# 工程项目论文(通用14篇)

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2025-01-06

*每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。工程项目论文篇一摘要：随着经济的迅...*

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

**工程项目论文篇一**

摘要：随着经济的迅猛发展以及城镇化进程的加快，我国建筑业也进入快速发展阶段。笔者主要分析了目前建筑工程项目施工施工管理存在的问题，并提出了相应的对策，希望可以对未来施工施工管理工作起到一定的指导作用，帮助施工企业做好风险预测工作。

关键词：建筑工程；施工施工管理；问题；对策。

在建筑行业竞争激烈的今天，建筑企业都在积极寻求能够降低成本、缩短工期、保证工程质量的方法，希望借此来提高建筑企业在市场中的竞争力，虽然近些年建筑行业的安全形势逐步趋于稳定，但是其中还是存在着许多问题，对于建筑行业来说，加强施工管理是保障工程质量的最主要方式之一。施工与施工管理分不开，优化施工管理，才可以保证施工顺利进行，加强施工管理，是促进建筑向前发展的有效措施。

1当前建筑施工管理中存在的问题。

1．1施工管理模式没有与时俱进。

随着时代的进步、科技的发展，城市发展日新月异，一成不变的施工管理模式显然已经不能适应当前的发展。由于企业中对建筑施工管理模式不够重视以及没有及时响应变化的需求，许多企业的施工管理还在运用以前的模式进行施工管理，导致施工管理的混乱，内部机构之间没有明确的职责划分、施工管理范围，大大增加了施工管理的难度，导致施工管理滞后、决策不具有科学性与可操作性，降低了整体施工的工作效率，延缓了整个工作的进程。

1．2安全生产责任落实不到位。

一些施工企业通过制定一系列的操作要求以及规章制度，借此来实现安全生产监督管理，但是建筑工程系统本身是极其复杂的，这直接导致了所制定的操作规范和规章制度很难实现。缺乏科学合理的安全生产章程，就不能对安全生产有效监督管理。与此同时，一些没有责任心的分包商，把施工安全管理当成了一种形式，这也直接导致了施工现场出现混乱，给施工的整个过程留下了极大的隐患。

1．3材料的管理存在漏洞。

部分企业在施工过程中，材料方面存在偷工减料行为，将昂贵建筑材料更换为廉价材料，虽然外表上无明显差别，但是质量上存在严重差距，也为建筑埋下了很多安全隐患，甚至会危及人的生命。部分企业对于材料的检查也存在着一些漏洞，由于材料在前期并无明显影响，部分企业的施工材料管理人员对经过长时间运输，可能存在损坏的材料并没有进行严格的检查，损坏的材料一旦运用到建筑施工中，会留下安全隐患。没有认真研究材料的存储环境、管理方法等，材料管理方面还存在很多的漏洞。

1．4建筑工程施工过程中存在的问题。

建筑工程的施工技术有了明显的改善，但是在土石方施工、钢筋施工和其他施工方面仍然需要改善。在土石方施工过程中，主要看能否采取支护和防排水手段，同时注意开挖面积的暴晒时间长短问题；在钢筋施工中，主要针对钢筋的质量、材质、规格的问题，保障钢筋能够符合工程的需要，钢筋的强度和工艺的复杂程度，钢筋的质量出现问题，将会导致建筑工程存在质量问题。在建筑工程现场施工管理中存在的问题主要是缺乏有效的管理手段，施工人员安全意识薄弱，施工单位对安全问题的重视不足。施工单位在安全管理方面严重缺失表现在施工现场没有设置安全防护标示，安全措施不足。施工单位在建筑工程质量上缺少严格的管理机制，工程监督不健全，没有形成一个安全有效的施工管理方案，同时还有在施工操作中不规范、程序混乱等，严重影响着施工的工程质量。

2提高施工管理水平的对策。

2．1安全管理问题的措施。

施工管理中应该重点强调的是安全管理问题。首先要树立安全意识，注重安全施工管理，避免事故发生。其次，施工管理人员要对工程项目定期检查，确保安全；对工作人员要进行定期培训，提升他们的安全意识和自身保护能力，事故发生时知道如何采取措施，保证损失最小。在进行安全管理过程中，一定要注意做好日常的检查工作，发现问题及时解决，充分进行责任划分，将安全责任落实到每个人身上，对工作情况进行监督，从而消除潜在的安全隐患。要时刻进行安全生产的宣传工作，促使工作人员提高安全意识，在施工时严格遵守安全规范。在进行一些具有高危工种人员选拔时，一定要求持有相关证件，并且通过了相关的技术培训和考核。同时可以设立奖惩制度，树立榜样，提高积极性，对违规、有安全问题的项目及时制止并予以惩罚，防止事故发生。建筑施工安全管理水平提升时，建筑的水平、质量才能得到提升。

2．2加强材料与机械设备管控工作。

施工现场材料管理与控制也是工程的重要工作内容，一方面做好材料的采购工作，及时查漏补缺；另一方面监理工程师要对材料进行质量验收与评定。质量好的工程材料是土木工程质量的重要保证。工程材料从生产到使用每一个环节必须落实责任。避免出现责任不清晰，使不法分子浑水摸鱼，从中渔利的现象。同时机械设备的质量和使用也非常重要，机械设备的选购和租赁必须要考虑性能，操作性等重要指标，这些指标直接影响到施工工艺和工程质量。

2．3提升施工各方面质量管理水平。

提升建筑行业施工管理的水平，最重要的目的就是要提升建筑工程项目的质量水平，保持建筑的核心竞争力。一个企业只有抓好了项目的质量，才有立足之地，这是企业长远发展的根本。因此企业要想提升综合施工管理水平，重点就是要抓质量管理。要杜绝施工中的偷工减料现象，减少建筑安全隐患，尽可能使建筑设计、施工科学化，尽量完善监督机制，保证每个环节都不存在漏洞，明晰权责，让每个部门都肩负自己的责任，一旦出现问题，追究责任人。保证施工人员的操作规范性、项目安全性、科学性。

2．4提升施工人员的专业技术水平。

施工人员的技术水平高低直接影响项目的进行。提升施工人员的素质，对提升建筑施工管理水平有重要意义。建筑企业既要对施工人员定期进行技能培训，确保工作人员接触到最先进的技术水平；也要对施工人员进行其他方面的知识培训，包括安全知识、建筑知识、技术设备学习、质量意识等，优化施工人员的技术水平，提升施工人员整体专业水平。单位内部也要定期对相关人员进行综合素质考察。

3结语。

建筑工程施工管理直接影响工程质量和工程安全关系到企业的发展。在建筑工程项目的建设过程中，企业只有不断提高施工管理的水平，提高自身管理能力，才能在激烈的市场竞争中发展壮大。我国建筑行业存在很多问题，提升施工管理水平也任重道远。只要建筑企业坚持做到与时俱进、理论与实际相结合，将现代的先进技术与我国的建筑实际相结合，加强各部分的监督，保证建筑的质量水平，就一定可以保证施工管理水平的不断提升。

参考文献：

**工程项目论文篇二**

摘要：对于化工建设工程而言，工程项目进度管理控制是确保整个工作顺利地开展全方位综合性科学管理的关键，为此，施工部门需采用科学合理的进度管理控制方法实施化工建设工程项目的科学控制，确保工程进度目标得以顺利的实现。工程项目进度管理控制是针对化工建设工程项目由工程工期、施工质量、施工成本的宏观控制，是做好施工进度安排的基础，可确保整个化工建设功能能够在预定工期内保质竣工，是整个工程项目过程中一道非常显著的主线。接下来，文章针对化工建设工程项目进度管理控制进行浅述。

1.1关键日期表法

关键日期表法是一种最为简单的进度控制表，其对一些关键的活动及活动开展日期做出了明确的标注，为工程项目进度宏观管理控制的一种常见方法。

1.2关键线路法(即甘特图法)。

关键线路法指的是，化工建设工程项目进度控制的一种常见方法，其是以某项工程工序及流程，自左向右以箭头化成，是对横道图缺陷的一种补充，可帮助管理工作人员能够把握住工程项目进度管理控制的关键方面，在实际执行的时候能够对未来有可能出现的情况作出预测，便于能够做好相关准备工作。关键路线法是探寻到化工建设工程项目的关键施工线路，把工程项目进度网络图中的每一个线路中的具体活动进行明确的划分，以最长线路为关键线路，在关键线路当中的具体活动我们称之为关键活动，关键线路中的节点叫做关键节点，在工程项目进度管理控制工作中，关键线路法属于一种非常有效的管理控制方法，只要能够找对关键线路，那么久能够对工程项目中对进度造成影响的因素实施针对性的科学管理与有效控制。

1.3平行与交叉工作法。

平行于交叉工作法是针对化工建设工程项目开展分组，各组可独立的进行工程项目的管理控制工作，但是，平行于交叉工作法注重的是对施工分组的划分，若在划分上存在问题那么各组间必然都会受到影响，不但影响到施工进度管理控制目标的实现，并且还有可能引发一系列的工程质量或施工安全问题。

1.4优势资源法和加班加点法。

当化工建设工程项目的施工进度不能准时完成的情况下，可采用优势资源法和加班加点法，这种方法是将优势资源与稀缺的资源在工程项目中加以使用，同时最大限度上促使施工企业资源效率展现出来。优势资源法和加班加点法比较适合在对工程项目进度管理控制性能高的企业中，只有进度管理控制能力具备了才能够对此方法进行灵活巧妙的掌控，通过加班延点，突击式的完成施工作业。

1.5新工艺、新材料、新科技法与变更设计。

先进科学技术、新材料、新工艺的应用汇促使我们的项目进度管理控制达到良好的成效。化工建设工程项目进度控制管理工作当中，工程施工企业要多多与设计部门沟通协作，在能够保证工程项目进度得到有效掌控的基础上，尽可能的将一些先进的施工技术、新材料、新工艺应用到化工建设当中，这样可促使工程进度得到明显的增快。

2.1施工组织保证措施。

工程项目经理部管理人员、主要技术人员通常要由具备丰富施工经验的人共同构成，为能够促使工程项目工期目标的顺利实现则需确保工程中选用的施工人员、物资及施工机械的情况，同时要在短时间内组织所有的施工机械、施工材料及施工人员准时入场。施工合同签订后，项目管理人员需准时到位，对施工现场进行全面的调查，制定具体的施工组织设计档案，并且需做好与当地群众的协调沟通工作，以获得当地居民的大力支持，为化工建设工程施工的开展创造良好的外部条件，确保工程项目顺利开展。

2.2施工物资保证措施。

为确保工程进度，在任何一道工序当中使用的原材料、构件及配件等都要提前做好准备，同时将其进行系统性的质量检验-试验-复检等，确保物资质量。

2.3施工机械设备保证措施。

对于施工效率而言，施工机械设备对其有着极大的决定作用，对工程进度有着直接性的影响。第一，吊装设备，吊车的工作情况对整个工程施工进度会造成很大程度的影响，所以，在运用的吊装设备中一定要具备相关机构的质量安全鉴定，并且要保证操作人员持证上岗；其次，在工程中使用的焊接、切割机具的使用性能上要先进，这样才能够促进工程进度的增加。

2.4施工技术保证措施。

化工建设工程项目开工前期一定要对施工现场进行全面的系统性调查及施工图纸的审核，针对施工图中有问题的要第一时间联系设计部门、业主方、监理部门解决问题。组织工程施工技术人员共同对招标文件、施工技术规范、施工监理准则进行系统性学习，把握好工程质量及施工工艺流程，制定施工方案，安排技术人员做好交底工作，按照施工现场的实际状况，针对工期规划及关键线路进行科学的调整，以达到总工程项目进度的具体准求。

3结束语。

在化工建设工程项目中，制定科学合理的、可行性工程规划，对工程项目进度开展科学检查及系统性评价是非常重要的，其涉及到施工部门、业主方、设计部门、监理部门等，同时要制定切实可行的工程项目进度控制规划，实施全过程的动态化进度管理与控制，以达到节省项目投资、确保工程质量、缩减工程工期的效果，促使工程项目进度管理控制目标得顺利实现。化工建设工程项目具有大投资、范围广、工序复杂、涉及专业工种多、易受外界多方面因素影响的显著特征。在工程项目施工作业当中，一定要针对工程进度、施工质量及工程成本实施系统性的科学严格管理及有效控制。如果想要达到增进施工进度、节省项目投资、创建高质量工程，那么，则必须要运用科学合理的工程项目进度管理及控制方法，这样才能够确保整个化工建设工程项目在进度、投资及质量上处于良好控制的状态之下。对于化工建设工程项目进度管理控制而言，我们要不断的运用新观念、新技术、新方法，促使我们的化工建设工程项目进度管理控制水平得到真正意义上的显著提高。

参考文献：

[1]郑瑞彩.浅谈项目工程管理的进度问题[j].山西建筑，20xx，37(3)。

**工程项目论文篇三**

随着我国国民经济的持续发展，人民大众生活水平的不断提高，越来越多的人对衣食住行有了更高的要求，对高质量的生活表达出急切的渴望。其中，住房的安全问题被摆在了首位。此外，从长远利益看，国家的长治久安也离不开作为国民经济支柱产业的建筑业，这使得土木工程项目施工管理措施显得格外重要。本文着重阐述了土木工程项目施工管理存在的不足之处，并重点介绍了问题的解决方法，提出相关管理措施，以供参考。

土木工程；管理；措施。

土木工程的施工品质关乎建筑行业的“面子问题”。高质量的施工品质保证了该行业的良性发展。而决定施工品质高低的重要因素就是严格、科学、行之有效的土木工程项目施工管理。施工管理中的问题如一颗毒瘤。毒害着整个行业，不合格的项目施工导致建筑物质量不合格，容易引起后患，更甚者造成重大损失，形成不良社会影响。必须对这些问题给予重视，严肃处理。管理不当，危害一方，管理有方。造福一片。提出有效的管理措施。让土木工程项目有质有量有效率完工。更让民众有信心。有安全感。

在工程开始到工程结束整个期间的管理行为就是土木工程项目管理。而作为其中重要部分的土木工程项目施工管理。则包括了：施工品质管理、工人员管理、施工场地管理、施工进程。而现今，这些管理方面都存在大大小小的问题。

1.1施工品质管理问题。

施工准备工作不充分。设计方案不能满足业主的要求，并且与实际施工情况的质量指标有出入管理人员经验不足或者缺乏相关训练。对施工过程了解不全面。施工器材管理不善。操作人员未能及时对设备进行养护。未能引进先进技术，导致效率低下，施工品质不合格。质量保证系统不全面，未形成科学的体系。施工材质的监控不合格，施工方式简陋。影响施工环境。未经审批，非法动工，瞒报施工问题，不严格执行施工步骤。

1.2施工人员管理问题。

施工人员是工程项目得以开工的基础与保障。组建一支强大的施工队伍，能保证工程项目的顺利开工。在队伍管理方面，工人道德与文化素质、团队配合能力、个人劳动分配与福利分发，都存在着问题。工人工作情绪不稳定，施。y-技术达不到要求，缺乏精确度，从而整体影响土木工程项目的实施。一个施工队伍的形成本身具有不确定性，人数多，文化高低不同，甚至信仰习俗各异，这是管理者必须面对的一个大难题。

1.3施工场地管理问题。

反应管理者水平高低的一个重要指标便是施工场地管理。在一个能力较低的管理者的施工现场。很可能出现以下问题：施工安排不当。场地上器材设施随意堆放，施工材料无人看管且摆放凌乱，工程品质无保障，工作无秩序，人心涣散，工作人员责任心不强。在问题频出的施工现场。高水准的项目施工和安全的工作环境根本无法保证，造成损失，施工单位得不偿失施工管理部门未聘请专业的现场监督人员，或者监督人员没有负起相应的职责，推脱责任。

1.4施工进程管理问题。

管理者未能在规定的时间里完成条约的施工进度要求，造成工期延长，预算超标，给企业造成损失。未能对施工进度进行控制，不能完成工作进度规划。对施工进度的监管不力。对影响工程进度的因素不了解。不能做出及时地调整。对各个部门的施工进度协调不力，没有承担相应的管理职责。

科学系统的管理机制是保证土木工程项目顺利施工的基础，是为了提升整个行业水准的要求。对施工管理提出更严厉的要求，促进施工管理水平的提高。确保工程项目的实施严格化、有序化、精确化，并实现利益的最大化。

2.1施工品质管理措施。

工程正式开工前准备好相应的前期工作。设计施工方案。安排施工计划，拟定施工预算等。注重对管理者相关知识的培训，使其了解基本的土木。工程技术；鼓励工人努力学习，了解施工注意事项。引进先进科学技术，提高工作效率与成品质量。施工方应该提升施工标准。完善施工体系。优化管理机制。

升级施工器材。先进的施工设备是保证施工品质的一大优势施工环境影响施工质量，分析周边环境，保证好维护好工人的工作环境。可进行适当的环境调整施工过程要严格符合国家的相关规定，遵守施工程序，不能擅自开工。施工完成后，要及时进行严格的抽样检查，形成“质量为王”的理念。严格要求施工材料的质量，对材料要进行抽检。除了优秀的团队，先进的技术，严肃的纪律，一个施工单位施工品质的体现还应该表现在独特的企业文化中。发展自己独特的企业文化，能凝聚力量。鼓舞人心。

2.2施工人员管理措施。

提高对施工人员的素质要求。学习新的建设技术。加强团队协作能力。调动工人的工作积极性。逐步提高工人的。工资与生活水平。给予一定的关心与关注。使他们能更好的投入工作状态中。建设一支优秀的施工团队。使之符合现代化要求。符合施工方利益，也保证了施工质量。管理者自己也要以身作则，不断学习先进的管理技术，加强自身的修养，增强自身的管理能力，发挥管理者的优势，面对突发事件。要沉稳冷静，临危不乱。无论是被管理者还是管理者。都要养成强烈的责任感。集体荣誉感。共同维护施工队伍的团结。

2.3施工场地管理措施。

场地管理对施工阶段、工程质量有着最直接的影响。保证一个有着先进管理思想、掌握最新管理技术、手执职业资格证书的管理团体是管理好场地的第一环。这个团队具备丰富的管理经验。基本功扎实，为人可靠。对现场工作成竹于胸，对人员调度协调，思维缜密，担保施工进度的实行。现场工作环境要整洁，施工程序严密流畅。现场施工安全是个重要的问题。施工过程中。设立安全部门。尽一切可能保证现场工作人员的人身安全，制定详细的突发事件应急计划。强调安全施工的重要性。质量监督员要确保现场施工的施工质量。严格仔细，对不符和设计要求，达不到标准的建筑材质予以清除。

管理人员为了保证施工检查，及时制定施工进程表。督促工程的执行。担负施工进程管理责任。关于进程表的制定，要科学合理可行性高。不可盲目追求工程进度。而忽视了项目工程的实际操作性。此外，表格的制定要满足施工方案的要求，符合施工条件。在规定期内。关于施工计划内容的制定。主要以工程方法、工作器材、人员调度。人事安排为主。工程预算也必不可少，在限定资金内，实现利益的最大化，项目施工的高效化。对可能超预算的进程。做详细的说明，并商讨解决方案。

在施工过程中遏到突发事件。对影响施工进度的不利因素做全面的分析。最大限度保证施工的进行。协调各方面的工作。使各部门工作进程相协调，减少差异。对于无法解决的问题。

上报施工方或联系业主，减少损失。避免因不当操作而影响施工进场。明确任务与目标。对于技术上的错误，立马改造，闭门思过定期对施工进程进行记录，对于问题，逐步解决。明确各个部门的工作任务，做到忙而有序。

土木工程如果不受到人们的重视。土木工程项目施工管理措施不能有进步空间，我们的生活将会失去安全感。生活水平难以提高。土木工程项目施工是一个庞大复杂技术要求高的工程，作为管理者，强烈的责任心，职业道德感都让他们倍感压力。但为了千家万户的安全。更为了中国建筑事业更上一层楼，管理水平必须调高，施工质量必须提高。

[1]王秋喜。土木工程施工项目管理措施叨。城市建设理论研究，20xx（30）。

[2]张尧。关于土木工程项目施工管理的思考[j].企业导报，20xx（10）：52~53.

[3]董伟。土木工程施工项目管理分析[j].科技创新与应用，20xx:186.

[4]袁吉民。浅谈土木工程项目施工管理[j].华章，20xx（16）：344.

**工程项目论文篇四**

摘要：近年来，我国水利行业发展迅速，水利行业的发展对推动社会经济发展具有积极的作用。但因时代的快速发展，水利行业也暴露出一定的问题，而究其根本，其主要问题来源于设备物资管理。水利设备物资管理可直接关系到水利运行质量。因此，设计全面、优质的设备物资管理系统对于改善水利建设中所暴露的问题具有积极意义。随着我国对于水利建设的越发重视，设备物资管理系统的设计也受到一定的重视。以往，主要以c/s结构为主，但该结构无法顺利现代水利行业的发展需求，并显露出局限性、投入过高等弊端。在本次调查中，笔者就设备物资管理系统的设计与实现问题进行分析，并重点分析b/s系统在设备物资管理系统设计中的应用。

关键词：设备物资管理；系统；设计；实现；b/s角度。

水利设备物资管理的主要内容为完成水利运行与对后期所需设备物资进行采购，质检，存储，发放，核算，验收，安装，调试，试运行等。但在实际过程中，采购环节常常出现一定的问题，如部分采购人员中饱私囊、质检不到位或恶意竞价等，使得设备物资质量达不到标准或使得设备物资投入成本过高，这对水利行业的发展造成了严重的影响。b/s视角下建立水利设备物资管理系统，则可有效规避上述弊端，其不仅可适宜新时代下的生产力布局的调整，同时可使得水利设备物资管理系统与供应保障能力得到提升，并能够有效规避铁路设备物资管理中的常见问题，这对推动水利事业发展意义重大。

1设备物资管理系统的具体性能目标。

1.1系统反应迅速。

设备物资管理所涉及的内容较为广泛，其信息来源也较为繁杂，因此在设计设备物资管理系统时需考虑到系统反应速度问题。在系统设计过程中，需采用先进的网络技术、先进的设备，使得系统响应速度能够得到快速的提升。

1.2系统良好的可维护性和开放性。

系统设计需符合未来发展，因此需提供相应的标准接口。用户在使用时，可添加相应的设备，使得系统功能得到延伸。

1.3充分保证系统的安全性。

设备物资管理系统需保障系统的安全性，因此在系统设计时需具备一套完整的安全保密措施，无权限用户禁止访问。1.4友好的人机界面因许多用户并非属于专业的计算机技术人员，其对于计算机的了解也较少。因此，系统阶段需清楚的向用户展示相关指示，使得系统的可操作性得到提升，方便用户使用。

2水利设备物资管理系统更新的重要意义。

在我国社会主义市场经济体系不断完善下，我国许多传统行业面临着巨大挑战。而水利行业更是受到了严峻的威胁，若水利行业想在如此激烈的竞争中占据一席之地，那么其不得不进行改革以适应现代社会的发展。那么，应如何改善以往的水利行业发展，改革的关键又在哪里呢？水利设备物资管理系统作为水利行业发展的重要环节，通过对其进行更新与完善具有重要意义。完善水利设备物资管理系统，不仅可使得水利设备物资管理系统的科学性得到提升，同时还可使得设备物资管理系统更加的完善。而水利设备物资管理系统的改革离不开相关部门应完善自我管理意识，不断强化系统管理力度，进而使得水利设备物资管理系统能够顺应新时代的发展需求，在激烈的市场竞争中占据主要地位。

3b/s模式介绍以及其在水利设备物资管理系统中的应用优势。

3.1b/s模式概念。

b/s结构以c/s结构作为基础，其作为web兴起后所发展出新型高性能网络结构模式，在水利设备物资管理系统设计中受到了一定的运用。web浏览器作为主要的应用软件，b/s结构模式可使得客户端进行统一，将所有的系统功能均集中于服务器上，使得系统开发、维护与使用均得到了简化。同时，b/s操作简单方便，仅需于客户机上安装浏览器以及在服务器上安装数据库即可。而后通过浏览器与数据库之间实现数据交换便可完成相关操作。通过b/s模式，用户通过浏览器即可了解相关信息，并通过服务器端实现相关事务逻辑，减少由前端进行事务逻辑。而该三层结构，均是b/s结构中的重点。同时，该三层结构又由三部分组成。分别为用户工作站、局域网服务器及数据库。其中，第一部分用户工作站，其主要分为提供图形用户界面的应用与具体的应用程序入口表格；第二部分局域网服务器，其主要作用为对工作站所发出的子命令请求的服务器进行响应；第三部分数据库，其主要作用为实现数据库的访问。其中数据库功能好坏可对整个管理系统好坏产生直接的影响。此外，b/s模式还具有十分明显的临床优势，即随时进行操作，无需再安装其他软件，用户有电脑即可进行操作使用。同时，b/s结构管理系统还可进行扩展，这样不仅减轻了服务器的负担，同时还可使得其相互性得到增加，实现局部实施刷新。

3.2b/s结构在铁路物资管理系统中应用的优势。

以往，我国水利设备物资管理系统以c/s结构管理系统为主。但在应用过程中，因我国铁路行业发展迅速，导致设备物资管理体制、供应组织、储备分布及采购方式均不断的变化，因此c/s结构是无法使用水利发展需求的。而b/s结构是以c/s结构为基础，较传统的c/s结构而言，b/s结构性能更为先进。同时，b/s结构的管理系统符合现代水利行业发展需求，并能以目前水利设备物资管理为基础，能够归纳出当代水利设备物资的发展特点，优化了传统的c/s结构，能够对现代水利设备物资管理需求与各功能模块内的需求进行详细规划。此外，b/s结构能够有效规避传统c/s结构缺点，改善了以往的局限性与维护困难等弊端，b/s结构使用更加方便。通过b/s结构管理，我国水利管理系统已达到了三级网路管理水平，可实现全局设备物资管理数据共享，使得水利设备物资库存有效减少，同时使得设备物资采购成本明显降低，可有效推动水利行业的发展。因此，通过b/s结构，不仅可使得水利设备物资管理系统顺利新视点的发展要求，同时也突破了时代了发展，可将认为是水利发展行业的新起点。

4水利设备物资管理系统的实现。

水利设备物资管理系统所涉及的内容十分广泛，包括水利运营与维护在内的采购，质检，存储，配送，发放，核算，验收，安装，调试，试运行等内容。通过b/s结构，使得每一项管理都有其独特的管理方式。在本文中，笔者就设备物资管理为例，对b/s结构的运用进行一定的分析。

4.1申购模块。

在目前水利设备物资采购中，常通过供应商竞价购的方式达到节省设备物资采购成本的目的。而申购模块的主要作用在于记录供应商信息。信息内所包含的内容包括供应商基本情况、资质、价格信息、供货质量等，并重点记录不同供应商对于统一设备物资的价格差异，以及同种商品之间不同商品质量的差异，最后，还需对过去一定时间内设备物资流向分析进行管理分析。

4.2竞价模块。

竞价模块的主要作用内容在于对供应商的投标竞价进行记录，以便于供应商对水利采购单位中的采购单进行查看，进而对采购单位的竞价进行分析、选纳。同时，也可对自身的竞争信息进行修改，进而达到竞争参与的目的。此外，供应商还可查阅历史记录，以便了解过去一段时间的价格信息。

4.3管理模块。

管理模块的作用是实现管理人员对于用户的管理，同时审批采购单位及供应商所发布的信息。同时，对于存在违规操作的用户设定其系统权限。在管理模块中，用户需注册自己的真实身份信息，由管理人员审核用户的身份信息，并根据身份信息的完善程度来赋予用户一定的使用权限，使得水利设备物资采购管理工作具有真实性、完善性与可靠性。上述内容即使进行管理的相关步骤，其他方面也与采购方面相同，均有其独特的模块与执行步骤，使得整个系统都能有效的运行，在此笔者不给予详细的介绍。

5结束语。

随着社会经济的不断发展，要想更好的推动水利行业的发展，那么我们就必须对于水利设备物资管理系统进行不断更新，并淘汰以往无法顺应时代发展要求的系统，使得水利系统具有先进性与科学性。b/s结构的使用使得水利设备物资管理系统更加完善，较传统的c/s结构相比，其规避了许多结构缺点。同时，设备物资管理系统仍需不断的完善与改进，在实际运用过程中我们要善于发现问题，并能对问题进行有效解决，在后期过程中能够对问题进行有效规避，这样才会使得水利行业的发展适应时代发展需求，为推动我国经济发展做出贡献。由此可见，设备物资管理系统对于水利行业发展而言意义重大。

作者:孙保伟单位:中铁二十局集团第三工程有限公司。

参考文献。

[1]杨宁.b/s视角下水利设备物资管理系统的设计与实现[j].建筑工程技术与设计，2024（8）：631.

[2]黄伟敏，李增平.基于asp的设备物资管理系统设计与实现[j].电子设计工程，2024，17（3）：93~94.

[3]卢照，何志林，孙永安，等.基于业务建模平台的水利系统的设计与实现[j].微型机与应用，2024（3）：8~11.

[4]王飞.水利设备物资配送数据管理系统[j].铁道设备物资科学管理，2024，24（1）：35~37.

[5]王中才.水利车辆检修物资成本管理系统的开发与应用[j].水利运输与经济，2024，29（1）：39~40.

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印。

**工程项目论文篇五**

科学技术刺激了经济发展，推动各个行业有了新的进步。如今，社会各方面对电力资源的需求量不断增长，电力工程项目越来越多，管理也更加困难。项目的投资数额一般比较大，对技术要求极为严格，且往往要经历立项、计划、施工和验收多个阶段，存在诸多风险。所以要保证项目能够顺利开展，必须建立起健全的风险管理体系，对项目实施过程中所有可能发生的风险进行管控，以降低损失，确保在不影响工程质量的前提下，项目能够按时安全地完成。

风险管理理论自中国20世纪80年代引入以来，己逐渐被采用并应用到金融、信贷、寿险等多个领域，同时也被应用到大型电力工程项目管理中，如二滩电力工程项目制定了项目风险管理方案，三峡工程项目实施过程中已成功地运用了项目风险管理方法，并且在大型电力项目管理中显示了广阔的前景，但应该看到电力建设过程是一个周期长，投资多，技术要求高，系统复杂的过程，在该过程中，未确定因素、随机因素和模糊因素大量存在，并不断变化，由此而造成的风险直接威胁项目的顺利实施和成功，电力建设项目总体风险是由相互作用甚至是相互依存的若干子项目风险按一定规律复合而成的，因此需要在整个项目实施过程的每个阶段，对可能遇到的风险及实际遇到的风险进行动态的分析和评价，及时提出风险处理的办法策略。

2.1风险管理计划。对电力工程项目来说，制定一个有效的风险管理计划是十分必要的。但是这项工作常常被忽视。如果出现问题，没有一个可行的计划，即使是一个小失误也会演变成突发危机。制定电力工程项目风险管理计划，需要了解风险管理的工作原理，对事故、概率、影响、缓解、应对、削减、危险等各方因素进行分析，进而对事故发生（转变为问题）的概率和所带来的影响进行系统的计算，以估计风险。其具体内容主要有工程项目的项目分解、风险成因和对项目目标的影响、工程项目风险承担人及其他们应分担的风险、风险分析及其信息处理过程的安排、针对每项风险所应用的应对措施和实施行动计划、风险应对的费用预算和时间计划等。

2.2风险识别。电力工程项目风险识别是十分重要的一步，是构建项目风险评价指标体系的一项基础性工作，是对项目所面临的以及潜在的风险源和风险因素加以判断、归类，并鉴定风险性质的过程，也就是要找出风险之所在和引起风险的主要因素，并对其后果做出定性的估计。在大部分情况下，风险并不显而易见，往往若隐若现在电力工程项目实施的各个环节，或被种种假象所掩盖，所以要根据电力工程项目风险的特点，采用具有针对性的识别方法和工具。工程风险识别常见的方法主要有专家调查法、流程图法和初始清单法，此外还有现场调查法、财务报表分析法、风险因素法等。每一种方法都有其适用范围，都有各自的优缺点。在电力工程项目风险管理实际中究竟应采用哪种方法，通常要视具体情况而定，通常需要综合运用几种方法，才能收到良好的效果。

2.3风险评价与分析。风险识别之后，就必须在识别风险因素的基础上对其进行进一步的分析和评估，运用概率和数理统计的方法对项目发生的概率、项目风险的影响范围、项目风险后果的严重程度和项目的发生时间进行估计和评价。为电力工程项目的风险管理决策提供信息，为项目的运行决策提供依据，同时也便于项目管理人员采用合适的对策，加强风险管理，尽量减少风险所造成的损失。项目风险分析评价就是指项目管理人员对可能导致损失的项目的不确定性进行预测、识别、分析、评估的过程，并确定项目的整体风险是否能为项目主体所承受。风险分析包括以下三个主要步骤：（1）采集数据。采集与所要分析的风险相关的各种数据。这些数据既可能是从投资者或者承包商过去类似项目经验的历史记录中获得，也可能是从项目计划书、项目目标、项目档案中获得的。所采数据必须客观可统计。某些情况下，直接的数据资料还不够充分，尚需主观评价，需要通过专家调查的方法获得具有经验性和专业知识的主观评价。（2）完成风险分析模型。以已经得到的有关风险的信息为基础，对风险发生的可能性和可能的结果给以明确的定量化。通常用概率来表示风险发生的可能性，可能的结果体现在项目的\'现金流上，用货币表示。（3）对风险分析给出结论。在不同风险事件的不确定性已经模型化后，紧接着就要评价这些风险的全面影响。通过评价把不确定性与可能结果综合起来。电力工程风险分析评估方法有许多，常见的主要有调查和专家打分法、层次分析法、模糊数学法、敏感性分析法、蒙特卡罗模拟法、影响图法等。

2.4风险处理。完成了风险分析和评估之后，项目管理者就需要选择行之有效的策略，并寻求既符合实际、又会有明显效果的应对风险的具体措施，即风险处理，使风险转化为机会或使风险所造成的负面效应降到最低的程度。对电力工程项目来说，通过对风险的识别、估计、评价，风险管理人员已对其存在的种种风险和潜在的损失等方面有了一定的把握。在此基础上，项目管理者所面临的问题是根据已经编制的风险应对计划，在回避、转移、分散、防范和自留等众多应对措施中，选择行之有效的措施。

2.5风险监控。在电力项目整个过程中，项目管理者需要随时掌握项目各方面矛盾可能带来的风险问题，无论风险有没有被管理者认识到（识别），整个工程及其过程都应置于风险管理者的监测之下。一方面要跟踪已经识别的风险，识别剩余风险和未出现的风险，保证风险应对计划的执行。根据拟定的风险对策（风险计划），协调、解决和处理风险问题，把经济损失和影响限制在最小的范围之内，另一方面需对各种风险控制行动产生的实际效果进行考察、监视残留风险的变化情况，进而考虑是否需要调整风险管理计划以及是否启动相应的应急措施等，达到对电力工程整个项目的风险监督与控制。

在电力工程项目管理中，有自然、社会、人为、技术多方面的风险存在，对项目的质量、成本和进度有着不同程度的影响，进而威胁到电力企业的经济效益。为此，必须完善风险管理体系，对各种风险予以及时有效的处理。

参考文献。

[2]夏磊。风险管理体系在电力工程项目管理中的应用[j].中国高新技术企业，20xx，28（16）：132—133.

[3]工程项目风险识别的三种常用方法[j].工程质量，20xx（2）.

[4]电力工程项目风险管理研究[d].华北电力大学，20xx.

[5]中国华电集团东华热电项目风险管理案例研究[d].华北电力大学，20xx.

**工程项目论文篇六**

随着我国的社会主义经济实力不断的迅速发展，目前我国正从过去的贫穷社会逐渐向小康社会、富裕型社会转变，在这种背景在，不断的促进了国家经济建设的发展，经济建设的发展带动了国家工程建设的发展，给工程建设行业带来了巨大的发展空间，同时也使得建设行业的竞争不断激烈。由于工程建设具有工程投资大、竞争激烈、风险大、难管理等特点，所以必须要加强项目的目标成本管理和对财务风险的控制。项目成本的管理贯穿于整体项目的施工全过程，包括从项目的规划、设计、施工、竣工等每个阶段，每个阶段都要加强项目目标的成本管理和财务风险的控制，保证工程的成本管理与风险控制得到有效保障，从而保证企业的经济效益能有利实现。

（一）缺少完善的成本管理责任意识。

在项目的\'目标成本管理中，以项目经理带头的每位管理人员都有管理工程成本的责任，但是在实际的现场施工过程中，由于项目成本管理体制的不齐全等因素，一些管理管理缺少目标成本管理的责任意识，仅仅凭靠成本管理主管来管理工程成本，没有完善的成本管理机构，这样对工程成本的成本管理十分不利。

（二）忽视工程项目质量成本的管理和控制。

目前，许多的施工企业没有准确的认识到工程成本与工程质量之间的相对关系，有的过于重视工程质量，忽视了工程成本，有的迫切的关心工程成本，严重的忽略了施工的质量。他们殊不知，这两者的关系是紧密联系的，只有工程质量提高了，工程成本才能增加，如果质量满足不了要求，必然会增加工程成本。

（三）忽视工程项目工期成本的管理和控制。

项目的工期目标作为项目管理的三大主要目标之一，直接关系到工程成本目标，直接关系着企业的信誉。每个项目都有特定的工期目标，但是有些施工企业忽视了工程工期成本，缺少工期与成本之间的研究，只是一味的赶工期，致使工程成本不断的增加。

（四）工程管理人员的经济观念不强。

工程管理人员的经济观念不强这个问题是工程中普遍存在的一种现象，项目的技术科、质量科、材料科等之间缺少沟通，使得工程管理人员缺少经济管理的观念，难以实现工程成本最大利益化，严重的脱离了目标成本。

项目目标成本管理方式中最基本的就是制定目标成本，目标成本是项目在施工过程中所有的费用的总和，包括了人工费成本、材料费成本、机械费成本、临时设施费成本、间接费成本等等。为了确保费用控制在范围内，必须对现场的实际情况、施工工艺、设备安排、作出合理的安排，对项目目标成本进行分析，分析影响实现项目成本的因素，并对目标成本进行调整，即衡量实际成本、纠正偏差。目标成本管理的具体方式需要以盈利创效为目的，实行科学决策原则和全过程、全员控制原则，还需加强现场的教育培训，以便树立成本意识。其次，优化项目的施工组织设计，确保合同履约下减小投资，在现场施工中进行变更洽谈管理、材料控制管理、分包管理、财务管理、分配管理等等，确保工程项目的目标成本管理能有效落实。

施工企业在控制管理成本和控制风险时，首先需要合理确定目标成本，管理工作能在目标成本方面充分体现，管理人员的管理工作是否到位，在于项目目标成本的确定，合理的目标成本是降低成本、提高效益的有效措施。其次，加强每个阶段的质量，从设计阶段开始，确保设计内容经济实用、技术先进，在施工阶段，确保现场的施工方案有效可行，能有效的降低财务风险。企业在项目中还需从材料费用、机械费用等入手，加强各项费用的控制，将成本的管理落实到人，不断积极寻求降本增效的新方法，培养财务风险的理念。现场还可以实行总承包管理模式，由总承包根据业主要求的预算金额来设计施工方案，并对项目施工进行管理，为工程的建设负责。最后，还要加强管理工程的项目结算，可以预先建立项目结算机构，安排专门的人员对项目的清欠、结算情况负责，加强这些人员的工程索赔知识，尽量减小施工企业的财务损失，并加强项目结算工作的基础管理，保证编制结算书、现场核实工程量、签证的变更等都在掌握之中，从而有效控制项目的财务风险，提高施工企业的经济效益。

综上所述，本文对工程项目目标成本管理存在的主要问题、工程项目目标成本管理方式、施工企业财务风险控制对策分别进行探索。通过探索发现，工程的目标成本与风险直接与企业的利益有着直接联系，为了保证企业能获取最大效益，必须加强工程目标成本管理与财务风险控制，从而保证企业的经济效益，从而提升企业的竞争实力。

参考文献：

[1]何存平，李志新，蒋伟强，我国施工企业财务风险管理体系的研究【d】，上海：同济大学，20xx，09。

[3]王琦尚，朱德通，崔艳黎，陈有才，建筑工程项目风险管理技术及应用研究【d】，西安：西安建筑科技大学，20xx，11。

**工程项目论文篇七**

水利水电工程施工承包合同中，成本可分为经营管理费用和施工成本，其中施工成本是成本控制的主要内容，一般占合同总价的70%以上，包括直接费、现场经费以及其他直接费等。在实际的水利工程项目管理中，水利工程的建设会受到自然条件的制约，导致技术条件复杂、施工难度大、施工周期长。而且项目管理机构是临时组成的，涉及人员广泛，因此水利工程的施工成本控制是相当复杂的，导致其成本控制系统的建立不可能按照其他制造业的标准进行。

2.1成本管理观念落后。

传统的成本管理忽视了成本的事前控制及事后控制，将成本控制主要局限于施工成本的事中控制方面。而且受传统观念的束缚，成本的控制范围仅局限于管理费用支出以及原材料的节约方面，很少主动去挖掘其他各方面降低成本的可能性。

2.2行业竞争激烈。

面对竞争日益激烈的市场，施工企业若想中标除了依靠长期树立的良好的企业形象，还需要展开价格攻击战略。很多施工企业为了得到中标的机会，不惜将部分报价低于预算价格。而且主要建筑材料价格上下波动较为频繁，采购过程中涉及到大量信息，投标方很难完全掌握各类材料的最新动态。如此便会影响项目成本，进而影响项目成本管理的准确性。

2.3项目施工过程中变更的不确定性。

水利工程的建设不同于其他工程建设，其工作条件较为复杂、工程量大、投资规模大且工期长，不确定因素较多。随时可能影响项目的实施方案以及工程工期，可能导致项目成本的增加，给施工企业的项目成本管理增加一定的难度。

2.4缺乏完备的成本管理制度和体系。

由于绝大多数施工企业缺乏专门的部门或设立专人负责成本管理，导致其无法在项目开发的生命周期内对成本的最新动态及状况随时了解到，只能等到项目完成后才能将其实际成本状况核算出来。项目在开发过程中成本控制出现问题难以得到及时解决，所以，企业应从思想方面和实际行动方面重视成本管理，建立规范的、可行性强的、科学的成本管理体系，减少项目建设中不必要的\'麻烦。

2.5缺乏对成本历史数据的积累和分析。

成本历史数据的积累对新项目的建设有指导作用，可为其提供宝贵的经验或教训，避免在新项目建设中重复原有的错误。但是目前对于成本历史数据的保存方法仍比较传统，多是将大量信息数据制成word文档和excel表格，此类方法对于历史数据的进一步提炼、加工以及深层次的分析都带来了一定的难度，使得日后新项目的建设缺少足够的宝贵经验。

上文中有提到为了制定科学的成本管理方案，施工企业应将工程成本的控制和管理提高到战略目标上。那么项目施工的成本控制应有怎样的一个标准，下文我们将一一阐述。一项工程从投标、招标中的项目造价控制开始，直至整个施工的过程中的本钱控制、进度控制和质量控制，都属于经济管理的范畴，因此施工项目的成本控制标准也从这三方面考虑。

施工单位中的预算控制包管了整个施工项目过程中的一切经济活动。因此一旦将工程的预算内容确定下之后，该预算就具备了较高的约束力，施工企业在施工过程中必须严格按照既定的预算方案实施，不可随意对其进行改动，从而确保预算控制的实际落实和时效性。此外，由于施工企业中的责任预算是实行业绩考核中的主要依据，所以在进行预算控制的整个过程中需对相关的责任进行确定，以此来保证在预算的整个过程中实现极具科学性、可行性的管理控制。

3.2工程施工阶段的进度控制。

进度控制要求工程开始施工时就进行执行。它是一个动态管理的过程，在施工整个过程中存在一个实际进度。实际进度与进度控制之间要努力实现基本吻合，如果出现较大偏差，需要针对这种偏差对原先的施工筹划进行变更，保证它们之间能够重新重合。工程项目的进度控制一般需要注意以下几点：首先要实现流水施工，实现不一样工种和任务之间的平衡。合理安顿各种工种，防止某个工种由于延期而影响到其他工期。其次是对工程项目进行分解，确定每个单位的分包施工目标，确保总目标的实现。再者对施工的整个阶段进行分解，确定施工细则，从而确保控制筹划的实现。

3.3工程施工阶段的本钱控制。

材料消耗和机械设备费用在项目工程本钱中占据很大的比重。材料消耗费用约占65%――75%,而已购买的机械设备需要维护和保养，它们在本钱中的比重还会增加。所以采购员在采购材料时要尽量减少中间环节或直接从厂家进货，对于已有机械设备提升其完好率和应用率，严格控制好本钱，不让其超过预算的范围，从而争取更大的利润空间。

3.4工程施工阶段的的质量控制。

项目工程的质量保证是成本控制的前提，在施工阶段工作人员要做好对施工现场的巡查工作，加大质量控制力度，避免由于质量难题造成返工，导致不必要的经济损失。

4.1建立完善组织机构。

水利工程项目成本控制是一个复杂的系统工程，涉及到的部门、员工较多，具有全员性和综合性的特点。所有参建人员都应根据自己的业务承担相应的责任，坚守自己的岗位，做好每一道工序，保证工程建设的质量。在施工阶段，应建立并完善以项目经理为核心的项目成本控制体系，实现项目工程的成本控制，获得最大化经济效益。

4.2建立成本控制责任制。

加强职工对项目施工成本控制的责任意识，树立每一位干部职工对企业和集体负责的主人翁意识。使职工将集体利益放在首位，在项目施工过程中按照工作指标严格要求自己。勿滥用机械设备或是大材小用，合理、规范的进行操作。制定严密的、可行性强的成本控制责任体系，提升职工的责任感，有助于降低成本，保证施工项目达到预期的经济指标。

4.3推广项目成本核算。

根据工程的设计施工条件，制定一份符合实际情况的内部成本核算定额。并通过多种分配方法的实施及利用对水利工程的材料费、机械费、人工费以及管理费进行分析、核算，从而得出科学的控制方法，确保各项费用核算准确，与实际费用偏差不大。

4.4改革项目分配制度改革项目。

分配制度也是实施成本管理方法的有效手段。将经营管理者的收入与经营业绩挂钩，两者的利益是分不开的，以此来调动经营管理者的积极性。值得注意的是，分配制度的改革要以实际情况为依据，不可损害任何一方的利益，否则便达不到预期的经济效益。

5、结语。

在竞争日益激烈的今天，施工企业应对当下的竞争形势有深刻的了解，重视工程项目施工成本的控制与管理，设计科学、合理的企业成本管理措施，为企业的生存和发展寻得一条新出路，使企业在市场上塑造良好的信誉形象，在市场中占据主动地位。

作者：李梦洁高斌单位：江西九江学院。

**工程项目论文篇八**

[1]张海义。菲迪克价格条款的原理及应用[j].科技视界。20xx(21)。

[2]朱建元。中国电子化招标投标制度建设[j].建筑市场与招标投标。20xx(02)。

[3]肖方。浅谈建筑工程项目招投标中的问题及对策[j].建筑设计管理。20xx(09)。

[4]李俊华。实施建设行业上中下游联动管理推进招投标两大目标的有机结合--东莞建设工程招标投标制度创新的实践与思考[j].建筑市场与招标投标。20xx(02)。

[5]王秋芳。对当前建筑市场招投标评标方法的探讨[j].建设监理。20xx(03)。

[6]刘鹏。江西水利工程招标投标将全面实行行犯罪档案查询制度[j].中国水利。20xx(17)。

[7]陈天昊。从《招标投标法实施条例》的颁布看政府采购救济制度的完善--以法国经验为借鉴[j].西部法学评论。20xx(06)。

[8]谢丽荟。菲迪克条款的应用[j].交通世界(运输。车辆).20xx(12)。

[9]姜磊。epc总承包应该考虑的几个问题--菲迪克(fidic)合同条款中几个重要解读与分析[j].科技致富向导。20xx(23)。

[10]徐烽。我国工程承发包中的交易费用与工程造价分析[j].合作经济与科技。20xx(15)。

[11]江军学。推行电子招标投标的思考--在《电子招标投标办法》框架下的行业电子招标投标[j].建筑市场与招标投标。20xx(01)。

[12]汪才华。招标投标制度中存在的深层次问题法律思考之三[j].招标与投标。20xx(05)。

[13]朱平儿。我国招标投标制度下存在的一些问题和展望[j].建筑市场与招标投标。20xx(06)。

[14]汪才华。招标投标制度中存在的深层次问题法律思考之二[j].招标与投标。20xx(04)。

[15]汪才华。招标投标制度中存在的深层次问题法律思考之一[j].招标与投标。20xx(03)。

[16]吴剑。工程施工招投标管理理性探讨[j].科技资讯。20xx(01)。

[17]邢会歌，王卓甫，尹红莲。考虑交易费用的工程招标机制设计[j].建筑经济。20xx(08)。

[18]何红锋。《招标投标法》的内容应当纳入《政府采购法》[j].中国政府采购。20xx(10)。

[19]舒美英，蔡建国，陈森彭。建设工程项目招投标规范化可拓综合评判[j].重庆建筑大学学报。20xx(04)。

[20]丁晓欣，张玉梅，宿辉。招投标现状问题对策研究[j].工业技术经济。20xx(09)。

[21]丁军。我国招投标监督管理体制创新的探讨[j].生产力研究。20xx(07)。

[22]魏娜，王明军。公民参与视角下的城市治理机制研究--以青岛市公民参与城市治理为例[j].甘肃行政学院学报。20xx(02)。

[23]王平，高永歌。招投标立法中出现的问题与对策探讨[j].北京建筑工程学院学报。20xx(04)。

[24]刘禹。工程建设招投标的博弈分析与体制设计[j].建筑经济。20xx(10)。

[25]宋宗宇，温长煌，曾文革。建设工程合同成立程序研究[j].重庆建筑大学学报。20xx(03)。

[26]姬兆民。浅谈招投标中存在的问题及对策[j].建筑管理现代化。20xx(02)。

[27]彭明龙，张绍兵。对建筑工程招标投标中建筑产品成本的界定[j].重庆建筑大学学报。20xx(02)。

[28]邓培林，张瑞明。招投标败行为博弈分析[j].西南交通大学学报。20xx(06)。

[29]夏恩君，苏广领。工程项目评标优化决策模型研究[j].中国软科学。20xx(10)。

[30]夏杰长，杨欣。政府竞争性招标采购中的寻租行为分析[j].财贸经济。20xx(04)。

[31]郭毅，周岗。“无标底招标”面面观[j].南京农专学报。20xx(04)。

[32]刘超，张昊。经济法体系建设应充分关注国际性资源与本土资源[j].广西政法管理干部学院学报。20xx(02)。

[33]刘建军。建设工程“无标底”招投标方法探讨[j].浙江交通职业技术学院学报。20xx(01)。

[34]吴露萍，陈传德。建筑工程项目招投标管理中的问题与对策[j].重庆建筑大学学报。20xx(06)。

[35]张莹。国际组织政府采购法律规则的比较研究[j].法学家。20xx(02)。

[36]吴建平，蓝蔚青。论政务公开[j].求是。1999(22)[37]曹富国。欧盟采购指令研究[j].中国招标。1998(50)。

[38]刘树林，汪寿阳，黎建强。投标与拍卖的决策理论方法[j].国际技术经济研究。1998(02)。

[39]郭文革，陈珽。不完全信息下的最终报价仲裁[j].控制与决策。1995(01)。

[40]李政。日本工程建设招标投标管理现状[j].了望周刊。1988(02)。

[41]姚宏。我国政府采购组织结构的经济学分析[d].上海社会科学院20xx。

[42]王文庚。政府采购政策功能研究[d].财政部财政科学研究所20xx。

[43]吴洪涛。我国政府采购领域信任问题研究[d].苏州大学20xx。

[44]胡兰玲。政府采购制度创制研究[d].南开大学20xx。

[46]丁心海。招投标廉洁风险防控机制研究[d].武汉大学20xx。

[47]张天勖。gpa框架下的我国地方政府采购制度研究[d].吉林大学20xx。

[48]张莹。我国招标投标的理论与实践研究[d].浙江大学20xx。

[49]向强。政府工程采购的招标投标制度研究[d].西南财经大学20xx。

**工程项目论文篇九**

摘要：本文通过分析目前我国高职院校建设工程项目管理专业中bim课程的教学现状，并结合bim技术的应用与产学研一体化的教学要求，提出了基于bim的建设工程项目管理教学改革的思路及措施，希望通过本文的分析与研究，能够为同行同业者提供一定的参考与借鉴。

1引言。

我国社会经济目前正呈现高速发展态势，并取得了一定的经济成果，所以目前对于应用技能型人才的需求越来越大，同时对目前高职教育的人才培养方式也提出了新的要求。对于建筑工程类专业而言，项目管理作为专业建设的核心课程，是进行项目化教学改革的高地。随着信息技术的发展，bim技术作为目前建筑领域新兴技术，在项目实践中的优势已经得到了实证分析，由此将bim技术与专业教育相结合，融入到项目管理课程改革当中十分具有必要性。

**工程项目论文篇十**

优化以及网络化统一管理共五个方面。

项目信息管理包括工程概况、作业队伍及劳动工资、工期控制、工程质量控制、成本控制、施工合同管理、安全生产管理、工程技术管理、材料设备管理、公文管理等。实现项目信息管理的软件有办公自动化系统、招投标系统(包括工程量自动计算、施工平面图设计、编制工程进度网络、施工组织设计自动生成系统、竣工图纸绘制系统等)、项目管理系统(项目成本、进度管理、物资台帐管理、日常信息管理,依据工程量清单进行计价)等。

1.2施工过程监控。

施工过程监控是指利用传感器采集信息对施工过程进行控制,如液压提升作业计算机控制、提升模板脚手架计算机控制、大体积混凝土施工中的温度计算机控制监测、施工现场电视监控、利用计算机虚拟仿真技术进行施工过程视觉仿真、利用gis技术对施工现场进行可视化管理等。

1.3施工工艺控制。

在施工中推广应用以信息技术为特征的自动控制技术。如大体积混凝土施工质量控制、高层建筑垂直度控制、预拌混凝土上料自动控制、采用同步提升技术进行大型构件和设备的整体安装、整体爬升脚手架的提升、幕墙的生产与加工、建筑物沉降观测和工程测量、建筑材料检测数据采集等,都可以采用自动控制技术。

1.4。

施工方案。

优化。

要按时保质地完成工程项目的施工,节约成本,提高施工企业的效益,就要对施工组织与施工方案进行优化,也就要大力推进计算机辅助施工项目管理和工艺控制软件的应用水平。因此,施工单位应该结合工程项目的特点,开发和引进计算机应用软件,对项目上的工程预决算、施工进度、工程技术、工程成本、工程资料、人力、财务、材料设备等进行计算机辅助管理,例如土石方调配优化,物资材料运输调配,线材或板材下料优化及统计等。

**工程项目论文篇十一**

电力工程项目是一个系统复杂的项目，在实施中存在许多风险。这些风险主要包括经济风险、环境风险、技术风险、管理风险和社会风险。应对这些风险，应该采取有效的措施来解决。电力工程企业加强电力工程项目成本管理，科学谋划项目资金运作，有效避免电力工程项目劳动力成本风险，以降低经济风险；健全电力工程项目法律法规，加大政府监管力度，做好自然灾害的预防工作，以降低环境风险；提高电力工程设计和施工水平，改进电力工程技术管理方法，以降低技术风险；建立专业的工程项目团队，提高电力工程项目组织机构管理水平，做好企业文化建设，以降低管理风险；在电力工程项目施工全过程中做好与社会相关各方的沟通，妥善解决出现的矛盾，以降低社会风险。

随着经济的发展和技术水平的提高，我国企业在国内外的电力工程项目逐渐增多。电力工程项目在实施中常常遇到各种风险，使得项目的开展产生这样那样的困难。研究电力工程项目中出现的风险及其有效的解决措施对于电力工程企业的发展具有重要意义。

(一)经济风险。经济风险是社会经济因素对电力工程项目的影响，主要有资金成本和资金需求的不确定性以及资金周转困难。电力工程项目是典型的资金密集型工程，建设周期长，需求大。通常企业通过外部融资来获取这些资金，这就使得资金来源要受制于市场经济因素，比如利率的变化。另外，电力工程项目技术要求高，工艺复杂，而且工期不稳定，这些使得项目的不确定性比较大，导致资金需要也不确定，可能实际的支出与预定出入较大。电力工程企业如果没有一定的资金管理能力，不能对资产、负债及存货进行有效管理，就会出现资金周转困难，使项目不能顺利开展。

(二)环境风险。环境风险有自然环境方面的风险，也有政策环境方面的风险。自然环境风险一般是不可抗拒力，包括地震、海啸、台风和暴雨等。电力施工地的气候条件对项目的开展有一定的影响。电力工程项目管理者一般都能考虑到正常的气候条件，但对于非正常的气候条件往往重视不够。自然灾害对电力工程项目的打击是灾难性的，它不仅可能使项目工期延误，还可能对项目利润造成重大影响。政策环境风险主要是法律法规的许可和政府政策的变动性。电力工程项目的实施必须得到政府部门的批准，所以法律法规是否许可这个项目就比较重要。只有符合国家的法律法规才能顺利得到审批。政府的发展规划、产业政策等都会影响电力工程项目的实施和收益。

(三)技术风险。电力工程项目对技术的要求一般比较高，因此如果技术与电力工程项目匹配度不高或者技术的综合应用不好，就会产生技术风险。

(四)管理风险。管理风险主要有合同管理风险、运营管理风险、组织管理风险、人员管理风险和安全管理风险。

(五)社会风险。社会风险是与电力工程项目相关的社会各方对项目造成的影响。这些影响主要存在于项目规划、项目招投标、征地拆迁和项目环境风险评估等环节中。

(一)加强电力工程项目成本管理，科学谋划项目资金运作，有效避免电力工程项目劳动力成本风险，以降低经济风险。由于项目施工的成本名目众多，所以电力工程项目通常采取成本预算制。常见的名目有人工费、材料费和机械费等。项目现场人员对这些费用开展控制和协调，他们会有一定的额度。加强成本管理的一种有效的方法就是让项目管理人员做好项目成本的管理工作。然而，管理水平只是影响施工成本的一个要素，工程质量、工程工期、材料和人工价格等都会对施工成本造成影响。在实际中，切实改善电力项目成本管理的有效措施有两个：第一，设立专门的电力工程项目成本管理机构来进行成本管理，明确机构的职责，完善机构考核机制；第二，如果想制定更明确具体的措施来控制和降低成本，就应该及时了解准确真实的财务信息，对各项费用的具体支出及其变化趋势有大致的掌握。只有科学谋划项目资金运作，将项目资金运作与电力工程项目的进度计划进行匹配和对照，对费用支出和项目进度开展同步监控，才能使电力工程项目正常进行，保证资金的供应。将项目资金运作与电力工程项目的进度计划进行匹配和对照时，要注意以下方面。第一，在电力工程项目支付和计价上，要尽可能缩短中间环节的间隔，向业主报送资料要及时；第二，在电力工程项目的采购上，要对采购时间作出合理安排，使其符合工程进度，尽量避免提前采购；第三，弄清市场行情，对项目资金作合理分配，以降低资金运作难度。现在，中国劳动力的工资不断上涨，电力工程项目要注意防范劳动力成本风险。

(二)健全电力工程项目法律法规，加大政府监管力度，做好自然灾害的预防工作，以降低环境风险。在电力工程项目建设时，应该依法办事、在地方开展有效的宣传工作，以增强当地民众对工程的理解和支持；应对施工人员进行教育，让其了解并尊重地方的风俗习惯；政府要加强对有关项目的监管力度，使工程能产生综合效益，兼顾当前利益和长远利益、经济效益和社会效益。电力工程施工企业和招标单位在招标文件中应该将不可抗拒力写进有关条款。如果工程施工过程出现了由不可抗拒力导致的风险，那这个界定就会有很重要的作用。不可抗拒力一般是指地震、海啸和山洪等难以预测的自然灾害。

(三)提高电力工程设计和施工水平，改进电力工程技术管理方法，以降低技术风险。要想有效规避电力工程项目中的技术风险，第一，要做好电力工程项目设计，提高设计水平和质量。这有利于提高电力工程项目的质量，有利于防止项目重返修和工期延误的出现，有利于提高工程项目的利润率。第二，提高电力工程施工技术水平，保证项目的正常运作。电力工程施工技术水平应该符合项目设计所要求的技术水准，并能在施工工程中吸收国内先进的技术，根据项目的特点，进行技术创新。第三，改进电力工程技术管理方法。项目的设计、实施、控制和保障是电力工程项目技术方法必须要考虑的因素。建设施工企业要逐步增强自己的风险管理理念，制定出电力工程项目风险控制与管理的方案，采取积极的措施防止风险的发生。

(四)建立专业的工程项目团队，提高电力工程项目组织机构管理水平，做好企业文化建设，以降低管理风险。电力工程项目的管理应该是精细化管理，精细到每一个施工环节，安排要合理科学，衔接好施工组织设计和各工序，对电力工程项目的成本进行有效控制。团结、高效的项目施工和管理团队是项目有效开展和最终圆满成功的一个重要保障。为此，应该提高电力工程项目的团队合作能力，使项目成员全身心做好电力项目中的本职工作，使团队成员互相爱护和团结，让成员有良好的归属感和责任感，使施工人员和管理人员工作舒心。许多电力工程项目的企业的最大缺点就是自身的文化建设不到位，影响了企业的长远发展。企业做好文化建设，可以使资深的企业技术施工人员把优秀的技术和经验传承下去，使企业保持良好的业绩和口碑，提高企业的竞争力。企业文化建设应该做好以人为本，树立人本理念，协调好企业发展与员工发展的关系，以完美的发展前景去鼓舞人，以和谐的环境去培养人，使员工在企业发展的同时实现自身的发展。这样才能发挥员工的潜能和积极性，才能为企业的发展创造良好的文化环境。

(五)在电力工程项目施工全过程中做好与社会相关各方的沟通，妥善解决出现的矛盾，以降低社会风险。电力工程项目企业一是要与业主保持沟通，对业主的管理意图和预期目标进行了解和掌握，及时向业主汇报项目的进度及资金使用情况，得到业主的支持和理解。二是做好分包商的沟通工作，使他们对项目管理团队的意图和要求有充分的了解，让他们主动将自己的工作与项目目标相契合；让他们知道项目进度和施工中的困难，保证他们听从安排。

［1］霍文生，卢思远．电力工程项目风险管理之我见［j］．民营科技，2024，11。

［3］袁志民．电力工程建设中风险管理的探析［j］．商场现代化，2024，12。

**工程项目论文篇十二**

当前，我国对于bim技术的应用实践尚处于探索阶段，所以对于高职教育而言，技术渗透还不够，许多授课老师不太了解bim的发展背景与应用领域，并且受制于课时以及专业体系建设所限，不能及时更新课程体系，顾虑bim课程的增设会影响核心课程的课时与重要性，所以目前国内高校开设bim专业课程的不太多，设置bim专业的更是少之又少。许多本科类高校都在进行探索性开设，例如北京工业大学是以选修课的形式开设bim创新实践课程，而高职高专院校尤其是建设类的高职院校，也在摸索着针对于市场需求与本校特征进行bim课程的开设。

2.2课程设置过于简单。

在课程内容中，虽然开设了包括选修课、必修课在内的多种形式的bim课程，但是由于教学资源的缺少，包括教师资源、课程资源、项目资源的缺少，目前的bim课程只是处于初级阶段，大多是进行一些基础性教学，例如bim的发展历史以及bim常用软件的基本操作。但是由于学校及教师对课程的重视程度不足，许多学生在学习完这门课程之后，只是简单的了解了bim的一些理论基础和做一些简单的翻模绘制工作，而不能将bim的实际效用发挥到最大，对bim的信息整合的强大功能认识不够，对bim技术的深入应用形成了一定的阻碍作用。

2.3指导教师能力欠缺。

bim是一项重视实践的新兴技术，要想将这项技术与理论相结合进行授课，需要授课教师花费大量的时间进行学习、知识储备和练习，对于本身教学与科研任务繁重的教师而言是一个不小的挑战，部分老师由于课程改革的需要，赶鸭子上架般的进行授课，本身理论基础不牢，应用能力欠缺的情况下进行教学，会对学生造成负面影响，还容易导致学生存在厌学和抵触的情绪。

bim技术的应用推广需要与计算机技术和互联网相结合，软硬件共同配合。我国高职院校目前的硬件水平还处在较低阶段，还需要进一步提升硬件性能，同时由于bim相关软件国内的研发也不算成熟，仍需要进一步的完善，所以还需要学校与社会力量共同努力，推进bim技术与教育教学相融合。

**工程项目论文篇十三**

论文摘要：房地产行业的大热，为我国建筑行业的发展带来了巨大的机遇。随着现代建筑工程行业项目的多样化发展，建筑工程项目的成本管理越来越受到企业的重视。如何进行建筑工程项目前期的成本控制，成为了企业控制成本的关键。本文将以建筑工程项目前期的成本控制现状以及出现的问题为切入点，分析问题，解决问题，同时就建筑工程项目前期的成本控制，进行简要论述。

1.成本控制管理工作只放在施工建设阶段。

目前，绝大多数企业存在着在建筑工程项目的成本控制与管理中，只把成本的控制管理工作重心放在施工建造过程这一环节上，忽视了建筑工程项目前期的成本控制与管理。出现这一现象的原因在于企业以为，人为的对建筑工程施工的费用支出进行控制，就是有效的控制了工程的成本，其实企业还忽略了在工程造价前期企业招标投资、决策和设计阶段的成本管理。这导致了虽然企业实行了一系列的工程造价控制与管理，但是也未能达到预期的实现建筑工程项目的成本控制的效果与目标。根据对现代建筑工程造价的统计和调查得出，工程的成本随着工程进行进度的推进，其对成本的影响力逐渐减小，而投资的决策与设计对造价的影响逐渐增大。

前面提到了建筑工程项目成本控制只停留在施工建设过程中。这是由于很多企业领导人或者是施工建设预算策划人对建筑工程项目前期成本控制认识不够全面，对建筑工程项目前期成本控制的意识不高，甚至有些人认为对建筑工程项目成本的控制就是对施工建设过程的成本控制，对建筑工程项目前期成本控制与管理的管理理念有待加强。工程造价管理的全过程是从建筑工程的决策阶段开始一直到工程竣工交付结束，实施科学的有效的成本控制管理。

传统的成本管理片面的强调在建筑企业施工建设过程中的成本控制，较少从经济效益的角度来看支本指出。降低成本的方式也只是节约成本，而忽视了真正需要控制成本的关键环节。

针对于建筑工程项目前期的成本控制，有利于真正实现企业的成本管理与控制目标，实现成本管理与控制的成果。只有优化了建筑工程项目前期的成本，才能真实节约工程项目成本，从根本上解决问题，实现企业利润的最大化。

2.树立全过程中工程造价管理理念，利于协调项目开展。

树立建筑工程中项目全过程工程造价管理理念，有助于企业对建筑工程项目前期提高认识。有助于企业前期的成本控制的`开展。树立全过程中的工程造价管理理念，有助于提高对项目前期成本控制的重要性的认识，有助于企业对项目工程前期成本的管理控制工作的开展。树立建筑工程中项目全过程工程造价管理的理念，为企业建筑工程项目前期成本管理的实施奠定了良好的基础，同时，也可以通过此知道企业工程造价的开展。

3.利于企业经济效益的提高。

实行建筑工程项目的成本控制，与企业的经济效益是相辅相成，互相影响的。建筑工程中的所有项目都要进行成本的严密控制，最关键的是要将建筑工程项目初期的成本控制贯穿于工程项目的始末。

1.提高建筑工程前提勘探工作准确性，实现设计方案优化。

建筑工程勘探工作是建筑工程设计的基础，是指导建筑工程实际施工的科学保障。在企业投资的前期，就应该通过加强建筑工程的勘探工作、强化勘探的科学性来提高成本控制的质量，为工程设计奠定基础。在建筑工程项目的综合勘探过程中，应加强实际勘探的科学性，为建筑工程项目前期的成本控制目标的实现，提供科学的依据。

所谓成本控制就是在项目前期的人力财力和物力的节省，是成本控制与管理的基本原则。节约，绝对不是单纯的限制与监督，而是创造条件，着眼于成本的事前监督与过程控制，从提高科学管理水平来入手。

全面控制原则：对成本的控制涉及到工程项目组织的所有部门、人员的工作，并与每一个人员的切身利益有关。如果只是组织员工的单纯监督那就片面了。

目标控制的原则：目标控制时管理活动的基本技术与方法。它是将计划的方针与任务、目标与措施等等逐一落实。在进行目标管理的过程中，对于目标的设定应该切合实际，做到越具体越好。目标的责任要明确全面，既要有工作方面的责任，又要有成本上的职责。

3.利用技术和经济措施控制项目前期成本。

采取技术措施，是在施工前期充分发挥技术人员的主观能动性，对标书中的技术方案能够做出认真的技术经济论证。用以寻求比较经济可靠的手段，从而降低工程项目的成本。

采取经济措施控制工程成本包括:第一，人工费用的控制。蔡工费用占到全工程费用的百分之十左右，因为其占有的比例较大，所以应严格控制；第二，材料费用的控制。其中包括材料用量的控制和对材料买入价格的控制；第三，是考虑资金利用的时间价值，减少资金的占用率；第四，尽量减少施工中机械台班的消耗量，通过合理的组织和调配，提高机械设施的利用率。

4.提高资源利用率，减少浪费。

建筑工程项目前期的成本控制还要做到提高资源的利用率，尽量杜绝资源的铺张浪费现象。好的开始，是成功的一半，打好提前量，从工程项目的前期就实行成本控制，减少资源浪费，是工程完美竣工的保障。如果在项目前期一开始就不顾后果的浪费，势必会导致预算的紧张，影响之后的工程进展。

同时，应提高相关人员的职业素质，从根本上解决浪费这一陋习。

建筑工程项目前期的成本控制与管理关系到将来工程项目的顺利实施，是建筑工程项目实施的前提与保障。要实施建筑工程项目前期的成本控制就要做到：提高建筑工程前提勘探工作准确性，实现设计方案优化；确立成本控制原则；利用技术和经济措施控制项目前期成本；提高资源利用率，减少浪费。只有这样才能保证建筑工程项目前期的成本控制，才能促进项目的顺利完成。

[1]陈伟新.建筑工程项目前期造价管理与控制的重要意义[j].工程施工与管理，20xx.（11）.

[2]刘丽华.建筑工程项目前期造价控制—工程造价实施的基础[j].工程项目管。

**工程项目论文篇十四**

社会主义市场经济的快速发展使建筑行业面临的市场竞争越来越激烈，如何在激烈的市场竞争中获得竞争优势，促进本企业的快速发展是整个建筑行业都在努力解决的问题。加强建设工程项目管理，提高建设工程项目管理水平不仅可以保障工程质量和施工的顺利开展，而且还可以有效的降低工程的投入成本，提高企业的经济收益。在这种形势下，加强建设工程项目管理，提高项目管理水平，是工程项目建设顺利开展的必然要求，对建筑行业具有重要意义[1]。

（一）建设工程项目管理的有关法律法规不够完善。

由于我国的建设工程项目管理发展起步较晚，现行的法律法规很少有针对工程项目管理的法律规定，导致工程项目管理无法可依。

目前，在我国的工程建设当中，大部分的项目业主并没有认识到工程项目管理对工程建设的重要意义，对项目工程管理没有给予足够的重视。另外，在工程项目管理中，只是重点对建设资金和建筑材料进行管理，管理范围狭窄，管理质量差。

（三）工程项目管理人员素质偏低，人才匮乏。

工程项目管理是一项比较复杂的管理工作，涉及范围广，专业性较强，相对应的对管理人员的素质要求就比较高。目前，我国工程项目管理人才奇缺，这是我国开展项目管理的主要制约因素。

（四）工程项目管理的组织机构和管理制度不够健全。

现阶段，我国的工程项目管理水平严重落后于工程建设发展的水平，即使开展项目管理的企业，多数也都没有建立健全的项目管理组织机构和管理制度，这就导致我国的项目管理难以落到实处。。

（五）建筑工程项目管理不规范。

建筑市场管理不规范，是工程项目管理质量差的重要原因。主要表现在以下几个方面：1.没有完善的项目法人责任制度。在项目工程建设中，不注重实行项目法人责任制，导致组织结构松散、责任主体不明确、责任不到位、行为不规范等问题，所以项目法人责任制并没有发挥出应有的功能。甚至有些项目根本就没有实行项目法人责任制。2.对合同管理不够重视。有些项目管理没有执行标准的合同文本，甚至没有合同。3.招投标制度不规范。在招投标活动中，行政力量过分干预招投标活动，政企、政事不分开是最主要的问题[2]。

（六）项目管理不严格。

项目管理不严是造成工程质量事故的主要原因。在工程建设当中，不遵守项目管理的制度和不按规定程序办事的现象经常发生，主要表现是在没有经过正式立项、没有批复工程设计、没有批准开工报告等前期工作的情况下就立刻开工。

（一）建立健全项目管理的相关法律法规。

国家和政府要积极制定工程项目管理方面的法律法规，并根据工程项目管理实际情况不断完善这些法律法规，使之具有可操作性，更好的为工程项目管理提供法律支持。另外，还要注意完善和项目管理相关的一些配套政策，如风险管理制度、项目管理收费标准等。

（二）在工程建设中，加强对项目管理的重视程度。

在工程建设中，重视工程项目管理，是做好项目管理工作的基础和前提。企业应该积极宣传工程项目管理在工程建设中的重大作用和价值，切实认识到加强项目管理是工程建设顺利开展的必然要求。

项目管理人员管理素质和水平的高低对一个项目的成败具有重大影响，因此，要加强工程项目管理人才的培养。培养管理人才可以从以下两个方面入手：1.加大对员工专业技能的培训，提高员工的综合素质和能力。2.认真落实绩效考核制度，对员工工作绩效进行考核。

（四）完善工程项目管理的运行机制。

首先，设立项目管理的组织机构，实现管理层和作业层的分离，推行项目经理负责制，形成权、责明确的管理层次。其次，建立和完善工程项目管理制度，对管理工作的各个方面进行规定，以保障工程项目管理工作顺利进行。

（五）规范工程项目管理。

1、严格规范招投标制度，打破地区保护主义。

招投标制度已经广泛运用在我国建设工程项目当中，招投标制度的运用可以使承包单位形成激烈的竞争，有利于寻找到合适的承建单位，应该更加广泛的推广和应用。但是，当前在我国的招投标活动中存在很多问题，如招投标运行程序不规范、招投标活动中行政力量干预过多、地方保护主义严重等等。严格规范招投标制度，最大程度的发挥招投标制度的作用，我们可以从以下几个方面入手：（1）在进行招投标活动时，严格按照规定程序进行。确定要招标的时候，要按照有关的规定公开发布招标公告，招标文件的编制要规范，不得随意更改。（2）做好资质审查，严把市场准入关。（3）打破地区、行业的保护主义，减少行政干预。建立健全招投标制度，并在招投标活动中进行严格的监督，保障招投标活动“公开、公平、公正”，寻找到综合实力最强的承包企业。（4）加强项目服务招标，如设计招标、勘测招标、监理招标等等。规范招投标制度是加强建设工程项目管理的重要手段，我们应该给予重视[3]。

2、严格落实项目法人责任制。

加强项目管理，提高管理水平，最重要的措施就是严格执行项目法人责任制，这也是保障工程顺利开展的最关键的因素。项目法人责任制就是将项目建设的质量、工程进度和资金管理具体分配到责任主体，由明确的责任主体对自己负责的部分承担相应的责任。实行项目法人责任制，首先就需要落实项目建设的责任主体，然后根据项目法人的组建、主要人员的任职条件等规定，进一步落实。落实项目法人责任制，要做到以下几个方面：（1）保证项目法人责权统一。目前，落实项目法人责任制最大的问题就是项目法人的责任和权利不统一，导致项目法人名不副实，并且有很多时候项目法人是临时设立的，人员不足，素质也较低。在工程建设中要按要求设立项目法人，明确规定其权利和责任，并且企业还有注意对项目负责人进行培训，提高工作人员的素质。（2）对项目管理减少行政干预，实行政企、政事分开。政府对项目管理不能再是事事包揽的直接管理，要注意运用市场调节的作用，对项目进行间接的管理。政府在项目建设的职能主要是选择合适的项目法人并进行组建，制定项目法人责任制的有关制度规范，使项目法人切实实现其职能[4]。

在我国建设工程不断增多的背景下，加强项目管理是建设工程顺利进行的必然要求。在我国的建设工程项目管理中存在很多问题，努力提高管理水平，使管理发展的速度跟上建设工程发展的速度势在必行。本文针对这些问题提出了执行项目法人责任制、加强招投标制度建设等解决措施，一定会提高项目管理的水平和质量，对促进我国建设工程健康发展发挥巨大作用。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找