# 202\_年竞争中层正职演讲稿(12篇)

来源：网络 作者：静水流深 更新时间：2022-10-07

*演讲稿是进行演讲的依据，是对演讲内容和形式的规范和提示，它体现着演讲的目的和手段。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。竞争中层正职演讲稿篇一我是新闻综合频道《今日...*

演讲稿是进行演讲的依据，是对演讲内容和形式的规范和提示，它体现着演讲的目的和手段。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

**竞争中层正职演讲稿篇一**

我是新闻综合频道《今日传真》栏目的主持人张谦，我竞聘的岗位是新闻综合频道副总监。

作为一名电视节目主持人，我曾多次站在630演播室这个熟悉而又亲切的舞台上。但是，过去站在这里对我来说似乎是天经地义、别无选择的事情，从来都不需要在上台前反反复复地考虑，我到底敢不敢站在这里和我到底要不要站在这里这样的问题。

今天，我之所以带着一腔热血和满腔热情，带着足够的底气和勇气站在这个神圣而又特殊的舞台上，是因为在我的心里有三股强大的力量在支撑、推动着我。

第一股强大的力量，来源于一个“情”字

在我二十多年的职业生涯里，我与广播电视结下了一份与日俱增的情缘，剪也剪不断。

不管是在县级台、市级台还是省级台，也无论是在塞外草原或江南水乡，工作环境在不断调整和改变，但二十年来唯一不变的是我的工作热情和态度。在一丝不苟、兢兢业业，乐于钻研、勤于思考，任劳任怨、踏实做事中，我随着广播电视事业飞速发展的脚步在一路前行。一本小小的主任播音员资格证书，就是对我二十年工作业绩的无声肯定和褒奖。

第二股强大的力量，来源于一个“义”字

当情义这两个字连在一起使用时只表达“感情”这层意思，就像是一个自然人。而当我把这两个字分开时，它们就成为了一对双胞胎，各自独立却又总是形影不离。

情、义，情、义，有情才有义，情深才义重。正是因为我对广播电视事业有着这样一份浓浓的情，所以“义”字当头就是我的为人处世之道。“义”赋予我的，不仅仅是一种正义的秉性，更是一种新闻工作者义不容辞的责任。

探讨业务时，与同事当面锣对面鼓，哪怕争得面红耳赤，我也能在工作中收获快乐，因为电视人的灵感总是在沟通、交流和思想碰撞中产生的。

我相信，集体的智慧才是真正的大智慧，团队的力量才是坚不可摧的力量。

第三股强大的力量，来源于一个“爱”字

说到这个字，我感到内心有愧。我的女儿去年考上了大学，成绩不算好只考了个二本，我想如果我这个做母亲的能够在她的身边，给她多一点点关怀、照顾和爱，她一定会考的更好。在绍兴工作的整整2019年时间里，每年只能利用探亲假或年休假的十多天时间和年迈的父母和可爱的女儿在一起，这些年来我没能陪他们过一个生日。当我面对满头白发的父亲，面对颤巍巍的母亲，面对眼中充满了期盼的女儿时，我不敢提这个“爱”字，因为我给她们的爱实在是太少太少，我愧对于我生命中最爱的人。

但是，今天我可以理直气壮地大声说，我毫无保留地把我全部的爱给了我的播音、主持岗位，给了我的电视观众，给了我深爱着的广播电视事业。站在这个舞台上说这个“爱”字，我无愧于心!

有爱就有一切，爱可以创造无数个生命的奇迹，我坚信，爱同样可以开创无数次事业上的辉煌。

在我的家乡内蒙古和林格尔县蒙牛集团里，有这样一条铁定的用人原则：“有德有才，破格重用;有德无才，培养使用;有才无德，限制录用;无德无才，坚决不用。”

我不敢妄言自己是一个有才的人，但我敢拍着胸脯说，我是一个有德的人。因为，我善良，我正直，我健康，我阳光;因为，我爱岗敬业，我积极进取，我敢想敢做，我敢于创新;因为，我心无杂念，我不小肚鸡肠，我不会搬弄是非，更不会拉帮结派……

对号如座，我把自己划分在有德无才，培养使用之列。但是，最终不管是破格重用，培养使用还是坚决不用，我都会怀着一颗感恩的心无比真诚地对大家说一声： “谢谢!感谢各位领导给了我一个展示自我的平台;感谢各位专家认真的倾听;感谢各位同事们长期以来对我的关注、关心，理解和包容。”结果，对我来说并不是最重要的，重要的是我在这样一个公平竞争的环境中享受到了尊重和尊严。

我不敢吹牛说，给我一个支点我可以翘动地球，但我敢保证，给我一点阳光，我就可以灿烂，我会像镜子一样把这份灿烂映照在同事们的身上。团结就是力量，相信我们的团队一定会把所有人的灿烂凝聚到一起，变成激情燃烧的火焰，相信有我们大家这永不熄灭的热情之火、激情之火，我们新闻综合频道这个红太阳频道一定会是一个永远不落的红太阳!

**竞争中层正职演讲稿篇二**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

怀着对事业的无比热爱和满腔赤诚，今天，我再一次走进了竞聘的考场;带着些许的忐忑和斗胆，我再一次鼓足勇气面对各位领导各位同事关注的目光。第二次走上竞聘的讲台，我的心情有些复杂。记得一年半之前，我在领导的鼓励和同事们的关心下，带着感恩和回报的心情走到了这里，并把它看作是面对新生活的开始。以后的日子里，我把这种感恩和回报化作我新生活的动力，更化成了更为忘我的工作。所以，今天，我又来了——以诚恳的心态接受大家的选择和检验，也把它当作对自己努力工作的一种检阅。希望经历风雨后的我带给大家的是一个更加真诚与执著，更加坚毅与成熟的我。

借今天参加中层领导副职岗位竞聘的讲台，我想趁此机会向大家汇报一些我的想法。

对中层领导副职岗位的理解，我的认识是：中层副职领导应当既是通晓某项业务的骨干，又是能为主要领导献计献策推动全面工作的得力助手;既是推进业务进程的组织者指挥者，又是积极投入实际工作的参与者;既要明确职责，协调好与正职领导的工作关系，当好参谋，又要通过沟通和调节处理好与部门与下属的关系，成为桥梁与纽带;既要能当好助手，又要具备独当一面的基本素质。总之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台;要摆正位置，当好配角;胸怀大局，当好参谋;服从领导，当好助手。

基于对中层副职岗位的上述理解，我感到自己参加今天的竞聘尤其是参加办公室副主任岗位的竞争还是具备基础条件和一定优势的。

一方面，我有在该岗位经过五年锻炼的经历。办公室作为分局的重要职能部门，承担着指挥与协调、管理与服务、参谋与保障的多项职能，对副主任岗位提出了较为综合的能力和素质要求。而我近年来的工作经历使我在各方面都得到了磨练和提高。如业务工作方面，我先后联系过某某和某某部门，对基本业务和工作流程比较熟悉;在文字能力方面，先后在研讨会中获得论文二、三等奖，文字能力方面有较大提高，得到领导和同事的肯定;通过筹办分局多项外事活动的会务、场务工作，在领导的指导和帮助下，组织能力、协调能力、统筹安排事物的能力得到了培养;管理能力方面，由于情况组岗位工作繁多，我始终将把握工作的轻重缓急、分清主次作为自我管理的主要内容，工作节奏把握得当。同时能较好地领会各级领导的管理理念，并在长期的工作中积淀了一些自己的想法，希望能够付诸实施。

另一方面，自身具备的一些习惯、品质和操守是我与生俱来的财富。第一批入团、入党培养了我坚定的政治信念和觉悟;长期接受的正规教育和天生的禀性使我拥有了足以使人放心的认真负责、一丝不苟的工作态度;一系列的工作经历，特别是长期学生干部的历练使我比同龄人更早地锻炼出比较完备的组织能力和规范有序的工作习惯;“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”，从业十年来，我始终以能吃苦、能忍耐、能战斗、能奉献作为做好工作的基本品质;我信奉诚实待人、严于律己的处世之道，能够以身作则、诚信为本、求真务实。当然，最核心的是我热爱工作，极大的工作热情，使我毫不疲惫地投入每一次工作，并且竭尽所能地努力进取。我希望通过自己的努力和工作一同进步，一同步入值得期待的新时期。

如果说这次我能有幸走上领导岗位，那么我将为自己准备两支笔。一支笔写快乐，一支笔记烦恼。我期盼快乐，但不害怕烦恼，因为战胜烦恼才能孕育新的快乐。一支笔写成功，一支笔记失败。我渴望成功，因为成功是对自己能力的最好证明。但我也知道失败乃成功之母的道理。一支笔写他人，一支笔记自己。任何一份成功都不可能源于一人，所以，在人生这本书上，不仅该记有自己的梦想与辉煌，也不该忘记他人的价值与奉献。

如果说我能有幸走上领导岗位，那么，我将以明确“两个服务”为根本，一是始终围绕主要工作，紧跟形势的变化与要求，为发展大局服务;二是为身边的同志们服务，努力营造宽松、和谐、愉快、信任的工作氛围，增强集体的吸引力、凝聚力和战斗力。

如果说我能有幸走上领导岗位，那么，我将以努力实现“三个转变”为切入点，在工作方式上，要从简单的按要求完成任务向吃透精神，细化意图，承上启下上转变，提高工作质量和效率;在业务指导上，要从只完成具体事项向既要做好具体工作，又要多从工作制度上、工作方法等更高层面的思考上转变，体现指挥室在各项业务中的指导效能;在工作状态上，要从被动的接受工作向主(动发现问题、提出问题、研究问题、解决问题转变，发挥指挥室的参谋智囊作用。

简而言之，要以自身的行动感染人，要以共同的目标团结人，要以科学的管理激励人，“以为争位，以位促为”，努力实现指挥合理化，管理制度化，服务优质化，参谋有效化。

**竞争中层正职演讲稿篇三**

尊敬的各位领导，同事们：

“物竞天择、适者生存”是一条自然法则，只有竞争，才有活力;只有竞争，才有创新;只有竞争，才会发展;自然如此、社会也是这样。院党组高瞻远瞩，实行中层干部竞争上岗，通过公开、平等、竞争、择优的方式促使优秀的干部脱颖而出。今天，在院党组搭建的平台上，我有幸参加中层副职竞聘，展示一下自我，自觉接受大家的评判。

参加此次竞争上岗，我认为自己有以下优势：

一、有良好的政治思想素质。我具有贯彻执行党的路线、方针、政策的自觉性和坚定性。注重政治思想学习，提高思想觉悟，坚持党的基本路线不动摇，坚持正确的政治方向与立场，全心全意为人民服务。我进院以来，一直以一个共产党员的标准严格要求自己，无论从思想和行动上都能与院党组保持高度一致。

二、有强烈的责任心和敬业精神。我做事，最大特点是爱岗敬业，勤奋负责，不管是什么事要做就一定要做得更好，争取精益求精。

三、有担任中层干部岗位工作的实践经验。2019年12月在司法局工作以来，我先后担任过中层副职、中层正职。在担任中层职务期间，我爱岗敬业、勤奋工作、准确定位、并不断创新，赢得了司法局党组的肯定，得到了同事们的赞扬，多次受到了华蓥市委、市政府及广安市局的表彰和奖励。

四、有较强的工作能力。自参加工作以来，我先后在企业、司法局、检察院等3个单位工作，并历经了5个不同岗位的锻炼，多年的打拼使我具备了较强的政治鉴别、政策运用、语言表达、组织协调、综合分析和拒腐防变能力，这些都是作为一名中层干部必须具备的基本素质，也是履行岗位职责的基本要求。我相信，经过多岗位锻炼的我，完全能够胜任一个中层副职。

如果这次有幸得到领导和同事们的肯定，走上新的工作岗位，我将从以下四个方面开展工作：

一、加强学习、恪尽职守。坚持以科学发展观为指导，围绕院中心工作，推进工作创新，用出色的工作业绩，做践行科学发展观的表率。虚心向领导学习，向同事请教，努力学习新知识、掌握新技能，尽快适应岗位需要。牢固树立发展意识、服务意识、实干意识，按照站位高、标准高、有创新、有突破的要求，尽职尽责，全力完成各项工作。

二、摆正位置、和谐共事。作为副职，我会明确自己的身份，善于站好位置，做到到位而不越位。在日常工作中，做好“配角”、当好助手，乐于“补台”、诚于“辅佐”，巧于“协调”、从于“全局”。积极支持和配合科室领导，按照分管职责 协助抓好工作、圆满完成各项任务。

三、自觉奉献、团结协作。做到爱岗敬业、履行职责，率先垂范、严以律己，珍惜使命、增强约束，牢记职务就是责任，努力争当一名合格的中层干部。同时，做到不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，多为他人着想，多做换位思考，充分发挥好纽带作用。

四、以身作则，勇挑重担。在工作中要以身作则，带头表率，敢抓敢管、勇挑重担。力争在工作中显示实力，在服务中形成动力，在创新中增强压力，与人交往中凝聚合力，我将主动作为、积极作为，当好检察事业发展的加油站、助推器。

各位领导、各位同事，古人云：不可以一时之得意，而自夸其能;亦不可以一时之失意，而自坠其志。竞争上岗，有上有下，不论上下，我都将以此话自勉，扎实走好每一步。

谢谢大家!

**竞争中层正职演讲稿篇四**

各位领导、同志们：

大家上午好!

和风徐徐，阳光普照，今天，我非常荣幸能站上这个竞聘演讲台，感谢学校给了这么个宝贵的机会，感谢领导与各位老师们给予我支持与鼓励，我会非常的认真对待这次竞争上岗的机会。

我叫第一范文网，××年出生于××，今年××岁，中共党员，××学历，现担任学校××班与××班的××科目的教学工作。我是××年毕业的，毕业之后一直从事教育工作，成绩担任过班主任，教导员等职务，多年来，我以优秀的工作表现获得了大家的认可。××年，我被评为一级教师，××年，被评为市级优秀教师，××年，被评为县级优秀骨干教师，同时，我还利用课余时间勤于钻研，发表的论文多次获得刊登。今天，我鼓起勇气站上学校中层干部竞聘演讲台，都是这些成绩给了我自信，也是同事们给了我力量，我真诚的向大家汇报我的情况，请大家给予我指导。

首先，我认为我担任学校中层领导干部有以下五个方面的优势：

第一、经验丰富

我从事学校工作已经有几年岁月，在这几年里，我有过学校领导干部的经验，得到了实际的锻炼。同时，经验告诉我，从事学校中层干部在学校的工作中有着很重的责任，必须具备吃苦耐劳，勤勤恳恳的基本素质，而这一切都是我拥有的。

第二、喜欢这份事业

热爱是最好的教师，自从踏上教育事业那一天开始，我便要将终身献给教育。此时此刻，我竞聘这个职务，就是我热爱这份事业的最好证明，我想在更高层的岗位上，继续奉献自己的力量。

第三、勤学学习

自参加工作以来，我始终不忘记读书学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己、提高自己。多年的学习与锻炼，成就我扎实的文字功底，也造就了我过硬的业务素质。

第四、工作能力强

我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与学校保持高度一致，踏实干事，诚实待人。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任领导工作。

第五、年龄优势

今年是我的而立之年，正是一个男人生命最旺盛的时候，大家看看我，精神状态很好，身体健康，精力旺盛，正是打造事业最佳的时刻，我能够全身心地投入到自己所热爱的工作当中去。

此文由第一范文网编辑。同志们，多年来，我的付出是有目共睹的，我思想端正，积极上进，能够立足本职工作，服从领导、团结同志，爱岗敬业、默默奉献，从来不计个人得失，甘心情愿为学校，时刻以一名优秀教师和优秀党员的标准严格要求自己，一贯兢兢业业努力工作，连年担任毕业班课程并任班主任，所教班级成绩突出。在领导岗位上，我团结领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致。办公室工作复杂繁琐，千头万绪，我不但做好领导安排的工作，还最大限度的满足同志们的需求，做到上情下达，民意上传，尽心竭力为学校、为同志服务，为学校的发展做出过一定的成绩。领导们，我相信你们对有会有客观的评价，请你们给予我支持，我会很快进入工作状态，给大家展示我最佳的一面。当然，如果我今天不能竞聘成功，我也不会气馁，因为我还年轻，我有更多需要学习与提升的地方，在以后，我会更加认真的向领导们学习，向同事们学习，争取下次能够竞聘成功。

谢谢大家

**竞争中层正职演讲稿篇五**

各位领导、同志们：

大家好!按照此次竞争上岗工作要求，我主要从以下三个方面做一简要发言：第一个方面—个人工作简历(略)。第二方面—德才表现。回顾自己的工作经历，我基本上在每一个工作岗位上都接受过艰苦任务、处理过复杂棘手问题、承受过沉重的工作压力，这些年来我的想法一直很简单，既然领导把工作交给了我，不管是干一件事还是带一支队伍，我有责任全力以赴、踏踏实实地完成好，不给领导增添麻烦、不给其它同志增加负担。

从另一方面来讲，这些年来我工作中既有突出的成绩，也有很多失误过错，从总结吸取经验教训中，我学会了做事要求真务实、坚忍不拔，做人要谦虚谨慎、心不坦荡，对待同志要尊重理解、以诚相待，遇到问题要沉着应对、勇于担当，带领队伍要以身作则、提升正气。今天，我之所以有这个底气站在大家面前，不是因为自我感觉比别人强多少，而是因为经历了这些年的磨砺锻炼，我已经一步步成长起来、成熟起来，我不会再犯曾经犯过的错误，我有足够的能力和经验去带好队伍、干好工作。第三方面—工作目标及设想。

我用五句话、十个字进行概括：第一是责任。有人曾经对我说：你一定要报名参选，因为你不仅代表自己，而且代表我们大家。我想今天大家如果投票支持我，想法也都是一样的，那就是相信我并且希望我一定能够带领大家把工作干出个名堂来，大家的信任和支持就是我必须时刻牢记、认真践行的责任，也是我工作最大的动力。希望大家给我2-3年时间，我一定会把分管的工作干到全市前列去，如果做不到我立刻收拾东西走人。第二是团结。团结不仅仅是工作上的相互支持、生活上的相互关心，更重要的是怎么样对待好事和坏事。

在荣誉和奖励面前，我可以什么都不要，能够带领大家把工作干好就是我最大的光荣，应当褒奖那些工作勤奋努力、需要肯定激励的同志;在困难和问题面前，我一定会和大家冲在最前面，绝不会站在一边、指手画脚;如果是因为我领导不力出的问题，我一定会承担全部责任，绝不会推卸给他人。

如果连这一点胸怀和担当都没有，我想也没有人愿意与我并肩战斗、共渡难关。第三是务实。基层工作关键就在于一个“实”字，一要讲实话，对于工作中出现的问题不足，即便明知要受到批评指责，硬着头皮也一定要给领导如实报告;二要干实事，简单地说要做到“五到”：该提前着手的事心要想到、该交待清楚的事嘴要讲到、该检查督促的事腿要跑到、该核实确认的事要亲眼看到、该记录在案的事手要写到。第四是创新。

一个人或单位要想有地位，必须有作为。干工作就像参加考试，干好日常工作只能算是及格，要想得优秀必须要有新思路、新办法、新成效。创新不是搞花架子、整热闹，关键是要抓住领导关心、群众关注的热点、难点问题，创造性地解决好问题。

“世上无难事、只怕有心人”如果能够抓住研究一个突出问题、探索实践一条方法路子、总结推广一套成功经验，工作层次肯定会再上新一个新台阶。第五是廉洁。做人要清清白白、做事要干干净净，人情世故固然重要，但凡事不能超越政策的下限和做人的底线。我可以坦率地告诉大家，不为别的就为了能平平安安陪着孩子长大成人，我绝不会允许自己发生任何问题，我想在座的每一位为人父母的同志也都会有这样感受和想法。

**竞争中层正职演讲稿篇六**

尊敬的各位评委、各位领导、各位同事：

大家好!

非常感谢××党组给予我们展示自我的机会!我很珍惜这次机会，现在简单介绍自己，浅谈思路，诚恳地接受大家的评判。

我叫×××，19××年×月出生，无党派会员，19××年8月参加工作， 20××年1月调到我们××;原××学校毕业，后考入浙江××大学××学院××系脱产学习、中央党校函授本科××专业毕业。20××年曾任××科副科长。

今天，我竞争我们××下属科室副科长一职，我认为自己具备了较好的岗位适应性，具体有三点：

一、基本具备了担任副科长的政治素养和个人品质。我有较强的敬业精神，十年的教师生涯，培养了我严明的组织纪律性、吃苦耐劳的优良品质、雷厉风行的工作作风，这是干好工作的基础;我的思想比较活跃，接受新事物比较快，有较强的超前意识，这有利于开拓工作新局面;我办事比较稳妥，处世严谨，在廉洁自律上能够严格要求自己，这是做好工作的保证。

二、基本具备了担任副科长的理论知识和能力。从这次竞争的4个岗位职能看，都需要具备一定的政策理论知识和文字综合能力。我在××机关工作多年，比较熟悉××政策法规，加之平时注重学习，注意收集有关方针政策的信息，因此能够在工作中保持较高的政治敏锐性。在××科工作期间，参与了《××××××》一书的编辑，并建立完整的××程序和档案，提出“研发全省××××系统”的建议，被省××采纳。我教师出身，在××大学读书时，学的就是××管理专业，具有良好的文学基础，尤其是近年来的工作实践，使我文字综合能力得到了进一步的锻炼和提高。

三、具有相对丰富的工作经历和良好的工作表现。我分别在不同时期、不同岗位实践过。在学校任教时，担任十年的班主任，多次被评为优秀教师、优秀班主任;在××工作时，先后在××科、××科工作过，连续三年被评为优秀公务员。二十多年的工作经历，为我积累了丰富的工作经验。以上这些都有利于我较快地进入角色，使我对以后更好地开展工作充满信心。

这次，如果我能竞岗成功，我将在我们××党组的领导下，在全体同志的关心帮助下，虚心学习、努力工作、开拓创新，围绕“××××、××××”贡献自己的微薄之力!具体措施力求做到以下三点：

第一，努力学习，尽快熟悉新业务，适应新岗位的任职要求。依法行政，是××机关工作人员的必备素质，在新岗

位上，对不了解的法律法规、业务知识，要抓紧时间学习，平时做到多向领导请示汇报，多向同事请教学习，尽快转变角色，尽快掌握新岗位的工作技能。

第二，扎实工作，锐意进取，及时完成领导交办的各项任务。我将根据岗位职责，紧紧围绕我们××单位中心工作，按照“政治坚定、作风正派、业务精通、工作出色”的要求，认真调研，理清思路，做好所属××有关文字材料的起草，为所属××各项××的出台、各种××报告和××的形成，提供基础素材，为领导决策提供参考，认真完成所在科室的各项工作。

第三，加强团结，谦虚待人，树立良好的个人形象。做为我们××的一员，我将继续保持谦虚谨慎、与人为善的作风，热爱集体，与全体同志们精诚合作;严于律己，自觉遵守党风廉政建设的有关规定，绝不做有损国家尊严、部门形象的事，为共同维护我们××的良好形象而努力!

此时此刻，我只想说：“感恩的心，感谢有你们!”如果组织、领导和各位同事给我机会，我一定在新的工作岗位上，兢兢业业、务实创新、追求实效，向党和组织交出一份满意的答卷!

真心的谢谢大家!

**竞争中层正职演讲稿篇七**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

记得美国著名政治家富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业推动你。”今天，我正是为继续推动我无比热爱的银行事业而来。我希望带给大家的是一个真诚、理性、执著和勇于接受挑战的我。

我叫，今年\*\*岁，本科学历，经济师，中共党员，现任信贷管理部风险经理。我于199?年毕业于财贸学院金融专业，19xx年参加工作。

今天之所以登上讲台参加农行分行中层领导后备干部的竞聘，我认为自己已经具备了诸多条件。我的优势主要有：

一是我具有比较丰富的业务经验。参加工作以来，我先后从事过营业员、会计、计划统计员、信贷科任会计辅导员、计划科副科长、贷款审查员、风险经理等职务。由于工作出色，我先后多次被评为先进工作者，19xx年、分别被评为分行先进工作者，20xx年被区分行评为“”等荣誉称号。同时，20xx年的从业经历使我对农行的每项业务都了如指掌。我很自信，也很坚信地认为，这些年的从业经验，使我基本掌握了作为中层领导后备干部所必备的业务技能、工作能力，我一定能胜任这一岗位。

二是我具有比较全面的专业理论知识。我毕业于财贸学院金融专业，科班出身。通过几年来的系统学习和实践，使我具备了多学科的专业知识结构，比较全面地了解和掌握了经济、金融、市场营销、财务会计，并熟知国家各类金融方针、政策及相关法律、法规知识，这些更加坚定了我扎根于我行，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

三是我具有较强的管理、组织、协调能力。在贷款五级分类监测及相关报表的上报工作和贷款审查工作中，锻炼了我较强的组织能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验。特别是在我担任风险经理期间，使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在业务知识、管理水平、领导能力等方面有了全方位的提高。这些都为我做好下一步工作打下了坚实的基础。

金无足赤，人无完人。在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要是因为我年轻，处理矛盾的经验还不是很足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。

请领导和同事们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

如果承蒙领导厚爱，让我走上中层领导后备干部的工作岗位，我将负重托，不辱使命，勤奋工作，具体将做到以下几点：

第一、真诚讲团结，积极开展各项工作。多年的工作经历和经验教训告诉我，同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，一定要摆正自己位置，正确认识和看待自己。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、加强本部门管理力度，健全各项管理制度。我将不断寻找工作的新思路、新方法，积极做好本部门的管理工作，建立完善的内部管理流程，完善贷后会审制度。加强业务调研与组织工作，为进一步创新和完善风险经理的管理机制出谋献策，探索研究真正落实贷后管理制度的有效办法。同时，我还将加强与基层行的勾通与联系，正确处理好风险经理与客户经理以及其他各方面的关系，对贷后检查出的问题，提出好的建议和意见，并协助有效整改，使贷后管理真正落到实处。

第三、立足本职岗位，敬业爱岗，无私奉献、廉洁奉公，加强学习，努力加强自身建设，提高贷后监控、检查力度。我将充分发挥风险经理的职能，做好客户贷后风险的监控，防范信贷风险。努力开创农行各项工作的新局面，为农行分行的发展作出积极贡献。

尊敬的各位评委，各位领导，各位同仁，今天，站在这里的我，恰如在站台等候上车的旅客，手中的车票已经攒出了汗渍，但是，我相信沿着在座各位开辟的绿色通道，自己一定能够搭上今天的幸运快车!

谢谢大家!

**竞争中层正职演讲稿篇八**

尊敬的各位领导、评委，各位同事，大家好!

首先非常感谢组织和领导给了我这次认知自我、展示自我、提高自我的机会。

我叫，中共党员，双本科学历、研究生在读，20xx年大学毕业通过公务员招考进入我局,在工作。我竞争的职位是机关副科级职位。

副科长在科室中居于中间，是处长的参谋助手;是工作的业务能手;是干部群众的引导员。副科长就是要起到传导信息、沟通上下、协调左右的作用;起到业务精通、能干肯干带头干的作用;起到团结科室、凝聚人心的作用。

我的优势主要有以下几点：

1.坚持理想信念。多年来不断追求，20xx年终于正式成为一名光荣的中国共产党员。

2.具有良好的沟通、组织、协调能力和团队意识。每一个财政监督检查项目都是一次计划、组织、执行、反馈的过程。多次担任检查组长，牢牢树立大局意识和团队意识，十分重视与局业务处室、被查单位的沟通和协调，组织全体检查组成员分工协作、各司其职、优势互补、形成合力，圆满完成各项检查任务。

3.具备较好的文字表达和文稿撰写能力。工作以来我撰写了100多份各类检查报告，发表调研文章6篇。特别是在4年“小金库”专项治理工作中，编写工作简报20多期，多篇信息在报刊、网络上发表，多次执笔起草领导讲话稿、总结汇报等重要文稿，通过反复的材料磨练，锤炼了思想，强化了宏观思维能力，提高了准确把握工作的水平。

4.善学多思，具有接受新事物、适应新工作的能力。俗话说：活到老，学到老。本人在大学期间就利用课余时间参加自学考试，毕业时取得了双本科学历和双学士学位，目前在读省委党校在职研究生学历，在工作中努力做到知行结合、学以致用。

20xx年的工作经历，我始终坚守“老老实实做人、勤勤恳恳做事”的人生信条，努力做好本职工作。虽然工作中取得了一点成绩，组织和领导却给了我较多的荣誉和鼓励。年度公务员考核中2次获得优秀。在20xx年到20xx年历时4年的“小金库”专项治理工作中，荣获江苏省“小金库”治理表现优秀个人。

参加这次竞岗，我将充分展示自我，站起来让组织挑选，如果得到各位领导和评委的认可，我的工作思路是：迅速找准定位、尽快融入角色、认真履行职责，牢记“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”：

牢记“一个原则”就是牢记做好配角，服从集体决议和领导决策的原则。作为副职，工作中尊重领导，甘当绿叶，克尽职守，做到职责到位而不越位，帮忙而不添乱，争气而不争功，补台而不拆台，真正当好领导的参谋助手。

实现“两个转变”。一是实现自身角色的转变，即当战斗员，又当指挥员;二是实现思维方式的转变，从原来的“领导交办，努力办好”向“怎样去办，怎样办好”的思维方式转变。

抓好“三项工作”。一是勇挑重担，开拓创新。作为副职，要扑下身子，扎实干事，锐意进取，努力钻研，开创工作新局面;二是凝心聚力，服务发展。要以身作则，凝聚科室力量，服务财政发展的大局;三是团结协作，甘于奉献。要做到廉洁自律、关爱同事，把个人追求融入集体之中，服务人民，服务群众。

“空谈误国，实干兴邦”。这次竞岗，无论成败，我都将一如既往地立足本职、踏实工作，不断提高和完善自己，以饱满的热情投入到政策研究这个富有挑战的新的工作中去。

感谢您的信任和支持!谢谢!

**竞争中层正职演讲稿篇九**

尊敬的各位领导、各位同仁：大家好!

我叫，今年36岁,综合处副主任科员。20xx年，我从军区陆军第xx集团军机关转业到工作。三年来，在局领导和同志们的关心、支持、帮助下，自己在思想上、工作上都取得了新的进步，完成了从一名合格军人到一名合格国家公务员的转变。借此机会，向所有关心、支持我成长的各位领导、同志们，表示衷心的感谢!

这次局党组实行中层干部公开竞争上岗，对调动机关干部干事创业的积极性，激励年轻干部全面发展，健康成长，具有十分重要的意义。“金桂飘香今更艳，赛马选材风气开”。相信在局领导务实创新精神的带领下，我市安全生产工作一定能够实现平稳发展、并逐年好转。

作为承前启后的年轻干部，尽快地成长、成熟、成才，担当起我市现代化滨湖大城市建设安全员的重任，是我们光荣而义不容辞的历史责任。虚心学习、勇挑重担、接受磨练，是我参与竞争的原始动力。虽然自身素质还有一些差距，但是我相信，再小的力量只要有一个支点，就能托起千钧重担。

参加今天竞争上岗，我主要有以下几点优势。

一是具有一股干事创业的激情。我一直把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己的座右铭。20xx年的军旅生涯，我经受过严格的军事训练、正规的军校培养和清苦的山沟生活。无论什么时候，我都把事业放在第一位，把责任放在心上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入。从部队转业来局机关工作三年来，在这个全新的环境里，我并未停步不前，自甘落后，而是继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗”的精神，始终坚持高标准、严要求，尽自己最大的努力，完成领导交办的每一项任务。

二是具有较强的组织协调能力。我曾在4个机关的综合部门任过职。在部队我曾多次参加战役、战术演习，尤其是在联合-99、联合-20xx对作战实兵演练中，全程参与了想定拟制、实兵调度工作;20xx年，参加了全军装备管理现场会的组织筹备工作。在20xx年精减整编中，亲手调整上缴各类车辆装备4000余台、火炮等大型装备20xx余件，还有数万支枪械装备，做到无一差错，并被集团军党委表彰为精减整编先进个人。20xx年以来，我在局机关多次参加全市安全生产会议、各种检查督查和大项工作的组织协调工作。我坚持在学中干、在干中学，在实践中学习、向领导和同志们学习，培养了自己严谨、细致的工作作风和较强的组织协调能力。

三是具有多岗位锻炼的经历。我当过战士带过兵;当过营连主官，干过机关参谋，曾先后3次荣立三等功。到局机关工作后，先后在监察支队和综合处任科员、副主任科员职务，多次参与事故查处、隐患整改、应急救援演练工作。20xx年11月，我还被局党组选派到xx县xx镇邓岗村任第一书记。两年来，我们村2次被县表彰为先进党支部，我本人两次被表彰为优秀共产党员，在第一年度考核中被评定为优秀等次。20xx年的工作经历，可以说我感受过集团军战役机关的广阔，也体会过作为一名村官的惆怅;感受过舞文弄墨的艰辛，也体会过率领100多人的惬意。每一次工作的变迁和角色的转换，都是对自己丰富知识和培养能力的绝好锻炼。

四是具有良好的文字表达能力。良好的文字表达能力是机关干部必备的素质。爱因斯坦说过，爱好是最好的老师。我一直比较喜欢文字写作。中学时代的作文就曾在学校当过范文;当战士的时候也经常向报社投稿;上军校时曾在解放军报上发表过多篇札记;参加工作后，前后有10多年时间从事机关工作，对各种文体写作都比较熟悉。同时，还一直承担领导讲话、调研报告和理论研究等综合性材料的撰写任务。我坚持边学习、边积累、边思考。近20xx年来，先后在各类报刊杂志上发表文章40余篇。

回顾自己的成长经历，我要深深地感谢党组织的培养，感谢各位领导对我的教育和关心，感谢同志们对我工作的支持和帮助。今天，如果我有幸竞争上岗成功，我将笨鸟先飞，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

首先，我要摆正位置，进入角色。尽快完成由独立工作向组织协调的转变、由领导交办向怎么去办的转变，积极当好领导的参谋、支队长的助手。在工作中主动维护支队长的威信，多请示汇报，多交心通气，做到到位不越位，补台不拆台。继续以“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的标准严格要求自己，既要当好指挥员，更要当好战斗员，以自己的模范行动，积极团结支队的每一名同志，创造性的完成各项工作。

其次，我要加强学习，提高素质。一方面，要积极加强政治理论的学习，不断提高自己的政治理论修养，增强明辩大是大非和独立应对棘手问题的能力。另一方面，是加强业务知识和安全生产法律法规的学习，积极适应安全生产执法监察工作的需要，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三，我要积极创新，打牢基础。我将在局党组的正确领导下，积极配合支队长进一步加强支队全面建设，修订完善岗位职责、办案程序等规章制度，争取做到执法监察工作程序化、执法文书使用规范化、执法档案管理标准化。结合实际制订执法监察工作计划，按照属地监管、分级负责的原则合理区分监察对象，对重点企业要适时监控、对其他企业要全面覆盖，逐步推进执法监察工作的规范化、经常化。积极创新执法监察形式，建立上下联动、专家联动、部门联动的工作机制，加大执法监察工作力度。按行业找准各类企业存在的共性问题，建立安全生产执法监察数据信息库，探索建立危险源监控和隐患整改长效机制。通过努力，为我市安全生产“”规划目标的实现，积极贡献力量。

当然，我自己最清楚自己的缺点和不足。在安全生产战线上我还是一名新兵，是拿破仑的哪句“不想当将军的士兵不是好士兵”的名言激励我斗胆一试，积极参与竞争。如果这次竞争失败，说明自己的素质与领导的要求、与全市安全生产工作的需要相比，还有较大差距。我将胜不骄、败不馁，虚心地接受组织的挑选和考验。

最后，我想用阿基米德的一句名言来结束今天的演讲：阿基米德说“给我一个支点，我可以撬起地球”。我想说：给我一次机会，我会做得更好 。请支持我，谢谢大家!

**竞争中层正职演讲稿篇十**

各位领导、各位老师：?

我首先感谢领导、同志们的信任和支持，给我这个机会参加竞职演讲。我叫万永春，现年31岁，中共党员，大学本科学历，讲师职称。1996年8月担任谷城县成教中心办公室主任职务，1999年9月调谷城县第三高级中学工作。我竞聘的岗位是办公室主任。我之所以竞聘这个职位，是因为我具有以下四个优势：?

一是有较为扎实的专业知识。自参加工作以来，我始终不忘记读书，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己、提高自己，现在又参加了研究生课程班的学习。我先后承担过电大班、自考班、函授班、小教专科的《马克思主义哲学》《政治经济学》《邓小平理论》，中专班的政治、哲学、经济常识，干训班马克思主义理论、教育理论等课的教学任务，1995年获全市中师教学“五项全能”比赛二等奖，1997年获全省中师政治优质课一等奖，先后有3篇教学教研论文在省市级杂志公开发表，参加过省《中师政治试题精选》一书的编写工作。?

二是有较为丰富的实践经验。从1996年开始一直从事学校办公室工作，深知办公室在学校工作中的地位、作用，知道办公室的职责、任务和规范，明白办公室工作人员所必备的素质和要求，悟出了一些搞好办公室工作的方法策略，在宣传学校、参谋决策、日常服务、沟通协调、信息传递等方面做了一些力所能及的工作，取得了一定的成绩。如：原教师进修学校党建方面的经验刊登在《党员生活》党建专集上，干训、继教方面的经验材料在省市都产生过一定的影响，学校档案建设获省二级先进。?

三是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与各级党委保持高度一致，踏实干事，诚实待人。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任办公室工作。?

四是有较好的年龄优势。我正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心地投入到自己所热爱的工作当中去。?假若我能够竞争上岗，我打算从以下几个方面改进办公室工作，提高办公室工作档次。?

(一)科学规范地做好日常事务工作。学校办公室承担着党务、文秘、人事、宣传报道、档案管理、文件、接待、车辆管理等工作，是信息传递、政策落实、上下内外沟通的窗口，是为学校教学工作起辅助作用的综合部门，既要承担琐的事务，又要参与政务。我将根据实际情况，进行合理分工，合理调度，认真落实岗位责任制，确保办公室事务性工作井然有序。?

(二)搞好综合协调，确保学校政令畅通。及时传达贯彻学校决策，加强督办检查，促进学校各项决策的落实。认真、科学地搞好领导与领导、处室与处室之间的沟通协调工作，避免互相扯皮、推委，出现工作空档，确保学校以教学为中心，各方面通力合作，默契配合，步调一致，共同完成建校大业。?

(三)当好参谋助手，服务校长决策。及时准确地掌握学校各方面的工作动态，及时地向学校领导反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为领导献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。对外广泛宣传学校，提高知名度，树立良好形象。?

(四)加强个人修养，练好基本功。从事办公室工作光荣而辛苦，需要有强烈的事业心和责任感，需要有较强的工作能力和工作艺术。我将不断地加强党性锻炼，坚决服从组织安排，言行与各级党委保持高度一致，自觉讲学习、讲政治、讲正气、讲纪律，顾全大局，维护学校班子团结，维护领导形象，调动办公室全体工作人员的积极性，团结办公室人员一道共同搞好工作，提高服务质量，力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增加压力，在与人交往中凝聚合力。?

领导、老师们，我有信心、有决心搞好学校办公室工作，愿与大家共创美好的未来，迎接谷城三中辉煌灿烂的明天。?

谢谢大家!

**竞争中层正职演讲稿篇十一**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

记得美国著名政治家富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业推动你。”今天，我正是为继续推动我无比热爱的银行事业而来。我希望带给大家的是一个真诚、理性、执著和勇于接受挑战的我。

我叫，今年\*\*岁，本科学历，经济师，中共党员，现任信贷管理部风险经理。我于199?年毕业于财贸学院金融专业，19xx年参加工作。

今天之所以登上讲台参加农行分行中层领导后备干部的竞聘，我认为自己已经具备了诸多条件。我的优势主要有：

一是我具有比较丰富的业务经验。参加工作以来，我先后从事过营业员、会计、计划统计员、信贷科任会计辅导员、计划科副科长、贷款审查员、风险经理等职务。由于工作出色，我先后多次被评为先进工作者，19xx年、分别被评为分行先进工作者，20xx年被区分行评为“”等荣誉称号。同时，20xx年的从业经历使我对农行的每项业务都了如指掌。我很自信，也很坚信地认为，这些年的从业经验，使我基本掌握了作为中层领导后备干部所必备的业务技能、工作能力，我一定能胜任这一岗位。

二是我具有比较全面的专业理论知识。我毕业于财贸学院金融专业，科班出身。通过几年来的系统学习和实践，使我具备了多学科的专业知识结构，比较全面地了解和掌握了经济、金融、市场营销、财务会计，并熟知国家各类金融方针、政策及相关法律、法规知识，这些更加坚定了我扎根于我行，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

三是我具有较强的管理、组织、协调能力。在贷款五级分类监测及相关报表的上报工作和贷款审查工作中，锻炼了我较强的组织能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验。特别是在我担任风险经理期间，使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在业务知识、管理水平、领导能力等方面有了全方位的提高。这些都为我做好下一步工作打下了坚实的基础。

金无足赤，人无完人。在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要是因为我年轻，处理矛盾的经验还不是很足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。

请领导和同事们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

如果承蒙领导厚爱，让我走上中层领导后备干部的工作岗位，我将负重托，不辱使命，勤奋工作，具体将做到以下几点：

第一、真诚讲团结，积极开展各项工作。多年的工作经历和经验教训告诉我，同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，一定要摆正自己位置，正确认识和看待自己。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、加强本部门管理力度，健全各项管理制度。我将不断寻找工作的新思路、新方法，积极做好本部门的管理工作，建立完善的内部管理流程，完善贷后会审制度。加强业务调研与组织工作，为进一步创新和完善风险经理的管理机制出谋献策，探索研究真正落实贷后管理制度的有效办法。同时，我还将加强与基层行的勾通与联系，正确处理好风险经理与客户经理以及其他各方面的关系，对贷后检查出的问题，提出好的建议和意见，并协助有效整改，使贷后管理真正落到实处。

第三、立足本职岗位，敬业爱岗，无私奉献、廉洁奉公，加强学习，努力加强自身建设，提高贷后监控、检查力度。我将充分发挥风险经理的职能，做好客户贷后风险的监控，防范信贷风险。努力开创农行各项工作的新局面，为农行分行的发展作出积极贡献。

尊敬的各位评委，各位领导，各位同仁，今天，站在这里的我，恰如在站台等候上车的旅客，手中的车票已经攒出了汗渍，但是，我相信沿着在座各位开辟的绿色通道，自己一定能够搭上今天的幸运快车!

谢谢大家!

**竞争中层正职演讲稿篇十二**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

首先，非常感谢分行各位领导给予我展示自我的机会!我叫，今年xx岁，预备党员，在读财会本科，现任分理处主任。此次我竞聘岗位是支行分理处主任。

我说一下我的竞聘优势：

1、具备良好的思想品质和政治修养。我十分注重加强自身的政治思想修养，思想上向党靠拢。并于x年x月成为了一名光荣的预备党员，今后我将更加努力学习和工作，发挥党员先锋模范作用，争取在最短的时间内转正。

2、具备丰富的工作经验和良好的客户基础。入行x年来，我在许多不同岗位工作过，无论在何岗位都能较好的完成工作任务。担任分理处主任期间，在领导的关怀和同志们的共同努力下，分理处成立x年半，各项存款余额达多万。年年都圆满的完成各项任务。此外，由于长期在基层工作与客户打交道，我拥有大量自己的大客户群体，并掌握了独特的工作方法和技巧，能够针对不同客户，采取不同的工作方法，确保以最有效的方式开展工作。多年的工作经历也使我能够站在整体发展的高度开展工作。我想，凭着扎实的实践和丰富的经验为基础，我一定能在分理处开辟一片新的天地。

3、具备扎实的专业技能和综合知识。x年来，通过坚持不懈的学习，我的理论水平、业务技能都得到明显提高。在工作之余，我自学了计算机、英语、信贷等多方面的知识，并报名参加全国会计中级职称考试。连续四年获得业务技能测试一级能手，多次获一级能手和传票录入、零售综合业务二级能手，去年还被评为“四星级柜员”和总行级“文明优质服务标兵”。成绩取得的每个过程都倾注了自己辛勤的汗水，也无不蕴含着行领导对我的关怀和同事们对我的支持和帮助，每一次提高的过程都鼓舞和激励着我，以更加饱满的热情投入到新的挑战中去。

4、具备较强的工作能力和组织协调能力。在工作中我始终坚持“学以致用”的原则，努力把学到的知识应用于实际工作中去。组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、文字组织能力、社会交往能力都有很大提高。

二、拟聘后的工作目标和设想

如果这次有幸能竞聘成功的话，我将以分行下达的各项目标任务为已任，竭尽所能搞好芳草分理处的各项存款、中间业务、结算、优质文明服务等工作，以加强内部管理为保障，在巩固现有客户资源的前提下，调动员工的积极性，寻找和挖掘存款新的来源，力争扭转目前发展缓慢、滞后的局面，走上一个良性循环、健康稳步发展的行列中来。

我对今后工作的设想是：稳定现有客户、推广新兴产品、打造一流品牌、圆满完成任务。

三、完成目标任务的具体措施

为了全面完成各项目标任务，我将全力以赴抓好以下几方面工作：

1、思想总揽全局，做好表率。作一个网点带头人要有全局观念，从多方面考虑问题，协调各方面关系，要正确认识、处理业务发展和风险防范的关系，认真执行有关金融政策和法律法规及各项业务操作规定，合规经营。不断提高员工风险防范意识，养成按章办事的操作习惯。

2、经营客户，提高优质客户群体占比，开辟存款新的增长点。

分理处处于市中心，临近居民较密集，客户资源相对较丰富，该区域一直是金融机构必争之地。在以我行为中心的前后200米范围内，聚集了工、农、建3家商业银行，金融竞争异常激烈。要使存款有较大幅度的增长，我认为：

首先要挖掘优质客户源，提高优质客户占比。对客户进行差别化管理，根据客户对银行的贡献度确定营销的方向，对客户有所取舍，并将主要精力集中在能为我行带来更多利润的客户身上，挖掘潜在优质客户，建立完善的客户档案，加强与客户的沟通与联系。为客户提供绿色通道、提醒服务、节日慰问、个人理财建议等服务，增强对客户的吸引力，从而提高优质客户占比。

第二，要主动走出柜台，积极营销。对市场动态进行认真的分析和研究，及时掌握信息，并根据相关信息，积极主动开展工作，带领员工走出柜台，走进市场寻找新的客户源。

第三、搞好特色营销，扩大业务。在保持现有业务的基础上，向客户提供源源不断的金融新产品，以此来满足客户的需求。为客户进行个人消费贷款、国债预约、票据结算等理财新产品的宣传，提高分理处中间业务收入。

3、提升服务水平和层次，丰富服务内涵。加强员工技能训练和服务技巧训练，使员工的岗位技能和服务水平提升到一个新的高度。搞好分理处的环境卫生，做好每一个细小环节，解答好客户的每一个提问，让客户真正感受到我们分理处的优越性，增强分理处的竞争力。

4、以规章制度为标尺，狠抓内部管理。从大处着眼，从小事做起，在严格管理上下功夫，一丝不苟，从严执纪，决不允许违规的事在分理处发生。加强内部管理及“三防一保”工作，确保各项内控措施落实到位，及时发现漏洞和隐患，采取措施，立即整改。加强员工政治思想理论和业务操作制度的学习，提高工作效率。

5、加强队伍建设，确保分理处各项工作健康有序的发展。作为网点负责人，除了要注重业务，还应该带好队伍，为员工提供良好的发展空间。首先，要多关怀员工，尽量为员工排忧解难，营造一种轻松、和谐的工作氛围。其次，要多组织员工进行学习，形成良好的学习氛围。还要与员工多交流，加深了解，做到团结友爱、互助互敬。发挥团队精神，凝聚力量，利用各自自身的资源，保证业务的健康发展。

6、以身作则，不断改进。作为分理处主任，在日常工作中我的言行将直接影响下属，我将保持一份平常心与责任感，以身作则、率先垂范，在工作中不断改进自己，用自己的真诚与努力换取员工的认可。

各位领导、各位评委，我来参加这次竞聘是责任感和使命感的驱使，相信通过这次竞职演讲，会让我更加走向成熟。无论最后竞聘结果如何，我都会一如既往以踏实的工作作风，务实的工作态度，进取的工作精神，恪尽职守，履行职责。

最后，请允许我邀请在座的各位评委、领导和同事们一起，用最真诚、最热烈的掌声，为参加竞聘的全体同志加油;为获得成功的同志祝福：为中行光辉灿烂的未来祝福!请大家多支持我!

我的演讲结束了，谢谢大家!

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找