区政府领导掌握情况和决策提供了一手资料。

(五)进一步发挥产业优势和区位优势，加快商贸经济和服务业发展。今年，通过努力，我区商贸经济呈现出良好的发展态势和前景。xxxx商厦，已于今年xxx月份开业;xxx集团投资xxx万元，在我区新建xxx大酒店，酒店主体高为xxx层、xxx米，是我区唯一一家四星级酒店，酒店现已开工建设，预计明年xxx月份开业;xxxx有限公司在我区投资xxx万元，现已试营业;xx市场投资xxx万元完成三期改造已经开业;xxx商贸城已经正式开业。

(六)建立健全安全组织机构，形成层层负责、层层落实的组织网络，今年我们努力抓了全区安全生产组织机构的建立，抓了安全生产责任制的落实。对全区68户安全生产重点单位进行了监控，对xxxx煤矿等企业进行了重点整治和管理，确保了xxx煤矿安全无事故。

另外我们还加大了对安全生产工作宣传力度，全年开展大型宣传活动2次，举办培训班3期，共培训安全工作人员700多人，做到了安全生产常抓不懈，警钟常鸣。

在市场经济条件下政府与经济的连接和推动经济发展的手段、区县级政府宏观经济的管理模式，仍然是处在不断探索阶段，因此，我局党政班子成员和全体干部通过对十六大精神的学习和讨论，形成共识，大家认为：实现东河区经济跨越式发展，全面建设小康社会，最关键的是调动一切积极因素，聚精会神抓经济，一心一意谋发展，千方百计抓落实。

**钢铁企业述职报告篇二十**

20xx年6月份，本人通过参加公开招聘，有幸能够来到xx新区综合服务中心工作，通过一周左右时间的培训和参观学习，对xx新区的相关情况进行了解和认识。服务三局的工作内容主要是为驻区企业服务，协助各委办局解决一些企业的问题。我深知这项工作的重要性，为了将这项工作做好，在工作期间努力学习相关知识，掌握驻区企业相关情况，了解各委办局的业务办理流程成了个人生活中的重中之重。在中心工作期间得到了各位领导和同事们的关心和帮助，在此深表感谢。

本人在服务三局主要负责办公室相关工作，在中心工作期间，我主要进行了以下几项工作内容：

一、加强业务学习，提高业务能力。

为了适应服务三局特殊的工作性质，在局领导的带领下，通过对驻区企业资料的收集和整理以及到走到企业面前了解企业相关情况，对区内企业按规模及行业进行整理，为今后对企业进行有针对性的服务打好基础，同时，也为今后的招商引资工作做好铺垫。同时，通过将各委办局的业务办理要求及流程进行收集和整理，做到能随时回答企业的每一个业务问题。在工作当中，为了尽快提高自身业务能力，努力向周围同事及领导学习，中心各位领导的人格魅力、领导风范和工作艺术,使我受益匪浅,收获甚丰。

二、办公室文件收发及管理工作。

根据工作内容和文件性质，制定了一套合理的文件管理制度，将内部文件和外部文件进行有效管理。同时，建立了三局内部的文件交接制度及文件传达制度，做到每一份文件的每一部分都能查到交接时间及相关交接人员，避免发生文件丢失或损坏的风险，也提高了文件查找的效率。

三、加强综合协调，提高服务质量。

工作中我把综合协调工作作为办公室参与中心工作的重点来做，力争在领导决策时，提供有关信息依据；在领导决策后，参与决策的实施，推动决策的落实；对决策实施中遇到的矛盾和问题积极协调，加以解决。在这其中我既得到了领导的支持和同志们的帮助，也得到了锻炼和提高，和大家建立了真挚的友谊，同志们给予我的关怀和帮助，是我工作和前进的动力，我真切地感受到了大家的真诚接纳。

四、发挥自身特长，利用自己原有的工作经验协助服务二局进行新区宣传片的前期策划工作，并在宣传片制作工作转到服务三局后，参与制作宣传片的相关工作。

在此期间，通过与各位同事的默契配合，在时间紧，任务重的情况下将宣传片按时保质保量的制作完毕，保证了温州招商工作的需要。

五、为驻区企业协调解决一部分问题，通过与驻区企业加强沟通，了解企业的难处，为企业排忧解难。

站在企业的立场去考虑问题，由于中心成立时间短，在最初的一段时间没有受到企业的认可，通过对企业进行走访后了解情况，并经常对企业进行电话回访，协助企业解决一些问题后，工作开展得越来越顺利。同时，通过对企业情况的收集和整理，将驻区企业按行业和类型进行分类，能够快速的掌握驻区企业情况，提高工作效率。同时，在与企业沟通的过程中抓住每一个信息为招商引资工作做准备。

工作中有成绩，也有不足。取得的成绩或许不是十分突出，但便于我们总结经验，对今后的工作是一种指导，对自己也是一种鞭策和激励；工作中有不足，虽不是主流和本意，但便于我们总结教训，对今后的工作是一种借鉴，对自己也是一种警示和教育。知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标。我虽然做了些工作，但离领导的要求和同志们的期望还有差距。我要以此次述职为契机，虚心接受领导和同志们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，争取在20xx年迈上一个新的台阶。

**钢铁企业述职报告篇二十一**

各位领导、同志们：

大家好!

作为\*\*\*\*\*的总经理，我全盘主持公司行政、经营、安全生产等工作。今年来，在集团公司的正确领导下，我紧紧围绕集团公司规定的各项工作目标，积极完成各项任务，认真履行工作职责，现述职如下，请予审议。

一、潜心学习，不断提升思想修养和创造能力

学习是提高党性觉悟和思想境界的重要途径，也是提高理论水平和领导能力的根本手段。因此，我始终把学习放在重要位置。坚持把解放思想作为应对挑战、推动集团公司又好又快发展的前提和不竭动力，强化“在危机中抢抓机遇、在困难中加快发展”的意识，在干事创业中解放思想，在转变观念中深化认识，在发展实践中提升素质。一是发挥领导干部的表率作用。把加强学习作为一种工作责任、一种自觉追求，强化学习的紧迫感和针对性，带头深入学习，不断更新丰富知识系统，增强解放思想、创新发展的内在动力。二是坚定工作信心，创新发展思路。通过总结经验、查找差距、完善措施，进一步增强科学发展的信心，增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性，把握科学发展的主动权，在更高层次、更宽领域谋划和推动集团公司发展。通过学习不断提高了自己的政治修养和驾驭全局工作的能力，使自己在政治上更加坚定和成熟。

二、狠抓工作落实，圆满完成各项工作任务

今年以来，我按照集团公司下达的各项经济任务目标，以强烈的工作责任感，饱满的工作态度，圆满完成了各项经济指标。本年度实现产值xx余万元，全年实现总收入\*\*\*万元，实现利润\*\*\*万元，全年重点抓了以下几项工作：

(一)加强内部生产组织与管理，努力实现稳产、高产

xx年，公司始终将\*\*\*\*\*的稳定顺行贯穿于整个生产组织各个环节，在稳定顺行的基础上，力争高产。公司已生产完工各种\*\*\*，\*\*\*，交付各种\*\*\*\*。

(二) 全力开展挖潜降耗攻关工作，努力降低生产成本

公司深入分析了当前企业的发展形式和发展方向，对单位的生产成本进行了重新测算，进一步细化了考核指标及奖惩政策，使各单位生产从单纯只追求产量陆续向追求成本指标、追求经济效益转变。经过深思熟虑制定了一套完整的工作实施方案，其中增收节支、节能减排是实施方案的重要组成部分，公司通过技术改进、工艺调整、强化一线管理等提高了产品的完成进度和质量，从而节省了人工和材料的耗用，降低了生产成本。

(三)努力完善公司管理制度，为各项工作的顺利开展提供保证 为了公司各项工作的顺利开展，制定了一套适合公司运营发展的新管理创新思路，xx年公司共制定及修订各项制度12项，出台公司红头文件44项，制定各种规范5项。使企业在经营过程中，从管理、生产、销售、服务、环境、安全等各个环节，有章可循，有据可依，事事有人管，件件有人抓，环环相扣。

(四)完善资金使用分配计划，实现企业生产经济顺行

xx年由于\*\*\*产品资金不能及时回笼，致使公司经营资金运转十分紧张，公司为了企业经营管理及生产的正常运转，采取多种措施，合理运用，根据生产、经营情况，主要从以下方面完善资金使用分配计划，减低经营成本，一是材料的采购，按照大宗物资进行招标，其他物资多家询价，择优采购的原则，减少库存积压和流动资金的占用。二是经营资金的管理，压缩应收账款的增加，加大应收账款的回收力度。合理安排应付货款的支付，保证企业资金正常运转。

(五)加快自主知识产权建设步伐，科技创新成绩斐然

带领公司科技人员申报具有自主知识产权的专利项目\*\*\*项，申报省级及国家级科研项目\*\*\*余项。其中：申报的\*\*\*\*入选xx年度\*\*\*计划，申报的国家发改委项目--先进复合材料船艇项目及国家渔业节能项目已批复，所申报的项目获得国家拨款及享受优惠政策扶持资金\*\*\*余万元。

(六)强化安全、环保管理，提高全员安全环保意识

认真开展安全专项检查和隐患排查工作，开展“公司安全无事故暨安全生产大检查”活动。全年组织职工进行安全生产、消防模拟训练6次，集中培训办班10期500人次。由于不断加大安全监管、监察力度，加大安全防范措施和安全隐患的落实、整改工作,实现人员伤害、火灾和交通零事故。厂区内没有发生斗殴、失盗和严重违纪行为，综合治理指标好于往年，保证了公司的安全生产。

三、关爱职工，齐心协力共同进步

时刻关注职工生活、困难群体、退休职工，解决实际问题。认真做好职工就餐、住宿等问题，解决困难职工的生活救助、大病救助工作;积极组织职工文体活动，开展职工自主创新竞赛活动;建立了工会红娘例会制度;帮助单身职工解决婚姻大事，使职工能安心在我单位工作，以饱满的热情投入到工作中。

各位领导，成绩属于过去，我自己深感工作做的还很不够，由于工作时间紧，业务工作较重，在学习方面抓的不够紧，同时需进一步改进工作方法,加强自身的修养等。在十二五开局之年，在集团公司的领导下，我一定要更加努力学习，进一步加强思想道德修养，提高管理能力，克服急躁情绪，团结全体员工，和班子成员一道求真务实，奋力拼搏，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，力争使\*\*\*\*\*\*公司取得更好的业绩。

**钢铁企业述职报告篇二十二**

企业述职报告

时光如梭，自xx年8月25日董事会正式聘任，xxx市政府xx年8月28日以新政干[xx]6号文下文确认，我担任河南xxx电器（集团）股份有限公司总经理至今已经快满6年了，我也算是超期服役的总经理了。根据《中华人民共和国公司法》的相关规定，我作为xxx集团的董事之一，今年也刚好干满两届任期。

我任期内在董事会的正确领导下，带领经营管理团队做的所有工作，可以用一句话概括：

做了三件事，留下三个遗憾，兑现了两个承诺

第一件事是迅速扭转了困难局面，实现扭亏为盈。xx年9月—xx年底，我带领经营管理团队在极其艰难的情况下，全面展开了新产业的战略布局，关、停、并、转了13个项目和企业，用不到一年的时间，就彻底扭转了集团还不起银行贷款、付不出银行利息、发不下员工工资的困难局面，解决了生存问题，实现了扭亏为盈。

第二件事是创立了新的主导产业，实现重大转折。xx年9月25日，xxx集团告别了感情至深、长期赖以生存和发展的电冰箱、电冰柜主营业务，将核心资产——河南xxx电器有限公司的控股权、经营权以及全部xxx品牌的拥有权转让给了外商。股权转让协议还规定，xxx集团不得经营自己熟悉的白色家电产品。xxx集团面对重大变故，重打鼓，另开张，经过创新拼搏，终于完成了专用汽车、电子信息与应用服务、工程塑料三大新产业的布局，形成了新的、大规模的产业化能力，并于xx年2月6日，经过与新加坡丰隆集团艰苦的商务谈判，重新获得了相应的xxx品牌拥有权，打开了xxx集团长远发展的产业规模和品牌瓶颈，成功实现了跨行业经营的重大转折。

第三件事是建立起了支撑xxx集团持久发展的体系架构。管理团队结束了xxx集团没有规章制度的历史，建立了比较规范的管理制度；创建了全新的分产业运营机制、投融资体系以及社会服务体系等规范。管理团队在大规模整合内部资源，聚集外部资源的同时，根据不同合作项目的情况，分别建立起了以股权为纽带的现代企业机制，为xxx集团不同产业及企业的持久发展和规范运营奠定了基础。

回首我的任期，留下三大遗憾

一是致使一些干部、员工离开原有岗位或另谋职业。由于xxx集团先后关、停、并、转了15企业和项目，以及由于企业改制、收购重组、应对国际金融风暴而实施的产业结构大规模调整等行动，使得xxx集团及其控股企业先后有包括集团高管在内的，100多名中层以上干部离开了他们工作多年，感情至深的管理岗位，不再担任中层以上管理职务；有许多员工被重新安排工作，被动改行，到新的企业或岗位做他们当时并不熟悉的工作。特别是xx年9月—xx年间，xxx集团新的产业尚未真正发展起来，妥善安排的人员有限，部分干部和员工选择了另谋职业。这是我任期内留下的最大的遗憾。

二是造成骨干人员长期身体亚健康。我长期给他们安排部署高强度的工作任务，使得管理团队的骨干一般都有过快速减肥10公斤左右的经历，不仅他们的`身体受到损害，长期处在亚健康状态，而且使得他们无暇关照家庭。我间接的也对不起他们的家人。

三是使xxx集团失去了部分优质资产。xx—xx年，面对金融机构停止对xxx集团的贷款支持，xxx集团现金流断裂的情况，管理团队忍痛割爱，报请审批机关同意，转让了一些xxx集团的优质资产，造成xxx集团失去了包括香港房产、开发区土地等难得的优质资源。

以上三大遗憾是我已经无法弥补的缺憾。在此，我谨向董事会、管理团队并通过你们，向受到伤害的干部员工们表示深深的歉意。

在这里，我要特别向给与我充分支持和信任的董事会及xxx董事长表示衷心的感谢！你们的充分支持和信任，给予我，以及来自五湖四海的经营管理团队的同事们，提供了参与xxx集团实现重大转折的机遇和展现个人才华的舞台。

在这个舞台上，可以令我欣慰的是：

我兑现了出任总经理前的两个承诺

第一个承诺是时任xxx市委书记xxx期望的事。他在xx年底即将调离xxx市前夕找我谈话，他对我说：李xx对你极其信任。我过去没有见过董事长能如此信任一个总经理。这是你发挥才能的最好的条件。你要用5年的时间，重打鼓，另开张，争取将xxx集团新产业的年销售收入提高到5亿元。我承诺了他的期望，带领经营管理团队不仅提前2年做到了，而且让xxx集团于xx年以全新的产业重新进入河南省百强工业企业行列。我以此做为对组织上的交代。

第二个承诺是xxx董事长当初期望的事。我记得，当初他在家请我吃饭、谈话，邀请我出任xxx集团总经理。他在送我回我居住的xx师范大学的路上反复对我说：你如果当了总经理，一定要给xxx集团重新拉起个像点样的新产业业。我承诺了他的期望，也做到了，其中，xxx专用汽车和hips工程塑料的规模、技术、装备已经位居国内行业前列。我以此做为对xxx董事长及其董事会充分支持和信任的回报。

**钢铁企业述职报告篇二十三**

xx年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《工作报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了xx年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx％，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值（不变价）xxx万元，同比增长xxx％，完成年计划的xxx％。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx％，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx％。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx％，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx％，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx％，比去年同期高xxx个百分点。

（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基矗我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元；其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的.相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细

摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市 “百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区xx年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

（二）加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

建设一支高素质的干部队伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种不良现象。全体机关干部通过机构改革，竟争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质。

**钢铁企业述职报告篇二十四**

尊敬的领导：

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的一年既将过去，通过上级领导的帮助指导，加之全部十多名同志注重合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。看到公司营业额蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。现对今年的主要工作情况述职如下：

一、在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识

近一年来，我经常把自己放在公司建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。经常告诫自己，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，自己毕竟是才来公司几年的大学生，从哪个角度讲都还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自己。

二、在坚持原则的基础上保证完成工作的标准和质量

一年来，由于工作环境变化较大，迎来送往的工作比较多，需要协调、联系的工作也相应增多，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与公司其他部门建立比较融洽的关系，以便于开展工作。作为公司的综合职能部门，我注意随时掌握各部门的工作动向，掌握各个县市的工作情况，做到随时有事能够随时处理。作为市场综合部的经理，对外合作工作的主管，接触的人和事比较杂，想要利用个人关系来办违反政策、违反规定的人也比较多，但我认为，要想顺利完成工作，提高工作效率，就必须坚持原则，公司的各项规定要坚决遵守，违背政策的事坚持不做。

三、在不断更新服务手段中巩固老客户，吸纳新客源

结合多年从事服务工作的实际，年初以来，我强调本部门在开展工作中要“动真情，讲实理，办实事”，坚持用“真心”“爱心”和“恒心”来做好广大客户的服务工作，为客户进行亲情服务。一年来，我们综合部做到了热情接待、细心答询、主动服务、全程跟踪，在客户心目中留下了周到、热情的好印象，也为公司在外树立了良好的形象。

四、以树立良好形象为牵引

一年来，重大节假日我基本没有休息，带头带领部里人员在各大场所进行各项业务宣传，平时经常加班加点到深夜，虽然累是累点，但看到公司的.营业额大幅度增长，心中还是感到非常欣慰。在日常工作，生活中，我非常注意关心、帮助部里的职工，有话讲在明处，有事提上桌面，不搞当面一套，背后一套，并主动帮助他们解决实际生活困难，使大家心里话愿意和我讲，困难事愿意找我办，有效的保证了全部人员思想稳定，形成了一盘棋局面。大家什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。

五、存在的问题及下步打算

回顾一年来的工作，对照职责，认为自己还是称职的。虽然在一年的工作中我取得了一定的成绩，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单；在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在业务理论水平和组织管理能力上还有待于进一步提高。再次，自己在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改进和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向其它同志学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。

**钢铁企业述职报告篇二十五**

尊敬的领导：

在今年的工作中，我制订好公司的经营目标、经营计划，分解到各部门并组织实施；制订并落实好公司的各项规章制度；合理设置本公司的组织机构；积极践行集团经营理念，创造良好的工作、生活环境，培养员工的归属感，提升企业的向心力、凝聚力、战斗力；处理好各部门相互之间的事务矛盾和问题；审核好公司的各项经营费用支出，努力提高公司的经济效益，在处理对外关系时，既要维护公司利益，又要树立公司良好的社会形象。以下是我的述职报告。

一、不断更新思想观念，及时调整工作思路

作为公司的带头人，我始终严格按照集团领导的授权与经营管理范围，带领员工队伍围绕集团下达的年度工作计划指标，坚持以人为根本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的管理策略与发展蓝图，建立健全公司规章制度，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务，开展了一系列卓有成效的经营管理工作，并较好地保持了与区域公司的沟通、汇报。

企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。我本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以企业经理人向出资人负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，用积极、健康的心态和饱满的工作热情来管好班子、带好队伍。对公司一切事务我坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正、平等的管理氛围，让一切有用之人为公司所用。

二、致力培育团结、和谐、高素质的经营管理工作团队

“人”是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照集团创建学习型公司的要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型组织，采取多种学习培训方式，使各岗位人员经过培训能够胜任本职工作要求，营造良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面快速的提升。

在公司中，我积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，让员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，增强企业的凝聚力，使员工团结一致地完成公司的计划与任务。

三、自身不足与今后工作打算

尽管在公司领导和同仁的帮助下我很快适应了新岗位的工作，但是仍然存在着不足。因为一贯秉持快速高效的工作作风，在实际工作中往往忽略一些必要的程序，容易急躁冒进。针对这项不足，下一步要多向集团兄弟公司领导学习，以便能更好地提高自己的管理水平。接下来的工作，我首先要解放思想、实事求是，摆正自己的位置，根据工作中存在的不足，积极向领导、同仁学习，不断改进工作方法，努力做好工作中的每一件事情，以促进公司健康长远的发展。

今后我将加快公司未完善证照的办理，使公司合法经营。进一步理顺企业外部关系，努力营造满足企业经营发展需要的良好环境。加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。完善健全企业经营管理机制，培育企业文化，推动企业健康、有序、持续发展。

**钢铁企业述职报告篇二十六**

进入公司财务部，迄今为止任职一年时间，主要负责出纳工作。现就任职以来的具体情况述职如下：

在公司各级领导和同事的正确带领下，本人深入到出纳工作的重要性。

一、必须具有高度的责任心。出纳工作繁杂、琐碎，整天与数字打交道，容不得半点马虎，细心是最基本的要求，高度的责任感和事业心，一丝不苟的作风是做好这项工作的前提。只有认真履行职责，才能在工作中发现问题。

二、出纳工作职责是负责现金收付、银行结算、货币资金的核算和现金及各种有价证券的保管等重要任务。出纳工作责任重大，而且有不少学问和政策技术问题，需要好好学习才能掌握。因此，工作的效率很一般，对工作形成了难度，如何办理货币资金和各种票据的收入，保证自己经手的货币资金和票据的安全与完整，如何填制和审核许多原始凭证，以及如何进行帐务处理等问题，通过实践，业务技能得到了很快的提升和锻炼，工作水平得以迅速的提高。

经过这几个月紧张的工作实践和总结，出纳工作是会计工作不可缺少的一个部分，它是经济工作的第一线，因此，它要求出纳员要有全面精通的政策水平，熟练高超的业务技能，严谨细致的工作作风，作为一个合格的出纳，必须具备以下的基本要求：

1、学习、了解和掌握政策法规和公司制度，不断提高自己的政策水平。

2、出纳工作需要很强的操作技巧。打算盘、用电脑、填支票、点钞票等都需要深厚的基本功。作为专职的出纳员，不但要具备处理一般会计事物的财务会计专业基本知识，还要具备较高的处理出纳事务的出纳专业知识水平和较强的数字运算能力。

3、做好出纳工作首先要热爱出纳工作，要有严谨细致的工作作风和职业道德。

4、出纳人员要有较强的安全意识，现金、有价证券、票据、各种印鉴，既要有内部的保管分工，各负其责，并相互牵制;也要有对外的保安措施，维护个人安全和公司的利益不受到损失。

5、出纳人员必须具备良好的职业道德修养，要热爱本职工作，精业、敬业，要竭力为本单位中心工作，为单位的总体利益、为全体职工服务，牢固的树立为人民服务的思想。

以上是我7个月工作以来的一些体会和认识，也是我不断在工作中将理论转化为实践的一个过程。在工作中学习和努力提高业务技能，使自身的工作能力和工作效率得到了迅速提高，在以后的工作和学习中我还将不懈的努力和拼搏，做好自己的本职工作。

**钢铁企业述职报告篇二十七**

在xx外贸企业全部员工忙碌紧张的工作中又临近岁尾。年终是最繁忙的时候，同时也是我们心里最塌实的时候。因为回首这一年的工作，我们会计出纳部的每一名员工都有自已的收获，都没有碌碌无为、荒度时间。尽管职位分工不同，但大家都在尽最大努力为行里的发展做出贡献。时间如梭，转眼间又将跨过一个年度之坎，为了总结经验，发扬成绩，克服不足，现将今年我在xx外贸企业进行财务出纳的工作做如下述职报告：

一、对岗位的认识

今年我在财务部从事出纳工作，主要负责现金收付，票据印章管理，开具发票和银行间的结算业务，刚刚开始工作时我简单的认为出纳工作好像很简单，不过是点点钞票，填填支票，跑跑银行等事务性工作，但是当我真正投入工作，我才知道我对出纳工作的认识和了解是错误的，出纳工作不仅责任重大，而且有不少学问和技术问题，需要理论与实践相结合才能掌握。

二、工作成绩

在平时的工作中我能严格遵守财务规章制度，严格执行现金管理和结算制度，做到日清月结，定期向会计核对现金与帐目，发现现金金额不符，做到及时汇报及时处理，根据会计提供的凭证及时发放工资和其它应发放的经费，坚持财务手续，严格审核有关原始单据，不符要求的一律不付款，严格保管有关印章，空白支票，空白收据，库存现金的完整及安全，及时掌握银行存款余额，不签发空头支票和远期支票，月末关帐后盘点现金流量及银行存款明细，并认真装订当月原始凭证，每月及时传递银行原始单据和各收付单据，配合会计做好各项帐务处理及各地市资金下拨款，严格控制专款专用和银行帐户的使用。

三、工作的不足

1、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆等；

2、业务素质提高不快，对新的业务知识学的还不够、不透；

3、本职工作与其他同行相比还有差距，创新意识不强。

四、工作总结

以上是我今年工作以来的一些体会和认识，也是我在工作中将理论转化为实践的一个过程，在以后的工作中我将加强学习和掌握财务各项政策法规和业务知识，不断提高自己的业务水平，加强财务安全意识，维护个人安全和公司的利益不受到损失，做好自己的本职工作，和公司全体员工一起共同发展，新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，更上一层楼。

**钢铁企业述职报告篇二十八**

尊敬的领导：

时间飞逝，转眼年关已到，我到xx公司也有一年时间了。这是紧张又充实的一年，我从一名经验浅薄的应届生，逐渐成长为一名具备一定专业知识的采购职员。现汇报我在xx公司一年来取得的成绩以及自己的不足。

一、个人成长方面

初到采购部我把仔细阅读以往的采购合同。在整理过程中我仔细的看了一下采购合同的内容，这为我以后的修改合同起到了很大的帮助，我可以直接套用以前的合同范本，这个结果直接归为我的留心。在生活中只要你留心处处都有学问在，不要总是期盼别人告诉你怎么去做，应该学会思考自己应该怎样去做，留心别人怎么做。

工作中我努力做好每一个细节，但我并没有感到烦，而是把它当作我素质培养的大讲堂，正因为这些小事情改变了我对工作的态度。小事情值得我去做，事情虽小，可过程至关重要。在xx有一群乐于帮助我的同事，在工作过程中，我虚心求教，同事也不吝啬热情帮助。从最简单的电子元器件，到产品特征、市场情况，让我在找到了学习了方向，使我更有针对性地提高自己的工作能力。

以前我只泛泛认为采购就是买东西，简单的金钱与物质的交易，只要价格合适、质量过关那就可以。通过工作才知道其实不然，这个简单的买卖关系并不简单。保证适时适地适质适价都是采购过程中必须满足的要求。进入xx，我首先思想上转变了原来不正确的观念，在思想上和工作职责要求相统一。特别采购是公司供应链中一个非常重要的环节，要求我们以满足市场和生产需求为准绳，任何错误都有可能造成经济损失。所以说采购岗位需要的是完美的人，是有根据的。我自觉自己离要求还有很远，但是我一步步向这个方向靠近。我会通过自己的努力成为一名优秀的采购工作者。

二、工作方面

自入职以来，在公司和部门领导的悉心指导下，在部门同事的言传身教下，我很快融入xx公司。从基本的物料库存查询开始，到下订单，收货入库等工作都很快上手。

要说这一年积累的经验，我首先学会的是核价，不管采购任何一种物料，在采购前应熟悉它的价格组成，了解你的供应商所生产成品的原料源头价格，为自己的准确核价打下基础。这样谈判时，做到知已知彼，百战百胜。现今的社会是一个电子化的社会，作为采购人员要由不同的方面收集物料的采购信息，地域差别等。只有了解了市场，才真正了解了所需产品的价格定位，为采购活动做好先期准备。

公司内部的沟通很重要，特别像我一样，刚进公司的新人来说，尤为重要。有次公司xx项目采购任务下来了，这个项目在xx件以及一些电子元器件方面有特殊的要求。刚开始我并未发现有这个的情况，等订单下了以后，问题才从供应商处反馈到我这里，我即使和已调任其他部门的前任同事沟通，才逐渐解决了这些问题。没了解清楚我就做出了决定，后果是非常严重的，所幸此次并未造成经济损失和生产的延误。这个事情让我明白沟通很重要，只有在有把握的情况下才做决定，才不会造成损失。

三、存在不足

我渴望通过自己的不懈努力和奋斗为xx多做一些贡献，但离领导及同事对工作的要求还存在一定的距离。譬如我的产品知识、工作系统性、逻辑性还不能完全达到采购岗位的要求；对市场变化的应变能力较低。面对以上不足，今后，我一定认真克服，发扬成绩，向先进学习，加强与领导和同事沟通交流，自觉把自己置于同事监督之下，刻苦学习、勤奋工作，认真查摆、分析、总结自己的各项不足，以最佳的工作状态努力完成各项工作任务，做一名合格的xx员工并完成从采购到优秀采购的进步。

总之，我会以一颗感恩的心，不断学习，努力工作。我要用全部的激情和智慧创造差异，让事业充满生机和活力！我保证以发自内心的真诚和体察入微服务对待我的工作，追求完美，创造卓越！和大家一起齐心协力，从新的起点开始，迈向成功！

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**钢铁企业述职报告篇二十九**

转眼间，一年的时间又飞逝而过，充满希望的xxxx年就要到来了。走过xxxx，再回首，思考亦多，感慨亦多，收获亦多。“忙并收获着，累并快乐着”成了心曲的主旋律，常鸣耳盼。

工作以来，在公司领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获，这和领导的关心以及身边同事的帮助是分不开的，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。

在工作中，对照相关标准，严于律己，较好的`完成各项工作任务;能够遵守纪律，团结同事，务真求实，乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在完成本职工作的同时，对其他部门要求协助的事情都能耐心、及时完成，给予帮助。对自身不懂的问题和知识能虚心听取同事们的建议，与同事相互沟通、相互交流。在领导和同事们的帮助下，扎实工作，积极进取，努力提高自身水平，履行好岗位职责，严格要求自己，认真完成领导交办的各项工作任务。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，有时对人处事的态度口气不好，学习、服务上还不够，和有经验的同事比较还有一定差距，内容上缺少纵深挖掘的延伸，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，向其他同事学习，努力把工作做得更好。

近年来，公司的各项规章制度得到改善或进一步的完善，本人能够积极响应公司的各项规章制度，以公司的各项规章制度为准则加强工作责任感，及时做好本人的各项本职工作，为企业做好本人力所能及的服务工作。

在企业不断改革的推动下，我认识到不被淘汰就要不断学习，更新理念，提高自我的素质和业务技术水平，以适应新的形势的需要。发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”;同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的理论功底、辩证的思维方法、正确的思想观点、踏实的工作作风。力求把工作做得更好，树立科室的良好形象。

新的一年里我要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我，我心里已在暗暗的为自己鼓劲。在竞争中站稳脚步，取长补短，争取获得更好的工作成绩。

最后我希望在公司能有更好的发展，也希望我们公司能够做大做强，独树一帜。在建筑行业成为常青树!

时间过的飞快，在繁忙的工作中，在公司工作不知不觉已经将近xx年了。首先，非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。同时，向公司的领导以及全体同事表示最衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，也因为有你们的帮助。

我才能在工作上，围绕公司的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成各项公司安排的工作任务。

二、工作心得和体会

虽然一直从事房地产这个工作，但是我发现要学习的地方还是很多，通过向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在较短时间内熟悉了工作流程，明确了工作方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路。

我十分感谢公司，给了我很多的学习机会，也希望公司日后也能继续一些有些关于销售的培训工作，我希望能通过学习不同的知识，补足自己的不足之处，让自己能把销售工作做的更好。

三、关键事项

作为一名策划人员，我本着“要不断的完善自己各方面的专业技能”这样一个目标，开拓创新意识，积极的完成本职工作，做好房产策划工作，严格细致地要求自己按照公司流程中所有步骤及时完成工作。

我很有幸的多次参与了公司分配的市场调研工作，每次我都深深的体会到终端销售的力量，也让我觉得策划并不是万能的，

四、改进思路

在这段时间里虽然做了一些工作，但仍然存在些题，主要表现在：创新精神不足，不能积极主动发挥自身聪明才智，而是被动适应工作需要。领导交办的事情虽然都能完成，工作当中有时会忽略考虑更深一层次方面，这样会造成是被动工作，减慢了工作上升到一定高度的速度。后续工作有些做的不到位，但是，我相信在我自己不断的努力和领导的帮助下，我会尽快提升自己，避免掉一些不必要的失误发生，所以我会不断补充自己各个方面的不足之处，做好销售工作，希望能为公司带来更好的经济效益。

在今后工作中我将继续努力奋斗，巩固现有成绩，针对自身的不足加以改进，争取在新的一年做的更好。

xx年也许对于房地产行业会是一个考验，但对于我们大家也许也是一种挑战，但是身处我们团队中，我十分的有信心来面对这场突如其来的“冬天”。

**钢铁企业述职报告篇三十**

各位领导、同志们：

根据市局工会和市局机关工会的安排，作为一名职工代表，下面，我对自己一年来履职情况简要汇报如下。

一、履职情况

(一)锻炼队伍，提升素质，以人为本

在办公室的实际工作中，也发生过一些现象。如有人讲，领导要求太严，太细了，有些无所适从;有人对同一阶段几项工作交叉时存在烦躁、畏难情绪;有的存在厌战怯战情绪，存在放一放、松一口气的思想;有的因为事多，存在疲于应付，被动工作的现象;面对这些困难和问题，怎么办?

1、统一思想，达成四种共识。即“为谁干，如何干，怎么干，干得好”四种共识。

(1)“为谁干”是工作的目的问题。大的方面来说，是为企业、为邮政发展做贡献，小的方面来说，是为自己、为自己的生存，为自己的职业生涯设计。只有目标明确了，工作才能积极主动、自觉自愿的去做。

(2)“如何干”是态度问题。对待工作，是真干还是假干，是认真干还是应付干，是用心做事还是敷衍了事，要区别清，号召大家发挥六个主动，扎实有效开展工作。

(3)“怎么干”是方法问题。不但要苦干、实干，更要巧干，会干。即把握 工作的重点性，有规律、有条理，有重点地开展工作。

(4)“干得好”是效果问题，实践是检验真理的唯一标准，在办公室所负责的各项工作中，干好了没有，检验的办法就是“用事实说话”，“是骡子是马牵出来遛达遛达”，不是你自己一个人说，找客观理由，而是大家共同进行评价，走群众路线，实事求是，这样，就无形地形成了工作压力，更主要的是催生了动力。

2、严格要求，落实四字真功。

(1)做细。“千里之行，始于足下”。办公室工作必须关注细节，有一句老话就是“办公室无小事”，要求我们必须从小事做起，举轻若重，把工作落实到位。在文件收发上，办公室年收发各类文件 件，日均 件;年收督办请示 项，日均 件;年核稿量 件，日均 件。同时，起草、修改、把关、向上级报送各类材料、制作版面多件;编发信息1余期，新闻宣传5余篇，组织通知各类大、中、小型会议数十次，每一件都必须认真细致，一旦稍有疏忽，存在侥幸心理，就会出错。

(2)做实。对一些重点和日常工作，实实在在地去做，“路遥知马力，日久见人心”。要经得起考验，自己首先要说服自己，能回答清领导的提问，不要糊弄自己，糊弄领导。比如对灾害应急工作，我们根据各生产单位、职能部室报上来的方案、隐患排查等各项材料，不是简单一装订就送到领导那儿等待领导交办，而是要求具体承办人对灾害应急工作进行回顾，写出整体感受，总结成绩，指出不足，同时提出下一步落实工作的意见和建议，并时刻跟踪领导意见和建议的落实情况，主动发挥办公室综合协调、参谋助手、监督检查三大职能，体现了“热心为基层服务、虚心为机关服务、真心为领导服务”的三服务原则。

(3)做精。精就是“精益求精，精雕细琢”。我们不但在认真做，而且要求“学有心得，做有体会”。何谓心得，一定程度上讲可以叫做经验。很多人有过很多经历，但不一定有很多经验，经验是善于总结出来的。所以办公室要求大家要及时总结，有心得，有体会，把握工作规律，扣准工作脉搏，持续改进，把工作做精。

(4)做优。“人无我有，人有我优”。这里有责任心和意识的问题。我们要求干工作一定要反应敏捷，思路开阔，做的工作拿得出手。如信息的编发量、信息的时效性，信息为领导提供依据的实用性。在信息编发上，编发领导关注的各类信息，为领导提供决策依据;在情况通报上，一旦领导在哪期信息、报纸、文件上做出重要批示，我们都及时编发情况通报，向全局贯彻执行，确保领导关注的重点工作落实到位。如在20xx年郝局长在山西邮政报上批示的“全省贺卡业务营销策划方案”，我们及时贯彻到市场部和函件局;郝局长在高平局的信息上做出批示，我们及时编发情况通报，并督促人力部、工会办抓紧思考落实。还有，郝局长在率先发展大讨论上的批示，在各种会议上的重要讲话，都根据录音进行整理并印发，切实贯彻领导意图。

3、搭建平台，适时沟通协调。

重点是搭建一个平台，发挥三种功能。即搭建交流沟通平台，发挥集体学习提升素质、展示成绩自我激励、揭短亮丑以利再战三种职能。就是利用每周二下午集中学习的机会，定目标、定主题，反思工作，督促进度，制定计划，总结经验。

在会上，每个人均回顾自己所做工作，提出下步计划，同时要有

心得体会

。

(1)对于大家表示需要学习的一些知识，针对需求重点学习，如学习的一些管理知识、历史知识，怎么样开展分析等，均提前做好，不打无把握之仗。

(2)对于大家做出的成绩，同样在会上作出肯定，如贯标工作有了一个创新的思路，加大了培训力度，扩大了内审员队伍，基础更加扎实;办公室的公文处理有条不紊，适应角色很快，投入工作很快，协调沟通步伐加快等;党建工作、监察工作受到了市委的表彰、市委的肯定等;信息和新闻宣传量的大幅增加，参与人员的不断增加，积极性的不断被调动等，这些变化和进步，都要在会上讲透、讲够，以此增加信心，增强凝聚力，鼓舞士气。

(3)对于工作中的问题，如有同志提出，最近事比较多，这项工作能不能往后推一推，产生了厌战情绪，这时，我们要求，越是在忙的时候，越要克服困难，努一努力就过去了，不能松懈，事实上，这项工作在会后一天内就完成了。对于工作中出现的问题。如每次市局召开的工作会，事前虽然经过了精心的筹备和策划，但仍难免在会场布置、会议的衔接、会务的安排等会议的前、中、后期发生一些小的不足。基于这些，每次会后，都要开会逐条指出：如会议条幅挂得是不是平整、会场倒水倒得是否及时，会场是否整洁有序等。让大家及时把这些东西记下来，以后就不会出现，这样，会务工作水平就会越来越高，办会的效果就会越来越好。

4、抓住两头，放开中间。

即坚持两个原则：

①不干大家日常均能干的`事;

②干自己该干的事。抓住目标计划的“输入”和“输出”两头，两个关键环节，即事前目标计划，事后完成情况，也即目标和效果。关于计划实施的过程，放开手脚让每个人大胆去做，不怕出现小的错误，关键要知错就改，鼓励大家积极去尝试，去创新，这样就充分调动了部室人员的积极性。

(1)让大家养成建立自己目标计划的习惯。即实现自下而上提计划的过程。

(2)将心比心为大家想。对工作如何开展，和大家一道想办法，出主意，理清思路，共抓落实。实现“自上而下抓统筹”的过程。

(3)放开手脚让大家干。在大家做工作的过程中，不随便指手划脚，但大家遇到困难，无法推进，需要提醒和支持时，及时支持、帮助、协调，促进工作落实。

(4)增强“一定要完成目标”的责任意识。也即打破畏难情绪，增强攻坚意识。在某些重点工作上，有同志有消极保守的思想，这时，我们及时鼓劲，帮促，最终做完了工作。

(二)围绕重点，打造亮点，把握主动

突出表现在信息编发和新闻宣传上，我们的思路是“以数量换质量，积小胜为大胜”

1、关注经营、围绕发展，及时编发信息和新闻稿件。加强了与专业、部室的沟通和联系，争取在第一时间编发信息，经常是一有风吹草动，就催着各单位报信息，立足宣传生产经营、企业发展动态，得到了大家的理解和认可;新闻稿件往往是当日的事、当日传到省报社，并电话与报社编辑联系。信息与新闻宣传呈现出数量增长快，省公司采用多的局面。

2、创新思路，开阔视野，掌握信息和新闻宣传的主动权

从信息和新闻宣传的思路、观察问题的角度、分析发展背后问题等方面积极努力，从领导讲话、从基层调研、从任务落实，从文件印发、从会议中寻找思路和素材，加大了编发力度。经常是秘书催我，又编了三期，赶快改改。我觉着这是很好的事，说明大家在努力工作。今年上半年，共编发信息 期，新闻稿件 篇，情况通报 期。同时，在每周至少发三期的同时，手头还有储备信息，做到了有备无患。如围棋节的每日营销信息报道，当时我们听到郝局长问第一天的情况，于是萌生了及时编每日营销通报的念头，征得到领导同意后，每日上、下午到围棋节和局营销现场收集素材，最终连发五期，真实、及时记录了我局营销工作进展情况，掌握了主动。开始，我们也是有些犹豫，想每天是不是都有可写的，事实上，每天都有生动的素材，这就更坚定了工作的信心，积累了工作经验。

3、上下联动，形成合力，营造全局抓信息和新闻宣传工作的良好氛围

以办公室为重点，带动各部室、各专业、各区域局齐抓共管，共同营造信息编发的良好氛围。

目前，专业和部室的人员已经“动”了起来，积极想办法去思考发生的事，做过的工作，去提炼信息，并能够与办公室积极沟通。有人曾问过我，不知道我写的行还是不行。我及时做了修改和答复，充分保护和调动，发挥大家参与信息工作的热情和积极性。大家的齐抓共管，是信息和新闻工作开辟良好局面的基础和保障。

(三)分则自立，合则共进，务求高效

办公室人少事多，工作繁杂，涉及行政、党务、纪检、贯标等方方面面，怎么才能高效运转，有条不紊。

首先，明确职责，界限清晰。让大家清楚自己的本职工作，在办公室的统一领导下，独立自主地开展工作。

其次，落实重点，加强合作。一些重点工作，凭一人之力无法完成。如召开全市邮政工作会、文明单位验收、述职述廉验收、贯标外审、召开党的庆祝大会等，在这种情况下，就必须统筹协调，分工合作，共同把事情办好。

第三，增强“谋划上求早，步调上求快，方法上求活，作风上求实”四种意识，力求简洁高效地完成各项任务，确保办公室统筹的一些全局性的工作取得成效。

(四)勤学深思，融会贯通，用心谋事

1、勤学深思。

①用党的政治理论指引方向。

②用经营、管理、服务、改革等各种知识充实自己。

2、改进方法。

①带着问题学。即明白为什么去学，学了干什么的问题，提供学习的动力。

②边学边思考，边学边运用。这是一个理论和实际相结合的过程，在实践中不断充实，不断完善，不断提高。

3、取得成效。如20xx年撰写的《新形势下邮政企业劳动竞赛的组织与管理》论文，被省邮政工会评为“20xx年度山西省邮政工会理论研究成果一等奖”，省邮政工会又推荐省总工会参加了20xx年度全省工会优秀论文评选，被评为“20xx年度全省工会优秀调研成果、优秀论文评选二等奖”。20xx年所提“建立四大机制，强化培训效果”获山西省邮政部门合理化建议二等奖等。

二、几点体会

近一年来，我感觉是自己在工作中“学习动力最足，自我提升最快，心得体会最多，交流沟通最好”的一年。

1、学习动力最足。常感“书到用时方恨少”。局领导站得高，看得远，要想干好办公室工作就必须跟上领导的思维和节拍，否则就会被淘汰，因此，主动学习的意识不断增强，为更好开展工作的压力不断增大，从而催生了无穷的动力，所以这一时期，学习动力最足。

2、自我提升最快。以工作报告为例，原先认为自己写得就很不错了，但马上发现，要写好工作报告是永无止境的，因此，不断充实和自我完善，自我突破。每一次的工作报告，都是一个全面贯彻领导思路的过程，都是深刻理解领导思路的过程，广泛吸收大家意见和建议的过程，原先，不喜欢听不同意见，现在则是闻过则喜，这是一个不断提升的过程。我明显感觉工作报告越写越好，越写越实际，越写越能体现领导思路。这些，是与局领导精心指导和大家的高度关注，广泛提出意见是分不开的。

3、心得体会最多。在工作中不断增强乱中求静的能力。因为要和大家沟通，要不断理清规律，摸清特点，组织大家学习，帮助大家完成工作，就需及时总结，并不断提高。因此，需要提出课题，收集资料，结合实际，促进工作，这些都需在实际中理论运用于实践，使其紧密结合，不但自己带头写，而且号召大家一起写，一起提高，知荣辱，共进退。

4、交流沟通最好。平台的建立，为大家建立了一个宽松和谐的氛围，大家可畅所欲言，但目标只有一个，就是更好地完成工作。与大家的了解进一步加深，友谊进一步加强，互相支持和理解的氛围进一步形成，为开展工作奠定了更坚实的基础，大家愿意沟通，也敢于沟通，谈自己的真实看法。

三、不足

1、深入基层调查研究不足。

2、学习思考的理性成果不足。

3、开拓创新的精神仍需进一步加强。

针对不足，今后，我将进一步提高认识，认真学习，积极主动，扎实推进工作，为晋城邮政的全面、协调、可持续发展做出努力。

**钢铁企业述职报告篇**

岁月如梭，不知不觉我来-乳业已经有一年了，一向在客服部从事客户回访和育婴热线咨询的工作。此刻回顾当初应聘来我们公司客服部还像昨日发生的事情一样，可是在这段时间里，我学到了很多，也成熟了很多。

很多人可能会认为客服部工作很简单，枯燥，定义为售后服务，其实不然，婴幼儿乳品业的客服人员，也需要了解多方面的知识，如营养、育婴及沟通技巧等，从事此工作的过程，还会影响到个人的性格，提升心理素质。不论以前是学过什么专业，从事过什么样的工作，来到我们这个群体都应从头学起。站在同一个起跑线上，才能真正明白学无止境的道理。

定期对-的新老顾客做健康回访，是每位客服部营养师每一天必做的工作。应对每一天重复的工作，我们的营养师们要把自我的工作做好。首先应持有耐心和真诚的工作态度，在这个信息时代，市场竞争激烈，竞品公司也会对顾客进行电话回访，并不会让人觉得稀奇。很多顾客可能每一天都能接到一家或几家的回访，怎样才能让对方对我们的服务感兴趣呢?

首先我们要明白，在与顾客交流的过程中，虽然不是应对面的，但我们的语气和表情，对方都能感觉到。有气无力或面无表情的对话，结果可能是对你爱理不理，甚至拒听。反之，你的微笑服务让对方感到亲切，这样我们和顾客的距离也就拉近了。还有，在交流的过程中，应抓住顾客较关心的话题，可根据其宝宝不一样月龄，不一样季节，给予顾客最前沿的信息，如此次流行的手足口病;最新育儿资讯和最快的信息动态，给予异常的喂养指导。

相对于电话回访，接听400热线，让我变得更有耐性，在性格方面，也让我抛掉以往的焦躁和不成熟。很多时候应对顾客的情绪发泄，刚开始的时候都承受不了。自我的情绪也会随着顾客的责骂，甚至脏话，情不自禁的激动，有时就会提高嗓门。

记得有一次，让我记忆犹新，一位男顾客打来电话，接起电话就是一顿凶猛的“连珠炮”。大概的意思是公司在当地做活动，购买了必须数量的产品后会有一个赠品，当时销售人员告知赠品暂时发放完了，给打了一张欠条，过后会再补。可回来后，看到朋友也参加了活动，却能拿到赠品，于是这位男顾客不问清情景就到超市闹了起来。而在交流的过程中带着脏话和威胁，不断的重复他到超市怎样吵闹，如果没能立刻拿到赠品就要怎样去毁坏明一的名声等。还一向强调要用武力对付导购，并且还一再确认这边是谁在接此电话。

顾客越说越激动，情绪有些失控，说如再没有拿到赠品，要来公司找麻烦，下场和导购一样等等。由于很担心也很气愤，当时的声音也变的很生硬，嗓门也大了起来，酝酿好的话都说不出来了，没头绪的一向在劝其不要去找导购麻烦，对方也根本不听解释。电话这头的我一头雾水的弄不清重点，不仅仅自我受气，并且还没安抚平息顾客的情绪。事后，在领导的提示与指导下，领悟到该事件处理的不妥之处，让我认识到做为客服人员最基本的条件就是处事不惊、理性应对顾客的各种投诉。

渐渐地，我更学会了从顾客的角度出发，多站在对方的立场想想，换位思考，更不能激化矛盾。在很多时候顾客也只是想发泄一下，越说越生气，啥话解气说啥，其实，并没有顾客所表达的那么严重的。应持着平静的心态，先学会耐心倾听和温婉安抚顾客，了解事件来龙去脉，并和顾客做具体的分析，尽量在第一时间解决顾客反映的问题。遇到无理取闹的客户，我还应学会和同事就事分析总结经验，互相鼓励，一来能够让自我放松一下，二来还能够让同事有个准备，并尽早为顾客解决问题，防止纠缠不休。在多次的磨练中，我们都在慢慢成长，慢慢成熟，学会调整自我的情绪，用进取向上的乐观心态对待工作和生活。我们有过委屈想流泪、有过气愤想发泄，然而我们最终没有气馁和放弃，磨练才是成功最重要的动力。

明一市场越来越大，选择明一的顾客也越来越多，顾客咨询的问题也越来越来专业与深奥了。此时此刻，我们迫切需要自我学习更多的东西，更专业的东西。所以我们利用了业余时间去学习相关婴幼儿喂养、宝宝成长及早教、孕妈咪书籍，以及查阅相关的母婴网站，充实自我。而接下来顾客打进热线，寻求的不仅仅是喂养知识的指导，有更多是关于市场今后服务的资料、产品、活动、服务态度等引起的投诉和提议。经过不断的充电我们才会做的更好。

我们客服部是后勤部门中人员最多的，在这个大家庭里，感受到领导的关爱和同事们的团结。在这个大学校里，我们锻炼了自我，提高了自我，互相学习，互相交流借鉴。更重要的是我们也是公司的窗口，我们必须不断的提升，跟上公司前进的步伐，相信我们客服部会越来越出色。

在这6个月多的时间里有的是失败，没有成功，遗憾没接到什么定单，欣慰自身业务知识和本事有了新的提高，因为我离开旅-已有两年时间了，很多客源都开始流失，此刻有这种回升，首先得感激公司给我供给了那么好的工作条件，有那么好的、有经验的主管和领导给我的指导，他们的实战经验让我终生受益，从他们身上学到的不仅仅是做事的方法，更重要的是做人的道理。做人是做事的前提和基础。

从7月9日开始进入公司，培训学习了一段时间，我自我也实践销售了一段时间，不知不觉中，半年多的时间一晃就过了，在这段时间里，我从外贸业务员转型为旅游业务员，完成了职业主角的转换，并且重新理解适应了这份工作，只是业绩没什么突出。

不管从事那一行业，都要熟悉该行业产品的知识，熟悉公司的操作模式和建立客户关系群。在市场开发和实际工作中，我学到了如何定位市场方向和产品方向，抓重点客户和跟踪客户，懂得了淡旺季里的时间安排以及在各时间段里的主打产品有那些，应主攻那些项目;当然这点是远远不够的，应当不断的学习，积累，与时俱进。

在工作中，我能够说，我没有虚度，浪费上班时间，对工作我是认真负责的。经过时间的洗礼，我相信自我会更好，俗话说：仅有经历才能成长。世界没有完美的事情，每个人都有其优缺点，扬长避短，相信别人，相信团队的力量，再发挥自身的优势，不断总结和改善，提高素质。

自我剖析：以目前的行为状况来看，我还不是一个合格的销售员，本身谈吐，口才还不行，表达本事不够突出。根源：没有突破自身的缺点，心理素质是过关了，但脸皮还不够厚，在我的内心中，我一向相信自我能成为一个优秀的销售员，这是我的一股动力，这份信念一向储藏在胸中，随时准备着爆发，内心一向渴望成功。“我要像个真正的男人一样去战斗，超越自我。”，我对自我说。

感激公司的培养，感激我的上级对我言传身教的悉心指导，我必须会以进取主动、自信的、充满活力的心态去工作，争取在自我的销售区域里遍地开花，取得好业绩。挥别旧岁，迎接新春，我信心百倍，满怀期望!

**钢铁企业述职报告篇**

本人自去年11月进入xx公司以来，经过近半年时间的了解，已全面地了解xx公司的具体生产状况及运作，本着在其位谋其政的态度，从如下几个方面进入工作并实际地处理一些相关事项。

个人心态的快速转变与定位：来到xx一厂，因为厂情的不同，大部分的工作方法都必须做出改变，有效管理量化考核方法在xx推行要有一段时间过渡。如何引导，是一个技巧问题，弄不好会适得其反，所以非常感谢公司领导对我的信任，并给予机会让我担负(银碳、绿油、车啤)工序主管这一重担，相信这一次是自己职业生涯的又一次规划和考验，所以我会用最良好的心态和更务实的态度来面对现在的工作，只要我努力，一定会在xx公司做出成绩。

xx公司的认知：主要体现在：

①、人员状态良好，但冲劲不足，对公司缺乏归属感。

②、基层管理员渴望认知新鲜事物，但浮于表面。

③、职责不清，不勇于承担责任，本职工作未做好。

④、机械设备良好，主力做单双面板不成问题。

⑤、生产技术和方法没有与产品难度的增大相配套，人员的流失就会失去技术力量。

⑥、环境管理、设计不到位，当生产难度高的板子时，环境因素影响凸显。

生产设备具有一定的规模，这是我们工厂在深圳生产pcb的优势，但我们要充分利用现有的设备资源、新旧两个厂之间资源共享，才能快速有效地化解每个生产车间的“瓶颈”，相互取长补短，使xx公司成为pcb行业的佼佼者。

管理方法的认知和理解：

①、首要为安全生产，要加强巡拉及有力督促各当班领班、组长搞好安全防护措施确保安全生产;

②、看紧出数与货期，按公司月目标计划推动各工序的生产出数和交货期，以达到每天出数的达成率准时交货率;

③、将各异常情况进行科学的、严谨地调查与采集，并用e-mall的形式传呈给各经理和相关主管;

④、注重个人形象，以自身为榜样，严格地要求各工序管理人员和员工保持精神状态良好，且员工纪律长期严抓不懈;

入职半年来的工作成绩：

1、以积极进取的工作热情很快融入了xx生产部这一团队,并已适应了相应的企业文化，在生产的岗位上真正体现出统筹与推动的作用，形成并完善了在生产部这一团队内的上传下达、平行沟通和监控生产状态的一套管理机制;

2、通过学习，已由原来不熟悉银孔板生产制程转变为熟悉银的生产制程，并能推动银碳、绿油、车啤的生产出数和品质改善;

3、与其它部门，如工程、qa和pmc人员已建立良好的沟通，生产中的发生的一般事项都能有效地协调与尝试解决;

4、通过不断巡拉，有效纠正部分员工操作的不规范及改变部分人纪律观念的状况，使生产进入正常的生产状态。

5、经常督促各生产组长、领班加强车间的“5s”活动，有效保障了生产环境良好，维持了厂房所应有的新形象;

6、在工作中善于发现问题和疑点，并即时将问题和疑点反映给经理和各领班，并有力推动改善;

7、刚入职时发现生产线上员工操作不规范，在我强烈的反映和制订了详细规范下，现生产工序员工都已能按操作规范作业。

8、主导成立擦花小组，每两周进行检讨、以使擦花的报废得到很大程度的改善。

工作中的不足之处和需要加强改善的事项：

1、巡拉不力!3月23日银碳打磨机水管异常，末能及时通知维修处理及末能调配好员工工作，有着相当的不可推卸的责任;

2、协调能力和推动能力有待提高,对部分工序达成率和生产目标均没有达标有一定责任。

以后工作的初步计划：

1、应生产形势要求，下月对生产部所有组长进行一次培训，目前培训教材我已初步完成，下一步送呈相关经理审核,我会尽的热忱和精力来挑战我的工作;

2、工作中努力学习pcb生产制程技术;

3、继续在工作中将一些建议和想法连同相关数据呈报经理，如可采用，将尽力度协助实施与跟进;

4、主导推行成立擦花改善小组，监督各工序的pcb板操作规范的方法，提升员工品质意识。

5、配合生产部的品质改善计划，力争在本年度将双面板报废降到2%以下，全力跟进绿油因渗油、移位、擦花，银碳因阻值偏大及板污等项目的品质改善。

6、全力配合生产经理在生产效率及品质改善方面达到公司所制定的各项指标。让xx电路板厂在安静与详和中迎来新的一页，并祝愿xx电路板厂在末来日子里生产中取得更辉煌的成绩。

**钢铁企业述职报告篇**

各位领导、同仁们您们好：

我是，于年初进入到我厂工作，进厂以来，我积极融入到分厂中去，并迅速的了解分厂的运作和现状，同时抽出时间学习自身的锻造知识，从金属材料到成形基础，从工艺规范逐步过渡到领会工艺的内容，影响产品质量的重要节点。

质量是技术提高的见证，面对受大环境的影响造成产量低、效益低、薪水低等困难面前，分厂从思想上教育员工们在压力面前不低头、不抱怨、不气馁、不回避、不害怕。我们本着“效益靠质量，质量靠技术”的理念，强化自己的加工水平，为稳定和提高产品成品率做出实效。

在任职期间改造煤气站设备；利用加热炉废弃，增加蒸汽换热器，让煤气站使用，并解决水压机、粗热分厂及科技楼、行政楼、办公楼、中心实验室等的供暖问题。

组织员工，改进加热炉操作手法，降低煤气单耗。

安全警钟我为提高员工安全文化知识和安全防范技能，强化安全意识和安全制度责任化理念。组织开展“安全知识的认识与观念”及“我要安全；我会安全；我懂安全；杜绝人为责任的事故发生”为主题的安全大讨论。安全生产事关员工生命和企业财产安全、事关社会稳定，只有集中力量抓安全生产，严格落实坚持“安全第一，预防为主”的方针。使全员牢牢树立安全意识，切实抓好安全工作，确保安全生产正常进行。分厂在每月中旬进行一次安全、设备、现场管理等综合大检查，对检查出来的问题定时、定人及时整改。加强平时的安全巡视检查力度。消灭安全隐患，充分发挥班组长和安全员作用，发现并及时解决生产过程中存在的不安全因素，达到安全生产目的。

推行“5s”管理。“人造环境，环境育人”，通过对整理、整顿、清扫、清洁、素质修养的学习、改进、遵守。整个分厂的环境面貌随之改观：生产现场整齐、干净，物品摆放有条不紊，一目了然，最大程度上提高员工的工作效率和士气，让员工工作的更安全、更舒畅，这不仅给员工们创造一个具有良好氛围的工作场所，同时很大程度上提升了员工良好素质和企业形象。员工们在这缔造良好的工作环境与和谐融洽的工作气氛中，潜移默化地改变了乱堆、乱放的坏习惯，拥有自觉、自律、合作、奉献的职业道德。

标准班组建设，不断提高企业员工素质。企业千条线，班组一针穿。企业的计划、各项规章制度、工艺规程、工作标准、管理标准，要靠班组来贯彻。班组生产作业活动的质量和员工队伍的素质是企业生产经营活动质量的决定因素。

不断强化思想政治工作。为适应公司改革和发展的需要，努力在整体推进、创优争强和突出特色上下功夫，不断提高员工队伍的凝聚力、向心力和战斗力。紧密结合实际，认真搞好员工的思想政治教育和形势任务教育，引导员工认清形势，瞄准目标，在深化改革中统一思想，充分调动员工的积极性、主动性和创造性。

着眼企业未来发展，培养人才后备力量。大厦之成，非一木之才；大海之润，非一流之归。虽然我们只是一台机器上的一颗小小螺丝钉，但我们的最终目标，是要成为性能最好、效率最高的一颗。我在工作中注重员工素质教育的同时，不断激发员工的动力，发现挖掘人才的潜力，培养他们不仅要懂技术、懂管理，还必须有尽心尽力的奉献精神，艰苦奋斗的创业精神，敢打硬仗的拼搏精神，顾全大局的协作精神，为企业分忧的主人翁精神。能为企业培养出高水平、高素质的优秀管理人才是我最大的欣慰。

存在的问题和努力方向。回顾一年工作，我有付出，也有收获，更有差距和过错。主要在：

1.知识面小

2.在工作中的方式方法上存在较大差距

3.工作不细

**钢铁企业述职报告篇**

尊敬的领导：

一年的时间就要过去了，以下是我对这一年工作的述职报告：

一、对工作的认识和问题

我从一个不善于沟通和交流变的活泼开朗了许多，从而使我在工作上与同事之间的沟通交流中深刻的认识到自已的不足，总是在工作上固执己见，不听从大家给与的有效意见和见解，与同事之间心理上的不友好等造成了工作效率底、工作效率差等一系列的工作严重问题。

二、工作改进与措施及努力方向

当我认识到自已工作上的错误与不足时，认识到这系列的错误给自已工作上带来的严重后果，我以决心努力改进，在工作上与同事以一种谦虚认真的态度多多交流沟通学习，取长补短，多听取大家的有效意见和见解，与同事之间建立友好关系，以便提高自已的工作效率，将自已的本职工作做的更好，对工作严肃认真，按时到岗，工作上听从领导按排。休息时间做到劳逸结合，与同事搞好团结。

一年多来的工作实践使我体会到，干好办公室工作并不是一件容易的事情，要干好工作就要首先清楚自己所处的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。按照分工，摆正位置，做到不越位，不离任、不超位，严格遵守职责，完成本职工作。只有把位置任准，把职责搞清，团结同志、诚恳待人，脚踏实地，忠于职守、勤奋工作，一步一个脚印，从小事做起，老老实实做人，认认真真工作，才能完成好本职工作，进而创造性地开展工作。

三、个人职责

我到贵公司上班有一年多了，这一年多是我人生旅途中的最难忘的一程，期间在同志们的关心支持下我很快容入这个集体当中，和大家一样成为贵公司的普通员工，做好录入工作，几月份公司进行学习培训并使用软件画图。在今年成立公司后，使我们在工作中学到了更多的知识，并很快的运用到工作中。在此感谢公司领导给我的机会让我向美工发展。

四、工作感悟

岁首年终，我静心回顾这一年的工作生活，收获颇丰。在工作这一年来，在领导的关心和帮助下，在全体同志们的支持配合下，我服从工作安排，加强学习锻炼，认真履行职责，全方面提高完善了自己的思想认识、工作能力和综合素质，较好的完成了各项目标任务。虽然工作上经历了很多困难，但对我来说每一次都是很好的锻炼，感觉到自己逐渐成熟了。

我相信每个人都怀揣着一个梦想，梦想引领我们奋发进取，踏平坎坷，品味成功。天高任鸟飞，海阔凭鱼跃，我的梦想那就是与公司一起飞翔。在工作中，我毫无怨言，勇敢地经受着每一次工作中的困难和压力，用坚定的意志，执着地追求着梦想。我不去想是否能够成功，我不去想未来是平坦还是泥泞，只要热爱工作，一切会在意料之中。

五、工作展望及自已的发展方向

新的一年给了我们新的机遇和挑战，抓住机遇，只争朝夕，在工作中以“从严、从细、从实”的标准要求自己，不断学习业务，提高个人综合素质，为公司的辉煌而努力。不断加强个人修养，自觉加强学习，努力提高工作水平，适应新形势下本职工作的需要，扬长避短，发奋工作，克难攻坚，力求把工作做得更好，树立办公室的良好形象。

我会努力学好专业知识，利用空余时间学习与相关知识，尽可能的早日成为一名合格的员工。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**钢铁企业述职报告篇**

一路的欢歌笑语，一路的风雨兼程送走了20xx年，迎来了充满希望的一年，回首我来到酒店的这一年，新奇与欣喜同在，感动与感谢并存，一年的时间说长不长，但对我而言收获是丰硕的，在这里的每一天，每经历的一件事，每接触到的一个人，这个过程的含金量，绝不亚于我十几年在校门里学习的价值，所以我感谢领导能给我这个难得的学习机会及细致入微的指导，感谢\_经理无微不至的关怀，感谢综合部全体成员在工作上的配合和生活上的照顾，就具体工作如下总结：

一、职能了解

在这段日子里，我了解了酒店的指导方针、布局建设、部门划分、工种分配、人员定位等自然情况，综合部行使办公室职能，一个联系领导与员工的重要部门，我很荣幸能成为这个小集体中的一员，每天负责收餐票虽然很琐碎，却能体现出我们酒店在管理上的严格性、先进性，质量检查是任何一个企业必备的、而且是重要安全保障部门，作为服务行业质量检查更是重中之重，无论是客房的卫生情况，还是餐饮服务员的仪表仪容无一不影响我们酒店的经营发展，我从最初只知道看到现在拥有一双洞察的眼睛，这是我的一个进步，一个很大的收获。

二、工作方面

板报是我们酒店对内宣传的窗口，通过出版报不仅提高了我的写作水平也增强了我的语言表达能力，评估期间承蒙领导的信任在\_经理的帮助下整理了两份评估材料，我深切地感受到自己的语言罗列功底和逻辑思维的欠缺，到一线服务是最有收获的地方，虽然辛苦虽然紧张但是我学会了整理房间、开夜床、以及如何摆放才具有美观性等知识，与专家的迎来送往中了解到专家的喜好及时的将信息反馈，以便更好的服务！

三、学习心得

作为事业单位下属的经营类场所——国际饭店有其独特的优越性，从管理体制到发展规模都已成为同行业中的佼佼者，员工整体素质也在大学这个特定的氛围内得到了熏染，领导者能够高瞻远瞩，开拓外部市场的同时切身为员工的利益考虑，能够有识大体、顾大局的观念，虽然这是一个新兴的企业，更是一个具有生命力和创造力的企业，再这的每一天，我都能看到了希望。

但是事物的发展是具有两面性的，作为新兴企业在市场竞争的浪潮冲击下一定会展露出柔弱的一面，也一定会有矛盾问题的产生，只要我们找到解决问题的途径我们就会更上一层楼，竞争也是企业最大的发展动力，关键是要掌握竞争的技巧避免竞争，增强创新意识、勇于打破传统观念、经营观念、管理创新逐步从以市场为本向以人为本的管理机制上靠拢，塑造具有佳大特色的品牌企业。

多少意气风发、多少踌躇满志、多少年少轻狂、多少欢歌笑语都在昨天的日记里画上了一个终结，但是未来的一年又是以今天作为一个起点，新目标、新挑战，就应该有新的起色，在新的一年中继续努力工作，勤汇报、勤学习、勤总结，在新的一年里续写人生新的辉煌！

**钢铁企业述职报告篇**

尊敬的领导：

您好！

在上一年，作为一名车间主管，我在思想上严于律已，热爱自己的事业，以主管的要求严格要求自己，鞭策自己，力争思想上和工作上在同事心目中都树立起榜样的作用。积极参加工厂及公司组织的各项活动，一年来，我服从和配合领导做好生产部门各项工作。我相信在以后的工作中，我会在领导的关怀下，在同事们的帮助下，通过自己的努力，克服缺点，取得更大的进步。下一年，我将更加努力工作，勤学苦练，使自己真正成为一个经受得起任何考验的主管。

一、安全工作

总结上一年的工作，各车间也出现了不少的问题，在这些事故中有个人原因也有客观原因。在下一年的工作里我将找出上一年的不足，认真吸取事故的经验教训，我将带领大家认真学习及总结出适合各车间自己的管理。上一年的问题大多出现在新员工身上，由于新员工的经验不足和在工作的时候带教师傅的责任心不强，导致新员工的基础没有学好。自己顶岗以后，生产节奏加快新员工跟不上节奏，手忙脚乱，是导致这些事故发生的重要原因。各班组长对现场的巡检力度不够大，对班组存在的问题没有及时发现和整改也是上一年的事故原因。

在下一年的工作中，我将把各部门班组长培训新员工作为班组的重点工作来进行，要求并监督带教师傅必须把自己的所学所会认真的传授给新员工。要求带教师傅必须有责任心！不能存在马虎眼的现象发生！要求各部门班组长在班中加大现场的巡检力度，发现问题第一时间解决及整改，今天的事情绝不推到明天。

二、操作管理工作计划

1、在车间加大巡检力度，对现场的各个危险点进行排查和消除保证班中安全有序的运行。

2、要求各部门班组长对员工进行安全教育加大安全学习力度增强员工的安全意识！

3、对员工出现问题及时解决及汇报，出现问题时严格按照厂规制度的原则处理。

4、在特殊的时间段对特别的人员和设备进行跟踪并做好记录保证不出事故。

5、规范员工的行为，严禁做不符合规定的事情和严禁有不遵守规章年度的行为，保证员工的人身安全。

作为主管在以后的工作中我会带领各班组长及员工共同学习，提高和进步，把工作更上一层楼！

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**钢铁企业述职报告篇**

尊敬的领导：

您好！

本人从20xx年xx月份开始兼任xx公司人事文员至xx月份正式调至该岗位工作，至今已有xx个月了，在此期间，我努力做到五勤，诚心诚意做好办公室文员的工作，五勤即眼勤、耳勤、脑勤、手勤、腿勤；xx个月以来，我不断的学习，以弥补自身的不足之处，力争做到更好，下面，我对这几个月的工作情况作个简要的汇报，以接受公司领导的考核：

一、通过努力学习，提高自身素质

人事文员一职是一个特殊的、多元化的岗位，需要不断的更新知识和提高素质，更要有善于协调的能力，我从最基础的公司发文、通知以及会议记录做起，在业余时间我通过自家的电脑在网络中学习、模拟，渐渐地我的工作得到公司领导的好评；在办公室工作，与领导接触的机会很多，从中感受到了多位领导的风范与工作方法，使我受益匪浅，收获颇多，在此岗位工作时间虽说只有xx个月，但我个人无论是在敬业精神、思想境界，还是在业务素质与工作能力上都有了很大的进步。

二、勤奋工作，加快工作速度与效率

自从xx月份正式入职以来，我与人事行政经理一起接受了xx公司人事招聘的任务，在这全省民工比较紧缺的时候来说，这个任务有些艰巨，但是我们并没有气馁，多少个骄阳似火的日子里，我不断的在各个部门与车间奔波，为在人才市场争取到的新进员工做好适合的工作安排，以及沟通他们的思想，同时，新进员工的厂规厂纪及安全生产培训也在同步进行当中，虽说初涉人事招聘与管理，我自身还有很多工作中的不足，但我为此尽心、尽力、流了汗，也学到不少的工作方法，加快了工作速度与效率。

三、尽心履职，全心全意做工作

在做xx公司办公室文员本职工作的同时，我还要处理xx公司副总经理的日常事务，在工作当中，对领导交办的工作从不计价还价，总是保质保量完成，对自己份内的工作也能积极对待，努力做到；在与其他部门文员与统计的工作协调上，做到真诚对待，学习同事的长处，精益求精。

总之，总结xx个月来的工作，我觉得在如此高频率与效率的要求中，我从琐碎与繁杂的工作中学到了很多，不管此次述职能否通过，我将一如既往的工作与学习，也希望公司领导给予我中肯的评价与鼓励，我将继续为公司奉献我的热情与精力，为公司的发展尽一份微小的力量！

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**钢铁企业述职报告篇**

尊敬的领导：

您好！

进入公司财务部，迄今为止任职一年时间，主要负责出纳工作。现就任职以来的具体情况述职如下：

在公司各级领导和同事的正确带领下，本人深入到出纳工作的重要性。

一、必须具有高度的责任心

出纳工作繁杂、琐碎，整天与数字打交道，容不得半点马虎，细心是最基本的要求，高度的责任感和事业心，一丝不苟的作风是做好这项工作的前提。只有认真履行职责，才能在工作中发现问题。

二、出纳工作职责是负责现金收付、银行结算、货币资金的核算和现金及各种有价证券的保管等重要任务

出纳工作责任重大，而且有不少学问和政策技术问题，需要好好学习才能掌握。因此，工作的效率很一般，对工作形成了难度，如何办理货币资金和各种票据的收入，保证自己经手的货币资金和票据的安全与完整，如何填制和审核许多原始凭证，以及如何进行帐务处理等问题，通过实践，业务技能得到了很快的提升和锻炼，工作水平得以迅速的提高。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**钢铁企业述职报告篇**

尊敬的领导：

今年，是公司经历总厂专业化重组，完成内部产业结构调整，正式步入市场，迎接竞争挑战的第一年。一年来，我在总厂、工程公司各级领导的带领下，依靠公司全体员工的智慧和力量，对内坚持求真务实、埋头苦干的作风，强化生产经营管理，打牢生存根基，努力营造团结向上、奋发有为的企业环境；对外发扬艰苦奋斗的创业精神，努力拓宽市场空间，积极培育有利于企业持续发展的市场体系。以下是我的述职报告：

一、生产能力显著提高，经营指标呈攀升态势

经过公司全体干部职工的艰苦努力，公司完成经营指标创造了历史最好水平。承接并圆满完成了公司改造项目、总厂复合肥装置建设、化工二厂丙烯腈、裂解后分离和高压聚乙烯等重点项目的设备制造任务；外部市场方面，主要完成了大连齐化设备、青海格尔木炼油厂三旋的制造任务。

二、营造稳定环境，夯实产业格局

一年来，我从加强形势任务教育入手，积极向职工讲情形势、明确任务，研究制定措施、消除制约发展瓶颈，在公司上下形成了同心同德，共谋发展的良好局面。广大干部职工关心企业的前途和命运，考虑企业的生存与发展，主动为企业的生存献计献策，积极为企业的发展出力流汗。

我们以容器制造、换热设备制造、分离设备制造、工艺配件加工、塔器配件加工、阀门修造、桥吊检测、转子实验及金属构件加工制造，业务板块构建起的企业新架构，经过一年来的实践、运行，基础得到了很好的稳固，各业务板块经受住了市场的严峻考验，正在向我们订立的产品专业化、规模产业化、结构最佳化、效益最大化目标稳步迈进。南区的激光加工中心、阀门制造厂和容器制造厂，一举扭转了亏损局面，实现盈利。

三、加快“三高”项目实施步伐，努力提升核心竞争能力

作为集团公司确立的做大、做强项目，高效换热器、高效塔内件和三级旋风分离器，已经成为了公司提升核心竞争能力的支柱型业务，得到了总厂机动处、设计院和各科研院所的权利支持。三个实验室的设计工作进展顺利，研发中心正在对设计方案做进一步的补充、完善。我预计，该项目在明年将全部竣工。

**钢铁企业述职报告篇**

鉴于公司的实际情况，公司各个领导努力运用自己及公司本身的优势，合理的发挥自己的能力，才致使公司今天的成功。虽然由于外界因素及公司在探求摸索之时所犯下的错误，没有达到今年预定的目标。但是，我们曾经努力，一起拼搏过。

本公司从今年复业开始，资金方面基本为零。只有一个刚刚从桂岭搬过来的空壳，到现在全体职员上下在董事会的坚强领导下，全体职员齐心协力，勤奋工作，取得了来之不易的成绩!

以下是今年的年度述职报告：

一、公司总体方面

1、 从原本的现实纸张方面管理模式运行公司内部部门及职员，从今年三月份开始努力实践与摸索，暂时以手机方式来管理各个职员。到今年的10月份，公司再次突破限制，以qq邮箱为突破口，再次实现了远程网络管理模式，也由此，公司正式跨入电子信息现代化时代。此路，一直沿用到今天。鉴于部份职员尚未能实时上网，公司决定暂时用手机浏览网页的同时查阅关于自己的邮件及信息。

2、 人事系统及职员档案工作也由年初开始的手工输入到工作薄，到现今使用正规行业的人事系统，极大的改善了人事方面的工作。从而让公司及时了解人事方面的讯息，为掌握职员动态及提供了人力资源的清晰地分析重要的方向。至此，给公司领导层做出相应的策略提供极大的方便。

3、 财务会计系统也从破改版，在5月6号正式使用注册版。因此彻底的摆脱了破改及试用版的限制，更加的清楚地统计及分析公司的财务状况。

4、 共站方面由年初即将崩溃的系统，在年中访问及中秋举办活动，极大的巩固了原有的根据地，为今后的人力资源提供了安全保障。相信，在2011年举办的春节活动，将是更加的稳固并发展壮大。更好地为公司运作服务。共站也顺利成功的由行政管理向文化理念的转变，因此共站往文艺活动之路迈向了新的方向。但是，共站的本质依然没有任何改变，也不会改变：共站领导公司运营，而共站的工作完全为公司而服务。在此宗旨下，展开一系列的工作及活动，均为此展开。共站也因公司实现网络远程管理，而进入到现代化管理模式，成功续接站员各个工作及稳定站员与公司的关系。

鉴于以上各个方面，不足也会有许多。我们现在正是工作暂时只有三人。在三人工作人员中，仍然有着不能实时联系与沟通。通讯方面是最大的障碍，相信公司在经济实力壮大的同时，会改善这个问题。

二、财务管理方面

1、 今年2014年的公司业绩非常的不理想，完全没有达到公司预定的目标。虽然如此，但是经过公司领导上下团结一致的情况下，公司迈出了一个个重要的脚步。

2、 公司今年的财务主要对固定资产购置进行偏重的分配，从而偏轻了业务外在的发展。在本来业务发展偏轻的情况下，仍然进行边清偿原有的债务边发展公司的经济实力。因此，财务方面出现了发展严重缓慢性。

3、 财务在改善公司内部环境的下，流动资产一直在紧缩，财政赤字一直在增加。因此，公司在2014年底出现了严重的亏损。明年的营业利润将会受到严重的影响。

4、 今年的财务状况效差，公司营业额虽然在有所上升同时，但是营业利润一直处于负盈利状态，截止到年底12月31日止公司营业利润已经亏损达到1800元以上。

5、 毛利润显然处于良好势头，但是开支及购置固定资产占用了大部分的资金。相信2011年在拥有固定资产上，布像今年那样资金严重紧张，或许会更加完善资金链问题。

6、 今年的投资结构保持在良好的势头，没有出现破产和空壳的.现象。这是公司保持自信的一个重要的因素。理财管理方式及技术经验也有所进一步的提高和巩固。

三、营销业务方面

1、 今年的业务非常微小，在极少的业务量下运行公司的业务工作。业务员也一直未用上，临近年底的时候，业务才有所向外发展。通讯电话充值业务良好，而股票证券交易也一直保持良好的态势。公司的业务方面没有什么重大的变化。

2、 2011年的业务会因资金不紧张而会更加的顺利与便捷，公司会在原有的客户下，极力发展新的客户及各个新的业务渠道，努力发展公司的业务工作及完善公司业务的方面的管理模式与制度。

3、 2014年的业务完全在远程网络上沟通完成，也完全由电脑虚拟数据收发货来完成营销整个系统的运行，相信在不久的将来发展到实物营销的时候会有更大的发展和赚取的利润也将会更加丰厚。

四、行政管理

1、 公司内部职员从今年3月份开始陆续招用及聘用职员以来，不断地进行调整和更换各个职务，公司尽力的调配到适合各个职员，职员也尽力发挥自己的本身优势，努力为公司做出更大的服务及贡献。

2、 职员动态基本良好，没有发现异常现象。都是平稳的过渡或自行退出，行政处分也正常进行，只是先前原有的站员尚未录入行政处分以外，现今在今年新加入公司职员及共站的站员均记录号行政处分记录。现今暂时保存在工作表，尚未过渡输入到人事系统，2011年初行政人事工作将从此着手开始工作。努力完善行政管理方面的工作。

3、 公司组织结构基本良好，每个时期都有不同的组织机制结构，让公司运作更加的良好，保持公司内部管理衔接更加协调及顺畅。

4、 公司章程也开始进一步的完善，公司简介也已完全出炉。为适应现代的宣传需要，做好了相应的准备。极大的改善了外界对公司的了解及树立自己本身的形象。

五、共站方面

1、 各个站员保持对共站的兴趣不减，仍有部分外界孩子想加入，但鉴于公司情况，暂缓了吸收及准加入。

2、 各个班团体协调工作尚未完成及没有试验过，现在每个班团体均是独立自主的管理自己范围的相关事务，然而各个班团体都是在服务于公司为宗旨的前提下而开展工作。

3、 共站的各个组织今年初开始从行政专职向文化娱乐活动的转变，截至到年底已经基本完成。但部分班级仍有参加公司行政方面的管理，公司录用依然全部是共站站员。共站领导公司，共站为公司而服务原有的路线及宗旨依然没有改变，改变的是日常活动和工作安排。

4、 共站的站员是否承认是共站的站员及如何证明是共站的站员，先前都是以写日记为准，到今年完全向转变为是否参加共站的活动而证明及承认是否是共站的站员。

**钢铁企业述职报告篇**

各位领导，各位同事：

大家好!

一年来，我在各级领导的关心、培养和同志们的支持帮助下，较好的完成了各项工作任务，现将一年来本人的思想、政治、学习、工作、组织纪律和廉政建设等情况向组织汇报如下：

一、思想政治情况

本人思想纯洁、政治立场坚定，任何时期都同\_中央保持高度一致。且本人能自觉和坚定贯彻执行\_的路线、方针、政策，随时牢记\_的宗旨，树立正确的世界观、人生观和价值观。始终保持清醒的头脑，不断提高自己的观察力及政治敏锐性。

二、组织纪律和廉洁自律情况

1、以身作则，带好班子。

将企业\_风廉政建设责任制目标分解到人，建立和完善\_风廉政建设责任报告制度、检查考核制度和责任追究制度以及领导干部廉洁从政的相关制度。

维护领导班子团结，按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，凡重大事项皆经\_委会研究且赞成者超过到会人数一半方才通过，决定后立即贯彻执行。定期主持召开民主生活会，成员之间坦诚相见，认真开展批评与自我批评。工作中，本人既讲原则，也讲感情，尊重、信任同事，放权班子成员;耻于贪功诿过，敢于承担责任，勇于保护下级，较好地维护了领导班子和企业的团结。

2、强化教育，管好队伍。

以集体学习、召开会议、个别谈心等各种方式，对企业职工经常性地进行\_风\_纪、反腐败和职业道德教育。

3、慎独自律，防微杜渐。

严格自律，做到慎独、慎初、慎小，从不接受企业里下级和职工送礼;对业务企业公务往来接下的礼品、礼金、消费卡等一律上交报社纪委;严格遵守廉政建设的有关规定要求，家属子女均无违规违纪的现象发生。今后在牢固树立理想信念、保持共产\_员先进性上还需继续努力。

4、严明纪律，有错必究。

坚持原则，对发现或接到举报且调查属实的职工违纪违规行为绝不姑息，一律按有关纪律和规定进行处理，同时以此教育全体员工借鉴自警。

三、学习情况

一年来，本人一是认真学习学报工作的法律、法规和熟悉掌握本人分管业务的相关知识，提高自身的依法行政水平和业务素质;二是虚心向老领导、老同志请教，学习他们的领导方法，工作经验，不断提高自身的工作能力;三是在实际工作中边学边干，不断增强自己的观察、思维、决策、应变等方面的能力，随时保持清醒的头脑，认清形势，确保在政治上、思想上、行动上与上级\_委、政府保持一致，保证在人生道路上不偏离方向。

四、工作情况

首先，教好任教的课程，学校的一切工作都是为了学生的教育而开展。作为一名负责任的教师，我切实抓好常规教学工作。备教辅改落实到位，做到了超前备课，作业全批全改。教学中一堂课也不落下，做到圆满完成教学任务。

再是尽其所能做好学校的分管工作：具体而言，在全年的学报办刊过程中我们做到了以下几点：

1.坚持正确的办刊方针，及时反映前沿学术动态。坚持政策理论的学习和编辑业务水平的提高，定期召开业务交流会。20\_\_年继续选派人员参加不同层次的岗位培训，进一步提高了编辑人员的政策水平和理论水平。

2.坚持质量第一、择优取稿的原则。学报的转载率不断提高，差错率逐渐下降，学报的校对质量均保持优级水平。

3.坚持与时俱进、开门办刊的理念，进一步扩大了供稿的专家学者网络，积极约请、吸引名校名家的高水平成果。学报的作者层次都有了较大的提高，基金文章刊载率比往年也有较大提高。

4.坚持讲工作讲奉献、吃苦耐劳、连续工作、甘于寂寞、认真严谨的工作作风。

5.坚持发扬民主办刊、团结协作的精神，勇于开展批评与自我批评，使大家既是同事又是朋友，营造了一个和谐、舒心的工作环境，提高了工作效率。

五、工作中存在的问题和不足

回顾本人一年来各方面的工作情况，虽然取得了一定的成绩，但也存在不少的缺点和问题，主要有：

1.组稿工作虽然有成绩，但精品文章仍然不多，仍不能满足大力提高刊物质量的要求，自然来稿比重仍然较大。

2.为适应新时期的要求，工作方式和领导方式有待于改进。

3.与班子成员之间的交流不够。

六、今后努力的方向

1.进一步加强与校内各教学部门和科研机构的联系，依靠学校的学科优势和学术优势，及时展示学校的教学科研成果和办学成绩。

2.社科版继续组织高水平笔谈，并深化现有的特色栏目，尽力打造新的特色栏目。

3.继续提高作者身份和作者的企业层次，采取措施，吸引国内外名校专家教授的优秀稿件。

4.遵纪守法，勤政廉政，严格要求自己，带头执行各项规章制度。

总之，我虽然在一年来的工作中取得了一定的成绩，但距离组织的要求还不够，仍然存在一些不足，在今后的工作中，我一定克服不足，发扬成绩，为学报编辑处的工作做出新的贡献。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

2022年\_月\_日

**钢铁企业述职报告篇**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

过去的一年，在公司领导和全体同仁的支持下，财务部基本完成各项既定指标。下面将财务部一年来履职情况汇报如下：

一、全年完成公司量化指标情况

公司全年给我部门的`量化指标主要有五项：一是资金上存率xx%以上;我司全年资金上存率为xx%;二是年末货币资金余额xx万元以上，其中公司本级xx万;我司年末货币资金余额xx万元，因购置设备支付xx万元导致公司本部货币资金没有达标;三是新开项目资金策划率100%，本年度公司新开4个项目均做了项目资金策划;四是全司利润总额xx万元，实际全年完成利润xx万元;五是办理资金信贷类业务，投诉率为0，财务部全年办理各项信贷业务准确及时，全年未发生一起投诉。

二、全年所做的主要工作

20xx年，我们主要围绕以下六个方面展开财务工作：

1、以统一财务管理模式为主线加强了财务基础工作和精细化管理力度：按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准。财务经理述职报告;

2、持续推进预算管理，提高前瞻性财务规划力度：一年来预算管理工作初见成效;

3、加强资金管理，确保生产经营现金流量：全年公司向所属各单位收回xx万元，同时财务部根据公司经营资金需要，全年共计向局借款xx亿元，此外全年为公司各单位累计办理承兑汇票xx笔计xx万元。以上措施有力保证了公司全年生产经营需要;

4、充分发挥支持服务职能：一年来，我们及时向有关领导提供各种数据，及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，基本上满足了领导和各单位对我部的财务要求;

5、加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险;

6、加强业务学习，提升理论水平：去年我们有计划组织财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平。

三、存在的主要问题和不足

20xx年我们在以下几方面，还有待在以后的工作中加以改进：

1、部门之间相互沟通的还不够;

2、分公司有一部分核定上交资金未及时收回来;

3、财务部门未能经常深入分公司和项目了解第一手资料和情况;

4、我本人工作作风还有待改进。

四、20xx年财务工作的初步设想

20xx年财务除在原来的基础上加强财务管理外，我想主要在以下几个方面开展工作：

1、要兵马未动，策划先行，提前做好年度各项财务策划。真正做到事前有依据、事后有证据;

2、要强化总部对资金的集中调控能力;

3、以审计作为重要手段，加强审计过程监督和结果考核，维护公司安全运营;

4、要强化财务管理的数字化。把原来许多定性的文字尽可能地转化为定量的数字。

最后，还想说两点：

一是我工作能顺利的开展首先要感谢公司领导的支持，以及财务部全体员工对我的工作给予的帮助和配合;

二是希望大家在今年能一如既往地支持配合我的工作。我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努力。

此致

敬礼!

述职人：xxx

20xx年x月x日

**钢铁企业述职报告篇**

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

(一)全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值(不变价)全地区工业总产值(不变价)xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx%，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值(不变价)xxx万元，同比增长xxx%，完成年计划的xxx%。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx%，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx%。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx%，同比下降xxx个百分点;规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx%，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx%，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx%，比去年同期高xxx个百分点。

(二)以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元;其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

(三)加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

(四)充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市 “百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区xx年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

(一)加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

(二)加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “xxxx”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

(一)加强领导班子建设

xxx考核小组：

xx年我局深入贯彻市委九届二次全委(扩大)会议和区委七届三次全委(扩大)会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工作报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓

创新，认真履行职责，采取有力措施保证了xx年各项工作任务的顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告

一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。

(一)全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。

工业总产值(不变价)全地区工业总产值(不变价)xxx月份完成xxx万元，同比增长xxx%，其中，规模以上工业企业xxx月份完成工业总产值(不变价)xxx万元，同比增长xxx%，完成年计划的xxx%。

全区工业增加值：1-11月份累计完成xxx万元，同比增长xxx%，规模以上工业企业累计完成xxx万元，同比增长xxx%。

工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为xxx%，同比下降xxx个百分点;规模以上工业企业产销率1-12月份为xxx%，同比下降xxx个百分点。

综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成xxx%，比去年同期的提高xxx个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为xxx%，比去年同期高xxx个百分点。

(二)以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目xxx项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目xxx个，拟新上的重点工业项目xxx个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入xxx亿元;其中xxx个在建重点工业项目计划总投资xxx亿元，项目完成后可增加销售收入xxx亿元，新增利税xxx亿元，现已完成投资xxx亿元。

(三)加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。

(四)充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市 “统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市 “百佳”公司贷款xxx万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担起该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区xx年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、 狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

(一)加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

(二)加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务工作。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻 “xxxx”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

(一)加强领导班子建设

建设一支高素质的干伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种\*\*\*\*现象。全体机关干部通过机构改革，竟争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质。

企业述职报告范文经典(二)

尊敬的各位领导:

您们好!

xx年就要过去了，在这里员工xxx向各位领导问好,祝大家新年快乐!如下是我对xx年的年终述职报告:

一、对xx年的认识和问题与工作改进与措施及努力方向

(1)对xx年的认识和问题

xx年是一个不平凡的一年，我们经历了2月份50年一遇的冰雪灾害带来的出行不便，经历了3月份骚乱带来的震惊，经历了5月份汶川大地震带给大家的逝去同胞的伤痛，经历了8月份胜利召开的北京奥运会和残奥会的激情和喜悦，遏制正在蔓延的国际金融危机给大家带来的丝丝寒意。复杂的国际国内环境考验了我们的坚强意志，向全世界展现了大国风采，作为一名中国人，我感到自豪，我感到骄傲。这一年，意味着灾难和伤痛，彷徨和不安。正是这些让我深深的体会到了因该珍惜身边所拥有的一切，珍惜我们同事之间彼此的缘份和友谊，然而从这些系列的震惊与伤痛和这次出差让我感觉自己又成长了不少,从一个不善于沟通和交流变的活泼开朗了许多，从而使我在工作上与同事之间的沟通交流中深刻的认识到自已的不足，总是在工作上固执己见，不听从大家给与的有效意见和见解，与同事之间心理上的不友好等造成了工作效率底、工作效率差等一系列的工作严重问题。

(2)工作改进与措施及努力方向

当我认识到自已工作上的错误与不足时，认识到这系列的错误给自已工作上带来的严重后果，我以决心努力改进，在工作上与同事以一种谦虚认真的态度多多交流沟通学习，取长补短，多听取大家的有效意见和见解，与同事之间建立友好关系，以便提高自已的工作效率，将自已的本职工作做的更好，对工作严肃认真，按时到岗，工作上听从领导按排。休息时间做到劳逸结合，与同事搞好团结。

一年多来的工作实践使我体会到，干好办公室工作并不是一件容易的事情，要干好工作就要首先清楚自己所处的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。按照分工，摆正位置，做到不越位，不离任、不超位，严格遵守职责，完成本职工作。只有把位置任准，把职责搞清，团结同志、诚恳待人，脚踏实地，忠于职守、勤奋工作，一步一个脚印，从小事做起，老老实实做人，认认真真工作，才能完成好本职工作，进而创造性地开展工作。

二、个人职责

我到贵公司上班有一年多了，这一年多是我人生旅途中的最难忘的一程，期间在同志们的关心支持下我很快容入这个集体当中,和大家一样成为贵公司的普通员工,做好录入工作和xxxx等工作，几月份公司进行xxxxx学习培训并使用xxxx软件画图。在今年xx月xxxx在xxx成立xxxx公司后，使我们在工作中学到了更多的知识，并很快的运用到工作中。在此感谢公司领导给我的机会让我向美工发展。

三、xx年工作内容及工作完成情况

(1)工作内容

xx省略

(2)工作完成情况

四、工作感悟

岁首年终，我静心回顾这半年的工作生活，收获颇丰。在工作这一年来，在领导的关心和帮助下，在全体同志们的支持配合下，我服从工作安排，加强学习锻炼，认真履行职责，全方面提高完善了自己的思想认识、工作能力和综合素质，较好的完成了各项目标任务。虽然工作上经历了很多困难，但对我来说每一次都是很好的锻炼，感觉到自己逐渐成熟了。我相信每个人都怀揣着一个梦想，梦想引领我们奋发进取，踏平坎坷，品味成功。天高任鸟飞，海阔凭鱼跃，我的梦想那就是与公司一起飞翔。在工作中，我毫无怨言，勇敢地经受着每一次工作中的困难和压力，用坚定的意志，执着地追求着梦想。我不去想是否能够成功，我不去想未来是平坦还是泥泞，只要热爱工作，一切会在意料之中。

企业述职报告范文推荐(三)

尊敬的各位领导、职工同志们:

大家好!

今年是公司高速发展的一年,也是我提高最多的一年.在公司领导及各位同事的支持与帮助下,我严格要求自己,按照公司的要求,较好地完成了自己的本职工作.通过近年来的学习与工作,在工作模式上有了新的突破,工作方式有了较大的改变,圆满完成了年初和公司签订各项目标任务.现将一年来的工作情况总结如下:

一、加强学习,适应公司发展需要:

作为一名管理人员,我深深认识到要想适应公司快速发展的需要,使自己在改革的浪潮中不被淘汰,首先要提高自身素质,不断学习新的知识,掌握现代办公技能,才能做好本职工作.因此,我积极主动学习工会、妇会等各项法规政策,学习实践公司的规章制度,开拓进取、勇于创新,使自己的理论水平、写作水平、组织能力、协调能力、业务技能、办事效率都有了很大的提高,及时完成工会日常工作.

二、优化管理,发挥工会、妇会职能作用:

职工是企业的主人,为职工排忧解难,解决实际困难是我们义不容辞的责任.

出台了《关于建立“困难职工救助基金”制度的若干规定》,设立困难职工救助基金,以救助遭遇意外灾害及家庭特别困难的职工.今年来,我们为困难职工许小平、刘向军分别发放了1000元救济金;为遭遇车祸的员工侯建兵送去了2000元的慰问金,为我公司困难职工马锁平、张小本同志解决了孩子入学的资金难题.人本精神“一直是企业发展的润滑剂.为有效预防疾病保证员工的身体健康,我们进一步修改完善了《阳城县煤炭运销公司员工健康体检规定(暂行)》.按照规定为各单位厨师和全体女职工进行了健康体检,并将体检情况及时通报本人,让员工及时了解自己的身体的健康状况.

为了职工的收入多元化,提高职工对企业经营管理的参与度,工会还对公司员工投入参股进行管理,组织召开了职工持股二、三会、圆满完成了侯甲煤矿、大宁金海煤矿的投入参股任务,并将公司投入参股的数据进行核对登记,并在短时期内,制作并发放出资证明书达3000多份.

我们还通过脉点软件归属管理中的”员工生日“,将员工生日及照片按月进行录入,使每位员工在生日之际都能看到领导和同事们的祝福.员工遇到丧婚大事,或因病因伤住院时,我们都主动及时看望,为他们送去公司领导的祝福和企业对员工的关怀,从而感受到煤运大家庭的温暖.

妇女工作是党群工作的重要组成部分.为充分发挥妇女组织的桥梁纽带作用,使她们在社会主义市场经济中,立于不败之地.我们利用”三八“妇女节,组织女职工召开座谈会,让她们谈感想、谈发展,鼓励她们积极参与上级妇联组织的各项文体活动,并为妇女姐妹们送上节日的礼物.今年我公司妇委会被阳城县妇女联合会授予”三八红旗集体“的光荣称号.

同时,我们没有还不忘公司内、退休老干部、老职工,邀请他们参观公司的四大工程建设.九九重阳佳节,我们安排退休老同志召开了”九九重阳节“茶话会,并组织参观了省煤运系统双文明站卡阳济站和遭受洪灾重建以后桑林新站.让他们及时了解公司的发展状况,提出宝贵意见.

三、以民主监督之力,强化企业生命力:

为保证企业决策的民主执行力,更好地调动广大员工的积极性和创造性,充分发挥员工的聪明才智,我们在公司积极开展、广泛征集合理化建议活动.自开展活动以来,我们共收到来自公司各科(室)、下属各单位合理化建议131条.内容涉及公司发展、机构设置、基层站点建设、薪酬分配、人才招聘、企业文化发展等多方面的内容.经我们集体讨论、精心筛选,选出有价值的合理化建议10余条,并召开建议审定会,对被采纳的建议人,以及优秀组织单位、和个人给予了表扬和奖励,以激励员工对企业决策的民主执行力.

职工代表大会是职工参与决策、管理和监督的重要形式.职工的民主权利都应得到尊重,其合法权益都得到保护.今年,我们分别在三月和八月组织召开了二届二次和二届三次职代会.分别通过了《阳城县煤运公司职工出资金海公司实施方案》、《阳城县煤运公司关于分阶段为职工解决住房问题的实施方案》、《阳城县煤运公司关于成立重点工程特殊贡献奖的意见》、《阳城县煤炭运销公司投资入股梁庄煤运协议书》、《关于向职工借款入股演礼乡梁庄煤矿的实施意见》.

同时为了强化民主监督力,我们以企务公开为基础,实施”企务公开、民主管理、民主监督“制度,以职工群众关心的热点、难点问题为重点,以强化民主管理、民主监督为核心,推动我们公司民主化进程及现代化管理的发展.保障职工的民主权益,促进公司各项工作的顺利完成.我们建立《阳城煤炭运销公司企务公开实施细则》,对企业的财务收支情况、业务招待费、每月完成任务情况以及领导通讯费、小车费用、重大人事任免、以及奖惩等情况及时进行公示.更是把职工关心的焦点、热点、难点问题作为工作的重点来抓.同时建立健全企务公开档案,增强了办事的透明度,拉近了职工与企业的距离.

四、做好扶贫帮困工作,树企业良好形象:

为完成县委县政府为公司制定的包村帮扶任务,我们把帮扶工作列入到本单位的议事日程,深入驻点,走访群众、调查研究、制定方案,根据所包村的发展需求,想群众所想、急群众所急、干群众所需,扎扎实实开展工作,取得了明显成效,受到了包扶村干部、群众的一致好评,本人还被授予”模范工作队员“的光荣称号.

今年,我们积极为我们的所包贫困村进行帮扶,共为蟒河镇台头村捐助资金60480元,为河北镇北梁村捐助资金63000元,用于建设寄宿制小学及新农村建设等工程项目;此外,还为北梁村的残疾人闫金山和台头村的残疾人吉海霞(女)分别捐助创业启动资金3000元,变”输血“为”造血“,从根本上来改善他们的生活状况.同时,我们还对凤城镇上王村捐资打造基井,解决当地居民的燃眉之急.

在对贫困村进行帮扶的同时,我们不忘”百年教育、百年树人“的教育理念;先后为侯甲小学,横河镇水头村小学,河北镇寄宿制小学,革命老区坪泉村,捐赠了校服了和教学用品、为他们解决资金达23万余元;七一前夕在张书记的带领下,为考入中央音乐学院的困难家庭赵晓丽同学送上5000元的助学金.同时, 我们还设立了”煤运\"助学基金,启动资金38万元,用于资助贫困大学生,和中考成绩优秀的贫困家庭学生.

企业述职报告范文热门(四)

各位领导，同志们：

2018年，是国家实施“十x五”规划的第一年，本人自年初担任xx，主要分管xx。

2018年我公司正处在发展机遇期、新一轮各项经济增长上升期，特别是国家推进xx开发开放的决策，无疑为我们身处中心的建筑施工企业提供了极好的机遇。我和项目部班子成员一起坚持用发展和改革的办法解决生产经营中的实际问题，经班子成员、全体员工共同努力，全面完成年初公司下达的各项指标。下面，我向在座的领导和同志们述职述廉，请予评议。

一、加强理论学习，努力提高政治思想认识

一年来，坚持参加公司党委中心组、项目部党支部组织的学习，通过集中、自学形式，进一步认识树立和落实科学发展观是贯彻落实“三个代表”重要思想的具体体现。按照“三个代表”重要思想的要求，发展先进生产力，发展先进文化，就是要抓好发展这个党执政兴国的第一要务，促进物质文明、政治文明和精神文明共同进步。发展的最终目的是为了实现最广大人民的根本利益。

以党员领导干部的标准从严要求自己，带头从坚定理想信念、加强道德修养、发展党内民主、严明政治纪律、强化制约监督、加强制度建设等六个方面学习党章、遵守党章、贯彻党章、维护党章。

在日常工作和社会生活中勇于开展批评与自我批评，树立社会主义荣辱观，努力做到以身作则、率先垂范，不仅在本职岗位上贯彻党的宗旨，而且在社会生活中能严格要求自己、配偶和身边工作人员，正确处理与业主、监理、分包供应商之间的关系，用自己的言行和人格为广大党员和群众发挥带头作用，做社会主义荣辱观的积极实践者。

认真落实先进性教育活动整改方案和整改措施，持续提高对共产党员先进性的认识，努力做一名合格的党员干部。

通过一年来的学习，共写学习体会4篇，对牢固树立和落实科学发展观、树立社会主义荣辱观等方面有了新的认识和提高，极大的提高了我的政治思想理论水平，增强了分析问题、把握问题、解决问题的能力。

二、严于律己，认真落实党风廉政责任制

作为一名公司老总，深知廉洁自律的重要。为此，平时一方面工作，一方面学习践行两个《条例》、《一航局领导干部廉洁自律行为规范》及《关于落实实施意见》，尤其是严格遵守中央提出的“五不许”规定，自觉遵守“四大纪律八项要求”和《一航局领导干部廉洁从业若干规定》，牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，并力求做到带头守纪，真正做到自重、自省、自警、自律。

一年来由合作单位送的礼金卡、烟、酒及其它等物品都主动交于支部，支部都一一登记，并每月按时上报公司纪委办。

在落实党风勤政廉政建设工作中，我始终坚持三个观点：

一是坚持党风廉政建设与项目施工管理工作的高度统一性，从本质上认识党风廉政建设对项目施工管理工作的促进作用，从而增强党风廉政建设的自觉性;二是坚持党风廉政建设与履行职责的互融共进性，把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，在履行职责的过程中首先作到自觉严于律己，维护党风、行风的纯洁;三是坚持党风廉政建设与工作实际的关联性，加强党风廉政建设的根本目的是为了规范“权力”运行。

基于上述三点认识，在涉及工程分包、物资采购、机械租赁、资金使用、奖金分配、人事安排等问题上都能按上级和公司要求去做。

三、全年各项指标预测完成情况

2018年项目部主要承建了xx。三项工程均为技术难度大、质量标准高、工期要求紧的结构工程，施工总面积为850000平方米，工程总造价为约7亿元，预计本年度可完成施工产值约4亿元。

1、施工产值情况

1—11月份自行累计完成施工产值万元，其中xx工程完成万元，xx工程完成万元，xx工程完成8360万，xx工程完成万元。

2、质量、安全、环境创奖等预测指标

项目部所承建的三项工程工期均满足合同及业主要求;全年来无重大伤亡、机损事故，未发生任何环境事件和环境投诉，工程质量、形象进度、成本降耗等经济指标均处于受控状态。

xx已获得xx市文明工地称号。工程已通过市建协市级文明工地评审，欲申报市“示范文明工地”。11月13日由市建委安全监督站组织30家业主、监理、施工单位到该工地进行观摩，并给予了高度评价和肯定，同时xxx工程已通过市建协市级文明工地评审，欲申报市文明工地。

四、项目管理开展的主要工作及活动

(一)强化人本管理，构建项目管理梯队

项目管理归根到底是对人的管理，在行业特性和粗放式管理的大环境下，人的管理尤为重要。为实现生产经营的既定目标，依据我项目部施工任务，重点强化了人力资源的有效利用，主要有以下几点：

1、强化领导班子建设

一是按照创建“四好”班子的标准要求，发挥带头作用;二是合理配备各工地班子成员;三是领导班子成员坚持每周三、日召开二次碰头会，交换思想，沟通情况，及时研究解决施工、管理中存在的困难和问题，使各种不利因素始终处于受控状态;四是充分信任适度引导，在人员调配、安全评比奖励及综合嘉奖及技术问题研讨方面充分发挥集体智慧及能力。

2、强化部门管理

一是根据工程特点、地域等情况，或部或组，充分发挥分管积极性及主管的协调力度，力争达到同步提高;二是生产会职能部门根据施工计划提交相应的工作安排计划，强化勾通及职能跟进意识;三是强化施工部综合管理能力，进度、质量、安全、文明施工同步负责。

3.分包作业队伍配备

根据公司现有作业人员资源状况，项目部采用内部二次招标选择作业队，通过严细考查，确定作业队伍;认真履行合同签订程序，明确合同双方职责，规避企业风险;在工程项目管理中，强调管理、文化相融合，约束、引导相结合，强调大服务意识，注重培育——工艺设计科学、资源配备合理、管理协调及时、到位——引导整体素质提升——文化建设融合的管理思路，使分包作业队伍在顺利完成工程任务的同时，整体作业水平能有大的提高，以适应企业不断发展提高的需要，成为企业今后发展的常用资源。

实现项目管理过程中对人的管理主要依靠引导与制度的约束;随着企业规模的快速增长，仅有人员规模的增加是远远做不到的，更主要的是人员素质的整体提高，提高人员素质除了一系列激励、教育机制外，还与制度的约束与强化分不开，制度管理是摈弃人为管理可能带来的不稳定性，确保管理工作有序、规范进展的根本保证。

4、强化标准、制度的学习及应用

每项工程开工伊始，项目部就组织相关专业人员收集、学习规范标准，并采用内贯、讲课等多种形式学习企业《程序文件》、《管理手册》等管理制度，并强调主管、分管领导的监督检查职责，使管理工作始终按制度要求有序进展。

5、项目制度制定及执行

在工程管理过程中，项目部还依据工程实际情况及实际问题，针对性的制定了项目管理制度，如项目各项会议制度;五个层次的职工培训办法;职能部门管理制度等。

除此之外，项目部还制定了一系列的管理办法，如：宣传报道管理办法、安全奖励管理办法、安全文明施工管理办法、节能降耗管理办法、经营奖励办法等。

通过以上制度的建设及强化落实，使广大职工综合职业技能和技术能力有了明显提高，培养了一批施工管理人才，同时使项目管理运行更加有序、高效。

(二)努力推行全员经营思想，做好后续项目的经营工作

根据公司职代会精神及半年工作会议精神，牢固树立生产是经营的继续的思想，在项目管理过程中努力推行全员经营思想，带动全体员工人人关注、参与到公司的生产经营活动中去。

一是要求全体员工依赖精细的管理，从细微处寻求提升空间和发展潜能，注意细节，在每一个细节上下足工夫，以“品牌战略”、“高目标导向”的思想为指导，做到高起点、高标准、严要求，力争使各项工程成为展示、提高项目管理能力的品牌工程，努力实现生产是经营的继续的目标;二是积极配合公司经营部门工作，全力做好经营基础工作;三是充分利用各种资源，做好后续项目的经营工作。

(三)加强项目文化建设，构建项目持续发展的精神动力

在建筑行业竞争日渐激烈的年代，建设优秀的项目文化，不仅反映企业和职工的精神面貌，而且直接体现企业综合管理水平的高低。

因此，项目部按照局第四次企业文化建设工作会精神，根据公司2018年企业文化建设实施意见，把践行项目文化、创建文明工地、提升服品质与实施品牌战略相结合，以本工程为依托，既要完成各项指标，又要提高综合能力，形成企业不断发展壮大的动力。

1.开展“节能降耗”活动

按照公司“十x五”规划、职代会精神提出的工作思路和要求，切实把节能降耗实施办法落到实处，树立全员节约环保意识，充分调动全体员工的积极性、创造性，不断提高全体员工节能降耗的自觉性。

通过开展“节约降耗”活动，各职能部门、各个施工区域分别制定了一些可行性计划，将计划层层分解落实到施工管理过程中，坚持每周检查对照制度，确保活动顺利开展和任务完成，使得工程的节约效益、综合效益、社会效益、环保效益和安全效益齐头并进。

2.开展“服务年”活动

认真落实公司20xx年关于开展《开展“用心浇筑您的满意”服务年活动实施方案》精神，制定并下发了项目部20xx年综合活动征求意见、建议表;征求业主、监理意见、建议表;征求分包商意见、建议表，开展了回访活动，共走访用户10余次，满意率为98。

在开展“服务年”活动中取得的成效：

1、提高了“大服务”意识;2、密切了与业主、监理之间的关系;3、得到兄弟公司、项目部的信任，使施工生产更加顺利有序，加快了施工进度，保证了施工生产顺利进行。

3.加强职工素质教育

职工是企业最重要的资源，最宝贵的财富，所以建立以人为本的管理机制，是打造优秀企业文化建设的重要组成部分。在工程管理过程中，我们将提升员工的责任心，作为企业文化建设的重点之一。

充分利用各种会议和宣传阵地，加强宣传教育力度，对不同层面的施工管理人员和分包队操作人员进行培训，要求全体职工以诚信的态度、优良的质量、优质的服务赢得业主的信赖，来展现企业和项目部的实力。

以“做每项服务都要从顾客着想，干每项工程都要让顾客满意”的态度，从我做起，从本岗做起，以良好的工地形象和职工的整体素质及精神风貌。同时注重培养职工“品牌服务”意识、“顾客为尊”意识、“密切合作”意识、“切实关心”意识和“互动双赢”意识。

从而不断提高广大职工对打造项目文化重要性的认识。切实把“用心浇注您的满意”和“质量为本、速度为王、服务至上”的根本理念落到实处。

五、存在的不足及今后努力的方向

工作中虽然取得一些成绩，但也有不足之处，这也是本人今后进一步努力的方向。

(一)思想认识方面

一是要进一步提高认识水平，努力提高思想政治水平。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，要善于运用马克思主义的观点分析、判断问题，增强工作的预见性，同时要注意防止头脑发热，处理事情简单化，时刻保持强烈的忧患意识;二是要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进;三是要避免苛求于人。对工作总体上高标准、严要求是无可厚非的，但在一些具体问题上不能事事都要求完美，因人、因事、因时要体现区别，要注重把员工的积极性发挥好，营造出一种生气勃勃的良好局面。

(二)项目管理方面

1.强化提升人员素质

近年来项目部领导班子和全体员工虽然在各项施工管理工作中得到了锻炼，综合实力得到了提高，但是项目部各管理部门综合能力参差不齐，部分部门还有较大的提升空间;部分施工、技术、管理人员的基本功还不过硬;部分基础工作，不严不细，时常出现非技术性错误及失误;在工程细部及过程的细节管理上还有一定差距;年轻施工技术管理人员参加工作时间短，施工技术、管理基本知识掌握的不扎实、不系统，工作程序、思路不清晰等问题。因此，项目部认为很有必要在全体员工中进行系统、规范的培训、学习、交流和提高，进一步创新管理思维，强化提高人员素质，进一步激发潜能，并要建立长效机制。

(1)考评制度的建立。分级考试，领导层、管理层、技术层、操作层，摸清素质现状;激发学习的自觉性;为“量”到“质”的转变打好基础。

(2)长期培训教育体系的建立。分级培训：领导层、管理层、技术层、操作层(分包);长期固定培训教材、时期、题库;加大对bt、bot等现代经济管理、投资反面的教育引导。

(3)激励机制的建立。岗位职能的调整，按现代企业管理模式逐步改进;考试、考评与绩效考核结合逐步完善。

(4)利用社会资源机制的完善。规模快速增长，物资、设备，尤其智力资源的引进尤显重要。

2.强化制度的执行力度

分析一年来项目管理出现的问题，归根结底是制度的落实不到位、执行力度不够或执行的不严谨、不精细，这需要在今后的工作中研究制定系统的监督检查机制，从根本上确保制度的有效执行。

对以上存在的问题不足之处，需要我在今后的工作中不断加强学习，一是进一步加强党的基本政治理论知识的学习，增强运用科学理论知识认知问题、解决问题的能力;二是进一步加强专业知识及科学管理知识的学习，增强企业经营管理的科学性;三是向各位领导、同事、全体职工学习，增强热爱企业、奉献企业的经验积累。

以上报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

企业述职报告范文最新(五)

各位领导，职工同志们：

大家好!

回顾一年来的工作，我感慨颇多，在大家的大力支持和帮助下，我和车间干部、职工一道克服一个个困难，又迎来一份份喜悦。

过去的一年是我不断学习，锻炼和提高的一年，也是我车间整体服务水平获得极大提高的一年。现将一年来我的学习、工作情况向大家作一述职。

一、踏踏实实学习，提高了思想修养和业务能力。

工作岗位的变动，工作责任的加大，使我深刻地认识到学习的重要性，因此使自己不断地加强思想政治学习，管理技能学习和电气业务知识的学习。

在学习新《党章》的过程中，一遍遍细读精读党章，记下一篇篇心得体会，找到自己思想工作上的差距，明确自己前进的方向;在社会主义荣辱观的学习中，与自己的实际相结合，不以善小而不为，不以恶小而为之，对照准则从细节处纠正自己存在的错误和不是通过学习使我深刻地认识到：做人先于做事，堂堂正正做人，才能仔仔细细地做好事。

作为基层的一线领导干部，管理知识和领导艺术的学习是我的必修课。俗话说：“一句话有百样说，一件事做法有百样。”我性格直，脾气急，一心想着如何干好工作，在语言表达上常常不考虑婉转含蓄，怎样更容易使人接受，给自己的工作造成很多障碍，为此我专门买一些有关管理知识的书籍，仔细研读、实践，虽然有些收效，但还是不太理想，渴望通过与大家不断的磨合和相处能够在今后的工作中逐步加以改善和提高，在有关业务知识的学习上，我紧紧围绕我厂技改后采用的新工艺、新技术的特点，认真分析领会设备控制原理，深入现场实践，掌握了解运行状况，熟悉设备故障处理措施，与职工共同学习，共同提高。同时注意查阅资料，学习一些新技术，新知识，以便更好地服务于生产，使我车间的整体工作获得更大的提高。

二、勤于思考，勤奋做事，圆满完成各项工作任务。

在工作中，我勤于思考，勤奋做事，圆满完成了厂下达各项任务。延续了安全生产的好形式，实现了安全生产3564天的历史最好成绩，故障比去年降低了46.6%，材料，配件消耗较计划节约x元，设备完好，班组建设优质服务等方面均获得很大提高，服务热线的开通，方便了其他部门对我车间工作的监督和帮助，为创建我车间的服务品牌奠定了坚实的基础。

我车间检修维护工作点多、面广、技术含量高，工作强度大，针对这些特点，我将设备工作放在首位，在原有点巡检基础上，进一步制定了各班组巡检包机制度，确保各班组对所辖设备的巡检真正做到“定人员，定周期，定内容，定考核”，发生巡检质量问题，明确责任，严格考核，必要时加大考核力度，切实提高巡检质量，一定要主动地尽最大可能避免事故发生，而不应该总是被动的去处理问题。

为了树立车间的良好形象，为了更快，更好地解决处理问题，我们特意开创了电气服务热线，随着这项工作的不断深入和逐步精细化，相信其必将会对我车间整体服务水平的提高起到重要的作用。

三、严于律己，会行禁止，时时处处起模范带头作用。

“要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。”这是我思想行为的一条准则，也时刻警示着自己该作什么不该做什么。要求职工严格遵守劳动纪律，我首先要起到模范带头作用;要求职工工作认真仔细，有责任感，我首先做到工作有计划，有检查，有考核，有改进，程序严谨，善始善终：要求职工工作不怕苦、脏、累，任劳任怨，积极进取，我首先在工作中遇到难、险的问题时，冲得上，拿的下，让职工信服。

总结过去的一年，有收获，也有不足，我将会在今后的学习和工作中不断地总结经验，克服自己性格直，脾气急的缺点，进一步提高自己的管理机能和业务知识水平。

借此机会，感谢大家一年来对我工作的支持和帮助，渴望大家在今后的工作中能一如既往地给予我支持和帮助。

谢谢大家!

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找