# 竞聘小学副校长优秀的演讲稿

来源：网友投稿 作者：小六 更新时间：2025-02-11

*竞聘小学副校长优秀的演讲稿（精选20篇）竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇1　　尊敬的各位领导、老师们：　　大家上午好！　　这是我第三次站在副校长的竞职演讲台上，时光流逝之快有时让我不敢回首凝望。20xx年8月，第一次站在白兔中心小学副校长的竞*

竞聘小学副校长优秀的演讲稿（精选20篇）

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇1**

　　尊敬的各位领导、老师们：

　　大家上午好！

　　这是我第三次站在副校长的竞职演讲台上，时光流逝之快有时让我不敢回首凝望。20xx年8月，第一次站在白兔中心小学副校长的竞职演讲台上，紧张、激动、期待的心情犹如昨天，今天再一次站在这样的演讲台上，心里更多的则是冷静、反思、自省。

　　还是先陈述我的竞聘理由：第一，对教育事业我有着饱满的热情和执着的信念。今年34岁的我，本科学历，中国共产党党员，小学高级教师，镇江市第六批骨干教师，曾获“镇优秀共产党员、句容市优秀教育工作者、镇江市师德先进个人、镇江市教科研先进个人”等称号。

　　对自己所从事的专业教学，从没放弃过学习与研究，我知道不停地阅读、不停地实践、不停地反思、不停地写作是教师专业成长的必经之路。现在阅读是我享受生活的一种不可或缺的方式。

　　课堂实践是我享受与学生生命共同成长的过程，教学反思成了我近两年持之以恒的事情，我的博客平台让我的思考更理性、更深刻、更完整。工作15年来，在专业发展之路中蹒跚过、驻足过、沮丧过，但更多的是努力着、成长着、收获着。近三年，我在句容市第一期数学骨干教师说课比赛中获一等奖，句容市数学青年教师评优课中获一等奖。

　　句容市数学青年教师基本功竞赛中获一等奖，镇江市第十九届小学数学“新秀杯”赛课中获一等奖。这些成绩的取得，固然有自己的努力，对教育事业的一往情深，但更多的是我要感谢所有给予我关怀、支持和帮助的人，因为这么多双眼睛的关注，让我对工作更加充满了力量与自信、对未来充满了憧憬和希望。

　　第二，我有性别优势。大家都看到了，今天参加副校长竞职演说的只有我是女性，而在我们春小的教师群体中，女教师将近半数。如果有了一位女性校长，我们的女教师有了什么难以启齿的小秘密或者不便于向男校长说的话都可以向我诉说，这不是很好吗？所以，我们春小是需要一位女性副校长的。

　　第三，自20xx年我担任学校副校长一职，现已七年，在这7年里，我先后在4位不同校长的带领下分管学校的教学工作，可以说在工作中积累了丰富的`协调、管理经验，也培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风。

　　养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我存真求实的工作态度，去年来到我们春小，是缘分是幸运地邂逅，让我能更好地在一个新环境中学习、历练、成长，进一步积累经验，提升思想，我认为我已经有资格有能力担任这个领导岗位。

　　如果今年继任副校长工作，针对我们学校的实际情况，我想我要树立三种意识，用参谋意识、主将意识、大局意识来指导工作。做好校长的参谋，提出自己的意见和建议。

　　做学校工作的主将，能独挡一面，主动承担急、重、难工作；顾全大局，维护班子团结，加强团队建设。以教育教学为中心，全面促进办学水平的提高，不断营造良好氛围，创建和谐校园。为此，我想提出以下几点做法：

　　1、以现代教育新理论武装我们的每一个教师。

　　2、开展多层次、多内容的教师校本培训。

　　3、营造浓厚的学习氛围，建设学习型的教师团队。

　　4、搭建教师成长的平台，激发教师专业化发展的内在需要。

　　5、实现以人为本的教师队伍管理。

　　如果说：“一个好校长，就是一所好学校。”那么，“一个好校长，需要一个好副手，需要一支优秀的教师队伍。”我渴望能得到领导和老师们的继续支持。“空谈误事，实干兴教”。虽然没有豪言壮语，也没有博大精深的施政纲领，但我相信有大家的关心、支持、帮助和配合，我一定能够当好一名称职的副校长。

　　人生就是不断自我挑战、自我超越的过程！我是幸运的，因为我做了我自己；我是快乐的，因为我一直行走在追寻梦想的道路上！愿和全校教职工携手并进，共创美好明天！

　　我的演讲完毕，谢谢大家！

　　20xx、8、20

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇2**

　　尊敬的各位评委、各位领导、老师们：

　　拿破仑说：不想当元帅的士兵不是好士兵。我要说：不想当校长的副校长不是上进的副校长。

　　带着一颗上进的心，我走上了今天的竞聘讲台。

　　我先作一下自我介绍。我叫，本科学历，华中师大硕士研究生结业，中学高级教师。1985年我从师范学校毕业分配到xx小学，教了26年的书，先后获得了一些荣誉：湖北名师、湖北省特级教师、十堰市学科带头人、十堰市五一劳动奖章、十堰市师德标兵、分局优秀干部等。

　　一、竞聘优势

　　我参加这次竞聘，拥有三大优势，即教学资历、领导能力、人格魅力优势：

　　1、过硬的教学资历优势。

　　26年来，我一直从事小学语文教学。课堂教学、教育科研是我的强项。我的课堂教学效果良好，多次教毕业班，成绩优秀。我主持或参与了7个省级和国家级课题的研究，并被评为优秀课题。我在省市级杂志发表论文28篇，数篇论文、教学设计获国家、省、市一、二等奖，参与编写2本教学辅导书并公开出版，录像课获省一等奖，4次赴武汉为全省农村教师作专题讲座，指导本校青年教师参加省优质课竞赛获一等奖，指导学生参加“三峡杯”习作大赛获省特等奖。

　　2、较强的领导能力优势。

　　26年里，我当了14年的班主任、6年团支部书记、9年办公室主任、2年总务主任、5年工会主席、5年教务主任、6年副校长。我对小学的每一个工作岗位都了如指掌，对教学管理更是胸有成竹。我在副校长任上6年，xx小学写字教学、教育科研、教学质量在分局处于领先位置，毕业统考总评成绩一直名列分局前三名。

　　3、良好的人格魅力优势。

　　我为人正派，虚心好学，敢于吃苦，勇于创新。

　　二、工作设想

　　先还是来分析一下48小学的现状。

　　48小学地处十堰西郊，是十堰市流动人口子女就读学校。通过调研，我了解到48小学目前面临的困难主要是“三乏”：师资缺乏、资金匮乏、校舍“疲乏”――校舍经历了32年风雨侵蚀，已经“疲惫不堪”了。

　　同时，48小学也拥有“三心”：即地理中心、人心、民心。首先是地理中心。48小学地处花果片中心地段，是流动人口最密集的地方；校园紧靠马路，交通便利，闹中取静。其次是人心。在前任领导班子的努力下，48小学正在走向良性循环的轨道，整体上升，人心思齐。再次是人气优势。48厂比较支持学校的发展，周边社区群众信任学校，万亩工业园即将建成，社会对学校的支持力度将会更大。一句话：48小学占尽了天时地利人和的有利条件。48小学前景广阔！

　　基于以上分析，我认为48小学要发展，必须做好“一二三”，即确立一个目标、把握两个重点、落实三项举措。

　　一个目标：继续打造和谐教育品牌，用三年左右的时间把48小学建设成为环境优雅、特色鲜明、质量优秀、人所向往的西部大校。

　　两个重点：打造特色、提高质量。

　　打造特色：围绕“流动人口子女学校”做文章，优选生源，做精做强，让“流动人口子女教育”成为学校的名片。

　　提高质量。要加强质量监控，使质量在原有基础上一年上一个台阶。

　　三项举措：即环境、队伍、科研。

　　1、抓环境建设，为48小学发展提供保障。

　　要建好“三个环境”：即物质环境、精神环境和社会环境。物质环境方面，要尽早改造危楼，铺设塑胶跑道，改善办公条件，教室配备电脑、电子白板，接通网线。精神环境方面，要加强和谐校园文化建设。社会环境方面，要构建和谐的社区环境，积极主动和48厂、市属企业等单位取得联系，搞好关系，争取他们在物资和资金上的支持。其方法是：以优异的质量求得他们的支持，以优异的质量回报他们的恩泽。

　　2、抓队伍建设，为48小学发展提供智力支撑。

　　48小学目前缺编9人，师资时有流失。我认为要用“三法留人”，即感情留人、事业留人、待遇留人。感情留人方面：建立和谐的干群关系、师师关系、师生关系，解决教师实际困难，让教师人在48，情系48。事业留人方面：要制定名师培养计划，引导教师争当骨干教师、学科带头人，倾力打造48自己的名师，要让老师们人尽其才，事业有成。待遇方面：要积极主动向分局争取编制，减轻负担，提高教师的福利待遇。

　　3、抓教育科研，为48小学发展注入催化剂。

　　搞科研要开辟“三条途径”，即校本教研、联校教研、课题教研。在课题研究方面，要把《如何办好流动人口子女学校》作为课题来研究，研究流动人口子女的特点和教育规律，让流动人口子女在48小学拥有温暖感、归属感、成就感。从而促进教育质量的提升。

　　有人说：一个好校长就是一所好学校。我要说：一帮好老师成就一所好学校。假如我竞聘成功，我将充分依靠全体教职员工，锐意进取，克难奋进。我相信在不久的将来，一所令人神往的西部大校就会高高矗立在花果街头！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇3**

　　尊敬的各位评委、领导、同志们：

　　大家好!

　　站在这里，面对朝夕相处的领导和同事，我心情非常激动，同时，也充满了感激和希望。首先感谢领导和同志们过去对我的培养和帮助，感谢学校给了我这次难得的展示自我、检验自我的机会，在这里参加副校长的竞聘演讲，使我有可能实现自己的人生理想！无论竞聘结果如何，我认为能够参与竞聘的整个过程其本身就意义重大，并希望能通过这次竞聘得到锻炼，使自己的工作能力和综合素质得到提高，使大家更多地了解我、支持我。相信这次竞聘将是我今后人生中的又一个大的转折点。

　　虽然早已和大家熟识了，但在这个特别的日子里，我还是要简单作个自我介绍。我叫周志强，今年40岁，学历，小学高级职称。回首过去的20年，在学校领导和同仁们的支持和帮助下，我在工作中一直兢兢业业、任劳任怨，从一个业务新兵逐渐成长为一个有担当、敢反思、珍惜人生价值的责任人，得到了同事的认同和领导的肯定。其间，我面对竞聘的副校长岗位，刚才几位竞聘者已作了非常精彩的演讲，使我在为他们喝彩的同时也倍感压力。不过，竞聘副校长这个岗位，我想自身具有如下特点和优势：

　　一是积极向上，团结同事。一直以来，我都很注重与同事们之间的关系，诚恳待人，尊重同事，关心同事，努力创造一种微笑、高效的工作环境，创造一个相互关心，相互帮助，相互支持的工作氛围。我相信“团结就是力量”，因为只有和同事们处理好关系，教师队伍才能更和谐团结，才能创造出更多的价值，为学校的教育事业出更多力。

　　二是政治过关，素养良好。作为一名教师，我在政治上积极进步。自年光荣入党来，不断加强自身思想政治建设，加强理论修养，思想上积极向党靠拢，行动上自觉服从党的利益，牢固树立正确的人生观、价值观。在实际工作中，坚持原则，严格自律，以身作则，事事以大局为重。具备了吃苦耐劳、任劳任怨的敬业精神，严于律己、诚信为本的优良品质，实事求是、求真务实的工作作风。

　　三是业务熟练，成绩突出。宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。在20年的教学工作中，我除了长期担任毕业班班主任工作和语文教学工作外，还做过学校少辅工作，协助学校领导做过教导工作。在长期从事的教导工作中，我熟悉了副校长的主要岗位职责，也培养了较强的问题处理、系统分析、理解判断、组织协调和沟通能力，这些都是保证我做好副校长工作的基础条件。

　　俗话说的好，态度决定一切。没有好的工作态度，就没有好的工作质量。“千里之行，始于足下”我将通过以下几个方面的努力，认真履行岗位职责。

　　一是加强学习，提升自我。副校长的职位责任是不容忽视的，我将努力继续按照政治强、业务精、善管理的复合型高素质的要求对待自己，精于教务事务，做到爱岗敬业、履行职责，要求同志们做到的自己首先要做到，率先垂范，严以律己，努力争当一名合格的副校长，全力实践“团结、务实、严谨、拼搏、奉献”的时代精神。同时还要加强思想素养方面的学习，提高自身素质。

　　二是综合协调工作，确保政令畅通。对下及时传达贯彻上级领导的各项决策，加强督办检查，促进各项决策的落实。认真、科学地搞好领导之间、教师之间、学生之间的沟通协调工作，避免互相扯皮、推委，出现工作空档，确保各方面通力合作，默契配合，步调一致，按时、按质、按量完成领导布置的各项任务。

　　三是立足本职，做好工作。坚持干一行，爱一行，专一行，脚踏实地干好本职工作。做到认真负责，一丝不苟，义不容辞的为学校做好贡献，严格按照标准开展各项工作。

　　各位领导、各位同事：无论这次竞职成功与否，我都将一如既往地踏实工作，服从组织安排，尽职尽责地做好自身工作。职位本身对我来说并不重要，重要的是，能在其职位上实现自己的价值，继续保持昂扬的斗志，更好地为学校工作服务。希望各位领导和同仁会给我一次实践的机会，我会尽最大的努力给大家一个惊喜！

　　谢谢大家！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇4**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　下午好！本人，x年x月参加工作，20xx年被聘为xx小学副教导主任，20xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20xx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论著作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

　　一、加强教师队伍建设，促进教师专业发展

　　1、以政治业务学习和教师个人自修为主，加强师德建设，提高师德修养；

　　2、组织实施“中心小学教师专业发展规划”，充分发挥各级骨干教师的示范引领作用，提高全体教师实施新课程的能力和水平，促进教师的专业发展；

　　3、加强中层干部队伍建设和班主任队伍建设，进一步完善班主任竞聘上岗制度和中层干部竞争上岗制度，继续推行中层干部任期目标考核和班主任工作考核，提高工作实效。

　　二、优化教学常规管理，努力提高教学质量

　　1、加强校本教研，完善集体备课制度，除了明确的文本理论知识的学习外，还必须通过群体合作的校本研修，让教师拥有那些“默会”的、“不可言传”的和镶嵌于情境之中的实践智慧；

　　2、进一步做好课程计划检查和教学五认真工作检查；

　　3、继续加强教研组建设，开展扎实有效、丰富多彩的教研活动；

　　4、加强教科研工作，围绕中心校“构建绿色课堂，促进自主发展”的总课题开展一系列的教科研活动，把教育科研与提高课堂教学效率结合起来，与解决实际问题结合起来，做好课题研究和教育教学论文的撰写。

　　三、改善教师办公环境，营造优美和谐校园

　　1、在条件许可的情况下，尽力改善教师的办公环境，努力营造积极向上、团结合作的办公室文化；

　　2、加强校园环境整治，通过橱窗、走廊及各室的布置和美化，发挥环境的育人作用，让师生在舒适自由、优美恬静的校园中快乐地工作和学习。

　　各位领导、老师，衷心地感谢大家的聆听，如果竞聘不成功，我会一如既往地做好自己的本职工作。

　　再次谢谢大家！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇5**

　　各位领导、各位评委：

　　大家好！

　　今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。首先感谢教育局领导为我们提供了这个锻炼自己、展现自己的机会。作为中方教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸。今天我演讲的题目是“如何当好副校长”，演讲内容分为三个部分：一、个人简介；二、个人的竞争优势；三、今后的工作设想和目标。

　　自参加工作以来，我上过语文、生物、地理、信息技术等科目，并一直担任班主任工作，同时先后担任过学校团支部书记、教导处副主任兼继续教育专干和德育综治主任等职。在工作中不断改进自身的缺点，努力工作、顾全大局、任劳任怨、兢兢业业。由于所教班级学生成绩突出曾在20xx、20xx、20xx年三次被中方县教育局评为“教育教学先进个人”；在担任学校电教管理员的几年里由于工作突出多次被评为“电教管理先进个人”；20xx年在学校举办的教学比武中，我积极探索新的课堂教学形式因熟练的使用了多媒体课件教学而获得“文科组教学比武一等奖”并成为学校使用计算机多媒体教学员进行小组评价式管理。

　　并且每周都安排有课余时间来开展小组内部总结活动，每月对各小组在学习、纪律、及各项活动的表现进行评比排名。通过这种新的班级管理模式，让学生去管理学生即培养了学生的管理能力又增强了学生的团队配合精神。目前，我担任学校的德育主任，为了加强学生的思想道德水平，从一开学就狠抓校纪校风进行了“行为养成月活动”。通过主题班会、升降旗仪式国旗下讲话、广播稿、黑板报为阵地开展多种主题教育活动。更新了对学生的管理方式，采取在多表扬、树典型，少在公开场合批评学生的方法管理学生，出台了《学生管理公约》《学生一日守则》等制度，一改学校合并以来较差的校纪校风。并且致力于培养优秀的班主任队伍，通过召开班主任经验交流会的形式，促进了班主任的管理水平，也将学校德育工作推向了新的高度。

　　我的演讲完毕，谢谢大家。

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇6**

　　各位领导、各位评委：

　　首先感谢教育改革和各位领导为我提供了这个锻炼自己、展现自己的机会。实行竞争上岗、公平、公正、公开、择优录用干部对于优化我校人力资源配置，激励广大干部职工干事创业，培养一个思想素质高、工作能力强、爱岗敬业、勤政廉洁，人民满意的学校领导班子具有重要意义。今天，我怀着激动的心情勇敢地走上台来，接受评委和大家对我的公正评判。

　　我竞争的岗位是大栗树乡中心学校分管政教的副校长。

　　首先让我作一下自我介绍。我名叫，19xx并使学生能力得到提高。进一步拓展师德建设和班主任工作。人们说：\"问渠哪得清如许？为有源头活水来\"。如果我们老师不断更新知识、更新观念、头脑活了，教育时就会少一分\"匠气\"，不仅仅是教书还能育人，甚至于会教出一种艺术性来。人们也说：\"学高为师，身正为范\"。作为一名教育工作者，我深知教师的榜样作用之大。为此，我将组织教职工进行各种法律法规的学习，加强有关政策的学习，以及思想x理论学习，并在教职工之间展开\"师德\"\"教风\"学习讨论，以此提高整个教师队伍的思想x素质和理论水平。此外，抓紧抓死班主任工作，因为班主任是全班学生的组织者、领导者和教育者，是学生成长的引路人，是联系科任教师的纽带，是沟通学校、家庭、社会的桥梁，是对学生进行思想品德教育的骨干力量。所以，如果我能竞上这个岗，我将建议学校制定《班主任工作管理条例》，包括《班主任任职条件和任免程序》、《班主任工作职责》、《班主任工作考评》几个组成部分，以此选拔、任用、完善我校班主任工作。

　　进一步拓展安全保卫工作。在全校师生员工中加强教育，树立\"以人为本\"，\"人人为本\"的安全防护意识，让安全意识深入人心。

　　以上是我对下一步工作的初步设想和打算。凭我十二分的工作热情，凭各位领导、同仁的支持、帮助和配合，我坚信我校的政教工作将会更上一个新台阶。

　　各位领导，各位评委，各位同事，古人云：\"不可以一时之得意而夸其能，亦不可以一时之x而自堕其志。\"无论结果如何，淡薄名利始终是我的为人之道，处事之则。无论在任何时候，任何岗位，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为我校工作的发展作出应有的贡献。

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇7**

　　首先感谢大家对我的支持和鼓励，使我有勇气走上讲台参与副校长的竞聘。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，而且我的处世哲学就是不与世人争。今天，我之所以参加这次竞聘演讲，是因为一方面，表明我对校长推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护和信任；另一方面；通过这次演讲，锻炼自己的能力、展现自己的才华并借此机会和大家交思想，同时，准备让人评价优劣长短，接收校长和大家对我的挑选。19xx年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

　　下面我说对大家都熟悉的我简单作下自我介绍。我叫韩智君，中共党员，大专学历，自19xx年毕业以来，一直工作在第四小学，曾先后担任过班主任、教导处副主任、政教处主任工作。竞聘副校长这个职务，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

　　第一个有利条件是：各位同仁对我的信任、支持、帮助和鼓励。

　　从踏上三尺讲台的第一天起我成长至今，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了三位校长对我教育思想的引领，使我总能走在教学改革的最前沿；忘不了老教师们对我遇到的教学疑惑耐心细致的分析，使我很快熟悉了教学大纲，适应了教学大循环；忘不了教导处、政教处历届领导对我教育教学方法的指导，使我逐渐成长为一名青年骨干教师；当然更忘不了在人员特别紧张的\'时刻，无论安排到哪一位值周教师都毫无怨言认真上岗，使学校的纪律和卫生工作得到保障。……忘不了，太多的忘不了，总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们！是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我有勇气敢于承担任何工作。

　　我第二个有利条件是：为人正直、工作认真。

　　做为领导，必须先做好人。一个领导无能，最多是件次品，而一个品德不好的领导，则是危险品。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，这么多年来没有和任何人当面红过脸，背后搞过人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

　　在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。xx年新婚没请一天假，没耽误学生一节课；xx年9月女儿将满三个月，我便又回到班级继任班任工作，没有一句怨言；xx年4月，母亲肺癌手术在北京，正值带领毕业班迎接毕业考试，也没请一天假，至今还觉得愧对母亲。

　　第三个有利条件是：我具有虚心好学、积极上进的精神。

　　十年来我从一名数学教师到班主任、从教导处到政教处都负责过工作，各部门业务和人员都比较熟悉，而且相处的都很和谐。我在教导处时负责的是科任学科，并参加了全国心理健康教育培训班，在平时工作中也积累了不少教学管理等专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我撰写的国防教育论文曾获省级一等奖。

　　第四个有利条件是：我具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　诚然人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：与领导、大家交心、交流思想不够。有时工作缺乏主动性，谨慎有余，泼辣不够。不过我有信心，在以后为工作实践中在同志们的帮助下不断克服自身的不足。

　　对所竞聘岗位的认识和上岗后的设想。

　　一是以身作则、当好教学改革的排头兵。

　　学校校工作既面临着新的形势和任务，又面临着新的机遇和挑战，我认为学校要与时俱进、开拓创新、争创一流，必须走教学立校、科研强校、人才兴校、依法管理治校、行政后勤稳校、改革开放活校的路子。学校的各项工作是个有机的整体，教学、科研、行政、后勤四个方面互为依托，缺一不可。天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。只有团结，工作才能形成合力。工作才有效率。

　　二是立足本职、当好校长的助手。

　　如果我能当选，一定要做好两个转变：一是实现由一名普通干部向组织领导者的角色转变，当好校长的副手和参谋，协助校长带领全校教职工向创建一流学校目标迈进。二是实现思维方式的转变，从原来的领导交办，办就办好向应该办什么、怎样去办好的思维方式转变，对自己分管的工作要认真负责，落实到位。

　　三是脚踏实地，当好教师的帮手。

　　学校工作，教学是中心、如果我竞选成功，上岗后要一定以服务为目的，不以争取为目的，我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，享乐在后，只有奉献，不能索取，不能有任何私心杂念，要想群众之所想，急群众之所急，公正廉明，经常和群众换位，想想群众的感受，事关群众个人切身利益问题上，多为群众争取，尽量让给群众。同时用自己的人格魅力，做好表率作用.孔子在《论语》中就有\"其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。\"这句话就是告诫领导者必须培养正气，以身示范。

　　我的座右铭就是：\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

　　最后，我表个态，如果领导和大家把我推上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心，用情、用良心干好工作。反之，不能上岗，我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职、尽责。无论结果如何，我都始终会\"老老实实做人，扎扎实实做事。\"言必信，行必果。谢谢大家！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇8**

　　同志们：

　　今天，我很激动！我虽然站在这里讲话已很多次，但这次和以往的每一次都不同，所以我首先要感谢大家对我的信任和支持，感谢领导能给我这样的机会！我期望自己能在教改的大潮中实现自己的人生价值！

　　回顾自己成长的历程，我从一个普通的小学教师成长为教导主任、四甲片数学学科带头人、南通市爱生优秀教师、海门市徐有庠教育基金奖励推荐对象，今天又站到了副校长竞聘的舞台上，我前进的每一步都离不开大家对我的支持和帮助，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流，这种感恩的情怀使我不敢有丝毫的懈怠，生怕因自己一时的疏忽而辜负了大家对我的信任和期望！

　　为此，任职教导主任以来，我不断严格要求自己，不断摒弃了自己身上的缺点，任劳任怨、兢兢业业地工作，认真履行了教导主任岗位职责。我身兼数项工作，而这几项工作都是学校的要害部门，哪项工作都马虎不得，但再苦再累我都独自忍受着，我克服了常人难以想象的困难，这边刚一下课，那边就等着做财务上的事，等忙完财务上的事，我又马不停蹄地部署落实教导处工作，常常忙得连喝水的功夫都没有。为了能胜任各项工作，紧跟时代的节奏，不管多忙多累，我每天都坚持抽出时间看书和写作，我每年都自费订阅了几百元的教育类期刊，购买了大量的教育类书籍，在我的书架上装满了教育类书籍，由于坚持不断学习，学生们每天都能从我的身上得到新鲜的东西，因此，听我的课简直成了学生的一种享受，在课堂上我精神抖擞，容光焕发，我把别人看来枯燥无味的数学演绎得那么的富有生趣，历年来我多次执教市级公开课，我坚持写教育随笔，把一个个鲜活的教育案例写成文章发到自己的教育博客上，并在海教在线教育随笔专栏开了自己的主题贴—“一个优生考砸以后”，我的文章《他，终于服了我》、《正面心理暗示，促进学生成功》、《运用期望效应，进行赏识教育》、《学困生教育对策》、《数学教师要善于开发学生学习的天才》、《对当前小学数学教育的思考》等多篇文章在市以上获奖或发表。看书、上网、写教育随笔已经成为我日常的生活方式。教导处工作做到了有计划、有步骤，我不断总结反思教导工作的经验教训，努力做好校长和教师的桥梁和纽带这一角色，在上级各项检查和评比中得到了肯定，也得到了大家的认可。

　　当然，回顾和反思自己的工作，我觉得还将在以下几方面继续努力：

　　1、进一步增强服务意识。无论在什么岗位上，我都不会改变自己作为一个服务者的角色，我会更好地为学生的发展服务，更好地为教师的专业成长服务，因此，我一定会一如既往地以师生的发展作为我开展工作的出发点，凡是不利于学生发展的事坚决不做，凡是不利于发挥和调动大家积极性的事坚决不做，坚决制止不利于教育事业发展的不正之风，坚持做一个有良心的服务者！

　　2、进一步改进工作方法。方法很重要，同一件事用不同的方法去处理会产生截然不同的效果，我会努力寻求更有效的工作方法，遇事多请示、多汇报、多商量、多沟通，做到少误会、少误解、少抱怨、少埋怨，努力用自己的力量使学校成为师生成长的精神家园。

　　3、进一步克服自身缺点。人无完人，金无足赤。我会以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。己所不欲，勿施于人，我会不断地换位思考，我会身体力行，以身作则，埋头苦干，百折不挠，发挥模范带头作用，能够坚定地喊出向我看齐的声音！

　　4、进一步发扬合作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的，“众人拾柴火焰高”，人民群众才是学校的主人，只要我们每个人充分发挥所长，团结协作，就一定能够做好工作，干出不平凡的事业，使我校的工作再上一个新的台阶。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，做到不以恶小而为之，不以善小而不为，对待领导和同事力求做到不卑不亢，不两面三刀，不口蜜腹剑，做到言行一致、表里如一、以诚待人、以礼待人、以理服人、克己奉公。

　　5、进一步加强自身学习。现代社会，科技进步日新月异，知识更新不断加快，终身学习已经成为大家的共识，我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

　　同志们，在过去的工作中，我虽自以为恪尽职守，但由于自己工作经验不足，工作能力有限，工作方法欠妥，再加上后天学习还不够，有时候事与愿违，对学校工作的贡献还不大，为大家服务得还不够好，肯定与事业的要求和大家的期望还有一定距离，但十九年的教育生涯，培养了我沉静平和、求真务实的工作作风，养成了我乐于倾听、善于思考的工作习惯，积累了一切依靠大家，走群众路线的工作经验，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度，我会摆正位置，当好配角，做到到位不越位，补台不拆台，我会虚心听取各方意见，继续沉下心来带动大家搞好教学研究。我将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，我会继续秉持我一贯的信念：老老实实做人，踏踏实实做事！用出色的业绩向同志们交上一份满意的答卷！

　　我深信在我们大家的共同努力下我们王浩的小教事业一定会蒸蒸日上，因为我们都是为了同一个目标而走到了一起！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇9**

　　尊敬的各位：

　　大家好！

　　鲜花感恩雨露，因为雨露让它滋润;高山感恩大地，因为大地让它高耸;我感谢大家，因给了我一个充分展示自己的平台，使我有机会参加第三初级中学副校长竞聘，希望能在第三初级中学实现自己的人生价值。

　　我参加竞聘有三点优势：

　　第一年富力强，我年出生，比较年轻，身体健康，精力旺盛，有着虚心好学，开拓进取的创新意识。

　　第二阅历深厚，综合素质高。我于年参加工作，一直奋斗在大边沟中学教学第一线，担任班主任，教数学，是教学中的骨干，先后担任了教研组组长，工会主席，村小校长，湾甸子中学副校长，主抓教学工作，大边沟九年一贯制学校校长。不同角色的转变，为我今后工作积累了丰富的教育教学管理经验，特别是在村小时，我能够带领大家构建一种团结、向上、和谐的工作氛围。湾甸子当副校长时让我体会到了责任与压力，当时湾甸子各方面工作都处在最低谷，我是被镇委经过层层选拔，脱颖而出，才调到湾甸中学的，凭借自己的知识，能力，品德等非权力因素去赢得各方面的认可，促进相互理解，工作上的支持，感情上的共鸣，和王福荣校长经过两年的时间，取得显著成效，教师间的帮派没有了，与教师之间，教师与教师之间关系融洽了，改变了教师出工不出力的现象，有大批优秀教师脱颖而出，他们能够潜心研究教育教学工作，教学质量稳步上升，为湾甸中学夯实了基础。

　　大边沟九年一贯制学校，让我体验到了成功与快乐。每年的中考就是见证，虽然我们每年都要面临这样那样困难，但都被我们战胜了，创造了一个又一个佳绩，特别是20xx年中考有24名考生，考取重点高中统招6人，指标到校2人，考取二高中10人的喜人成绩。今年效果也不错，19名考生，699分以上的有8人，二高中录取完只有一人没有领到录取通知书，可以说为大边沟学校画上了圆满的句号。可见，不同角色成就了不同梦想，取得的成绩见证我的成长历程。

　　第三、俗话说:“小用看业绩，大用看人品”，一路走来，我不仅仅学会做事，更重要的是学会做人，我认为认真做事的人，只能把事情做对，只有用心做事的人，才能把事情做好。做人不仅仅要做个好人，更要做个积极、乐观、向上的人，能够给别人带的人，俗话说得好:“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮;消极的人像月亮，初一十五不一样”我有着吃苦耐劳、雷厉风行、求真务实的工作作风，凭借以上三点我认为自己完全可以胜任第三初级中学副校长之职。

　　大家如果能给我这个机会，我准备做好以下几方面工作:

　　第一、作为一名管理者，不仅仅在于如何去管人，更重要的是如何在高层次去影响人:用自己的和行为，“引领”教职工努力工作、用心工作、快乐工作。

　　第二、与学校忍辱与共、做校长得力助手。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，发扬求真务实的工作作风，努力做到“讲实话、出实招、办实事、求实效”与学校忍辱为己任，将校长的办学理念与全体教职工达成共识，调整好心态，以积极的态度配合好校长工作，成为校长名副其实的左膀右臂。

　　第三、进一步增强服务意识，无论在什么岗位上，都改变不了自己作为一个服务者的角色，我会更好的为学生发展服务，为教师专业成长服务，用自己的实际行动带动学校，用人格魅力感染师生，让学校因我的存在更加精彩。

　　第四、进一步改进工作方法，方法不同，产生的效果就不同，我会寻求更有效、更科学的工作方法，摆正位置，当好配角，校长是鲜花，副校长是绿叶，我会扎实工作，实现绿叶的价值，遇事多请示、多汇报、多沟通，做到少抱怨、少误解，把握好分寸，做到主动而不妄动，到位而不越位。我将以饱满的工作热情、求真务实的工作作风、科学有效的工作效率、雷厉风行的工作节奏开展好工作，用出色的业绩向大家交上一份满意的答卷。

　　第五、海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。我会更好的挑战自我、锻炼自我、超越自我，请大家相信我，支持我，只要大家给我这个舞台，我便还大家一个精彩。

　　我的演讲完毕，谢谢大家。

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇10**

　　尊敬的教育局领导、雷店中学的各位领导老师：

　　大家好!我首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我、参加校长竞职演讲的机会。我今天演讲的内容分为两部分：一是我个人的基本情况;二是我对当好一名校长的思考。

　　我叫付跃君，今年43岁，石镇老屋湾村人,本科学历，1988年参加教育工作,是市骨干教师、中学高级教师、现任英山县孔坊中学副校长、黄冈市政治教育学会会员、湖北省德育学会会员。

　　我先后在张嘴中学、石镇中学、孔坊中学工作，担任过语文教师、政治教师、班主任、文科教研组长、年级组长、教务员、政教员、教务处副主任、教导处主任、副校长。

　　在20xx年的教育生涯中,20xx年在毕业年级任教、20xx年从事学校教育教学管理工作，积累了较为丰富的教学与管理经验。在课堂教学中坚持以学生为主体、以教师为主导、以情商为导航、优化教学过程，形成了以情商培育为主线智商培育为主旨的思想政治课课堂教学模式，让学生学得轻松考得满意，深受欢迎。积极参加教研教改，发挥骨干教师的传帮带作用，四优评选中多次获奖，有15篇教研论文和教育叙事在报刊发表,其中《自有源头活水来》、《激发学生兴趣 激活课堂教学》在教育部主管的中学政治教学参考上发表。在学校管理中坚持制度管人、真诚待人、襟怀坦荡，到位不越位、尽责不越权，为校长当好了参谋和助手，为学校的发展尽职尽责。

　　回顾过去的工作，无论是作为一名普通教师还是担任学校负责人，我都敬业爱岗，服从组织，顾全大局，清正廉洁，勤奋务实，开拓进取，与时俱进，追求更好。为人豁达，性格开朗，深受同事欢迎。

　　雷店中学——一个“让智慧飞扬，让心灵奔放，让理想起航”的圣地,在县教育局及雷店镇党委政府的领导关怀下，在历任校长的带领下,经过雷中人20xx年的共同努力，已成为一所发展势头强劲的农村示范中学。长期以来，我们全体教职员工无私奉献，勇于探索，不断创新，学校建设正向标准化、规范化、现代化的方向不断迈进，已形成了以科学管理为核心，师资队伍建设为基础，教育科研为先导，全面发展学生素质的办学理念，学校工作得到了社会各界人土的肯定，成为英山农村义务教育发展的一面旗臶。今天有机会参加雷店中学校长竞聘，在这里接受组织和雷店中学的的挑选，是对我过去工作莫大的肯定和鼓励，我倍感荣幸。如果不能来到雷店中学担任校长职务，我也毫无情绪，并将饱含深情地一如既往地热爱英山教育、忠于英山教育。

　　如果能来和大家一起工作，如何让雷店中学在现有的高度实现可持续发展?下面就结合教育局年初教育干部大会的主要精神，我谈一谈我个人肤浅的认识。

　　以科学发展观为指导，全面贯彻党的教育方针和《国家中长期教育改革和发展规划纲要》，大力推进素质教育，全面提高教育质量和品位，紧紧依靠全体教师，办人民满意教育。围绕“办优质型、教育办创新型教育、办特色型教育”的办学理念，按照“规范、务实、创新、提高”的要求，把雷店中学办成教育质量高、办学特色鲜明、教师素质高、教师待遇好的农村优质学校。

　　一、以人为本科学管理，着力推进优化管理工程

　　1、锐意改革，强化管理，是提高办学效益和教育质量的关键。

　　管理必须服从和服务于教学中心工作。以教学管理为例，我们要坚持轻负担、高质量，认真实施素质教育，面向全体学生，全面提高质量，在实际工作中就要严格做到：不增加课时，不多布臵作业，不提前上课、不拖堂、不补课。通过严格执行教学计划，克服无序竞争，才能真正保证素质教育的实施。

　　强化管理，首先要强化对干部的管理。干部要做到“团结、求实、高效、廉洁”的领导作风，要像魏书生说的那样“多抢挑重担，少推卸责任，多改变自我，少埋怨环境，多干活，少得利，勤服务，无亲疏”，从而带领群众完成学校各项教育教学任务。

　　强化管理，需要社会和家长的认同和配合，我们要建立从班级到年级到全校的家长委员会，扩大德育的空间和时间，增强学校、家庭和社会三位一体的德育合力，形成一支编外的德育教师队伍。

　　2、以人为本，确立师生主体地位，是充分调动和发挥师生主观能动性和积极性的重要保证。

　　我们学校所取得的成绩，都离不开广大教师的主观能动性和工作积极性。学校的主人是教师和学生。“以人为本”应是学校始终坚持的办学方针,就是以学生为本、以教师为本。

　　学校领导对教师应该坚持多表扬、多关心、多接近，使教师感受到自己是被他人尊重的;学校领导办事公道，不论评奖晋升，表扬或批评都要尽量公平合理。学校领导还必须以身作则，具有牺牲精神。特别是在目前教师待遇还不很高的情况下，学校领导更要注意将享受让给群众，担子拣重的挑。这样，才能引导和带领全体教职工为完成学校的总目标而努力工作。

　　为了稳定教师队伍，必须在感情留人、待遇留人的同时，要强调事业留人。唯有对事业的忠诚和不懈追求才是维系和激发人的积极性的永恒动力。用事业留人，用教师身旁的先进典型激励人，这是最有说服力的活生生的思想政治工作。坚持开展校内的“述职”、“评优”等活动，从党内到党外，从干部到群众，比思想，比干劲，比作风，比业绩，通过榜样的示范，不断给学校注入新的活力。以人为本，必须确立学生的主体地位。对学生，我们提出“自律、自修、自理”，强调自我约束、自觉学习、自我管理，培养学生具有良好的学习习惯和学习方法，使之成为能进行自主学习，具有主体意识、积极创新、自强不息、追求卓越的创造型人才。重视并加强学校团委、学生会的领导，一贯重视并强调学生的自我教育和自我管理，凡是学生能够操作的尽量放手，让学生去做。

　　3、以人为本，充分重视和体现每位教职工的人生价值，是实现办学目标的重要条件。

　　实现自己的人生价值，是教师的合理追求，也是以人为本思想的重要体现。全面实施素质教育必须建立对教师及其劳动的科学评估标准。我们结合新的形式进一步完善各种评比激励机制如：《教师考核办法》、《学生评教方案》、《名师工程》和《青年教师培养工程》以及《最佳教职工评选方案》等。从某种意义上来讲，这也是检验教师实现人生价值的客观标准。还应该鼓励青年教师“冒尖”，对脱颖而出者给予表彰奖励，并及时推荐优秀青年教师走上领导岗位，在职称评定、评优等方面按政策规定给予倾斜。

　　为了培养正确的人生观和价值观，作为学校管理者，应根据具体问题积极进行有意识地疏导和“灌输”，对当前社会和学校的一些热点问题进行宣传介绍，分析说理，开阔了教职工的视野，提高了思想水平。

　　4、以人为本，发扬民主，推进各项改革，实现民主治校。

　　随着以人为本和依法治校思想的深入，要形成以尊重人、关心人、激励人为出发点，充分激发个人的工作热情，发挥个人特长，团结协作，群策群力，促进学校工作全面发展的良好局面。

　　还权于教师，事关学校改革与发展以及教师们普遍关心的重大事项，将由校委会形成方案交全体教师讨论并公决，把民主落到实处。

　　同时，我们积极发扬民主，强化以教师为主体的教职工代表大会的工作职能，以公平、公正、公开为原则，实行民主办校，切实保障教职工参与民主管理。每学期都要召开教代会，认真实行校务公开，充分相信群众，尊重群众的民主权力，扩大教代会介入学校管理的过程和范围;建立学校工作情况的定期通报和工作计划的预报制度，保障教职工对学校重大事务的知情权和监督权，使每个人都能关心学校的工作。

　　二、树立正确的教师观、学生观 ，全面推进质量建设工程。

　　我们应该怎样做教师?教师应该怎样对待学生?我将两个问题结合起来思考，应该构成办高质量高品位教育的关键。我觉得应该遵循“尊重、关爱、引领、成全”八个字的基本理念。

　　1、教师应该真诚尊重每一个学生

　　所谓尊重，就是正视和接受学生的现实状态。现代社会已经进入一个资讯极其发达的时代。旧时代的人，其知识来源、对社会的认知，基本源头来自于父母、师长，因此，很容易和父母、师长拥有共同的认知。现在孩子们获取的知识与资讯，几乎有九成都是从电视、报纸、杂志和网络上来的，当父母亲们都忙于柴米油盐而在社会上努力打拼时，对子女的教养及知识的灌输已经显得无能为力。尽管我们都活在同一个时代，但所获得的资讯，已经出现一道道\"代沟\"，由孩子们的眼光来看我们，应该是我们out啦!

　　所以，教育者一定要尊重学生。尊重每一个学生的个性，尊重学生不同的生活方式、学习方式、审美情趣和价值取向，尊重学生成长的过程和规律。

　　2、教师应该真心关爱每一个学生

　　所谓关爱，就是理解学生情绪、感受，把握学生的心理发展走向。

　　开学一个月了，你教的是一个新生班。这时候，你是否能叫出每个学生的名字?批改期中考试卷的时候，你能否从一段作文、一个文字题的解答判断出这份试卷是谁的?在你布臵作业的时候，你知道某个题目哪些学生会答得很漂亮;而另几名同学会遇到一些困难吗?

　　教育是一门交流的艺术。只有充满尊重和关爱学生，才会与学生有效沟通，并顺利实现教育的目标。

　　3、教师要学会引领学生健康成长

　　所谓引领，就是指出学生可能达到的发展高度，点燃其发展的内在动力，培养其自我认知和自我控制的能力。

　　一根柔软的面条，你可以在前面拖动，却很难从后面推进。孩子的教育也是如此，不要怕孩子犯错误，在孩子漫长的成长过程中，成功和失败都是教育和引导的契机。所以，我们要做学生的引领者，用语言和用行动告诉孩子：学会思考和判断，学会对自己的行为负责，学会在错误中吸取教训。这就是我所说的\"引领\"。

　　4、教师要乐于并且致力于成就学生

　　所谓成全，就是尽一切努力，帮助孩子实现自我发展，实现成功与卓越。我们学校办了一期优秀教师介绍专刊，有两位\"优秀骨干教师\"的照片被学生抠掉了眼睛。我们看好的老师，学生并不买账，甚至反感到\"刻骨铭心\"。这件事对我的触动很深。教师应该做成就学生的伯乐，而不是管教和制服学生的警察。学生不是一个需要管教的对象，教师的责任，首先不是\"监督\"而是\"发现\";高明的教师要接纳学生的差异，视每一个学生为独特的、有价值的个体;发掘每个学生的长处，同时也包容他的短处，通过扬长避短，培养孩子的自信，最终帮助他们获得成功。

　　三、加强校风建设和安全教育，全力推进安全稳定工程。

　　校风，是由领导作风、教师教风和学生学风构成。它是学校精神文明建设的重要标志。

　　在领导作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事;关心教职工生活，多为教职工办实事，努力做好教职工的后勤保障。在教师教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。

　　在学生学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，把学校建设成一个良好的育人环境，有力的促进“三风”建设。建立安全隐患排查制度，经常对师生进行安全教育，最大限度保障全体师生员工的生命安全和财产安全。

　　四、改善环境，广辟渠道，切实加强学校经济建设，为学校持续发展提供支撑保障。雷店中学是雷店镇的第一张名片，经济环境有较大改善空间，同时还要做到以下几点：一是增收节支，切实维护好校办产业;二是继续改善教师办公条件和师生的生活条件，提高教师培训费用预算，并加强健康教师的建设步伐。三是争取筹建中考奖励基金，重奖中考有功之臣。四是着力提高教师经济待遇，缩小与城区同类学校的差距。

　　各位领导、同志们，如果我有机会与雷店中学的同志们共事，我有信心、更有决心做好学校各项工作，愿与各位同事一道风雨同舟，携手共进，共同创造雷店中学更加辉煌的明天。我相信在局领导的关怀和支持下，有雷中人的同心协力，把雷店中学办成一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的山区特色学校的愿望一定能实现! 雷店中学的明天一定会更美好!

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇11**

　　尊敬的各位、各位校长、书记：

　　非常感谢大家给我这样一个机会，代表在座的所有副校长，在大会上发言。我非常高兴能够被任命为新一届学校集体中的一员，非常高兴能够得到的认同和信任。在这里，我代表全体副校长向所有支持和信任我们的局、校长表示衷心的感谢！

　　在这非常的时刻，我们感觉压力多于欣喜，责任甚于欣慰，我们更多地感到这份担子的分量和责任，它饱含着教育局和校长书记的高度信任，寄托着全体教师和学生的殷切希望。为此，我们将义不容辞地承担起这个角色理应承担的责任和义务，严格按照教育局的要求，尽力协助校长做好学校工作，切实履行好职责，殚精竭虑干好工作，勤奋学习，不辱使命，竭力为许昌的教育事业做己应有的贡献。在今后的工作中，我们将做好以下工作：

　　一、掌握服从原则，听从校长指挥。

　　作为学校的副校长，我们将做好校长的助手，主动为校长出谋划策，协助校长尽职尽责做好分管工作，有服从意识，懂得按组织原则办事，服从校长的和分配；我们将对分管的工作和校长交办的任务，上不推，下不卸，积极主动去工作，多谋善断，勇于负责。我们将在工作中既做到主动、积极，又严格遵守自己的职责范围，掌握分寸，主动、积极工作而不超权越位；我们将在校长和教师之间，起好纽带和桥梁作用，做到上情下达，下情上达，帮助校长协调好上下关系，做好有关人员的工作，主动调解矛盾，消除隔阂，化分歧意见为统一，顾全大局，求同存异，主动帮助校长分担责任，维护好集体的威信和校长的形象，协助校长把学校办成和谐的大家庭。

　　二、掌握实干原则，做好本职工作。

　　作为学校的副校长，我们将认真学习，提高素质，尽力熟悉、精通分管工作，把握工作的特点，研究工作的方法，落实工作的措施，完成分管工作的目标；我们将以一种务实的工作作风，把工作抓紧、抓实、抓细、抓活，抓出成效；我们将身体力行，大胆工作，勇于创新，做事干净利落，处理问题果断、坚决，不上交矛盾，努力提高独挡一面的能力；我们将真抓实干，讲究效率，对自己分管的工作高度负责，使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，努力体现学校管理的风格。

　　三、发挥表率作用，当好老师的榜样。

　　作为学校的副校长，我们将严于律己，遵守国家法纪，模范执行学校的决策，不以权谋私，不搞阴谋，甘当配角；我们将自觉做到：吃苦在前，享受在后，见困难就上，见荣誉就让，不争功，不诿过；我们将一视同仁，团结同志，对上对下一个样，不说三道四，不传播小道消息，不拉帮结派；我们将清正廉洁，不多吃多占，为官一任，两袖清风，用自己的模范行动证明自己是一个合格的副校长。

　　四、有淡薄名利的境界，摆好自己的位置。

　　作为学校的副校长，我们将在分管工作岗位上，默默无闻，脚踏实地干实事，我们将怀一颗宽容大度的平常心来对待一切，襟怀坦白、心胸开阔。我们将支持好校长的工作，配合好班子其他成员的工作，同心同德、同舟共济、通力协作，相互支持而不彼此拆台，互相忍让而不积怨成仇，互相关心而不落井下石，互相学习而不嫉贤妒能，努力达到上下左右之间的相互理解、谅解，达到工作上支持、目标上认同、行为上顺应、感情上共鸣，共同把心思用在学校发展上。我们将顾全大局，不与其他人攀比，尽职不争功，做无名英雄，做到踏踏实实干事，诚心诚意待人，平平淡淡做人。

　　各位，各位校长，请相信，我们一定会在今后的工作中用我们的行动回报你们的支持和信任！

　　我们相信，有教育局的英明决策，有校长的正确，有全体教职员工的艰苦奋斗，我们许昌的教育事业一定会持续、稳步、健康发展，一定能够办成人民满意的教育。

　　我的演讲完毕，谢谢大家。

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇12**

　　尊敬的各位领导、评委：

　　下午好！

　　首先我做一下自我介绍: 我叫邓集礼，1968年7月出生，1988年毕业于邵阳师专数学科，并参加教育工作.1990年加入中国共产党，1992年至1994年在湖南教育学院数学系脱产学习并获本科文凭，先后在城步五中、城步三中、城步一中担任教育教学和管理工作。参加工作25年来，我担任过班主任、教研组长、年级组长、团委书记、高考研究室主任、教务主任等工作。

　　先后两次被县教育局评为“优秀教师”，20\_\_年5月被邵阳市委授予市级青年岗位能手称号，20xx年7月被邵阳市人民政府记二等功。多年来，我结识了一大批德高望重的长者，结交了一大群良师益友，培养了一大批学生，收获了成功的喜悦，收获了人生的成长.真可谓:回首住事，倍感欣慰，展望未来，信心满怀。

　　今天，我要竞聘的是城步一中校长。面对经验丰富的校长们，作为应聘者中唯一的主任,我为什么要走上台来参加竞聘呢？

　　熟悉情况是实施管理的基础。我自1997年调入城一中16年来，我从数学教师、班主任到党小组长、教研组长、年级组长，再到高考研究室主任、教务主任，一路走来，对一中的人、事、物，可以说了如指掌.同时，我也很熟悉城步一中的管理，既知晓城步一中的优势和传统，也洞悉城步一中发展的困境和顽疾。

　　在以教学质量为生命线的城步一中，我能较快地把握好重点，突破难点，对管理制度进行大刀阔斧地改革和创新，充分调动各方面的积极性，实现管理上的“双赢”。

　　如果上级组织聘任我为校长，我的治校理念是：以人为本，制度管校，以学议教，质量强校”。我会牢牢记住两个词、四个字：“管理”，“质量”，做到以人为本，让每一位教师和学生都得到充分和谐的发展，让他们的个性特长都得到最大限度的发挥。我的办学目标是：三年一小步，教学质量上一新台阶，创建成省示范性高中；五年一大步：将城步一中建成省内有名的少数民族特色高中。

　　为贯彻我的办学理念，搞好管理，提高质量，我将采取以下几方面的措施：

　　有关的奖励制度，除校长基金外，学校要开源节流，要拿出更多的钱来奖励教学成绩突出的有功人员，让更多的.教师成为勇夫。

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇13**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　下午好！本人侯仁平，xx年8月参加工作，20xx年被聘为xx小学副教导主任，20xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20xx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论著作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

　　一、加强教师队伍建设，促进教师专业发展。

　　1、以政治业务学习和教师个人自修为主，加强师德建设，提高师德修养；

　　2、组织实施“中心小学教师专业发展规划”，充分发挥各级骨干教师的示范引领作用，提高全体教师实施新课程的能力和水平，促进教师的专业发展；

　　3、加强中层干部队伍建设和班主任队伍建设，进一步完善班主任竞聘上岗制度和中层干部竞争上岗制度，继续推行中层干部任期目标考核和班主任工作考核，提高工作实效。

　　二、优化教学常规管理，努力提高教学质量。

　　1、加强校本教研，完善集体备课制度，除了明确的文本理论知识的学习外，还必须通过群体合作的校本研修，让教师拥有那些“默会”的、“不可言传”的和镶嵌于情境之中的实践智慧；

　　2、进一步做好课程计划检查和教学五认真工作检查；

　　3、继续加强教研组建设，开展扎实有效、丰富多彩的教研活动；

　　4、加强教科研工作，围绕中心校“构建绿色课堂，促进自主发展”的总课题开展一系列的教科研活动，把教育科研与提高课堂教学效率结合起来，与解决实际问题结合起来，做好课题研究和教育教学论文的撰写。

　　三、改善教师办公环境，营造优美和谐校园。

　　1、在条件许可的情况下，尽力改善教师的办公环境，努力营造积极向上、团结合作的办公室文化；

　　2、加强校园环境整治，通过橱窗、走廊及各室的布置和美化，发挥环境的育人作用，让师生在舒适自由、优美恬静的校园中快乐地工作和学习。

　　各位领导、老师，衷心地感谢大家的聆听，如果竞聘不成功，我会一如既往地做好自己的本职工作。

　　再次谢谢大家！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇14**

　　同志们：

　　今天，我很激动!我虽然站在这里讲话已很多次，但这次和以往的每一次都不同，所以我首先要感谢大家对我的信任和支持，感谢领导能给我这样的机会!我期望自己能在教改的大潮中实现自己的人生价值!

　　回顾自己成长的历程，我从一个普通的小学教师成长为教导主任、四甲片数学学科带头人、南通市爱生优秀教师、海门市徐有庠教育基金奖励推荐对象，今天又站到了副校长竞聘的舞台上，我前进的每一步都离不开大家对我的支持和帮助，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流，这种感恩的情怀使我不敢有丝毫的懈怠，生怕因自己一时的疏忽而辜负了大家对我的信任和期望!

　　为此，任职教导主任以来，我不断严格要求自己，不断摒弃了自己身上的缺点，任劳任怨、兢兢业业地工作，认真履行了教导主任岗位职责。我身兼数项工作，而这几项工作都是学校的要害部门，哪项工作都马虎不得，但再苦再累我都独自忍受着，我克服了常人难以想象的困难，这边刚一下课，那边就等着做财务上的事，等忙完财务上的事，我又马不停蹄地部署落实教导处工作，常常忙得连喝水的功夫都没有。为了能胜任各项工作，紧跟时代的节奏，不管多忙多累，我每天都坚持抽出时间看书和写作，我每年都自费订阅了几百元的教育类期刊，购买了大量的教育类书籍，在我的书架上装满了教育类书籍，由于坚持不断学习，学生们每天都能从我的身上得到新鲜的东西，因此，听我的课简直成了学生的一种享受，在课堂上我精神抖擞，容光焕发，我把别人看来枯燥无味的数学演绎得那么的富有生趣，历年来我多次执教市级公开课，(20xx年参加市课改会课获三等奖，20xx年参加市教导主任会课获三等奖，20xx年在南通市骨干教师培训班作为优秀学员代表在通源小学为学员和通师实习生上课，20xx年参加市优课评比获三等奖，在市数学读书读报专题活动中上阅读指导课并代表学校作经验交流。)我坚持写教育随笔，把一个个鲜活的教育案例写成文章发到自己的教育博客上，并在海教在线教育随笔专栏开了自己的主题贴-“一个优生考砸以后”，我的文章《他，终于服了我》、《正面心理暗示，促进学生成功》、《运用期望效应，进行赏识教育》、《学困生教育对策》、《数学教师要善于开发学生学习的天才》、《对当前小学数学教育的思考》等多篇文章在市以上获奖或发表。看书、上网、写教育随笔已经成为我日常的生活方式。教导处工作做到了有计划、有步骤，我不断总结反思教导工作的经验教训，努力做好校长和教师的桥梁和纽带这一角色，在上级各项检查和评比中得到了肯定，也得到了大家的认可。

　　当然，回顾和反思自己的工作，我觉得还将在以下几方面继续努力：

　　一、进一步增强服务意识。无论在什么岗位上，我都不会改变自己作为一个服务者的角色，我会更好地为学生的发展服务，更好地为教师的专业成长服务，因此，我一定会一如既往地以师生的发展作为我开展工作的出发点，凡是不利于学生发展的事坚决不做，凡是不利于发挥和调动大家积极性的事坚决不做，坚决制止不利于教育事业发展的不正之风，坚持做一个有良心的服务者!

　　二、进一步改进工作方法。方法很重要，同一件事用不同的方法去处理会产生截然不同的效果，我会努力寻求更有效的工作方法，遇事多请示、多汇报、多商量、多沟通，做到少误会、少误解、少抱怨、少埋怨，努力用自己的力量使学校成为师生成长的精神家园。

　　三、进一步克服自身缺点。人无完人，金无足赤。我会以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。己所不欲，勿施于人，我会不断地换位思考，我会身体力行，以身作则，埋头苦干，百折不挠，发挥模范带头作用，能够坚定地喊出向我看齐的声音!

　　四、进一步发扬合作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的，“众人拾柴火焰高”,人民群众才是学校的主人，只要我们每个人充分发挥所长，团结协作，就一定能够做好工作，干出不平凡的事业，使我校的工作再上一个新的台阶。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，做到不以恶小而为之，不以善小而不为，对待领导和同事力求做到不卑不亢，不两面三刀，不口蜜腹剑，做到言行一致、表里如一、以诚待人、以礼待人、以理服人、克己奉公。

　　五、进一步加强自身学习。现代社会，科技进步日新月异，知识更新不断加快，终身学习已经成为大家的共识，我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

　　同志们，在过去的工作中，我虽自以为恪尽职守，但由于自己工作经验不足，工作能力有限，工作方法欠妥，再加上后天学习还不够，有时候事与愿违，对学校工作的贡献还不大，为大家服务得还不够好，肯定与事业的要求和大家的期望还有一定距离，但十九年的教育生涯，培养了我沉静平和、求真务实的工作作风，养成了我乐于倾听、善于思考的工作习惯，积累了一切依靠大家，走群众路线的工作经验，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度，我会摆正位置，当好配角，做到到位不越位，补台不拆台，我会虚心听取各方意见，继续沉下心来带动大家搞好教学研究。我将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，我会继续秉持我一贯的信念：老老实实做人，踏踏实实做事!用出色的业绩向同志们交上一份满意的答卷!

　　我深信在我们大家的共同努力下我们王浩的小教事业一定会蒸蒸日上，因为我们都是为了同一个目标而走到了一起!

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇15**

　　尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

　　上午好！

　　今日，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会，竞聘副校长的演讲稿。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

　　常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今日。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省‘十五’重点教育科研科研员”、“江苏省陶行知研究会会员”、“盐城市班主任工作专业委员会理事”、“盐城市心理教育委员会会员”、“滨海县心理教育委员会理事”、站在各位面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的.我。

　　爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己，竞聘演讲稿《竞聘副校长的演讲稿》。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今日，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

　　一方面我认为自己具备担任副校长的素质

　　第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

　　第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

　　第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

　　第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

　　什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

　　第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

　　第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

　　第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

　　十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇16**

　　尊敬的各位评委：

　　大家好！

　　首先感谢您给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！

　　优势固然重要，但那已经成为过去。如果我能够实现我的理想，我将坚持“一个原则”，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

　　坚持“一个原则”就是坚持“为校长分忧”的原则。要及时准确地向校长反馈信息、献计献策，并坚决贯彻落实校长安排的各项工作。

　　实现“两个转变”一是实现自身角色的转变。既要当好校长的助手，创造性地开展工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。二是加强教师业务学习，转变教学观念。

　　教师是实施素质教育重要载体。要开展研究性学习，努力创设有利于人际勾通与合作的教育环境。为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

　　抓好“三项工作”

　　一是抓好教学工作。

　　1、教学管理制度化、科学化。如建立科学的教育教学评价体系等。

　　2、构建教学教研网络。形成校长室—教务处、教科室—学科组—备课组的教学、教研的纵横双向网络。

　　3、开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上网集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。还要带领各学科开发潜课程，积极参加各种竞赛活动，形成怀文新特色，新优势。

　　4、确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的教学目标，积极推行启发式、讨论式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动怀文中学教学质量再上新台阶。

　　二是抓好教育科研工作。

　　1、教育科研是学校发展的第一生产力，直接为校长决策服务。要抓好课题研究工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展教科研的骨干力量，提高教师和学校的自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

　　2、结合本校实际，自主开发课程，努力开拓创新，形成有效、可行的经验。如语文学科的课外阅读欣赏课，体育学科的武术课等。

　　三是抓好教师队伍建设

　　1、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校的可持续发展打好基础。

　　2、启动名师工程，建立一支高素质的教师队伍。

　　对已有名师要提供一切机会让他们在省市甚至更大的范围内占领教学至高点。另外，还要善于通过一些活动，不断地发现新苗子形成一个更大的名师群体。

　　各位评委，我想用一句诗来结束我今天的演讲：给我一方沃土，报以满园桃李！

　　谢谢大家！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇17**

　　尊敬的教育局领导、雷店中学的各位领导老师：

　　大家好！我首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我、参加校长竞职演讲的机会。我今天演讲的内容分为两部分：一是我个人的基本情况；二是我对当好一名校长的思考。

　　我叫付跃君，今年43岁，石镇老屋湾村人，本科学历，1988年参加教育工作，是市骨干教师、中学高级教师、现任英山县孔坊中学副校长、黄冈市政治教育学会会员、湖北省德育学会会员。

　　我先后在张嘴中学、石镇中学、孔坊中学工作，担任过语文教师、政治教师、班主任、文科教研组长、年级组长、教务员、政教员、教务处副主任、教导处主任、副校长。

　　在24年的教育生涯中，21年在毕业年级任教、15年从事学校教育教学管理工作，积累了较为丰富的教学与管理经验。在课堂教学中坚持以学生为主体、以教师为主导、以情商为导航、优化教学过程，形成了以情商培育为主线智商培育为主旨的思想政治课课堂教学模式，让学生学得轻松考得满意，深受欢迎。积极参加教研教改，发挥骨干教师的传帮带作用，四优评选中多次获奖，有15篇教研论文和教育叙事在报刊发表，其中《自有源头活水来》、《激发学生兴趣，激活课堂教学》在教育部主管的中学政治教学参考上发表。在学校管理中坚持制度管人、真诚待人、襟怀坦荡，到位不越位、尽责不越权，为校长当好了参谋和助手，为学校的发展尽职尽责。

　　回顾过去的工作，无论是作为一名普通教师还是担任学校负责人，我都敬业爱岗，服从组织，顾全大局，清正廉洁，勤奋务实，开拓进取，与时俱进，追求更好。为人豁达，性格开朗，深受同事欢迎。

　　雷店中学——一个“让智慧飞扬，让心灵奔放，让理想起航”的圣地，在县教育局及雷店镇党委政府的领导关怀下，在历任校长的带领下，经过雷中人15年的共同努力，已成为一所发展势头强劲的农村示范中学。长期以来，我们全体教职员工无私奉献，勇于探索，不断创新，学校建设正向标准化、规范化、现代化的方向不断迈进，已形成了以科学管理为核心，师资队伍建设为基础，教育科研为先导，全面发展学生素质的办学理念，学校工作得到了社会各界人土的肯定，成为英山农村义务教育发展的一面旗臶。今天有机会参加雷店中学校长竞聘，在这里接受组织和雷店中学的的挑选，是对我过去工作莫大的肯定和鼓励，我倍感荣幸。如果不能来到雷店中学担任校长职务，我也毫无情绪，并将饱含深情地一如既往地热爱英山教育、忠于英山教育。

　　如果能来和大家一起工作，如何让雷店中学在现有的高度实现可持续发展？下面就结合教育局年初教育干部大会的主要精神，我谈一谈我个人肤浅的认识。

　　全面贯彻党的教育方针和《国家中长期教育改革和发展规划纲要》，大力推进素质教育，全面提高教育质量和品位，紧紧依靠全体教师，办人民满意教育。围绕“办优质型、教育办创新型教育、办特色型教育”的办学理念，按照“规范、务实、创新、提高”的要求，把雷店中学办成教育质量高、办学特色鲜明、教师素质高、教师待遇好的农村优质学校。

　　一、以人为本科学管理，着力推进优化管理工程

　　1、锐意改革，强化管理，是提高办学效益和教育质量的关键。

　　管理必须服从和服务于教学中心工作。以教学管理为例，我们要坚持轻负担、高质量，认真实施素质教育，面向全体学生，全面提高质量，在实际工作中就要严格做到：不增加课时，不多布臵作业，不提前上课、不拖堂、不补课。通过严格执行教学计划，克服无序竞争，才能真正保证素质教育的实施。

　　强化管理，首先要强化对干部的管理。干部要做到“团结、求实、高效、廉洁”的领导作风，要像魏书生说的那样“多抢挑重担，少推卸责任，多改变自我，少埋怨环境，多干活，少得利，勤服务，无亲疏”，从而带领群众完成学校各项教育教学任务。

　　强化管理，需要社会和家长的认同和配合，我们要建立从班级到年级到全校的家长委员会，扩大德育的空间和时间，增强学校、家庭和社会三位一体的德育合力，形成一支编外的德育教师队伍。

　　2、以人为本，确立师生主体地位，是充分调动和发挥师生主观能动性和积极性的重要保证。

　　我们学校所取得的成绩，都离不开广大教师的主观能动性和工作积极性。学校的主人是教师和学生。“以人为本”应是学校始终坚持的办学方针，就是以学生为本、以教师为本。

　　学校领导对教师应该坚持多表扬、多关心、多接近，使教师感受到自己是被他人尊重的；学校领导办事公道，不论评奖晋升，表扬或批评都要尽量公平合理。学校领导还必须以身作则，具有牺牲精神。特别是在目前教师待遇还不很高的情况下，学校领导更要注意将享受让给群众，担子拣重的挑。这样，才能引导和带领全体教职工为完成学校的总目标而努力工作。

　　为了稳定教师队伍，必须在感情留人、待遇留人的同时，要强调事业留人。唯有对事业的忠诚和不懈追求才是维系和激发人的积极性的永恒动力。用事业留人，用教师身旁的先进典型激励人，这是最有说服力的活生生的思想政治工作。坚持开展校内的“述职”、“评优”等活动，从党内到党外，从干部到群众，比思想，比干劲，比作风，比业绩，通过榜样的示范，不断给学校注入新的活力。以人为本，必须确立学生的主体地位。对学生，我们提出“自律、自修、自理”，强调自我约束、自觉学习、自我管理，培养学生具有良好的学习习惯和学习方法，使之成为能进行自主学习，具有主体意识、积极创新、自强不息、追求卓越的创造型人才。重视并加强学校团委、学生会的领导，一贯重视并强调学生的自我教育和自我管理，凡是学生能够操作的尽量放手，让学生去做。

　　3、以人为本，充分重视和体现每位教职工的人生价值，是实现办学目标的重要条件。

　　实现自己的人生价值，是教师的合理追求，也是以人为本思想的重要体现。全面实施素质教育必须建立对教师及其劳动的科学评估标准。我们结合新的形式进一步完善各种评比激励机制如：《教师考核办法》、《学生评教方案》、《名师工程》和《青年教师培养工程》以及《最佳教职工评选方案》等。从某种意义上来讲，这也是检验教师实现人生价值的客观标准。还应该鼓励青年教师“冒尖”，对脱颖而出者给予表彰奖励，并及时推荐优秀青年教师走上领导岗位，在职称评定、评优等方面按政策规定给予倾斜。

　　为了培养正确的人生观和价值观，作为学校管理者，应根据具体问题积极进行有意识地疏导和“灌输”，对当前社会和学校的一些热点问题进行宣传介绍，分析说理，开阔了教职工的视野，提高了思想水平。

　　4、以人为本，发扬民主，推进各项改革，实现民主治校。

　　随着以人为本和依法治校思想的深入，要形成以尊重人、关心人、激励人为出发点，充分激发个人的工作热情，发挥个人特长，团结协作，群策群力，促进学校工作全面发展的良好局面。

　　还权于教师，事关学校改革与发展以及教师们普遍关心的重大事项，将由校委会形成方案交全体教师讨论并公决，把民主落到实处。

　　同时，我们积极发扬民主，强化以教师为主体的教职工代表大会的工作职能，以公平、公正、公开为原则，实行民主办校，切实保障教职工参与民主管理。每学期都要召开教代会，认真实行校务公开，充分相信群众，尊重群众的民主权力，扩大教代会介入学校管理的过程和范围；建立学校工作情况的定期通报和工作计划的预报制度，保障教职工对学校重大事务的知情权和监督权，使每个人都能关心学校的工作。

　　二、树立正确的教师观、学生观，全面推进质量建设工程。

　　我们应该怎样做教师？教师应该怎样对待学生？我将两个问题结合起来思考，应该构成办高质量高品位教育的关键。我觉得应该遵循“尊重、关爱、引领、成全”八个字的基本理念。

　　1、教师应该真诚尊重每一个学生

　　所谓尊重，就是正视和接受学生的现实状态。现代社会已经进入一个资讯极其发达的时代。旧时代的人，其知识来源、对社会的认知，基本源头来自于父母、师长，因此，很容易和父母、师长拥有共同的认知。现在孩子们获取的知识与资讯，几乎有九成都是从电视、报纸、杂志和网络上来的，当父母亲们都忙于柴米油盐而在社会上努力打拼时，对子女的教养及知识的灌输已经显得无能为力。尽管我们都活在同一个时代，但所获得的资讯，已经出现一道道\"代沟\"，由孩子们的眼光来看我们，应该是我们out啦！

　　所以，教育者一定要尊重学生。尊重每一个学生的个性，尊重学生不同的生活方式、学习方式、审美情趣和价值取向，尊重学生成长的过程和规律。

　　2、教师应该真心关爱每一个学生

　　所谓关爱，就是理解学生情绪、感受，把握学生的心理发展走向。

　　开学一个月了，你教的是一个新生班。这时候，你是否能叫出每个学生的名字？批改期中考试卷的时候，你能否从一段作文、一个文字题的解答判断出这份试卷是谁的？在你布臵作业的时候，你知道某个题目哪些学生会答得很漂亮；而另几名同学会遇到一些困难吗？

　　教育是一门交流的艺术。只有充满尊重和关爱学生，才会与学生有效沟通，并顺利实现教育的目标。

　　3、教师要学会引领学生健康成长

　　所谓引领，就是指出学生可能达到的发展高度，点燃其发展的内在动力，培养其自我认知和自我控制的能力。

　　一根柔软的面条，你可以在前面拖动，却很难从后面推进。孩子的教育也是如此，不要怕孩子犯错误，在孩子漫长的成长过程中，成功和失败都是教育和引导的契机。所以，我们要做学生的引领者，用语言和用行动告诉孩子：学会思考和判断，学会对自己的行为负责，学会在错误中吸取教训。这就是我所说的\"引领\"。

　　4、教师要乐于并且致力于成就学生

　　所谓成全，就是尽一切努力，帮助孩子实现自我发展，实现成功与卓越。我们学校办了一期优秀教师介绍专刊，有两位\"优秀骨干教师\"的照片被学生抠掉了眼睛。我们看好的老师，学生并不买账，甚至反感到\"刻骨铭心\"。这件事对我的触动很深。教师应该做成就学生的伯乐，而不是管教和制服学生的警察。学生不是一个需要管教的对象，教师的责任，首先不是\"监督\"而是\"发现\"；高明的教师要接纳学生的差异，视每一个学生为独特的、有价值的个体；发掘每个学生的长处，同时也包容他的短处，通过扬长避短，培养孩子的自信，最终帮助他们获得成功。

　　三、加强校风建设和安全教育，全力推进安全稳定工程。

　　校风，是由领导作风、教师教风和学生学风构成。它是学校精神文明建设的重要标志。

　　在领导作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事；关心教职工生活，多为教职工办实事，努力做好教职工的后勤保障。在教师教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。

　　在学生学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，把学校建设成一个良好的育人环境，有力的促进“三风”建设。建立安全隐患排查制度，经常对师生进行安全教育，最大限度保障全体师生员工的生命安全和财产安全。

　　四、改善环境，广辟渠道，切实加强学校经济建设，为学校持续发展提供支撑保障。

　　雷店中学是雷店镇的第一张名片，经济环境有较大改善空间，同时还要做到以下几点：

　　一是增收节支，切实维护好校办产业；

　　二是继续改善教师办公条件和师生的生活条件，提高教师培训费用预算，并加强健康教师的建设步伐。

　　三是争取筹建中考奖励基金，重奖中考有功之臣。

　　四是着力提高教师经济待遇，缩小与城区同类学校的差距。

　　各位领导、同志们，如果我有机会与雷店中学的同志们共事，我有信心、更有决心做好学校各项工作，愿与各位同事一道风雨同舟，携手共进，共同创造雷店中学更加辉煌的明天。我相信在局领导的关怀和支持下，有雷中人的同心协力，把雷店中学办成一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的山区特色学校的愿望一定能实现！

　　雷店中学的明天一定会更美好！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇18**

　　尊敬的各位领导、同事们：

　　大家好！

　　非常感谢领导给我这样一个机会让我参加竞选，成人学校的副校长竞聘演讲稿。对我而言，这不仅是一次展示自我的机会，更是对自己职业生涯的一次锻炼、学习和提升。相信大家对我已并不陌生，我叫方幼君，毕业于宁波大学中文系，中学一级教师。今天我竞聘的是成人学校的副校长，下面我谈谈竞聘这一岗位的优势：

　　第一、在教学一线方面的工作：

　　本人原在实验中学教书，无论是语文老师还是班主任，我始终把自己定位为一个学习者、育人者和服务者。在教学上我勤于钻研，认真执教，多次代表实验中学开设市级大型公开课，上课的风格深受师生的一致好评，先后获得“奉化市初中语文教坛新秀二等奖”、“奉化市青年教师五项基本功竞赛二等奖”等称号。在班主任工作方面，我一直探索和实践“依托班级文化建设，打造班级灵魂管理、实现学生自主管理”的模式。多年来在班级文化建设中，我通过共设班徽、运动会、寝室自主班会等创新活动激发学生的内驱力，所带班级班风浓厚、积极进取，先后数次被评为“奉化市先进班集体”、个人也被评为“奉化市优秀班主任。”

　　12年的班级管理不仅磨练了我的意志，提高了我的综合管理能力，丰富了我与学生沟通交流的经验，更让我对“一分耕耘一分收获”有了全新的理解和感触。

　　第二、在成人教育方面的工作：

　　本人因患声带小结多年，虽数次动过手术，但疗效甚微。所以于08年8月调入xx镇政府从事成教工作。在我调入之前，成教工作几乎为零。经过

　　3年多的努力，现今的成校已开设了2个班级，其中与浙江船厂联合举办的成人高中双证制培训班，开创了我市成人教育“校企联合”的先例，深受教育局领导的重视和肯定。目前在读学生110人，已有43人获得高中双证制毕业证书，为今后的求职奠定了较好的文化基础知识和操作技能。同时我校还承担了市劳动局每年二期的计算机上岗证书培训，合格率达95%以上。

　　如果我能竞聘成功，我今后的工作设想和打算：

　　一、确定办学方向：

　　1 、面向社会，大力开展学历和非学历教育、职业技术、劳动就业和再就业培训、外来工培训等。

　　2 、把成人学校建设成为我镇教育的.主阵地，配合科协、安监办、计生、妇联、文化站、民政办、司法所等部门，开展民主与法制、人口环境与计生、社会文化道德、劳动安全、家教等各种形式的全民性教育。

　　二、具体做法：

　　（一）、加大成人学校宣传力度

　　现在社会大多数人对我镇成人学校不了解，甚至不知道，一定程度上影响了我校招生和各项工作的开展，所以要发展成人学校，拓展成人教育，加大对成人学校职能的宣传力度成为又一关键。

　　（二）做到“三结合”

　　坚持学校主导，面向社会，实行多元办学的机制。以成人教育和岗位培训为重点，实现学历教育与岗位职业技能培训相结合；长期性教育与短期性教育、长训班和短训班相结合；“校与校“ 、 “校与企”相结合；发挥人缘、地缘、资源的优势，做到优质配置，资源共享。

　　（三）做到“长”求稳，“短”求活

　　1 、长训班求“稳”，以学历班为主

　　目前，与浙江船厂合作，开办了为期一年半的技术班；下设《高中语文》、 《公民道德与法律》、《高中数学》、《社会》、《计算机》五门科目。

　　2 、短训班求“活”，以为企业开设岗位培训为主。

　　岗位培训争取与“劳动所” 、 “安监办”、 “派出所”等部门合作，对各企业的工人进行岗位前的综合素质培训。目前，xx镇外来务工人员为1万左右，他们是我镇一支强大的生产主力军，但他们来自五湖四海，文化层次、思想素质、安全意识、环境适应性等差异很大，对企业生产和社会治安环境都有一定的不良影响。争取与“劳动所” 、 “安监办” 、 “派出所”合作，对各企业招聘的工人进行岗前培训（在岗培训）。培训的内容可以是生产技术、安全知识、法律知识，计划生育管理条例等等。其目的是：提高外来工生产安全意识，减少生产事故的发生；增强外来工遵纪守法的意识，减少外来人员的违法乱纪现象，改进治安环境；加强外来工计划生育和交通知识的教育。总之，目的是提高我镇各行业从业人员的工作素质，使我镇成人学校真正为企业服务。

　　尊敬的各位领导、同事们：教育工作没有最好只有更好，我坚信“天道酬勤，人道酬诚，不勤不诚，一事无成。”请赋予我一次机会，我会摆正位置，尽职尽责，积极配合各个部门搞好我镇的成教工作，在更广阔的舞台上，为自己钟爱的教育事业竭尽全力。最后，我不管这次竞聘能否成功，就用泰戈尔的诗句来结束我的演讲：“天空中没有留下鸟的痕迹，但我已飞过！”

　　谢谢大家！

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇19**

　　尊敬的各位领导、各位同事：

　　首先，我要感谢学校十年来对我的培养，各位领导和同事给我的帮助，给我的舞台，尤其感谢各位对我的信任与厚爱。职业中专的十年，是我工作以来感受最深的十年。在这十年里，我得到了各位领导、各位同仁的关心与厚爱。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，其实作为教书的我所追求的是做一位受人尊敬的教师。今天，我之所以参加这次竞聘，一方面表明我对推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护，另一方面也想借此机会感谢各位一直以来对我的支持关心与帮助。

　　从20xx年进入职业中专的第一天起到现在，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了各位领导对我启发与引导，忘不了老师们对我的鼓励与支持，使我逐渐成长为一名比较优秀的教师；当然更忘不了20xx年到教务处工作以来，得到各位领导和各位同事尤其是教务处其他同志的大力支持与帮助。总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们！是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我在主持教务处工作期间较好地保证了学校教学工作的正常展开，无论是专业技能竞赛还是高考升学都达到了历史最好成绩。

　　这可说是我参加此次竞聘的第一个自信，我的第二个自信是：为人正直、工作认真。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，与人为善，不搞小动作。我信奉：“沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。”

　　在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。要求别人做到的事情，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

　　我的第三个自信是：我具有虚心好学、积极上进的精神。在职业中专的十年里，我的每一年都是踏踏实实地工作，孜孜以求地教学，从一名名不见经传的教师到成为全县的教学标兵，从一位普通教师成长为教务主任、校长助理，所有这些都是我虚心好学、追求上进的见证。当然更是大家支持与鼓励的结果。职业中专的十年，虽然说不上为学校做出了多大的成绩，但我有一颗公而忘私的心灵，有一种顾全大局的意识，从我放弃调一中，放弃调九江外国语学校、放弃调教育局、放弃在私立学校的兼职的几次艰难选择中，足可以得到明证。尽管我的这些放弃甚至还招致了一些老师的猜疑。但是事实上，时至今日我仍然还没有在行政岗位上混出什么名堂。我依然只是一位优秀的教师、一位大家认为极为严格的`教学工作管理者。从教师代表把我的兼职事情单独列为一个提案送交教代会，我深深知道，我们这些尊敬的教师一直都在关注着我，在此借此机会再一次说一声谢谢。有你们的关注，我的工作会更有动力。

　　诚然，人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：与领导、与同事交心、交流思想不够。有时工作缺乏创造性，谨慎有余，泼辣不够。

　　我的性格急躁，遇事总追求完美，对待工作近乎苛刻，也因此在工作过程中让一些同事觉得我过于严厉，在此我想借此机会向在座的各位老师表示我深深的歉意。如果大家继续信任我，我将尽力做到：一是以身作则、当好教学的排头兵。二是立足本职、当好校长的助手。三是脚踏实地，当好教师的帮手。

　　\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

**竞聘小学副校长优秀的演讲稿 篇20**

　　各位领导、各位评委：

　　大家好！

　　对于竞聘副校长这个职务，我认为本人有以下几点优势。

　　1、思想政治素质过硬。我热爱教育事业，热爱学生，热爱教师这份工作，有较强的组织性和纪律性、责任感，愿意为教育事业奉献一生。

　　2、有较高的教育教学素养和政策理论水平。不断的学习，使我掌握了丰富的教育学心理学知识及新课程理论，优异的教学成绩让我成为学校的教学骨干，多次迎省市评估检查工作，加深了我对政策理论的理解，能够在学校管理中做到以人为本，依法制校。

　　3、有较强的组织协调管理能力学生时代的班长、学生会干部工作，参加工作后的一线教学、班主任，教导副主任，年级主任等工作为我组织管理能力的高奠定了坚实的基础。炼就了我独当一面的本领。

　　如果我能有幸当选副校长，我将努力做到以下几点：

　　1.坚持先做好教师，再做领导，提高自己的教育教学水平，作教师的表率。

　　2.协助校长开展本校的校本教研活动，提高我校整体教学水平。

　　3.协助校长制定学校工作计划和发展规划及各种规章制度，确保学生安全，学校教学工作顺利进行。

　　4.做校的的助手，履行上传下达的职责，完成校长布置的各项工作。

　　5.做好各部门、处室之间的协调工作七、经常倾听师生员工的意见，协助校长解决教职工存在的实际困难。

　　各位领导、老师，年轻人需要机会，需要一个展示自己的舞台，希望大家多多支持，述职结束，谢谢大家。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找