# 副校长校长竞聘演讲稿范文

来源：网友投稿 作者：小六 更新时间：2025-06-02

*副校长校长竞聘演讲稿范文（精选6篇）副校长校长竞聘演讲稿范文 篇1　　尊敬的各位领导、各位老师：　　大家下午好!本人1998年8月参加工作，xx年被聘为xx小学副教导主任，xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀*

副校长校长竞聘演讲稿范文（精选6篇）

**副校长校长竞聘演讲稿范文 篇1**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　大家下午好!本人1998年8月参加工作，xx年被聘为xx小学副教导主任，xx年被聘为xx小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，xx年被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的`目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论著作中汲取营养，从上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责xx小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在盛市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

**副校长校长竞聘演讲稿范文 篇2**

　　各位领导、各位评委、老师们:

　　大家好!长清教师博客圈:

　　首先感谢各位领导给予我这样一个锻炼自己、推荐自己的机会。能站在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，我深感荣幸！我渴望自己能在教育改革的大潮中实现自己的人生价值，因此今天我站到了这里。

　　作为一名年级负责人，我始终牢记自己参加中层竞聘时的誓言，团结带领全年级的老师们埋头苦干、扎实工作，在年级工作岗位上默默实现着自己的人生价值，得到了各级领导和老师们的认可，也受到了学生及其家长的一致好评，赢得了广泛的社会赞誉。长清教师博客圈

　　今天我又一次站在这里参加副校长的竞聘，我深知这是一个极具挑战性的岗位，它意味着责任与压力，意味着拼搏与奉献，但我无怨无悔，既然选择了远方，便只能风雨兼程。一中是我的母校，是她培养了我，没有一中，就没有我的今天，再次走进一中大门的那一刻，我就知道自己再也离不开她：因为这里有开拓创新的领导集体，有敬业乐业的教师队伍，还有求知若渴的莘莘学子，更为难能可贵的是学校的领导和老师们不仅为我提供了一方展示自己才华的舞台，也给了我无尽的信心和动力。学校领导任人唯贤的魄力令人钦佩，老师们的那种兢兢业业,无私奉献的精神同样让我感动!我愿把自己的青春乃至一生都奉献给我挚爱的这片热土，每当想到这些，我就会想起艾青的那句诗：“为什么我的眼里常含泪水，因为我对这片土地爱的深沉！”说实话，当这次机会突然出现在我面前的时候，我曾经犹豫过，徘徊过，不是我不自信，而是觉得在一中，我还只是一个初出茅庐的“小字辈”，论资历、论学识、论能力，论贡献，跟学校的许多领导和老师比起来，我还有很大差距，但当我听到许多领导和老师们那一句句鼓励的话语，看到他们那充满信任的眼神，我的心里总是被莫名地感动着，我不能辜负领导、老师们对我的信任和希望。俗话说：不想当将军的士兵，不是好士兵。不管结果如何，至少我不想临阵退缩，于是我毅然来到这里，来接受命运的挑战。

　　我要竞聘副校长，而且我相信在各级领导和老师们的关心、帮助和支持下，我完全能够胜任这一职位，我也希望领导能够给予我这样一次机会，假如我有幸竞聘成功，我会付出百倍的努力，在副校长的岗位上扎实工作，无私奉献，为学校的发展贡献自己的力量。

　　如果说年级管理是一个点，那么校区管理就是一个面，同理，从全校的角度看，校区管理是一个点，学校管理就是一个面，因此，年级管理和校区管理从思路上来说是相通的。下面的一些话与其说是我竞聘成功后的一些做法，不如说是我对年级管理思路的几点感悟。如果能够竞聘成功的话，我将把自己在年级管理上的一些好的做法融入到校区管理当中去。

　　首先是要有大局观，要树立“校兴我荣，校衰我耻”的大局意识。高瞻远瞩、高屋建瓴，在管理上要与全校保持一致，尊重校长的核心地位，维护校长的威信，要紧紧团结在以校长为首的`学校领导班子周围，心往一处想，劲往一处使，形成一种团结向上的合力，毕竟，团结才有凝聚力，团结才有战斗力。其次要营造良好的内外部环境，级部管理是这样，校区管理也是这样，良好的内外部环境有利于调动师生们的积极性，有利于教育教学质量的提高，同时也为学校的整体发展、提高奠定了良好的基础。

　　第三，要正确处理南北校之间的关系，学校领导实行分校区管理的初衷就是要形成一种良好的竞争局面，因此，作为校区副校长，要正确看待这种竞争，要本着“全校一盘棋”的原则开展工作，优势互补、资源共享，互相借鉴，共同提高，真正形成齐头并进、两翼齐飞的良好竞争态势，我想这不仅是学校领导想看到的，也是全体一中人想看到的，更是全区五十多万人民想看到的。

　　第四，要秉承“以人为本”的管理思想，现代管理学告诉我们，人本管理是学校管理之本。在注重目标管理的同时，应倡导情感渗透，把调动人的积极性，挖掘人的潜能作为管理者的主要职责。实行“无情制度，有情管理”，作为校区副校长不仅要时刻关注教师的工作状态，还要关注教师的生活细节，关注教师的情感变化，善于疏导，排忧解难。对工作中偶有失误的人不抓辫子，不打棍子，多鼓励，少批评，这样，老师们才有安全感和亲切感，工作才会更主动，责任心才会更强。我是这样想的，也是这样做的。实践证明，我所带过的xx届和现在的xx级两个年级之所

**副校长校长竞聘演讲稿范文 篇3**

　　尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

　　上午好！

　　今日，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会，竞聘副校长的演讲稿。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

　　常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今日。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省‘十五’重点教育科研科研员”、“江苏省陶行知研究会会员”、“盐城市班主任工作专业委员会理事”、“盐城市心理教育委员会会员”、“滨海县心理教育委员会理事”、站在各位面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

　　爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己，竞聘演讲稿《竞聘副校长的演讲稿》。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今日，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

　　一方面我认为自己具备担任副校长的素质

　　第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

　　第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

　　第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的.处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

　　第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

　　十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

**副校长校长竞聘演讲稿范文 篇4**

　　尊敬的各位领导、各位同仁：

　　大家上午好！

　　首先感谢大家对我的支持和鼓励，使我有勇气走上讲台参与副校长的竞聘。可以说决定参加这次竞聘前，我曾度德量力，思虑再三，而且我的处世哲学就是不与世人争。今天，我之所以参加这次竞聘演讲，是因为一方面，表明我对校长推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护和信任；另一方面；通过这次演讲，锻炼自己的能力、展现自己的才华并借此机会和大家交思想，同时，准备让人评价优劣长短，接收校长和大家对我的挑选。

　　下面我说对大家都熟悉的我简单作下自我介绍。我叫顾文化，中共党员，大专学历，自1997年毕业以来，一直工作在第四小学，曾先后担任过班主任、教导处副主任、政教处主任工作。

　　竞聘副校长这个职务，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。第一个有利条件是：各位同仁对我的信任、支持、帮助和鼓励。

　　从踏上三尺讲台的第一天起我成长至今，无不浸透着领导们，老师们对我的深切关怀和真心帮助。忘不了三位校长对我教育思想的引领，使我总能走在教学改革的最前沿；忘不了老教师们对我遇到的教学疑惑耐心细致的分析，使我很快熟悉了教学大纲，适应了教学大循环；忘不了教导处、政教处历届领导对我教育教学方法的指导，使我逐渐成长为一名青年骨干教师；当然更忘不了在人员特别紧张的时刻，无论安排到哪一位值周教师都毫无怨言认真上岗，使学校的纪律和卫生工作得到保障。

　　……忘不了，太多的忘不了，总之在座的每一位对我的点滴帮助，都是我前进的动力。谢谢你们！是你们对我的信任、支持、帮助和鼓励才使得我有勇气敢于承担任何工作。

　　我第二个有利条件是：为人正直、工作认真。

　　做为领导，必须先做好人。一个领导无能，最多是件次品，而一个品德不好的领导，则是危险品。

　　我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，这么多年来没有和任何人当面红过脸，背后搞过人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布臵的工作总是尽力去做，从不无故推诿。01年新婚没请一天假，没耽误学生一节课；02年9月女儿将满三个月，我便又回到班级继任班任工作，没有一句怨言；05年4月，母亲肺癌手术在北京，正值带领毕业班迎接毕业考试，也没请一天假，至今还觉得愧对母亲。

　　第三个有利条件是：我具有虚心好学、积极上进的精神。

　　十年来我从一名数学教师到班主任、从教导处到政教处都负责过工作，各部门业务和人员都比较熟悉，而且相处的都很和谐。我在教导处时负责的是科任学科，并参加了全国心理健康教育培训班，在平时工作中也积累了不少教学管理等专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我撰写的国防教育论文曾获省级一等奖。

　　第四个有利条件是：我具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

　　识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的`关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

　　诚然人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：

　　与领导、大家交心、交流思想不够。有时工作缺乏主动性，谨慎有余，泼辣不够。不过我有信心，在以后为工作实践中在同志们的帮助下不断克服自身的不足。

　　对所竞聘岗位的认识和上岗后的设想。

　　一是以身作则、当好教学改革的排头兵。

　　学校校工作既面临着新的形势和任务，又面临着新的机遇和挑战，我认为学校要与时俱进、开拓创新、争创一流，必须走教学立校、科研强校、人才兴校、依法管理治校、行政后勤稳校、改革开放活校的路子。学校的各项工作是个有机的整体，教学、科研、行政、后勤四个方面互为依托，缺一不可。天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。只有团结，工作才能形成合力。工作才有效率。

　　二是立足本职、当好校长的助手。

　　如果我能当选，一定要做好两个转变：一是实现由一名普通干部向组织领导者的角色转变，当好校长的副手和参谋，协助校长带领全校教职工向创建一流学校目标迈进。二是实现思维方式的转变，从原来的领导交办，办就办好向应该办什么、怎样去办好的思维方式转变，对自己分管的工作要认真负责，落实到位。

　　三是脚踏实地，当好教师的帮手。

　　学校工作，教学是中心、如果我竞选成功，上岗后要一定以服务为目的，不以争取为目的，我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，享乐在后，只有奉献，不能索取，不能有任何私心杂念，要想群众之所想，急群众之所急，公正廉明，经常和群众换位，想想群众的感受，事关群众个人切身利益问题上，多为群众争取，尽量让给群众。同时用自己的人格魅力，做好表率作用.孔子在《论语》中就有\"其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。\"这句话就是告诫领导者必须培养正气，以身示范。

　　我的座右铭就是：\"律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人\"。

　　最后，我表个态，如果领导和大家把我推上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心，用情、用良心干好工作。反之，不能上岗，我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职、尽责。无论结果如何，我都始终会\"老老实实做人，扎扎实实做事。\"言必信，行必果。

　　谢谢大家！

**副校长校长竞聘演讲稿范文 篇5**

　　同志们：

　　今天，我很激动！我虽然站在这里讲话已很多次，但这次和以往的每一次都不同，所以我首先要感谢大家对我的信任和支持，感谢领导能给我这样的机会！我期望自己能在教改的大潮中实现自己的人生价值！

　　回顾自己成长的历程，我从一个普通的小学教师成长为教导主任、四甲片数学学科带头人、南通市爱生优秀教师、海门市徐有庠教育基金奖励推荐对象，今天又站到了副校长竞聘的舞台上，我前进的每一步都离不开大家对我的支持和帮助，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流，这种感恩的情怀使我不敢有丝毫的懈怠，生怕因自己一时的疏忽而辜负了大家对我的信任和期望！为此，任职教导主任以来，我不断严格要求自己，不断摒弃了自己身上的缺点，任劳任怨、兢兢业业地工作，认真履行了教导主任岗位职责。我身兼数项工作，而这几项工作都是学校的要害部门，哪项工作都马虎不得，但再苦再累我都独自忍受着，我克服了常人难以想象的困难，这边刚一下课，那边就等着做财务上的事，等忙完财务上的事，我又马不停蹄地部署落实教导处工作，常常忙得连喝水的功夫都没有。为了能胜任各项工作，紧跟时代的节奏，不管多忙多累，我每天都坚持抽出时间看书和写作，我每年都自费订阅了几百元的教育类期刊，购买了大量的教育类书籍，在我的书架上装满了教育类书籍，由于坚持不断学习，学生们每天都能从我的身上得到新鲜的东西，因此，听我的课简直成了学生的一种享受，在课堂上我精神抖擞，容光焕发，我把别人看来枯燥无味的数学演绎得那么的富有生趣，历年来我多次执教市级公开课，（xx年参加市课改会课获三等奖，xx年参加市教导主任会课获三等奖，xx年在南通市骨干教师培训班作为优秀学员代表在通源小学为学员和通师实习生上课，xx年参加市优课评比获三等奖，在市数学读书读报专题活动中上阅读指导课并代表学校作经验交流。）我坚持写教育随笔，把一个个鲜活的教育案例写成发到自己的教育博客上，并在海教在线教育随笔专栏开了自己的主题贴-“一个优生考砸以后”，我的《他，终于服了我》、《正面心理暗示，促进学生成功》、《运用期望效应，进行赏识教育》、《学困生教育对策》、《数学教师要善于开发学生学习的天才》、《对当前小学数学教育的思考》等多篇在市以上获奖或发表。看书、上网、写教育随笔已经成为我日常的生活方式。教导处工作做到了有计划、有步骤，我不断总结反思教导工作的经验教训，努力做好校长和教师的桥梁和纽带这一角色，在上级各项检查和评比中得到了肯定，也得到了大家的认可。

　　当然，回顾和反思自己的工作，我觉得还将在以下几方面继续努力：

　　一、进一步增强服务意识。无论在什么岗位上，我都不会改变自己作为一个服务者的角色，我会更好地为学生的发展服务，更好地为教师的专业成长服务，因此，我一定会一如既往地以师生的发展作为我开展工作的出发点，凡是不利于学生发展的事坚决不做，凡是不利于发挥和调动大家积极性的事坚决不做，坚决制止不利于教育事业发展的不正之风，坚持做一个有良心的服务者！

　　二、进一步改进工作方法。方法很重要，同一件事用不同的方法去处理会产生截然不同的效果，我会努力寻求更有效的工作方法，遇事多请示、多汇报、多商量、多沟通，做到少误会、少误解、少抱怨、少埋怨，努力用自己的力量使学校成为师生成长的.精神家园。

　　三、进一步克服自身缺点。人无完人，金无足赤。我会以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。己所不欲，勿施于人，我会不断地换位思考，我会身体力行，以身作则，埋头苦干，百折不挠，发挥模范带头作用，能够坚定地喊出向我看齐的声音！

　　四、进一步发扬合作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的，“众人拾柴火焰高”,人民群众才是学校的主人，只要我们每个人充分发挥所长，团结协作，就一定能够做好工作，干出不平凡的事业，使我校的工作再上一个新的台阶。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，做到不以恶小而为之，不以善小而不为，对待领导和同事力求做到不卑不亢，不两面三刀，不口蜜腹剑，做到言行一致、表里如一、以诚待人、以礼待人、以理服人、克己奉公。

　　五、进一步加强自身学习。现代社会，科技进步日新月异，知识更新不断加快，终身学习已经成为大家的共识，我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

　　同志们，在过去的工作中，我虽自以为恪尽职守，但由于自己工作经验不足，工作能力有限，工作方法欠妥，再加上后天学习还不够，有时候事与愿违，对学校工作的贡献还不大，为大家服务得还不够好，肯定与事业的要求和大家的期望还有一定距离，但十九年的教育生涯，培养了我沉静平和、求真务实的工作作风，养成了我乐于倾听、善于思考的工作习惯，积累了一切依靠大家，走群众路线的工作经验，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度，我会摆正位置，当好配角，做到到位不越位，补台不拆台，我会虚心听取各方意见，继续沉下心来带动大家搞好教学研究。我将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，我会继续秉持我一贯的信念：老老实实做人，踏踏实实做事！用出色的业绩向同志们交上一份满意的答卷！

　　我深信在我们大家的共同努力下我们王浩的小教事业一定会蒸蒸日上，因为我们都是为了同一个目标而走到了一起！

　　我的工作简历：1988年南通师范学校毕业分配到当时的新余中心小学任教至1991年，1991年在本校工作至今，1994年担任中心校大队辅导员，1995年兼任现金会计，xx年兼任工会主席，xx年主持教导处工作，xx年正式担任教导主任，xx年小教师资大专毕业，xx年被评为小学高级教师，xx年加入中国共产党。

**副校长校长竞聘演讲稿范文 篇6**

　　尊敬的各位领导、各位老师：

　　下午好！本人小平，1998年8月参加工作，被聘为x小学副教导主任，被聘为x小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为x中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，被评为高淳县第六届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是x中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

　　一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自我

　　教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教十年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续6年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

　　从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论著作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自我提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

　　二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

　　“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责x小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第六届优秀青年教师和镇第二届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有4位教师被评为县优秀青年教师、21位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题5项、县规划课题1项、县级个人课题4项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的\'成绩。

　　以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

　　一、加强教师队伍建设，促进教师专业发展。

　　1、以政治业务学习和教师个人自修为主，加强师德建设，提高师德修养；

　　2、组织实施“x中心小学教师专业发展规划”，充分发挥各级骨干教师的示范引领作用，提高全体教师实施新课程的能力和水平，促进教师的专业发展；

　　3、加强中层干部队伍建设和班主任队伍建设，进一步完善班主任竞聘上岗制度和中层干部竞争上岗制度，继续推行中层干部任期目标考核和班主任工作考核，提高工作实效。

　　二、优化教学常规管理，努力提高教学质量。

　　1、加强校本教研，完善集体备课制度，除了明确的文本理论知识的学习外，还必须通过群体合作的校本研修，让教师拥有那些“默会”的、“不可言传”的和镶嵌于情境之中的实践智慧；

　　2、进一步做好课程计划检查和教学五认真工作检查；

　　3、继续加强教研组建设，开展扎实有效、丰富多彩的教研活动；

　　4、加强教科研工作，围绕中心校“构建绿色课堂，促进自主发展”的总课题开展一系列的教科研活动，把教育科研与提高课堂教学效率结合起来，与解决实际问题结合起来，做好课题研究和教育教学论文的撰写。

　　三、改善教师办公环境，营造优美和谐校园。

　　1、在条件许可的情况下，尽力改善教师的办公环境，努力营造积极向上、团结合作的办公室文化；

　　2、加强校园环境整治，通过橱窗、走廊及各室的布置和美化，发挥环境的育人作用，让师生在舒适自由、优美恬静的校园中快乐地工作和学习。

　　各位领导、老师，衷心地感谢大家的聆听，如果竞聘不成功，我会一如既往地做好自己的本职工作。

　　再次谢谢大家！

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找