# 最新最新副护士长述职报告(5篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2020-01-13

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。最...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**最新副护士长述职报告篇一**

20\_\_年7月至20\_\_年2月在儿科病区工作期间无护理投诉纠纷及护理大差错发生。在病房管理上实行了病房责任制管理，每个患儿都有自己的管床护士做到了治疗有人做，检查有人送，呼叫有人应，健康教育有人讲。在护士业务素质上实行了强化培训提高急救技术和观察能力，做到勤观察及时发现病情变化及时通知医生。做到防微杜渐提高护理安全做个合格的哨兵。在工作职责上制定了各班工作职责成立了护理急救小组，护理质控小组实行了有效的监督。在医护的共同努力下超额完成20\_\_年的业务收入。

20\_\_年3月至今(10月)在新生儿病区及新生儿重症监护室工作期间病人数量比20\_\_年同期出院人次增长119人次，增长率为12.5%。收入增长率为43.1%(去年同期收入为382万今年为547万)。在第一百个护士节举行的竞赛中儿科取得团体第二个，人操作第三的好成绩。还接到了领导亲手发的奖品很是光荣。今年又提前2个月完成医院下达的经济任务。

1在业务上下功夫。于20\_\_年3月开展了我院第一例新生儿有创呼吸机护理成功挽救nrds患儿生命降低重症患儿的死亡率的同时创造了很好的经济效益和社会效益。跟据科室患儿特点加强急救技术培训及专科技术操作培训提高护士业务能力。开展每月一次的业务学习，护理差错大讨论使年轻护士快速成长。

2在人员培训上下工夫，nicu是个年轻的科室护理人员更年轻来医院工作3年以下的人员15人其中在nicu工作满一年的只有3人其余大部分人都是才上班不满半年的新同志，面对这样的人员结构和超高的护理要求，我做为一个和大家一样的新护士长(上岗半年又带领一群娃娃兵)感到很吃力。只有加强自身学习才能带好大家所以我又成了一名学生。对新同志进行传帮带充分发挥老同志的作用使她们能快速的融入工作。加强考核制定了考核内容及操作流程严格考核上岗，护士长随时提问起到监督作用。

3在工作程序上下功夫。重新制定了工作职责，实行分病区分床管病人严格各班职责，要求各施其责，分工明确。出现差错细查环节追到个人。加强监督每周打工作流程卡一次，每月给家属打满意卡一次，记入服务满意度与奖金挂钩。

4在患者家属满意上下工夫。因为封闭管理家属猜疑，恐惧，不信任的情绪先入为主给我们的沟通带来了困难我们需要付出更多的爱心来消除误解。针对这一特点为家属制订了入院宣教，探视须知，电话回访，床旁探视。疾病护理手把手。每个出院的患儿都会接到护士嘘寒问暖的电话询问住院期间的不满意并记录下来。每个转出nicu的患儿都会受到护士的床旁探视手把手的教喂奶教护理知识和注意事项。出院的患儿还会收到健康手册和相关的健康教育处方。

5在宣传上下工夫。我科自己印制了彩色的健康宣传手册和名片在新生儿病区新病人都会收到一份并会有护士每周组织学习一次。对老病人采取朋友是服务建立良好的沟通关系。

6在新的业务亮点上下功夫。脑瘫康复训练是新的增长亮点可在场地设备人员不够的情况下我们注重疗效 ，让病人当好宣传员为新的一年的工作做好铺垫。

7在院内感染控制上下功夫。新生儿病区和nicu是医院感染控制的重点部门。我坚持每月一次的科内检测真实有效发现问题及时查找原因，堵住源头查找环节及时改正。建立每台暖箱的消毒登记本按时消毒不遗漏。建立呼吸机消毒登记本使用登记本严格操作流程。严把配奶间，沐浴间，监护室的操作流程防止院感的发生。

回首过去的15个月还是有很多遗憾和不足，比如新生儿病区是一个可以有很大发展的病区因为它的病源是循环的，从nicu内出院的的患儿已经长大(三个月可做功能锻炼更小的可以做扶触)由于早产和缺血缺氧性脑病的患儿现在已经出现了后遗症所以康复要跟上健脑针要打所以这三块是紧紧相连的，现在中医院没开展康复，妇幼确抢占了我们不少病源。希望能引起重视能给予政策上的支持。(希望能选派1至2名护士去学习购进辅助设备)做为一名新上岗的战士还有太多不足忘领导给与批评和指导。谢谢。

我的述职完毕，谢谢大家。

**最新副护士长述职报告篇二**

我是\_\_\_，现任科副护士长一职，回顾刚刚过去的2016年，个人感触颇深，既有收获，又有喜悦，更有成长;2016年，在科室领导的正确带领下，在全科广大护士的大力支持下，个人较好的完成了各项本职工作，现将本职工作具体述职如下：

一、工作完成总体情况

我担任科副护士长一职，主要分管工作为基础护理、病房管理、工休会、病房质控分析、护理品牌建设等工作，一年来，在工作中本着“救死扶伤”的宗旨、认真履行“白衣天使”的各项职责，圆满完成了各项护理任务，实现了病人对护理工作满意度的不断提高，病房管理水平的稳步提升，培训效果成绩理想，护理品牌建设卓有成效等目标，为医院顺利通过2016年三甲评审做出了贡献。

二、述职情况

(一)强化学习，不断提高自我素养

2016年，本人积极参加医院组织的各种学习活动，一是认真参加各种政策理论学习，系统的学习了精神等党的新理论、新政策，通过学习不断提高自我的政治素养和内涵，二是及时充电，紧跟时代步伐。本年度，重点学习了关于医疗卫生改革的各项精神要求，重温“护士长手册”等，及时给自己充电，不断提高了自我的职业素养，使自己能够更好的适应时代对医护工作者的新要求。

(二)立足本职，扎实做好各项业务工作

在基础护理方面，认真按照相关规章制度和操作流程，做好基础护理工作，并不断提高护理工作的细心度和责任心;

在病房管理方面，认认真真的对待每位患者，尽我们最大的能力，做好各项病房管理工作，从患者的需求出发，帮助他们解决各种困难，帮助他们从心理深处战胜病魔，同时，每日坚持病房清洁，做好病房护理日志等基础性的工作;

在分层培训方面，结合医院实际情况，有针对性的组织护士进行不同层次的培训活动，并指派老护士作为年轻护士的导师，手把手，一对一，实现了理论和实践的相互结合，有力的提高了培训的效能;

在病房质控分析方面，我们定期对病房质控组织分析，查找薄弱环节，制定整改措施，对因人为因素造成的各种问题现象，限期限时整改，确保了病房质控的稳步提升;

在护理品牌建设方面，近年来伴随着医疗行业竞争的加剧，不断提高护理质量，塑造护理品牌，才能赢得患者的满意度，才能提高我们的竞争力，因此，2016年，我们狠下功夫和时间，在护理品牌建设方面，做好“质”的文章，品牌建设取得了良好的成绩;

在工休会方面。定期组织召开工休会，耐心细致的为患者讲解相关医疗卫生知识，并针对患者提出的建议和意见，合理分析汇总后，制定措施进行整改，切实提高我们的服务质量，提供良好的医疗环境。

(三)遵章守纪，率先表率

在工作中，我能够严格执行医院的各项规章制度，不迟到，不早退，团结同事，对于护士们遇到的各种难题，能够积极帮助他们加以解决，与领导，与同事关系融洽，发挥了表率作用。

(四)廉洁自律,严于律己

在实践工作中,严格遵守医护人员职业操守和医院关于医风行风建设精神，坚决抵制各种“红包”、“回扣”现象，全年无任何违纪现象发生。

三、存在不足

一是学习的力度不够，尤其是对政策理论学习方面，仍需加强。

二是对年轻护士关系不够，对于年轻护士的关心不够，主要是思想交流较少，对她们的思想动态掌握不足。

三是创新意识需要进一步提高。在工作中，容易受到老思想，老传统影响，这方面需要不断加强创新力度，与时俱进。

四、2017年工作计划

新的一年，新的起点，新的希望，在2017年里，我将紧密围绕在医院党政领导班子周围，与科室领导和同事们一起，围绕医院发展重心工作，扎实做好各项本职工作，为医院又好又快发展贡献出自己的力量。

**最新副护士长述职报告篇三**

光阴似箭!一转眼，从我加入本院成为一名救死扶伤的护士，工作已有15年了。今年9月，我被任命为妇产科副护士长。在过去半年里，在院领导、科主任及护士长的正确领导下，我坚持“以病人为中心”的服务理念，以认真严谨的态度和主动积极的热情投身于学习和工作中。在踏实地学习与医疗护理工作中，在获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。顺利完成了\_\_年的工作任务。现简要总结如下：

一、思想道德、政治品质方面：

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论。尊重领导，团结同事。遵纪守法，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动地学习妇产科护理专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗护理实践过程中，服从命令，听众指挥，规范操作。严格遵守医院的各项规章制度，遵守医德规范，积极参加医院和科室组织的各项活动。

二、专业知识、工作能力方面：

从上任的那一天起，我就深深意识到了所面临的压力和挑战。通过将近半年来的工作实践，使我更深层次地认识到了一个副护士长的职责。本着“把工作做的更好”这样一个目标，积极圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，能够做到换位思考别人的苦处。在医疗文书的书写过程中做到认真负责，态度端正、头脑清楚。\_认真学习科室文件书写要求，规范书写一般护理记录，危重护理记录等。遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能)三严(严肃的态度、严格的要求、严密的方法)。对于自己的工作要高要求严标准，每次走进病房，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励产妇，耐心的帮他们了解情况、建立信心。为提高每位护士的理论和操作水平，经常组织、参加理论及操作考试。

三、学习、生活方面：

非常喜欢马云的一句话，他说：“一个人的胸怀，是被委屈撑大的。”工作越来越多年，经历的事情也越来越多，现在发现，抵抗委屈的能力也越来越强了。以前觉得委屈的事，现在看来，都算不上了。凭着成为一名国优国标白衣天使的目标和对知识的强烈追求，我严格要求自己，刻苦钻研，勤奋好学，基本上掌握了妇产科一些专业知识和技能，做到了理论联系实际。除专业知识的学习外，还注意拓展自己的知识面，广泛的涉猎其他学科的知识，提高自身的思想文化素质。同时，在生活上坚持严谨的态度和良好的作风，养成了良好的生活习惯，生活充实而有条理。为人热情大方，诚实守信，乐于助人，能与同事和睦相处，积极参加各项活动，不断的丰富自己的阅历。

四、今后目标：

当副护士长的半年时间很短，也不敢说自己取得了什么成绩。这半年，我只是在努力的适应，认真的完成各项工作任务，同时，也意识到了自身存在的一些不足之处。比如说，对科室里的护理工作计划不够全面，处理一些护患事件时的沟通能力还有欠缺。我也知道，自己距离一名优秀的护士长还很遥远。护理工作是平凡的工作，又是一项崇高而神圣的事业。在今后工作中，我将加倍努力，努力在科室护理队伍中，以身作则，起表率作用。

1、扎实抓好理论学习，保持政治上的坚定性。

2、在院领导、科主任、护士长的关心和指导下，顺利完成医疗护理工作任务，认真履行职责，爱岗敬业。

3、以科室为家，工作积极主动，对待病员热情、耐心，满足病人的需求。

在过去的半年中，我感谢院领导给予我的指导和关心，感谢每一位和我共事的同事。感谢你们的善待，感谢和你们有这样相逢相知相处的缘分，感谢你们的善良和美好，感谢你们让我生活在这样一个温暖的大家庭!希望来年，我们仍然能够荣辱与共，共同感觉感受生命和生活的美好美丽，共同去创造一个更加灿烂的未来!

**最新副护士长述职报告篇四**

回顾20\_\_年，在科主任、护士长的正确领导和悉心关怀下，本人认真履行副护士长工作职责，以三甲医院的标准，严格执行护理管理各项制度和流程，注重护理质量的保证与持续改进，不断提升护理品牌，继续深化优质护理，切实完成医院及护理部的各项任务，现述职如下：

一、政治思想方面。作为一名党员，认真学习党的群众路线，不断提高思想认识和政治理论水平，牢固树立科学发展观，严格要求自己，以身作则，协助护士长带领全体护理人员，为病人提供更好更优质的护理服务;积极参加医院组织的员工素质教育及安全医疗教育，并落实到平时的工作中。认真学习医院的各项规章制度并组织落实，自觉遵守医务人员的职业道德，廉洁奉公，自觉树立医务工作者的良好形象。爱岗敬业，勤勉工作，踏实认真，勇于担当。带领本科护理同仁，认真履行各项制度，在原有优质护理的基础上，工作做得更加细化、服务更加热情、病人更加满意。在医院开展的“三好一满意”活动中，认真做好宣传工作，真正做到医德好、技术好、质量好、病人满意。平时，把严肃的工作态度与科学的工作方法结合起来，善于统筹兼顾、合理部署，分清轻重缓急，既突出重点，又顾全大局，使各项工作开展有条不紊、取得明显实效。

二、工作实绩方面。

(一)、落实要求，抓好护理质量管理。重视病房管理，科内实行护士长、责任组长、护理质控员三级管理，成立科室质量管理小组，经常进行现场指导与检查各项制度的落实情况，发现问题，及时在护士会上进行讨论分析，提出整改措施，使病房工作实行规范化管理。注重质量改进，把科室内存在的问题通过持续质量改进，顺利达到预期目标，建立健全质量监控，加强质量监督，实施标准化质量管理，每月对护理质量进行检查、量化、反馈、整改，建立质量管理的长效机制。按照三甲医院的标准，学制度，抓落实，学应知、应会，抓考核，使每位护士的理论、操作人人过关，并不断提高护理技能与服务水平。

(二)、强化措施，确保安全护理。每月组织学习在职人员的培训工作，严格遵守各项规章制度和操作规程，不断规范各项操作流程，及时查找护理安全隐患。每月召开安全护理会议，不断强化安全意识，认真学习护理核心制度及病人护理安全管理制度、护理安全隐患呈报讨论制度、护理事件呈报与预防制度。增强法律意识，对住院的高危病人及时进行跌倒(坠床)、压疮的评估、报告及认定，有效防止了护理事件发生。针对产科专科特色，新增专科护理操作项目乳房护理技术，并且运用于护理实践中，大大提高了新护士的专科护理技术级别;积极做好病房的院感知识培训及消毒隔离工作，使院感知识深入到每个人，落实到每一个操作过程，避免了交叉感染的发生。

(三)、坚持做好护理工作的督促与监管。以护理核心制度为指导，每日检查和督促护理事务的执行，发现缺陷及时纠偏和改进;认真做好护理人员岗前培训和在职培训，依法依规履行护理岗位职责。

(四)、真心关爱，改进护理服务态度和作风，提高护理服务的满意度。在科室积极推广优质护理措施，转变了思想观念，整合基础护理，用药治疗、沟通和母乳喂养健康指导等各项护理工作，使责任护士对所包干的患者提供连续、全程和全人的护理服务。加强护患沟通，每月组织召开工休座谈会，听取患者及家属的意见与建议。真正做到想病人所想、急病人所急，每日坚持查房，了解病人的需求，解决病人的困难，征求病人对护理人员的意见，不断改进方法与技术，护理服务满意度不断提高。同时，做好出院病人的电话随访工作，使本科室在社会上的知名度、认可度、美誉度不断提高。

(五)、坚持不懈，全面实施健康教育。制订针对性强的健康宣教内容，定期召开孕妇学校讲座，宣教率达100%、反馈率达95%。做好孕前期母乳喂养知识健康宣教，并制做图片及幻灯片，对每个孕妇及家属进行宣教，受到欢迎和好评。顺利通过爱婴医院复评工作。

(六)、开源节流，提高经济效益。加强经济核算，努力降低医疗护理成本，讲究经济效益与医疗护理效果，要求全体医护人员、工勤人员，从节约每一度电、每一滴水、每一张纸做起，严格控制科室支出、杜绝一切浪费现象。特别注意科室医疗设备的使用、维护、维修与保养，确保正常运行，为科室创造最大的经济效益。了解熟知各项收费标准，用活、用足收费政策，应收则收、应收不漏。

(七)、凝聚人心，促进各项工作顺利完成。把工作做细、做实，努力营造风正气顺、团结协作、和谐高效的工作环境。坚持以人为本，关心、爱护、尊重、理解每一位医护工作者。作为副护士长，与科室护理人员以诚相待、以心交心，不断发现和肯定科员的优 点和长处，充分激发大家的工作热情，团结和睦，积极向上，融洽医护、护患关系，使五病室形成了一个团结、和谐、奋发、进取的团队。

(八)、开展培训，提升整体素质。制订在职人员及三期实习生培训计划，定期组织护理人员进行培训，强化三基训练，经常学习新知识、新技术、新业务，努力提高每一位护理人员的业务水平，以适应科室新技术、新项目的开展，适应时代发展的需要。每月进行一次护理查房，每月进行一次护理病例讨论，每季度高年资护士进行理论及操作考试一次;低年资护士进行理论及操作考试两次。三期实习生出科前进行理论及操作考核一次操作，定期组织护理人员进行科内、院内业务学习及三基理论考核。按带教培训计划，认真做好实习生和三期护士的带教及培训工作，为护理队伍输送合格的人才。

三、学习方面。利用业余时间学习产科专科新知识，本人于20\_\_年6月参加妇产科循证护理培训班，不断吸收先进经验以充实、提升自我，使我的护理知识能满足不断发展的学科。为医院和个人素质的提高贡献自己的力量。

四、廉洁自律方面。通过医院组织的警示教育及治理庸、懒、散、浮、托的问题专项学习，树立正确的世界观、人生观、价值观，自觉地投入到医院廉政建设的工作中去。牢固树立一切为病人、全心全意为人民服务的思想，廉洁服务，维护病人、集体和同志利益，不利用职务谋取不正当利益。坚持做到自重、自省、自警、自励。

以上是我本年度工作回顾。我清醒地认识到在取得成绩的同时，也存在工作经验、创新、科研等方面的不足。 在新的一年里，我决心在成绩面前不骄傲，在缺点面前不气馁，继续保持谦虚谨慎、求真务实的作风，力争在以后的工作中，加强学习，勇于实践，团结协作，与时俱进，努力促进优质护理工作的推广，使我院的护理工作不断迈上新的台阶。

我的述职完毕，谢谢大家。

**最新副护士长述职报告篇五**

尊敬的领导、同仁大家好：我叫徐同顺，手术室副护士长，20\_\_年由医院各级领导的培养和关怀，科室领导的指导和支持，同事的团结协作和鼎力配合，圆满完成了各项工作任务。总结有以下几个方面：

一、作为手术室的副护士长、忠于职守、尽职尽责、牢记职责;格守‘认真做事、踏实做人”的态度，积极配合护士长做好围手术期的各项工作。

1、在科主任及护士长的指导下，积极配合医院谋划东院区的前期设计画图、布局规划并顺利实施。东院区如期开诊，保障了临床科室的手术安全，虽没能到东院区工作，但依然倍感荣幸和自豪。

2、负责科室的护理人员的继续教育培训，尤其是对n0级护士和实习生的带教和培训，针对妇产专业和手术室专科的特色，制定了专门的的培训计划和考核标准与进级要求，使科室青年人才快速成长，适应医院的快速发展，符合岗位要求。

3、积极配合护士长做好科室的质量管理，完善了手术室的核心制度，细化了手术室安全生产管理，制定了手术室护理人员的核心能力手册，督促各级人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，监督检查院内感染消毒隔离制度的落实、严防了医院感染的发生。

4、积极配合科主任、护士长做好了对毒、麻、限剧药的安全管理，做到了对抢救仪器、设备的维护、保养;耗材的及时供应，保证的手术的顺利进行和抢救的成功。

二、作为一名n3级的手术室护士，已有两年的主管护师资质，掌握了个案护理、循证护理、质量控制和教学管理。护士长不在时能够履行护士长职责，参与手术室管理工作。能够担任手术室危重手术和疑难患者的护理工作，及时解决围手术期的护理疑难问题;能有效的进行对下级护士的临床带教和培训任务。能有效地组织实施抢救和突发事件的处理，做到了安全护理。参加了学习心里咨询师的课程，更好的满足了患者的生理、心里需要，对患者实施了人文关怀。

三、身为一名中共党员，时刻牢记使命，作为一名护理人员，时刻格守职业操守，手术室的副护士长，即是护理岗位的管理者，又是工作计划、任务的执行者。发挥着“桥梁”和“配角”的作用。我在其位，司其职，谋其政，展其能” 是护士长负责的参谋和助手，又是护士团队的领头羊。工作中摆正位置 工作到位，维护核心 及时补台，精诫团结 齐心协力。自我强化素质 独挡一面，以身作则 遵章守纪。圆满完成了20\_\_年的各项任务。

四、不足之处

1、没有参加过手术室专科理论知识的培训，在20\_\_年参加河北省手术室专业委员会举办的专科培训。

2、系统的专业知识掌握的不牢固，竭尽所能的在20\_\_年有最大程度的提高。在手术相关专业申报1项课题，完成2˜3篇论文。 共勉：日夜守望、夙夜在公;诚信厚德、情系妇婴。

我的述职完毕，谢谢大家。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找