# 小学副校长竞聘演讲稿范文

来源：网友投稿 作者：小六 更新时间：2025-01-19

*小学副校长竞聘演讲稿范文（精选31篇）小学副校长竞聘演讲稿范文 篇1　　尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们大家好!　　今天能站在这里演讲竞聘大理河小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标*

小学副校长竞聘演讲稿范文（精选31篇）

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇1**

　　尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们大家好!

　　今天能站在这里演讲竞聘大理河小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标志着我们子洲教育工作在贺局长的带领下将会蒸蒸日上，也说明子洲教育在改革创新上迈出了一大步。这次竞聘无论成功与否，我都会感谢领导，感恩社会的进步----让我们拥有机会、平等和尊重。

　　首先，请允我简述一下个人简历

　　我叫王胜，今年32岁，本科学历，是中国共产党员，出生于子洲县裴家湾镇王家三岔村。20xx年毕业后，被分配到何家集九年一贯制学校任教学工作，在工作中我始终贯彻党的教育方针政策，思想健康向上，兢兢业业，爱校如家，钻研业务，工作成绩得到领导的认可。20xx年被任命为政教主任兼副教导主任。20xx年被任命为教导主任。20xx年由全体教师一致同意选举我为学校工会主席，被县工会批准，20xx年又顺利评上了小学一级教师职称。从20xx年到现在我一直担任小学数学教学工作并兼任班主任工作。

　　如果我竞聘成功，在校长的领导下，我要尽职尽责、鞠躬尽瘁、深入民心，全力协助校长抓好学校的三常规管理工作，履行好副校长职责。争取创造子洲县一流的小学，创新独特的教学方法，追求高校课堂。改掉过去死教死学的方法，减轻学业负担，让孩子在快乐，轻松，喜悦的环境中学习。

　　这是一所新开办的学校，一切工作要从头开始，扎实工作，狠抓业务，循序渐进。下面从六个方面阐述我的工作策略：

　　一、要打造一支高素的教师团队

　　加强教师队伍建设是立校之本，要采取多渠道、多手段、多角度，促进教师健康成长。及时了解教师的基本情况，和教师多交流，建立平等，和谐，友好的同事关系。带动教师积极学习精神和党的群众路线，加强师德建设，培养教师的敬业精神。经常组织教师进行业务学习，提高教学技能，练出真本事。教师除了在校内相互砌磋学习，还要走出去，请进来进行业务学习和经验交流。在教学业务上要严格把关，让每位教师成为优秀的教学能手，全面客观评价教师，使教师感受到自已的人生观和价值观。

　　二、建立健全科学实用的教学计划和管理制度

　　没有规章不成方圆，有了制度师生才有章可循。要坚持依法治校与以德治校相结合的原则，制订科学可行的学校发展规划，根据发展规划制定年度计划，学期计划。成立得力的组织机构，出台教师，学生管理制度以及考核方案和奖励办法。从而形成科学的管理体系。

　　三、有序开展教学工作，狠抓教学业务

　　开学前要做好学校宣传和招生工作，按时报名和开课。配合教导处落实好课程分担工作，安排好课程表，逐周工作，时间表等，使教学工作有序地进行。经常深入教学一线听课，深入教研组参加教研活动，深入学生中了解学情和存在的问题。教研组、各年级组、教师个人要制定出相应教学计划，教师的备课，上课，作业，活动要严格按照计划实施。不定期对教师的业务和计划的实施情况进行检查，确保计划落实到位。如果发现问题，及时整改并写出书面反思。学期结束时应及时对照计划，结合教学实际进行反思，并写出书面总结。

　　四、做好安全保障工作

　　安全不保，何谈教育，必须把安全工作摆在战略高度地位。制定安全管理制度及应急预案，建立安全台帐，随时进行安全隐患大排查。杜绝责任事故的发生，减少意外故。充分利用专栏，板报，主题队会和安全课对学生进行安知识教育。多次进行地震，火灾，暴雨等逃生演练活动。使全校师生增强安全意识和提高自我防护能力。

　　五、踏实开展校本研修，大力促进教学改革

　　在新课程改革和高效课堂的倡导下，要以课题为载体，教学实践为主导。全体教师要打破“定势思维”全员参与教改，不断创新教学方法。充分发挥广大教师的群体力量，大力开展集体备课，一课多教，案例分析等形式的研讨。从而提高教师的教学研究水平，全面构建高效课堂。

　　六、加强校园文化建设，构建和谐文明校园

　　美丽的校园是学生学习的乐园，也是陶冶学生情操的理想课堂。校园文化建设除了美化校园，绿化环境，清洁卫生等，还要多开展丰富多彩的校园文化活动。能增强伙伴间的合作能力和团队精神，做到活动中锻炼人、活动中塑造人的育人目标。全体师生要和睦相处，建立团结、互助、合作的友好关系。使整个校园渲染良好的教风和学风。

　　以上就是我的竞职报告，请领导批评指正。如果能得到领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、勇往直前，为大理河小学谱出新篇章，让子洲教育绽放光彩。谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇2**

　　尊敬的各位领导、各位评委，各位同事：

　　大家好!

　　今天，我本着参与、锻炼、提高进而推动事业发展的目的，参与竞聘。我能有机会参加这次竞选上岗活动，心里感到非常激动，首先感谢各位领导给了我这次难得的展示自我、检验自我的机会，并借此机会对长期以来对我工作给予支持、关心和帮助的领导和同事，表示最衷心的感谢!下面，我对自己的基本情况向各位做一简单的介绍。

　　我叫，今年岁，中共党员，级教师。年毕业后进入担任教师，先后担任过、，等职务。从教年来，主要在教学一线;后担任副校长的5年里，前3年分管政教，后2年主持中心本部工作，分管后勤，有着较丰富的实践阅历和管理经验。我从教的这多年来，凭着对教育事业的强烈责任感，把自己的愿望和抱负都倾注在我所热爱的事业上，曾被评为。

　　面对竞聘副校长这个岗位，我想自身有如下特点和优势：

　　一是具有勇挑重担的信心。要干好一项工作，首先必须热爱这项工作。今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是自己热爱这项工作，珍惜这次机会，渴望成功、追求进步的真实体现。如果组织上把这项重任交给我，我将始终保持高度的责任感，坚强的事业心，努力战胜困难，不折不扣地完成各项工作任务，让领导放心，让同事满意。

　　二是具有强烈的学习欲望。校长的工作汲及面广，工作节奏快，要求较高，如果固步自封、疏于学习、不思进取，就会如同逆水行舟、不进则退。我自参加工作以来，就始终把加强学习作为干好工作的基础，严格要求自己围绕工作重心时时学习、处处学习，不断调整学习思路、拓宽知识领域、更新知识结构。通过学习，进一步解放了思想，活跃了思维，树立了一定的超前意识，这有利于较快的接受新生事物，有利于在工作中发挥主观能动性，有利于打开新的工作局面。

　　三是具有较强的业务能力。在多年的工作生涯中，我恪尽职守、竭诚奉献、辛勤工作，同时还不忘充实自己，坚持干中学、学中干，完善自我，提高自我。由于我多年来多岗位的磨练，也练就了我娴熟的业务能力。自工作以来，我曾在多个岗位锻炼过，既有丰富的教育经验，同时也具备较强的管理经验。在工作中，我主张“学校工作以教学为主线”，要求每位教职工切实做到“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”。在实际工作中，一方面要求“抓早、抓细、抓紧、抓实”，另一方面要求注意教学工作策略和技巧。在日常管理工作中，我坚持深入课堂教学第一线，并和同事们共同研究、探索新课改，从而研究出一条适合于的教育教学之路。经过我校全体师生员工的共同努力，教学质量由全县倒数跃为顺数第七，得到了领导和学生家长的一致好评。我相信这是我竞争副校长的最大优势。以上这些有利条件，使我能更快、更好地进入校长的角色，顺利地开展工作。

　　四是具备良好的思想品质。近年的工作经历，无论是在哪个岗位，我都十分注重加强政治思想修养，思想上积极向党靠拢，行动上自觉服从党的利益，牢固树立正确的人生观、价值观。具备了吃苦耐劳、任劳任怨的敬业精神，严于律己、诚信为本的优良品质，实事求是、求真务实的工作作风。

　　假如我这次竞聘副校长成功，我希望将我校建设成为一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的特色学校。要实现这个目标，我将围绕以下六方面开展工作：

　　一是加强自身建设。副校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的副校长要不断加强自理论法规的学习，要向有经验的副校长学习他们的治校策略和敬业精神。同时还要不断加强自身思想修养，使自己具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要紧密团结在局党委的正确领导下，密切联系群众，共同把工作做好。

　　二是照准定位，做好副职。作为校长的参谋和助手，副校长的大局观念、整体观念、创新观念和发展观念直接影响到校长的决策和职工的利益，所以我要始终站在全校发展的大局来考虑问题、处理问题，即便在领导决策稍有偏差的情况下，也要首先维护领导的核心权威，再通过自己的事实论断和灵活方式让领导充分认识到问题的错误，在执行环节上加以纠偏。始终维护学校的整体和班子的整体团结，在处理问题上要本着部门服从整体、个人服从集体利益的原则，不能独树一帜，在学校需要的时候要迎难而上，维护正常教学工作的开展。要不断地更新观念，多为校长提供有价值的信息和资料，用新观念、新方法推动学校教改工作，使教育质量不断优化升级，将素质教育不断推向深入。在参与学校管理工作中，要不断地追求更新、准求改进、追求发展，使教学模式更加适应新形势发展的教育需求。树立正确的思想观念是副校长找准自身定位的主要规则，作为一名副校长，正确行使权力，但不能逾越权力范畴，要在找准定位的基础上服务大局、服务整体、追求创新、追求发展。

　　三是实施学生素质教育。作为副校长我将积极引导教师将先进的教育理念转化为教育实践，将学生良好素质的启蒙教育切切实实地渗透在学校的日常生活中，全面实施素质教育。同时还要关注关注每个学生个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。以全面提高学生素质和德智体美劳全面发展。

　　四是抓好文化建设。以人为本是做好一切工作的前提，建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外郊游、诗歌朗诵等。

　　五是抓好制度建设。俗话说“没有规矩就不成方圆”。为此，在我任期内，我将根据教育有关法律、法规，结合学校实际制定出具体的实施细则和学校规章制度，使全校师生员工有共同遵守的规范，做到管理目标系统化、制度化，提高管理效应。比如说：《中考奖励制度》、《教师工作评估标准》、《教师岗位责任制度》、《教师工作量评定制度》、《后勤工作目标管理制度》、《教师评先评优制度》、《师德规范建设》、《教学奖励制度》等这一系列的制度，使工作有章可循，并逐步使学校各项工作纳入制度化管理轨道，以实现学校管理的科学化。

　　六是加强校风建设。学校的校风指的是由领导作风、教风和学风构成。一个学校的校风的好坏直接影响到学校的声誉，因此抓好学校校风建设是治校的首要任务。因此作为副校长，我要做好表率作用，在作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事;关心教职工生活，多为教职工办实事，努力提高教职工福利。在教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，促进“三风”建设。不断提高我校的声誉。

　　各位领导、各位同事：无论此次竞聘的结果如何，我都会正确对待，我将继续勤奋学习、善于思考、锐意改革，不断提高科学判断形势，应对复杂局面的能力。进一步增强事业心、责任感和使命感，牢固树立为学生教育服务的观念，尽心尽责做好各项工作。请各位领导和同事们相信，我就是一块砖，无论被搬到哪里我都是那最顶劲的一块砖!

　　我的演讲完毕了，谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇3**

　　尊敬的各位评委、各位领导、老师们：

　　大家好！

　　拿破仑说：不想当元帅的士兵不是好士兵。我要说：不想当校长的副校长不是上进的副校长。

　　带着一颗上进的心，我走上了今天的竞聘讲台。

　　我先作一下自我介绍。我叫，本科学历，华中师大硕士研究生结业，中学高级教师。1985年我从师范学校毕业分配到xx小学，教了26年的书，先后获得了一些荣誉：湖北名师、湖北省特级教师、十堰市学科带头人、十堰市五一劳动奖章、十堰市师德标兵、分局优秀干部等。

　　一、竞聘优势

　　我参加这次竞聘，拥有三大优势，即教学资历、领导能力、人格魅力优势：

　　1、过硬的教学资历优势。

　　26年来，我一直从事小学语文教学。课堂教学、教育科研是我的强项。我的课堂教学效果良好，多次教毕业班，成绩优秀。我主持或参与了7个省级和国家级课题的研究，并被评为优秀课题。我在省市级杂志发表论文28篇，数篇论文、教学设计获国家、省、市一、二等奖，参与编写2本教学辅导书并公开出版，录像课获省一等奖，4次赴武汉为全省农村教师作专题讲座，指导本校青年教师参加省优质课竞赛获一等奖，指导学生参加“三峡杯”习作大赛获省特等奖。

　　2、较强的领导能力优势。

　　26年里，我当了14年的班主任、6年团支部书记、9年办公室主任、2年总务主任、5年工会主席、5年教务主任、6年副校长。我对小学的每一个工作岗位都了如指掌，对教学管理更是胸有成竹。我在副校长任上6年，xx小学写字教学、教育科研、教学质量在分局处于领先位置，毕业统考总评成绩一直名列分局前三名。

　　3、良好的人格魅力优势。

　　我为人正派，虚心好学，敢于吃苦，勇于创新。

　　二、工作设想

　　先还是来分析一下48小学的现状。

　　48小学地处十堰西郊，是十堰市流动人口子女就读学校。通过调研，我了解到48小学目前面临的困难主要是“三乏”：师资缺乏、资金匮乏、校舍“疲乏”――校舍经历了32年风雨侵蚀，已经“疲惫不堪”了。

　　同时，48小学也拥有“三心”：即地理中心、人心、民心。首先是地理中心。48小学地处花果片中心地段，是流动人口最密集的地方；校园紧靠马路，交通便利，闹中取静。其次是人心。在前任领导班子的努力下，48小学正在走向良性循环的轨道，整体上升，人心思齐。再次是人气优势。48厂比较支持学校的发展，周边社区群众信任学校，万亩工业园即将建成，社会对学校的支持力度将会更大。一句话：48小学占尽了天时地利人和的有利条件。48小学前景广阔！

　　基于以上分析，我认为48小学要发展，必须做好“一二三”，即确立一个目标、把握两个重点、落实三项举措。

　　一个目标：继续打造和谐教育品牌，用三年左右的时间把48小学建设成为环境优雅、特色鲜明、质量优秀、人所向往的西部大校。

　　两个重点：打造特色、提高质量。

　　打造特色：围绕“流动人口子女学校”做文章，优选生源，做精做强，让“流动人口子女教育”成为学校的名片。

　　提高质量。要加强质量监控，使质量在原有基础上一年上一个台阶。

　　三项举措：即环境、队伍、科研。

　　1、抓环境建设，为48小学发展提供保障。

　　要建好“三个环境”：即物质环境、精神环境和社会环境。物质环境方面，要尽早改造危楼，铺设塑胶跑道，改善办公条件，教室配备电脑、电子白板，接通网线。精神环境方面，要加强和谐校园文化建设。社会环境方面，要构建和谐的社区环境，积极主动和48厂、市属企业等单位取得联系，搞好关系，争取他们在物资和资金上的支持。其方法是：以优异的质量求得他们的支持，以优异的质量回报他们的恩泽。

　　2、抓队伍建设，为48小学发展提供智力支撑。

　　48小学目前缺编9人，师资时有流失。我认为要用“三法留人”，即感情留人、事业留人、待遇留人。感情留人方面：建立和谐的干群关系、师师关系、师生关系，解决教师实际困难，让教师人在48，情系48。事业留人方面：要制定名师培养计划，引导教师争当骨干教师、学科带头人，倾力打造48自己的名师，要让老师们人尽其才，事业有成。待遇方面：要积极主动向分局争取编制，减轻负担，提高教师的福利待遇。

　　3、抓教育科研，为48小学发展注入催化剂。

　　搞科研要开辟“三条途径”，即校本教研、联校教研、课题教研。在课题研究方面，要把《如何办好流动人口子女学校》作为课题来研究，研究流动人口子女的特点和教育规律，让流动人口子女在48小学拥有温暖感、归属感、成就感。从而促进教育质量的提升。

　　有人说：一个好校长就是一所好学校。我要说：一帮好老师成就一所好学校。假如我竞聘成功，我将充分依靠全体教职员工，锐意进取，克难奋进。我相信在不久的将来，一所令人神往的西部大校就会高高矗立在花果街头！

　　我的演讲完毕，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇4**

　　各位领导、各位评委、老师们:

　　大家好!

　　首先感谢各位领导给予我这样一个锻炼自己、推荐自己的机会。能站在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，我深感荣幸!我渴望自己能在教育改革的大潮中实现自己的人生价值，因此今天我站到了这里。

　　作为一名年级负责人，我始终牢记自己参加中层竞聘时的誓言，团结带领全年级的老师们埋头苦干、扎实工作，在年级工作岗位上默默实现着自己的人生价值，得到了各级领导和老师们的认可，也受到了学生及其家长的一致好评，赢得了广泛的社会赞誉。

　　今天我又一次站在这里参加副校长的竞聘，我深知这是一个极具挑战性的岗位，它意味着责任与压力，意味着拼搏与奉献，但我无怨无悔，既然选择了远方，便只能风雨兼程。一中是我的母校，是她培养了我，没有一中，就没有我的今天，再次走进一中大门的那一刻，我就知道自己再也离不开她：因为这里有开拓创新的领导集体，有敬业乐业的教师队伍，还有求知若渴的莘莘学子，更为难能可贵的是学校的领导和老师们不仅为我提供了一方展示自己才华的舞台，也给了我无尽的信心和动力。

　　学校领导任人唯贤的魄力令人钦佩，老师们的那种兢兢业业,无私奉献的精神同样让我感动!我愿把自己的青春乃至一生都奉献给我挚爱的这片热土，每当想到这些，我就会想起艾青的那句诗：“为什么我的眼里常含泪水，因为我对这片土地爱的深沉!”

　　说实话，当这次机会突然出现在我面前的时候，我曾经犹豫过，徘徊过，不是我不自信，而是觉得在一中，我还只是一个初出茅庐的“小字辈”，论资历、论学识、论能力，论贡献，跟学校的许多领导和老师比起来，我还有很大差距，但当我听到许多领导和老师们那一句句鼓励的话语，看到他们那充满信任的眼神，我的心里总是被莫名地感动着，我不能辜负领导、老师们对我的信任和希望。俗话说：不想当将军的士兵，不是好士兵。不管结果如何，至少我不想临阵退缩，于是我毅然来到这里，来接受命运的挑战。

　　我要竞聘副校长，而且我相信在各级领导和老师们的关心、帮助和支持下，我完全能够胜任这一职位，我也希望领导能够给予我这样一次机会，假如我有幸竞聘成功，我会付出百倍的努力，在副校长的岗位上扎实工作，无私奉献，为学校的发展贡献自己的力量。

　　如果说年级管理是一个点，那么校区管理就是一个面，同理，从全校的角度看，校区管理是一个点，学校管理就是一个面，因此，年级管理和校区管理从思路上来说是相通的。下面的一些话与其说是我竞聘成功后的一些做法，不如说是我对年级管理思路的几点感悟。如果能够竞聘成功的话，我将把自己在年级管理上的一些好的做法融入到校区管理当中去。

　　首先是要有大局观，要树立“校兴我荣，校衰我耻”的大局意识。高瞻远瞩、高屋建瓴，在管理上要与全校保持一致，尊重校长的核心地位，维护校长的威信，要紧紧团结在以校长为首的学校领导班子周围，心往一处想，劲往一处使，形成一种团结向上的合力，毕竟，团结才有凝聚力，团结才有战斗力。

　　其次要营造良好的内外部环境，级部管理是这样，校区管理也是这样，良好的内外部环境有利于调动师生们的积极性，有利于教育教学质量的提高，同时也为学校的整体发展、提高奠定了良好的基础。

　　第三，要正确处理南北校之间的关系，学校领导实行分校区管理的初衷就是要形成一种良好的竞争局面，因此，作为校区副校长，要正确看待这种竞争，要本着“全校一盘棋”的原则开展工作，优势互补、资源共享，互相借鉴，共同提高，真正形成齐头并进、两翼齐飞的良好竞争态势，我想这不仅是学校领导想看到的，也是全体一中人想看到的，更是全区五十多万人民想看到的。

　　第四，要秉承“以人为本”的管理思想，现代管理学告诉我们，人本管理是学校管理之本。在注重目标管理的同时，应倡导情感渗透，把调动人的积极性，挖掘人的潜能作为管理者的主要职责。实行“无情制度，有情管理”，作为校区副校长不仅要时刻关注教师的工作状态，还要关注教师的生活细节，关注教师的情感变化，善于疏导，排忧解难。对工作中偶有失误的人不抓辫子，不打棍子，多鼓励，少批评，这样，老师们才有安全感和亲切感，工作才会更主动，责任心才会更强。我是这样想的，也是这样做的。实践证明，我所带过的XX届和现在的XX级两个年级之所以会出现团结、和谐、蒸蒸日上的管理局面正是得益于这种“以人为本”的管理思想。在20xx年高考当中，我们年级超额完成了学校下达的各项升学指标，济南市文科前13名，理科前17名，我校共有6名同学，其中我们高三二部就占了5人，全校考取名牌大学的同学共12人，其中我们级部就有10人。如今我所带的高二二部在教师管理、学生管理、教学成绩等方面也均取得了较为令人满意的成绩，得到了各级领导的认可和学生家长的一致好评，在社会上有着良好的声誉，20xx年被学校评为教学质量先进单位。

　　第五，要增强服务意识，我心目中的校区副校长首先是校长政令的执行者，也是教师、学生的服务者，更是教育教学的带头人。工作中既要对校长负责，又要为师生服务。既要独挡一面，为校长分忧解难，又要上传下达，起到校长与教职员工之间的桥梁纽带作用。既要身体力行深入教学一线，又要用新的教学理念指导教师开展教育教学工作。

　　以上只是我自己几点不成熟的看法，说起来容易，做起来难，要想真正做好一名校区副校长，后面的路还很长，还有很多工作要去做。今后我将不断加强政治理论和业务知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力，紧跟时代步伐，不断充实完善自己。

　　各位领导，各位评委，各位同事，今天我来参加竞聘，就是想为自己点起一盏希望之灯，因为我还年轻，就如同那刚刚起飞的大雁,承载着一份份厚重与博大。年轻的翅膀不能停止飞翔,年轻的我们更不能停止追求，因为追求永无止境,因为奋斗永无穷期! 古人云：“不可以一时之得意而自夸其能，亦不可以一时之失意而自堕其志。”无论竞聘的结果如何，我都将积极面对，毕竟，当机会出现在我面前的时候，我为之努力了、争取了，我问心无愧。无论在任何时候，任何岗位，我都将一如既往地做好本职工作，励精图治，恪尽职守，为我区、我校教育教学工作的发展尽自己的一份绵薄之力。

　　谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇5**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　大家下午好！

　　本人19xx年8月参加工作，20xx年被聘为xx小学副教导主任，20xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20xx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的`改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论着作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。

　　一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。

　　二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。

　　三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。

　　四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇6**

　　各位、各位评委：

　　大家好！

　　从踏上三尺讲台的第一天起我成长至今，无不渗透着向导们，老师们对我的深入关怀和至心资助。忘不了三位校长对我教诲的引领，使我总能走在教学革新的最前沿；忘不了老教师们对我遇到的教学迷惑耐心过细的阐发，使我很快熟习了教学大纲，顺应了教学大循环；忘不了辅导处、政教处历届向导对我教诲教学要领的引导，使我逐渐成长为一名青年主干教师；当然更忘不了在职员特别告急的时候，无论摆设到哪一位值周教师都毫无怨言仔细上岗，使学校的纪律和卫生工作失掉保证。

　　竞聘副校长这个职务，我以为自己具有以下几个方面的有利条件。

　　第一个有利条件是：各位同仁对我的信任、支持、资助和鼓励。忘不了，太多的忘不了，总之在座的每一位对我的点滴资助，都是我前进的动力。谢谢你们!是你们对我的信任、支持、资助和鼓励才使得我有勇气勇于负担当何工作。

　　我第二个有利条件是：为人正直、工作仔细。

　　从踏上三尺讲台的第一天起我成长至今，无不渗透着向导们，老师们对我的深入关怀和至心资助。忘不了三位校长对我教诲的引领，使我总能走在教学革新的最前沿；忘不了老教师们对我遇到的教学迷惑耐心过细的阐发，使我很快熟习了教学大纲，顺应了教学大循环；忘不了辅导处、政教处历届向导对我教诲教学要领的引导，使我逐渐成长为一名青年主干教师；当然更忘不了在职员特别告急的时候，无论摆设到哪一位值周教师都毫无怨言仔细上岗，使学校的纪律和卫生工作失掉保证。

　　做为向导，必须先做好人。一个向导能干，最多是件次品，而一个品行不好的向导，则是伤害品。

　　特别是在任副校长期间，更是支付了艰苦卓绝的努力。我是20\_\_年一仲春一二日下午与宋校长同时调任庄里寨小学，时值教诲当代化验收攻坚阶段，但是学校的档案工作还处于起步状态，可以说所有工作千头万绪，一切从零开端。我们在短短的几天之内，就同一了，拟定了下一步的工作。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，身先士卒，以身作则，连合同道，以学校荣辱为己任，创造性的展开工作，圆满而精彩的完成了学校的各项工作，受到学校教师及小学中间校向导的一致好评，并被铜山县人们政府评为“先进教诲工作者”，成为校长名副实在的左膀右臂。

　　拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当向导的教师不是好教师!”我始终以为：世上没有做不好的事，只要不用心的人。我相信，只要我用心去做，肯定能胜任副校长一职。

　　有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到那边那边亮；消极的人像玉轮，初一十五不一样。”我要不停学习，与时俱进，勇于创新，无私贡献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，构成一个和谐、连合、进取的气氛，让学校因我的存在而越发精彩。

　　树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做勤学校一切事件，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

　　我的发言到此为止，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇7**

　　尊敬的各位领导：

　　大家好!

　　我叫，今年40岁，现大专学历。xx年毕业于锦州市第一师范学校， 20xx年开始担任四家小学教导主任工作，20xx年开始担任教学副校长，20xx年通过教育局公开竞聘演讲上岗，主管教学、科研、干部培训、教师培训、教师职称、普九工作。

　　首先，感谢组织给我提供了这次公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织对我的培养教育、领导的关心支持和同志们的帮助配合。

　　我竞聘的岗位是教学副校长。之所以竞聘这个岗位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

　　一、为人正直、工作认真。

　　做为领导，必须先做好人。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，工作中有问题，讲在当面，从不在背后论他人是非人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

　　在工作中，领导布置的工作总是尽自己的全力去做，从不无故推诿。凡事能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到.在学校工作出现问题时，首先维护校长的形象和权威，勇于承担责任;在学校工作有成绩时，首先肯定校长和其他领导的工作，做到任劳任怨，不与人争名争利。

　　二、虚心好学、业务能力强。

　　从教二十一年，我从一名出色的班主任成长到教导主任、教学副校长，始终坚持政治和业务能力方面的学习，在平时工作中也积累了不少教学管理的专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我任职的四家小学，地处城乡结合处，师资和生源都有着很强的特殊性，怎样留住教师、留住学生，是我经常思考的问题。要想生存，叫家长对学校放心，叫教师安心工作，那就是必须把教学质量搞上去。基于此，我从抓好、抓实教学常规入手，备、教、批、辅、考、研、评等各环节逐一落实;采用笨鸟先飞的`办法，从点滴做起，扎扎实实的走好每一步。每天我都深入教学一线，在听课、研讨中发现问题、改进问题。很多时候，我都与教师同甘共苦，与他们共同研讨、共同改进，每个班级的优、差生是谁，如何改进，我都了如指掌。功夫不负有心人，在20xx年的质量抽测中，我校名列城内十所学校的第六名，英语单科成绩名列第二。近两年，虽然我们面临着合并，但我们没有停在原地等待。为了能够更好的步入新的单位，我们一直致力于新课改的研究与实施，我们从每校的2名教师试点课改入手，逐渐铺开，到今年的全面推进，新课改取得了一定成绩，个别教师的授课，得到了进修学校小教部的好评，20xx年和20xx年，2位教师分别获得葫芦岛市语数优质课。在我任职的6年内，我校多名教师获得国家、省、市级教学论文、教学设计，学校获得葫芦岛市教育学会先进集体，我个人获得先进个人;19名教师被评为兴城市骨干教师，一名教师评为葫芦岛市骨干教师，改写了我校无葫市骨干的历史。在科研工作上，从零开始，以县级科研课题入手，改变了我校多年没有科研立项的局面，十二五科研立项项目全部达标。

　　三、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　在工作中，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　如果我竞聘上主管教学的副校长，在坚持“上为校长分忧，下为教工服务”的前提下，按照组织要求，积极主动地配合校长工作，我会做好以下几项工作：

　　1、准确定位 当好助手

　　校长统揽全局，对全面工作负责，是主角;业务校长作为副校长成员之一，分管教学工作，是配角。当好配角必须树立三种意识：一是大局意识。学校工作是一盘棋，考虑问题、处理事情应从学校大局出发，做到“分工不分家，分工不乱抓”。二是核心意识。自觉维护校长的权威，做好校长的左膀右臂，只有互相补台，才能好戏连台;如果相互拆台，只能共同垮台。三是参谋意识。业务校长深入教学一线，对教师的思想动态了解较多，应针对教师动态及时与校长进行沟通，正确决策，确保全体教师始终保持积极向上的工作状态。

　　2、和谐相处 搞好团结

　　业务校长作为班子的重要成员，应起到承上启下的重大作用，首先要带头搞好团结，协助校长协调好班子内部关系，积极营造和谐融恰的工作氛围，增强凝聚力。其次在工作中要尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁。

　　3、真抓实干 率先垂范

　　说的好，不如做的好，业务校长是教师的排头兵，应时时处处起到模范带头作用。在工作中，要坚守工作岗位，严守工作纪律;带头备课、上课、上示范课，撰写论文等等。在业务上，业务校长好比比武场上的“教头”，堪为教学上的行家里手，要做到“自己讲课高质量，指导别人高水平。”此外，坚持每天“转一转”，校园中处处留下身影，每天必须蹲班听课，经常与教师或学生交心，发现问题，解决问题。和领导层、教师及时沟通有关情况，及时总结反思一阶段工作，找出不足，此外，要坚持学一点理论文章，在学习中把握课改动态，在点滴中求提高。以无声的行动代替有声的命令，潜移默化，逐步影响锻造一批肯吃苦、善学习、业务强、能战斗”的教师队伍。

　　四、善于管理 追求质量

　　作为业务校长，应旗帜鲜明地抓教学质量，靠成绩永远立于不败之地。作为教学的管理者，业务校长应具备较高的教学管理能力，懂管理、会管理、严管理、善管理，向管理要质量，向管理要成绩。

　　1、建立健全有效的教学指挥系统

　　要建立一支由校长、业务校长、教务主任、教研组长组成的教学工作指挥系统，还应建立一支由校长、业务校长、班主任、任课教师组成的学生学习系统。既提高教的质量，又提高学的效率，全面提高教学质量。

　　2、狠抓管理落实

　　有耕耘才会有收获，做教学工作，来不得半丝松懈，目前，学校围绕教学质量的提高，均制订了教学常规要求，工作纪律等，且相当完善，关键看如何落实。有人总结了这样几个公式：开会+布置工作+不检查=0;布置工作+检查+不落实=0;抓住不落实的人+追究不落实的事=落实。此公式对我们抓教学管理，颇具指导意义。逐如教师上课纪律、办公纪律、教学常规要求、学生学习一日常规等，每项工作必须有布置，有检查，有落实。只有严格管理，狠抓落实，长抓不懈，才能不断提升教学质量。

　　3、扎实开展教改、科研工作

　　业务校长，应重视教科研工作，大力实施“科研兴校”的发展战略。按照“典型引路，思想活跃，试验积极，稳妥推进”的教改思想，落实课题和教研工作，做到：“全员参与，全方位教改，全过程优化”。

　　4、加强任课教师的管理

　　学校教育教学质量取决于任课教师的水平，作为业务校长，应着力打造一批高素质的教师队伍。首先，要培养任课教师的敬业精神，我们都有这样的感受：教师要想教出成绩，不怕没经验，就怕不敬业。有些年轻教师，初登讲坛便成绩优异，而有些经验十足的教师却成绩不佳，除了些许客观原因外，主要原因应在于敬业态度有别。 其次，要建立健全科学有效的教师考核评价体系，考评是教师管理的重要环节，客观、科学、公正地考评，是合理使用教师，晋级晋职的前提，能激励全体教师的进取心理，促使优秀教师脱颖而出。第三，要重视培养和提高教师的业务能力。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇8**

　　各位领导、各位评委：

　　你们好！

　　今天，我竞职演讲的主题是“与时俱进、拓宽思路，为争创一流党校再建新功”。

　　下面我向各位领导、评委介绍一下个人情况：我叫，今年xx岁，中共党员，大学本科学历，讲师职称，大学毕业分配到党校任教，xx年xx月任办公室副主任，任办公室主任，这次竞选党校副校长我具有三个方面的优势：

　　一、具有踏实的理论功底和政策水平。参加工作以来，我利用党校学习氛围浓厚的优势，始终加强理论学习，勤于钻研，先后承担过中青年干部培训班、科级干部进修班及中央党校函授大学班、本科班等班次的政治、经济学、计算机等课程的教学任务，取得良好的教学效果，有7篇论文在省级刊号上发表。

　　二、具有较强的个人素质和工作能力。从xx年开始我一直负责党校办公室工作，作为校领导的助手，具有较强的文字综合能力、组织协调能力、驾驭全局能力。在办公室人手较少和教学行政工作一肩挑的情况下，较好的完成各项工作，使党校办公室连续五年获得校先进科室称号，本人也获得“党校系统先进工作者”、“优秀教师”等荣誉称号。

　　三、能坚持原则，能顾全大局，勇担重担。今年市委大规模选派干部到贫困村、落后村、条件艰苦的村挂职。党校也有一个名额，到一个连水泥路都无法通、村财负债累累的落后村工作两年。大家都有畏难心理，谁都不愿意去，在这种情况下，组织找我谈话希望我能下派挂职。说实话，当时我也犹豫过，徘徊过，一方面下派挂职条件很艰苦，任务比较艰辛，另一方面当时我孩子才七个月，并且妻子已在教育学院脱产进修，家里困难比较多。但为了大局，为了集体荣誉，我毅然选择了下派挂职，时间过得很快，转眼已经九个月了，通过我和村两委的努力，我们村已经建立了电信机站，开通了农村卫星电视，目前正在准备修建通村水泥公路。我的下派挂职工作得到村民的广大好评，也得到市委、市委组织部的肯定，下派挂职磨炼了我的意志，坚定了我的信念，使我领导能力、组织协调能力、独挡一面能力都有了很大的提高。

　　以上优势决定了我能适应党校副校长这个职位，如果这次竞聘成功，我将从以下三个方面做好工作：

　　一是以身作则、当好党校改革的排头兵。在新世纪，党的十八届五中、六中全会相续召开，党校工作既面临着新的形势和任务，又面临着新的机遇和挑战。我认为党校要与时俱进、开拓创新、争创一流，就必须走教学立校、科研强校、人才兴校、依法管理治校、行政后勤稳校、改革开放活校的路子。党校的各项工作是个有机的整体，教学、科研、行政、后勤四个方面要互为依托，缺一不可。

　　二是立足本职、当好主要领导的助手。如果我能当选，一定要做好两个转变：第一实现由一名普通干部向组织领导者的角色转变，当好校长的副手和参谋，协助校长带领全校教职工向创建一流党校目标迈进。第二实现思维方式的转变，从原来的领导交办，办就办好向应该办什么、怎样去办好的思维方式转变，对自己分管的工作要认真负责，落实到位。

　　三是脚踏实地，当好教师的勤务员。党校工作，教学是中心，行政后勤是保障。如果我竞选成功，我一定会积极了解和关心党校教师的工作、生活需要，从实实在在的事情抓起，从一点一滴做起，当好老师的勤务员，解决教师的后顾之忧，为做好我市干部培训、轮训工作尽自己一份力。

　　各位领导、各位评委，公开选拔，竞争上岗，有上也有下，无论上下，我都将一如既住地勤奋学习，努力工作。最后我以一首自编的对联来结束我的竞职演讲，上联是“胜固可喜，宠辱不惊看花开”；下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”；横批是“与时俱进”。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇9**

　　尊敬的各位：

　　大家好!

　　我叫，今年40岁,现大专学历。1992年毕业于锦州市第一师范学校， 年开始担任四家小学教导主任工作,年开始担任教学副校长，年通过教育局公开竞聘演讲上岗，主管教学、科研、干部培训、教师培训、教师职称、普九工作。

　　首先，感谢组织给我了这次公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织对我的培养教育、的关心支持和同志们的帮助配合。

　　我竞聘的岗位是教学副校长。之所以竞聘这个岗位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

　　一、为人正直、工作认真。

　　做为，必须先做好人。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，工作中有问题，讲在当面，从不在背后论他人是非人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

　　在工作中，布置的工作总是尽自己的全力去做，从不无故推诿。凡事能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到.在学校工作出现问题时，首先维护校长的形象和权威，勇于承担责任;在学校工作有成绩时，首先肯定校长和其他的工作，做到任劳任怨，不与人争名争利。

　　二、虚心好学、业务能力强。

　　从教二十一年，我从一名出色的班主任成长到教导主任、教学副校长，始终坚持政治和业务能力方面的学习，在平时工作中也积累了不少教学管理的专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我任职的四家小学，地处城乡结合处，师资和生源都有着很强的特殊性，怎样留住教师、留住学生，是我经常思考的问题。要想生存，叫家长对学校放心，叫教师安心工作，那就是必须把教学质量搞上去。基于此，我从抓好、抓实教学常规入手，备、教、批、辅、考、研、评等各环节逐一落实;采用笨鸟先飞的办法，从点滴做起，扎扎实实的走好每一步。每天我都深入教学一线，在听课、研讨中发现问题、改进问题。很多时候，我都与教师同甘共苦，与他们共同研讨、共同改进，每个班级的优、差生是谁，如何改进，我都了如指掌。功夫不负有心人，在年的质量抽测中，我校名列城内十所学校的第六名，英语单科成绩名列第二。近两年，虽然我们面临着合并，但我们没有停在原地等待。为了能够更好的步入新的单位，我们一直致力于新课改的研究与实施，我们从每校的2名教师试点课改入手，逐渐铺开，到今年的全面推进，新课改取得了一定成绩，个别教师的授课，得到了进修学校小教部的好评，年和年，2位教师分别获得葫芦岛市语数优质课。在我任职的6年内，我校多名教师获得国家、省、市级教学论文、，学校获得葫芦岛市教育学会先进集体，我个人获得先进个人;19名教师被评为兴城市骨干教师，一名教师评为葫芦岛市骨干教师，改写了我校无葫市骨干的历史。在科研工作上，从零开始，以县级科研课题入手，改变了我校多年没有科研立项的局面，十二五科研立项项目全部达标。

　　三、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　在工作中，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与和其他同志关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　如果我竞聘上主管教学的副校长，在坚持“上为校长分忧，下为教工服务”的前提下，按照组织要求，积极主动地配合校长工作，我会做好以下几项工作：

　　一、准确定位 当好助手

　　校长统揽全局，对全面工作负责，是主角;业务校长作为副校长成员之一，分管教学工作，是配角。当好配角必须树立三种意识：一是大局意识。学校工作是一盘棋，考虑问题、处理事情应从学校大局出发，做到“分工不分家，分工不乱抓”。二是核心意识。自觉维护校长的权威，做好校长的左膀右臂，只有互相补台，才能好戏连台;如果相互拆台，只能共同垮台。三是参谋意识。业务校长深入教学一线，对教师的动态了解较多，应针对教师动态及时与校长进行沟通，正确决策，确保全体教师始终保持积极向上的工作状态。

　　二、和谐相处 搞好团结

　　业务校长作为班子的重要成员，应起到承上启下的重大作用，首先要带头搞好团结，协助校长协调好班子内部关系，积极营造和谐融恰的工作氛围，增强凝聚力。其次在工作中要尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做

　　好教师与校长之间的桥梁。

　　三、真抓实干 率先垂范

　　说的好，不如做的好，业务校长是教师的排头兵，应时时处处起到模范带头作用。在工作中，要坚守工作岗位，严守工作纪律;带头备课、上课、上示范课，撰写论文等等。在业务上，业务校长好比比武场上的“教头”，堪为教学上的行家里手，要做到“自己讲课高质量，指导别人高水平。”此外，坚持每天“转一转”，校园中处处留下身影，每天必须蹲班听课，经常与教师或学生交心，发现问题，解决问题。和层、教师及时沟通有关情况，及时反思一阶段工作，找出不足，此外，要坚持学一点理论文章，在学习中把握课改动态，在点滴中求提高。以无声的行动代替有声的命令，潜移默化，逐步影响锻造一批肯吃苦、善学习、业务强、能战斗”的教师队伍。

　　四、善于管理 追求质量

　　作为业务校长，应旗帜鲜明地抓教学质量，靠成绩永远立于不败之地。作为教学的管理者，业务校长应具备较高的教学管理能力，懂管理、会管理、严管理、善管理，向管理要质量，向管理要成绩。

　　1、建立健全有效的教学指挥系统

　　要建立一支由校长、业务校长、教务主任、教研组长组成的教学工作指挥系统，还应建立一支由校长、业务校长、班主任、任课教师组成的学生学习系统。既提高教的质量，又提高学的效率，全面提高教学质量。

　　2、狠抓管理落实

　　有耕耘才会有收获，做教学工作，来不得半丝松懈，目前，学校围绕教学质量的提高，均制订了教学常规要求，工作纪律等，且相当完善，关键看如何落实。有人了这样几个公式：开会+布置工作+不检查=0;布置工作+检查+不落实=0;抓住不落实的人+追究不落实的事=落实。此公式对我们抓教学管理，颇具指导意义。逐如教师上课纪律、办公纪律、教学常规要求、学生学习一日常规等，每项工作必须有布置，有检查，有落实。只有严格管理，狠抓落实，长抓不懈，才能不断提升教学质量。

　　3、扎实开展教改、科研工作

　　业务校长，应重视教科研工作，大力实施“科研兴校”的发展战略。按照“典型引路，活跃，试验积极，稳妥推进”的教改，落实课题和教研工作，做到：“全员参与，全方位教改，全过程优化”。

　　4、加强任课教师的管理

　　学校教育教学质量取决于任课教师的水平，作为业务校长，应着力打造一批高素质的教师队伍。首先，要培养任课教师的敬业，我们都有这样的感受：教师要想教出成绩，不怕没经验，就怕不敬业。有些年轻教师，初登讲坛便成绩优异，而有些经验十足的教师却成绩不佳，除了些许客观原因外，主要原因应在于敬业态度有别。 其次，要建立健全科学有效的教师考核体系，考评是教师管理的重要环节，客观、科学、公正地考评，是合理使用教师，晋级晋职的前提，能激励全体教师的进取心理，促使优秀教师脱颖而出。第三，要重视培养和提高教师的业务能力。“要给学生一杯水，教师首先要有一桶

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇10**

　　如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行\"一个转变，三个改革\"。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

　　一改教学法。我崇拜的家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。

　　但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇11**

　　各位、各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢教育改革和各位为我了这个锻炼自己、展现自己的机会。实行竞争上岗、公平、公正、公开、择优录用干部对于优化我校人力资源配置，激励广大干部职工干事，培养一个素质高、工作能力强、爱岗敬业、勤政廉洁，人民满足的学校班子具有重要意义。今天，我怀着激动的心情勇敢地走上台来，接受评委和大家对我的公正评判。我竞争的岗位是大栗树乡中心学校分管政教的副校长。首先让我作一下。我名叫，19xx年生，汉族，本科。我自1986年从师专中文系毕业以来，一直在七十四中学任教。曾几次受到各级委政府的表彰。年担任政教主任之职，同年被评为云南省优秀教师。回顾过去，我虽然工作上做得很顺利，但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。大家都知道，学校工作是培养人的工作，政教工作是学校教育教学工作的一个重要组成部分。这一工作的成败与否直接关系到整个教师队伍和学生政治素质的高低，直接影响着整个教育教学质量的提高。作为一个老政教主任，我热爱政教工作，并愿为我校政教工作作己的贡献。基于这一点，我认为自己具备以下几个方面的优势：

　　一、具有良好的政治素质和个人品质。

　　工作十年来，我十分注重自己政治素质的提高。在上，行动上始终与中心保持一致，在大是大非面前不随波逐流，保持了应有的政治品格。我有较强的

　　组织纪律性和吃苦耐劳的品质，工作上雷厉风行，勤于学习，积极思考，为人正派，办事公道，有团结互助的，有较强的事业心和责任感。二、具有一定的政策理论水平和表达能力。政教工作是一项政策性、性、理论性较强的工作，是一项时时与人打交道的工作。自参加工作以来，我在注重政治学习的同时也从未放松对业务知识的学习和积累。我的普通话口语水平已达一级乙等，并且具有一定的文字表述能力，加之近十年来一直在教学中实践，找到不少做好学生工作的办法，与各方的交往非凡是与学生的沟通应该不存在语言障碍。三、具有较强的组织协调能力和治理经验。学生时代，我一直担任班团干部，参加工作后又担任了近三年的政教主任和一段时间的教科室主任，与各方面的联系都比较频繁、紧密，从而炼就了我独挡一面的能力。竞争上岗对我来说并不是一份向人炫耀的资本，相反我感到肩负着的是组织交给的一份沉甸甸的责任，在今后的工作中我将采取以下措施：一、进一步拓展学生德育工作。为加强学生品德修养，我将进一步落实上期制定的《德育分年级实施》，此外，多形式地开展《中学生手则》、《中学生日常行为规范》、《未成年人保护法》、《义务教育法》的学习活动，完善养成教育。进一步拓展青少年青春期健康教育系列活动，开展心理咨询，帮助青少年消除困惑，化解疑难，顺利度过危险期。

　　二、进一步拓展学生会、团总支工作。

　　充分发挥以学生管学生的优势，促进我校各方面的工作。进一步制定、完善相关制度，加强组织建设，让学生会继续做好校园文明监督岗，并负责检查卫生，协助保卫科和宿舍治理人员做好学生作息监督、检查工作。团总支继续检查黑板报、早晚自习、课间操出勤情况，并作好统计，结果纳入学校文明宿舍、文明教室的评选，从而有效减轻学校各方面的工作压力。

　　三、进一步拓展校园文化建设。

　　采用读书活动、书画展览、演讲比赛、歌咏比赛、诗歌朗诵比赛、板报、法制宣传栏、校园广播等多种形式加强校园文化建设。以此加大学校德育工作力度，营造出浓郁的校园文化氛围，培养学生广泛的爱好，拓宽知识面，并使学生能力得到提高。

　　四、进一步拓展师德建设和班主任工作。

　　人们说：“问渠哪得清如许？为有源头活水来”。假如我们老师不断更新知识、更新观念、头脑活了，教育时就会少一分“匠气”，不仅仅是教书还能育人，甚至于会教出一种艺术性来。人们也说：“学高为师，身正为范”。作为一名教育工作者，我深知教师的榜样作用之大。为此，我将组织教职工进行各种法律法规的学习，加强有关政策的学习，以及政治理论学习，并在教职工之间展开“师德”“教风”学习讨论，以此提高整个教师队伍的政治素质和理论水平。此外，抓紧抓死班主任工作，因为班主任是全班学生的组织者、者和教育者，是学生成长的引路人，是联系科任教师的纽带，是沟通学校、家庭、社会的桥梁，是对学生进行品德教育的骨干力量。所以，假如我能竞上这个岗，我将建议学校制定《班主任工作治理条例》，包括《班主任任职条件和任免程序》、《班主任工作职责》、《班主任工作考评》几个组成部分，以此选拔、任用、完善我校班主任工作。

　　五、进一步拓展安全保卫工作。

　　在全校师生员工中加强教育，树立“以人为本”，“人人为本”的安全防护意识，让安全意识深入人心。以上是我对下一步工作的初步设想和打算。凭我十二分的工作热情，凭各位、同仁的支持、帮助和配合，我坚信我校的政教工作将会更上一个新台阶。各位，各位评委，各位同事，古人云：“不可以一时之自得而夸其能，亦不可以一时之失意而自堕其志。”无论结果如何，淡薄名利始终是我的为人之道，处事之则。无论在任何时候，任何岗位，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为我校工作的发展作出应有的贡献。

　　我的演讲结束，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇12**

　　尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

　　大家好!

　　今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸!谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意!

　　常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省‘十五’重点教育科研科研员”、“江苏省陶行知研究会会员”、“盐城市班主任工作专业委员会理事”、“盐城市心理教育委员会会员”、“滨海县心理教育委员会理事”、 站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

　　爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

　　一方面我认为自己具备担任副校长的素质

　　第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

　　第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神;同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

　　第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

　　第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

　　十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好!

　　另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

　　;一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

　　二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华”。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

　　三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。 假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

　　第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

　　第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

　　第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

　　“敬业乐群，踏实奉献”，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。IBM总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫”。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中!

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇13**

　　尊敬的教育局领导、小碧中学的各位领导、老师们：

　　大家好！我首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我、参加副校长竞职演讲的机会。我今天演讲的内容分为两部分：一是我个人的基本情况；二是我对当好一名副校长的思考。我叫，今年35岁，本科学历，20xx年参加教育工作，中学一级教师，我先后在石井中学、小碧中学工作，担任过语文、数学、生物教师、班主任、政教员、政教处主任、团委书记、教导处主任。在15年的教育生涯中，6年从事学校教育教学管理工作，积累了较为丰富的教学与管理经验。在学校管理中坚持制度管人、真诚待人、襟怀坦荡，到位不越位、尽责不越权，为校长当好了参谋和助手，为学校的发展尽职尽责。

　　回顾过去的工作，无论是作为一名普通教师还是担任学校管理者，我都敬业爱岗，服从组织，顾全大局，勤奋务实，开拓进取，与时俱进，追求更好。

　　小碧中学——一个“让智慧飞扬，让心灵奔放，让理想起航”的圣地，在区教育局及小碧镇党委政府的领导关怀下，在历任校长的带领下，学校连续5年被评为“目标管理先进单位”，连续六年中考成绩位居全区前列，目前已成为一所发展势头强劲的农村示范中学。长期以来，我们全体教职员工无私奉献，勇于探索，不断创新，学校建设正向标准化、规范化、现代化的方向不断迈进。学校工作得到了社会各界人士的肯定。今天有机会参加小碧中学副校长竞聘，在这里接受组织和小碧中学的挑选，是对我过去工作莫大的肯定和鼓励，我倍感荣幸。如果不能担任副校长职务，我也毫无情绪，并将饱含深情地一如既往地热爱小碧教育、忠于小碧教育。

　　如何让小碧中学在现有的高度实现可持续发展？下面谈一谈我个人肤浅的认识。

　　一、以人为本科学管理，着力推进优化管理工程

　　管理必须服从和服务于教学中心工作。强化管理，首先要强化对干部的管理。干部要做到“团结、求实、高效、廉洁”的领导作风，要像魏书生说的那样“多抢挑重担，少推卸责任，多改变自我，少埋怨环境，多干活，少得利，勤服务，无亲疏”，从而带领群众完成学校各项教育教学任务。

　　以人为本，确立师生主体地位，是充分调动和发挥师生主观能动性和积极性的重要保证。我们学校所取得的成绩，都离不开广大教师的主观能动性和工作积极性。学校的主人是教师和学生。“以人为本”应是学校始终坚持的办学方针，就是以学生为本、以教师为本。

　　二、树立正确的教师观、学生观，全面推进质量建设工程。

　　我们应该怎样做教师？教师应该怎样对待学生？我将两个问题结合起来思考，我觉得应该遵循“尊重、关爱、引领、成全”八个字的基本理念。

　　教师应该真诚尊重每一个学生，要是正视和接受学生的现实状态。现代社会已经进入一个资讯极其发达的时代。旧时代的人，其知识来源、对社会的认知，基本源头来自于父母、师长，因此，很容易和父母、师长拥有共同的认知。现在孩子们获取的知识与资讯，几乎有九成都是从电视、报纸、杂志和网络上来的，当父母亲们都忙于柴米油盐而在社会上努力打拼时，对子女的教养及知识的灌输已经显得无能为力。尽管我们都活在同一个时代，但所获得的资讯，已经出现一道道“代沟“，由孩子们的眼光来看我们，应该是我们out啦！

　　三、加强校风建设和安全教育，全力推进安全稳定工程。

　　校风，是由领导作风、教师教风和学生学风构成。它是学校精神文明建设的重要标志。在领导作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事；关心教职工生活，多为教职工办实事，努力做好教职工的后勤保障。

　　在教师教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学生学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，把学校建设成一个良好的育人环境，有力的促进“三风”建设。

　　建立安全隐患排查制度，经常对师生进行安全教育，最大限度保障全体师生员工的生命和财产安全。

　　各位领导、同志们，我有信心、更有决心做好学校各项工作，愿与各位同事一道风雨同舟，携手共进，共同创造小碧中学更加辉煌的明天。我相信在局领导的关怀和支持下，有小碧人的同心协力，把小碧中学办成一所学生向往、家长放心、教师安心的学校，这一愿望一定能实现！

　　小碧中学的明天一定会更美好！谢谢！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇14**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　大家下午好!

　　本人20xx年8月参加工作，xx年被聘为xx小学副教导主任，xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，xx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论着作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇15**

　　尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

　　大家好！

　　我叫，来自莲南小学。非常荣幸参加今天的竞聘演讲，并期望能在教改的大潮中实现自己的人生价值。

　　我生在教育之家，父亲是一位深受学生爱戴、教龄长达35年的中学教师；母亲是一位受人尊敬、能干的妇女干部，后来也在学校工作。我的一位姐姐是教师，我的嫂子是教师，我的弟媳是教师，我的爱人和我都是教师，一句话：我的家是教师之家，我以教师之家为荣！ 我要在罗湖教育中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为罗湖教育强区增光添彩。

　　当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。\"面向全体\"就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。\"全面发展\"就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

　　如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行\"一个转变，三个改革\"。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

　　一、改教学法

　　我崇拜的教育家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分成语音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的论文获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

　　二、改教材

　　新一轮的课程教改革早就定好了调子：国家实行国家、地方和学校课程体系；实行一纲多本；打破出版、发行的大一统局面。这是我国教育改革的深入。我们作为基层的教育工作者，对这一改革从内心感到高兴。一是我们有选用教材的权利；二是我们可以编写校本教材；三是实行综合课程后，我们的课本种类可以大大地减少，学生的书包将会真正地减轻，才能把素质教育深入地开展下去，教师才能抽出一点时间去进修，以适应时代的要求。目前，莲南小学围绕科普兴校这一特色，正在进行\"三模\"科普活动课程的研究和开发。我们有信心、有决心、有能力把教材开发出来。届时，我们还要申请鉴定和专利。

　　三、改评价标准

　　评价标准是方向标，具有强大的导向作用。一是上级政府部门对一所学校的评价；二是学校本身对教师工作的评价；三是对学生的评价。我认为，要评价一所小学办得怎么样，广东省督导评价体系是比较科学的、系统的。在评估标准里面，包括了学校办学条件和管理两大类别，一共有39条指标，每一指标有相应的分值，总分值500分。对学校的每一环节，每一个角落都纳入评估体系。我将协助校长按督导评估的的标准建设和管理好莲南小学，力争早日实现五年规划的目标——把莲南办成省一级学校。学校对教师工作的评价，一直是校长们头痛的问题，因为教师的工作是良心工作，难以衡量。我认为可以制定相应的量化评比标准，实行量化考核，过程和结果相结合，定性和定量相结合。以\"三个有利于\"和\"三公\"为原则：有利于学校整体工作；有利于教师积极性的调动；有利于学生综合素质的提高。做到公平、公正、公开。作为学校领导绝对不能以班级平均分或合格率作为教师工作评价的唯一标准。要是这样，接到后进班的教师再认真、再负责，第一学年可能什么也评不上。教师工作的评价考核，在莲南小学做得很好，从来没有教师因年度考核、评先、评优闹意见，真正考出业绩、评出先进、鼓足了干劲。学生综合素质的评价相当重要。评价学综合生素质的标准就是你认为需要培养的目的。我们小学的培养目的是要把我们的学生培养成德、智、体、美、劳全面发展，有理想、有道德、有文化、有纪律，有个性有特长的初级人才。考核学生要以综合考核为主，兼顾特殊，要不然就会扼杀学生的创造能力，特长生受打击。当今世界级的钢琴王子——李运迪，他要是在普通的小学、中学学习，就可能没有今天。像韩寒这样的特长生，一定要他在数理化方面齐头并进，他可能就是一个很普通的学生。我举的两个例子，不是说明我们培养的学生不要全面发展，而是想说明我们要让某一部分学生的某一方面优先发展，使我们的小学教育在普及的基础上实行优者更优，充分挖掘学生的潜在能力，真正培养他们的创造精神和实践能力。其次，树立终生教育的观念，活到老学到老，更新知识，优化知识结构，特别是我们中青年一代，处在改革的潮头，国家已加入wto，祖国申奥的成功，都向教育提出了更高的要求。我们应该勇敢地迎上去，使自己与时俱进，不断努力进取，将来成为深圳、全国的名师，同时愿自己的桃李芬芳。我能在教育改革的大潮中奉献青春热血，实现人生最大的价值，是我最大的幸福！

　　最后，我想说，不管能否当上副校长，但就我的人生旅程来说：我的过去属于罗湖教育，现在属于罗湖教育，将来仍然属于罗湖教育。

　　谢谢！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇16**

　　尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们：

　　大家好!今天能站在这里演讲竞聘大理河小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标志着我们子洲教育工作在贺局长的带领下将会蒸蒸日上，也说明子洲教育在改革创新上迈出了一大步。这次竞聘无论成功与否，我都会感谢领导，感恩社会的进步----让我们拥有机会、平等和尊重。

　　首先，请允我简述一下个人简历

　　我叫王胜，今年32岁，本科学历，是中国共产党员，出生于子洲县裴家湾镇王家三岔村。20\_\_年毕业后，被分配到何家集九年一贯制学校任教学工作，在工作中我始终贯彻党的教育方针政策，思想健康向上，兢兢业业，爱校如家，钻研业务，工作成绩得到领导的认可。20\_\_年被任命为政教主任兼副教导主任。20\_\_年被任命为教导主任。20\_\_年由全体教师一致同意选举我为学校工会主席，被县工会批准，20\_\_年又顺利评上了小学一级教师职称。从20\_\_年到现在我一直担任小学数学教学工作并兼任班主任工作。

　　如果我竞聘成功，在校长的领导下，我要尽职尽责、鞠躬尽瘁、深入民心，全力协助校长抓好学校的三常规管理工作，履行好副校长职责。争取创造子洲县一流的小学，创新独特的教学方法，追求高校课堂。改掉过去死教死学的方法，减轻学业负担，让孩子在快乐，轻松，喜悦的环境中学习。

　　这是一所新开办的学校，一切工作要从头开始，扎实工作，狠抓业务，循序渐进。下面从六个方面阐述我的工作策略：一、要打造一支高素的教师团队

　　加强教师队伍建设是立校之本，要采取多渠道、多手段、多角度，促进教师健康成长。及时了解教师的基本情况，和教师多交流，建立平等，和谐，友好的同事关系。带动教师积极学习十八大精神和党的群众路线，加强师德建设，培养教师的敬业精神。经常组织教师进行业务学习，提高教学技能，练出真本事。教师除了在校内相互砌磋学习，还要走出去，请进来进行业务学习和经验交流。在教学业务上要严格把关，让每位教师成为优秀的教学能手，全面客观评价教师，使教师感受到自已的人生观和价值观。

　　二、建立健全科学实用的教学计划和管理制度

　　没有规章不成方圆，有了制度师生才有章可循。要坚持依法治校与以德治校相结合的原则，制订科学可行的学校发展规划，根据发展规划制定年度计划，学期计划。成立得力的组织机构，出台教师，学生管理制度以及考核方案和奖励办法。从而形成科学的管理体系。

　　三、有序开展教学工作，狠抓教学业务

　　开学前要做好学校宣传和招生工作，按时报名和开课。配合教导处落实好课程分担工作，安排好课程表，逐周工作，时间表等，使教学工作有序地进行。经常深入教学一线听课，深入教研组参加教研活动，深入学生中了解学情和存在的问题。教研组、各年级组、教师个人要制定出相应教学计划，教师的备课，上课，作业，活动要严格按照计划实施。不定期对教师的业务和计划的实施情况进行检查，确保计划落实到位。如果发现问题，及时整改并写出书面反思。学期结束时应及时对照计划，结合教学实际进行反思，并写出书面总结。四、做好安全保障工作

　　安全不保，何谈教育，必须把安全工作摆在战略高度地位。制定安全管理制度及应急预案，建立安全台帐，随时进行安全隐患大排查。杜绝责任事故的发生，减少意外故。充分利用专栏，板报，主题队会和安全课对学生进行安知识教育。多次进行地震，火灾，暴雨等逃生演练活动。使全校师生增强安全意识和提高自我防护能力。

　　五、踏实开展校本研修，大力促进教学改革

　　在新课程改革和高效课堂的倡导下，要以课题为载体，教学实践为主导。全体教师要打破“定势思维”全员参与教改，不断创新教学方法。充分发挥广大教师的群体力量，大力开展集体备课，一课多教，案例分析等形式的研讨。从而提高教师的教学研究水平，全面构建高效课堂。

　　六、加强校园文化建设，构建和谐文明校园

　　美丽的校园是学生学习的乐园，也是陶冶学生情操的理想课堂。校园文化建设除了美化校园，绿化环境，清洁卫生等，还要多开展丰富多彩的校园文化活动。能增强伙伴间的合作能力和团队精神，做到活动中锻炼人、活动中塑造人的育人目标。全体师生要和睦相处，建立团结、互助、合作的友好关系。使整个校园渲染良好的教风和学风。

　　以上就是我的竞职报告，请领导批评指正。如果能得到领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、勇往直前，为大理河小学谱出新篇章，让子洲教育绽放光彩。谢谢大家!教学副校长竞聘演讲稿篇3

　　尊敬的各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢您给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！优势固然重要，但那已经成为过去。如果我能够实现我的理想，我将坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

　　坚持“一个原则”就是坚持“为校长分忧”的原则。要及时准确地向校长反馈信息、献计献策，并坚决贯彻落实校长安排的各项工作。

　　实现“两个转变”一是实现自身角色的转变。既要当好校长的助手，创造性地开展工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。二是加强教师业务学习，转变教学观念。

　　教师是实施素质教育重要载体。要开展研究性学习，努力创设有利于人际勾通与合作的教育环境。为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

　　抓好“三项工作”

　　一是抓好教学工作。

　　1、教学管理制度化、科学化。如建立科学的`教育教学评价体系等。

　　2、构建教学教研络。形成校长室—教务处、教科室—学科组—备课组的教学、教研的纵横双向络。

　　3、开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。还要带领各学科开发潜课程，积极参加各种竞赛活动，形成怀文新特色，新优势。

　　4、确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的教学目标，积极推行启发式、讨论式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动怀文中学教学质量再上新台阶。二是抓好教育科研工作。

　　1、教育科研是学校发展的第一生产力，直接为校长决策服务。要抓好课题研究工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展教科研的骨干力量，提高教师和学校的自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

　　2、结合本校实际，自主开发课程，努力开拓创新，形成有效、可行的经验。如语文学科的课外阅读欣赏课，体育学科的武术课等。

　　三是抓好教师队伍建设

　　1、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校的可持续发展打好基础。

　　2、启动名师工程，建立一支高素质的教师队伍。对已有名师要提供一切机会让他们在省市甚至更大的范围内占领教学至高点。另外，还要善于通过一些活动，不断地发现新苗子形成一个更大的名师群体。

　　各位评委，我想用一句诗来结束我今天的演讲：给我一方沃土，报以满园桃李！

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇17**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　大家好！

　　大家下午好！本人19xx年x月参加工作，20xx年被聘为xx小学副教导主任，20xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20xx年被评为xx县第x届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教x年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续x年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的`任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论着作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”.我们以评选县第x届优秀青年教师和镇第x届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有x位教师被评为县优秀青年教师、x位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题x项、县规划课题1项、县级个人课题x项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇18**

　　尊敬的各位评委：

　　上午好！

　　我叫江心屿，来自西电小学。先向各位评委简要汇报自身优势。

　　主要有以下五个方面：①两任年级长和8年中层管理经验；②长期担任高中的超常班教学的业务水平；③发表教育教学论文20多万字的科研能力；④用真诚和勤奋获得的良好口碑和协调能力；⑤兴趣广泛，对教育新技术敏感，了解校园网络和校园电视台等多方面的运作。

　　我竞聘的岗位是副校长，这一角色的中心任务是辅助校长施政，关键词有两个，一“辅助”，二“施政”。

　　“辅助”，是做校长的得力助手。因此：①服从为先，充分尊重校长，充分相信校长的领导艺术和施政水平；有不同意见，只能私下交换；交换不成功，也必须原则上服从。②做校长的高参，为校长决策提供必要的数据和参考意见。③做好分管的各项工作。这是副校长的工作重心。必须以踏踏实实的态度，一抓到底的作风，力求实效。④及时补位搭台。在学校其他领导出差或紧急情况下，在团队协同作战中发挥应有的作用。

　　再说“施政”。副校长的施政，其实就是对校长决策和上级指示的执行。三分战略，七分执行。学校某一方面出现问题，往往就是主管该方面工作的副校长的执行力出现问题。

　　执行力可细化为领悟力和行动力两个方面。

　　领悟力是对上级部门相关政策和校长决策的感悟、理解的能力，这是加强执行力的前提。领悟力的提高，需要经常学习教育理论及政策法规，关注时事，同时深入思考、换位思考。

　　行动力是指执行的力度。

　　执行力的强弱，牵涉到以下要素：目标是否明确，舆论引导是否充分？方案是否完善，流程是否合理？方法是否可行，措施是否得力？制度是否健全，能否激励士气？

　　为了加强执行力，副校长需要“四到位”：①工作作风到位。每个重要环节，深思熟虑，亲力亲为；②策划组织到位。事前，先谋后动，防患未然；事中，全程跟踪，雕刻细节；事后，及时总结，漂亮收官。③沟通协调到位。向上，重要事项及时请示、及时汇报；向下，用真诚换得信任，用公正换得理解，用智慧换得认同。④激发工作的热情到位。在尽可能完善奖罚制度的前提下，还应看到，“教育是一种良心活”，所以应该协助校长，千方百计激发教职员工的潜能，培养他们的职业自信心，呵护他们作为知识分子的自尊心，培育一种淡定、和谐、上进的学校文化。

　　我想，通过以上方面的施政，执行力能够得到保证！

　　总之，“志存高远，脚踏实地”是我的人生态度。请各位评委相信我的能力；倘若能给我一次机会，我将协助校长进一步擦亮学校品牌，使学校工作迈上一个新的台阶！

　　我的发言完毕，感谢各位评委的耐心倾听！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇19**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好!

　　首先要感谢各位领导，给我一个展示自己的机会!

　　我叫马燕，来自东营市胜利第一小学。今年37岁，中国共产党员，小学高级教师，1992年分配到一小工作至今。从教20xx年，曾担任过班主任、大队辅导员、德育主任等职务，现任学校德育处主任。我竞聘的是小学副校长职务。

　　下面我谈谈自己的优势：

　　首先我为人正直、工作认真，作风正派，在老师们心中有很高的威信。我的为人、工作实绩得到了大家的肯定。我个人也多次被评为管理局优秀教师、十佳优秀辅导员，市三八红旗手、市优秀共产党员。

　　我认为自己的第二个优势是我的业务素质过硬，教育教学能力强。在工作中我能虚心学习，用心钻研、大胆创新、及时反思。多年的管理工作使我逐渐摸索出了管理的要点和规律，在工作中注重细节管理，在注重全面发展的同时，尝试着去打井，在自己的亮点上下功夫，创特色，创品牌。由我负责的全国重点课题《少年儿童行为习惯与人格关系的研究》就是我校的德育亮点之一，我带领老师们深入学生、研究个案，积极探索，在培养学生良好习惯的途径、方法、原则方面都作了有益探索。课题取得了丰硕的成果，学校德育又迈上一个新的台阶。我个人也在课题中成长进步。我撰写的课题报告获全国论文评选一等奖;《捡纸背后的思考》获全国论文评选三等奖。文章《享受运动》在少年儿童研究杂志上发表。另外，我还承担了30多所课题学校的联系和指导任务。我工作的认真、热情的服务得到了兄弟学校的认可。我个人两次被国家总课题组评为先进个人。并被总课题组聘为特约研究员。

　　除了担任德育主任，我还身在教学一线。多年的历练使我成长一名局学科带头教师、局教学能手。自己执教的课、撰写的论文、辅导的学生也多次在全国、省、市获奖。

　　我的第三个优势是拥有20xx年的中层工作经历。

　　在学生时期，我就是学校的学生会主席，再加上十六年的中层管理使我积累了丰富的管理经验。具备了一定的组织、协调能力、表达能力和人际交往能力。在工作中，思路清晰，办事行止有度，能够比较稳妥地处理好各种关系，应对各种复杂的局面。

　　说到自己今后的工作打算，如果这次竞聘我能被录取，我会把“踏实”二字放在首位，以务实的精神，踏实做人，踏实做事，扎实办学。

　　我还会从从四个方面要求自己：进一步加强自身学习，进一步发扬合作精神，进一步增强服务意识。进一步提高业务能力。

　　如果未能如愿，我也会正确的对待，一如既往的做好本职工作，绝不辜负领导和同志们的支持!

　　我的述职完毕，谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇20**

　　尊敬的各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢您给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！我叫陈光学，今年31岁，中共党员，大专学历。今天，我竞争的职位是学校分管教学的副校长，我认为自己很适合这个职位，从我近十年来取得的成绩就足以看出我的优势：19xx年市语文教师基本功竞赛第一名；20xx年江苏省优课评选一等奖；20xx年江苏省多媒体课件制作一等奖。19xx—20xx学年度分别被评为县“优秀教师”、“教育系统优秀党员”、“师德模范”。20xx年我被推荐上报为“市骨干教师”、“市教育系统先进个人”。10月份还将赴西安师大参加教育部组织的中小学骨干教师国家级培训，这一切足见我的教学能力。而身为“县优秀教务处”的教务处主任，怀文中学三年来获得数十个学科竞赛一等奖，首届初三有133名学生考取省沭中公费生，语文学科被评为“县语文学科教研示范基地”，成功地承办办了市素质教育研讨会，从这里中您也能看出我的教学治理能力。

　　优势固然重要，但那已经成为过去。假如我能够实现我的理想，我将坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

　　坚持“一个原则”就是坚持“为校长分忧”的原则。要及时准确地向校长反馈信息、献计献策，并果断贯彻落实校长安排的各项工作。

　　实现“两个转变”一是实现自身角色的转变。既要当好校长的助手，创造性地开展工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。二是加强教师业务学习，转变教学观念。

　　教师是实施素质教育重要载体。要开展研究性学习，努力创设有利于人际勾通与合作的教育环境。为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

　　抓好“三项工作”

　　一、抓好教学工作。

　　1、教学治理制度化、科学化。如建立科学的\'教育教学评价体系等。

　　2、构建教学教研络。形成校长室—教务处、教科室—学科组—备课组的教学、教研的纵横双向络。

　　3、开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。还要带领各学科开发潜课程，积极参加各种竞赛活动，形成怀文新特色，新优势。

　　4、确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的教学目标，积极推行启发式、讨论式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动怀文中学教学质量再上新台阶。

　　二、抓好教育科研工作。

　　1、教育科研是学校发展的第一生产力，直接为校长决策服务。要抓好课题研究工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展教科研的骨干力量，提高教师和学校的自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

　　2、结合本校实际，自主开发课程，努力开拓创新，形成有效、可行的经验。如语文学科的课外阅读欣赏课，体育学科的武术课等。

　　三、抓好教师队伍建设

　　1、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校的可持续发展打好基础。

　　2、启动名师工程，建立一支高素质的教师队伍。对已有名师要提供一切机会让他们在省市甚至更大的范围内占领教学至高点。另外，还要善于通过一些活动，不断地发现新苗子形成一个更大的名师群体。

　　各位评委，我想用一句诗来结束我今天的演讲：给我一方沃土，报以满园桃李！

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇21**

　　尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

　　大家好！

　　今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

　　常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显着而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省“十五”重点教育科研科研员“、“江苏省陶行知研究会会员“、“盐城市班主任工作专业委员会理事“、“盐城市心理教育委员会会员“、“滨海县心理教育委员会理事“、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

　　爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

　　一方面我认为自己具备担任副校长的素质

　　第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献“的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

　　第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

　　第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己“的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事“为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

　　第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

　　十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

　　另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

　　一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

　　二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华“。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

　　三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为“。

　　第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

　　第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

　　第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

　　“敬业乐群，踏实奉献“，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。IBM总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫“。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中！

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇22**

　　尊敬的各位领导：

　　鲁，38岁，xx年参加工作，xx年加入中国共产党，现任灵龙镇九年制学校校长，我竞聘的岗位是镇安县职业高级中学副校长。

　　我参加工作至今整20年。相继任小学副校长、校长，九年一贯制学校副校长、校长共14年。我出身贫穷的农民家庭，父母一字不识，善良本份，我上学时连3元钱的杂费都交不起，放学、寒暑假随父母一起上山劳作下山肩扛背驮……艰难困苦中，我如愿在15岁考上了师范学校。我深刻理解学校教育对一个人成长所起的作用，我非常珍惜我的工作岗位，非常热爱我的学生和学校，无比敬畏我的事业。无论当教师，还是当校长，一天也没有懈怠、一时也没有动摇，一刻也没有荒废，凭着勤奋务实在平凡的岗位上做出了辉煌业绩。期间我完成了大专自考、本科函授，个人论文、优质课等受到省市县业务部门11次表彰，7次受到乡镇党委政府“先进党员”、“先进教师”表彰，3次受到县教体局“教学能手”等表彰，1次受到县委政府“先进教育工作者”表彰，学校10余次受到乡镇和教体局表彰。

　　教育是崇高的事业。教师教学生三年，对学生家族负责三十年，对国家民族负责三百年。校长肩上的责任更加重大，工作一年失误两年补不上，两年失误，将毁掉一批人，三年失误将毁灭一代人。我国正处在改革发展的关键阶段，现代化建设需要多方面、多层次的人才，职业教育在培养数以亿计的高素质劳动者中将发挥重要的作用。国家要求普通高中和职业高中人数要大体相当，我县还没实现这个目标。我县以前教育基础薄弱，很多农民需要进行二次培训。所以，职业教育迎来了加快发展的良好机遇，职业中学大有可为。这是一片神奇的土地，这是一个辉煌的地方，这是一处创造的乐园。可贵的是镇安县委县政府对职业教育发展高度重视，我看在眼里、喜在心上，“我狠不能春雪化春雨，换来春色满人间”。

　　目前，多方面因素的影响，职业中学发展也面临瓶颈问题。职业教育吸引力不强，社会和部分家长对职业教育认同度不高，一方面职中面临生源危机，另一方面这些孩子在未来社会竞争中渐行渐远。

　　职业中学怎样可持续发展？是摆在职中人面前的一个重大课题。职业中学未来办学水平如何，是镇安经济社会发展中的大事，事关千家万户，情系百姓政府，影响深远。在此关键时期，县委县政府采用竞争上岗的方式，遴选职中领导班子，我有幸报名参加副校长岗位的竞争。我在基层从事了14年学校管理工作，积累了一定的经验，使我养成了勤奋务实的作风，也使我在工作中充满激情、富于创造力。我对教育是有感情、有热情、有理想的人，若有幸选上，成为职业中学优秀团队中的一员，我将倍加珍惜这个施展我抱负和才华的机会，我会与职中人一起遵循科学发展观，创造性地加强学校管理、全方位地提高教育质量，增强职业教育的吸引力，开拓职业教育的发展空间，延伸职业教育的壮大根基，我有信心在为镇安经济社会发展贡献的同时成就自己的事业。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。

　　若没有被选上，我一如既往为基础教育发展奉献自己的一切！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇23**

　　大家下午好！本人1998年8月参加，xx年被聘为副教导，xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为xx中小学优秀、镇优秀教育工作者，xx年被评为高淳县第六届优秀教师。今天我参加竞聘的是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述竞职理由。

　　教育是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，的关心、同的帮助一直我不断前进。随着工作和的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续6年两个班的教学成绩一直位居前列成了我的对象——如何让自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的。在我的博客里，我曾写了一篇随笔《今天，才是好》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的\'眼界，使我对工作有了新的——、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论着作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学。在提高的同时，积极组织教师，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育，记录自己的经历。

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程检查、“两操”检查、检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在，坚守教学岗位，以优秀的表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇24**

　　尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们：

　　今天能站在这里演讲竞聘大理河小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标志着我们子洲教育工作在贺局长的带领下将会蒸蒸日上，也说明子洲教育在改革创新上迈出了一大步。这次竞聘无论成功与否，我都会感谢领导，感恩社会的进步——让我们拥有机会、平等和尊重。

　　我叫王胜，今年32岁，本科学历，是中国共产党员，出生于子洲县裴家湾镇王家三岔村。20xx年毕业后，被分配到何家集九年一贯制学校任教学工作，在工作中我始终贯彻党的教育方针政策，思想健康向上，兢兢业业，爱校如家，钻研业务，工作成绩得到领导的认可。20xx年被任命为政教主任兼副教导主任。20xx年被任命为教导主任。20xx年由全体教师一致同意选举我为学校工会主席，被县工会批准，20xx年又顺利评上了小学一级教师职称。从20xx年到现在我一直担任小学数学教学工作并兼任班主任工作。

　　如果我竞聘成功，在校长的领导下，我要尽职尽责、鞠躬尽瘁、深入民心，全力协助校长抓好学校的三常规管理工作，履行好副校长职责。争取创造子洲县一流的小学，创新独特的教学方法，追求高校课堂。改掉过去死教死学的方法，减轻学业负担，

　　让孩子在快乐，轻松，喜悦的环境中学习。

　　这是一所新开办的学校，一切工作要从头开始，扎实工作，狠抓业务，循序渐进。下面从六个方面阐述我的工作策略：

　　一、要打造一支高素的教师团队

　　加强教师队伍建设是立校之本，要采取多渠道、多手段、多角度，促进教师健康成长。及时了解教师的基本情况，和教师多交流，建立平等，和谐，友好的同事关系。带动教师积极学习十八大精神和党的群众路线，加强师德建设，培养教师的敬业精神。经常组织教师进行业务学习，提高教学技能，练出真本事。教师除了在校内相互砌磋学习，还要走出去，请进来进行业务学习和经验交流。在教学业务上要严格把关，让每位教师成为优秀的教学能手，全面客观评价教师，使教师感受到自已的人生观和价值观。

　　二、建立健全科学实用的教学计划和管理制度

　　没有规章不成方圆，有了制度师生才有章可循。要坚持依法治校与以德治校相结合的原则，制订科学可行的学校发展规划，根据发展规划制定年度计划，学期计划。成立得力的组织机构，出台教师，学生管理制度以及考核方案和奖励办法。从而形成科学的管理体系。

　　三、有序开展教学工作，狠抓教学业务

　　开学前要做好学校宣传和招生工作，按时报名和开课。配合教导处落实好课程分担工作，安排好课程表，逐周工作，时间表等，使教学工作有序地进行。经常深入教学一线听课，深入教研组参加教研活动，深入学生中了解学情和存在的问题。教研组、各年级组、教师个人要制定出相应教学计划，教师的备课，上课，作业，活动要严格按照计划实施。不定期对教师的业务和计划的实施情况进行检查，确保计划落实到位。如果发现问题，及时整改并写出书面反思。学期结束时应及时对照计划，结合教学实际进行反思，并写出书面总结。

　　四、做好安全保障工作

　　安全不保，何谈教育，必须把安全工作摆在战略高度地位。制定安全管理制度及应急预案，建立安全台帐，随时进行安全隐患大排查。杜绝责任事故的发生，减少意外故。充分利用专栏，板报，主题队会和安全课对学生进行安知识教育。多次进行地震，火灾，暴雨等逃生演练活动。使全校师生增强安全意识和提高自我防护能力。

　　五、踏实开展校本研修，大力促进教学改革

　　在新课程改革和高效课堂的倡导下，要以课题为载体，教学实践为主导。全体教师要打破“定势思维”全员参与教改，不断创新教学方法。充分发挥广大教师的群体力量，大力开展集体备课，一课多教，案例分析等形式的研讨。从而提高教师的.教学研究水平，全面构建高效课堂。

　　六、加强校园文化建设，构建和谐文明校园

　　美丽的校园是学生学习的乐园，也是陶冶学生情操的理想课堂。校园文化建设除了美化校园，绿化环境，清洁卫生等，还要多开展丰富多彩的校园文化活动。能增强伙伴间的合作能力和团队精神，做到活动中锻炼人、活动中塑造人的育人目标。全体师生要和睦相处，建立团结、互助、合作的友好关系。使整个校园渲染良好的教风和学风。

　　以上就是我的竞职报告，请领导批评指正。如果能得到领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、勇往直前，为大理河小学谱出新篇章，让子洲教育绽放光彩。谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇25**

　　各位、老师们：

　　大家好！

　　首先要感谢大家不辞辛劳，顶着滚滚热浪来参加这天的大会；其次要感谢学校为我们带给了一个展现自己、锻炼自己的大好机会，使自己能有幸走上台来，参加这天的竞聘演讲。

　　曾记得富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业来推动你。”环顾四下，时代的列车风驰电掣、呼啸而过；教改的浪潮上下翻腾、此起彼伏；职业学校也恰逢其时，正迎来一场风雷激荡的变革。是新生还是沉落，是化蛹为蝶还是自缚手脚，一个个迫在眉睫的命题都在等待我们去破解、去追问、去求索。

　　与其隔岸观火，不如赤膊上阵，轰轰烈烈的大干一场；与其无动于衷，不如激流勇进，以澎湃的激情抒写灿烂的章。就像富兰克林所呼吁的那样，满怀豪情，成就事业的高度，标注精彩的人生。

　　也许有人会问：你凭什么竞聘副校长此时此刻，我最想说的只有两个字：良心。

　　置身学校，为人师表，良心最可贵。说良心话，办良心事，做良心人。只有时时处处都能体味师生同仁的辛酸甘苦，只有时时处处都能知冷知热，只有时时处处都能站在第一线、冲锋陷阵；惟其如此，做人方才称职；也只有做人称职，做事才会称心；只有做人称职，做事称心，副校长的“副”才能名“副”其实，名至实归。

　　我x某纵然驽钝，但一颗滚烫的心时刻都准备燃烧自己，奉献自己；与学校同进退，与广大同仁共进退；和大家一起坚守阵地，共谋学校的发展大计，共同托起辉煌的明天。

　　为此，我站在了这天的演讲台上，理解大家的挑选和指正；更给自己一个新的起点和高度。

　　有句话说得好：做人一辈子，做官一阵子。这天，我想借用一下：当教师一辈子，当校长一阵子。

　　所以我能如愿竞聘上副校长：

　　首先将以平常心对待自己的工作。不论是当一名普通的教师，还是有所担待的副校长，都只是一个岗位而已。“副校长”并不是说就高高在上，凛然不可侵犯，就能够随意发号施令，而意味着要承担更大的职责，肩负起更大的使命。当一名普通教师，能够只对所任教的班级负责；当中层干部能够只对分内的差事担当，而主事一方的副校长就就应对全体师生担责，在自己分工管辖的范围内，事事都重于泰山，麻痹不得，大意不得。

　　所以，本着一颗平常心，一以贯之的平常心，不矫情，不做作，始终如一、潜心做事。尤其是对我这样新手上路，更就应甘担“小学生”，俯下身来，多发问多求教多思考，多向身边的前辈、同行问计问策，集思广益，多从教师中来到教师中去。唯宁如此，自己的工作才有进展、才有起色，才不会“肠梗阻”。

　　其次：我将在其位，谋其政，谋好政，真正做到“以为竞位，以位促为”。一个办事干练，能谋善断的校长才会立于不败之地，才会不负众望、不辱使命。

　　有句古话：天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。“自强不息”“厚德载物”，向来是国人追求的人生范式。

　　我在此引用这句话，不论当选与否，都将恪守“自强不息”“厚德载物”的人生信条：对自己要“自强不息”，坚信“天道酬勤”，多问耕耘少问收获，在布满荆棘和坎坷、暗礁和险滩的漫漫征程上，要浑身是胆，勇往直前，咬定青山不放松；就像冯校长以前在会议上所倡导的那样：雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。不管有多少挫折和艰难，都会义无返顾，从头开始；而对待身边的人和事，要奉行“厚德载物”的理念，能悦纳一切、宽容一切；满面春风、微笑人生。以一颗博爱之心、宽容之心，去迎接鲜活而多彩的每一天。

　　“敬业奉献，身先士卒”，不论新的一天是阳光灿烂还是风雨满墙，我都将以此警戒自己，砥砺自己。用心多一点，用力勤一点，用思深一点。凡事敢为人先，凡工作乐于倾听。于细微处见行动，于细节处见高低。相信我们都能够在平凡的岗位做出不平凡的业绩。

　　“天高人为峰”，“一览众山小”，“绳锯木断，水滴石穿”，让我们一起努力，一起昂首高歌，高歌猛进，奏响一曲独属于我们高淳职业教育中心校的恢弘雄壮的交响乐。

　　这天我是成功的参与者，明天我将成为参与的成功者。我相信我能行。

　　我的演讲完毕，谢谢大家。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇26**

　　尊敬的各位领导、老师们：

　　大家上午好！

　　今天我的心情非常激动，说句老实话，我现在能有勇气站在这里参加学校的副校长竞选演说，是各位老师支持和信任的结果。你们的支持和信任，让我深感荣幸，更让我深感自己责任重大。

　　一、我的工作经历及业绩情况

　　本人，今年39岁，xx年入党，xx年毕业于师范大学，分配到坪山中学工作至今。先后担任过班主任、年级组长，办公室副主任，现任党支部副书记、校长助理，协助校长分管学校德育、安全、办公室、工青妇和支部党建工作。我分管的工作在近三年取得的主要成绩有：学校先后取得了广东省绿色学校、深圳市依法治校示范校、深圳市教育系统先进单位、深圳市中小学首批德育示范校、坪山新区先进基层党组织等荣誉，培养并挖掘出“广东省自强好少年” 曾翠茹和“20xx年感动深圳——十大最具爱心人物” 罗新雄两位先进典型，为坪山中学树立了良好的社会形象。本人还承担了历史与社会学科教学工作，主持开展了两项心理课题研究，教学成绩在备课组名列前茅。从教以来本人曾被评为龙岗区优秀教师、龙岗区优秀班主任、龙岗区十佳青年教师、龙岗区师德标兵、深圳市军民共建社会主义精神文明先进个人、坪山新区骨干教师等光荣称号。

　　二、参加竞争上岗的想法。

　　在过去的16年里，我亲眼见证并经历了坪山中学在廖远基、谈宜福、林俊红三任校长的正确领导下，完成了由农村学校向现代化学校的转变过程，16年的付出、16年的成长，让我深深地爱上了坪山中学。为了坪山中学的发展，我出过力、流过汗，这次我报名竞选德育副校长，就是想继续为坪山中学的发展尽自己最大的努力。16年来，我已经完全融入坪山中学这个教师团队，跟坪中的同事结下了深厚的感情，大家的支持和信任，就是我报名参加竞聘的最大动力。

　　三、竞聘德育副校长的优势。

　　说到本人竞聘德育副校长的优势，主要有以下几点：

　　首先，我长期从事教育教学工作，了解学校教育教学各环节情况，了解老师们在想什么、需要什么，这些将成为我今后开展教育管理工作的基本立场和出发点；

　　其次，近年来我参与了学校多方面的管理工作，特别是在林校长的正确领导和关心帮助下，极大的锻炼了我的教育教学管理能力，提高了管理水平和处理紧急问题的应变能力、也悟出了管理中的不少道理：工作要求认真务实、雷厉风行、胆大心细、勇于承担责任；做人要胸怀宽阔、保持正气、团结同志、光明磊落；

　　再次，我曾两次到上海挂职学习，参加龙岗区首届教育系统青年干部提高班，脱产学习一年，这些学习经历使我的教育教学管理水平得到提升，使我的人生观、世界观、价值观得到了提升，思想政治觉悟和教育教学水平得到了升华；

　　此外，我多年来一直负责学校的对外联络工作，跟公安、交警、工商、执法等职能部门关系密切，跟各社区和驻坪山各新闻媒体都建立了良好的关系，这些都为我竞选副校长并能履行好这个岗位的职责打下坚实的基础。

　　四、对竞聘岗位的工作设想。

　　十几年来，坪山中学在谈宜福校长的带领下完成了从省级薄弱学校向省一级学校的飞跃，从农村初中向现代化学校的转变。坪山新区成立以来，我们在林俊红校长的领导下，扎扎实实地推进素质教育并取得了一系列重要成就，初步形成了德育优先、艺体见长的特色。作为德育副校长的候选人，我的想法就是：现代教育理念强调“德育为首”和“德育先行”，德育工作日益成为学校教育过程中的重要环节。班主任作为班级的主要管理者和负责人，在很大程度上影响着学生人生观和价值观的形成，对学生行为习惯和人格养成起着无可替代的重要作用。目前，学校已经形成自己的德育特色。但是，考虑到经济和社会发展对德育工作的崭新挑战，考虑到新区发展对学校的更高要求，学校必须不断积极地创新德育和班主任工作机制，以进一步巩固和保持学校德育领先的优势。

　　为此，我将做好如下几方面的工作。

　　1、坚持和完善“大德育模式”

　　尊重学生身心发展规律和德育规律，整合各种德育资源，从德育目标、形式、渠道和效果等方面整体构思，构建学校、社区和家庭“三结合、网络化”的大德育体系。根据学生实际，制定序列化德育目标。坚持德育主体全员化、德育内容多元化和德育形式多样化，努力实现德育管理最优化和德育成效最大化。

　　2、完善日常性德育工作机制

　　加强校风、教风和学风“三风”建设。开展日常行为规范教育，促进学生良好行为习惯的养成。充分发挥三好学生、班团干部和学习标兵的模范带头作用，培养学生自主管理意识和能力。通过广播站、电视台、橱窗板报、校刊校报和马峦山文学社，广泛宣传各类思想品德教育活动。完善心理健康教育机制，通过心理咨询室、《心灵故事》小报和“悄悄话”信箱等方式，积极开展学生心理健康教育。

　　3、着力开展序列化的德育活动

　　根据学生心理年龄发展的规律，统筹规划与安排德育活动。从学校的育人理念出发，分年级确定明确具体的德育主题。围绕“争做少年雷锋”、“感恩教育”、“爱心教育”、“理想情操教育”、“尊师教育”、“热爱祖国，立志成材”教育、“与体育同行，做活力少年”、“知书达理”、“做遵纪守法好学生”等主题，开展序列化的德育工作。充分利用主题班会、国旗下的讲话和校内外集体活动等途径，组织学生开展主题德育活动。抓住“清明节”、“五四”、“国庆节”和重阳节等时机，组织学生开展革命传统教育、民主爱国教育和尊老孝亲教育。充分发挥法制副校长的作用，邀请法律界人士为学生作法制专题报告，积极开展法制教育活动。

　　4、完善家、校与社区合作平台

　　充分发挥“关工委”的作用，做好家长学校的宣传动员和管理工作。整合社区、家庭和学校力量，努力抓好后进生的转化工作。完善家校合作模式，充分发挥家庭德育的重要作用。

　　5、创新班主任工作和培养机制

　　加强班主任责任意识教育，不断提高班主任的责任心。积极选送班主任外出参加培训，邀请校外优秀班主任教师举办专题讲座。对签约的应届大学毕业生，试行“提前介入式”班主任工作实习机制。建立健全“以老带新”的班主任培养机制。给年轻教师安排导师，帮助年轻教师在2—3年熟悉和把握班主任工作。开设优秀班主任经验分享和交流的平台，让经验丰富的班主任讲授班级管理经验。利用“教师论坛”，采编和推广优秀班主任教师的成功经验，推动年轻班主任快速成长。组织班主任工作座谈会，尝试开展班主任互评活动。利用网络平台，组织学生代表评价班主任工作。

　　6、做好老师的思想工作

　　学校的根本是老师，我们常说，各位老师辛苦了！确实，繁重的工作让我们老师也不同程度的出现了心理甚至生理的健康问题。这也是不容忽视的。为了能让老师们健康的工作，快乐的工作，对老师的心理疏导、课余活动安排等要给予足够重视，并进行合理安排，在加强对学生心理健康教育的同时重视教师的心理健康，建设教师心理活动室，完善相应的配套设备，来改善老师压力大、焦虑多等情况。让我们的老师能够在快乐的心境下走进课堂，提高教学的质量。打造一支温馨、和谐、幸福的坪中教师团队！

　　各位领导、各位同事，以上是我竞选德育副校长的一些认识，仅有设想是不够的，要通过实践来证明它的可行性，希望我有机会把这些美好的设想变为现实，并和大家一起分享。在这里我郑重表态：不管这次竞聘结果如何，我都会坚持在林俊红校长的领导，团结广大教职工，认真做好本职工作，为把我校建设成为人文环境和谐、办学品位高雅、文化特色鲜明的市内外品牌学校贡献自己的力量！

　　谢谢大家的支持与鼓励！

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇27**

　　尊敬的列位带领、列位评委、列位教员：

　　巨匠好！

　　我叫，来自永安中学。很是侥幸加入明天的竞聘演讲，并希冀能在教改的大潮中完成自己的人生价值。

　　13年前，我从济宁踏上了垦利这片热土，走上了高尚的讲坛。从此，教育成了我生射中的一部门。在这珍贵的13年中，我教过语文、化学、社会、思品等科目，担任过多年的班主任、年级组长、团委书记、教育副主任、教育主任、副校长等职。屡次被评为县、校优秀教员、优秀班主任、屡次被县委县府奖励。近年来，我深深地体味到：能在高水平、严请求的带领下干事守业，长短常侥幸的，固然任务累点苦点，但能学到在上学时期难以学到的教育教学办理经历。我要在垦利教育中完成自己的人生价值，有以上的人生经历，为我尔后的教育教学办理任务打下了坚实的根本。我有百倍的决计当好校长的助手，辅佐他办妥黉舍，让黉舍下层次，下水平，为垦利教育增光添彩。

　　以后，教育迎来了更始的春天，文化论文各项更始法子逐渐推出，素质教育实施正方兴日盛。面向部分，周全生长，培育先生的立异精神和实际才干已是十万火急。

　　若是有幸当上副校长，我将辅佐校长做好分管的任务，并实施\"五项更始\"，为素质教育奉献自己的肤陋劣弱之力。

　　一、更始带领观，锻造不竭充溢幸运感的群众步队。建立带领就是办事的理念。

　　二、更始教员观，培育一支高素质的教员步队。一是给教员以权利，真正把教员当成黉舍的家丁；二是呵护教员心灵，让教员感应实其实在的爱；三是增强校本培训，为教员搭建走向胜利的平台；四是立异办理机制，激起教职工的耐久动力。我有决计、有决计、有才干培育一支高素质的教员步队，为永安中学的生长奉献力气。

　　三、更始讲堂观，革新讲堂，让进修真正成为先生自己的任务。让进修真正成为先生自己的任务适合方针教学实际、协作进修实际和立异教育实际，在进修进程中先生自立、协作，实施大环节教学，大环节教学的实施，不只是培育先生进修自动性的需求课程学习，也是培育立异人才的需求。

　　四、更始人才观，增强思惟品德扶植，进步先生思惟品德水安然平静分析素质，这是黉舍可继续生长的根柢目标。黉舍教育的目标就是培育人的品格。

　　五、更始评价观，多元评价，让更多的教员和先生体验到胜利的欢愉。评价标准是标的目标标，具有壮大的导向感化。黉舍正教员任务的评价，不竭是校长们头痛的成绩，因为教员的任务是良知任务，难以权衡。我以为能够拟定呼应的量化评选

　　标准，实施量化查核，进程和功效相连系，定性和定量相连系。以\"三个有益于\"和\"三公\"为绳尺：有益于黉舍部分任务；有益于教员主动性的调动；有益于先生分析素质的进步。做到公道、公道、地下。只要如许才干真正考出功绩、评出先辈、鼓足劲头。先生分析素质的评价相当主要。评价学分析生素质的标准就是人才观，即教育的目标。我们黉舍的培育目标是要把我们的先生培育成德、智、体、美、劳周全生长，有理想、有品德、有文化、有纪律，有特性有专长的初级人才。查核先生要以分析查核为主，统筹特别，要不然就会扼杀先生的缔造才干，幼儿教育专长生受冲击。因此，我们要充实发掘先生的潜在才干，真正培育他们的缔造精神和实际才干。其次，建立终身教育的观念，活到老学到老，更新学问，优化学问结构，出格是我们中青年一代，处在更始的潮头，时期给我们提出了更高的请求。我们理应勇敢地迎上去，使自己与时俱进，不竭勤奋进取，将来成为垦利、全市甚至全省、全国的名师。我能在教育更始的大潮中奉献青春热血，完成人生最大的价值，是我最大的幸运！

　　最后，我想说，不论能否当上副校长，但就我的人生旅程来说：我的曩昔属于垦利教育，此刻属于垦利教育，将来依然属于垦利教育。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇28**

　　各位、各位老师：

　　大家上午好！

　　感谢县教育局和学校给我们了展示自我的机会，感谢大家的支持和鼓励，使我有勇气走上这个讲台，参加本校副校长竞聘。这次学校中层干部竞聘上岗，是我县深化学校人事制度改革，加强学校干部队伍建设重要举措。对此，我的态度一是拥护，二是支持，三是参与，今天，我怀着对教育事业的一片忠诚，凭着自己对xx镇二小的满腔热爱，参与竞聘二小副校长这个职位，目的是希望能够在查校长的下，继续在副校长岗位上更好地发挥自己的才智，为把义宁镇二小办成一流的学校贡献自己的绵薄之力。

　　我，叫，生于19xx年xx月，xx年毕业，目前本科在读，小学高级教师。xx年参加教育工作，xx年调入二小，先后担任过班主任、少先队辅导员、出纳、政教处副主任、总务主任。xx年起担任副校长，主管后勤、兼管创卫、传统体校、阳光体育俱乐部等工作。曾荣获优秀辅导员，县会计局评定为优秀报帐业务员，教学讲课比赛县一等奖，科学说课县一等奖，科学学科课件制作市二等奖等荣誉。

　　竞聘副校长这个职位，我认为有以下几个方面的有利条件：

　　第一，工作热情高，能吃苦，愿做事。我年纪还是四十出头，正是生命力旺盛的时期，工作上吃苦较好。近几年县城创卫，我能够合理安排，亲自督促，早、中、晚坚守岗位，常常是中午、晚上就是在外面吃快餐应付一下，很少回家休息。在老师的配合下，我校创卫工作多次受到好评，20xx年11月电视台还把我校创卫工作作为亮点进行报道。总务工作需要超前服务的工作，为了保障教育教学工作需要，我能做到提前计划、提前安排、提前到位。学校的校建、维修、教学用品的采购入库等工作都是利用寒暑假进行。有时为了争取经费能及时到位，大年三十都在外面奔波。记得20xx年我到总务处后，我负责出纳、总务一摊子事外，第一年第一学期保管方典连离职，我就兼保管，第二学期会计陈jh老师退休，我又兼会计；第二、三学年转上了一班数学课，第四年会计方绪圆老师孩子的公公亡故，我是会计、出纳、保管、总务一肩挑。事情不能说不繁杂，工作不能不说累，但对此我毫无怨言。我常想，只要能把工作做好，、老师们满意，自己吃点苦多做点也算不了什么。

　　第二，我有较强的组织协调能力。在担任主管后勤副校长期间，我学会“十个指头弹钢琴”，安排工作有主有次，有先有后，有缓有急，有轻有重。做到主管工作与兼管工作两不误。比如我兼管的传统体校和青少年阳光体育俱乐部工作，我能够妥善安排自己的工作日程，坚持在做好总务后勤工作的同时，抓紧、抓实这两项工作。传统体校的训练，不论是上班时间还是节假日，不论是严寒还是酷暑，我都安排好时间坚持与体育老师一道监督指导训练。去年12月，我校参加全省传统体校田径比赛荣获小学组第三名，创造了我校参赛的历史最好成绩。应该说，在荣誉的锦旗上也有我的一份心血与汗水。阳光体育俱乐部，对于我们来说一项新鲜而又陌生的工作，为了做好这项工作，我到处查资料，多方请教，想办法，出点子，和体育老师一道反复探索，建立了一套符合校情、行之有效的活动制度和训练方法。上半年，顺利通过了市的复查验收。今年暑假俱乐部的活动都坚持每天检查督促，有时甚至顶班上课。在活动最后的汇报课和8月8日我县第二个全民健身的日展演活动上，俱乐部的“拉丁舞”表演精彩，受到观众好评，标志着在体育俱乐工作已经走上了正轨并初见成效。这些兼管工作能够取得一定成绩，与我平时注意妥善组织、协调各项工作是分不开的。

　　第三，作为后勤副校长，我具有较强的业务能力和较高的专业管理水平。20xx年以来我就开始从事后勤总务工作，在七、八年的工作实践中，我学习了有关财务管理等方面的专业知识，积累了较丰富的后勤总务管理的经验。熟悉学校财经管理的各项制度、法律法规，懂得如何在经费管理上开源节流，合理使用。近两年来，我校先后接受过县检察院督查、县纪委检查、县税务清查各一次，我校均顺利通过，说明我校财务管理还是比较规范的。此外，20xx年，为了迎接省政府对我县教育工作督导评估，我校投入较多资金整治校园环境，在经历了修建塑胶跑道、标准球场等工作后，对校园建设工程的预算、结算等知识也有一定的了解。因此，我认为为自己担任主管后勤副校长，还是称职的，能够胜任的。

　　第四，为人正直，与同事相处和谐。在为人上，我胸怀坦荡，公道正派，与人为善，不搞小动作，能够与人为善，与同事融洽相处。我始终信奉“沉默是金，忍让是银，奉献是德，吃亏是福”的格言，并付诸在行动上。在这么多年的相处中，这些都是大家有目共睹的。

　　当然，人无完人。我也存在一些不足之处，比如与、与同事交心少，交流不够；有时工作上缺乏主动，谨慎有为，泼辣不足等等。我有信心，在今后的工作中，在同志们的帮助下不断克服、改正。

　　如果我能竞聘成功，继续担任学校主管后勤副校长，我将努力做到如下几点：

　　一、坚持一个原则，搭建一座桥梁

　　一是坚持“以人为本”的原则。学校的一切工作都要坚持“以人为本”，后勤工作也一样也要以学生的发展为本，以教师的发展为本。通过优质的后勤服务，促进师生的发展。我将以公平公正的态度对待每一件事和每一个人，力争让每一位学生学得开心，让每一位教师教得舒心。二是搭建校长与各处室主任、教职工之间交流沟通的桥梁，教学、教研、行政、后勤是学校工作不可或缺的四个方面，我一定协调好部门的关系，形成合力，办好学校，让全体教师充分参与到学校民主管理中来，同心同德，群策群力，创建和谐校园。

　　二、树立两种，做好校长的助手

　　一是树立“求实创新”的，从县情、校情出发，来制订计划、谋划工作、服务。在校长的统一指挥下，努力开创后勤工作新局面，免除校长的后顾之忧，使校长能集中精力，专心致志抓好教育教学工作，全心全意谋划学校的发展。二是树立与学校荣辱与共的，校兴我荣，校衰我耻，为学校的兴旺和发展，默默奉献，不争功，不诿过；不争名，不争利，找准，当好配角，做好参谋，干好事业，与学校同进步、同发展、共荣辱。

　　三、切实履行职责，做好四项工作

　　一是抓好制度建设，促进学校后勤工作的规范管理。我将进一步健全学校后勤总务方面的各项制度，以制度管人。特别要健全财经管理制度，严肃财经纪律，规范学校收费，科学合理使用教育经费，加强财务帐目清算、结算和检查，做好校产校具的清理、登记和保管工作，使后勤工作走上规范化轨道。

　　二是抓好开源节流，倡导勤俭办校，努力提高经费使用效率。一方面要减少和杜绝浪费，严格实行县局要求实施招待费限额管理，确保招待费用不超标；加强督促检查，节约水电，杜绝“长明灯”、“长流水”等浪费现象，在基建、维修中，合理预算，严格结算，力争少花钱，多办事，办好事。另一方面搞好学校创收，增强学校财经“造血”功能，进一步做好青少年阳光体育俱乐部的工作，面向社会，开展丰富多彩的体育健身活动，扩大创收空间，尽可能提高教师福利待遇，当好学校“管家婆”。

　　三是提高服务意识，为学校、为教学、为教师、为学生优质后勤服务。经常联系教职工，倾听教师呼声，经常换位思考，设身处地为师生着想，及时收集各种信息，有计划的提前组织好办公、教学、基建、维修、卫生用品等各种物品的采购、保管和供给工作；同时，搞好学校环境卫生，保证师生水电正常供应，切实加强学校和学生安全工作，做好师生的“服务员”。

　　四是努力改善条件，提高后勤保障能力。

　　在校长的支持下，努力改善学校办学条件，搞好校园建设、校舍维修，不断绿化、美化校园，逐步改善老师们的教学、办公和生活条件，努力创设良好的教学、生活环境。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇29**

　　大家好！

　　首先要感谢大家不辞辛劳，顶着滚滚热浪来参加这天的大会；其次要感谢学校为我们带给了一个展现自己、锻炼自己的大好机会，使自己能有幸走上台来，参加这天的竞聘演讲。

　　曾记得富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业来推动你。”环顾四下，时代的列车风驰电掣、呼啸而过；教改的浪潮上下翻腾、此起彼伏；职业学校也恰逢其时，正迎来一场风雷激荡的变革。是新生还是沉落，是化蛹为蝶还是自缚手脚，一个个迫在眉睫的命题都在等待我们去破解、去追问、去求索。

　　与其隔岸观火，不如赤膊上阵，轰轰烈烈的大干一场；与其无动于衷，不如激流勇进，以澎湃的激情抒写灿烂的篇章。就像富兰克林所呼吁的那样，满怀豪情，成就事业的高度，标注精彩的人生。

　　也许有人会问：你凭什么竞聘副校长此时此刻，我最想说的只有两个字：良心。

　　置身学校，为人师表，良心最可贵。说良心话，办良心事，做良心人。只有时时处处都能体味师生同仁的辛酸甘苦，只有时时处处都能知冷知热，只有时时处处都能站在第一线、冲锋陷阵；惟其如此，做人方才称职；也只有做人称职，做事才会称心；只有做人称职，做事称心，副校长的“副”才能名“副”其实，名至实归。

　　我x某纵然驽钝，但一颗滚烫的心时刻都准备燃烧自己，奉献自我；与学校同进退，与广大同仁共进退；和大家一齐坚守阵地，共谋学校的发展大计，共同托起辉煌的明天。

　　为此，我站在了这天的演讲台上，理解大家的挑选和指正；更给自己一个新的起点和高度。

　　有句话说得好：做人一辈子，做官一阵子。这天，我想借用一下：当教师一辈子，当校长一阵子。

　　所以我能如愿竞聘上副校长：

　　首先将以平常心对待自己的工作。不论是当一名普通的教师，还是有所担待的副校长，都只是一个岗位而已。“副校长”并不是说就高高在上，凛然不可侵犯，就能够随意发号施令，而意味着要承担更大的职责，肩负起更大的使命。当一名普通教师，能够只对所任教的班级负责；当中层干部能够只对分内的差事担当，而主事一方的副校长就就应对全体师生担责，在自己分工管辖的范围内，事事都重于泰山，麻痹不得，大意不得。

　　所以，本着一颗平常心，一以贯之的平常心，不矫情，不做作，始终如一、潜心做事。尤其是对我这样新手上路，更就应甘担“小学生”，俯下身来，多发问多求教多思考，多向身边的前辈、同行问计问策，集思广益，多从教师中来到教师中去。唯宁如此，自己的工作才有进展、才有起色，才不会“肠梗阻”。

　　其次：我将在其位，谋其政，谋好政，真正做到“以为竞位，以位促为”。一个办事干练，能谋善断的校长才会立于不败之地，才会不负众望、不辱使命。

　　中国有句古话：天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。“自强不息”“厚德载物”，向来是国人追求的人生范式。

　　我在此引用这句话，不论当选与否，都将恪守“自强不息”“厚德载物”的人生信条：对自己要“自强不息”，坚信“天道酬勤”，多问耕耘少问收获，在布满荆棘和坎坷、暗礁和险滩的漫漫征程上，要浑身是胆，勇往直前，咬定青山不放松；就像冯校长以前在会议上所倡导的那样：雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。不管有多少挫折和艰难，都会义无返顾，从头开始；而对待身边的人和事，要奉行“厚德载物”的理念，能悦纳一切、宽容一切；满面春风、微笑人生。以一颗博爱之心、宽容之心，去迎接鲜活而多彩的每一天。

　　“敬业奉献，身先士卒”，不论新的一天是阳光灿烂还是风雨满墙，我都将以此警戒自己，砥砺自己。用心多一点，用力勤一点，用思深一点。凡事敢为人先，凡工作乐于倾听。于细微处见行动，于细节处见高低。相信我们都能够在平凡的岗位做出不平凡的业绩。

　　“天高人为峰”，“一览众山小”，“绳锯木断，水滴石穿”，让我们一齐努力，一齐昂首高歌，高歌猛进，奏响一曲独属于我们高淳职业教育中心校的恢弘雄壮的交响乐。

　　这天我是成功的参与者，明天我将成为参与的成功者。我相信我能行。

　　我的演讲完毕，谢谢大家。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇30**

　　一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和第一流的教育教学质量。这并非易事，它需要管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、挫折和责任，能始终站在教育的前沿把握先机，以人为本探索培养高素质创新型尖子人才的新思路。在教育教学工作中，X年的潜心探索，岁月使我经受了磨练，工作使我坚定了信念，我相继担任了班主任、学年组长、教研组长、校长助理等工作，多次带出省、市优秀班级，获得竞赛全国优秀辅导教师称号。——假如我有幸当任校长一职，我有信心担起这副担子，以育才的事业为重，发挥自己的能力和同志们齐心协力努力工作，不负学校的培养和厚望。并在工作中抓好四项工作。

　　一、抓教育思想的引导工作

　　作为校长应花大力气引导教师对党的教育方针从理论高度和具体实践上要有一个清醒的认识，首先在各自的工作中处处以方针为指导，树立全面发展的价值观念，既抓智育又抓德育；既抓智力因素，又抓非智力因素；既抓为本地经济建设服务，又抓升学工作，一切工作都纳入贯彻方针、提高办学质量的轨道上来，牢固树立为学生终身学习与发展奠定基础的观念。

　　二、抓办学思想的落实工作

　　在办学指导思想方面，以依法治校，民主办学，科学育人，按规律办事为指导思想。办学思想的确立，关系到学校发展的走向，关系到培养接班人的质量，更重要的是，它是贯彻党的教育方针，实施素质教育的保证。

　　三、抓管理体系的制度建设

　　为了确保教育方针的贯彻和素质教育的全面实施，学校应建立团结、和谐、强有力的管理系统，从目前学校的实际出发，校长设一正两副为宜，下面建立四处一室较为合乎实际。每个处室是一个指挥系统，每个系统都有一名领导分管，独立地认真地搞好本职工作。

　　四、抓学校发展的规划制定

　　校长应根据社会对教育办学的需求和本校实际，围绕办学目标与方向，提出并制订学校发展五年、十年规划，确定好学校发展的具体步骤。规划必须是高起点，同时又是切合实际的。符合客观需求的规划，是鼓舞全体师生精神，激励全体师生意志的催化剂、粘合剂，也是统一教师思想使教师用实际行动为规划奋斗，在奋斗中寻找自己的位置，满足各自成就感的动力。

**小学副校长竞聘演讲稿范文 篇31**

　　大家好！首先，我感谢组织和领导给我们提供了，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织的培养教育、领导的关心支持和同志们的帮助配合。我竞聘的岗位是主管后勤的副校长。之所以竞聘这个岗位，主要基于三点考虑：

　　一是热爱后勤工作。多年来的实践让我感到，学校后勤管理的真谛是育人，是潜移默化过程中蕴含着的无声的教育，是着眼于学生未来、培养高素质人才的教育。

　　二是熟悉后勤工作。为了做好这项工作，多次进行实际摸底，较为准确地掌握基本情况，对后勤的各个方面都比较熟悉，工作中，注重调动大家的积极性和主动性，发挥了整体战斗力，与后勤的同志们建立了深厚的感情。同时，也与有关部门建立了良好的关系，促进了了工作有效开展。

　　三是具有一定工作能力。为了支持教学，我们及时完成了师生们提出的一些问题，达到了领导满意、师生满意。

　　如果我竞聘上主管后勤的副校长，我一定按照组织要求，积极主动地配合校长工作，团结和带领后勤的同志们，不断解放思想，开拓进取，抓住重点，扎实工作，推动整体工作登台阶、上水平，为全面搞好教学做出应有贡献。具体是抓住“三个重点”、搞好“两个关系”。

　　所谓抓住“三个重点”：

　　一是美化校园环境抓基础，突出环境育人。

　　二是优化员工素质抓关键，注重示范育人。

　　三、强化后勤管理抓升级，坚持活动育人。

　　（1）服务活动的主动性。

　　（2）管理活动的规范性。

　　（3）教育活动的经常性。

　　所谓搞好“三个关系”：

　　一是处理好上下之间关系。二是处理好左右之间关系。三是处理好内外之间关系。

　　如果我在这次中失利，也绝无怨言，绝不气馁，尊重组织和大家的选择，一如既往地投入到实际工作当中，有一份光发一份热，为五中更加美好的明天奉献自己的绵薄之力。

　　谢谢大家。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找