# 小学副校长竞聘演讲稿精选范文

来源：网友投稿 作者：小六 更新时间：2025-01-28

*小学副校长竞聘演讲稿精选范文（精选33篇）小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇1　　尊敬的各位评委、各位领导、老师们：　　大家好！　　拿破仑说：不想当元帅的士兵不是好士兵。我要说：不想当校长的副校长不是上进的副校长。　　带着一颗上进的心，我走上*

小学副校长竞聘演讲稿精选范文（精选33篇）

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇1**

　　尊敬的各位评委、各位领导、老师们：

　　大家好！

　　拿破仑说：不想当元帅的士兵不是好士兵。我要说：不想当校长的副校长不是上进的副校长。

　　带着一颗上进的心，我走上了今天的竞聘讲台。

　　我先作一下自我介绍。我叫，本科学历，华中师大硕士研究生结业，中学高级教师。1985年我从师范学校毕业分配到xx小学，教了26年的书，先后获得了一些荣誉：湖北名师、湖北省特级教师、十堰市学科带头人、十堰市五一劳动奖章、十堰市师德标兵、分局优秀干部等。

　　一、竞聘优势

　　我参加这次竞聘，拥有三大优势，即教学资历、领导能力、人格魅力优势：

　　1、过硬的教学资历优势。

　　26年来，我一直从事小学语文教学。课堂教学、教育科研是我的强项。我的课堂教学效果良好，多次教毕业班，成绩优秀。我主持或参与了7个省级和国家级课题的研究，并被评为优秀课题。我在省市级杂志发表论文28篇，数篇论文、教学设计获国家、省、市一、二等奖，参与编写2本教学辅导书并公开出版，录像课获省一等奖，4次赴武汉为全省农村教师作专题讲座，指导本校青年教师参加省优质课竞赛获一等奖，指导学生参加“三峡杯”习作大赛获省特等奖。

　　2、较强的领导能力优势。

　　26年里，我当了14年的班主任、6年团支部书记、9年办公室主任、2年总务主任、5年工会主席、5年教务主任、6年副校长。我对小学的每一个工作岗位都了如指掌，对教学管理更是胸有成竹。我在副校长任上6年，xx小学写字教学、教育科研、教学质量在分局处于领先位置，毕业统考总评成绩一直名列分局前三名。

　　3、良好的人格魅力优势。

　　我为人正派，虚心好学，敢于吃苦，勇于创新。

　　二、工作设想

　　先还是来分析一下48小学的现状。

　　48小学地处十堰西郊，是十堰市流动人口子女就读学校。通过调研，我了解到48小学目前面临的困难主要是“三乏”：师资缺乏、资金匮乏、校舍“疲乏”――校舍经历了32年风雨侵蚀，已经“疲惫不堪”了。

　　同时，48小学也拥有“三心”：即地理中心、人心、民心。首先是地理中心。48小学地处花果片中心地段，是流动人口最密集的地方；校园紧靠马路，交通便利，闹中取静。其次是人心。在前任领导班子的努力下，48小学正在走向良性循环的轨道，整体上升，人心思齐。再次是人气优势。48厂比较支持学校的发展，周边社区群众信任学校，万亩工业园即将建成，社会对学校的支持力度将会更大。一句话：48小学占尽了天时地利人和的有利条件。48小学前景广阔！

　　基于以上分析，我认为48小学要发展，必须做好“一二三”，即确立一个目标、把握两个重点、落实三项举措。

　　一个目标：继续打造和谐教育品牌，用三年左右的时间把48小学建设成为环境优雅、特色鲜明、质量优秀、人所向往的西部大校。

　　两个重点：打造特色、提高质量。

　　打造特色：围绕“流动人口子女学校”做文章，优选生源，做精做强，让“流动人口子女教育”成为学校的名片。

　　提高质量。要加强质量监控，使质量在原有基础上一年上一个台阶。

　　三项举措：即环境、队伍、科研。

　　1、抓环境建设，为48小学发展提供保障。

　　要建好“三个环境”：即物质环境、精神环境和社会环境。物质环境方面，要尽早改造危楼，铺设塑胶跑道，改善办公条件，教室配备电脑、电子白板，接通网线。精神环境方面，要加强和谐校园文化建设。社会环境方面，要构建和谐的社区环境，积极主动和48厂、市属企业等单位取得联系，搞好关系，争取他们在物资和资金上的支持。其方法是：以优异的质量求得他们的支持，以优异的质量回报他们的恩泽。

　　2、抓队伍建设，为48小学发展提供智力支撑。

　　48小学目前缺编9人，师资时有流失。我认为要用“三法留人”，即感情留人、事业留人、待遇留人。感情留人方面：建立和谐的干群关系、师师关系、师生关系，解决教师实际困难，让教师人在48，情系48。事业留人方面：要制定名师培养计划，引导教师争当骨干教师、学科带头人，倾力打造48自己的名师，要让老师们人尽其才，事业有成。待遇方面：要积极主动向分局争取编制，减轻负担，提高教师的福利待遇。

　　3、抓教育科研，为48小学发展注入催化剂。

　　搞科研要开辟“三条途径”，即校本教研、联校教研、课题教研。在课题研究方面，要把《如何办好流动人口子女学校》作为课题来研究，研究流动人口子女的特点和教育规律，让流动人口子女在48小学拥有温暖感、归属感、成就感。从而促进教育质量的提升。

　　有人说：一个好校长就是一所好学校。我要说：一帮好老师成就一所好学校。假如我竞聘成功，我将充分依靠全体教职员工，锐意进取，克难奋进。我相信在不久的将来，一所令人神往的西部大校就会高高矗立在花果街头！

　　我的演讲完毕，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇2**

　　各位领导、各位评委、老师们:

　　大家好!

　　首先感谢各位领导给予我这样一个锻炼自己、推荐自己的机会。能站在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，我深感荣幸!我渴望自己能在教育改革的大潮中实现自己的人生价值，因此今天我站到了这里。

　　作为一名年级负责人，我始终牢记自己参加中层竞聘时的誓言，团结带领全年级的老师们埋头苦干、扎实工作，在年级工作岗位上默默实现着自己的人生价值，得到了各级领导和老师们的认可，也受到了学生及其家长的一致好评，赢得了广泛的社会赞誉。

　　今天我又一次站在这里参加副校长的竞聘，我深知这是一个极具挑战性的岗位，它意味着责任与压力，意味着拼搏与奉献，但我无怨无悔，既然选择了远方，便只能风雨兼程。一中是我的母校，是她培养了我，没有一中，就没有我的今天，再次走进一中大门的那一刻，我就知道自己再也离不开她：因为这里有开拓创新的领导集体，有敬业乐业的教师队伍，还有求知若渴的莘莘学子，更为难能可贵的是学校的领导和老师们不仅为我提供了一方展示自己才华的舞台，也给了我无尽的信心和动力。

　　学校领导任人唯贤的魄力令人钦佩，老师们的那种兢兢业业,无私奉献的精神同样让我感动!我愿把自己的青春乃至一生都奉献给我挚爱的这片热土，每当想到这些，我就会想起艾青的那句诗：“为什么我的眼里常含泪水，因为我对这片土地爱的深沉!”

　　说实话，当这次机会突然出现在我面前的时候，我曾经犹豫过，徘徊过，不是我不自信，而是觉得在一中，我还只是一个初出茅庐的“小字辈”，论资历、论学识、论能力，论贡献，跟学校的许多领导和老师比起来，我还有很大差距，但当我听到许多领导和老师们那一句句鼓励的话语，看到他们那充满信任的眼神，我的心里总是被莫名地感动着，我不能辜负领导、老师们对我的信任和希望。俗话说：不想当将军的士兵，不是好士兵。不管结果如何，至少我不想临阵退缩，于是我毅然来到这里，来接受命运的挑战。

　　我要竞聘副校长，而且我相信在各级领导和老师们的关心、帮助和支持下，我完全能够胜任这一职位，我也希望领导能够给予我这样一次机会，假如我有幸竞聘成功，我会付出百倍的努力，在副校长的岗位上扎实工作，无私奉献，为学校的发展贡献自己的力量。

　　如果说年级管理是一个点，那么校区管理就是一个面，同理，从全校的角度看，校区管理是一个点，学校管理就是一个面，因此，年级管理和校区管理从思路上来说是相通的。下面的一些话与其说是我竞聘成功后的一些做法，不如说是我对年级管理思路的几点感悟。如果能够竞聘成功的话，我将把自己在年级管理上的一些好的做法融入到校区管理当中去。

　　首先是要有大局观，要树立“校兴我荣，校衰我耻”的大局意识。高瞻远瞩、高屋建瓴，在管理上要与全校保持一致，尊重校长的核心地位，维护校长的威信，要紧紧团结在以校长为首的学校领导班子周围，心往一处想，劲往一处使，形成一种团结向上的合力，毕竟，团结才有凝聚力，团结才有战斗力。

　　其次要营造良好的内外部环境，级部管理是这样，校区管理也是这样，良好的内外部环境有利于调动师生们的积极性，有利于教育教学质量的提高，同时也为学校的整体发展、提高奠定了良好的基础。

　　第三，要正确处理南北校之间的关系，学校领导实行分校区管理的初衷就是要形成一种良好的竞争局面，因此，作为校区副校长，要正确看待这种竞争，要本着“全校一盘棋”的原则开展工作，优势互补、资源共享，互相借鉴，共同提高，真正形成齐头并进、两翼齐飞的良好竞争态势，我想这不仅是学校领导想看到的，也是全体一中人想看到的，更是全区五十多万人民想看到的。

　　第四，要秉承“以人为本”的管理思想，现代管理学告诉我们，人本管理是学校管理之本。在注重目标管理的同时，应倡导情感渗透，把调动人的积极性，挖掘人的潜能作为管理者的主要职责。实行“无情制度，有情管理”，作为校区副校长不仅要时刻关注教师的工作状态，还要关注教师的生活细节，关注教师的情感变化，善于疏导，排忧解难。对工作中偶有失误的人不抓辫子，不打棍子，多鼓励，少批评，这样，老师们才有安全感和亲切感，工作才会更主动，责任心才会更强。我是这样想的，也是这样做的。实践证明，我所带过的XX届和现在的XX级两个年级之所以会出现团结、和谐、蒸蒸日上的管理局面正是得益于这种“以人为本”的管理思想。在20xx年高考当中，我们年级超额完成了学校下达的各项升学指标，济南市文科前13名，理科前17名，我校共有6名同学，其中我们高三二部就占了5人，全校考取名牌大学的同学共12人，其中我们级部就有10人。如今我所带的高二二部在教师管理、学生管理、教学成绩等方面也均取得了较为令人满意的成绩，得到了各级领导的认可和学生家长的一致好评，在社会上有着良好的声誉，20xx年被学校评为教学质量先进单位。

　　第五，要增强服务意识，我心目中的校区副校长首先是校长政令的执行者，也是教师、学生的服务者，更是教育教学的带头人。工作中既要对校长负责，又要为师生服务。既要独挡一面，为校长分忧解难，又要上传下达，起到校长与教职员工之间的桥梁纽带作用。既要身体力行深入教学一线，又要用新的教学理念指导教师开展教育教学工作。

　　以上只是我自己几点不成熟的看法，说起来容易，做起来难，要想真正做好一名校区副校长，后面的路还很长，还有很多工作要去做。今后我将不断加强政治理论和业务知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力，紧跟时代步伐，不断充实完善自己。

　　各位领导，各位评委，各位同事，今天我来参加竞聘，就是想为自己点起一盏希望之灯，因为我还年轻，就如同那刚刚起飞的大雁,承载着一份份厚重与博大。年轻的翅膀不能停止飞翔,年轻的我们更不能停止追求，因为追求永无止境,因为奋斗永无穷期! 古人云：“不可以一时之得意而自夸其能，亦不可以一时之失意而自堕其志。”无论竞聘的结果如何，我都将积极面对，毕竟，当机会出现在我面前的时候，我为之努力了、争取了，我问心无愧。无论在任何时候，任何岗位，我都将一如既往地做好本职工作，励精图治，恪尽职守，为我区、我校教育教学工作的发展尽自己的一份绵薄之力。

　　谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇3**

　　尊敬的各位领导、各位评委，各位同事：

　　大家好!

　　今天，我本着参与、锻炼、提高进而推动事业发展的目的，参与竞聘。我能有机会参加这次竞选上岗活动，心里感到非常激动，首先感谢各位领导给了我这次难得的展示自我、检验自我的机会，并借此机会对长期以来对我工作给予支持、关心和帮助的领导和同事，表示最衷心的感谢!下面，我对自己的基本情况向各位做一简单的介绍。

　　我叫，今年岁，中共党员，级教师。年毕业后进入担任教师，先后担任过、，等职务。从教年来，主要在教学一线;后担任副校长的5年里，前3年分管政教，后2年主持中心本部工作，分管后勤，有着较丰富的实践阅历和管理经验。我从教的这多年来，凭着对教育事业的强烈责任感，把自己的愿望和抱负都倾注在我所热爱的事业上，曾被评为。

　　面对竞聘副校长这个岗位，我想自身有如下特点和优势：

　　一是具有勇挑重担的信心。要干好一项工作，首先必须热爱这项工作。今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是自己热爱这项工作，珍惜这次机会，渴望成功、追求进步的真实体现。如果组织上把这项重任交给我，我将始终保持高度的责任感，坚强的事业心，努力战胜困难，不折不扣地完成各项工作任务，让领导放心，让同事满意。

　　二是具有强烈的学习欲望。校长的工作汲及面广，工作节奏快，要求较高，如果固步自封、疏于学习、不思进取，就会如同逆水行舟、不进则退。我自参加工作以来，就始终把加强学习作为干好工作的基础，严格要求自己围绕工作重心时时学习、处处学习，不断调整学习思路、拓宽知识领域、更新知识结构。通过学习，进一步解放了思想，活跃了思维，树立了一定的超前意识，这有利于较快的接受新生事物，有利于在工作中发挥主观能动性，有利于打开新的工作局面。

　　三是具有较强的业务能力。在多年的工作生涯中，我恪尽职守、竭诚奉献、辛勤工作，同时还不忘充实自己，坚持干中学、学中干，完善自我，提高自我。由于我多年来多岗位的磨练，也练就了我娴熟的业务能力。自工作以来，我曾在多个岗位锻炼过，既有丰富的教育经验，同时也具备较强的管理经验。在工作中，我主张“学校工作以教学为主线”，要求每位教职工切实做到“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”。在实际工作中，一方面要求“抓早、抓细、抓紧、抓实”，另一方面要求注意教学工作策略和技巧。在日常管理工作中，我坚持深入课堂教学第一线，并和同事们共同研究、探索新课改，从而研究出一条适合于的教育教学之路。经过我校全体师生员工的共同努力，教学质量由全县倒数跃为顺数第七，得到了领导和学生家长的一致好评。我相信这是我竞争副校长的最大优势。以上这些有利条件，使我能更快、更好地进入校长的角色，顺利地开展工作。

　　四是具备良好的思想品质。近年的工作经历，无论是在哪个岗位，我都十分注重加强政治思想修养，思想上积极向党靠拢，行动上自觉服从党的利益，牢固树立正确的人生观、价值观。具备了吃苦耐劳、任劳任怨的敬业精神，严于律己、诚信为本的优良品质，实事求是、求真务实的工作作风。

　　假如我这次竞聘副校长成功，我希望将我校建设成为一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的特色学校。要实现这个目标，我将围绕以下六方面开展工作：

　　一是加强自身建设。副校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的副校长要不断加强自理论法规的学习，要向有经验的副校长学习他们的治校策略和敬业精神。同时还要不断加强自身思想修养，使自己具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要紧密团结在局党委的正确领导下，密切联系群众，共同把工作做好。

　　二是照准定位，做好副职。作为校长的参谋和助手，副校长的大局观念、整体观念、创新观念和发展观念直接影响到校长的决策和职工的利益，所以我要始终站在全校发展的大局来考虑问题、处理问题，即便在领导决策稍有偏差的情况下，也要首先维护领导的核心权威，再通过自己的事实论断和灵活方式让领导充分认识到问题的错误，在执行环节上加以纠偏。始终维护学校的整体和班子的整体团结，在处理问题上要本着部门服从整体、个人服从集体利益的原则，不能独树一帜，在学校需要的时候要迎难而上，维护正常教学工作的开展。要不断地更新观念，多为校长提供有价值的信息和资料，用新观念、新方法推动学校教改工作，使教育质量不断优化升级，将素质教育不断推向深入。在参与学校管理工作中，要不断地追求更新、准求改进、追求发展，使教学模式更加适应新形势发展的教育需求。树立正确的思想观念是副校长找准自身定位的主要规则，作为一名副校长，正确行使权力，但不能逾越权力范畴，要在找准定位的基础上服务大局、服务整体、追求创新、追求发展。

　　三是实施学生素质教育。作为副校长我将积极引导教师将先进的教育理念转化为教育实践，将学生良好素质的启蒙教育切切实实地渗透在学校的日常生活中，全面实施素质教育。同时还要关注关注每个学生个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。以全面提高学生素质和德智体美劳全面发展。

　　四是抓好文化建设。以人为本是做好一切工作的前提，建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外郊游、诗歌朗诵等。

　　五是抓好制度建设。俗话说“没有规矩就不成方圆”。为此，在我任期内，我将根据教育有关法律、法规，结合学校实际制定出具体的实施细则和学校规章制度，使全校师生员工有共同遵守的规范，做到管理目标系统化、制度化，提高管理效应。比如说：《中考奖励制度》、《教师工作评估标准》、《教师岗位责任制度》、《教师工作量评定制度》、《后勤工作目标管理制度》、《教师评先评优制度》、《师德规范建设》、《教学奖励制度》等这一系列的制度，使工作有章可循，并逐步使学校各项工作纳入制度化管理轨道，以实现学校管理的科学化。

　　六是加强校风建设。学校的校风指的是由领导作风、教风和学风构成。一个学校的校风的好坏直接影响到学校的声誉，因此抓好学校校风建设是治校的首要任务。因此作为副校长，我要做好表率作用，在作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事;关心教职工生活，多为教职工办实事，努力提高教职工福利。在教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，促进“三风”建设。不断提高我校的声誉。

　　各位领导、各位同事：无论此次竞聘的结果如何，我都会正确对待，我将继续勤奋学习、善于思考、锐意改革，不断提高科学判断形势，应对复杂局面的能力。进一步增强事业心、责任感和使命感，牢固树立为学生教育服务的观念，尽心尽责做好各项工作。请各位领导和同事们相信，我就是一块砖，无论被搬到哪里我都是那最顶劲的一块砖!

　　我的演讲完毕了，谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇4**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　大家下午好！

　　本人19xx年8月参加工作，20xx年被聘为xx小学副教导主任，20xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20xx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的`改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论着作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。

　　一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。

　　二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。

　　三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。

　　四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇5**

　　尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们大家好!

　　今天能站在这里演讲竞聘大理河小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标志着我们子洲教育工作在贺局长的带领下将会蒸蒸日上，也说明子洲教育在改革创新上迈出了一大步。这次竞聘无论成功与否，我都会感谢领导，感恩社会的进步----让我们拥有机会、平等和尊重。

　　首先，请允我简述一下个人简历

　　我叫王胜，今年32岁，本科学历，是中国共产党员，出生于子洲县裴家湾镇王家三岔村。20xx年毕业后，被分配到何家集九年一贯制学校任教学工作，在工作中我始终贯彻党的教育方针政策，思想健康向上，兢兢业业，爱校如家，钻研业务，工作成绩得到领导的认可。20xx年被任命为政教主任兼副教导主任。20xx年被任命为教导主任。20xx年由全体教师一致同意选举我为学校工会主席，被县工会批准，20xx年又顺利评上了小学一级教师职称。从20xx年到现在我一直担任小学数学教学工作并兼任班主任工作。

　　如果我竞聘成功，在校长的领导下，我要尽职尽责、鞠躬尽瘁、深入民心，全力协助校长抓好学校的三常规管理工作，履行好副校长职责。争取创造子洲县一流的小学，创新独特的教学方法，追求高校课堂。改掉过去死教死学的方法，减轻学业负担，让孩子在快乐，轻松，喜悦的环境中学习。

　　这是一所新开办的学校，一切工作要从头开始，扎实工作，狠抓业务，循序渐进。下面从六个方面阐述我的工作策略：

　　一、要打造一支高素的教师团队

　　加强教师队伍建设是立校之本，要采取多渠道、多手段、多角度，促进教师健康成长。及时了解教师的基本情况，和教师多交流，建立平等，和谐，友好的同事关系。带动教师积极学习精神和党的群众路线，加强师德建设，培养教师的敬业精神。经常组织教师进行业务学习，提高教学技能，练出真本事。教师除了在校内相互砌磋学习，还要走出去，请进来进行业务学习和经验交流。在教学业务上要严格把关，让每位教师成为优秀的教学能手，全面客观评价教师，使教师感受到自已的人生观和价值观。

　　二、建立健全科学实用的教学计划和管理制度

　　没有规章不成方圆，有了制度师生才有章可循。要坚持依法治校与以德治校相结合的原则，制订科学可行的学校发展规划，根据发展规划制定年度计划，学期计划。成立得力的组织机构，出台教师，学生管理制度以及考核方案和奖励办法。从而形成科学的管理体系。

　　三、有序开展教学工作，狠抓教学业务

　　开学前要做好学校宣传和招生工作，按时报名和开课。配合教导处落实好课程分担工作，安排好课程表，逐周工作，时间表等，使教学工作有序地进行。经常深入教学一线听课，深入教研组参加教研活动，深入学生中了解学情和存在的问题。教研组、各年级组、教师个人要制定出相应教学计划，教师的备课，上课，作业，活动要严格按照计划实施。不定期对教师的业务和计划的实施情况进行检查，确保计划落实到位。如果发现问题，及时整改并写出书面反思。学期结束时应及时对照计划，结合教学实际进行反思，并写出书面总结。

　　四、做好安全保障工作

　　安全不保，何谈教育，必须把安全工作摆在战略高度地位。制定安全管理制度及应急预案，建立安全台帐，随时进行安全隐患大排查。杜绝责任事故的发生，减少意外故。充分利用专栏，板报，主题队会和安全课对学生进行安知识教育。多次进行地震，火灾，暴雨等逃生演练活动。使全校师生增强安全意识和提高自我防护能力。

　　五、踏实开展校本研修，大力促进教学改革

　　在新课程改革和高效课堂的倡导下，要以课题为载体，教学实践为主导。全体教师要打破“定势思维”全员参与教改，不断创新教学方法。充分发挥广大教师的群体力量，大力开展集体备课，一课多教，案例分析等形式的研讨。从而提高教师的教学研究水平，全面构建高效课堂。

　　六、加强校园文化建设，构建和谐文明校园

　　美丽的校园是学生学习的乐园，也是陶冶学生情操的理想课堂。校园文化建设除了美化校园，绿化环境，清洁卫生等，还要多开展丰富多彩的校园文化活动。能增强伙伴间的合作能力和团队精神，做到活动中锻炼人、活动中塑造人的育人目标。全体师生要和睦相处，建立团结、互助、合作的友好关系。使整个校园渲染良好的教风和学风。

　　以上就是我的竞职报告，请领导批评指正。如果能得到领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、勇往直前，为大理河小学谱出新篇章，让子洲教育绽放光彩。谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇6**

　　尊敬的各位领导：

　　大家好!

　　我叫，今年40岁，现大专学历。xx年毕业于锦州市第一师范学校， 20xx年开始担任四家小学教导主任工作，20xx年开始担任教学副校长，20xx年通过教育局公开竞聘演讲上岗，主管教学、科研、干部培训、教师培训、教师职称、普九工作。

　　首先，感谢组织给我提供了这次公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织对我的培养教育、领导的关心支持和同志们的帮助配合。

　　我竞聘的岗位是教学副校长。之所以竞聘这个岗位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

　　一、为人正直、工作认真。

　　做为领导，必须先做好人。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，工作中有问题，讲在当面，从不在背后论他人是非人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

　　在工作中，领导布置的工作总是尽自己的全力去做，从不无故推诿。凡事能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到.在学校工作出现问题时，首先维护校长的形象和权威，勇于承担责任;在学校工作有成绩时，首先肯定校长和其他领导的工作，做到任劳任怨，不与人争名争利。

　　二、虚心好学、业务能力强。

　　从教二十一年，我从一名出色的班主任成长到教导主任、教学副校长，始终坚持政治和业务能力方面的学习，在平时工作中也积累了不少教学管理的专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我任职的四家小学，地处城乡结合处，师资和生源都有着很强的特殊性，怎样留住教师、留住学生，是我经常思考的问题。要想生存，叫家长对学校放心，叫教师安心工作，那就是必须把教学质量搞上去。基于此，我从抓好、抓实教学常规入手，备、教、批、辅、考、研、评等各环节逐一落实;采用笨鸟先飞的`办法，从点滴做起，扎扎实实的走好每一步。每天我都深入教学一线，在听课、研讨中发现问题、改进问题。很多时候，我都与教师同甘共苦，与他们共同研讨、共同改进，每个班级的优、差生是谁，如何改进，我都了如指掌。功夫不负有心人，在20xx年的质量抽测中，我校名列城内十所学校的第六名，英语单科成绩名列第二。近两年，虽然我们面临着合并，但我们没有停在原地等待。为了能够更好的步入新的单位，我们一直致力于新课改的研究与实施，我们从每校的2名教师试点课改入手，逐渐铺开，到今年的全面推进，新课改取得了一定成绩，个别教师的授课，得到了进修学校小教部的好评，20xx年和20xx年，2位教师分别获得葫芦岛市语数优质课。在我任职的6年内，我校多名教师获得国家、省、市级教学论文、教学设计，学校获得葫芦岛市教育学会先进集体，我个人获得先进个人;19名教师被评为兴城市骨干教师，一名教师评为葫芦岛市骨干教师，改写了我校无葫市骨干的历史。在科研工作上，从零开始，以县级科研课题入手，改变了我校多年没有科研立项的局面，十二五科研立项项目全部达标。

　　三、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　在工作中，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　如果我竞聘上主管教学的副校长，在坚持“上为校长分忧，下为教工服务”的前提下，按照组织要求，积极主动地配合校长工作，我会做好以下几项工作：

　　1、准确定位 当好助手

　　校长统揽全局，对全面工作负责，是主角;业务校长作为副校长成员之一，分管教学工作，是配角。当好配角必须树立三种意识：一是大局意识。学校工作是一盘棋，考虑问题、处理事情应从学校大局出发，做到“分工不分家，分工不乱抓”。二是核心意识。自觉维护校长的权威，做好校长的左膀右臂，只有互相补台，才能好戏连台;如果相互拆台，只能共同垮台。三是参谋意识。业务校长深入教学一线，对教师的思想动态了解较多，应针对教师动态及时与校长进行沟通，正确决策，确保全体教师始终保持积极向上的工作状态。

　　2、和谐相处 搞好团结

　　业务校长作为班子的重要成员，应起到承上启下的重大作用，首先要带头搞好团结，协助校长协调好班子内部关系，积极营造和谐融恰的工作氛围，增强凝聚力。其次在工作中要尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁。

　　3、真抓实干 率先垂范

　　说的好，不如做的好，业务校长是教师的排头兵，应时时处处起到模范带头作用。在工作中，要坚守工作岗位，严守工作纪律;带头备课、上课、上示范课，撰写论文等等。在业务上，业务校长好比比武场上的“教头”，堪为教学上的行家里手，要做到“自己讲课高质量，指导别人高水平。”此外，坚持每天“转一转”，校园中处处留下身影，每天必须蹲班听课，经常与教师或学生交心，发现问题，解决问题。和领导层、教师及时沟通有关情况，及时总结反思一阶段工作，找出不足，此外，要坚持学一点理论文章，在学习中把握课改动态，在点滴中求提高。以无声的行动代替有声的命令，潜移默化，逐步影响锻造一批肯吃苦、善学习、业务强、能战斗”的教师队伍。

　　四、善于管理 追求质量

　　作为业务校长，应旗帜鲜明地抓教学质量，靠成绩永远立于不败之地。作为教学的管理者，业务校长应具备较高的教学管理能力，懂管理、会管理、严管理、善管理，向管理要质量，向管理要成绩。

　　1、建立健全有效的教学指挥系统

　　要建立一支由校长、业务校长、教务主任、教研组长组成的教学工作指挥系统，还应建立一支由校长、业务校长、班主任、任课教师组成的学生学习系统。既提高教的质量，又提高学的效率，全面提高教学质量。

　　2、狠抓管理落实

　　有耕耘才会有收获，做教学工作，来不得半丝松懈，目前，学校围绕教学质量的提高，均制订了教学常规要求，工作纪律等，且相当完善，关键看如何落实。有人总结了这样几个公式：开会+布置工作+不检查=0;布置工作+检查+不落实=0;抓住不落实的人+追究不落实的事=落实。此公式对我们抓教学管理，颇具指导意义。逐如教师上课纪律、办公纪律、教学常规要求、学生学习一日常规等，每项工作必须有布置，有检查，有落实。只有严格管理，狠抓落实，长抓不懈，才能不断提升教学质量。

　　3、扎实开展教改、科研工作

　　业务校长，应重视教科研工作，大力实施“科研兴校”的发展战略。按照“典型引路，思想活跃，试验积极，稳妥推进”的教改思想，落实课题和教研工作，做到：“全员参与，全方位教改，全过程优化”。

　　4、加强任课教师的管理

　　学校教育教学质量取决于任课教师的水平，作为业务校长，应着力打造一批高素质的教师队伍。首先，要培养任课教师的敬业精神，我们都有这样的感受：教师要想教出成绩，不怕没经验，就怕不敬业。有些年轻教师，初登讲坛便成绩优异，而有些经验十足的教师却成绩不佳，除了些许客观原因外，主要原因应在于敬业态度有别。 其次，要建立健全科学有效的教师考核评价体系，考评是教师管理的重要环节，客观、科学、公正地考评，是合理使用教师，晋级晋职的前提，能激励全体教师的进取心理，促使优秀教师脱颖而出。第三，要重视培养和提高教师的业务能力。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇7**

　　尊敬的各位、各位评委，同志们：

　　大家好！首先，我感谢组织和给我们了，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织的培养教育、的关心支持和同志们的帮助配合。我竞聘的岗位是主管后勤的副校长。之所以竞聘这个岗位，主要基于三点考虑：

　　一是热爱后勤工作。多年来的实践让我感到，学校后勤管理的真谛是育人，是潜移默化过程中蕴含着的无声的教育，是着眼于学生未来、培养高素质人才的教育。

　　二是熟悉后勤工作。为了做好这项工作，多次进行实际摸底，较为准确地掌握基本情况，对后勤的各个方面都比较熟悉，工作中，注重调动大家的积极性和主动性，发挥了整体战斗力，与后勤的同志们建立了深厚的感情。同时，也与有关部门建立了良好的关系，促进了了工作有效开展。

　　三是具有一定工作能力。为了支持教学，我们及时完成了师生们提出的一些问题，达到了满意、师生满意。

　　如果我竞聘上主管后勤的副校长，我一定按照组织要求，积极主动地配合校长工作，团结和带领后勤的同志们，不断解放，开拓进取，抓住重点，扎实工作，推动整体工作登台阶、上水平，为全面搞好教学做出应有贡献。具体是抓住“三个重点”、搞好“两个关系”。

　　所谓抓住“三个重点”：

　　一是美化校园环境抓基础，突出环境育人。

　　二是优化员工素质抓关键，注重示范育人。

　　三、强化后勤管理抓升级，坚持活动育人。

　　（1）服务活动的主动性。

　　（2）管理活动的规范性。

　　（3）教育活动的经常性。

　　所谓搞好“三个关系”：

　　一是处理好上下之间关系。二是处理好左右之间关系。三是处理好内外之间关系。

　　如果我在这次中失利，也绝无怨言，绝不气馁，尊重组织和大家的选择，一如既往地投入到实际工作当中，有一份光发一份热，为五中更加美好的明天奉献自己的绵薄之力。

　　谢谢大家。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇8**

　　尊敬的各位领导，各位评委：

　　大家好！

　　今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向!我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩！

　　1995年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

　　拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师！”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功,我将从以下几方面努力：

　　一、做像太阳一样的副校长！

　　有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

　　二、与学校荣辱与共，做校长的得力助手。

　　树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

　　三、以人为本，民主管理，全面推进素质教育。

　　学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

　　我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

　　“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话！

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇9**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好!

　　我是来自\*学校的班主任。

　　记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担!

　　我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历。

　　我叫，今年\*\*岁，于1993年毕业于第二职业中专美术专业，20xx年教育学院美术专科，现在就读师范学院美术本科。我1993年参加工作并在成教中心工作，1997年在中心中学教美术，20xx年至今在开发区\*\*小学教语文。

　　从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

　　我目前在开发区\*\*小学做的不错，教语文也已经多年了，不管是在教学上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。当我得知我们成教中心学校公开竞聘副校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

　　至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

　　其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。在我辅导美术专业班时，任教素描\\才华\\图案等学科，先后有百余名学生专业在省电影学校\\戏曲学校\\青岛工艺美术学校等顺利通过并取得很好的成绩，曾受到上述高等学校领导的高度赞扬，其中，辅导的学生刘淑兰\\代松利\\史美艳在全国中小学生美术书法比赛中获绘画\\书法\\手工制作二等奖。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

　　再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

　　第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

　　第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我工作努力，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

　　如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：

　　第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上;工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合;思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

　　第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。与此同时，大力兴办美术班\\音乐班。其中，美术班分两类：一类是初中起点考五年制大专的，从初一招生，初四参加考试，主要考青岛商校\\淄博商业学院\\轻工学校，潍坊纺织学院，山东电影学校\\戏曲学校等。一类是从小学习与高考接轨的美术班，以备后用。

　　第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律已，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

　　第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教学科研成果，提高教育教学科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

　　第五，搞好领师资队伍建设，抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

　　总之，在\*\*学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

　　各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水!

　　谢谢大家!

　　祝客户在竞聘演讲中脱颖而出!

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇10**

　　各位领导、专家：

　　早上好！我叫张，现任官陂镇中心中学校长安全助理。我竞聘的岗位是官陂镇中心中学副校长。

　　19xx年11月9日，我出生在官陂镇马坑村龙伞岽自然村。19xx年7月云霄师范毕业，8月参加工作。我印象深刻的是9月进行选民登记我因未满18周岁，没有选举权。从一位没有50公斤的未成年人，成长为一位人民教师、一位教育工作者，领导们关怀培养我，前辈们关爱提携我，同事们关心支持我，深深感受到学校大家庭的温暖。

　　25年来，我在教学点蹲守过，在完小生活过，也在中心校工作过，走过官陂的每一个角落，每一所学校的教师、教学情况，我都了如指掌；普通教师、少先队总辅导员、出纳、会计、教导主任、完小副校长、校长安全助理等各种职务我都任过，各个岗位的酸甜苦辣，我都一清二楚。参加过基本功竞赛，参加过课堂教学比武，参加过教坛新秀选拔。教然后知不足，20xx年我专科函授毕业，20xx年12月福建教育学院汉语言专业本科函授毕业，深知学无止境。所教过的很多学生成为各种行业优秀的人才，我由衷地感到欣慰。同时，社会各界给我很多肯定和赞许。当然，在与各界人士的交往中，我也把我们学校的管理措施、管理理念宣传到他们当中去。如今，我人到中年，母慈妻贤子孝，要是不积极进取、服务乡邻，生活的意义就大打折扣了。

　　20xx年担任官陂镇中心中学副教导以来，我深刻认识到中心中学的领导，影响着十多所中学的教育教学活动顺利开展，影响着教育教学质量的提高，更影响着一代人的健康成长，影响着一个地方的长远发展。做好中心中学的领导是一件功德无量的大事。担任安全助理以来，我订预案、搞演练、下校检查、落实安全教育一刻也不敢懈怠；作为中心的保安队长，在镇政府领导的支持下，十六位保安人员任用、管理，在兄弟乡镇中我们做得最规范；网络安全知识竞赛官陂镇中心中学教师、学生、家长的参与率全县第一。

　　纵观教育形势，结合官陂的实际情况，我认为官陂必将迎来教育发展的新热潮，对官陂中学教育发展的前景充满信心。官陂人民办学热情高涨，随着官陂经济的转型和发展，越来越多的人认识到物质和思想两方面的富有才是真正的富有，只有教育发展了，经济才能长远繁荣，随着有识之士的倡导和推动，尊师重教又将形成一股新的热潮。

　　官陂镇中心中学所辖10所完小、5个教学点，学生3466人，教师215位。由于官陂经济发展的影响和制约，教育教学质量一向靠后，距离官陂人民群众的期望还很远。如果我有幸得到领导的肯定，我将协助我们中心中学的校长，化压力为动力，贯彻党的教育方针，执行各种教育政策法规，落实素质教育。以管理制度为架构，以教育科研为载体，以人为本，引领教师专业成长。服务教学，急教师所急，想教师所想，让教师感受到学校大家庭的温暖。调动215位教师的积极性，搭建平台，让215位老师发挥聪明才智，收获教育成果。落实省、市、县各级教学管理措施，推行课程改革，积极开发客家土楼、礼仪文化、客家山歌等校本课程，客家童谣进课堂，安排丰富多彩的综合实践学习活动，让校园变成学生的生活乐园，全过程全方位关注每一位学生的健康成长，真正提高教育教学质量，把官陂教育办成有官陂特色的高质量的教育。如果我还没有资格胜任新的岗位，我将一如既往地勤勤恳恳、扎扎实实工作，用我所学引导孩子们积极探索知识的宫殿，用我所思点燃孩子们心中的梦想、创造瑰丽的人生。

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇11**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢教育改革和各位领导为我带给了这个锻炼自己、展现自我的机会。这天，我用心响应竞聘县高级中学副校长的文件精神，怀着激动的情绪勇敢地走上台来、理解评委和大家对我的公正评判。

　　我叫-x，现年xx岁，本科学历，中学一级教师，1997年参加工作，14年来一向担任班主任、教育处干事、20xx年以后被任命教育处主任。我以工作认真踏实、教学严谨、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。在20xx年8月我被县组织部、教育局委派参加xx省中青年骨干人才（中学校长）培训4个月。爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作、平时工作之余爱读书看报，钻研业务。也喜欢和在教学、班级管理上有方法有思想的教师共同探讨，以到达他人之长融为自己所用。自学了计算机知识、能够熟练地使用计算机进行上操作、文字处理和课件制作以及日常维护，能为现代管理带给保障。 这天、我参加副校长职位的竞争、不为名利、只想用行动证明一个事实、那就是“宜君的教师是一流的、宜君的教育是大有可为的”。

　　此刻我透过对副校长岗位职责的认识和理解，认为所竞聘的校长就就应具有以下的潜力和素质：

　　一、要有助手意识。副校长是校长的助手，决定了他在工作中既要主动、用心地开展工作，又要严格遵守自己的职责范围，主动之中要掌握分寸，严防超权越位。在校长和全体教职工之间，副校长又是上情下达、下情上达的决策层人物。因此，副校长还要协助校长协调好上下关系。

　　二、要有合作精神。一要正确执行学校的决策。凡经群众研究讨论后由校长集中大家意见“拍板”决定的事情，无论自己是否理解和赞同，都务必认真执行。二要善于发现、弥补工作中的不足。如果发此刻工作中有疏漏，副校长绝不应站在局外，袖手旁观，抱着好坏与我无关的思想，更不能等看笑话，而要主动去补台。三、要尊重校长，维护校长的威信。尊重校长，关键是要尊重校长的领导地位。这种尊重是信任和支持，是对校长完全负职责。四，帮忙校长分担职责。对于校长工作中的失误，要主动承担相应负的职责，并向各方面做好解释工作，切不可无动于衷，更不能推卸职责，落井下石。

　　三、要有务实作风。副校长一般状况下都分管一项专门工作，这就要求副校长把专项工作抓实，抓细，抓活，要熟悉，精通分管工作，掌握过硬的业务本领，独挡一面地做好分管工作副校长务必熟悉分管工作的业务，把握工作的特点，研究工作的`方法，完成分管工作的任务。为此，副校长应做到对分管工作要身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾，大胆工作，勇于创新；处理问题要果敢、坚决，能自己处理的问题，尽量不矛盾上交，避免那种“孩子哭，抱给娘”的做法。

　　四、真抓实干，讲究效率。副校长对自己分管的工作要高度负责，并做到事前有计划，事中有检查，事后有总结；计划要周密，注重操作性；检查要细致，增强指导性；总结要全面，坚持激励性。另外，副校长还要使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，体现学校管理的风格。 这些方面就是我对副校长主角的定位和职能的理解，也是做好副校长的关键。

　　我竞选的优势：

　　一是我从事学校管理后共事了三个校长，他们都是将自己原有的学校管理做到全县顶点水平的校长。在他们细心的指导和大胆的使用下，我几年来积累了丰富的理论经验和实战经验，并在长期的工作和学习中将他人之长和积累的理论、实战经验结合当前的课改要求构成了自己管理思路和特色。

　　二是善于交流、团结一切力量发挥团队力量。俗话说：“众人拾柴火焰高”，“一条篱笆三个桩，一个好汉三个帮”。这就是说，我们无论做何事情，干什么工作，只要团结一致，齐心协力，事情才能做好，工作任务才能圆满的完成。我能在平时工作中做到处理工作中存在的问题时，充分发扬民主作风，耐心倾听领导和教师意见和推荐。尊重教师，相信教师用心支持教师放开手脚工作。关心教师利益，经常与教师谈心，了解教师需求，询问其疾苦，用心热情地帮忙他们解决各种困难。办事公道、为人正派、奖罚分明、以理服人做到严而不苛厉而不疏。以此凝聚人心发挥团队力量。

　　三是坚持学习与实践融会贯通，善于研究与大胆创新构成特色。在从事几年的管理工作中我始终把学习放在第一位，我从书本上学，从有经验有思想的教育工作者身上学，从失败的经验中学透过学习使我的理论在不断的提高，为构成自己的管理思路和特色奠定了坚实的基础透过不断的否定与否定我在教学上已构成三步一体的教学方法即一、课前预习，在课前教师列出预习提纲带领学生共同预习，在共同预习时分为自主预习、共同探讨，预习完成时学生要做出双色笔记即将要解决的问题用蓝色笔记在笔记本的左边，教师将预习课上产生的重点、难点问题和普遍存在的问题带下去有针对性的备课。二、课堂提高，经过预习学生带着问题来听课教师带着解决问题的方法来讲课，使课堂授课有针对性，教师和学生在20分钟左右就将预习课上问题解决，剩余的时间教师就能够将本课的知识进行拓展、延伸、拔高，大大提高了课堂的效率和质量，三、查漏补缺，课后教师布置基础作业加拓展作业检查教学完成状况，教师在辅导课上根据学生在课堂表现和作业完成状况有针对性的进行辅导。这一新的教学方法在我校20xx级实行以来取得了让人欣喜的教学效果。 四是我独特的班级和学生管理模式。根据此刻学生的心理活动现象和教育规律总结出日常行为规范+“一、二、四”+家校合作的管理络，即结合教育法规和90后的特点制定出学生日常行为规范标准，并严格执行。“一、二、四”一就是班主任要有针对性和连续性上好每一天的晚点，二就是学校领导根据各年级在不同时期的不同特点，有针对性、连续性、煽动性上好两周一次的大晚点。四就是四周为一个周期为在这个周期里综合表现进步的学生颁发“喜报”以资鼓励，到达提高家长和学生的信心。家校合作在学生管理中起到很大的作用，我们定期以年级为单位召开家长会通报学校对这一个年级的三年整体规划和规划的完成状况及向家长讲授如何进行家庭教育，以班为单位成立家校联络中心要求家长两周务必同班主任联系一次相互了解学生在家和学校的表现状况，并以班为单位推选成立家长委员会监督学校规划的完成状况，教育教学状况完成状况，其他家长的家庭教育状况。

　　这些点点滴滴的革新汇集在一齐构成了一个让参与实践的教师、家长、学生看到期望的明天和未来。

　　如果我有幸当选宜君县高级中学副校长，我将努力的做好以下几项工作：

　　一、做像太阳一样的红校长！

　　有句话是这样说的：“用心的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，构成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

　　二、做一个“荣辱与共，风雨同舟”的助理校长。 树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。 三、做一个“特色鲜明、素质全面的”好校长

　　学校的所有工作都得靠人去做，一切事务务必靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或推荐，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，建立真正和谐的校园。 四、做一个“质量高、声誉好”的名校长。质量永远是学校的生命力，好的质量是政府、社会和家长支持和拥护学校管理助推器和一杆秤。我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会；要承认学生间的差异给予鼓励，不但要看教育结果，更重要的是看到教师的努力程度和努力过程；更要注重发展学生个性特长，让学生的个性特长全面和谐发展。从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，持续学校的可持续性发展。

　　“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位领导和专家相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们县教育界的神话！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇12**

　　各位、各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢教育改革和各位为我了这个锻炼自己、展现自己的机会。实行竞争上岗、公平、公正、公开、择优录用干部对于优化我校人力资源配置，激励广大干部职工干事，培养一个素质高、工作能力强、爱岗敬业、勤政廉洁，人民满足的学校班子具有重要意义。今天，我怀着激动的心情勇敢地走上台来，接受评委和大家对我的公正评判。我竞争的岗位是大栗树乡中心学校分管政教的副校长。首先让我作一下。我名叫，19xx年生，汉族，本科。我自1986年从师专中文系毕业以来，一直在七十四中学任教。曾几次受到各级委政府的表彰。年担任政教主任之职，同年被评为云南省优秀教师。回顾过去，我虽然工作上做得很顺利，但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。大家都知道，学校工作是培养人的工作，政教工作是学校教育教学工作的一个重要组成部分。这一工作的成败与否直接关系到整个教师队伍和学生政治素质的高低，直接影响着整个教育教学质量的提高。作为一个老政教主任，我热爱政教工作，并愿为我校政教工作作己的贡献。基于这一点，我认为自己具备以下几个方面的优势：

　　一、具有良好的政治素质和个人品质。

　　工作十年来，我十分注重自己政治素质的提高。在上，行动上始终与中心保持一致，在大是大非面前不随波逐流，保持了应有的政治品格。我有较强的

　　组织纪律性和吃苦耐劳的品质，工作上雷厉风行，勤于学习，积极思考，为人正派，办事公道，有团结互助的，有较强的事业心和责任感。二、具有一定的政策理论水平和表达能力。政教工作是一项政策性、性、理论性较强的工作，是一项时时与人打交道的工作。自参加工作以来，我在注重政治学习的同时也从未放松对业务知识的学习和积累。我的普通话口语水平已达一级乙等，并且具有一定的文字表述能力，加之近十年来一直在教学中实践，找到不少做好学生工作的办法，与各方的交往非凡是与学生的沟通应该不存在语言障碍。三、具有较强的组织协调能力和治理经验。学生时代，我一直担任班团干部，参加工作后又担任了近三年的政教主任和一段时间的教科室主任，与各方面的联系都比较频繁、紧密，从而炼就了我独挡一面的能力。竞争上岗对我来说并不是一份向人炫耀的资本，相反我感到肩负着的是组织交给的一份沉甸甸的责任，在今后的工作中我将采取以下措施：一、进一步拓展学生德育工作。为加强学生品德修养，我将进一步落实上期制定的《德育分年级实施》，此外，多形式地开展《中学生手则》、《中学生日常行为规范》、《未成年人保护法》、《义务教育法》的学习活动，完善养成教育。进一步拓展青少年青春期健康教育系列活动，开展心理咨询，帮助青少年消除困惑，化解疑难，顺利度过危险期。

　　二、进一步拓展学生会、团总支工作。

　　充分发挥以学生管学生的优势，促进我校各方面的工作。进一步制定、完善相关制度，加强组织建设，让学生会继续做好校园文明监督岗，并负责检查卫生，协助保卫科和宿舍治理人员做好学生作息监督、检查工作。团总支继续检查黑板报、早晚自习、课间操出勤情况，并作好统计，结果纳入学校文明宿舍、文明教室的评选，从而有效减轻学校各方面的工作压力。

　　三、进一步拓展校园文化建设。

　　采用读书活动、书画展览、演讲比赛、歌咏比赛、诗歌朗诵比赛、板报、法制宣传栏、校园广播等多种形式加强校园文化建设。以此加大学校德育工作力度，营造出浓郁的校园文化氛围，培养学生广泛的爱好，拓宽知识面，并使学生能力得到提高。

　　四、进一步拓展师德建设和班主任工作。

　　人们说：“问渠哪得清如许？为有源头活水来”。假如我们老师不断更新知识、更新观念、头脑活了，教育时就会少一分“匠气”，不仅仅是教书还能育人，甚至于会教出一种艺术性来。人们也说：“学高为师，身正为范”。作为一名教育工作者，我深知教师的榜样作用之大。为此，我将组织教职工进行各种法律法规的学习，加强有关政策的学习，以及政治理论学习，并在教职工之间展开“师德”“教风”学习讨论，以此提高整个教师队伍的政治素质和理论水平。此外，抓紧抓死班主任工作，因为班主任是全班学生的组织者、者和教育者，是学生成长的引路人，是联系科任教师的纽带，是沟通学校、家庭、社会的桥梁，是对学生进行品德教育的骨干力量。所以，假如我能竞上这个岗，我将建议学校制定《班主任工作治理条例》，包括《班主任任职条件和任免程序》、《班主任工作职责》、《班主任工作考评》几个组成部分，以此选拔、任用、完善我校班主任工作。

　　五、进一步拓展安全保卫工作。

　　在全校师生员工中加强教育，树立“以人为本”，“人人为本”的安全防护意识，让安全意识深入人心。以上是我对下一步工作的初步设想和打算。凭我十二分的工作热情，凭各位、同仁的支持、帮助和配合，我坚信我校的政教工作将会更上一个新台阶。各位，各位评委，各位同事，古人云：“不可以一时之自得而夸其能，亦不可以一时之失意而自堕其志。”无论结果如何，淡薄名利始终是我的为人之道，处事之则。无论在任何时候，任何岗位，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为我校工作的发展作出应有的贡献。

　　我的演讲结束，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇13**

　　尊敬的各位评委、各位领导、全体教师：

　　大家好！

　　首先感谢组织上给我这次参与竞职的机会，对于这次教育体制的改革，本人完全赞同并坚决拥护。同时也坚定地相信，这一重大举措的出台必将会为我市的教育事业营造出一个浓厚的发展氛围，并不断取得新的更大成绩。

　　下面，就本人情况向大家汇报如下。

　　一、基本情况

　　二、竞职岗位及优势

　　我所要竞聘的岗位是中心校校长。之所以要竞聘这一职位，自认为具备胜任这一工作的优势条件。

　　其一，我有过硬的教学资历优势。

　　从参加工作到现在，我有27年的工作经历，其中有年的班主任经历，相继教授过语文、数学、等各种课程，对于小学教学内容和流程成竹在胸，如数家珍。不仅如此，在教学过程中，我还自学了课程，更进一步提高了自身素质和教学水平。同时，在这二十几年里，总是密切地关注国家的教育工作发展和变化，全面了解和掌握了教育教学工作的要求和未来发展趋势。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

　　其二、我有较强的领导能力优势。

　　从19xx年到教委办起，我有过15年的做领导工作经验，其中，13年的副主任和2年的主任经验。在这15年中，有5年是专抓小教工作的。可以说，正是凭着这些年的工作经历，我熟悉了每一所学校情况，掌握了每一名教师情况，大到学校的房舍状况，小到教师的脾气秉性，全都了然于胸。再加上有二年的从事正职的工作经历，更增强了我驾驭全局的工作能力。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

　　其三、我有优越的\'外部环境优势。

　　参加工作多年，尤其是任领导职务这些年以来，与上级部门领导、地方党委政府以及各单位、各学校领导、教师之间有着极为融洽的工作关系和个人关系，这对于教改后的中心校的发展是极为有利的。虽说教育是垂直管理了，但仍离不开地方党委政府及各部门的关心和支持，凭借多年建立和培育起来的老感情，可以为教育事业的发展营造良好氛围。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

　　其四、我有厚重的群众基础优势。

　　本人从教以来，交人无数，但无论与谁，一切皆以“待人以诚、处事以正、自律以严”为原则，赢得了各界的广泛好评和厚爱，为我干好这些年的工作铺垫了厚重的群众基础。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

　　在此，也借机会向多年来一贯支持本人工作的各级领导、各界朋友、全体教师一并表示真诚的感谢！

　　三、工作目标及打算

　　各位评委、全体教师，如果我能竞聘成功，我将从以下几个方面着手开展工作。

　　1、改善办学条件，优化教师工作和学生学习环境。

　　就我镇中小学而言基础建设情况来讲，危房已全部消除，改善办学条件的当务之急是更新教具和师生用具，尤其是具有高科技含量的教具，我们是少之又少。而这又是推进素质教育、提高教学水平的必然选择。如果我就任后，将积极向上级争取，向地方党委政府和其它一贯支持我们的各单位、各部门寻求大力支持，力争早日实现这一目标。

　　2、改革福利体制，关心教师生活。

　　客观地讲，虽然教师工资与其它行业相比较高，但从我镇实际看，与一些部门比，在福利待遇上基本处于空白状态。为此，我计划从学校的每年收入中节省一部分，专门用于提高教师的福利待遇。按实际出勤、工作业绩予以相应待遇。改变大帮哄、干多干少一个样、干好干坏没区别的旧有陋习，借此微薄之举，慰借辛勤园丁的甘于清苦的奉献之心。

　　3、唯才是举，全面调动教师工作积极性。

　　按照我的想法，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，不论长幼，不论职级，竞聘上岗，能者上，平者让，庸者下，每个学校实行末二位淘汰制。淘汰者重新学习，竞聘再上，再次被淘汰出局者，交教育局人才中心统一安排。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。

　　4、加强管理，提高教学质量。

　　就实践而言，当前中小学教育，课本和考试推行的、以及社会需求的都是素质教育培养出的人才，而教学本质还是应试教育，二者之间差距相去甚远。究其根本原因，有体制上的，但更多的则是来自教师素质上的。和先进地区推行的兴趣教学、互动教学相比，我们用几十年前积累的经验去教授受新思潮影响的少年儿童，怎么能激发他们的学习兴趣呢？更不要谈素质了。因此，加强教师队伍管理，提高教师素质已成当务之急，要提高教学水平，就必须先教师入手。依我之见，每年选派一些青年教师到先进地区学习教学经验，逐年轮换循环，以此提高整体水平，不出几年，我们的教学能力和质量就会有大的改观。一个具有全新面貌的教育新园地就会出现在我们的面前。

　　如果能得到大家认可，我将竭尽全力、忠于职守、克已奉公、勇往直前，为教育事业奉献终生；如果有更合适人选，我也将服从组织安排，全力支持当选者，做一名热心教育事业的老黄牛。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇14**

　　尊敬的各位、各位评委、各位老师们：

　　大家好！

　　至到今年我学校工作也以近15年了，我们学校是一个基层单位，而我在学校也一直干着较为基层的工作。学校的那台电脑好用，怎么修；什么的表格、汇报等怎么写，什么样的格，我现在比较了解和熟手了。这也和我一直坚持本职工作是离不开的。在教学工作中我和所有的教师一样珍爱着这份事业，为成为一名优秀教师而默默努力着、奋斗着。今天能够通过这样的一个平台，能站在这里演讲竞聘我校的副校长职位，我感到荣幸，同时也感到对我个人来说是一个及大的挑战。

　　参加副校长职位的竞争，主要基于以下三个方面的考虑：

　　第一，在校工作这几年，使我养成有吃苦耐劳、默默无闻的敬业。不管干什么从没有讲过条件，更不怨天尤人，能够努力把工作做好。

　　第二，我是一个爱好广泛人，接受新事物比较快，勇于实践的人；同时也是一个工作热情高的人。

　　第三，有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬，团结同志，是一个比较信任的人。

　　一、和角色

　　我认为副校长首先是校长政令的执行者，是教师和学生的服务者。工作中既能独挡一面，为校长分忧解难，又要合作交流，做好校长的得力助手。既要深入一线，与教师共奋进，又要合理指导教师开展教学工作，树立“校荣我荣”的荣誉观。

　　二、工作思路

　　当前，我们正面临着一切的教育教学改革和教学环境的变化。当下，我市也正极力推动着课堂教学改革来提高教学质量的落实，如果作为一名副校长不管分管什么工作，理应协助校长做好工作。

　　做什么事都得须要人，一个办学优良的学校是要靠全体教职一起努力拼搏才能实现的，所以在上要树立“大人才观”的观念；要有“分人必有用，人人都是才”的信念来认识全体教师；要注重学校职工们的工作“生态”；良好的`“生态”是推动“努力拼搏的动力”。并注重教师的培养和人员的分配和斜街，使每一个教职工都有所为，创造一个良好的努力实现自我的平台。

　　由于我校是一所少数民族学校，所处的地域民族语言环境差，学生学习水平也较低，基础较差等等原因造成与市区其它小学在各个方面存在较大的差距。尤其是在课堂教学中，教师耗时低效、学生学力难成的现状还比较突出，建立一种有意义、有价值的课堂教学行为，实现高效课堂，缩短与其它兄弟学校的差距，是我们亟(jí)待解决的问题。要逐步推进，不能急于求成。要以老师为中心做好一切有利于师们的工作，只有老师们有了变化，教学改革才会有成效，学校才有能变化。为此，如果是一名副长要努力寻求更有效的工作方法，遇事多请示、多汇报、多商量、多沟通，做到少误会、少误解、少抱怨、少埋怨。严格抓好教学常规，严格安规章制度办事，努力做好老师们的团结协作工作，使自己起到一个“桥梁”作用，使学校成为师生成长的家园。

　　三、工作设想

　　1、加强学习，多阅读，不断更新观念，变换思维方式，创造性开展活动。在工作中要做到留心、专心、创新。

　　2、注重教师队伍的管理和培养。依靠教师，尊重教师，努力寻找教师的幸福感，要保证学校工作高效运转，要有敏锐的洞察力，及时发现问题，解决问题。

　　3、在分管中一定要做到岗位目标和工作量明确，职、责、权要透明，避免各环节在工作安排上相互撞车，导致教师无所适从，工作效能低。

　　4、合理做好分管环节及个人之间的职责关系，实现管理有效化、规范化、民主化，来提高工作效能。

　　5、完善管理和制度，强化执行力，对的制订和实施要多争求教师们的见意。

　　实践出真知，任何设想都需要在工作中去验证，去完善。

　　我的演讲完毕，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇15**

　　如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行\"一个转变，三个改革\"。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

　　一改教学法。我崇拜的家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。

　　但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇16**

　　尊敬的各位，各位评委：

　　您们好！

　　今天，我怀着无比兴奋的心情，参加xx市二中副校长岗位的竞聘。这是我一次庄严的人生选择。感谢上级给了我一个展示自己的机会！ 我叫，今年xx岁，本科毕业，中共员，中学一级教师，担任教学工作多年，现任x中。 xx年获得奖，xx年获得奖。

　　我参加副校长职位的竞聘，主要基于以下两个方面的考虑： 一方面我认为自己具备担任副校长的素质 。

　　中小学校长必须具有良好的个人修养和正直、诚实、公平等高尚品质。我在多年的教师生涯中造就了一种吃苦、耐劳、奉献的良好品质。工作踏实认真，身为教研组长，从来是早出晚归，同事总会看到我早晨先来打扫办公室和忙碌工作的身影。 另外我有虚心好学、开拓进取的创新意识，我比较活跃，爱好广泛，本人任美术教学中，积极组织特长生参加各类书画展赛，自己积极创作美术作品，参加展览，也爱好唱歌，今年初还获得市文联赋予的07年度文艺工作先进个人的荣誉。我接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓；同时我朝气蓬勃，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

　　我有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，能够严格要求自己，团结同志。教研组工作中，每次备课检查，我都奉献出的同行示范，近几年的我都保存得很好。教育生涯培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，学校办展览，我总是带领全组，自己身先士卒先带头干；教研活动我总是先上示范课；学校文娱活动我都积极参加表演；学校布置任务交送材料等我也总是按时办好收齐。我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，作为一名教师，我知道如何使自己在岗位上，对工作、学习和生活充满理想、激情，充满自信、自强。

　　另一方面我认为自己具备担任副校长的才能， 具有一定的政治素养、管理素养，并具有一定的文艺素养，各项活动我都能深入一线。

　　1、 作为一名员，也是一位小组长，我热爱人民的教育事业，积极参加学校的各类会议学习的教育方针、政策、法规。我担任一个年级16个班的美术教学，在教学中结合知识对学生不断进行审美教育和细心观察、团结协作等优良品质教育。亲历学生从初一到初三连续几年来的成长历程，深切感受了初中学生的心理特点以便于对学生的教育。

　　2、在学校重大活动的参与中，积累了丰富的组织和管理经验。我校在进行素质教育培养学生全面发展的过程中，创建了特色教育，使我获得宝贵财富。

　　在德育方面，我校每学期都要举办一次主题班会活动，以“感恩”等为主题 各班级进行编排到上公开课可持续一个月，生动活泼的小品、对话、朗诵富有深意，感动了听课家长和教师，这种与学生实际生活相贴近的活动对学生的健康成长极富教育意义。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇17**

　　尊敬的各位评委、各位领导、老师们：

　　大家好！

　　拿破仑说：不想当元帅的士兵不是好士兵。我要说：不想当校长的副校长不是上进的副校长。

　　带着一颗上进的心，我走上了今天的竞聘讲台。

　　我先作一下自我介绍。我叫，本科学历，华中师大硕士研究生结业，中学高级教师。1985年我从师范学校毕业分配到xx小学，教了26年的书，先后获得了一些荣誉：湖北名师、湖北省特级教师、十堰市学科带头人、十堰市五一劳动奖章、十堰市师德标兵、分局优秀干部等。

　　一、竞聘优势

　　我参加这次竞聘，拥有三大优势，即教学资历、领导能力、人格魅力优势：

　　1、过硬的教学资历优势。

　　26年来，我一直从事小学语文教学。课堂教学、教育科研是我的强项。我的课堂教学效果良好，多次教毕业班，成绩优秀。我主持或参与了7个省级和国家级课题的研究，并被评为优秀课题。我在省市级杂志发表论文28篇，数篇论文、教学设计获国家、省、市一、二等奖，参与编写2本教学辅导书并公开出版，录像课获省一等奖，4次赴武汉为全省农村教师作专题讲座，指导本校青年教师参加省优质课竞赛获一等奖，指导学生参加“三峡杯”习作大赛获省特等奖。

　　2、较强的领导能力优势。

　　26年里，我当了14年的班主任、6年团支部书记、9年办公室主任、2年总务主任、5年工会主席、5年教务主任、6年副校长。我对小学的每一个工作岗位都了如指掌，对教学管理更是胸有成竹。我在副校长任上6年，xx小学写字教学、教育科研、教学质量在分局处于领先位置，毕业统考总评成绩一直名列分局前三名。

　　3、良好的人格魅力优势。

　　我为人正派，虚心好学，敢于吃苦，勇于创新。

　　二、工作设想

　　先还是来分析一下48小学的现状。

　　48小学地处十堰西郊，是十堰市流动人口子女就读学校。通过调研，我了解到48小学目前面临的困难主要是“三乏”：师资缺乏、资金匮乏、校舍“疲乏”――校舍经历了32年风雨侵蚀，已经“疲惫不堪”了。

　　同时，48小学也拥有“三心”：即地理中心、人心、民心。首先是地理中心。48小学地处花果片中心地段，是流动人口最密集的地方；校园紧靠马路，交通便利，闹中取静。其次是人心。在前任领导班子的努力下，48小学正在走向良性循环的轨道，整体上升，人心思齐。再次是人气优势。48厂比较支持学校的发展，周边社区群众信任学校，万亩工业园即将建成，社会对学校的支持力度将会更大。一句话：48小学占尽了天时地利人和的有利条件。48小学前景广阔！

　　基于以上分析，我认为48小学要发展，必须做好“一二三”，即确立一个目标、把握两个重点、落实三项举措。

　　一个目标：继续打造和谐教育品牌，用三年左右的时间把48小学建设成为环境优雅、特色鲜明、质量优秀、人所向往的西部大校。

　　两个重点：打造特色、提高质量。

　　打造特色：围绕“流动人口子女学校”做文章，优选生源，做精做强，让“流动人口子女教育”成为学校的名片。

　　提高质量。要加强质量监控，使质量在原有基础上一年上一个台阶。

　　三项举措：即环境、队伍、科研。

　　1、抓环境建设，为48小学发展提供保障。

　　要建好“三个环境”：即物质环境、精神环境和社会环境。物质环境方面，要尽早改造危楼，铺设塑胶跑道，改善办公条件，教室配备电脑、电子白板，接通网线。精神环境方面，要加强和谐校园文化建设。社会环境方面，要构建和谐的社区环境，积极主动和48厂、市属企业等单位取得联系，搞好关系，争取他们在物资和资金上的支持。其方法是：以优异的质量求得他们的支持，以优异的质量回报他们的恩泽。

　　2、抓队伍建设，为48小学发展提供智力支撑。

　　48小学目前缺编9人，师资时有流失。我认为要用“三法留人”，即感情留人、事业留人、待遇留人。感情留人方面：建立和谐的干群关系、师师关系、师生关系，解决教师实际困难，让教师人在48，情系48。事业留人方面：要制定名师培养计划，引导教师争当骨干教师、学科带头人，倾力打造48自己的名师，要让老师们人尽其才，事业有成。待遇方面：要积极主动向分局争取编制，减轻负担，提高教师的福利待遇。

　　3、抓教育科研，为48小学发展注入催化剂。

　　搞科研要开辟“三条途径”，即校本教研、联校教研、课题教研。在课题研究方面，要把《如何办好流动人口子女学校》作为课题来研究，研究流动人口子女的特点和教育规律，让流动人口子女在48小学拥有温暖感、归属感、成就感。从而促进教育质量的提升。

　　有人说：一个好校长就是一所好学校。我要说：一帮好老师成就一所好学校。假如我竞聘成功，我将充分依靠全体教职员工，锐意进取，克难奋进。我相信在不久的将来，一所令人神往的西部大校就会高高矗立在花果街头！

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇18**

　　尊敬的领导们、同事们：

　　大家好!

　　这是我人生的第二次演讲，第一次的教师演讲也是在这里，那次让我幸运的获得了一等奖，今天我期盼着也能有这样的好运。但此时此刻，美好的期盼却难掩我心中的忐忑与不安。

　　我忐忑。因为我走过弯路，失去过机会，更受过不少质疑，但我和所有的教师一样珍爱着教育这份事业，为成为一名优秀教师而默默努力着、奋斗着。今天，我能站在这里，我很自豪，因为这证明着我已经被认可，“英雄不问出处”，我得感谢领导们给予我一个进步的空间，一个展示自己的舞台， 我要告诉所有仍在努力着、奋斗着的同仁们，坚信付出终有回报。

　　我不安。因为我是竞聘者中的70后，年龄，担任领导的时间也不长，但我并不缺少站在舞台上的勇气。因为我的爱人告诉我：“看你塞满抽屉的荣誉证书证明你能行”;我的同事告诉我：“以你的工作态度干什么都能行”;我的朋友告诉我：“神话里姜子牙年过古稀才出山，现实里力帆老总尹明善55岁才下海，照样成就一番事业”。我感谢这些支持、鼓励我的人，是大家让我知道：在路上，不为迟;有梦想，更精彩。

　　今天，我要竞聘的是分管教学的副校长职位。如果竞聘成功，我将勇敢地担负起这份责任，奋力拼搏，不辱使命。

　　我深知，教学工作是学校工作不可或缺的重要组成部分，不遗余力地做好这方面的管理工作，对于学校的长足发展意义重大。我将以现代教育理念为指导，以改革创新发展为动力，以师生员工满意为宗旨，以提高教学质量为核心，全身心地投入到教学管理工作中去。一是按照部颁计划，开足开齐课程，狠抓落实，促进学生的全面发展;二是全面贯彻新课程理念，切实搞好教师业务培训，坚持开展集体备课，提高课堂教学效率;三是关注“留守儿童”，让每一个孩子都享受公平教育。四是注重德育，要将德育渗透进各个学科之中，确保既教书又育人。

　　今后，我还将用 “放心、踏实”四个字勉励自己。现在的农村教育还没有完全实现均衡发展，大量的生源流失，就是因为我们的家长不“放心”。我是一名教师，同时也是一个家长，我能理解家长的择优入学心态，家长只会把孩子交给一个让他们“放心”的学校，所以我们该做的就是让自己更加优秀，让我们的学校更加强大，让我们的农村教育逆势上扬，让我们的家长对我们的教育“放心”， “放心”就是对我们农村教育工作者的褒奖。

　　我喜欢“踏实”二字，踏实做人，让我体悟到为师之快乐;踏实做事，能让我收获为师之荣耀。“踏实”何尝不是一种奉献呢?同舟共济的二小人只要踏踏实实去工作，去办人民“放心”的教育，就一定能谱写张沟二小华美的乐章!

　　“缘定二小”的我勇敢地站在这里接受大家的检验，我相信大家的选择与评判，大家眼中的阳威就是最真实的阳威。倘若能上，我会感谢大家，我会努力在新的舞台上历练自己;如果落选，我也会感谢大家，说明我仍需时日来打磨自己。

　　我的演讲完毕，谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇19**

　　尊敬的各位领导、各位同事：

　　大家好！

　　我叫，现年xx岁。在这里首先，我要感谢学校十年来对我的培养，各位领导和同事给我的帮助，给我的舞台，尤其感谢各位对我的信任与厚爱。职业中专的十年，是我工作以来感受最深的十年。在这十年里，我得到了各位领导、各位同仁的关心与厚爱。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，其实作为教书的我所追求的是做一位受人尊敬的教师。今天，我之所以参加这次竞聘，一方面表明我对推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护，另一方面也想借此机会感谢各位一直以来对我的支持关心与帮助。

　　从xx年进入职业中专的第一天起到现在，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了各位领导对我启发与引导，忘不了老师们对我的鼓励与支持，使我逐渐成长为一名比较优秀的教师；当然更忘不了xx年到教务处工作以来，得到各位领导和各位同事尤其是教务处其他同志的大力支持与帮助。总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们！是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我在主持教务处工作期间较好地保证了学校教学工作的正常展开，无论是专业技能竞赛还是高考升学都达到了历史最好成绩。

　　这可说是我参加此次竞聘的第一个自信，我的第二个自信是：为人正直、工作认真。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，与人为善，不搞小动作。我信奉：“沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。”

　　在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。要求别人做到的事情，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

　　我的第三个自信是：我具有虚心好学、积极上进的精神。

　　在职业中专的十年里，我的每一年都是踏踏实实地工作，孜孜以求地教学，从一名名不见经传的教师到成为全县的教学标兵，从一位普通教师成长为教务主任、校长助理，所有这些都是我虚心好学、追求上进的见证。当然更是大家支持与鼓励的结果。

　　职业中专的十年，虽然说不上为学校做出了多大的成绩，但我有一颗公而忘私的心灵，有一种顾全大局的意识，从我放弃调一中，放弃调九江外国语学校、放弃调教育局、放弃在私立学校的兼职的几次艰难选择中，足可以得到明证。尽管我的这些放弃甚至还招致了一些老师的猜疑。但是事实上，时至今日我仍然还没有在行政岗位上混出什么名堂。我依然只是一位优秀的教师、一位大家认为极为严格的教学工作管理者。从教师代表把我的兼职事情单独列为一个提案送交教代会，我深深知道，我们这些尊敬的教师一直都在关注着我，在此借此机会再一次说一声谢谢。有你们的关注，我的工作会更有动力。

　　诚然，人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：与领导、与同事交心、交流思想不够。有时工作缺乏创造性，谨慎有余，泼辣不够。

　　我的性格急躁，遇事总追求完美，对待工作近乎苛刻，也因此在工作过程中让一些同事觉得我过于严厉，在此我想借此机会向在座的各位老师表示我深深的歉意。

　　如果大家继续信任我，我将尽力做到：

　　一是立足本职、当好校长的助手。

　　二是脚踏实地，当好教师的帮手。

　　三是以身作则、当好教学的排头兵。

　　\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇20**

　　尊敬的各位领导、同事们：

　　大家好！非常感谢领导给我这样一个机会让我参加竞选。我叫，今年岁，毕业于大学中文系，中学一级教师。今天我竞聘的是成教学校的副校长，下面我谈谈竞聘这一岗位的优势：

　　第一、在教学一线方面的工作：

　　本人原在实验中学教书，无论是语文老师还是班主任，我始终把自己定位为一个学习者、育人者和服务者。在教学上我勤于钻研，认真执教，多次代表实验中学开设市级大型公开课，上课的风格深受师生的一致好评，先后获得“奉化市初中语文教坛新秀二等奖”、“奉化市青年教师五项基本功竞赛二等奖”等称号。在班主任工作方面，我一直探索和实践“依托班级文化建设，打造班级灵魂管理、实现学生自主管理”的模式。多年来在班级文化建设中，我通过共设班徽、运动会、寝室自主班会等创新活动激发学生的内驱力，所带班级班风浓厚、积极进取，先后数次被评为“奉化市先进班集体”、个人也被评为“奉化市优秀班主任。”年的班级管理不仅磨练了我的意志，提高了我的综合管理能力，丰富了我与学生沟通交流的经验，更让我对“一分耕耘一分收获”有了全新的理解和感触。

　　第二、在教育方面的工作：

　　本人因患声带小结多年，虽数次动过手术，但疗效甚微。所以于08年8月调入镇政府从事成教工作。在我调入之前，的成教工作几乎为零。经过3年多的努力，现今的成校已开设了2个班级，其中与浙江船厂联合举办的x高中双证制培训班，开创了我市教育“校企联合”的先例，深受教育局领导的重视和肯定。目前在读学生110人，已有43人获得高中双证制毕业证书，为今后的求职奠定了较好的文化基础知识和操作技能。同时我校还承担了市劳动局每年二期的计算机上岗证书培训，合格率达95%以上。

　　如果我能竞聘成功，我今后的工作设想和打算：

　　一、确定办学方向：

　　1、面向社会，大力开展学历和非学历教育、职业技术、劳动就业和再就业培训、外来工培训等。

　　2、把x学校建设成为我镇教育的主阵地，配合科协、安监办、计生、妇联、文化站、民政办、司法所等部门，开展民主与法制、人口环境与计生、社会文化道德、劳动安全、家教等各种形式的全民教育。

　　二、具体做法：

　　（一）加大x学校宣传力度

　　现在社会大多数人对我镇x学校不了解，甚至不知道，一定程度上影响了我校招生和各项工作的开展，所以要发展x学校，拓展教育，加大对x学校职能的宣传力度成为又一关键。

　　（二）做到“三结合”

　　坚持学校主导，面向社会，实行多元办学的机制。以教育和岗位培训为重点，实现学历教育与岗位职业技能培训相结合；长期教育与短期教育、长训班和短训班相结合；“校与校“、“校与企”相结合；发挥人缘、地缘、资源的优势，做到优质配置，资源共享。

　　（三）做到“长”求稳，“短”求活

　　1、长训班求“稳”，以学历班为主

　　目前，与浙江船厂合作，开办了为期一年半的技术班；下设《高中语文》、《公民道德与法律》、《高中数学》、《社会》、《计算机》五门科目。

　　2、短训班求“活”，以为企业开设岗位培训为主。

　　岗位培训争取与“劳动所”、“安监办”、“派出所”等部门合作，对各企业的工人进行岗位前的综合素质培训。目前，镇外来务工人员为1万左右，他们是我镇一支强大的生产主力军，但他们来自五湖四海，文化层次、思想素质、安全意识、环境适应等差异很大，对企业生产和社会治安环境都有一定的不良影响。争取与“劳动所”、“安监办”、“派出所”合作，对各企业招聘的工人进行岗前培训（在岗培训）。培训的内容可以是生产技术、安全知识、法律知识，计划生育管理条例等等。其目的是：提高外来工生产安全意识，减少生产事故的发生；增强外来工遵纪守法的意识，减少外来人员的违法乱纪现象，改进治安环境；加强外来工计划生育和交通知识的教育。总之，目的是提高我镇各行业从业人员的工作素质，使我镇x学校真正为企业服务。

　　我的演讲结束了，谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇21**

　　尊敬的各位领导、各位校长、书记：

　　大家好！

　　非常感谢大家给我这样一个机会，代表在座的所有副校长，在大会上发言。我非常高兴能够被任命为新一届学校领导集体中的一员，非常高兴能够得到领导的认同和信任。在这里，我代表全体副校长向所有支持和信任我们的局领导、校长表示衷心的感谢！

　　在这非常的时刻，我们感觉压力多于欣喜，责任甚于欣慰，我们更多地感到这份担子的分量和责任，它饱含着教育局领导和校长书记的高度信任，寄托着全体教师和学生的殷切希望。为此，我们将义不容辞地承担起这个角色理应承担的责任和义务，严格按照教育局的要求，尽力协助校长做好学校工作，切实履行好职责，殚精竭虑干好工作，勤奋学习，不辱使命，竭力为许昌的教育事业做出自己应有的贡献。在今后的工作中，我们将做好以下工作：

　　一、掌握服从原则，听从校长指挥。

　　作为学校的副校长，我们将做好校长的助手，主动为校长出谋划策，协助校长尽职尽责做好分管工作，有服从意识，懂得按组织原则办事，服从校长的领导和分配；我们将对分管的工作和校长交办的任务，上不推，下不卸，积极主动去工作，多谋善断，勇于负责。我们将在工作中既做到主动、积极，又严格遵守自己的职责范围，掌握分寸，主动、积极工作而不超权越位；我们将在校长和教师之间，起好纽带和桥梁作用，做到上情下达，下情上达，帮助校长协调好上下关系，做好有关人员的思想工作，主动调解矛盾，消除隔阂，化分歧意见为统一思想，顾全大局，求同存异，主动帮助校长分担责任，维护好集体的威信和校长的形象，协助校长把学校办成和谐的大家庭。

　　二、掌握实干原则，做好本职工作。

　　作为学校的副校长，我们将认真学习，提高素质，尽力熟悉、精通分管工作，把握工作的特点，研究工作的方法，落实工作的措施，完成分管工作的目标；我们将以一种务实的工作作风，把工作抓紧、抓实、抓细、抓活，抓出成效；我们将身体力行，大胆工作，勇于创新，做事干净利落，处理问题果断、坚决，不上交矛盾，努力提高独挡一面的能力；我们将真抓实干，讲究效率，对自己分管的工作高度负责，使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，努力体现学校管理的风格。

　　三、发挥表率作用，当好老师的榜样。

　　作为学校的副校长，我们将严于律己，遵守国家法纪，模范执行学校的决策，不以权谋私，不搞阴谋，甘当配角；我们将自觉做到：吃苦在前，享受在后，见困难就上，见荣誉就让，不争功，不诿过；我们将一视同仁，团结同志，对上对下一个样，不说三道四，不传播小道消息，不拉帮结派；我们将清正廉洁，不多吃多占，为官一任，两袖清风，用自己的模范行动证明自己是一个合格的副校长。

　　四、有淡薄名利的境界，摆好自己的位置。

　　作为学校的副校长，我们将在分管工作岗位上，默默无闻，脚踏实地干实事，我们将怀一颗宽容大度的平常心来对待一切，襟怀坦白、心胸开阔。我们将支持好校长的工作，配合好班子其他成员的工作，同心同德、同舟共济、通力协作，相互支持而不彼此拆台，互相忍让而不积怨成仇，互相关心而不落井下石，互相学习而不嫉贤妒能，努力达到上下左右之间的相互理解、谅解，达到工作上支持、目标上认同、行为上顺应、感情上共鸣，共同把心思用在学校发展上。我们将顾全大局，不与其他人攀比，尽职不争功，做无名英雄，做到踏踏实实干事，诚心诚意待人，平平淡淡做人。

　　各位领导，各位校长，请相信，我们一定会在今后的工作中用我们的行动回报你们的支持和信任！

　　我们相信，有教育局的英明决策，有校长的正确领导，有全体教职员工的艰苦奋斗，我们许昌的教育事业一定会持续、稳步、健康发展，一定能够办成人民满意的教育。

　　谢谢！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇22**

　　一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和第一流的教育教学质量。这并非易事，它需要管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、挫折和责任，能始终站在教育的前沿把握先机，以人为本探索培养高素质创新型尖子人才的新思路。在教育教学工作中，X年的潜心探索，岁月使我经受了磨练，工作使我坚定了信念，我相继担任了班主任、学年组长、教研组长、校长助理等工作，多次带出省、市优秀班级，获得竞赛全国优秀辅导教师称号。——假如我有幸当任校长一职，我有信心担起这副担子，以育才的事业为重，发挥自己的能力和同志们齐心协力努力工作，不负学校的培养和厚望。并在工作中抓好四项工作。

　　一、抓教育思想的引导工作

　　作为校长应花大力气引导教师对党的教育方针从理论高度和具体实践上要有一个清醒的认识，首先在各自的工作中处处以方针为指导，树立全面发展的价值观念，既抓智育又抓德育；既抓智力因素，又抓非智力因素；既抓为本地经济建设服务，又抓升学工作，一切工作都纳入贯彻方针、提高办学质量的轨道上来，牢固树立为学生终身学习与发展奠定基础的观念。

　　二、抓办学思想的落实工作

　　在办学指导思想方面，以依法治校，民主办学，科学育人，按规律办事为指导思想。办学思想的确立，关系到学校发展的走向，关系到培养接班人的质量，更重要的是，它是贯彻党的教育方针，实施素质教育的保证。

　　三、抓管理体系的制度建设

　　为了确保教育方针的贯彻和素质教育的全面实施，学校应建立团结、和谐、强有力的管理系统，从目前学校的实际出发，校长设一正两副为宜，下面建立四处一室较为合乎实际。每个处室是一个指挥系统，每个系统都有一名领导分管，独立地认真地搞好本职工作。

　　四、抓学校发展的规划制定

　　校长应根据社会对教育办学的需求和本校实际，围绕办学目标与方向，提出并制订学校发展五年、十年规划，确定好学校发展的具体步骤。规划必须是高起点，同时又是切合实际的。符合客观需求的规划，是鼓舞全体师生精神，激励全体师生意志的催化剂、粘合剂，也是统一教师思想使教师用实际行动为规划奋斗，在奋斗中寻找自己的位置，满足各自成就感的动力。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇23**

　　尊敬的各位领导、老师们：

　　大家上午好！

　　今天我的心情非常激动，说句老实话，我现在能有勇气站在这里参加学校的副校长竞选演说，是各位老师支持和信任的结果。你们的支持和信任，让我深感荣幸，更让我深感自己责任重大。

　　一、我的工作经历及业绩情况

　　本人，今年39岁，xx年入党，xx年毕业于师范大学，分配到坪山中学工作至今。先后担任过班主任、年级组长，办公室副主任，现任党支部副书记、校长助理，协助校长分管学校德育、安全、办公室、工青妇和支部党建工作。我分管的工作在近三年取得的主要成绩有：学校先后取得了广东省绿色学校、深圳市依法治校示范校、深圳市教育系统先进单位、深圳市中小学首批德育示范校、坪山新区先进基层党组织等荣誉，培养并挖掘出“广东省自强好少年” 曾翠茹和“20xx年感动深圳——十大最具爱心人物” 罗新雄两位先进典型，为坪山中学树立了良好的社会形象。本人还承担了历史与社会学科教学工作，主持开展了两项心理课题研究，教学成绩在备课组名列前茅。从教以来本人曾被评为龙岗区优秀教师、龙岗区优秀班主任、龙岗区十佳青年教师、龙岗区师德标兵、深圳市军民共建社会主义精神文明先进个人、坪山新区骨干教师等光荣称号。

　　二、参加竞争上岗的想法。

　　在过去的16年里，我亲眼见证并经历了坪山中学在廖远基、谈宜福、林俊红三任校长的正确领导下，完成了由农村学校向现代化学校的转变过程，16年的付出、16年的成长，让我深深地爱上了坪山中学。为了坪山中学的发展，我出过力、流过汗，这次我报名竞选德育副校长，就是想继续为坪山中学的发展尽自己最大的努力。16年来，我已经完全融入坪山中学这个教师团队，跟坪中的同事结下了深厚的感情，大家的支持和信任，就是我报名参加竞聘的最大动力。

　　三、竞聘德育副校长的优势。

　　说到本人竞聘德育副校长的优势，主要有以下几点：

　　首先，我长期从事教育教学工作，了解学校教育教学各环节情况，了解老师们在想什么、需要什么，这些将成为我今后开展教育管理工作的基本立场和出发点；

　　其次，近年来我参与了学校多方面的管理工作，特别是在林校长的正确领导和关心帮助下，极大的锻炼了我的教育教学管理能力，提高了管理水平和处理紧急问题的应变能力、也悟出了管理中的不少道理：工作要求认真务实、雷厉风行、胆大心细、勇于承担责任；做人要胸怀宽阔、保持正气、团结同志、光明磊落；

　　再次，我曾两次到上海挂职学习，参加龙岗区首届教育系统青年干部提高班，脱产学习一年，这些学习经历使我的教育教学管理水平得到提升，使我的人生观、世界观、价值观得到了提升，思想政治觉悟和教育教学水平得到了升华；

　　此外，我多年来一直负责学校的对外联络工作，跟公安、交警、工商、执法等职能部门关系密切，跟各社区和驻坪山各新闻媒体都建立了良好的关系，这些都为我竞选副校长并能履行好这个岗位的职责打下坚实的基础。

　　四、对竞聘岗位的工作设想。

　　十几年来，坪山中学在谈宜福校长的带领下完成了从省级薄弱学校向省一级学校的飞跃，从农村初中向现代化学校的转变。坪山新区成立以来，我们在林俊红校长的领导下，扎扎实实地推进素质教育并取得了一系列重要成就，初步形成了德育优先、艺体见长的特色。作为德育副校长的候选人，我的想法就是：现代教育理念强调“德育为首”和“德育先行”，德育工作日益成为学校教育过程中的重要环节。班主任作为班级的主要管理者和负责人，在很大程度上影响着学生人生观和价值观的形成，对学生行为习惯和人格养成起着无可替代的重要作用。目前，学校已经形成自己的德育特色。但是，考虑到经济和社会发展对德育工作的崭新挑战，考虑到新区发展对学校的更高要求，学校必须不断积极地创新德育和班主任工作机制，以进一步巩固和保持学校德育领先的优势。

　　为此，我将做好如下几方面的工作。

　　1、坚持和完善“大德育模式”

　　尊重学生身心发展规律和德育规律，整合各种德育资源，从德育目标、形式、渠道和效果等方面整体构思，构建学校、社区和家庭“三结合、网络化”的大德育体系。根据学生实际，制定序列化德育目标。坚持德育主体全员化、德育内容多元化和德育形式多样化，努力实现德育管理最优化和德育成效最大化。

　　2、完善日常性德育工作机制

　　加强校风、教风和学风“三风”建设。开展日常行为规范教育，促进学生良好行为习惯的养成。充分发挥三好学生、班团干部和学习标兵的模范带头作用，培养学生自主管理意识和能力。通过广播站、电视台、橱窗板报、校刊校报和马峦山文学社，广泛宣传各类思想品德教育活动。完善心理健康教育机制，通过心理咨询室、《心灵故事》小报和“悄悄话”信箱等方式，积极开展学生心理健康教育。

　　3、着力开展序列化的德育活动

　　根据学生心理年龄发展的规律，统筹规划与安排德育活动。从学校的育人理念出发，分年级确定明确具体的德育主题。围绕“争做少年雷锋”、“感恩教育”、“爱心教育”、“理想情操教育”、“尊师教育”、“热爱祖国，立志成材”教育、“与体育同行，做活力少年”、“知书达理”、“做遵纪守法好学生”等主题，开展序列化的德育工作。充分利用主题班会、国旗下的讲话和校内外集体活动等途径，组织学生开展主题德育活动。抓住“清明节”、“五四”、“国庆节”和重阳节等时机，组织学生开展革命传统教育、民主爱国教育和尊老孝亲教育。充分发挥法制副校长的作用，邀请法律界人士为学生作法制专题报告，积极开展法制教育活动。

　　4、完善家、校与社区合作平台

　　充分发挥“关工委”的作用，做好家长学校的宣传动员和管理工作。整合社区、家庭和学校力量，努力抓好后进生的转化工作。完善家校合作模式，充分发挥家庭德育的重要作用。

　　5、创新班主任工作和培养机制

　　加强班主任责任意识教育，不断提高班主任的责任心。积极选送班主任外出参加培训，邀请校外优秀班主任教师举办专题讲座。对签约的应届大学毕业生，试行“提前介入式”班主任工作实习机制。建立健全“以老带新”的班主任培养机制。给年轻教师安排导师，帮助年轻教师在2—3年熟悉和把握班主任工作。开设优秀班主任经验分享和交流的平台，让经验丰富的班主任讲授班级管理经验。利用“教师论坛”，采编和推广优秀班主任教师的成功经验，推动年轻班主任快速成长。组织班主任工作座谈会，尝试开展班主任互评活动。利用网络平台，组织学生代表评价班主任工作。

　　6、做好老师的思想工作

　　学校的根本是老师，我们常说，各位老师辛苦了！确实，繁重的工作让我们老师也不同程度的出现了心理甚至生理的健康问题。这也是不容忽视的。为了能让老师们健康的工作，快乐的工作，对老师的心理疏导、课余活动安排等要给予足够重视，并进行合理安排，在加强对学生心理健康教育的同时重视教师的心理健康，建设教师心理活动室，完善相应的配套设备，来改善老师压力大、焦虑多等情况。让我们的老师能够在快乐的心境下走进课堂，提高教学的质量。打造一支温馨、和谐、幸福的坪中教师团队！

　　各位领导、各位同事，以上是我竞选德育副校长的一些认识，仅有设想是不够的，要通过实践来证明它的可行性，希望我有机会把这些美好的设想变为现实，并和大家一起分享。在这里我郑重表态：不管这次竞聘结果如何，我都会坚持在林俊红校长的领导，团结广大教职工，认真做好本职工作，为把我校建设成为人文环境和谐、办学品位高雅、文化特色鲜明的市内外品牌学校贡献自己的力量！

　　谢谢大家的支持与鼓励！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇24**

　　尊敬的各位领导，评委，教育界同仁们：

　　大家好!今天能站在这里演讲竞聘大理河小学副校长职位，我很荣幸。这不仅是给我一个展示自我挑战自我的平台，也是一个完善自我的机会，更标志着我们子洲教育工作在贺局长的带领下将会蒸蒸日上，也说明子洲教育在改革创新上迈出了一大步。这次竞聘无论成功与否，我都会感谢领导，感恩社会的进步----让我们拥有机会、平等和尊重。

　　首先，请允我简述一下个人简历

　　我叫王胜，今年32岁，本科学历，是中国共产党员，出生于子洲县裴家湾镇王家三岔村。20\_\_年毕业后，被分配到何家集九年一贯制学校任教学工作，在工作中我始终贯彻党的教育方针政策，思想健康向上，兢兢业业，爱校如家，钻研业务，工作成绩得到领导的认可。20\_\_年被任命为政教主任兼副教导主任。20\_\_年被任命为教导主任。20\_\_年由全体教师一致同意选举我为学校工会主席，被县工会批准，20\_\_年又顺利评上了小学一级教师职称。从20\_\_年到现在我一直担任小学数学教学工作并兼任班主任工作。

　　如果我竞聘成功，在校长的领导下，我要尽职尽责、鞠躬尽瘁、深入民心，全力协助校长抓好学校的三常规管理工作，履行好副校长职责。争取创造子洲县一流的小学，创新独特的教学方法，追求高校课堂。改掉过去死教死学的方法，减轻学业负担，让孩子在快乐，轻松，喜悦的环境中学习。

　　这是一所新开办的学校，一切工作要从头开始，扎实工作，狠抓业务，循序渐进。下面从六个方面阐述我的工作策略：一、要打造一支高素的教师团队

　　加强教师队伍建设是立校之本，要采取多渠道、多手段、多角度，促进教师健康成长。及时了解教师的基本情况，和教师多交流，建立平等，和谐，友好的同事关系。带动教师积极学习十八大精神和党的群众路线，加强师德建设，培养教师的敬业精神。经常组织教师进行业务学习，提高教学技能，练出真本事。教师除了在校内相互砌磋学习，还要走出去，请进来进行业务学习和经验交流。在教学业务上要严格把关，让每位教师成为优秀的教学能手，全面客观评价教师，使教师感受到自已的人生观和价值观。

　　二、建立健全科学实用的教学计划和管理制度

　　没有规章不成方圆，有了制度师生才有章可循。要坚持依法治校与以德治校相结合的原则，制订科学可行的学校发展规划，根据发展规划制定年度计划，学期计划。成立得力的组织机构，出台教师，学生管理制度以及考核方案和奖励办法。从而形成科学的管理体系。

　　三、有序开展教学工作，狠抓教学业务

　　开学前要做好学校宣传和招生工作，按时报名和开课。配合教导处落实好课程分担工作，安排好课程表，逐周工作，时间表等，使教学工作有序地进行。经常深入教学一线听课，深入教研组参加教研活动，深入学生中了解学情和存在的问题。教研组、各年级组、教师个人要制定出相应教学计划，教师的备课，上课，作业，活动要严格按照计划实施。不定期对教师的业务和计划的实施情况进行检查，确保计划落实到位。如果发现问题，及时整改并写出书面反思。学期结束时应及时对照计划，结合教学实际进行反思，并写出书面总结。四、做好安全保障工作

　　安全不保，何谈教育，必须把安全工作摆在战略高度地位。制定安全管理制度及应急预案，建立安全台帐，随时进行安全隐患大排查。杜绝责任事故的发生，减少意外故。充分利用专栏，板报，主题队会和安全课对学生进行安知识教育。多次进行地震，火灾，暴雨等逃生演练活动。使全校师生增强安全意识和提高自我防护能力。

　　五、踏实开展校本研修，大力促进教学改革

　　在新课程改革和高效课堂的倡导下，要以课题为载体，教学实践为主导。全体教师要打破“定势思维”全员参与教改，不断创新教学方法。充分发挥广大教师的群体力量，大力开展集体备课，一课多教，案例分析等形式的研讨。从而提高教师的教学研究水平，全面构建高效课堂。

　　六、加强校园文化建设，构建和谐文明校园

　　美丽的校园是学生学习的乐园，也是陶冶学生情操的理想课堂。校园文化建设除了美化校园，绿化环境，清洁卫生等，还要多开展丰富多彩的校园文化活动。能增强伙伴间的合作能力和团队精神，做到活动中锻炼人、活动中塑造人的育人目标。全体师生要和睦相处，建立团结、互助、合作的友好关系。使整个校园渲染良好的教风和学风。

　　以上就是我的竞职报告，请领导批评指正。如果能得到领导的认可，我将竭尽全力、忠于职守、勇往直前，为大理河小学谱出新篇章，让子洲教育绽放光彩。谢谢大家!教学副校长竞聘演讲稿篇3

　　尊敬的各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢您给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！优势固然重要，但那已经成为过去。如果我能够实现我的理想，我将坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

　　坚持“一个原则”就是坚持“为校长分忧”的原则。要及时准确地向校长反馈信息、献计献策，并坚决贯彻落实校长安排的各项工作。

　　实现“两个转变”一是实现自身角色的转变。既要当好校长的助手，创造性地开展工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。二是加强教师业务学习，转变教学观念。

　　教师是实施素质教育重要载体。要开展研究性学习，努力创设有利于人际勾通与合作的教育环境。为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

　　抓好“三项工作”

　　一是抓好教学工作。

　　1、教学管理制度化、科学化。如建立科学的`教育教学评价体系等。

　　2、构建教学教研络。形成校长室—教务处、教科室—学科组—备课组的教学、教研的纵横双向络。

　　3、开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。还要带领各学科开发潜课程，积极参加各种竞赛活动，形成怀文新特色，新优势。

　　4、确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的教学目标，积极推行启发式、讨论式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动怀文中学教学质量再上新台阶。二是抓好教育科研工作。

　　1、教育科研是学校发展的第一生产力，直接为校长决策服务。要抓好课题研究工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展教科研的骨干力量，提高教师和学校的自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

　　2、结合本校实际，自主开发课程，努力开拓创新，形成有效、可行的经验。如语文学科的课外阅读欣赏课，体育学科的武术课等。

　　三是抓好教师队伍建设

　　1、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校的可持续发展打好基础。

　　2、启动名师工程，建立一支高素质的教师队伍。对已有名师要提供一切机会让他们在省市甚至更大的范围内占领教学至高点。另外，还要善于通过一些活动，不断地发现新苗子形成一个更大的名师群体。

　　各位评委，我想用一句诗来结束我今天的演讲：给我一方沃土，报以满园桃李！

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇25**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好。

　　今天我有幸参加竞聘副校长一职的演讲，非常高兴，在此感谢政府、领导给我一次展示自己、锻炼自己的机会。下面我就个人情况给各位领导和评委做以汇报。

　　我xx年毕业于固原师专，分配到山区中学，两年后调至现在学校任教，十六年中，我先后担任过班主任、教研组长、教务主任。无论在什么岗位，我始终坚持政治理论学习不放松，自觉贯彻执行党的教育方针，忠诚党的教育事业，严格按照教师职业道德规范要求自己，对学校和领导分配的工作任务尽自已所能，保质保量按时完成，由于教学工作成绩突出，深得师生和群众的好评。先后多次受到镇党委、政府、学校的表彰奖励，xx年获原州区委、政府“百名优秀教师奖”，有多篇论文在自治区、市、区评比中获奖。xx年被聘为原州区兼职教研员。这些成绩的取得，自己虽然付出了艰辛的努力，但更多地应归功于上级领导的关心、支持和指导，也离不开学校老师的紧密配合、密切合作。面对荣誉，我深深感到自己的肩上担子重了，我的肩上扛的是学生的一生，我时常提醒自己，不能因为自己的教学和工作影响学生的前程。正因为有做老师的热心、爱心和信心，我认为自己竞聘副校长有以下几点优势：

　　一、有较高的思想觉悟。

　　本人在家村长大，有在艰苦磨炼的经历，又在基层工作多年，深深体会到知识对一个人成长的影响和对一个家庭状况改变的重要性。我经常到学生家家访，学生家长有工作的，家庭各方面情况就好一些，对教育的认识也高一些；相反，文化层次低一点的，家里大多困难一些，对子女上学不够重视，对教育也存在着许多模糊认识。从对比中，更加坚定了我终身从教的信心和决心。常言道：心诚则灵。我相信，只要心中充满爱，就没有干不成事业。

　　二、具有扎实的基础，过硬的业务能力。

　　自从走上三尺讲台以来，自己一边教，一边学，一边学，一边教。除了参加继续教育培训外，也参加了xx年教育厅组织的农村初级中学副校长培训、xx年在武汉举办的ESS项目培训，同年参加教育厅在吴忠举办的教研观摩学习，通过培训，我不断学习，吸收新的信息、新的教学思想，更新观念，转变角色，改进教学方式，使教学成绩保持在原州区中考前列，xx年本人所带的化学成绩名列原州区第二。这些成绩的取得得益于自己扎实的知识功底，也得益于不断对教育教学规律的探究和对学生学情的有效把握。

　　三、具备较强的管理协调能力。

　　自己所在的学校是一所一千多名学生的学校，自20xx年担任教务主任以来，我将学校的教学工作记在心中，如何提高教师的业务素质，如何调动教师的工作积极性和学生的学习热情，全面提高教育教学质量是我常想的问题，于是，我在副校长的大力支持下，在全校深入开展了“课堂质量工程”，通过“达标课――示范课――优质课――观摩课”等听、评课及优秀课件大赛评比活动，使年轻教师很快成长，能更好的胜任本职工作，使中青年教师更上一层楼，成为学校的顶梁柱、学科带头人。通过开展校园学科知识竞赛、优秀作文评比、书法、绘画作品展、校园读书小名星等评比活动，丰富了校园文化生活，大大激发了学生学习的积极性，学校学习氛围浓厚，教学成绩稳步提高，学校也成为原州区农村初中具有影响力的学校之一。在创造性开展工作中，自己的能力也得到了锻炼。

　　在本次竞聘中，不管竞聘结果如何，我都会以这次竞聘为契机，继续加强学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，不断进取，创造性的开展工作，为当地农村的发展培养更好更多的人才。

　　我的演讲完毕。

　　谢谢大家。

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇26**

　　尊敬的校长及各位领导：

　　大家上午好！

　　首先，我要感谢学校给予我这次公平、公正、公开的竞选机会，我会好好地把握，站在这里，我的内心无比的激动，希望借助今天的发挥能够实现我的理想。我要竞聘的职位是学校副校长一职，希望我能够达到我的理想。

　　19xx年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。xx年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。xx年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

　　特别是在任副校长期间，更是付出了艰苦卓绝的努力。我是xx年12月12日下午与宋校长同时调任庄里寨小学，时值教育现代化验收攻坚阶段，可是学校的档案整理工作还处于起步状态，可以说所有工作千头万绪，一切从零开始。我们在短短的几天之内，就统一了思想，拟定了下一步的工作方案。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，身先士卒，以身作则，团结同志，以学校荣辱为己任，创造性的开展工作，圆满而出色的`完成了学校的各项工作，受到学校教师及小学中心校领导的一致好评，并被铜山县人们政府评为\"先进教育工作者\"，成为校长名副其实的左膀右臂。

　　拿破仑说过：\"不想当元帅的士兵不是好士兵。\"所以，我也经常对自己说：\"不想当领导的教师不是好教师！\"我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功，我将从以下几方面努力：

　　一、做合格的副校长！

　　有句话是这样说的：\"积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。\"我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

　　二、与学校荣辱与共，做校长的得力助手。

　　树立\"校荣我荣，校耻我耻\"的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

　　三、以人为本，民主管理，全面推进素质教育。

　　学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了\"人\"这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

　　我会协助校长努力提高学校办学质量。以\"减负增效\"为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

　　尊敬的领导、各位评委，诚恳待人、忠实正派是我的为人态度；勤奋务实、开拓创新是我的工作态度！我将不辜负大家的期望，充分发挥我的聪明才智，以昂扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，使制丝线的工作在各方面都有新的起色，新的突破，上升到一个新的台阶。

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇27**

　　尊敬的各位领导、老师们：

　　大家上午好！

　　衷心感谢县委政府组织的这次公正、阳光、透明的科级干部公开选拔活动，感谢你们给我了这次学习、锻炼、竞争的机会，现在我就自己的工作经历和任职打算向各位领导、专家评委作以简要汇报，我汇报的题目是《要做就把事情做好》。xx年带着对教育事业的美好憧景，我走上了三尺讲台，成为一名光荣的人民教师，也就是从那天起，我就为自己确定了一条做人做事的基本原则——“要做要做就把事情做好”。

　　正是因为对教育的执着和热爱，我在乡镇中学曾由一名普通教师成长为教务主任、副校长。特别是xx年进入城区后，又从一名普通教师成长为教务处副主任、科研处主任。系统、全面了解了高中部的办学理念及教学、教研业务，为个人的进一步成长准备了一定条件。

　　时光荏苒，青春无悔，在过去的22个春秋里，我一直坚持在教学一线，教学质量一直名列全县前茅，20多篇论文在国省级刊物上公开发表，参与承担的国家级课题已顺利结题，先后获得过县“教学能手”、“优秀教师”、一名三优“先进教育管理工作者”、“陕西省科研工作先进个人”等多项荣誉称号。成绩只能代表过去，总结过去是为了明天更好的发展。今天，我又把自己放在一个新的起点上，竞聘镇安二中副校长，竞争虽然激烈，但我信心百倍，因为我心中有梦。我准备协助校长把镇安二中打造成为“家长满意，社会公认、高质量、有特色的省级标准化示范高中”，完成这一目标，我将努力做到以下几点。

　　第一、加强学习，提升素养。在思想上和行动上时刻与党组织保持高度一致，虚心向老同志学习，学习他们成功的管理经验和先进理念，不断完善自己。

　　第二、认清角色、摆正位子。副校长在学校领导班子里是校长的参谋和助手。对上要对校长和校委会负责，对下要全力贯彻执行校长和校委会的决议决策。与班子成员肝胆相照，小事讲风格，大事讲原则。

　　第三、真抓实干，服务为先。做为一名副校长，我要把抓工作落实和服务师生做为自己工作的第一要务。既要当好职能部门和教师的“领头雁”，又要依据自己工作职能，知人善任，合理分工。工作中不怕苦、不怕累、不贪功、不谋利，全心全意为全体师生服务，优质高效完成分管工作任务。

　　第四、以人为本、科学管理。在管理中，将使制度管理、人文管理、科学管理和精细管理相结合。协作助学校深化校本教研，打造高效课堂，让初中部成为全县素质教育“领头羊”，高中部文化课本科上线人数稳中有升，形成新的阵容和规模，体、音、美等特长生要冲击全国名校，不断铸造学校教育质量新辉煌。

　　第五、大胆创新，与时俱进。站在新起点，履行新职责，实现新跨越，促进新发展，我将用创新思维和科学方法破解自己工作中的难题，促进学校发展走向卓越。

　　各位领导、各位评委，实践是检验真理的唯一标准，我如果能承蒙组织厚爱得以任用，我会“做实事、创实绩、出实效”，用实践验证自己的诺言———“要做就把事情做好”。与全体职工齐心协力，并肩做战，为学校的发展，为全县教育事业的发展奉献自己所有的智慧与力量！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇28**

　　尊敬的各位领导：

　　大家好!

　　我叫，今年40岁,现大专学历。1992年毕业于锦州市第一师范学校，20\_\_年开始担任四家小学教导主任工作,20\_\_年开始担任教学副校长，20\_\_年通过教育局公开竞聘演讲上岗，主管教学、科研、干部培训、教师培训、教师职称、普九工作。

　　首先，感谢组织给我提供了这次公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织对我的培养教育、领导的关心支持和同志们的帮助配合。

　　我竞聘的岗位是教学副校长。之所以竞聘这个岗位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

　　一、为人正直、工作认真。

　　做为领导，必须先做好人。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，工作中有问题，讲在当面，从不在背后论他人是非人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

　　在工作中，领导布置的工作总是尽自己的全力去做，从不无故推诿。凡事能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到.在学校工作出现问题时，首先维护校长的形象和权威，勇于承担责任;在学校工作有成绩时，首先肯定校长和其他领导的工作，做到任劳任怨，不与人争名争利。

　　二、虚心好学、业务能力强。

　　从教二十一年，我从一名出色的班主任成长到教导主任、教学副校长，始终坚持政治和业务能力方面的学习，在平时工作中也积累了不少教学管理的专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我任职的四家小学，地处城乡结合处，师资和生源都有着很强的特殊性，怎样留住教师、留住学生，是我经常思考的问题。要想生存，叫家长对学校放心，叫教师安心工作，那就是必须把教学质量搞上去。基于此，我从抓好、抓实教学常规入手，备、教、批、辅、考、研、评等各环节逐一落实;采用笨鸟先飞的办法，从点滴做起，扎扎实实的走好每一步。每天我都深入教学一线，在听课、研讨中发现问题、改进问题。很多时候，我都与教师同甘共苦，与他们共同研讨、共同改进，每个班级的优、差生是谁，如何改进，我都了如指掌。功夫不负有心人，在20\_\_年的质量抽测中，我校名列城内十所学校的第六名，英语单科成绩名列第二。近两年，虽然我们面临着合并，但我们没有停在原地等待。为了能够更好的步入新的单位，我们一直致力于新课改的研究与实施，我们从每校的2名教师试点课改入手，逐渐铺开，到今年的全面推进，新课改取得了一定成绩，个别教师的授课，得到了进修学校小教部的好评，20\_\_年和20\_\_年，2位教师分别获得葫芦岛市语数优质课。在我任职的6年内，我校多名教师获得国家、省、市级教学论文、教学设计，学校获得葫芦岛市教育学会先进集体，我个人获得先进个人;19名教师被评为兴城市骨干教师，一名教师评为葫芦岛市骨干教师，改写了我校无葫市骨干的历史。在科研工作上，从零开始，以县级科研课题入手，改变了我校多年没有科研立项的局面，十二五科研立项项目全部达标。

　　三、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　在工作中，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　如果我竞聘上主管教学的副校长，在坚持“上为校长分忧，下为教工服务”的前提下，按照组织要求，积极主动地配合校长工作，我会做好以下几项工作：

　　一、准确定位当好助手

　　校长统揽全局，对全面工作负责，是主角;业务校长作为副校长成员之一，分管教学工作，是配角。当好配角必须树立三种意识：一是大局意识。学校工作是一盘棋，考虑问题、处理事情应从学校大局出发，做到“分工不分家，分工不乱抓”。二是核心意识。自觉维护校长的权威，做好校长的左膀右臂，只有互相补台，才能好戏连台;如果相互拆台，只能共同垮台。三是参谋意识。业务校长深入教学一线，对教师的思想动态了解较多，应针对教师动态及时与校长进行沟通，正确决策，确保全体教师始终保持积极向上的工作状态。

　　二、和谐相处搞好团结

　　业务校长作为班子的重要成员，应起到承上启下的重大作用，首先要带头搞好团结，协助校长协调好班子内部关系，积极营造和谐融恰的工作氛围，增强凝聚力。其次在工作中要尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁。

　　三、真抓实干率先垂范

　　说的好，不如做的好，业务校长是教师的排头兵，应时时处处起到模范带头作用。在工作中，要坚守工作岗位，严守工作纪律;带头备课、上课、上示范课，撰写论文等等。在业务上，业务校长好比比武场上的“教头”，堪为教学上的行家里手，要做到“自己讲课高质量，指导别人高水平。”此外，坚持每天“转一转”，校园中处处留下身影，每天必须蹲班听课，经常与教师或学生交心，发现问题，解决问题。和领导层、教师及时沟通有关情况，及时总结反思一阶段工作，找出不足，此外，要坚持学一点理论文章，在学习中把握课改动态，在点滴中求提高。以无声的行动代替有声的命令，潜移默化，逐步影响锻造一批肯吃苦、善学习、业务强、能战斗”的教师队伍。

　　四、善于管理追求质量

　　作为业务校长，应旗帜鲜明地抓教学质量，靠成绩永远立于不败之地。作为教学的管理者，业务校长应具备较高的教学管理能力，懂管理、会管理、严管理、善管理，向管理要质量，向管理要成绩。

　　1、建立健全有效的教学指挥系统

　　要建立一支由校长、业务校长、教务主任、教研组长组成的教学工作指挥系统，还应建立一支由校长、业务校长、班主任、任课教师组成的学生学习系统。既提高教的质量，又提高学的效率，全面提高教学质量。

　　2、狠抓管理落实

　　有耕耘才会有收获，做教学工作，来不得半丝松懈，目前，学校围绕教学质量的提高，均制订了教学常规要求，工作纪律等，且相当完善，关键看如何落实。有人总结了这样几个公式：开会+布置工作+不检查=0;布置工作+检查+不落实=0;抓住不落实的人+追究不落实的事=落实。此公式对我们抓教学管理，颇具指导意义。逐如教师上课纪律、办公纪律、教学常规要求、学生学习一日常规等，每项工作必须有布置，有检查，有落实。只有严格管理，狠抓落实，长抓不懈，才能不断提升教学质量。

　　3、扎实开展教改、科研工作

　　业务校长，应重视教科研工作，大力实施“科研兴校”的发展战略。按照“典型引路，思想活跃，试验积极，稳妥推进”的教改思想，落实课题和教研工作，做到：“全员参与，全方位教改，全过程优化”。

　　4、加强任课教师的管理

　　学校教育教学质量取决于任课教师的水平，作为业务校长，应着力打造一批高素质的教师队伍。首先，要培养任课教师的敬业精神，我们都有这样的感受：教师要想教出成绩，不怕没经验，就怕不敬业。有些年轻教师，初登讲坛便成绩优异，而有些经验十足的教师却成绩不佳，除了些许客观原因外，主要原因应在于敬业态度有别。其次，要建立健全科学有效的教师考核评价体系，考评是教师管理的重要环节，客观、科学、公正地考评，是合理使用教师，晋级晋职的前提，能激励全体教师的进取心理，促使优秀教师脱颖而出。第三，要重视培养和提高教师的业务能力。“要给学生一杯水，教师首先要有一桶水或长流水。”作为业务校长，要重视培养和提高教师的业务能力，积极为教师创造学习条件。让教师接受前沿教学理念，学习掌握科学的教学方法;同时，要积极为教师搭建发展平台，形成“比、学、赶、帮、超”的浓厚教学氛围，全面提高教师的业务水平。

　　希望组织给我这次机会，我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎!

　　谢谢大家!

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇29**

　　各位领导、老师们：

　　大家好！

　　曾记得富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业来推动你。”副校长竞聘演讲稿环顾四下，时代的列车风驰电掣、呼啸而过；教改的浪潮上下翻腾、此起彼伏；职业学校也恰逢其时，正迎来一场风雷激荡的变革。是新生还是沉落，是化蛹为蝶还是自缚手脚，一个个迫在眉睫的命题都在等待我们去解决、去追问、去求索。

　　首先要感谢大家不辞辛劳，顶着滚滚热浪来参加今天的大会；其次要感谢学校为我们提供了一个展现自己、锻炼自己的大好机会，使自己能有幸走上台来，参加今天的竞聘演讲。

　　与其隔岸观火，不如赤膊上阵，轰轰烈烈的大干一场；与其无动于衷，不如激流勇进，以澎湃的激情抒写灿烂的篇章。就像富兰克林所呼吁的那样，满怀豪情，成就事业的高度，标注精彩的人生。

　　也许有人会问：你凭什么竞聘副校长？此时此刻，我最想说的只有两个字：良心。

　　置身学校，为人师表，良心最可贵。说良心话，办良心事，做良心人。只有时时处处都能体味师生同仁的辛酸甘苦，只有时时处处都能知冷知热，只有时时处处都能站在第一线、冲锋陷阵；惟其如此，做人方才称职；也只有做人称职，做事才会称心；只有做人称职，做事称心，副校长的“副”才能名“副”其实，名至实归。

　　我x某纵然驽钝，但一颗滚烫的心时刻都准备燃烧自己，奉献自我；与学校同进退，与广大同仁共进退；和大家一起坚守阵地，共谋学校的发展大计，共同托起辉煌的明天。

　　为此，我站在了今天的演讲台上，接受大家的挑选和指正；更给自己一个新的起点和高度。

　　有句话说得好：做人一辈子，做官一阵子校长竞聘演讲稿。今天，我想借用一下：当教师一辈子，当校长一阵子。

　　所以我能如愿竞聘上副校长：

　　首先将以平常心对待自己的工作。不论是当一名普通的教师，还是有所担待的副校长，都只是一个岗位而已。“副校长”并不是说就高高在上，凛然不可侵犯，就可以随意发号施令，而意味着要承担更大的责任，肩负起更大的使命。当一名普通教师，可以只对所任教的班级负责；当中层干部可以只对分内的差事担当，而主事一方的副校长就应该对全体师生担责，在自己分工管辖的范围内，事事都重于泰山，麻痹不得，大意不得。

　　所以，本着一颗平常心，一以贯之的平常心，不矫情，不做作，始终如一、潜心做事。尤其是对我这样新手上路，更应该甘担“小学生”，俯下身来，多发问多求教多思考，多向身边的前辈、同行问计问策，集思广益，多从教师中来到教师中去。唯宁如此，自己的工作才有进展、才有起色，才不会“肠梗阻”。

　　其次：我将在其位，谋其政，谋好政，真正做到“以为竞位，以位促为”。一个办事干练，能谋善断的校长才会立于不败之地，才会不负众望、不辱使命。

　　中国有句古话：天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。“自强不息”“厚德载物”，向来是国人追求的人生范式。

　　我在此引用这句话，不论当选与否，都将恪守“自强不息”“厚德载物”的人生信条：对自己要“自强不息”，坚信“天道酬勤”，多问耕耘少问收获，在布满荆棘和坎坷、暗礁和险滩的漫漫征程上，要浑身是胆，勇往直前，咬定青山不放松；就像冯校长曾经在会议上所倡导的那样：雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。不管有多少挫折和艰难，都会义无返顾，从头开始；而对待身边的人和事，要奉行“厚德载物”的理念，能悦纳一切、宽容一切；满面春风、微笑人生。以一颗博爱之心、宽容之心，去迎接鲜活而多彩的每一天竞聘演讲稿。

　　副校长竞聘校长演讲稿 篇首先感谢大家对我的支持和鼓励，使我有勇气走上讲台参与副校长的竞聘。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，而且我的处世哲学就是不与世人争。今天，我之所以参加这次竞聘演讲，是因为一方面，表明我对校长推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护和信任；另一方面；通过这次演讲，锻炼自己的能力、展现自己的才华并借此机会和大家交思想，同时，准备让人评价优劣长短，接收校长和大家对我的挑选。19xx年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

　　下面我说对大家都熟悉的我简单作下自我介绍。我叫韩智君，中共党员，大专学历，自19xx年毕业以来，一直工作在第四小学，曾先后担任过班主任、教导处副主任、政教处主任工作。 竞聘副校长这个职务，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。第一个有利条件是：各位同仁对我的信任、支持、帮助和鼓励。

　　从踏上三尺讲台的第一天起我成长至今，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了三位校长对我教育思想的引领，使我总能走在教学改革的最前沿；忘不了老教师们对我遇到的教学疑惑耐心细致的分析，使我很快熟悉了教学大纲，适应了教学大循环；忘不了教导处、政教处历届领导对我教育教学方法的指导，使我逐渐成长为一名青年骨干教师；当然更忘不了在人员特别紧张的时刻，无论安排到哪一位值周教师都毫无怨言认真上岗，使学校的纪律和卫生工作得到保障。……忘不了，太多的.忘不了，总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们！是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我有勇气敢于承担任何工作。

　　我第二个有利条件是：为人正直、工作认真。

　　做为领导，必须先做好人。一个领导无能，最多是件次品，而一个品德不好的领导，则是危险品。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，这么多年来没有和任何人当面红过脸，背后搞过人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

　　在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。xx年新婚没请一天假，没耽误学生一节课；xx年9月女儿将满三个月，我便又回到班级继任班任工作，没有一句怨言；xx年4月，母亲肺癌手术在北京，正值带领毕业班迎接毕业考试，也没请一天假，至今还觉得愧对母亲。

　　第三个有利条件是：我具有虚心好学、积极上进的精神。

　　十年来我从一名数学教师到班主任、从教导处到政教处都负责过工作，各部门业务和人员都比较熟悉，而且相处的都很和谐。我在教导处时负责的是科任学科，并参加了全国心理健康教育培训班，在平时工作中也积累了不少教学管理等专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我撰写的国防教育论文曾获省级一等奖。

　　第四个有利条件是：我具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　诚然人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：与领导、大家交心、交流思想不够。有时工作缺乏主动性，谨慎有余，泼辣不够。不过我有信心，在以后为工作实践中在同志们的帮助下不断克服自身的不足。

　　对所竞聘岗位的认识和上岗后的设想。

　　一是以身作则、当好教学改革的排头兵。

　　学校校工作既面临着新的形势和任务，又面临着新的机遇和挑战，我认为学校要与时俱进、开拓创新、争创一流，必须走教学立校、科研强校、人才兴校、依法管理治校、行政后勤稳校、改革开放活校的路子。学校的各项工作是个有机的整体，教学、科研、行政、后勤四个方面互为依托，缺一不可。 天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。只有团结，工作才能形成合力。工作才有效率。

　　二是立足本职、当好校长的助手。

　　如果我能当选，一定要做好两个转变：一是实现由一名普通干部向组织领导者的角色转变，当好校长的副手和参谋，协助校长带领全校教职工向创建一流学校目标迈进。二是实现思维方式的转变，从原来的领导交办，办就办好向应该办什么、怎样去办好的思维方式转变，对自己分管的工作要认真负责，落实到位。

　　三是脚踏实地，当好教师的帮手。

　　学校工作，教学是中心、如果我竞选成功，上岗后要一定以服务为目的，不以争取为目的，我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，享乐在后，只有奉献，不能索取，不能有任何私心杂念，要想群众之所想，急群众之所急，公正廉明，经常和群众换位，想想群众的感受，事关群众个人切身利益问题上，多为群众争取，尽量让给群众。同时用自己的人格魅力，做好表率作用.孔子在《论语》中就有\"其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。\"这句话就是告诫领导者必须培养正气，以身示范。

　　我的座右铭就是：\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

　　最后，我表个态，如果领导和大家把我推上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心，用情、用良心干好工作。反之，不能上岗，我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职、尽责。无论结果如何，我都始终会\"老老实实做人，扎扎实实做事。\"言必信，行必果。谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇30**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢各位领导和老师们为我提供了这个锻炼自己、展现自我的机会。今天，我积极响应竞聘临邑一中副校长的文件精神，怀着激动的心情勇敢地走上台来、接受评委和大家对我的公正评判。

　　我叫，现年46岁，本科学历，中学一级教师，19xx年参加工作。在领导和老师们关怀帮助下，我以工作认真踏实、教学严谨、成绩优秀而赢得广大师生们的信赖。学校也给了我诸多荣誉：校级优秀教师、县级优秀教师、省级优秀教师等光荣称号。先后担任了班主任、年级副主任、年级主任等职。今天、我参加副校长职位的竞争、不为名利、只想用行动证明一个事实、那就是“临邑一中的教师是一流的、一中的教育是大有可为的”。

　　我对副校长岗位职责的认识和理解是：

　　一、要有助手意识。副校长是校长的助手，决定了他在工作中既要主动、积极地开展工作，又要严格遵守自己的职责范围，主动之中要掌握分寸，严防超权越位。在校长和全体教职工之间，副校长又是上情下达、下情上达的决策层人物。因此，副校长还要协助校长协调好上下关系。

　　二、要有合作精神。一要正确执行学校的决策。凡经集体研究讨论后由校长集中大家意见“拍板”决定的事情，无论自己是否理解和赞同，都必须认真执行。二要善于发现、弥补工作中的不足，主动去补台。

　　三、要尊重校长，维护校长的威信。尊重校长，关键是要尊重校长的领导地位。这种尊重是信任和支持，是对校长完全负责任。

　　四、要有务实作风。副校长一般情况下都分管一项专门工作，这就要求副校长把专项工作抓实，抓细，抓活，要熟悉，精通分管工作，掌握过硬的业务本领，独挡一面地做好分管工作。避免那种“孩子哭，抱给娘”的做法。

　　五、真抓实干，讲究效率。副校长对自己分管的工作要高度负责，使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，体现学校管理的风格。

　　这些方面就是我对副校长角色的定位和职能的理解，也是做好副校长的关键。

　　我竞选的优势有：

　　一是有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养和党性锻炼，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，容易与人相处沟通，易于同多方面搞好关系。

　　二是有雷厉风行、求真务实的工作作风。23年的教学工作，培养了我雷厉风行、严谨缜密的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我求真务实的工作态度。

　　三是有虚心好学、开拓进取的创新意识。我热爱教学及管理工作，平时爱读书看报，也浏览了一些有关政治、教育方面的书籍。尤其自20xx年担任年级主任工作后，我认真学习了有关业务知识和各级各类文件精神，具备了一定的管理知识、政策水平和理论素养，能较好地完成领导交给的各项工作。

　　四是有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。

　　如果我有幸当选临邑一中副校长，我将努力的做好以下几项工作：

　　一是要在角色定位上紧扣一个“度”字

　　副校长是学校行政管理系列上的“兵头将尾”。校长是学校行政最高负责人，在学校中统揽全局，对全面工作负责，唱“主角”；副校长则在校长的领导下主抓某一方面工作，虽然是唱“配角”，但又处于“兵头”的重要位置。正、副校长的设置本身就是工作的需要，是为达到学校常规管理目标所进行的合作与分工。做好副校长的关键首先是摆正位置，正确认识副校长的地位和作用，调整心态，以积极的态度配合校长的工作。

　　如果我能当选副校长，我会把握好分寸，进退有度，做到主动不妄动，到位不越位，敢于决断而不越位独断，处事灵活而不失原则。华尔街上的老板这样要求副职：“你要站起来比他高，但是你要弯腰行动，让任何人看不出你比他高。”常言道“好花还得绿叶扶。”作为副职就要有绿叶的精神，要有点胸怀，有些涵养，宜从“平谈”二字用功，正象古人所说：“凡人之际（人际关系）须看得平，功名之际须看得淡。”要与班子成员和谐相处、协作共事，把提高教育质量作为一切工作的出发点和落脚点，吃苦的事把自己当领导，出力的事把自己当士兵，努力为校长分担分忧，为教师创造条件，既当好校长的参谋助手，又要发挥副校长应有的作用，为全面提高教育教学质量贡献自己的全部力量。

　　二是要在管理工作中体现一个“细”字

　　在教学管理中要“细”。古人说“君闲臣忙，国将兴也；君忙臣闲，国将衰也”，办好学校，培育人才，是校长的神圣使命。身为副校长更要用心谋事、用心做事，坚守校园，扎根学校，辛勤耕耘，锲而不舍，听从教育理想的呼唤，从而取得突出的教育业绩。所以，作为一名主管校长，要用自己的绝大部分精力深入教学一线，指导和协调教育教学工作尤为重要。注重抓教师分析学情的方法，抓教师之间的学科协调均衡能力。我在分析学情时，不光具体到班级，而且具体到每个班的具体人。例如某同学的英语好，好到什么程度，在优秀段还是良好段，在优秀段又是在优秀段的高段还是低段，数学成绩差，在及格段的低段还是高段，同时将几次成绩联系起来，判断这个学生的优势劣势，从而很准确的找到学生存在的问题，为教师补差提供了很好的根据。从而实实在在推进教学管理向纵深发展。

　　在教育管理中要“细”。学校的安全工作大如天，德育工作重如山。如抓学生的思想教育，我们每周给学生上一到两节大晚点，利用晚点将近期班级，学校，社会上出现的不良现象予以罗列，并分析这些现象的危害，及时表扬表现好的学生，树立学生中的“正气”，为教学工作创造一个良好的氛围。精细管理是学校管理的大势，也是关乎学校的安全稳定，也是情系千家万户的大事。

　　在学生管理中要“细”。随着社会大环境的复杂化和学生影响的复杂化，学生管理的难度和维度越来越大。大到学生的思想建设，小到学生的生活习惯、住宿，都必须了解透彻。我县高中学生思想有一定的独立性，但是又不成熟，考虑问题不周全，所以学生思想教育要经常化，要建立家庭、学校联系卡，及时将学生在学校的表现反馈给家长，并将学生在家里的表现通过家长反馈给学校，这样，通过家庭、学校的互动教育，可以避免对学生反常表现原因了解不透彻而武断处理，也避免学生在学校与家庭之间“架桥”，如逃课，超标准要钱等等，这些工作都必须做到事无巨细。

　　所以我相信，只要我们能充分调动管理层和全体教师的工作积极性，将教育教学工作抓细致，我县高中学生的成绩提高指日可待。

　　三是要在人员安排上把握一个“准”字。

　　我认为，管理层的人不一定是一个本专业业务很精通的人，但必须是一个善于发现每个人优缺点的人，把每个个体安排在合适的岗位上，使其优点发挥到最大。我将竭尽所能，做到先知人，后善用，用其长。特别是在我的职能范围内，使现有中层管理者、教师和班主任杨其长，避其短，尽其才，收全效。真抓实干，讲究效率。副校长对自己分管的工作要高度负责，并做到事前有计划，事中有检查，事后有总结；计划要周密，注重操作性；检查要细致，增强指导性；总结要全面，坚持激励性。另外，副校长还要使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，体现学校管理的风格。做到用人准，工作定位更准。

　　四是要在教师管理中突出一个“正”字

　　“为人要宽，业务要严”。在教师业务管理中，我个人认为，在教师中必须弘扬“正气”，即把教学质量作为学校生存的生命线。为了弘扬正气，我们可以在教师的年度考核，评优树模，质量奖励方面体现出来，如在年度考核时，除了将同行评议，考核小组评议，考核领导评议等各项得分汇总，再在总成绩上给成绩优秀的教师适当加分，使学校“献身教学抓质量”的正气树立起来；在评优树模时，将那些教学质量优异，成绩突出的评选出来；在质量奖励方面，也要对教学质量优异予以重奖，使学校中弥漫着一种“正气”，让教师的工作积极性在正气的氛围下充分发挥、尽情发展。全心全意解决教师关注的热心问题和关键问题，做教师心目中的“包青天”。

　　尊敬的各位领导，各位专家，各位同事，不论今天的竞选结果如何，我都会一如既往的干好自己的工作，务实求真的对待每一件学校交与我的任务。我会为实现我校齐鲁名校的目标而不懈努力！谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇31**

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好！

　　我来自实验一校，叫易水，今年40岁，中共党员，小教高级，专科学历。

　　我竞聘的岗位是实验一校副校长，之所以参加竞聘有以下理由：

　　一是因为我对教育抱有深深的情怀。87年师范毕业后，我抱着一个年轻人对生活和未来特有的向往和憧憬，被分配到了我的家乡哈什哈苏木小学，从此，走上了一条崇高而值得一生去追寻探索的教学之路。

　　回顾这走过的 21年教学历程，我深深地感受到了百年树人的教育真谛，21年里，我曾经面队过茫茫大漠的孩子们，正视过乡村小学的孩子们，今天，我又站在了繁华的城镇的讲台上，面对那些眼睛里充满对世界渴望和好奇的孩子们，我也随着他们的成长逐渐成熟起来，我懂得了老师这个崇高职业何为崇高？何谓心灵的工程师？同时，我也深切地体会到了作为教育工作者的良知和社会责任。

　　今天，站在这里，回头看看这不惑的40年，我人生的大半都和学校的命运同呼吸，讲台是我生命价值体现的舞台，学校是我人格完善的地方，我不得不承认，在21年的教学生涯里，我从一个普通的年轻老师成长为一名热爱教育的追随者，教育早已融入我的生命，成了我生命中的一部分，在这里对任何孩子，我都想充满爱的手指去抚摸他们的心灵。

　　二 我有较深厚的教育素养，我喜欢读书喜欢思考，担任过数学教师、班主任、教研组组长，大队辅导员，团支书，团委副书记，教导主任、档案员。曾获盟级教坛精英、旗级教学能手、旗级优秀团干、优秀德育工作者、优秀共产党员称号。论文获盟级和国家级奖。

　　三是因为我有较深厚的人文素养，我喜欢摄影书法写作，我的摄影作品：《1993.5.5特大沙尘暴》，被盟民政处作为申请救灾新闻图片送至中央新华社，成为弥足珍贵的环境史料。08年我的摄影作品《日落》在获旗级2等奖 、《神龟守望》入选旗改革开放30年成就书画摄影展。书法作品：曾获盟、旗级优秀奖。爱生活，善于总结，对教育有深刻体会。

　　小时候有过诗人、摄影、书法家的梦，选择了老师这个职业，理想虽没有实现，可培养了我深厚的人文素养，成就了一位富有创新和责任意识的教育者，使我从广阔的文化视野去审视学生的发展，从专业发展的高度设计自己的未来。

　　教育工作千头万绪，重在理念创新，求真务实。

　　教育是面向未来的事业，需要教育者的良知，需要我们怀有捧着一颗心来，不带半根草去的教育情怀。

　　感谢领导给我们搭建这样一个展示个人才华的平台，使我有机会表达对教育的理解、希望和追求！

　　最后希望各位评委为我投下圣神的一票，只要给我一个机遇，我就还大家一个惊喜！为阿拉善的教育做出更大的贡献！

　　谢谢！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇32**

　　尊敬的各位评委、各位同事：

　　大家好！

　　我演讲的题目是《凝心聚力，开拓进取，奋力开创某某中学教育教学新局面》。 我叫，现年43岁，中教一级，本科学历。

　　我的简历如下：19xx年7月乐山师范学校毕业，到五通桥桥区永安乡中心校任数学教师；19xx年9月至19xx年8月，永安乡初中任英语和地理教师；19xx年9月至19xx年8月，冠英镇初中任英语教师；19xx年9月至19xx年8月，乐山市聋哑学校担任出纳和后勤工作兼体育教师，期间参加成人高考，取得乐山市教育学院政治教育专业大专文凭；19xx年9月至20xx年8月，某某镇初中任政治课教师。20xx年9月至今，某某中学任政治课教师。在此期间，再次参加成人高考，取得乐山师范学院思想政治教育专业本科文凭，并在20xx年3月至20xx年5月之间，担任某某中学教务处主任。

　　我竞聘的岗位是中学副校长。我自认为我具备以下优势，能够担负起这一重担。

　　第一、我有三颗红心，那就是热心、责任心、进取心。

　　具体地说，我有高涨的工作热情，高度的责任感和与时俱进的精神。我来自农村，我深深的知道，教育，是与老百姓切身利益相关的民生大事。通过教育，可以改变一个农村孩子的命运。爱因斯坦说过，热爱是最好的教师。发自内心的说，我热爱这“阳光下最崇高的职业”。我为我是一名光荣的人民教师而感到自豪并深感责任重大。我自认为喜欢读书，喜欢学习，思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓创新精神；同时我身体健康，家庭和谐稳定，孩子已升入大学读书不在身边，无需照看，家在某某，根在某某，我精力充沛，具有高昂的斗志、满腔的热情。

　　第二、我经历过多岗位锻炼，有较强的的组织、管理、协调能力。

　　多年的班主任生涯、多年的教研组长、年级组长工作岗位的锻炼，特别是三年多的教务主任经历使我积累了比较丰富的组织、协调、管理经验。我在任教务主任时候，经历了连续两年的督导评估，教务处在诸如教学常规检查、教学全过程管理、教学质量分析评估、部门资料收集整理等方面，都得到了上级领导的认可和肯定。教务处的每一项工作，如中考体育考试、理化实验操作考试、年级组分班等，我都制定了详细的工作方案，使各项工作“有法可依”有条不紊地开展。担任教务主任期间，我的工作，大家有目共睹。在某某中学近20年的工作经历以及三年多的教务处主任经历，磨练了我，锻炼了我，使我对学校各方面的各项工作了如指掌，非常熟悉本校的教师，熟悉某某镇的学生，对每一位教师的教育教学能力水平特长等都非常了解。

　　第三、我个人本身具有较强的教育教学能力。

　　从教以来，担任过数学、英语、政治、历史、地理等科目的教学，19xx年后定型为政治课专业教师，长期担任政史地教研组长，长期担任班主任而且是毕业班中的有特殊需求学生的班主任（所谓B层次班及“分流班“）。我一直战斗在教育教学的第一线，工作认真踏实、教学严谨认真，教学业绩有目共睹。在近年某某中学面临诸多困难的情况下，我的教学工作还是得到了学校和老师们的承认。不管是否担任行政工作，我在自己本职工作中仍一以贯之的认真，自20xx年起，连续四年年度考核为优，并被选拔为区级政治课骨干教师，20xx年因所教科目中考取得全区第二名而获得学校特别奖并被评为区级优秀教师。

　　当年中考，全区思品最高分43分，三人中两人是某某中学的。对于所谓的双差生，我已在教育教学实践中摸索出一套行之有效的方法。对于优生的培养，也颇有成效。近二十多年中，多年担任毕业班的教学工作，无论是平均分，还是优生入围人数在校内，或者河西片，乃至五通桥区都名列前茅，从未因自己所教科目拖后腿而影响学生个人升入重点高中，从未因自己所教科目拖后腿，影响学校目标的实现。

　　第四、我具备合理的知识结构和较强的文字处理能力、教学科研能力。

　　自参加工作以来，我比较注重自己知识的积累和更新。先后两次参加全国成人高考，获得大专和本科学历。自学计算机知识，现已能较为熟练地使用office办公软件。经常上网学习和浏览、收集信息，使网络为自己的教学工作服务。近几年，我还加强进行教学科研，积极撰写论文，有两篇论文在《乐山师范学院学报》上发表，有多篇论文分别在区级市级的评选中获奖。近今年，我还有幸两次参加市教科所举办的中考复习交流教研会并在会上宣读我的论文，与全市的教师专家交流沟通。就在上学期，我还接受区教研室布置的任务，使用多媒体课件，上了一节全区的政治公开课。

　　第五、我自认为有一定的群众基础，有为广大教职员工服务的愿望和能力，在教师中有一定的影响力，在学生中有较高的威望。

　　我记得参加过教务处主任公开竞聘时候，三人中民主测评得票为26票，居第一。参加上一次副校长竞聘，三人中民主测评得票为14票，居第二，也被列为考核对象之一。近几年，多次被教职工们“海选”为工会委员员、岗位设置小组成员、年度考核及职称晋升小组成员、绩效工资考核小组成员等。我在各种会议上都不怕得罪人，直言无忌，常常据理力争，使制度、方案尽可能的公平公正。作为工会委员，我尽力维护会员的利益，上次峨眉之行中，我几经交涉，说服旅行社，成功地让其改变住宿地点，而且使所有小孩费用减半。

　　各位评委，各位同事，基于上述几点，我自认为我符合中学副校长这个岗位所需的素质和能力。

　　假如我有幸被聘任为副校长，我的五年任期目标是：首先，全力积极配合校长，实现校长的任期目标。其次，我个人的任期目标是：在校长的领导下，开创中学教育教学的新局面，使学校的校风、教师的教风，学生的学风有所好转，进而扭转。具体讲，分两个阶段，第一个阶段，一至二年内，使中学的整体面貌、社会评价和形象有所好转，教育教学质量有所提高，摆脱在区上“幺鸭子”的位置；第二个阶段，五年内，使中学在全区农村中学的地位与某某镇在全区的地位相当，上档升位，保“中”争“上”，全力争创一流农村初中。具体说，五年之后，在河西片的各项考核指标(如升入桥中人数、校人平总分等)应在冠二中和蔡金中学之上，力争赶超石麟中学和冠英一中。

　　我深知，以中学目前现状，要实现上述目标，困难是巨大的，任务是艰巨的，道路是崎岖的。但是，我认为，上述目标是可以而且应该能够实现的。我对中学的各位教职员工充满信心（教职工中有学科带头人、骨干教师、市级上课竞赛一等奖获得者、多名区各科中心组成员等），对新任程校长充满信心（程校长一来，某某中学的面貌就焕然一新，这个，大家有目共睹，无需我在此赘述。我坚信，某某中学有广大教职员工的努力，有程校长的科学管理，有局党委的坚强领导，有某某镇党委政府的支持、关心和帮助，某某中学必将迎来属于自己的春天。

　　各位领导各位同事，假如我有幸被聘为某某中学副校长，为实现上述目标，我将从以下几方面来开展工作。

　　第一、凝心聚力，团结协作，摆正位置。

　　我将充分尊重程校长作为学校法人代表和学校各项工作总负责人和第一责任人的核心地位，明确副校长是校长的“副手”、“助”手、“参谋”，是校长与中层之间、校长与群众之间的纽带和桥梁。在任何时候都要讲政治，讲政治礼仪，服从校长的指挥，维护校长的权威。当然，我认为，服从不是盲从，如有不同看法，我将寻找恰当和合适的时间地点场合，与校长进行坦诚的沟通和交流。

　　在自己的分管工作中，我将切实负责、大胆工作，勇于承担和敢于担当，绝不推卸责任，绝不当“溜肩膀”。在开展工作中，我将遵循“到位不越位，补台不拆台，以为争位，以位促为”的原则，团结广大教师和中层干部，扭成一股绳，凝心聚力，在校长的领导下，恪尽职守，和谐协作，开拓进取，敬业奉献，奋力拼搏，努力推进某某中学的教育教学质量的稳步提高和持续发展。

　　第二、加强学习，提高素质，模范带头。

　　一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己职业道德、政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识的学习，紧跟时代步伐，紧紧跟踪了解本学科教学的最新发展情况，不断充实完善更新自己，使自己更加胜任本职工作。俗话说“打铁还得自身硬”，“其身正不令而行，其身不正，虽令不行”，要求教职工做到的，我自己首先做到。我要在自己所任政治学科教学中，永不落后，始终保持先进性，实实在在的起到模范带头作用。否则，随你说的天花乱坠，都显得苍白无力，教师和学生不会信服你。

　　第三、扎实工作，锐意进取。

　　既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，踏实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有某某中学特色的符合实际的操作性强的教育、教学模式。我将以开放和包容的态度，积极吸收各位同事的各种建议和意见。

　　第四、坚持深入教育教学第一线，狠抓教学质量。

　　教学质量是一个学校永恒的生命，是一个学校永远的主题。目前，某某中学教学质量面临极为严峻的形势，作为副校长，必须要有强烈的质量意识，强烈的危机感和责任感。各位评委，各位同事，假如我有幸被聘任为副校长，我庄重的承诺，我将坚持战斗在教育教学的第一线，我将坚持上课不少于6节，坚持走进课堂、走进学生，坚持蹲班、坚持巡课、听课，定期不定期地对教师、班级、学生进行督导检查，坚持和加强对教学全过程的管理和监控，坚持和加强对教学常规的检查和督导，做到对某某中学出现的各种问题各种情况心中有数，实情掌握，问题解决，方法创新。

　　第五、注重教师队伍建设。

　　百年大计，教育为本，教育大计，教师为本。假如我有幸竞聘成功，我将积极配合校长，针对我校实际情况，以“外塑形象，内强素质”为总的指导思想，很抓教师队伍的建设，不断提高我校教师的职业道德和爱岗敬业奉献精神。为教师提供和创造条件，大力促进教师专业化发展。大力促进教师“为人、为学、为师”的有机统一。

　　第六、注重制度建设，狠抓落实。

　　学校的各项工作，，千头万绪，纷繁复杂。首先，当然要有好的健全的制度，但我认为，关键还在于落实。假如我有幸竞聘成功，我将积极配合校长，根据教育局文件精神，从制度着手，建立和健全尽可能公正公平合理的制度，特别是绩效工资分配制度、年度考核制度、职称晋升制度、评优评先制度。在实际工作中，制度管理和人文管理相结合，既要坚持刚性的原则不动摇，又要以人为本，倾听群众的声音，满足（条件许可，自己分管职权范围内）教职工的合理的诉求。

　　在实际工作中，切实加强督导，强化检查，注重反馈、创新机制，狠抓师德培养的落实、安全管理的落实、德育工作的落实、后勤管理的落实、班级管理落实、课堂教学的落实、教学目标的落实、培优补差的落实及教师专业化发展的落实等。使任务明确，责任落实。使事事有人管，事事有结果。

　　各位评委各位同事，我期待着在副校长这个岗位上为某某中学的全体学生、全体教职工服务，我期待着在副校长这个岗位上能为某某中学校风学风的好转，为某某中学教育教学质量的全面提高，为某某镇的教育事业的发展贡献自己的全部力量。

　　最后，我希望，各位评委、各位同事，给我一次机会，让我的一腔热血，奉献给我挚爱的某某某某中学。

　　谢谢大家！

**小学副校长竞聘演讲稿精选范文 篇33**

　　尊敬的各位、各位老师：

　　大家好！

　　大家下午好！本人19xx年x月参加工作，20xx年被聘为xx小学副教导主任，20xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20xx年被评为xx县优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教x年，的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续x年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客里，我曾写了一随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论着作中汲取营养，从上解疑释惑，用新的、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”，我们以评选县优秀青年教师和镇骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有x位教师被评为县优秀青年教师、x位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题x项、县规划课题1项、县级个人课题x项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。我的工作思路。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找