# 土建工程师年终工作总结报告 房地产土建工程师年终工作总结(实用8篇)

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2025-06-16

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。土建工程师年终工作总结报告篇一无论是作为一名一般的工程技术人员，还...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**土建工程师年终工作总结报告篇一**

无论是作为一名一般的工程技术人员，还是作为一个工程工程的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工标准规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到很多烟囱，体会到只有技术上不断创新，装备不断更新，才能制造出更大的经济效益和社会效益。

比方，从前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶（额定起重量为3.5t），后来经过论证和技术经济分析比拟，确定从xx烟囱开头采纳大吨位千斤顶（额定起重量为6.0t），与小吨位千斤顶相比有以下长处：可以节约一半的支承杆；支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证；削减了支承杆的加固工作量。在xx年和xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采纳了大吨位千斤顶，其技术和经济效益非常明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。从前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，依据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

尽管我们如今在滑模技术方面取得了肯定的成果，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：1、我们目前还未触及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

2、在垂直运输方面比拟落后，传统方法是采纳落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比拟落后，我们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满意钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节约几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

4、在滑模纠偏和纠扭上，想象在提升架外侧安装自动收分掌握装置。

对于长期从事技术管理工作的.人而言，无论是他的技术水平，还是施工力量都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否情愿学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必需强化技术人员的经营理念培育和顺应市场经济的力量。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家标准规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务力量提高到一个新的台阶。

**土建工程师年终工作总结报告篇二**

土建工程师一般是指房地产开发公司为开发项目配备的配套工程师，通过工作总结来检查自己在一年中工作上的问题吧下面就是小编给大家带来的土建工程师个人。

范本，希望能帮助到大家！

我于20\_\_年11月2日进入ccc工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

一、工作任务完成情况。

1、由中太建设集团(合肥)公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作;10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26日前后完成桩基施工。

二、桩基工程施工过程相关控制情况。

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g、在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生;通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

三、存在的不足以及改进措施。

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务能力。

1、沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调能力。

2、预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

四、下一年。

工作计划。

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了公司这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就10年的工作情况总结如下：

一、一年来经过我的不懈努力，完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、c组团前期开工准备工作、c组团样板房工程等公司领导交付的其他工作。

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作。

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保。

保证书。

使用。

说明书。

我都要提前准备齐全已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕再领导的指导下我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性需移交公司档案室保管移交期间我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力花费将近一月的时间终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、工程。

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是20\_\_年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定组团开工，组建加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在公司顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

二、一年来的工作心得。

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“公司”一分子，自觉遵守公司的各项。

规章制度。

服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去把公司的事情当作自己家里的事情去做在解决现场施工管理、协调等工作上依据现场实际情况积极主动的思考自己考虑应该完成的各项工作而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20\_\_年多加注意克服。

20\_\_年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

光阴似箭，日月如梭，转眼间，我来项目已经两个多月了。感觉时光的飞逝如流水一样，在这辞旧迎新之际，回顾这一年来工作中的经验、教训，无论收获多少，感受多少，只为我今后的工作与学习定下一个前进的方向。下面是我对这一年来的工作进行一下总结：

一、在施工管理中：

做为项目的施工管理人员，在过去的这段时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我感觉工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们房地产事业部声誉和今后发展。所以在今后的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和规范条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向监理单位、施工单位提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照图纸施工，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量严格控制、解决现场施工过程中出现的问题，从管理上保证了施工的质量、进度。

二、工作中存在的问题：

1、自身方面因为经验不足：在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，有时盲目的听从施工单位的意见没有更详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的施工单位没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工单位就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理困难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥房地产项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施单位做到奖罚分明，形成绝对以房地产项目部为中心领导，对那些不听指挥的施工单位，要进行严厉的惩罚，以此来树立威信。确保工程进度、质量。

2、在以后的施工过程中，我一定不能粗心大意，必须认真熟悉施工图纸和施工规范的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

三、在今后的工作里：

通过对自己这一年来的工作总结，以便在我以后的工作中加以克服，同时还需要多翻阅书籍来填充自己，认真学习好规范规程及有关资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，做好自己的本质工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，“勤勤恳恳工作、踏踏实实做人”提高自身素质。

面对日益竞争激烈社会，真的很难给自己定位。越是在这个时候，越应该为自己定好前进的方向，从思想上武装自己、充实自己，为公司、为项目作出更大的成绩。做到“奋斗成绩事业，奉献充实人生”。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。最后，祝愿我们集团公司所有的工程项目都能够顺利并超额完成任务，祝愿我们所有的同事工作顺利，身体健康。

时光飞速而逝，20\_\_年即将过去，在公司领导强有力的领导及关心支持下，本人受领导安排，负责a号交易中心土建现场管理工作，现将20\_\_年的工作情况作出如下总结：

一、上年度工作完成情况。

1、招标协助与成本管理。

在工程项目实施阶段，本人积极配合成本部、招采部提供招标文件内土建专业的技术要求;参与招标文件审核;参与资格预审、招标答疑;工程立项之初参与成本预测;方案设计阶段配合拟定成本计划;施工管理实施全程成本控制;施工过程中适时进行成本分析，有效控制了签证。

2、进度控制。

根据公司要求，a号交易中心在20\_\_年1月18日前实现全面封顶，也为公司a号交易中心元月份顺利开盘提供了有效的保证;在面临春节民工放长假和春节后本地进入长时间雨季的不利施工条件下，仍在20\_\_年5月20日前完成拆除外架，为后面外围市政园林绿化施工提供场地施工创造了有利条件，在后期其他专业施工过程中也积极配合收口、收边及修补;最终在所有专业完成后于20\_\_年10初顺利完成专业验收、竣工验收、联合验收;按时完成了公司下达的任务。

3、质量控制。

在项目建设过程中严格按照设计图纸及施工规范的要求和控制施工质量。

首先严把材料关：对进场的材料，按照合同和公司的要求按程序要求施工单位先自检合格、监理复检，本人联合公司材料员第一时间到现场查验材料的品牌、厂家、规格(厚度)出厂质量证明文件(检验报告)，并查验见证送检报告，做到合格后才准进场使用。

其次严格验收程序确保施工过程工程质量验收合格：对施工过程的每一道工序，要求施工单位先做技术交底，再做施工样板;施工样板合格后再进行大批量施工;对于每一检验批、分项、分部工程逐项要求施工单位完成后自检、监理复检、本人再次复检或与监理一同复检，对隐蔽工程按程序要求勘察和设计一同验收。

4号交易中心土建材料全部合格、工程质量验收合格。

4、安全文明施工管理。

在施工过程中随时督促各施工单位严格按照安全文明规范标准要求做好施工安全保证措施，确保施工紧张有序的进行，并且每周组织监理单位对各施工单位进行安全文明施工检查。项目无重大安全事故，文明施工总体较好。

5、设计与技术配合及管理。

首先本人积极配合设计部拟定专业设计范围、任务，确定设计要求及标准;进行设计跟踪;审核施工图设计的完整性、规范性。其次本人积极参与图纸会审、设计交底;审核专业技术方案、积极解决施工过程中本专业的技术难题。

6、验收管理与外联管理。

在施工过程中检查施工方按照施工图的完成情况和施工资料的完整、齐备;核实监理单位的初验结果与施工方的整改情况;及时进行检验批、分项、分部验收，工程完成后适时组织专项验收和竣工验收。

根据公司项目开发的要求，对接政府建设主管部门如市建委、质监站、安监站等机构，积极协调场地周边当地关系，处理项目施工过程中突发性应急事件，做好各项配合、服务工作。对重点、难点事项及时向领导汇报请求领导出面协调处理。

二、存在不足及改进措施。

1.快进度情况下质量控制水平有待提高。

2.快进度情况下需对变更的图纸多花时间查阅。

**土建工程师年终工作总结报告篇三**

时光飞速而逝，xxxx年即将过去，在公司领导强有力的领导及关心支持下，本人受领导安排，负责a号交易中心土建现场管理工作，现将xxx年的工作情况作出如下总结：

1、招标协助与成本管理。

在工程项目实施阶段，本人积极配合成本部、招采部提供招标文件内土建专业的技术要求;参与招标文件审核;参与资格预审、招标答疑;工程立项之初参与成本预测;方案设计阶段配合拟定成本计划;施工管理实施全程成本控制;施工过程中适时进行成本分析，有效控制了签证。

2、进度控制。

根据公司要求，a号交易中心在xxx年1月18日前实现全面封顶，也为公司a号交易中心元月份顺利开盘提供了有效的保证;在面临春节民工放长假和春节后本地进入长时间雨季的不利施工条件下，仍在xxx年5月20日前完成拆除外架，为后面外围市政园林绿化施工提供场地施工创造了有利条件，在后期其他专业施工过程中也积极配合收口、收边及修补;最终在所有专业完成后于xxx年10初顺利完成专业验收、竣工验收、联合验收;按时完成了公司下达的任务。

3、质量控制。

在项目建设过程中严格按照设计图纸及施工规范的要求和控制施工质量。

首先严把材料关：对进场的材料，按照合同和公司的`要求按程序要求施工单位先自检合格、监理复检，本人联合公司材料员第一时间到现场查验材料的品牌、厂家、规格(厚度)出厂质量证明文件(检验报告)，并查验见证送检报告，做到合格后才准进场使用。

其次严格验收程序确保施工过程工程质量验收合格：对施工过程的每一道工序，要求施工单位先做技术交底，再做施工样板;施工样板合格后再进行大批量施工;对于每一检验批、分项、分部工程逐项要求施工单位完成后自检、监理复检、本人再次复检或与监理一同复检，对隐蔽工程按程序要求勘察和设计一同验收。

4号交易中心土建材料全部合格、工程质量验收合格。

4、安全文明施工管理。

在施工过程中随时督促各施工单位严格按照安全文明规范标准要求做好施工安全保证措施，确保施工紧张有序的进行，并且每周组织监理单位对各施工单位进行安全文明施工检查。项目无重大安全事故，文明施工总体较好。

5、设计与技术配合及管理。

首先本人积极配合设计部拟定专业设计范围、任务，确定设计要求及标准;进行设计跟踪;审核施工图设计的完整性、规范性。其次本人积极参与图纸会审、设计交底;审核专业技术方案、积极解决施工过程中本专业的技术难题。

6、验收管理与外联管理。

在施工过程中检查施工方按照施工图的完成情况和施工资料的完整、齐备;核实监理单位的初验结果与施工方的整改情况;及时进行检验批、分项、分部验收，工程完成后适时组织专项验收和竣工验收。

根据公司项目开发的要求，对接政府建设主管部门如市建委、质监站、安监站等机构，积极协调场地周边当地关系，处理项目施工过程中突发性应急事件，做好各项配合、服务工作。对重点、难点事项及时向领导汇报请求领导出面协调处理。

1、快进度情况下质量控制水平有待提高。

2、快进度情况下需对变更的图纸多花时间查阅。

**土建工程师年终工作总结报告篇四**

我于xx年11月2日进入ccc工程管理部，很荣幸的作为一名土建工程师参加到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我主动的对公司的相关管理制度进行了解，并熟识施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟识，我为能进入这个团队感到骄傲，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，工程处在根底工程施工阶段，由于该种桩根底形式在从前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观看和学习，遇到疑问及不懂的时分，主动的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮忙下，熟识了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量掌握措施。在把握了钻孔灌注桩的质量掌握手段及方法后，被领导布置夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

1、由中太建设集团（合肥）公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行根底土方开挖准备工作；10#楼及地下车库桩基工程正在进行主动的施工阶段，根据目前的施工进度估计在12月26日前后完成桩基施工。

1、熟识施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，依据地基根底工程施工质量验收标准，对桩基工程施工过程质量进行掌握。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，依据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行掌握，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基本钱进行掌握。

3、要求施工单位根据公司要求提报进度方案，检查方案执行情况，如有问题按时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及完成进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套掌握流程：

g、在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡察检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在掌握范围之内，较好的掌握了成桩质量。

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有很多不尽如意之处，自己也在按时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务力量。

1、沟通协调力量缺乏，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调力量。

2、预见性缺乏，对于施工过程中易显现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将简单显现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、学问面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业学问面狭窄，对房地产其它学问还熟悉不够。在以后的工作过程中，我将强化其他专业的学习，充足利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用缺乏，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的主动性，充足发挥监理的作用。

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全掌握，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务力量和专业学问水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司制造更大的效益。

**土建工程师年终工作总结报告篇五**

针对土建工程师在施工现场管理存在的问题，给出了一个理念、两手硬功、三大关系、四种控制、五项原则、六点说话的施工现场管理体系。今天本站小编给大家带来了土建工程师。

希望对大家有所帮助。

一、年度工作情况。

1、熟悉公司各项。

规章制度。

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入sfsfsf这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理。

任职工程部土建工程师，具体分工负责aaaaa小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得aaaaa小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项;参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步。

工作计划。

安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

(1)桩基工程。

20xx.6.15二标桩基施工开工。

20xx.8.10最后一批挖孔桩浇筑桩身砼。

20xx.8.31二标桩基检测工作全部结束。

合同。

要求。

20xx.9.17二标组织桩基工程竣工验收，验收达到合格标准。

(2)主体结构工程。

20xx.7.12主体施工单位bbbb公司进场踏勘，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

20xx.7.26主体单位正式进场施工临建设施，开始搭建板房宿舍、钢筋加工区、木工加工棚，敷设临时用电电缆和临时给水管线。

20xx.8.7二标主体图纸会审、设计交底会议在工程部会议室召开举行。

20xx.8.21二标主体工程质量安全技术交底(省质安站相关人员到场)。

20xx.8.13电梯井22#、35#栋开始挖井坑土方，揭开了主体结构工程施工的帷幕。

20xx.10.2228#栋绑扎塔楼架空层墙柱钢筋。主体上部结构开始施工。

20xx.11.24日23#栋地下室顶板砼浇筑完，标志主体地下结构工程全部完成。

截止20xx.12.31日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终进度目标。

(3)施工进度控制管理方面。

重点把握开工、基础及地下室完成、主体达到十一层、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1)督促保证施工人员数量。

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

2)进度计划的审核。

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3)进度计划实施的跟踪检查。

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

(4)工程质量控制情况。

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

1)强化施工方质量管理意识。

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2)建立质量信息反馈系统。

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

3)加强质量检查，做好过程控制。

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。例如20xx年10月9日针对施工单位在钢筋施工重大质量问题组织召开了现场专题会议，提出整顿处理措施。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4)坚持样板引路制度。

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总结经验、优化、工艺的改进和工序的标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

5)产品形成的过程控制。

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部和监理对进场材料监督并现场取样送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

6)验收控制中，着重抓二个层面的验收：

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程和工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(5)安全与文明现场管理情况。

1)根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2)科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3)配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4)时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

二、存在的不足以及改进措施。

回想自己在公司工程技术部将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，优势并不强，许多工作和经验还有不尽如意之处，更需要向同事和领导学习请教，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、专业知识不全面。

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生缺乏了解，即使是本专业技术知识也存在不足，而工程管理是一门综合的系统的学科，致使实际工作中不能全方位的处理问题，在以后的工作中，我要主动加强本专业技能，贯通了解熟悉相关专业知识，通过拓展知识面，从而提高自己的业务水平，成为一专多能的复合型人才。

2、缺乏计划性和前瞻性。

在工作过程中，由于缺乏计划性和前瞻性，不能完全预估施单位可能在哪些方面会较多的出现问题，使得对事情的发展缺乏掌控，处理起来较为被动。

3、管理态度不够坚决。

施工单位在施工过程中存在一些质量问题，发现后只是要求及时弥补，几乎未让其返工停工，并且口头警告下不为例不可再犯，寄希望施工单位知错能改。由于态度上不够坚决，造成了施工单位相同的质量问题反复的出现。因此必须纠正态度，对质量问题该返工的必须返工，该惩罚的必须惩罚到位，这既避免了问题重复出现又减少了此后的工作量。

三、结语。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务;展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

回眸即将过去的20xx年，进入\*\*公司已经有将近一年的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行。

岗位职责。

让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年度工作情况作如下总结：

一、图纸规范是管理的根本。

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀!虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位\"较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

二、企业要有核心文化。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设。企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化;狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

三、建设凝聚力团队、学习型团队。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。百科一下，\"正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。--无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好了是个团队，建设不好就是个团伙。团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的!

四、合理化建议。

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。2、工程应该有自己的细部做法。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

20xx年即将过去，经过紧张而又忙碌的一年，在领导和同事共同的关怀和帮助下，圆满完成了各项工作，个人能力及工作经验都得到了提高，为了以后更好完成工作，成为更优秀的员工，对我个人这一年的工作进行总结。

今年的工作主要都是工程实施阶段的工作，首先是箱涵工程，从20xx年年末开工到20xx年4月份竣工完成，经历前后约5个月的时间，ab区之间的排洪箱涵盖板工程顺利竣工，达到设计、相关规范及使用要求，施工过程中严格按照图纸设计要求施工质量，规范现场文明施工，在不影响a区土石方施工的前提下合理安排、协调施工单位，按期保质保量完成施工工程。当然在施工过程中也有部分不足的地方，对于施工的过程衔接应有预判性，各施工单位尽量实现交叉作业，甲方代表在现场的工作就是协调各个施工单位，为交叉平行作业创造条件。比如箱涵施工过程中，ab区前期的土石方工程可以提前介入，与箱涵工程平行施工，减少土石方的作业时间，保证a区基础的提前介入，从而节约工期，同时成本上应无增加。

其次南门唐城项目主体及基础工程，ab区基础工程是接触的第一个旋挖机械成孔桩，针对性的学习了《建筑桩基技术规范\_jgj94-20xx》和《旋挖成孔灌注桩工程技术规程》，对于钻孔的各程序进行控制，保证成桩的可靠性，杜绝断桩、掉标等桩不合格情况发生，作为一名甲方工程管理人员，应着重根据公司进度要求及建设需要，对桩基础施工顺序采取合理控制，在满足质量及规范施工要求的前提下，要求施工单位按照我司要求进行施工。当然在施工过程中，因我司地质条件原因，现场回填土厚度较大，又无法对现场施工区域进行全部换填，由于合同签订期间未确定一个合理的超灌系数，导致实际混凝土结算量远超图纸计算量。且施工时，因为前期勘察不够深，应在桩基施工前，联系勘察单位进行超前钻施工，避免不必要的超挖，减少桩基施工的成本损失。这些在今后的施工过程中都应该采取有效措施尽力的避免。

ab区主体施工总体上就是进度缓慢，施工过程中有各方面的原因，但是也应该引起反思，通过提前预判，肯定可以杜绝或减少这些工期及经济损失。以售房部施工为例，进度非常缓慢，完全达不到要求，现在售房部的装修基本接近尾声，回过头来想一下售房部的整个施工过程，影响施工的几个主要原因：首先基础施工因采用旋挖桩，且施工期间下雨频繁，导致现场泥泞不堪，施工受阻，应该在施工前首先做好有效的排水措施，就可以减轻基础施工的作业难度。其次主体施工过程中，质监站介入的施工节点验收，非常不畅，虽然施工单位负有不可推卸的责任，但是针对这一点施工过程中监理、甲方应多参与检查，对不合格的提前要求整改，减少验收难度。不能等施工完以后再去提出各种检查意见，那时候整改也不好整改，且会出现越改越乱的情况;其次就是后期装饰等问题，售房部的主体验收的一再推迟，是导致售房部装饰施工延后的主要原因，同时对资料工作认识的不完善，应加强这方面知识的学习和积累，过程中只有尽力督促施工单位完成资料的收集及整理，提前与质监站沟通，保证按时完成主体验收，可以顺利进行下一道工序施工。当然这些也只是个人认为的几个主要原因，通过今后的工作应该加强自己的弱项，逐步提高工作能力。

以上是一些现场主要的工作，其它一些配合其它部门的工作、完成领导交代的其它事项工作，通过各项工作，应该吸取过程中的得失，避免下一次出现同样的问题，要认识到自身的不足。在今后的工作中，逐渐提高自己的视角，不断改进自己的做事风格，站在一个更高的角度看待问题，只有这样才能逐步提高自我认识及工作业务能力。

20xx年是忙碌的一年，很感谢公司给予的这个平台，感谢一年来对个人工作的支持、理解，在接下来的工作中一定更加努力工作。

**土建工程师年终工作总结报告篇六**

光阴似箭，日月如梭，转眼间，我来项目已经两个多月了。感觉时光的飞逝如流水一样，在这辞旧迎新之际，回顾这两个多月来工作中的经验、教训，无论收获多少，感受多少，只为我今后的工作与学习定下一个前进的方向。下面是我对这两个月来的工作进行一下总结：

做为项目的施工管理人员，在过去的这段时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我感觉工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们房地产事业部声誉和今后发展。所以在今后的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和规范条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向监理单位、施工单位提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照图纸施工，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量严格控制、解决现场施工过程中出现的问题，从管理上保证了施工的质量、进度。

1、自身方面因为经验不足：在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，有时盲目的听从施工单位的意见没有更详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的施工单位没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工单位就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理困难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥房地产项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施单位做到奖罚分明，形成绝对以房地产项目部为中心领导，对那些不听指挥的施工单位，要进行严厉的惩罚，以此来树立威信。确保工程进度、质量。

2、在以后的施工过程中，我一定不能粗心大意，必须认真熟悉施工图纸和施工规范的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

我通过对自己这两个月来的工作总结，以便在我以后的工作中加以克服，同时还需要多翻阅书籍来填充自己，认真学习好规范规程及有关资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，做好自己的本质工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，“勤勤恳恳工作、踏踏实实做人”提高自身素质。

面对日益竞争激烈社会，真的很难给自己定位。越是在这个时候，越应该为自己定好前进的方向，从思想上武装自己、充实自己，为公司、为项目作出更大的成绩。做到“奋斗成绩事业，奉献充实人生”。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。最后，祝愿我们集团公司所有的工程项目都能够顺利并超额完成任务，祝愿我们所有的同事工作顺利，身体健康。

**土建工程师年终工作总结报告篇七**

20\_\_年已经接近尾声，这即将过去的的一年，给我留下许多感触：有喜有忧、有得有失。在这一年间里领导和事给予了我足够的宽容、支持和帮助，也使我在思想观念和业务能力等方面都有明显的提高。与此同时，我将20\_\_年工作情况进行总结如下：

一、施工现场管理。

1、4#楼今年剩余装饰装修工程收尾，为了完成公司的整体进度要求，协调组织多个单位交叉作业，如期达到验收标准，未发生一起安全事故。

2、4#楼售楼处景观工程作为公司对外的样板展示，为了保质保量的完成施工任务，达到预期效果，多次与设计单位及施工单位沟通，深化调整设计方案，圆满完成任务。

3、2#楼本年度进行土方作业及边坡支护，协调组织各单位有序施工，由于2#楼边设计边施工，施工图纸多次调整，及时调整挖土顺序及进度，未造成任何损失。由于受到前期手续及政府一系列的限制施工政策影响，2#楼今年施工进度缓慢，计划春节放假前完成垫层施工。

4、根据公司整体开发进度要求，地下车库于今年10月份开始挖土施工，由于地下土层含水量变化调整支护方案两次调整，严格按照支护方案图纸现场检查验收，确保边坡支护质量。

二、施工图设计沟通。

1、根据公司领导及销售要求，督促设计单位调整2#楼7#楼1#楼户型设计方案，及时与方案设计院设计人员沟通，做好多方案对比，选定优秀户型，为销售奠定基础;地下车库方案经过多次调整，优化停车位及结构形式使地下车库经济实用。

2、今年2#楼、1#楼、7#楼、地下车库方案图进入施工深化设计，及时组织方案设计与施工图设计的方案交接，根据我公司的开发进度及现场施工要求，明确设计重点及设计进度，确保不影响工程施工。

3、小区景观设计今年正式进入，及时提供景观设计条件图，明确已有建筑物及地面构筑物位置，避免造成设计返工。根据公司领导对景观方案设计的意见，检查设计单位的调整进度。

4、参与地库支护方案设计工作，根据小区实际情况及席博士意见，督促检查支护方案调整，在保证安全的前提下，使地下车库支护方案经济合理。

**土建工程师年终工作总结报告篇八**

时间飞逝，20xx年已过去了一半，随着xx月初xx项目工程的开工，各方面的精力也都投入到了工程的各个环节中，安全、质量、进度、成本控制也逐步进入正规化。作为公司的一员，时刻把公司宗旨牢记在心，为实现公司利益化做出自己应尽的责任和义务。结合自已实际工作将上半年工作总结如下：

1、进度控制：目前实际施工进度与计划进度相差较大，工期滞后较多，分析原因，主要是施工单位人员安排不得力，现场工人少，没有按预计施工计划所需人数妥善安排施工人员，导致进度没有按所报实际计划施工，经工程部、监理部与项目部查找原因重新安排施工计划，但项目部一直落实不到位，多次督促施工单位抓紧时间安排工人，但效果不是很明显，这是导致工程进度缓慢的主要原因。

材料的进场验收，每批材料的进场工程部都派人现场随机抽查一批进行复验，所有进场的材料质量是否合格做到心中有数，这也是保证整体工程创优质结构奖的先决条件。现场的质量在巡检中发现不少问题，主要是项目部管理人员责任心不强，对下面的劳务队有不敢管、管不住的现象，没有发挥好项目管理人员的作用。在模板安装过程中，工程部与监理部人员多次现场巡检，对发现的模板支护不到位，拼缝不齐，同一板面高差误差较大等现象也着重强调，同时也对项目负责人开碰头会研究发生质量问题的根本性所在，共同查找原因，拿出方案，但效果不是很明显，在一层顶板模板拆除后，表观质量出现个别部位偏差较大。

水电安装工程中主要是线管的预埋和接线盒的安装，接线盒的安装在竣工验收中直接影响到房屋交售时外观质量问题，对此，要求施工单位所有明装的部位，必须严格把控质量关，严格按照规范和图纸要求的标准施工，达不到要求一律返工处理。

安全情况。设备安全检查要定期进行，对出现的安全隐患及时提出并进行整改，施工用电要严格落实“一机一闸一保护”标准，严禁非电工人员私接电线，各施工单位的现场用电和生活区用电定期进行检查。木工加工区的消防设施、明显部位安全标语、“三宝四口五临边”防护、脚手架的搭设和安的挂网等涉及到施工安全的措施，要求施工单位严格按规范要求设置。

1、对施工单位的管理力度不是很大，没有有效的发挥项目管理层的职责，针对工程进度滞后没有拿出具体可行的赶工措施。

2、对质量的把关还不是很严，特别是施工中存在的通病问题，下一步还要继续控制，尤其是模板工程的质量管控还要加大检查力度。

3、甲方分包的各分部工程的成本控制没有做到进一步的细化。

4、现场安全文明施工落实不是很到位，对各管楼号的工程师负责的现场要求不是很严。

5、对施工现场发生的主要问题记录不是很详细。

1、进度方面要求各管楼号的工程师针对各自己管理的施工队伍的特点，拿出切实可行的赶工措施，在保质保量的前提下将工程进度向前赶。

2、继续加强质量管控力度，对每个部位可能出现的质量问题做到心中有数，加强薄弱部位管理，将可能出现的质量问题提前预防，确保工程质量。

施工单位现场管理人员责任心不到位，对下属劳务队要求不严，对出现的质量问题不能从根源控制，导致混凝土浇筑拆除模板后表观质量不合格，施工质量问题较多，在我方多次现场巡查中发现的问题，要求施工单位进行整改，但后序施工过程中还是多次发现。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找