# 最新副校长竞聘演讲稿

作者：紫云轻舞 更新时间：2025-02-12

*副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客一您们好!首先感谢教育局党委给了我一个学习和锻炼的机会。本人20\_\_年参加工作，20\_\_年任教务处副主任，20\_\_年任政教主任，20\_\_年任副校长，中学高级教师。“如何办好\_\_中学”这是个考题，更是个...*

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客一**

您们好!

首先感谢教育局党委给了我一个学习和锻炼的机会。本人20\_\_年参加工作，20\_\_年任教务处副主任，20\_\_年任政教主任，20\_\_年任副校长，中学高级教师。

“如何办好\_\_中学”这是个考题，更是个课题。本人以为，在学校硬件建设到位，后勤保障跟上，确保学校安全的前提下，紧紧围绕质量主题，可以从以下几个方面谋划\_\_中学的发展前景。

一、制定学校发展规划

制定规划就是明确学校发展目标和办学理念，建设学校文化，让师生对学校的未来充满憧憬。规划的制定要体现民意，彰显集体智慧。既要脚踏实地，又要仰望星空，实现短期计划、中期规划和长期愿景相结合。通过规划的学习宣传，制定规章制度，实施年度行动计划，让规划从纸上进入师生的心中，落实到学校管理的每个环节，真正成为学校师生发展的共同愿景。

二、加强教师队伍建设

1、解决“合与和”的问题。由于各校办学理念、制度文化等方面的差异，合并后必将影响到学校管理的效益。为了尽快缩短磨合期，一要积极营造和谐的工作氛围，构建有效的沟通渠道，组织群体活动，让教师感受到被关爱。二是通过制定规划，统一思想认识，实现学校办学理念、制度文化等方面的认同，减少内耗，做到合而和，和而同。

2、管理好两支队伍。建设一支想干事、能干事、干成事的干部队伍。通过竞聘上岗，选拔一批想干事、能干事的骨干进入班子队伍。开展学习培训，明确岗位职责，提升管理水平。树立服务意识和合作意识，真抓实干，争先创优，引领全体教师把事干成干好。建设一支会育人、擅教学、有幸福感的教师队伍。积极开展师德师风专题教育活动，在教师中树典型扬正气倡导教师爱岗敬业，爱生如子，专心教书，精于育人。实施教师专业发展行动计划，积极为教师成长提供机会搭建平台，实施“333行动计划”，以校本研修为抓手，开展磨课、赛课、评课和专题研讨等系列活动，着力提升教师的专业素养和执教能力，让教师享受到专业成长的幸福与快乐。

三、坚持德能并重，给力学生素质发展

1、坚持德育为先。以日常行为规范教育为抓手，开展养成教育、传统道德、安全教育、心理健康等教育活动，让学生养成健康的生活习惯、文明的行为习惯和科学的学习习惯，培养学生健康心理，健全人格，形成优良的班风、学风和校风，让学生学会学习，学会生活，学会做人。

2、坚持能力为重。充分利用校内外资源，开展以体育、艺术、科技和人文为主的综合实践活动，并做到有教材、有师资、有课时。通过举办体艺节、读书节、科技节等活动，提高学生的学习兴趣，张扬学生个性，培养学生的学习能力、实践能力和创新能力。

3、培育学校特色。注重校园文化建设，充分利用学校图书阅览室和网络视频资源，加大学生的阅读量，逐步形成学校阅读特色;实施“阅读滋养生命”的读书工程，通过阅读经典，感悟成长，提高学生的人文素养，为学生终身的幸福奠基。

四、进一步深化“轻负高质”，全面提升教学质量

1、聚焦课堂教学。认真组织学习先学后教的教学理念和“135”课堂教学模式，统一思想，熟悉操作流程。以校本教研为抓手，通过上研究课、听评课、课例研究和专题研讨等形式，让教师全面进入课堂教学改革。实施“领导先行、骨干示范、全员参与”的行动策略，开展课堂教学展示活动，真正践行先学后教，有效实现“轻负高质”。

2、精致常规管理。认真落实《教学管理指南》，精细备课、上课、作业、辅导、测试等教学环节管理，建立配套的常规管理制度，认真落实集体备课、作业批改的“四个凡是”要求和尖子生、边缘生和后进生的辅导，加强命题研究，编制导学案和建立校本资源库，向流程要质量，向管理要效益。

3、重视质量监控。组建由学科骨干担纲的学科指导小组，采用推门听课、跟踪调查的方法，为教师的课堂教学把脉，全面提高教师的课堂教学效益。建立教学质量预警机制。重视质量分析，对质量波动异常、停滞不前的学科教师，采用学校领导预约座谈的方法，对教师进行警示，并帮助分析原因，寻找对策，实现教学质量的整体提升。

以上仅是个人的浅见，不当之处敬请指正。如果本次竞争失利，一定不会气馁，会一如既往地学习工作。若有幸竞聘成功，我愿意同全校师生员工一起努力奋斗，播种希望，期待收获。

谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客二**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

我是来自\*学校的班主任。

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担!

我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历。

我叫，今年\*\*岁，于1993年毕业于第二职业中专美术专业，20xx年教育学院美术专科，现在就读师范学院美术本科。我1993年参加工作并在成教中心工作，1997年在中心中学教美术，20xx年至今在开发区\*\*小学教语文。

从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

我目前在开发区\*\*小学做的不错，教语文也已经多年了，不管是在教学上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。当我得知我们成教中心学校公开竞聘副校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。在我辅导美术专业班时，任教素描\\才华\\图案等学科，先后有百余名学生专业在省电影学校\\戏曲学校\\青岛工艺美术学校等顺利通过并取得很好的成绩，曾受到上述高等学校领导的高度赞扬，其中，辅导的学生刘淑兰\\代松利\\史美艳在全国中小学生美术书法比赛中获绘画\\书法\\手工制作二等奖。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我工作努力，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：

第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上;工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合;思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。与此同时，大力兴办美术班\\音乐班。其中，美术班分两类：一类是初中起点考五年制大专的，从初一招生，初四参加考试，主要考青岛商校\\淄博商业学院\\轻工学校，潍坊纺织学院，山东电影学校\\戏曲学校等。一类是从小学习与高考接轨的美术班，以备后用。

第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律已，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教学科研成果，提高教育教学科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设，抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

总之，在\*\*学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水!

谢谢大家!

祝客户在竞聘演讲中脱颖而出!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客三**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

首先要感谢各位领导，给我一个展示自己的机会!

我叫马燕，来自东营市胜利第一小学。今年37岁，中国共产党员，小学高级教师，1992年分配到一小工作至今。从教20xx年，曾担任过班主任、大队辅导员、德育主任等职务，现任学校德育处主任。我竞聘的是小学副校长职务。

下面我谈谈自己的优势：

首先我为人正直、工作认真，作风正派，在老师们心中有很高的威信。我的为人、工作实绩得到了大家的肯定。我个人也多次被评为管理局优秀教师、十佳优秀辅导员，市三八红旗手、市优秀共产党员。

我认为自己的第二个优势是我的业务素质过硬，教育教学能力强。在工作中我能虚心学习，用心钻研、大胆创新、及时反思。多年的管理工作使我逐渐摸索出了管理的要点和规律，在工作中注重细节管理，在注重全面发展的同时，尝试着去打井，在自己的亮点上下功夫，创特色，创品牌。由我负责的全国重点课题《少年儿童行为习惯与人格关系的研究》就是我校的德育亮点之一，我带领老师们深入学生、研究个案，积极探索，在培养学生良好习惯的途径、方法、原则方面都作了有益探索。课题取得了丰硕的成果，学校德育又迈上一个新的台阶。我个人也在课题中成长进步。我撰写的课题报告获全国论文评选一等奖;《捡纸背后的思考》获全国论文评选三等奖。文章《享受运动》在少年儿童研究杂志上发表。另外，我还承担了30多所课题学校的联系和指导任务。我工作的认真、热情的服务得到了兄弟学校的认可。我个人两次被国家总课题组评为先进个人。并被总课题组聘为特约研究员。

除了担任德育主任，我还身在教学一线。多年的历练使我成长一名局学科带头教师、局教学能手。自己执教的课、撰写的论文、辅导的学生也多次在全国、省、市获奖。

我的第三个优势是拥有20xx年的中层工作经历。

在学生时期，我就是学校的学生会主席，再加上十六年的中层管理使我积累了丰富的管理经验。具备了一定的组织、协调能力、表达能力和人际交往能力。在工作中，思路清晰，办事行止有度，能够比较稳妥地处理好各种关系，应对各种复杂的局面。

说到自己今后的工作打算，如果这次竞聘我能被录取，我会把“踏实”二字放在首位，以务实的精神，踏实做人，踏实做事，扎实办学。

我还会从从四个方面要求自己：进一步加强自身学习，进一步发扬合作精神，进一步增强服务意识。进一步提高业务能力。

如果未能如愿，我也会正确的对待，一如既往的做好本职工作，绝不辜负领导和同志们的支持!

我的述职完毕，谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客四**

尊敬的领导们、同事们：

大家好!

这是我人生的第二次演讲，第一次的教师演讲也是在这里，那次让我幸运的获得了一等奖，今天我期盼着也能有这样的好运。但此时此刻，美好的期盼却难掩我心中的忐忑与不安。

我忐忑。因为我走过弯路，失去过机会，更受过不少质疑，但我和所有的教师一样珍爱着教育这份事业，为成为一名优秀教师而默默努力着、奋斗着。今天，我能站在这里，我很自豪，因为这证明着我已经被认可，“英雄不问出处”，我得感谢领导们给予我一个进步的空间，一个展示自己的舞台， 我要告诉所有仍在努力着、奋斗着的同仁们，坚信付出终有回报。

我不安。因为我是竞聘者中唯一的70后，年龄最大，担任领导的时间也不长，但我并不缺少站在舞台上的勇气。因为我的爱人告诉我：“看你塞满抽屉的荣誉证书证明你能行”;我的同事告诉我：“以你的工作态度干什么都能行”;我的朋友告诉我：“神话里姜子牙年过古稀才出山，现实里力帆老总尹明善55岁才下海，照样成就一番事业”。我感谢这些支持、鼓励我的人，是大家让我知道：在路上，不为迟;有梦想，更精彩。

今天，我要竞聘的是分管教学的副校长职位。如果竞聘成功，我将勇敢地担负起这份责任，奋力拼搏，不辱使命。

我深知，教学工作是学校工作不可或缺的重要组成部分，不遗余力地做好这方面的管理工作，对于学校的长足发展意义重大。我将以现代教育理念为指导，以改革创新发展为动力，以师生员工满意为宗旨，以提高教学质量为核心，全身心地投入到教学管理工作中去。一是按照部颁计划，开足开齐课程，狠抓落实，促进学生的全面发展;二是全面贯彻新课程理念，切实搞好教师业务培训，坚持开展集体备课，提高课堂教学效率;三是关注“留守儿童”，让每一个孩子都享受公平教育。四是注重德育，要将德育渗透进各个学科之中，确保既教书又育人。

今后，我还将用 “放心、踏实”四个字勉励自己。现在的农村教育还没有完全实现均衡发展，大量的生源流失，就是因为我们的家长不“放心”。我是一名教师，同时也是一个家长，我能理解家长的择优入学心态，家长只会把孩子交给一个让他们“放心”的学校，所以我们该做的就是让自己更加优秀，让我们的学校更加强大，让我们的农村教育逆势上扬，让我们的家长对我们的教育“放心”， “放心”就是对我们农村教育工作者最大的褒奖。

我喜欢“踏实”二字，踏实做人，让我体悟到为师之快乐;踏实做事，能让我收获为师之荣耀。“踏实”何尝不是一种奉献呢?同舟共济的二小人只要踏踏实实去工作，去办人民“放心”的教育，就一定能谱写张沟二小华美的乐章!

“缘定二小”的我勇敢地站在这里接受大家的检验，我相信大家的选择与评判，大家眼中的阳威就是最真实的阳威。倘若能上，我会感谢大家，我会努力在新的舞台上历练自己;如果落选，我也会感谢大家，说明我仍需时日来打磨自己。

我的演讲完毕，谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客五**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

首先要感谢各位领导，给我一个展示自己的机会!

我叫，来自东营市胜利第一小学。今年37岁，中国共产党员，小学高级教师，1992年分配到一小工作至今。从教19年，曾担任过班主任、大队辅导员、德育主任等职务，现任学校德育处主任。我竞聘的是小学副校长职务。

下面我谈谈自己的优势：

首先我为人正直、工作认真，作风正派，在老师们心中有很高的威信。我的为人、工作实绩得到了大家的肯定。我个人也多次被评为管理局优秀教师、十佳优秀辅导员，市三八红旗手、市优秀共产党员。

我认为自己的第二个优势是我的业务素质过硬，教育教学能力强。在工作中我能虚心学习，用心钻研、大胆创新、及时反思。多年的管理工作使我逐渐摸索出了管理的要点和规律，在工作中注重细节管理，在注重全面发展的同时，尝试着去打井，在自己的亮点上下功夫，创特色，创品牌。由我负责的全国重点课题《少年儿童行为习惯与人格关系的研究》就是我校的德育亮点之一，我带领老师们深入学生、研究个案，积极探索，在培养学生良好习惯的途径、方法、原则方面都作了有益探索。课题取得了丰硕的成果，学校德育又迈上一个新的台阶。我个人也在课题中成长进步。我撰写的课题报告获全国论文评选一等奖;《捡纸背后的思考》获全国论文评选三等奖。文章《享受运动》在少年儿童研究杂志上发表。另外，我还承担了30多所课题学校的联系和指导任务。我工作的认真、热情的服务得到了兄弟学校的认可。我个人两次被国家总课题组评为先进个人。并被总课题组聘为特约研究员。

除了担任德育主任，我还身在教学一线。多年的历练使我成长一名局学科带头教师、局教学能手。自己执教的课、撰写的论文、辅导的学生也多次在全国、省、市获奖。

我的第三个优势是拥有20\_年的中层工作经历。

在学生时期，我就是学校的学生会主席，再加上十六年的中层管理使我积累了丰富的管理经验。具备了一定的组织、协调能力、表达能力和人际交往能力。在工作中，思路清晰，办事行止有度，能够比较稳妥地处理好各种关系，应对各种复杂的局面。

说到自己今后的工作打算，如果这次竞聘我能被录取，我会把“踏实”二字放在首位，以务实的精神，踏实做人，踏实做事，扎实办学。

我还会从从四个方面要求自己：进一步加强自身学习，进一步发扬合作精神，进一步增强服务意识。进一步提高业务能力。

如果未能如愿，我也会正确的对待，一如既往的做好本职工作，绝不辜负领导和同志们的支持!

我的述职完毕，谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客六**

各位评委、各位老师，大家好!

我叫，湖北随州人，今年33岁，20xx年3月入党，同年7月从襄阳师专毕业分配到本厂，在20xx年工作期间，我曾在厂团委驻勤、柴油机车间实习，后任党委宣传部干事、主任干事，工程处主任业务员，现任厂办副主任，20xx年取得中央党校函授学院经济管理本科文凭。

可能有人会问，你现在的工作岗位很不错，为什么还要竞聘子校校长呢?坦率地告诉大家，我很满意厂办副主任的岗位，上下左右都对我很关心、信任和支持。之所以竞聘校长，因为第一，我热爱教育教学及教育管理工作;第二，子弟学校有一支高素质的教职工队伍，有一个良好的工作环境;第三，我参加竞聘具有自身优势。我希望能在全体教职员工的帮助下，更好地锻炼自己的能力，发挥自己的优势，为学校的发展作出更大的贡献。这也是我自我审视后的慎重选择。

根据xx学校校长应具备的基本素质，我认为自己有以下四个优势:

第一，具有中小学校长所必备的强烈的改革、发展、创新意识。我无论在什么岗位，都能充分发挥主观能动性，不断接受新信息，学习新知识，掌握新方法，适应新情况，创造性地开展工作。工作实践中，我时刻注意将创新思想和战略观念贯穿始终，时刻牢记把这种创新思想全面运用到工作中去，使自己具有了创新的思想方法和与时俱进的精神风貌。

第二，具有中小学校长所必备的合理的科学文化知识结构。我的师范学生生涯，使我接受了较为系统的科学文化知识和教育教学理论。这段经历，既使我感受到当一名人民教师的光荣和喜悦，更体味到其中的酸甜苦辣。参加工作后，我把学习当作从业谋生的重要手段，继续自觉地、不间断地学习，加上实践锻炼，弥补了我专业知识结构的不足。

第三，具有中小学校长所必备的综合管理和协调能力。我从来不搞小团伙，不搞拉帮结派，灵活运用工作关系、同学关系、师生关系、朋友关系，建立了广泛的社会联系，特别是与教育教学相关联的地方教育行政主管部门、名牌重点高中、初中等，都有较为深厚的交往和感情。这些可贵的资源，为学校与地方资源共享、优势互补创造了条件。同时，我在工厂机关工作了将近20xx年，与各级领导和各个部门建立了良好的融洽关系，这为学校申请资源、寻求帮助提供了便利条件，毕竟学校的发展离不开工厂的支持。这个优势是其他几个竞争对手所不具备的。

第四，具有中小学校长所必备的健康的身心素质。我在学生期间就加入了中国共产党，在党组织的培养、教育下，党性修养和政治素质不断得到提高，特别是走上中层管理岗位后，廉洁自律，从不利用权利或工作之便，谋求任何个人经济上的私利。多年来，我一直保持雷厉风行的工作作风，办事讲效率、不拖拉。我身体健康，热爱体育，热心健康向上的文体活动，没有不良奢好，能全身心地投入到工作中去。

当中学副校长竞选演讲稿范文(第2页)然，成绩只能代表过去，人生的路很长很长。过去，我也经历过挫折，走过弯路。但我没有消沉，很快从迷茫和迷惑中警醒过来，重新定位自己，走上健康的、积极向上的道路。人生告诉我，一个人犯了错误、受了挫折并不可怕，可怕的是消沉和执迷不悟。无论在什么岗位，身处何处，我每时每刻都愿意接受组织和广大员工的监督、考验，因为我深知，监督就是对我的爱护，就是对我的关心。

第二部份，给大家汇报一下任职构思。

多年来，子弟学校全体教职员工在实施素质教育、推行各项改革方面开展了富有成效的工作，取得了显著的成绩。从20xx年建校至今33年来共培养初中毕业生2864名(包括今年毕业79人)，培养高中、职高毕业生892名。我们可以回忆一下，子校20xx年建校时，只有180名学生6个年级班3栋活动房8名教职工，发展到现在确实不容易，凝聚着大家的心血与汗水。特别是近几年来，中考成绩一直名列全县(区)前列。这些成绩说明，我们学校的优势很明显，这也正是子弟学校能够发展壮大的最大希望之所在。

当然，随着国企改革的逐步深入，企业子弟学校面临的困难也逐渐凸显出来。在企业，学校作为副业，客观上难以得到足够重视，它所服务的范围也受到局限。企业近年来新增人数减少，员工子弟基数下降，中小学教育资源仍呈短缺之势。办教育没有规模，同样难有质量。同时，学校与政府教育主管部门中间隔着企业，不能实现直接管理，与外界交流不够，视野相对狭窄。这种状态使学校在企业的围墙内难以实现跨越式发展。面临这种形势，我们必须图新求变，敞开学校面向社会的大门，谋求可持续发展的创新之路。

一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和一流的教育教学质量。实现这个目标，需要管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、挫折和责任。承蒙在座的各位信任，如果我有幸担任子弟学校校长职务，我将与全体教职员工紧密团结，发扬子弟学校的各种优势，巩固前期成果，并从自身素质锻炼和学校改革发展的重点入手，着重抓好如下工作：

第一，加速提升自身素质，做一名称职的校长。作为校长，我将牢牢掌握党和国家的教育方针、政策的基本精神与教育法规的基本内容，带头抓教学、搞教研。我将牢牢把握“全面加特色，合格加特长”的办学方向，全面贯彻教育方针，全面提高教育质量，全面推进教育的改革与发展。我将全面实行民主管理，让广大教职员工广泛参与民主决策，充分尊重教职员工的劳动实践，维护教职员工合法权益，千方百计地提高教职工收入，并通过激励机制，保证大家的劳动价值和聪明才智在经济上和精神上得到及时的、充分的肯定、承认和回报。我将以学校领导班子建设为突破口，从我做起，维护班子团结，打击歪风邪气，重塑班子形象，团结领导班子的各个成员和全体教职员工，坦诚相待，乐于奉献，谦虚谨慎，不骄不躁，真正做到廉洁奉公，一心为校。

第二，制订学校中长期发展规中学副校长竞选演讲稿范文(第3页)划，全力推进各项改革。学校要依据国家有关规定和企业“十五”发展战略，制订出《子弟学校“十五”后三年发展战略规划》，这个战略规划总的精神是既切合实际又立志高远、既振奋人心有鼓舞斗志，做到五个确保，即确保学校办学规模逐步扩大、确保教学质量逐步提高、确保教职工收入逐年提高、确保学校管理更加规范、确保改革稳步推进，三年内把学校办成一所质量高，有特色，有一定产业规模的地区现代化示范学校。

关于子弟学校“十五”后三年发展的具体目标，我的初步考虑是在新的学期初，提出发展战略初稿，经提交学校班子成员和教职工讨论后，报工厂批准，从今年秋季开始实施。为了实现上述“五个确保”，我将坚持以“是否有利于学校的发展，是否有利于调动全体教职员工的积极性，是否有利于学生的终身发展”的三个有利于标准，评判一切工作，作为一切工作的出发点和归宿，重点做好以下四个方面的工作。

1、加强教职工队伍建设，稳步提高教学质量。教学是学校的灵魂，质量是学校的生命，科学管理是前提。我将把师资队伍建设作为一项战略目标，全力实施“名师工程”，培养造就一支高素质的师资队伍。一是营造教师成才上进的良好气氛，建立健全教师业绩评价激励机制，从制度上鼓励和支持冒尖、鼓励和支持当领头雁、鼓励和支持一马当先。二是充分发挥中老年教师和教学骨干、教学能手、学科带头人的辐射带动作用，形成“名师效应”。三是高度重视中青年教师队伍建设，学校将制订并实行多种优惠措施，积极支持、鼓励教师走出去、请近来参加学习培训，培养一批具有现代教学理念和创新意识的高水平优秀青年教师，形成教学骨干群体。四是全面推进素质教育，关注学生的学习过程和方法，关注学生的学习态度、情感和价值观，使每位学生得到生动、活泼、健康、主动、多样的发展，为获得终身学习的能力、创造的能力和适应未来社会的能力奠定基础。

2、加强学校管理，建立科学的目标评价平台。一是在继承的基础上进一步完善包括教学管理制度，质量评价体系在内的各项制度，突出育人、教学、服务、管理目标。二是坚持管理的透明度，实行校务公开。学校将建立健全各项常规制度，制度面前人人平等，没有特殊。特别是班子成员要团结一致，带头执行各项规章制度。这个承诺希望大家全过程监督。三是建立学校、家庭、社会三结合教育网络，通过家长学校、家访等形式，辐射德育工作的影响和作用，同时要尽快新建学生食堂，加高楼梯护栏，解决学生桌椅、校门修缮等问题，为“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”提供保障。

3、充分利用社会资源，优势互补，提升办学能力。一是更新办学理念，积极创造条件，与包括襄樊市四中、五中在内的地方名校联合办学，广泛进行资源共享，做大做强现有的教育资源。二是创新管理体制和办学模式，体现企业办学的特色，发挥师资资源优势，开设适应学生未来中学副校长竞选演讲稿范文(第4页)需要的特长专业课，培养学生个性发展，以特色吸引更多的资源。三是加强与地方教育行政主管部门和学校的交流与联系，巩固现有的生源市场，还要把触角延伸到地方学校生源阵地中去，逐步扩大办学规模。

4、广开渠道，发展校办产业，坚定地走产教结合的道路。一是坚持义务教育为主，开发知识价值效益增长点，开展多种教育形式的社会化服务，广开财源。二是开展多渠道、多功能办学，走市场化办学的道路，努力实现自强自立。学校将依托企业，征求企业的支持，充分利用各种有效的社会资源，寻求产业项目，发展校办实体，逐步提高办学效益，增强办学活力，提高教师待遇。三是坚持勤俭办学，严格财务制度，严肃财经纪律，把有限的资源用在教育教学的刀刃上，加大教学基础建设投入，改善办学条件。对大家关心的事务，特别是经济收支、招待费、通信费、办公费、差旅费、福利费等均按照一定的程序实行全面公开，接受大家的监督。

各位评委，各位老师，学校的发展，是每一位教职员工共同的事业，能与大家齐心协力，并肩战斗，实现自己的教育理想，是一件很幸运的事，我希望并相信能拥有这个机会。这个选择，我会倍加珍惜，并为实现这个目标不遗余力，与学校荣辱与共。

以上既是我的竞职演说，更是对大家的承诺，希望大家监督。祝愿我们的事业蒸蒸日上，祝愿我们的老师渡过一个愉快、轻松、丰富的暑假。

谢谢大家。

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客七**

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

大家好!

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸!谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意!

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显着而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省“十五”重点教育科研科研员“、“江苏省陶行知研究会会员“、“盐城市班主任工作专业委员会理事“、“盐城市心理教育委员会会员“、“滨海县心理教育委员会理事“、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献“的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神;同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己“的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事“为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好!

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华“。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为“。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

“敬业乐群，踏实奉献“，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。ibm总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫“。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中!

谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客八**

各位领导、各位评委：

大家好！

如果领导和老师们信任我，让我走上后勤处处副处长的工作岗位，我将不负众望，不辱使命，勤奋工作，开拓创新。我的工作设想是：

1、加强自身学习，提高政治修养。首先是加强政治理论的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辨是非的能力，进一步牢固树立全心全意为师生服务的思想；另外，还要加强业务知识的学习，提高工作能力，使自己更加胜任本职工作。

2、认真履行岗位职责，摆正自己的位置，当好配角。首先，做到格尽职守，积极完成好自己分管的各项工作，当好处长的助手。积极从我做起，维护领导班子的团结。只有团结的领导班子，才能带出一流的队伍，创造一流的业绩。另外，工作中维护处长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱。

3、加强后勤处管理、认真履行职责。针对后勤处管理工作，我将以围绕一个中心、确保一项重点、实现三个转变积极开展工作：

第一、所谓围绕一个中心，就是紧紧围绕后勤处工作任务这个中心，始终把学校后勤处工作放在重要位置，把工作精力倾注于工作第一线，狠抓食堂管理、校园环境卫生；把学校医务室管理、交通管理放在首位，其次是校产、水电、学生宿舍管理，积极为学生创造一个安全卫生的生活环境。从而确保后勤处各项工作任务完成。

第二、确保一个重点，就是突出重点后勤处管理工作，进一步健全后勤处工作制度，加大监查力度，使后勤处各项管理落到实处，为师生创建一个良好的学习、生活环境。

第三、实现三个转变。一是后勤处工作重心应以学校为主向学生食堂和学校宿舍管理并重的方向沾边，二是后勤处的思维方式应由科学化管理与规范化管理的方向转变，三是后勤处工作应由复杂化向社会化转变。

4、制定和完善后勤处的管理规章制度。工作中，我将进一步制定和完善后勤处有关管理规章制度，使后勤处的管理工作更加规范化、制度化、透明化，提高工作效率，积极为我校教学、科研、师生服务。

以上这些不成熟的想法，是我在工作中的一些感想和体会，衷心希望得到大家的批评和指正。如果这次我有幸通过竞聘走上新的工作岗位，我将努力扎实工作，以自己的行动和成绩来回报各位领导、师长及广大同志们的厚望，如果落聘，我也不会气馁，我会以此为动力，加速积累，争取再通过新的挑战崛起，通过新的竞争获胜。

最后，我想说，各位领导，同志们：作为后勤处主管，目前或许我不是最优秀的，但我将一定做最努力的。请考验我，信任我。（需加重语气，增强感染力）

我的演讲结束了，谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客九**

尊敬的各位领导、同志们：

大家好!

首先感谢领导和同志们的厚爱与支持，你们给予了我这样一个公平竞争、自我推荐、参加竞职演讲的机会。今天我演讲的题目是“如何当好奎屯市五中的副校长”，演讲内容分为三个部分：一、个人简介;二、个人的竞争优势;三、今后的工作设想和目标。

一、个人简介：

我叫，哈萨克族， 36岁，中共党员，本科学历。 1997年2月在奎屯市第五中学工作至今。几年来我在担任数学教师的同时兼任班主任的工作，及数学教研组组长职务。在工作中不断摒弃了自己身上的缺点，努力工作、顾全大局、任劳任怨、兢兢业业。曾在20\_年被新疆教育学会小学数学学科研究会评为“优秀辅导老师”;20\_年在自治区教学研究室举办的教案大赛中获得自治区级三等奖;20\_年11月在学校举办的多媒体课堂教学活动中制作的课件，因熟练的使用了flash软件而获得“优秀课件”奖;20\_年获得市级和校级“教书育人先进个人”称号;20\_年8月在“新课程远程研修”项目高中数学课程的学习中被评选为“优秀学员”; 10月在市教育局举办的课堂教学课件大赛中参赛作品《角的概念的推广》荣获市级一等奖;同年获得州级“优秀教师”称号。

二、个人的竞争优势：

今天我竞聘的是市五中副校长职位，之所以竞聘这个职位，主要基于以下几个方面考虑：

1、我有较高的思想政治素质。身为一名中共党员，我能全面贯彻党和国家的教育方针、政策、法律、法规，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派。在思想上、政治上能够同党中央始终保持一致。

2、我有较扎实的专业基础知识并取得了显著成绩。我思想活跃，爱好广泛，善于思考，勤于研究，不断丰富自己的文化知识和提高自己的业务管理水平，具有勇于实践、开拓创新的精神。同时接受新事物比较快，除了掌握基本的计算机知识外，还自学了动画制作、图片处理、系统维护及网络的相关知识。曾在新疆教育杂志上发表了《判别式的广泛应用》的论文;曾团结带领数学组的其他老师，在中考、会考、高考中均获得优异的成绩，因此数学教研组被学校评为“优秀教研组”。

三、我的工作设想和目标：

如果能当选为市五中副校长、我将努力做好下面三件事：

1、先做好教师，再做好领导。教好书,做个称职的好教师,是立足教育之本。十年来，我一直恪守这个信条。无论教那个年级的数学课，无论是对好学生还是对差下生，都一视同仁，带领学生努力上好每一堂课。试想，一个在基层工作的副校长，连书都教不好，怎么去指导教学，怎么去管理教学呢?

2、做每一位老师的知心朋友。如果我当选，就会努力作教师的知心朋友。会把自己作为教师中的普通一员，急教师所急，想教师所想，关注教师工作，关心教师生活，尽心尽力为教师创造和谐快乐的工作环境。当然，我心里清楚一滴水只有放进大海才能发挥作用，只有得到大家的鼎立支持，副校长的工作才能开展的更顺利，学校的形势才会长足发展。

3、进一步加强自身学习。现代社会、科技进步日新月异、知识更新不断加快，终身学习已经成为大家的共识。我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要成绩、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

各位领导、各位评委、各位同事、无论结果如何，淡薄名利始终是我的为人之道、处事之则。无论在任何时候，在任何岗位上，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为学校教育事业的发展作出应有的贡献。

谢谢大家!请大家多多支持!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十**

尊敬的各位领导、各位评委，各位同事：

大家好!

今天，我本着参与、锻炼、提高进而推动事业发展的目的，参与竞聘。我能有机会参加这次竞选上岗活动，心里感到非常激动，首先感谢各位领导给了我这次难得的展示自我、检验自我的机会，并借此机会对长期以来对我工作给予支持、关心和帮助的领导和同事，表示最衷心的感谢!下面，我对自己的基本情况向各位做一简单的介绍。

我叫，今年岁，中共党员，级教师。年毕业后进入担任教师，先后担任过、，等职务。从教年来，主要在教学一线;后担任副校长的5年里，前3年分管政教，后2年主持中心本部工作，分管后勤，有着较丰富的实践阅历和管理经验。我从教的这多年来，凭着对教育事业的强烈责任感，把自己的愿望和抱负都倾注在我所热爱的事业上，曾被评为。

面对竞聘副校长这个岗位，我想自身有如下特点和优势：

一是具有勇挑重担的信心。要干好一项工作，首先必须热爱这项工作。今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是自己热爱这项工作，珍惜这次机会，渴望成功、追求进步的真实体现。如果组织上把这项重任交给我，我将始终保持高度的责任感，坚强的事业心，努力战胜困难，不折不扣地完成各项工作任务，让领导放心，让同事满意。

二是具有强烈的学习欲望。校长的工作汲及面广，工作节奏快，要求较高，如果固步自封、疏于学习、不思进取，就会如同逆水行舟、不进则退。我自参加工作以来，就始终把加强学习作为干好工作的基础，严格要求自己围绕工作重心时时学习、处处学习，不断调整学习思路、拓宽知识领域、更新知识结构。通过学习，进一步解放了思想，活跃了思维，树立了一定的超前意识，这有利于较快的接受新生事物，有利于在工作中发挥主观能动性，有利于打开新的工作局面。

三是具有较强的业务能力。在多年的工作生涯中，我恪尽职守、竭诚奉献、辛勤工作，同时还不忘充实自己，坚持干中学、学中干，完善自我，提高自我。由于我多年来多岗位的磨练，也练就了我娴熟的业务能力。自工作以来，我曾在多个岗位锻炼过，既有丰富的教育经验，同时也具备较强的管理经验。在工作中，我主张“学校工作以教学为主线”，要求每位教职工切实做到“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”。在实际工作中，一方面要求“抓早、抓细、抓紧、抓实”，另一方面要求注意教学工作策略和技巧。在日常管理工作中，我坚持深入课堂教学第一线，并和同事们共同研究、探索新课改，从而研究出一条适合于的教育教学之路。经过我校全体师生员工的共同努力，教学质量由全县倒数跃为顺数第七，得到了领导和学生家长的一致好评。我相信这是我竞争副校长的最大优势。以上这些有利条件，使我能更快、更好地进入校长的角色，顺利地开展工作。

四是具备良好的思想品质。近年的工作经历，无论是在哪个岗位，我都十分注重加强政治思想修养，思想上积极向党靠拢，行动上自觉服从党的利益，牢固树立正确的人生观、价值观。具备了吃苦耐劳、任劳任怨的敬业精神，严于律己、诚信为本的优良品质，实事求是、求真务实的工作作风。

假如我这次竞聘副校长成功，我希望将我校建设成为一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的特色学校。要实现这个目标，我将围绕以下六方面开展工作：

一是加强自身建设。副校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的副校长要不断加强自理论法规的学习，要向有经验的副校长学习他们的治校策略和敬业精神。同时还要不断加强自身思想修养，使自己具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要紧密团结在局党委的正确领导下，密切联系群众，共同把工作做好。

二是照准定位，做好副职。作为校长的参谋和助手，副校长的大局观念、整体观念、创新观念和发展观念直接影响到校长的决策和职工的利益，所以我要始终站在全校发展的大局来考虑问题、处理问题，即便在领导决策稍有偏差的情况下，也要首先维护领导的核心权威，再通过自己的事实论断和灵活方式让领导充分认识到问题的错误，在执行环节上加以纠偏。始终维护学校的整体和班子的整体团结，在处理问题上要本着部门服从整体、个人服从集体利益的原则，不能独树一帜，在学校需要的时候要迎难而上，维护正常教学工作的开展。要不断地更新观念，多为校长提供有价值的信息和资料，用新观念、新方法推动学校教改工作，使教育质量不断优化升级，将素质教育不断推向深入。在参与学校管理工作中，要不断地追求更新、准求改进、追求发展，使教学模式更加适应新形势发展的教育需求。树立正确的思想观念是副校长找准自身定位的主要规则，作为一名副校长，正确行使权力，但不能逾越权力范畴，要在找准定位的基础上服务大局、服务整体、追求创新、追求发展。

三是实施学生素质教育。作为副校长我将积极引导教师将先进的教育理念转化为教育实践，将学生良好素质的启蒙教育切切实实地渗透在学校的日常生活中，全面实施素质教育。同时还要关注关注每个学生个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。以全面提高学生素质和德智体美劳全面发展。

四是抓好文化建设。以人为本是做好一切工作的前提，建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外郊游、诗歌朗诵等。

五是抓好制度建设。俗话说“没有规矩就不成方圆”。为此，在我任期内，我将根据教育有关法律、法规，结合学校实际制定出具体的实施细则和学校规章制度，使全校师生员工有共同遵守的规范，做到管理目标系统化、制度化，提高管理效应。比如说：《中考奖励制度》、《教师工作评估标准》、《教师岗位责任制度》、《教师工作量评定制度》、《后勤工作目标管理制度》、《教师评先评优制度》、《师德规范建设》、《教学奖励制度》等这一系列的制度，使工作有章可循，并逐步使学校各项工作纳入制度化管理轨道，以实现学校管理的科学化。

六是加强校风建设。学校的校风指的是由领导作风、教风和学风构成。一个学校的校风的好坏直接影响到学校的声誉，因此抓好学校校风建设是治校的首要任务。因此作为副校长，我要做好表率作用，在作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事;关心教职工生活，多为教职工办实事，努力提高教职工福利。在教风方面，要求对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，促进“三风”建设。不断提高我校的声誉。

各位领导、各位同事：无论此次竞聘的结果如何，我都会正确对待，我将继续勤奋学习、善于思考、锐意改革，不断提高科学判断形势，应对复杂局面的能力。进一步增强事业心、责任感和使命感，牢固树立为学生教育服务的观念，尽心尽责做好各项工作。请各位领导和同事们相信，我就是一块砖，无论被搬到哪里我都是那最顶劲的一块砖!

我的演讲完毕了，谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十一**

尊敬的各位领导,各位评委,各位同事:大家好!

首先感谢上级领导给了我一个展示自己的机会!

我,,现年\*岁,本科学历,中学高级教师,82年8月参加工作。曾任\*\*学校教导主任、\*\*小学校长,现任校务处主任。

从教26年以来,教过中学语文、英语,多担毕业班教学工作,96年,带的一个少年班,过一高(省级师范高中)正取线23人,连过中师中专线共40多人,到现在为止,还没有哪年班升学率超过这个数字。当年步入教坛时我是一个不满18岁的黑发小伙子,而今已过不惑,两鬓染霜，早生华发，毫无夸张,我已经把我人生最最美好的青春年华,献给了家乡的教育,我无怨无悔,今天站在这里我可以问心无愧的说,26年来,我无愧于家乡的教育,无愧于我的学生,无愧于自己的良心!但为了工作,我亏欠家人,尤其是我的女儿太多太多.....多年来，为了工作,女儿从上小学到高中,我没有辅导过孩子一次,20\_年女儿考高中,我也带着\*\*学校的初三学生在县城考试,连考几天我竟没有抽空去看女儿一次,结果女儿以3分之差,考取一高备取生,回来后妻子大吵一顿,6000元是小事,可我亏欠了我女儿;去年,女儿参加高考,而初三也面临毕业,两个班英语课还有班主任,实在脱不开身,高考那天夜里两个朋友打电话骂我:你算啥家伙,女儿参加高考,你连面都不露!成绩揭晓后，女儿名落孙山!今年女儿复读,考试成绩揭晓后,成绩还可以,好多人都说孩子“你爸是教书的，能经常辅导你”，孩子笑着说“你问我爸，我上学这么多年，他辅导过我一次吗?”我知道女儿没有责怪我的意思，但听了这话，心如针扎!开始录取后，女儿竟因1分之差，和她心仪的学校失之交臂!那天，听到这个消息，我心如刀绞，耳晕目眩，女儿却安慰我：爸，天无绝人之路，车到山前比有路!不行了，明年我再复习……可女儿整整一天多没有吃饭啊!作为一名教师，我送走了一个个大学生、硕士生、博士生，我无愧自己的学生，而作为一个家长，我给了女儿多少，我是一个不称职的父亲……我亏欠我的女儿太多了，多日来，我一直食无味，睡无眠，半夜醒来，再不能睡，辗转反侧，泪湿枕巾，愧见女儿，愧对家人……今天我站在这里，并不是非得这个副校长的位子，我只是想借机宣泄我心中太沉的积郁，也向女儿证明：他爸20多年来在教育上并没有虚度!

说句实在话，有失也有得，家乡的教育对我也不薄，93年我被评为模范班主任受到县委、县政府的表彰，20\_年教师节我再次受到县教体局的表彰;20\_年我被评为县百优模范班主任;20\_年被评为市优秀教师，受到市教委的表彰，20\_年我也评上了高级职称。最让我安慰的是我教过的学生，有上清华的，有出国留学的，有读研读博的，毫无夸张的说，而今我桃李满天下!

如果我能当选为副校长，我要做到下面三件事：

第一：先做好教师，再做好领导。教好书,做个称职的好教师,是立足教育之本。26年来，我一直信守这个信条，无论教什么课，“无须扬鞭自奋蹄”，从来不甘人后，也不会居人后，教语文也好，教英语也好，从没有拉学生的后腿，即使英语学科，算学算教也是这样。试想，一个在基层工作的校长，自己连书都教不好，怎么去指导教学，怎么去服人呢!前几天，教委来考察学校领导班子，问及\*校长和\*校长的工作能力和工作作风，我直言不讳，我说，两个校长都是教书出身，从教学第一线出来，懂教学，通教育，指导学校工作得心应手，我们这几年的教学成绩一年一个台阶，一方面得济各级领导的正确领导，也得力于两位校长务实创新。

第二：做新课改的“破冰者”。我镇的教育连续20年，中招成绩居全县之首，是教育一面不倒的红旗，可我们的教育改革成绩不是很显著。我们有教学成绩卓然这个优势，还有超前的教育信息设施，中心学校的领导也非常重视，按理说，很容易出成效的，关键是我们的思想有些保守，不少教师在我们这个氛围中，形成了一个思维定势，有一个传统的套子好象束缚住我们的思想，只要教师苦教，学生苦学出成绩就行了，这是老黄历，已经适应不了新形势了!杜郎口我们去过，他们的教师和教学设备也很一般，但人家抓住了机遇，先吃了“桃子”，人家出名了，成了全国新课改的领头雁;回来后，中心学校和学校也组织我们学杜郎口，尝试杜郎口，我们又没有抓住机会，倒是抓住了，又成了全县一个先吃“桃子”的学校!所以，我们应该首先解放思想，转变观念，树立“课改存，不课改亡”的紧迫感，不课改真的行不通了!现在走，还不晚，我们有优势，相信我们只要走出了第一步，一定会做的更好!

第三：做每一位老师的知心朋友。能有今天，也得力于学校人性化管理。我们教学条件差，大伙儿勒紧裤带创造条件;我们没有福利，大家不计得失，无私奉献，全体教师同心同德，同甘共苦，打造这个教育品牌，才有二中今天的良好局面。作为学校的领导，就应该教师的知心朋友，把自己作为教师中的普通一员，急教师所急，想教师所想，关注教师工作，关心教师生活，尽力为教师创造和谐快乐的环境。

当然，我心里清楚：一滴水只有放进大海才能发挥作用，只有大家的鼎立支持，校长的工作才能开展的更顺利，学校的形势才会长足发展。我也知道，我身上还有很多不足，在大伙儿帮助下，我会继续努力，不断进步

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十二**

尊敬的各位领导,各位评委,您们好!

今天，我怀着无比兴奋的心情，参加奎屯市二中副校长岗位的竞聘。这是我一次庄严的人生选择。感谢上级领导给了我一个展示自己的机会!

我叫，今年\*\*岁，本科毕业，中共党员，中学一级教师，担任教学工作多年，现任\*中。\*年获得奖，\*年获得奖。

我参加副校长职位的竞聘，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质。

中小学校长必须具有良好的个人修养和正直、诚实、公平等高尚品质。我在多年的教师生涯中造就了一种吃苦、耐劳、奉献的良好品质。工作踏实认真，身为教研组长，从来是早出晚归，同事总会看到我早晨先来打扫办公室和忙碌工作的身影。

另外我有虚心好学、开拓进取的创新意识，我思想比较活跃，爱好广泛，本人任美术教学中，积极组织特长生参加各类书画展赛，自己积极创作美术作品，参加展览，也爱好唱歌，今年初还获得市文联赋予的20xx年度文艺工作先进个人的荣誉。我接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神;同时我朝气蓬勃，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

我有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，能够严格要求自己，团结同志。教研组工作中，每次备课检查，我都奉献出精心的教案给大家同行示范，近几年的教案我都保存整理得很好。教育生涯培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，学校办展览，我总是带领全组，自己身先士卒先带头干;教研活动我总是先上示范课;学校文娱活动我都积极参加表演;学校布置任务交送材料等我也总是按时办好收齐。我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，作为一名教师，我知道如何使自己在岗位上，对工作、学习和生活充满理想、激情，充满自信、自强。

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能，具有一定的政治素养、管理素养，并具有一定的文艺素养，各项活动我都能深入一线。

1、作为一名党员，也是一位党小组长，我热爱人民的教育事业，积极参加学校的各类会议学习党的教育方针、政策、法规。我担任一个年级16个班的美术教学，在教学中结合知识对学生不断进行审美教育和细心观察、团结协作等优良品质教育。亲历学生从初一到初三连续几年来的成长历程，深切感受了初中学生的心理特点以便于对学生的教育。

2、在学校重大活动的参与中，积累了丰富的组织和管理经验。我校在进行素质教育培养学生全面发展的过程中，创建了特色教育，使我获得宝贵财富。

在德育方面，我校每学期都要举办一次主题班会活动，以“感恩”等为主题各班级进行编排到上公开课可持续一个月，生动活泼的小品、对话、朗诵富有深意，感动了听课家长和教师，这种与学生实际生活相贴近的活动对学生思想的健康成长极富教育意义。

在智育方面，我校积极探索推广全国名校洋思教育的“先学后教，当堂训练”教学模式，培养学生主动学习，学会学习，为了每一位学生，取得了较好的教学效果，造就了一批优秀教师。洋思教育理念启发我们从思想领域的较大转变，行动上的敢于创新。

在体育方面，我校打开体育活动思路，除了上午的课间操，对下午第二节课后的眼保健操进行延长为半小时，创建大课间，全体学生和教师走出教室，在校园和操场进行各类体育活动，我积极与学生活动在一起，感到身心愉快，学生一天的活动量得到了满足。

在美育方面，我校的艺术周活动已经持续了九年，每年五一后第一周为艺术周活动时间，学生演出节目和书画展览，邀请家长和领导观看，加上前面的节目排练、书画创作时间，整个活动前后一月。我作为艺术教研组长，带动本组教师规划布置了全部的书画展览，并带动音乐教师进行各班级节目的指导。全体学生在艺术周活动中受到审美熏陶。

我还具有一定的文字功底，学校申报自治区写字实验学校，八千字的申报材料，以及后来的自治州艺术特色学校几千字的申报材料都由我撰写，教研组工作材料、艺术活动汇报我从来都是亲自写好。我还关心学校校园网文化建设，经常在校园网发表教研论文和反思文章，在报刊上也时常发表教育教学论文，并获奖。

假如我竞聘成功，我将不负众望，作出如下打算。

1、团结协作，甘为服务。

我认为，作为学校领导，既要组织全面的工作，又要为学生的发展、为教师职工各方面工作的顺利开展提供最佳服务。在领导班子中讲团结，做好校长的助手，积极进言献策，一旦形成决议，坚决执行。发挥领导与群众的协作精神，努力围绕教育教学的中心开展工作。我将全力营造融洽、和谐的人际关系和民主平等、团结尊重的校园管理环境，从而调动广大教职工的积极性，在校内形成强大的凝聚力、蓬勃的奋发力和旺盛的奋斗精神，激励教师主动发展，从而提高学校的教育教学水平。

2、解放思想，锐意进取。

青少年拥有最活跃的思想，对新事物也最敏感。在教育改革的大潮中，我们一定要解放思想，与时俱进，有超越自我的勇气，改革学校管理方式和课堂教学的理念。我们奎屯市二中几年来形成了良好的教育传统，在德智体美各方面创出了自己的特色，学“洋思”教学模式、主题班会教育、大课间活动、艺术周展演等形成风格，学校面貌在悄然变化，成绩显著。这些既已形成的宝贵的教育资源，完全可以继承和发扬，用来指导新的教学实践。

3、学高为师，身正为范。

我要在现实的土壤中继续保持学者的风范，努力以自己的成长影响周围。我应知道如何使自己富有感召力、凝聚力，拥有人文关怀和奉献精神。工作中要严于律己、诚信待人，教育无小事，己正才能正人。必须做到业务精炼，知识面广，有高超的教育管理能力;言行一致，语言文明，仪表大方，态度和蔼可亲。从思想作风到生活作风，从心灵到外表，都应体现应有的文明风度和良好的精神面貌。身体力行做教育的楷模。

在我的演讲辞进入尾声的时候，我想起了魏书生把一个农村中学变成了全国闻名的省级重点中学，他自己也发奋图强，从这里走向了全国。想起了著名教育学者朱永新在“理想的教师”中指出教育的重要前提就是爱心，只有在爱的基础上，教师才会投入他的全部力量，才会把青春、智慧，无怨无悔地献给孩子和教育事业。这些星光在感召着我，为更好地实现自己的人生价值，参加了这次二中副校长职位的竞聘。无论成与否，我将一如既往地作好教育工作，不惜为人民的教育事业奉献自己的青春年华!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十三**

尊敬的各位领导大家好:

鲜花感恩雨露，因为雨露让它滋润;高山感恩大地，因为大地让它高耸;我感谢大家，因为大家给了我一个充分展示自己的平台，使我有机会参加第三初级中学副校长竞聘，希望能在第三初级中学实现自己的人生价值。

我参加竞聘有三点优势：

第一年富力强，我20xx年出生，比较年轻，身体健康，精力旺盛，有着虚心好学，开拓进取的创新意识。

第二阅历深厚，综合素质高。我于20xx年参加工作，一直奋斗在大边沟中学教学第一线，担任班主任，教数学，是教学中的骨干，先后担任了教研组组长，工会主席，村小校长，湾甸子中学副校长，主抓教学工作，大边沟九年一贯制学校校长。不同角色的转变，为我今后工作积累了丰富的教育教学管理经验，特别是在村小时，我能够带领大家构建一种团结、向上、和谐的工作氛围。湾甸子当副校长时让我体会到了责任与压力，当时湾甸子各方面工作都处在最低谷，我是被镇党委经过层层选拔，脱颖而出，才调到湾甸中学的，凭借自己的知识，能力，品德等非权力因素去赢得各方面的认可，促进相互理解，工作上的支持，感情上的共鸣，和王福荣校长经过两年的时间，取得显著成效，教师间的帮派没有了，领导与教师之间，教师与教师之间关系融洽了，改变了教师出工不出力的现象，有大批优秀教师脱颖而出，他们能够潜心研究教育教学工作，教学质量稳步上升，为湾甸中学夯实了基础。

大边沟九年一贯制学校，让我体验到了成功与快乐。每年的中考就是见证，虽然我们每年都要面临这样那样困难，但都被我们战胜了，创造了一个又一个佳绩，特别是20xx年中考有24名考生，考取重点高中统招6人，指标到校2人，考取二高中10人的喜人成绩。今年效果也不错，19名考生，699分以上的有8人，二高中录取完只有一人没有领到录取通知书，可以说为大边沟学校画上了圆满的句号。可见，不同角色成就了不同梦想，取得的成绩见证我的成长历程。

第三、俗话说:“小用看业绩，大用看人品”，一路走来，我不仅仅学会做事，更重要的是学会做人，我认为认真做事的人，只能把事情做对，只有用心做事的人，才能把事情做好。做人不仅仅要做个好人，更要做个积极、乐观、向上的人，能够给别人带来帮助的人，俗话说得好:“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮;消极的人像月亮，初一十五不一样”我有着吃苦耐劳、雷厉风行、求真务实的工作作风，凭借以上三点我认为自己完全可以胜任第三初级中学副校长之职。

大家如果能给我这个机会，我准备做好以下几方面工作:

第一、作为一名管理者，不仅仅在于如何去管人，更重要的是如何在高层次去影响人:用自己的思想和行为，“引领”教职工努力工作、用心工作、快乐工作。

第二、与学校忍辱与共、做校长得力助手。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，发扬求真务实的工作作风，努力做到“讲实话、出实招、办实事、求实效”与学校忍辱为己任，将校长的办学理念与全体教职工达成共识，调整好心态，以积极的态度配合好校长工作，成为校长名副其实的左膀右臂。

第三、进一步增强服务意识，无论在什么岗位上，都改变不了自己作为一个服务者的角色，我会更好的为学生发展服务，为教师专业成长服务，用自己的实际行动带动学校，用人格魅力感染师生，让学校因我的存在更加精彩。

第四、进一步改进工作方法，方法不同，产生的效果就不同，我会寻求更有效、更科学的工作方法，摆正位置，当好配角，校长是鲜花，副校长是绿叶，我会扎实工作，实现绿叶的价值，遇事多请示、多汇报、多沟通，做到少抱怨、少误解，把握好分寸，做到主动而不妄动，到位而不越位。我将以饱满的工作热情、求真务实的工作作风、科学有效的工作效率、雷厉风行的工作节奏开展好工作，用出色的业绩向大家交上一份满意的答卷。

第五、海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。我会更好的挑战自我、锻炼自我、超越自我，请大家相信我，支持我，只要大家给我这个舞台，我便还大家一个精彩。

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十四**

各位领导、各位评委：

大家好！我叫，本科，中级会计师职称，9月参加工作，现任柜台部主管。根据我个人工作条件，我参与后勤副校长岗位职务的竞聘。

我今天竞聘演讲的内容主要分两部分：一是我竞聘该职务的个人优势；二是谈谈竞聘成功后的工作的思路。

我参加工作以来，先后在出纳、记帐、联行等业务岗位工作，我在联社营业部任岗位。在多年的金融工作中，我认为我在竞聘该岗位职务中拥有以下优势：

1、我本人拥有较好的政治素质和较强的工作业务能力。工作多年来，我严格遵守国家的法律法规、各项金融规章制度，在业务处理中，严格按业务操作规程办理，从未出现过违规违纪现象；在工作中，我不断加强金融理论和业务的学习，努力提高自己的业务素质，通过不断的培训和学习，我已经熟悉和掌握了信用社的各项会计规章制度，能够熟练办理各类业务，这些都为我今后做好会计经理的工作打下良好的基矗参加工作以来，我均能全面完成本职工作和领导交给的任务。我先后获得过称号（荣誉）。

2、我本人拥有较好的工作态度和敬业精神。在工作中，我能做到爱岗敬业，克尽职守，埋头苦干，兢兢业业，任劳任怨，认真负责，同时，处理好与同事的关系，做到团结同志。在对外服务工作中，做到礼貌待客，热情大方。

3、拥有较强的组织协调能力和自律能力。我在工作中能坚持原则、诚实正直、廉洁奉公，努力防范和控制好业务中的各类风险，做好存贷款营销服务工作。

1、参谋到位，做好社主任的“内当家”。我将积极协助社主任，认真抓好内部管理，加强财务核算，协调好各方面关系，做到内部管理与会计核算管理并重。

2、主动服务，抓好职工业务培训和检查。我将针对白邑信用社在内部管理方面存在的问题和不足，认真抓好职工的业务培训，组织全体职工认真学习省联社下发的各项规章制度、业务操作流程，同时，认真抓好各项制度的落实，加强业务的监督检查，杜绝各类违规违纪现象的发生，严防各类案件的发生。

3、开拓思路，转变观念，抓好对外服务。积极协助社主任认真抓好柜台服务工作，加强好柜台宣传和服务工作，使全体职工做到热情优质服务，树立信用社良好的服务形象，促进白邑信用社各项业务的稳步健康发展。

4、正视自己，摆正位置，谦虚谨慎，自觉接受领导及同志们的监督。我将团结全体职工，服从社主任的工作安排，做到廉洁自律，大胆开展工作，不辜负领导厚望。

我虽然从未担任过信用社的中层管理干部，缺乏一定的经验，但正因为如此，我才会珍惜机会，奋发进取，勇于开拓，不辜负领导及同志们的期望。

尊敬的领导、各位评委，诚恳待人，为人正派是我为人态度！勤奋务实，开拓创新是我的工作态度！如果组织上给予我此重任，我将不辜负大家的期望，充分发挥我的聪明才智，以昂扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，使白的工邑信用社在内部管理和财务核算方面都有新的起色，新的突破，上升到一个新的台阶。

作为这次竞聘的积极参与者，我希望在竞争中获得领导及同志们得认可，取得成功，但是，我也绝不回避失败，无论竞聘结果如何，我都将堂堂正正做人，踏踏实实做事，一如既往地做好自己的本职工作。

谢谢大家！

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十五**

如果领导和老师们信任我，让我走上后勤处处副处长的工作岗位，我将不负众望,不辱使命，勤奋工作，开拓创新。我的工作设想是：

1、加强自身学习，提高政治修养。首先是加强政治理论的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辨是非的能力，进一步牢固树立全心全意为师生服务的思想;另外，还要加强业务知识的学习，提高工作能力，使自己更加胜任本职工作。

2、认真履行岗位职责，摆正自己的位置，当好配角。首先，做到格尽职守，积极完成好自己分管的各项工作，当好处长的助手。积极从我做起，维护领导班子的团结。只有团结的领导班子，才能带出一流的队伍，创造一流的业绩。另外，工作中维护处长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱。

3、加强后勤处管理、认真履行职责。针对后勤处管理工作，我将以围绕一个中心、确保一项重点、实现三个转变积极开展工作：

第一、所谓围绕一个中心，就是紧紧围绕后勤处工作任务这个中心，始终把学校后勤处工作放在重要位置，把工作精力倾注于工作第一线，狠抓食堂管理、校园环境卫生;把学校医务室管理、交通管理放在首位，其次是校产、水电、学生宿舍管理，积极为学生创造一个安全卫生的生活环境。从而确保后勤处各项工作任务完成。

第二、确保一个重点，就是突出重点后勤处管理工作，进一步健全后勤处工作制度，加大监查力度，使后勤处各项管理落到实处，为师生创建一个良好的学习、生活环境。

第三、实现三个转变。一是后勤处工作重心应以学校为主向学生食堂和学校宿舍管理并重的方向沾边，二是后勤处的思维方式应由科学化管理与规范化管理的方向转变，三是后勤处工作应由复杂化向社会化转变。

4、制定和完善后勤处的管理规章制度。工作中，我将进一步制定和完善后勤处有关管理规章制度，使后勤处的管理工作更加规范化、制度化、透明化，提高工作效率，积极为我校教学、科研、师生服务。

以上这些不成熟的想法，是我在工作中的一些感想和体会，衷心希望得到大家的批评和指正。如果这次我有幸通过竞聘走上新的工作岗位，我将努力扎实工作，以自己的行动和成绩来回报各位领导、师长及广大同志们的厚望，如果落聘，我也不会气馁，我会以此为动力，加速积累，争取再通过新的挑战崛起，通过新的竞争获胜。

最后，我想说，各位领导，同志们：作为后勤处主管，目前或许我不是最优秀的，但我将一定做最努力的。请考验我，信任我.(需加重语气，增强感染力)

我的演讲结束了，谢谢大家!

**副校长竞聘演讲稿 副校长竞聘演讲稿 博客篇十六**

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

大家好！

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显着而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省“十五”重点教育科研科研员“、“江苏省陶行知研究会会员“、“盐城市班主任工作专业委员会理事“、“盐城市心理教育委员会会员“、“滨海县心理教育委员会理事“、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献“的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己“的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事“为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华“。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为“。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

“敬业乐群，踏实奉献“，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。ibm总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫“。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找