# 项目安全筹备工作总结(实用36篇)

来源：网络 作者：岁月静好 更新时间：2024-01-04

*项目安全筹备工作总结1今年以来，我部门在安全生产管理上认真贯彻落实了公司以抓好四个井简开拓进尺为中心，以建立安全生产制度为基础，以抓落实、强管理为入手，以“重新认识、从严落实、全员共管”为安全工作要求的指导思想，做了一些具体的工作。下面就今...*

**项目安全筹备工作总结1**

今年以来，我部门在安全生产管理上认真贯彻落实了公司以抓好四个井简开拓进尺为中心，以建立安全生产制度为基础，以抓落实、强管理为入手，以“重新认识、从严落实、全员共管”为安全工作要求的指导思想，做了一些具体的工作。下面就今年的生产安全工作做一简要总结。

1、组织了施工大会战。从二月份开始在四个井筒中开展了施工大会战，进行了月进尺的考核，对完成了计划的单位给予了奖励，今年元月份xxxx在立井筒施工中创造了月度单进152米的好成绩，按照文件规定对完成计划的单位给予了奖励，对风井二个月没有完成计划给予了处罚。今年1—11月份共对施工单位进行了79、96万元奖励和38、525万元的罚款，从而促使施工单位加快了施工进度。

2、抓了月度计划的考核兑现工作。从今年三月份开始就在每个月的月底前，根据生产实际情况对各个施工单位下达了下个月的生产施工计划，根据下达的计划组织了跟踪落实和施工协调，帮助施工单位解决现场中存在的问题，对没有完成月度计划的月份实行在工资表中扣发相应的浮动工资，今年1—11月份扣除了x次浮动工资xxxxx的罚款，以此来促使公司各员工关心计划的完成情况，想方设法为完成计划而做好自己的本职工作，从而使月度计划能够基本兑现。通过月度计划的考核，使公司的年度工作目标得以兑现。

3、抓了生产调度工作管理。今年五月我们根据公司的实际情况制定下发了xx公司生产调度管理制度，明确了各施工单位和公司各员工生产调度方面的工作职责，规定了工作汇报程序和奖惩办法，使生产调度工作初步进入了制度化管理，每天按时填报出反映生产安全真实情况的施工日报表，供各级领导掌握公司的生产情况，指导安全生产工作起到了有效的作用。

4、在原每周一公司中层管理人员碰头会的基础上，下发了关于强化调度会的工作通知。规定了公司有关人员每天定期定时参加调度会，规定了调度会会上解决的工作内容，使每天的工作有了很好的协调，同时还定期每周一召开了各施工项目部负责人参加的安全生产工作协调会议，协调解决了工作中的问题，促使了公司工作的正常运行。

5、深入现场了解情况，精心组织快速施工。

第一：掘进进尺完成情况：

今年1—11月份共掘进进尺3087、21米，其中：

（1）主井筒进尺827、3米，在10月5日到底；

（2）副进筒进尺905、98米，在10月31日到底；

（3）主副井井底车场及马头门和联络巷共进尺米，主副井井底联络巷在10月13日安全贯通；

（4）进风井井筒进尺527、35米，在8月3日到底；

（5）回风井井筒进尺401、75米，在6月28日到底；

（6）进风井和回风井井井底车场及马头门和联络巷共进尺米，进风井和回风井井底联络巷，在9月14日安全贯通；

（7）风井井下变电所峒室已于12月开始进尺，预计12月底完成掘进成巷。

（8）进风井改绞工程从11月20开工，预计于今年12月底按期完成。第二：地面土建工程完成情况：

（1）综采机修车间于今年的1月8日开工，由于碰到地基基础软地层，造成施工墙基基础困难，加上施工单位的施工人员和施工组织存在某些问题，于今年的7月15日完成土建工程，10月10日通过竣工验收。

（2）地面变电站于今年的4月1日开工，于今年的8月底完成主体土建工程。并于11月交付室内变压器安装。室内变压器等相关室内安装工程将于今年12月份结束，二回路供电线路也将于今年12月份结束。

（3）风井地面简易职工住房于今年的8月25日开工，经过精心组织于今年的10月15日完工。

（4）风井地面变电所于今年的11月12日破土动工，将于今年的12月底完成主体工程。

（5）地面取水站于今年的11月制定出了钻孔取水方案，并于今年的11月13日开工打钻钻孔，目前正在施工第一个钻孔。

6、筹备了在公司管理下的掘进施工队组建工作。到10月底已经报名登记要求参加掘进队工作的人员有338人。其中：掘进工178人，x员、放炮员、防突效检工、抽放工31人，井下电钳工、钉道工34人，地面配电工、绞车司机、锅炉工、充电工95人。

1、安全绩效：今年1—7月份共发生死亡事故x起，死亡x人。

2、加强了安全检查，强化了重点工程和节假日的安全检查工作。今天共组织了旬、月检查18次，接待省及xx安监局检查2次，接待xxx矿务局检查7次，接待丰城公安局及荣圹派出所检查3次，加上公司领导和公司安全管理人员的检查，共查隐患xxx条，其中：x隐患x条，B级隐患x条，C级隐患xxx条，已经整改或已经消除的的隐患xxx条，整改率达xxxx%。下发安全隐患整改的文件xx份，加强“一庆双迎”（xx）及停产整顿安全管理工作的文件2份。

3、认真开展了抓“三违”反事故、“长治久安”活动。今年共查出违章违纪人员xx人次，罚款xxx元（不包括上级罚款的x万元），因安全事故扣罚工资xxx元。

4、健全安全管理制度，完善安全管理框架。今年已经首次制定出了安全生产调度管理制度、灾害事故应急预预案、十六项安全管理制度，岗位安全责任制，为公司在目前和今后的安全管理上打下了良好的基础。

5、组织了安全培训，积极开展了多种形式的安全活动，提高员工队伍素质。

今年共组织了x人参加了安全管理人员资格证的培训，其中参加省级培训有x人，局级培训有x人。另外还安排了x人参加了放炮员培训（以上均不包括各施工项目部的培训情况）。

今年6月份公司首次组织了开展“安全生产月”活动，在该活动中张贴了大幅宣传标语，大造了安全宣传声势，组织了安全咨询日，编制并散发了安全资料，开展了安全牌板、安全漫画竟赛和安全知识竟赛，并参加了丰城矿务局组织的安全知识竟赛，参加局竟赛的4人中就有2人获得了奖励。受到了局领导和局宣传部门的好评。

为公司长远利益出发，组织了5人参加了注册安全工程师考试，已经有4人首次通过了考试。

6、加强工程质量管理，完善质量标准化建设。抓好工程质量不但是公司长远利益的需要，而且是安全工作的基础。在认真抓好安全生产工作的同时没有忽视质量管理的重要性，我们积极协技术质检部门发现工程质量中存在的问题并积极加于处理，严格了工程质量检查和验收，对施工的工程达不到质量要求的坚决不同意签字，如进风井的改绞工程就是一个例证。

**项目安全筹备工作总结2**

20xx年上半年已经过去了，我标段在公司、管理处、总监办、驻地办、管理部以及各级领导的关心和大力支持下，项目部坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格执行各项规章制度，狠抓安全措施落实，发挥群策群力，保证了安全生产，实现了上半年安全无事故的管理目标，现将我标段20xx年安全生产工作总结如下。

项目部成立安全生产领导小组，明确项目经理为安全生产第一责任人；坚持“管生产必须管安全”“管技术必须管安全”，动员项目部全体人员落实安全管理；层层签订安全生产责任书和安全生产承诺书共计69份；实行风险抵押金和“安全一票否决制度”，加大对安全目标、安全事故、“三违”现象的考核力度，实行每月对各类管理人员进行安全生产责任制考核的制度，将个人的效益奖金和安全考核结果直接挂钩，通过以上各项措施，使安全工作得到有序开展。

1．依据国家有关安全生产的法律法规，结合项目部的实际情况，编制了安全培训制度、安全生产检查制度、安全生产费管理制度、安全生产会议制度等23项管理制度，形成了完整、规范、科学、有效的安全管理规章制度体系，实现了全面依法管理，为实现年度安全管理目标保驾护航。

2．依据项目部的安全管理目标，制定项目部年度安全管理目标。

①杜绝重大因工伤亡责任事故、重大火灾事故和重大质量责任事故，以及10万元以上的生产事故。

②项目经理和安全生产专职管理人员持证上岗率100%。

③因工重伤事故率≤‰。项目部对安全管理目标进行了职责分解，制定了相应的管理措施和管理方案。

1、通过安全例会、设立警示标牌、张贴标语、张挂横幅、播放安全教育碟片等多种形式进行安全宣传教育，进一步提高了全员安全意识和法制知识。

2、认真落实安全教育培训制度，特别是岗前“三级”教育培训，培训办卡人员为441人。

3、加强对特种作业人员的安全教育培训。

4、对所有的分部分项工程都进行针对性的安全技术交底或安全知识培训，截至目前安全交底19份，安全教育11次。

5、组织对安全管理人员和一线作业人员进行考核，试卷考核2次，安全知识竞赛2次。

6、为了提高全体员工的安全意识我项目部专门设立了广播站一个，广播站设在综合办公室。

1、在选择劳务施工队伍时择优选用，对劳务队伍及民工的资质、技术水平、设备状态等进行严格的审查，确保特种作业人员持证上岗。

2、加强农民工台帐管理，班前安全活动台帐有记录有措施，特殊工种台帐齐全有效，爆炸物品审批规范、监管得力，安全管理体系运行正常。

3、加强施工过程考核，和各级安全管理人员及施工队长签订安全管理协议书。

1、根据工程施工内容，项目部提前组织对危险源进行调查、辨识、评价，共识别危险源130条，其中临时用电、火工品管理、雨季施工、防火、洞子梁隧道防治坍塌、土方和高边坡作业、桥梁作业等重要危险源7项，针对一般危险源和重要危险源分别制定相应安全技术措施和应急方案及预案。

2、针对辨识出的危险源，将现场施工管理作为安全管理的核心工作，专门召开了3次专项安全管理专题会议，并进行告知取得了良好的效果。

3、施工过程中，严格把握好“四个关键”，即。

①抓好“关键时间”（交接班前后2小时，节假日前后3天，指挥人员更换前后1周，吃饭前后半小时，受表扬或批评后24小时，凌晨2—5时），树立“全天候”的安全意识，加强对相关作业人员的思想教育，消除关键时间对安全的影响。

②抓好“关键部位”，对重要危险作业实施重点监控。

③抓好“关键人员”，对关键岗位的人员加强安全教育培训，特殊工种保证100%持证上岗。

④抓好“关键设备”，对特种机械等实行重点管理，要求证照齐全有效，操作人员符合持证上岗要求。

1、项目部设立安环部，并设立安全总监1名、安环部长1名、专职安全员11名。

2、制定安全检查制度，在施工过程中严格按照检查制度进行监督检查，对检查出的问题及时下发安全生产隐患通知单，定人、定时间、定措施落实整改，保证各项措施整改到位，对整改不力或者重复发生的安全问题予以罚款，截止到目前以发现问题并下发安全隐患整改通知16次。

3、严格按照安全隐患排查治理方案每月组织对生产、生活区进行安全隐患排查共计13次，对排查出的安全隐患根据危险级别确定是否列入整改目标，并确定整改措施和相关责任人，对整改情况进行跟踪检查，确保整改目标的实现。

根据各分项工程的特点及各级领导部门对安全的防范要早准备、早启动、早布置、早落实的要求，项目部结合本年度工程的实际情况，制定完善了各种应急预案，成立了专门的应急组织机构，项目部领导坚守一线24小时值班，为减少事故的发生和造成的损失起到了保障作用。从今年工程施工情况来看，由于各项工作从组织上、制度上、措施上得到认真落实，未造成安全事故损失，为今后的相关工作积累了经验。

项目部在开工前就按照国家、管理处、总监办、管理部等相关要求，进行精心的策划，组织编制了施工现场安全生产保证体系和各项制度，作为指导项目安全管理的纲领性文件，并严格按照施工现场安全生产管理体系和各项制度要求开展和实施。

在下半年的工作中，我们将针对今年上半年安全管理中出现的薄弱环节，进一步完善各项管理机制，努力实现从人治向法制的转变，使安全管理工作更上一个台阶。

**项目安全筹备工作总结3**

在过去的一年里，全体员工在项目部领导的带领下，认真学习和贯彻国家和工程局关于加强安全生产的精神，在公司领导的正确指导下，始终坚持“安全第一”的方针，深入宣传“安全责任重于泰山”的安全理念，时刻把安全生产放在工作的首位。同时在项目部塑造浓厚的安全文化氛围，构筑了安全生产的长效机制，确保了在工程施工中做到安全零事故。

在此把一年的安全工作总结以下：

1.完善安全管理机构，推动安全管理和谐发展

项目建设之初，项目部就成立了安全生产小组，以项目部经理和专职安全员为首，负责日常安全管理事务。制定了健全的安全规章制度。强化了各部门安全职责。安全管理以《安全生产法》和《山东省安全生产条例》为准则，做到有法可依，有章可循。建成横向到边，纵向到底的安全管理体系。2.制定完善各项规章制度，多项措施保障安全

项目部安全结合工程局和项目公司的要求，全面完善了各项规章制度，明确了各岗位安全职责和岗位操作规程，职责分明、分工明确，杜绝安全漏洞。项目部根据工程局和项目公司的要求加强了安全资金的投入，给施工人员配备了安全防护用品，确保施工中在安全设施配置方面得到了有力保障，避免了安全隐患影响施工。

3.开展制定安全会议和培训工作

项目部在施工过程中实行每月召开1至2次的安全会议制度，在会议上项目部领导和与会人员一起学习各级领导下达的安全文件精神，并就在施工过程中存在的安全问题及时纠正和解决，并对员工和施工协作单位进行了安全培训，提高了员工的安全意识，增强了防范能力。4.实行安全生产检查制度，落实整改方案

项目部实行每月安全大检查，不仅针对施工还有员工的生活安全，还加大了对重大危险源的检查和监管，对隐患高危区加大安全管理力度，设置了警示标志、警戒线，配备了消防器材和绝缘器材等安全设施。对在检查中发现的问题分析原因，落实整改方案并将落实结果反馈至安全员复查认可。5.根据施工和季节情况，适时进行安全的防范演练

项目部根据施工情况，利用施工间隙并根据季节的特点进行了安全生产的演练，通过演练使员工深深认识到灾难的严重性，增强了安全知识，掌握了安全技巧。在员工中得到了广泛认同。

工作中的体会和不足：

由于施工人员多、流动性强，安全培训工作的普及度仍需加强。对施工协作队伍的安全管理要向预防性管理和全员化管理迈进，针对施工队伍中个别人员尤其是管理人员重生产、轻安全的思想要着重做好思想工作。

施工一线在哪里，安全工作就在哪里。由于施工使用的机械设备数量大，质量参差不齐，项目部对所有机械设备进行了摸底排查，车况不达标者，坚决予以清退。对特种驾驶人员实行持证上岗，以登记备案管理。对驾驶员进行安全教育培训，强化安全意识。张贴安全文明标语，既树立了形象，又起到了警示作用。营造了良好的安全施工氛围。经过我们项目部全体员工的努力，我们的安全工作很好，在组织的安全大检查中，我们由于扎实的工作受到了好评。实现了整个工程施工安全零事故，多次受到业主和监理单位的赞扬。我们的安全工作还要常抓不懈，让我们打造出“科学管理，全员参与，精心施工，顾客满意;同心协力，共创‘山东水工’优秀品牌”的团队，为夺取下一个的新胜利而努力奋斗。

**项目安全筹备工作总结4**

通过扎实开展大检查，严格值班巡查，全面落实责任和措施，严密监控安全重点部位和重大危险源，有效地稳定了节日期间的安全生产形势。

针对当前安全生产形势，我镇进一步明确职责，落实责任，做到了早动员、早部署、早防范。元旦前夕专门召开安全生产专题会议，并成立由镇长任组长，分管领导任副组长，派出所、司法所、安监办等相关职能部门负责人和各村主任为成员的安全生产大检查领导小组。会上要求切实克服松懈麻痹思想，把各项安全防范措施落到实处，及时整改存在的安全隐患。同时结合维稳综治工作，派出所要加强治安巡逻力量，各村密切配合，保障信息畅通、及时。

烟花爆竹和消防安全管理。根据县里文件及会议精神，镇党委政府切实开展了烟花爆竹和消防安全专项整治活动;对全镇人口密集的场所进行消防安全检查，以排查重大火灾隐患、消防知识宣传为重点，预防各类火灾群死群伤事故的发生。

危房校舍、食品卫生安全。结合实际，组织开展学校危房校舍及防火设施安全检查;对全镇食品加工点进行全面检查。

道路交通安全方面。加强对非专用校车的安全管理，加大对车辆超载和农用车、拖拉机、摩托车违法载人的监管，对不符合安全要求的车辆坚决禁止上路。

防火用电安全。组织供电所全体员工对全镇境内的高压、低压线路安全进行全面排查处理，确保农户用电安全。对群众加强防火意识大力宣传，对重点防火单位，针对其特点，检查了其消防器材、应急预案等，并当场询问了当班人员安全操作规范等，对节日期间的安全工作进行了强调。

建筑施工安全。临近元旦，我镇的建筑施工全部停止，我们对建筑施工的留守场所进行了安全检查，对确保节日期间的安全进行了强调。

在春节期间，我镇安监办紧密结合当前安全生产工作实际，组织各村利用广播和标语等形式广泛宣传法律知识和安全生产规章制度，提醒各企业业主、广大群众\"关爱生命 关注安全\"。

检查小组督促各村、各企业业主加强春节期间24小时值班。对各单位值班情况坚持不定期抽查，落实了责任和防范措施。

通过以上措施，有效地提高了全镇群众的安全意识，及时整改了存在的安全隐患，确保了节日期间安全生产无事故。

全国\"两会\"召开在即，为进一步营造我镇稳定和谐的\"两会\"环境，在下一步的安全生产工作中，我镇将着重采取以下措施:

1、狠抓安全生产责任制落实。

进一步明确安全生产主体责任，切实抓好一岗双责、岗位责任制、责任追究制、隐患整改责任制等制度的落实，将安全生产责任目标逐级分解，具体到每个村、企业和职工，明确责任，层层签订目标责任状。

2、强化安全生产教育培训力度。

大力宣传安全生产法律法规，进一步增强广大干部群众的安全责任意识。

3、加强安全隐患的监督整改力度。

坚持开展隐患排查整治工作，进一步加大隐患排查治理力度。对发现的安全隐患，通过下达整改指令书、挂牌督办、建立信息台帐等有效措施进行整改;对整改不力或拒不进行整改的坚决要求其停产整顿或取缔。

4、进一步加大执法力度，扎实推动打非治违专项行动。

一要突出道路交通、消防、危险化学品、建筑施工等重点行业领域，突出打击无牌无证无照生产、不具备安全生产条件或关闭取缔后擅自生产等非法违法行为;

二要加大惩治力度，严格按照\"四个一律\"要求，严厉打击非法违法生产经营建设行为;

三要强化打非治违责任，加强联合执法和协调联动，集中执法力量，形成打非治违强大合力;

四要强化专项检查，加强跟踪执法，加大事故查处力度，确保执法效果，进一步健全和完善安全生产打非治违工作的长效机制。

**项目安全筹备工作总结5**

水库管理处在二○xx年内认真贯彻执行“安全第一、预防为主”的方针，坚持例会与督查相结合，强化安全生产责任制的落实，在安全生产方面取得了较好成绩，在降雨量与20xx年持平的情况下，发电量且次于历史最高水平，同比多发电1170千瓦。全年发电5892万度，不变产值万元,全年安全运行无事故，创造连续安全运行3592天,我们主要得益于以下几个方面：

为全面提高职工安全意识，抓好安全生产宣传教育，增强职工安全观念和自我约束能力，今年来我们多层面、多角度地强化了安全生产宣传教育，唱响了安全生产的主旋律。

一是管理处汇编刊印了《水库管理处规章制度汇编》，下发职工，并结合《安全生产法》，组织对照学习。我们利用黑板报、宣传栏等形式进行“关爱生命、关注安全”宣传，在生产一线，用小黑板、现场讲解的形式，为职工解答技术疑难，根据不同运行工况，讲解技术要点及注意事项。根据不同季节所易发的安全事故，打印成册，分发到职工。组织职工认真学习《安全操作规程》，并进行安规达标考试，合格率达１００％，通过这些活动，极大提高了职工的安全意识和安全文化意识，营造起一种“人人关注安全，事事确保安全”的氛围。

二是巧抓技术培训。我们根据发电厂利用自有的技术和力量安装5#发电机组的契机，组织安装人员对运行人员分批、分时段进行了从结构、原理、元器件等现场详细的讲解，由于有实物对照，且通熟易懂，收到了意想不到的效果。为五号机在丰水期抢发电发挥了重要的作用。

三是坚持特种作业人员持证上岗，持证率达100%，我们还安派吊装作业人员外出学习培训，他们为5#发电机安装中发挥了重要作用。针对我处职工外出乘车现状，教育职工尽量少乘坐“三无”车辆，对长期在我处营运的车辆进行“三证”的查验，有力的保证了干部、职工出行安全，杜绝了安全事故的发生。

今年来，我们针对事故活生生的教材,进一步摆正了安全生产与经济发展的关系,把安全工作重点放在夯实基础上：

一是针对安全领导小组成员因工作调动,及时调整了由管理处主任为安全生产第一责任人，副主任为组长，并由人事、工会、保卫、生技、发电厂等科室负责人为成员的安全领导小组。加强了安全检查力度，我们还完善了安全生产检查责任追究制，按照“谁检查，谁签字，谁负责”的原则，严格落实安全检查人员的责任。

二是各科室负责人为本科室安全第一责任人，副职为安全员的责任体系，特别对发电厂安全生产重点单位，责任还明确到班组，在全处范围内形成了纵向到底、横向到边、责任到人的责任体系，建立了安全生产管理网络。

三是加强日常监管，杜绝事故发生。我们对重点部位明确安全员，对发现的事故做到即发即报，同时，建立事故隐患台帐，使安全隐患底子清、任务清、责任清。我们还坚持安全例会制，落实班组日查，车间周查制。根据不同季节，进行各种专项安全检查，防止季发性安全事故的发生。

安全事故无小事，安全就是效益。加强了对隐患的处理改造力度，我们把事故隐患的整改作为防范事故的主要工作来对待，只要查出设备隐患，立即采取措施进行整改，做到发现一处整改一处。尽管今年来基础建设投入大，资金运转困难，一切为安全生产让路。一年来，对于３＃发电机组进行了大修，对防汛备用电源及回路进行了专项整改，对防汛电源采用了多路备用，增强了可操作性和供电的可靠性。对蝶阀老大难问题，采取定期操作、防止锈死。对水阻保护定期调试。同时增加厂供电量，发展厂供负荷，降低同时甩负荷的可能性，消除了因甩负荷造成对水工建筑物和机电设备的破坏。全年排除了多起难度大、技术性强的安全隐患，确保了水库与电厂的安全运行。

对重点单位重点管理，重点时期重点管理，支站委的分工上就突出了重点，对发电厂，明确了两名班子成员主抓，不定期对运行纪律和巡视情况进行督查。在高水位期运行期，采取对各班发电量实施全日监控，根据发电量实施奖励，同时对超指标运行的实施惩罚，确保机组满发多供。对不同的水头采取不同的供电方式，确保高水头运行，提高水能的利用率。在高水头运行期间，采取了厂部负责人、检修班班长和技术熟练的检修人员根班运行的措施，确保了电厂与水库的安全运行，创造了月发电量和年发电量的历史新高。对于防汛工作和除险加固工程，除了分管领导抓外，主头亲自抓。安全生产工作的有序开展，使其它工作也顺利进行。除险加固工程进展迅速，年内顺利完成了大坝灌浆工程，站区各项建设均在紧锣密鼓的进行，防汛楼的改建工程、花园土建工程相继竣工，站区环境建设上了一个新的台阶。

20xx年，全处安全生产工作虽然取得了一些成绩，但和兄弟单位相比，还有很多不足，离上级的要求也还有差距。20xx年，我们为确保大坝除险加固工程的顺利进行，还要进一步做好职工安全生产教育，完善安全管理网络，严格执行“三票二制”制度，加大督查检查力度，坚决杜绝各类事故的发生。

**项目安全筹备工作总结6**

20\_年以来，发生了多起血淋淋的事故，频发的事故不但给伤亡员工家庭带来难以承受的伤痛和无法弥补的损失，也给集团公司和公司带来了诸多负面的影响。血的教训一次次上演，表面上看是操作问题，实际上是管理问题，按照公司的统一安排，项目部组织各级管理人员认真学习了关于安全生产重要思想和公司新一届党组关于安全生产的系列新理念、新要求、新举措。按照西非公司查思想、查管理、查技术、查纪律“四查”要求，对项目部在近几年的管理工作进行了梳理和反思，总结如下：

一、查思想

项目部组织各级管理人员认真学习和传达贯彻\_关于安全生产重要论述，落实集团公司“全员、全过程、全方位、全天候”相关工作要求。要求项目部各级管理人员从思想上切实把安全工作放在首位，加强安全责任感，正确履责，深刻理解“一切事故可以避免，遵章守纪确保安全”的安全理念。要求项目领导和各部门负责人针对“四查”要求，结合自身的业务特点，查找是否存在思想松懈，安全责任感不强的问题，并亲自撰写个人总结。

项目部组织管理人员进行了讨论，讨论中，大家认为，领导班子成员，应以身作则，从思想认识上，真正把安全放在第一位，严守“四条红线”。安全工作不能说起来重要，干起来次要，忙起来不要。领导班子成员应加强学习，掌握自身在法律层面上的职责，正确履行职责。在工作中，按照公司管理体系中的要素分配，树立“管部门就要管要素”的理念，定期指导、检查本人负责的要害部位、部门、属地，真正发现问题，切实解决问题，确保履职尽责。

管理人员要严格履行职责，工作中要及时准确的宣贯工作标准，善于发现问题，及时处理问题，不能推诿扯皮。日常管理中个别管理人员存在对管理制度不很了解，职责不清，管理中存在急躁心理、畏难心理，工作方法简单粗暴，考虑问题不全面，沟通不畅等问题。

日常检查中，也发现个别作业人员作风散漫，侥幸思想时有存在，老师傅心理严重、经验主义严重等问题。工作经验很重要，但是在规章制度和操作规程范围内的工作经验，才是真正的工作经验。而那些习惯性违章的做法，侥幸没有发生问题，不是真正的工作经验。

在今后的工作中，各级管理人员和作业人员要克服松懈心理、侥幸心理、消极心理，摒弃经验主义，切实从思想上真正的重视安全工作，把安全工作真正放在工作的第一位。

二、查管理

项目部根据公司的各项管理制度，制定和完善了项目部的各项管理制度和管理职责，明确管理人员的两大考核职责，一是工作标准准确、及时的宣贯；二是违章的事项和责任人准确、及时的公告。

项目部要求在项目工作的员工必须完全服从项目的管理，只有规定动作，没有自选动作。令行禁止是员工最基本的素质要求，对不符合项目部安全管理要求的人员，坚决清除出项目。

项目部加大安全管理力度，增加安全监管人员，目前项目部有安全管理人员2人，工程处有中方安全管理人员5人，均持有C类证书,其中注册安全工程师4人,确保项目部的监管力量满足要求。同时聘用当地管理人员实施对当地雇员的管理,避免因语言不通和沟通不畅引起的各类问题。要求现场HSE管理人员，切实履行安全、文明施工监督职责，必须熟知每天现场作业的作业许可办理的数量、作业内容、施工人员、区域、时效以及风险种类、防范措施，正确履行监督职责。

项目部每月组织联合检查，QHSE部每周组织各部门和工程处主要负责人，联合对所有工作、生活场所，进行联合检查，重点检查安全、质量、文明施工，以图片形式记录检查结果。检查目的：工作标准的宣贯与落实；工作责任人的明确和考核；杜绝低老坏现象。

检查中，发现人员岗位变更后，岗位职责清单没有及时更新；日常的管理中，每天做重复性的检查工作，容易产生麻痹大意，造成管理方面的漏洞；对上级文件和公司规章制度的学习，存在学习不深入的现象。有些部门收到文件后，大致看一下就收入文件夹，对上级文件精神领悟不透、不深入，对一些文件要求说不上来，对公司的规章制度不了解，凭经验和习惯做事。在以后的工作中，要加强对上级文件和公司规章制度的认真学习，做好人员变更管理，克服麻痹大意心理，提高项目部的管理水平。

三、查技术

项目部历来重视技术方案在项目施工中的指导作用，要求技术人员在编制技术方案时一定要切合现场实际，编制的方案确实能够指导现场施工，编制的技术方案，不能大而空，要切合实际，真正能起到指导施工的作用， 编制完成的方案严格按照流程审批，审批完的方案及时交底，交底要全面，涵盖所有作业相关人员。作业时严格按照方案施工，施工中如有任何变化，及时升级方案，重新交底，不得盲目施工。

在关键作业作业前，项目部组织对关键作业的作业人员进行培训和考核，使作业人员明白关键作业的控制点，完全按照规定动作作业，杜绝自选动作和经验作业。

检查中也发现一些方案存在引用标准不切合实际，编制的方案对实际工作指导性不强等问题，要求技术人员在今后编制方案时，要切实认识作业风险，理清作业流程，认真学习标准规范，根据实际编写，真正起到技术方案的指导作用。

检查中也发现有的班组成员对风险严重性认识不足导致安全措施落实不到位，个别人员没有按照检查表内容逐项检查便打钩和签字，致使检查表流于形式，还有的没有完全按照编制的方案去执行，存在个人经验主义思想。

四、查纪律

遵章守纪是保障安全的必要前提。在工作中，加强工艺纪律、管理纪律、安全纪律、操作纪律等的执行力，做到遵守规则，敬畏规则。项目部制定的管理制度，操作层面应主动执行，监督层面应按规则严格履职，各尽其责，防微杜渐。任何的违纪违章，都不可接受；对于违纪违章，做到零容忍。

项目部在日常管理中，发现以下常见的问题：

A、忽视作业许可。作业许可是现场管理中最常见的短板。一些作业人员，对作业许可的认识不清，总觉得办理作业许可是个麻烦，是在走过场。不知道办理作业许可，是为了确认作业内容，梳理作业程序、确定作业风险和消减措施。作业队办理作业许可的人员，都是为了办理作业许可而办理，是因为有这个要求，不是因为作业有风险。作业许可拿到手后，不看内容，直接签字。在今后的工作中，要严肃作业许可管理，杜绝作业许可走过场，各部门切实履行职责，提高作业许可执行力。

B、走捷径心理：工作图省事，总想走捷径。在作业中，很多人都有过走捷径的行为，总觉得我就进去受限空间拿个工具一分钟的事，可以不用安全带，可以不在进入登记上签字；我就上高处拿个手套就几秒钟的事，不会发生高处坠落；这个工具虽然有缺陷，凑合用用问题不是很大。讨论中大家深刻反思了自身存在的诸如此类的就一下不会出事的心理，正是这种心理的存在，是现场违章频出的根源。在今后的工作中，严格按照管理规程作业，杜绝走捷径，安全管理不走捷径才是最快的捷径。

C、经验主义。一些作业人员把过去的习惯性违章当作工作经验，老师傅心态严重，藐视规则，是现场管理中常见的问题。一些作业人员把正常的作业要求，当成了束缚，懒省事心理强烈，总想着快点把工作干完。作业时凭经验办事，对管理人员的抵触心理很严重。总觉得自己作业经验丰富，这么多年这么干也没出过事，对管理人员的正常的干涉，看成是对自己技术水平的质疑。在今后的管理工作中，要严格执行管理规定和操作规程，只有规定动作，严禁自选动作，加强对老师傅、新工人的监管力度。

实际工作中，存在一些管理人员对违纪违章容忍度较高的问题。在今后的管理中，要求项目部所有管理人员提高站位，严格执行工艺纪律、操作纪律、劳动纪律，切实做到对违纪违章零容忍，保障项目部的安全工作顺利进行。

**项目安全筹备工作总结7**

根据股份公司《关于股份公司20XX年安全生产月活动安排的通知》（中铁股份安[20XX]85号）及公司《关于20XX年安全月活动的通知》文件精神，我项目部认真进行了部署动员、学习宣传、隐患排查、治理整改，自始至终坚持从严、从细、从实，高标准、严要求，并始终把安全生产工作放在重于一切的位置抓紧抓好。通过一系列的工作，项目部全体职工的安全生产的法规意识大大增强。施工现场做到了天天讲安全、事事讲安全、人人讲安全，确保了安全无事故。为保质保量按期完成安全生产月活动任务，奠定了坚实的基础。现将安全月活动工作总结如下：

接到股份公司《关于股份公司20XX年安全生产月活动安排的通知》（中铁股份安[20XX]85号）及公司《关于20XX年安全月活动的通知》后，项目部领导集体和专职安全人员进行了认真的学习，在深刻领会通知精神的基础上研究部署并开展了如下工作。

1、成立了安全月活动领导小组。由项目经理娄贤龙任组长，由总工肖友银、安全总监郭虎任副组长，由安质部工程部试验室合同部机电部办公室等为组员。

2、认真学习、大力宣传安全生产月活动的文件精神。制作安全宣传标语、横幅、宣传画、宣传栏等进行宣传，在施工现场营造安全生产氛围。

3、检查施工现场安全生产情况，杜绝安全隐患和安全生产管理制度责任落实情况。

4、在施工现场组织一次消防事故应急救援演练，全面提高应急救援能力和职工自我保护意识。

1、6月1日上午9时许在项目部一楼举行了安全生产月启动宣誓活动，在严肃的气氛下，项目部管理人员，群众安全员，青年安全监督岗岗员、专职安全员配戴袖标进行了宣誓，保证为项目部安全生产尽职尽责，杜绝安全事故的发生。

2、6月4日组织项目管理人员观看了安全月主题宣传片《以人为本安全第一中国启动实施安全发展战略》、事故警示教育片《人命关天》和《黑色瞬间》及股份公司安全警示教育片。通过观看影片，让项目部管理人员对安全事故的残酷有了进一步的认识，全面提高了管理人员进行安全管理的积极性。

3、6月18日各作业现场全部更换了陈旧安全标语重新配置了安全器材，加强了桥梁安全防护网防护管理。

4、项目部安全总监带领安质部到施工现场作业检查无较大及重大安全隐患，无违犯安全生产法律法规的施工行为。

项目部6月1日～24日对施工现场进行了全面的隐患排查、专项检查行动。检查小组严格按规程和制度办事，并对安全生产隐患进行认真排查，全月活动以来共进行四次安全生产隐患排查，均无重大安全生产隐患。如：有个别人员的安全帽无系带或不紧，器具材料堆放距离基槽距离太近，混凝土浇筑完成后无人关闭振动棒电源，作业队驻地油料堆放距离生活区太近，作业队驻地未配置灭火器等。对安全隐患立即进行了整改，彻底消除了隐患才允许进入施工现场作业。

6月18日在施工现场进行了应急预案消防演练，同过演练，使管理人员体会到了安全防护意识的重要性，懂得了救援及时、技术熟练可使损失降到最低的关键性。全面提高了应急救援队员的应急救援能力和职工自我保护意识。

通过为期一个月有声有色地的开展活动，从项目部到劳务队都取到了良好的效果，提高了全员的安全生产意识，使我项目部在安全生产、安全管理等方面的工作均上了一个新台阶，进一步增强了各级安全管理人员的履职责任心，为今后更好地开展安全管理工作打下了坚实的基础。我们将以此次安全生产月活动为契机，经常现场，努力抓好安全生产工作，达到以月促季，以季促年，全年安全生产无事故的目标，平安、顺利地完成山东红帆直线驱动列车试验线工程！

**项目安全筹备工作总结8**

20xx年6月20日我部收到重庆建设指挥部《关于开展一次建设项目防洪安全专项检查工作的通知》（重建指安质〔20xx〕85号），立即召开会议，成立防洪工作专项检查领导小组，认真贯彻“安全第一、防治并重、严密监控、确保畅通”的方针，严格落实防洪责任，进一步建立健全防洪指挥组织机构和防洪应急预案，明确人员组成和责任分工，备齐防洪应急物资，集中管理，主要领导对防洪工作做到亲自抓，亲自参与防洪值班，认真执行24小时值班制度，全面提升应急处理能力。

为确保防洪工作的有序开展，我部成立了以项目经理、项目书记为组长，各工区经理为副组长的防洪专项检查领导小组。

组长：

副组长：

组员：各部门管理人员和架子队管理人员

领导小组下设办公室，办公室设在安质部，负责活动日常工作和组织协调、实施和督促落实。组长赵瑞亮全面负责涪秀二线工程项目一分部管段内防洪安全工作的部署安排、监督检查、整体资源调配等工作。领导小组负责督促检查防洪责任制的\'落实情况，组织小组定期与不定期进行安全隐患排查，对检查存在的问题制定有效措施，督促落实整改。现场施工负责人及技术员负责监督施工班组进行整改，将存在问题整改到位，确保汛期施工安全。

本次防洪安全专项检查由我分部项目经理带队，安全总监、安质部部长及工程部部长等参加，共4人次，检查工点4个，存在问题2处，经复查整改完成2处。专项检查小组对各工区驻地、邻近既有线施工现场、各施工便道、隧道进出口高边坡等部位进行了深入、细致的安全隐患检查，对存在的隐患立即安排相关负责人落实整改。

1、存在问题：K373+979涵洞施工积水严重。

整改措施：及时对涵洞基坑积水进行抽排。

整改负责人：王胜利

整改情况：已安排人员对涵洞积水进行抽排。

2、存在问题：K373+850路基施工未设置排水沟，积水严重。

整改措施：设置排水沟，确保排水通畅。

整改负责人：王胜利

整改情况：安排人员设置排水沟，确保排水通畅。

1、为了做好雨期施工的安全生产，项目部做到提前向职工进行雨期施工安全常识教育，做好安全生产。

2、储备应急物资，满足应急需求。

3、汛期安排专人值班，配备必要的雨具及通讯工具。

4、雷雨天不宜在室外施工，大雨时应切断电源，防止雷击。

5、避雷设施，应检查接地电阻。

6、检查隧道洞口排水系统，防止洞口垮塌及洪水倒灌。

7、机械设备的电线线路开关加强检查维修，做好绝缘防雨设施，配电箱及开关箱应防雨防潮，电器设备必须做到保护接零，使用电焊机要在二级配电箱内设置漏电自动开关装置，以确保雨期施工安全用电。

我分部将继续加大对施工全线的河道及排水沟渠的疏通监管，建立长效机制，安排专人分段负责，认真做好施工现场排水沟渠的疏通管理工作，确保雨季我部安全度汛。

**项目安全筹备工作总结9**

一年来，我局安全生产工作在县委、政府的直接领导下，在上级安监部门的指导下，始终坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真贯彻执行《安全生产法》等法规，逐步完善完全生产目标责任体系。

我局班子对我局全年安全工作进行了细致的研究和周密的部署，专门建立我局安全工作领导小组。局长为组长，其他班子成员为副组长，局科室股所长为成员。为我局安全生产工作的深入开展奠定了良好的组织保障。

按照县委政府统一部署，我局还专门制定了安全生产工作实施方案，实行了安全工作责任制。保证了我局安全工作循序渐进、扎实有序的深入开展。形成了安全工作齐抓共管的良好局面。局长是第一责任人，分管领导是主要责任人，股所长为直接责任人，环环相扣，层层负责。同时，我局还建立了安全工作长效机制，保证了安全工作的制度化、科学化。

负责市场物价的监视管理工作，确保市场物价的基本稳定和人民生活安定。积极组织打击欺行霸市、哄抬价格、假冒伪劣、掠夺暴利的行为。及时查处群众的投诉，疏导价格矛盾，保持社会稳定。

我局通过开展对安全生产大检查及专项整治等活动，安全生产情势明显好转，安全管理工作得到了进一步加强，各种安全生产组织、责任制进一步明确，各科室能自觉主动开展安全生产自查活动，重点场所安全生产监控措施进一步落实，达到了预期效果，确保生产安全工作落实到位。

根据区委、区政府的部署，xx区水务局认真开展“安全生产月”活动，将安全工作做为水务工作的头等大事来抓，在安全工作中结合实际，注重实效，不走过场，最大限度的消除事故安全隐患，确保不发生安全、质量责任事故。

水务局具体的安全工作有4个方面即：水利工程施工安全、出租房屋安全、防汛安全和水工建筑物的运行安全。

1、水利工程安全包括：施工过程安全和工程质量安全。在施工过程中，水务局对基坑开挖、支护、脚手架、高边坡、模板工程、起重吊装、施工用电等进行重点防控。要求施工单位对上述施工过程制定专项安全施工方案，监理对上述施工过程进行旁站监理，水务局安全生产领导小组进行不定期检查，确保将安全隐患消灭在萌芽状态。

除了施工过程安全外，我们也狠抓了施工质量安全，对可能影响工程质量的施工人员、施工机械、建筑材料、施工环境等因素进行全方位控制。尤其对砂石料、水泥、钢筋、混凝土试块全部进行见证取样，保证了试验结果的真实性及工程质量的可靠性。

2、出租房屋安全：水务局安全领导小组多次到出租房内检查安全隐患，对租房人进行安全意识教育，查找事故苗头，确保出租房屋及租房企业的安全。

3、防汛安全：防汛安全的工作内容，一是确保运河及减河5处险工险段不出现决堤、漫堤事故。为此我们从防汛责任、防汛队伍、防汛物资、防汛预案等方面都了周密部署。防汛责任方面：由防汛指挥部建立了县级领导包干责任制及局长负责制。水务局建立了技术人员包片责任制，将防汛责任落实到人；防汛队伍方面：由乡、村及住沧企事业单位、建设局、环卫局等组成抢险队伍17个，保证一旦出现汛情招之即来，来之能战；防汛物资方面：我们除了水务局自备物资外，又与相关企业签定了防汛物资供应合同，保证相关企业在汛期有足够的物资库存，一旦有汛情可以随时调用。二是疏通沟渠，减轻排水渠两侧农田、村庄淹没程度，保证沿渠农村人员及物资安全，为此我们今年拆除阻水坝4处。但是由于我区排水沟渠与城市排水泵站的严重不配套，要彻底消除此项隐患，暂时还不可能。

4、水利工程安全：一是及时排查水利闸桥运行情况，掌握动态信息。对存在安全隐患的桥梁采取拆除、立警示牌、限载运行等措施。二是对开放性水体，如运河、减河采取危险河段加装栏杆、立警示牌等措施，防止溺水事件发生。

**项目安全筹备工作总结10**

根据\_《关于开展建筑施工安全质量标准化的指导意见》文件精神，为了规范我单位承建的南昌联泰香域中央项目的现场安全、文明施工管理，全面提高项目的安全生产、文明施工管理水平，杜绝伤亡事故，保障生命财产安全，实现建筑施工安全的标准化、规范化，促使企业建立运转有效自我约束、自我保障、持续改进的安全长效机制，结合项目建设工程安全生产的实际情况，对项目建筑施工现场安全质量标准化工作进行实施，大力推进建筑施工安全法规标准的贯彻实施，规范企业安全生产行为，落实企业安全生产主体责任，采取加强组织领导、统筹规划、分步实施、树立典型、以点带面的方法，实现企业级施工工地的安全生产工作的标准化。

本工程是联泰香域中央A区工程；工程建设地点南昌市红谷滩卫东大道；属于框架结构；3栋18层及一栋30层，分别是21#、24#、25#、26#；建筑面积（含地下室）：；总工期630天。

本工程由江西联泰实业有限公司投资建设，南昌市建筑设计研究院有限公司设计，广东联发工程咨询有限公司和九江石化工程建设监理有限公司（人防）监理，浙江双堰建筑工程有限公司组织施工。

本工程是我公司经营的重点项目，开工前公司决策层为本项目定下管理目标，规定必须严格按高标准要求进行管理，由此，项目部制定了以下安全管理目标：

安全生产方针：安全第一，预防为主，综合治理。

安全生产目标：

（1）杜绝重伤、死亡事故，一般事故负伤率控制在‰以下；

（2）杜绝火灾、设备、管线、食物中毒等事故；

（3）没有业主、社会相关方和员工的重大投诉，一般投诉处理率为100%。

文明施工目标：确保南昌市级和江西省级“安全生产文明工地”，争创“省、市级安全文明施工样板工地”。

环境与职业健康目标

（1）粉尘、污水、噪声达到城市管理要求；

（2）通过安保体系的内外审。

质量目标

（1）消除不合格工程，消除质量隐患；

（2）单位工程竣工验收一次性验收合格；

（3）确保省优质工程，争创“杜鹃花”杯。

安全管理制度建立

项目坚持管生产就必须管安全的原则，规定区域及工作内容，建立各部门的安全生产责任制，并监督各级管理人员按照规定履行安全职责，并与项目管理人员签订安全生产责任合同，每月月底对安全生产责任的履行情况进行考核，根据考核的结果进行奖惩。

重大危险源管理

项目组织相关人员对本工程危险源进行识别与评价，共识别出危险源280项，其中重大危险源16项，而且每月识别当期重大危险源，编制预防控制措施。

安全教育与交底

项目定期对管理人员和作业班组进行安全教育。教育的内容全面且有针对性，从基本的安全概念、涉及到建筑安全带的法律法规、企业安全文化到施工现场实际安全操作规程、各项安全制度到政府及公司下发的各类安全文件、安全检查的标准及规范等，均以幻灯片或现场示范讲解的形式进行学习，从而提高大家安全风险意识。

安全检查

项目专职安全员每天进行现场巡查，每周五项目经理带队进行安全检查，对检查出的安全隐患“定人，定时，定措施，定资金，定预案”进行整改，并落实整改。

领导带班制度

公司要求项目班子执行领导带班制度，现场设置了带班公示牌，并要求带班人员做好巡视、交接记录，并定期考核。

本项目在安全管理方面最高目标为省级文明工地，项目部在施工初期制定了安全文明施工专项方案，随着工程的进展，项目部又进一步将方案进行细化。在施工过程中做到了严把安全关，杜绝了伤亡事故，确保了施工安全。

本工程在安全文明施工管理方面主要做了以下事项：

1、设立了双堰建设标志性门头，由专业设计人员设计，专业队伍施工，将企业简介，管理方针以及企业精神展现给社会，树立双堰公司的两哈品牌形象，该标志定为项目工地大门标志标准，设有规范的冲洗车辆平台。

2、工程开工初期项目部组织安全管理人员根据项目的实际情况编制了临时施工用电、脚手架、模板、塔吊、土方开挖、大货梯、卸料平台、文明施工等各项安全专项施工方案已经应急救援预案。在施工过程中严格按照施工方案组织施工，控制了伤亡事故的发生。

为了确保在火灾发生初期能将火灾迅速扑灭，项目部编制了消防安全专项方案，并成立了义务消防队组织培训学习，邀请了当地消防部门共同进行了活在消防应急预案演练，制定了施工现场防火管理制度，施工现场设置了消防泵房消防水池，场地四周均安装了消防水管及消防栓。另在主要施工通道、配电房、材料对放处架子、电箱等增设了灭火器。

所有分项工程施工前均编制了专项施工方案，按规定进行了审核。施工过程中加强平等检查、技术复核、分项验收、施工监测，保证现场严格按照施工方案进行施工，涉及到安全功能转换的主要材料，如钢管、扣件、安全帽、安全网、漏电保护器等材料进场均组织了安全验收。

脚手架工程

本工程外架采用落地脚手架+悬挑脚手架，外脚手架施工过程中，严格按照方案的要求进行。搭设完后，及时组织对架体进行验收。现场对立杆间距、剪刀撑、连墙体、悬挑锚固、钢丝绳拉结、防护重点控制和检查，分段验收挂牌，确保架体安全稳固。对脚手架的日常维护工作坚持“谁使用，谁破坏，谁维护”的原则。

临边、洞口安全防护是本工程安全管理的重中之重，项目针对临边洞口编制了专项防护方案，对每层的所有大小洞口进行了分类编号、积极推行工具式、标准化防护。

本项目工程能坚持到如今的成绩，离不开省、市、区安全监督站各级领导的关怀帮助与支持。每次上级领导过来检查，都会对项目的安全生产工作提出宝贵的建议和观点，并且为我们项目的安全生产文明施工方面增设很多亮点，所以本项目被评为市文明样板工地。

**项目安全筹备工作总结11**

本人为项目安全生产第一责任人，对项目安全生产工作全面负责，牢固树立“安全第一，预防为主，综合治理”的总体方针，高度重视安全生产工作，坚持“科学发展，安全发展”的主题，以实现项目、公司安全生产目标为核心，以落实各项安全规章制度及措施为途径，强化安全管理责任制的推行，建立了项目群防共治的安全管理长效机制，现就20xx年第二季度安全工作总结如下：

（一）安全生产管理体系运行情况

项目建立以来就设立了专职安全生产总监，成立了以本人为组长、安全总监具体负责和分管领导、部室负责人组成的安全管理领导小组。主要负责安全质量管理体系的运行和安全管理工作的策划及重大事项的决策，领导小组下设安全质量管理办公室，由安质环保部负责人任主任，负责日常安全管理工作。目前，该安全管理体系运转正常，安全工作有序开展，安全质量可控。

（二）安全生产日常管理情况

安全质量环保部是项目部安全管理的主责部门，负责执行日常安全管理工作。现定员34人，其中持有安全资格证的有3人，另由各作业班负责人或带班人员任兼职安全员，负责执行各自班组的安全管理工作，从工序过程上加强了安全控制。

从开工至今，项目安全管理组织和岗位均能严格履职，项目安全管理体系运行良好、安全工作有序开展，安全质量可控。

（三）针对性安全措施和制度执行情况

本人组织制定了各项安全管理制度、操作规程及安全技术措施，尤其是二季度以来，项目全面进入桩基施工施工，本人高度重视，强化了关键工序、危险工序的安全管理工作。主要针对性措施如下：

1、现场配备专职安全员的同时，每个工点全覆盖的聘任了群众安全生产监督员，每日进行安全质量检查，立足施工一线，检查覆盖每个工点、每道工序、不留死角；形成整改闭环；

2、钻机钻孔至浇注，实行每道工序签认制，开钻、成孔、验孔、下钢筋笼、循浆、浇注等每道工序均实行安全质量责任签认制，由现场技术主管、技术员和安全员负责，部门负责人进行监督管理。

3、每个工点实行安全值日岗亭制度，值班岗亭人员全日值班，每天上班进行班前安全讲话，强调当前工序安全注意事项，将安全意识的提高渗透到每个劳务工人。

根据公司文件精神，本着“一岗双责，岗岗有责”的原则，继续亲自督促完善建立健全了安全生产责任制。

（一）建立了覆盖项目部所有部门和作业队的安全生产责任制，并将安全责任落实到了各部门和相关人员。

1、与项目6部3室签订了安全质量责任书9份；

2、作业队及班组签定了安全质量责任书11份；

3、亲自督促管理人员递交了《安全质量责任承诺书》57份；

4、指导岗位工人递交了《安全质量责任承诺卡》432份。

（二）组织并指导了安全责任履职考核小组开展了安全责任的履职考核，并将考核结果同安全奖及其它奖金挂钩。目前，各级人员第二季度安全履职总结已开始递交，安全履职考核工作由项目考核领导小组考核，目前该项工作正在进行。

（三）督促了安全责任包保领导正确履职，包保领导每周对包保责任区进行了安全检查并督促整改完成，形成记录归口安质环保部存档。

（一）组织并督促进行了劳务工再培训、再教育工作

亲自督促了项目安质环保部、工程部、机电部等部门对特种设备、特殊工种及关键危险岗位人员进行了再次的安全教育和培训，并督促部室负责人协助特种作业人员办证取证；对新进场工人进行三级安全教育并进行考核，针对施工生产进度，对新工序施工的操作工人，督促了安质环保部、工程部针对技术、安全措施进行了全覆盖一线劳务工的培训和交底。

（二）深入开展了“安全生产月”活动。

根据公司及上级单位要求，本人亲自督促主责部门制定了详细的安全生产月活动方案，并强化的活动的全面实施，活动宣传动员到位、内容丰富、实效，进一步提高了现场各级人员的安全意识和安全知识，活动内容包括安全质量启动仪式、宣誓活动、警示教育周、安全生产宣传咨询日、安全文化周、观看安全警示教育片、班组互检互帮互学、安全员活动、隐患排查及整治、安全再教育、再培训、防洪防汛应急预案培训及演练活动等。

（三）进一步推进了“打非治违”专项整治活动。

四月初，应江苏高管局及省交通厅要求，开展了“打非治违”专项整治活动，开展了活动专题布置会，并制定了详细的活动方案和工作开展内容，严格在项目进行了活动开展，进一步深入开展了此项活动，目前本项目此次活动正在进行第二阶段（全面排查治理及整改阶段）的相关工作，目前活动方案执行到位。

（四）定期主持了安全检查和安全生产会议，跟踪落实安全隐患整改。

1、按项目部《安全检查制度》亲自组织进行了安全检查，并坚持实行了周检制度，本季度本人共参加安全质量检查8次，尤其是局检查验收工作组到来之前，本人经常带队深入现场检查指导安全质量自查整改工作，全面落实检查组的验收要求。

2、参加了每周一次安全生产会议，对上周安全问题进行分析，对下周安全工作进行了布置。

3、督促了职能部门和有关场所按时完成安全会议提出的各项整改要求，并对有关问题进行复查闭合。

（五）其它安全工作开展情况

1、定期督促了职能部门及作业班组开展班前安全讲话活动；

2、督促安质环保部按期更新了问题库，并制定“三定”措施完成了整改；

3、督促职能部门及时建立现场安全隐患动态管理台账，并制定控制措施，日常重点管控。

4、督促了职能部门传达、宣贯业主、上级公司相关安全管理文件要求，并落实了相关要求。

5、监督了各级管理人员安全责任正确履职。

6、坚决执行安全奖罚制度，督促主责部门对现场“三违行为”进行了处罚和教育。严厉打击了非法违章行为。

项目部全体员工均高度重视安全生产工作，尤其是在资金极其紧张的情况下，在资金安排方面每月均首先保证安全生产的投入，做到安全专款专用，确保现场施工生产的`安全。

（一）安全目标完成情况

本季度未发生重大安全责任事故；无员工伤亡事故；无重大机械设备、交通、火灾事故。

（二）取得的经验

本项目安全管理工作任务重、风险高、压力大，但项目部长期坚持以维护项目安全秩序为己任，以消灭现场安全隐患为目标，重在禁止人的不安全行为，消除物的不安全状态，经过努力，取得了一定的成绩，同时，取得安全管理经验如下：

1、首先必须健全项目安全环保保证体系，且保证运行正常，同时，根据施工生产进展情况不断的改进安全管理体系，以确保体系的适宜性和有效性。

2、必须严格执行安全生产责任制，形成“谁主管、谁负责”、“人人有责”的安全责任体系，并强化考核措施。

3、强化措施，务实管理。首先安全管理人员要深入一线安全督导、检查、跟踪问题整改；其次是措施要对风险因素、危险源有针对性，突出安全问题有专项措施管理；再次是规范日常安全管理工作，把危险点、风险控制作为工作的切入点，切实掌握各工点安全动态，见缝插针，管理到根源。

4、制度必须要有执行力。做到令行禁止，明令赏罚，奖罚做到公平、公正、公开、及时，以更有效的推行项目安全管理制度。

5、安全培训教育及时跟进，培训教育要有针对性，避免教条化、任务化、生搬硬套，要针对各工序、各作业对象制定详细的施工安全培训教程及计划。

6、沟通交流、信息畅通。项目各项安全管理措施、制度、安全知识及奖罚情况必须第一时间交流到班组、一线工人，才能顺利开展各项安全工作，达到安全管理共识。

成绩仅代表过去，项目部将时刻谨记“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，本人将继续严格执行本公司、上级单位和本项目的各项安全管理制度，争取安全管理工作将更上一层楼。

**项目安全筹备工作总结12**

20xx年已经过去，在过去的一年，我担任XX高速XXXX合同段项目生产副经理，主要分管项目的\'生产组织、施工协调、安全管理工作，本人在上级领导的关心支持下，在安全生产，工作绩效，工程质量管理上，认真负责，积极配合正职工作不敢有丝毫懈怠。回顾一年来的工作，现述职如下：

（一）明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产 20\_年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于施工作业面紧张、地质变化大、设计变更多、保通要求高、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，不等不靠，主动出击，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，见缝插针，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

（二）加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识，不仅进行专业性安全培训，而且还进行普及性安全培训与学习，采取多种多样的易于接受的形式（如：警示语、宣传画、黑板报、简报等）

进行培训和学习；切实落实安全生产责任制，保证了荣乌公路项目部安全管理工作的平稳运行。结合本标段实际情况，以交通保通、拌和站运输、隧道掘进及衬砌，桥梁墩柱、盖梁施工为安全重点，开展定期或不定期的专项检查活动，按照“四不放过”原则，严肃查处检查中发现的问题，分析原因，消除隐患，限期整改。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以各类专业技术培训为契机，进一步提高相关的理论知识和实际管理能力，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己，不断地从工程建设实践中发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。同时，我还从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与自己期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平还需加强。

在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使荣乌公路项目部的安全生产管理工作再上一个新的台阶，确保顺利完成年度生产总值9000万的生产目标。

**项目安全筹备工作总结13**

20xx年以来，在市局（公司）党组的正确领导下，在区局（公司）安全管理处的精心指导下，我们认真贯彻落实全国、全区xx行业安全生产电视电话会议精神，以全面落实新《安全生产法》为主线，深入推进国家局提出的“六个深化、六个提高”，严格落实企业安全生产主体责任，不断强化安全生产基层基础管理，切实防范各类事故发生，持续提高全员安全意识,不断提升企业安全管理工作水平，实现了安全发展。现将具体情况汇报如下：

通过进一步建立健全安全责任体系，深入推进安全生产主体责任得到全面落实。一是通过岗位达标载体修改完善各级安全生产职责，切实构建起了全面覆盖各层级、各岗位的安全生产责任体系；二是通过调整各类安全组织机构，进一步加强安全管理各项工作的组织领导，全面贯彻落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”要求，形成了“主要领导负总责亲自抓、分管领导具体负责直接抓、其他班子成员各负其责配合抓、主管部门牵头组织抓监管、各单位（部门）齐抓共管促落实”的安全管理格局；三是通过制定年度安全目标，层层进行目标分解，逐级签订年度安全管理目标责任书，切实履行了安全生产主体责任，实现安全责任的.无缝对接；四是先后7次召开安委会议，传达全国、全区xx安全生产电视电话会议精神，深入分析本单位当前安全生产形势，及时研究解决存在的突出问题，并结合实际情况就贯彻落实会议精神进行了安排部署；五是通过每月对各单位（部门）安全生产工作目标完成情况进行检查考核，定期和不定期开展督导检查，并将检查结果纳入当月绩效成绩予以考核兑现，确保了安全管理责任的有效落实。

一是突出抓设施建设，提高技防水平。今年以来，我们对各类安全设施设备进行了全面检查，并投入万元聘请专业机构对各类设施设备进行了全面检测。针对自查和检测出来的物流消防和安防方面存在的问题,通过认真制定整改方案，投入2万多元进行改造治理，及时排除了各类故障和隐患，确保了设施设备有效运行。

二是突出抓教育培训，提升安全素养。一直以来，我们坚持把对管理人员和各类从业人员的安全生产培训放在突出位置，采取有效措施抓紧、抓实、抓好。年初，制定下发了年度安全学习教育培训计划，有计划、有目标、有步骤地开展安全教育培训，确保了安全教育时间、人员、内容和效果的“四落实”。针对全员，我们始终坚持每月组织开展一次相关安全法律法规和安全知识的教育培训，培训覆盖面达到100％；针对调岗和复岗人员，及时组织开展了“一对一”的教育培训，今年以来共对xx名调岗员工进行了岗前培训；针对特种作业人员和专兼职安全员，我们认真组织开展了任职资格培训，并对3名特种作业人员进行了专项培训，特种作业人员持证上岗率达到100％；针对单位主要负责人和安全管理人员，组织开展了专门的上岗知识培训。每月组织驾驶员进行一次学习，先后学习了相关交通法规知识、行车安全知识，组织开展了交通安全知识等专题讲座。通过全面加强教育培训，切实提高了全员的安全意识，进一步规范了全员的安全行为。

三是突出抓一体化推进，强化体系运行。今年以来，我们紧紧围绕质量/职业健康安全管理体系与安全标准化的“三标融贯”、一体化运行的思路，全面更新危险源辨识和风险评价，更新安全法律法规及其他要求，深入开展体系运行情况的月度检查，组织开展了体系内部审核和纠正预防，组织开展了职业健康安全管理体系管理评审工作，切实保证了体系运行的有效性、适宜性和充分性。

四是突出抓隐患排查，加强事故防控。今年以来，我们严格按照“全覆盖、零容忍、严标准、重实效”的总要求，有计划、分类型开展了各类安全隐患的排查治理。一是开展综合安全检查，坚持每月对市局（公司）所有场所安全情况进行检查，并形成检查报告进行通报。二是开展重要节假日安全检查，在元旦、春节、五一、十一长假前专门组织开展安全检查。三是开展季节性安全检查，根据季节变化季节特点，分别组织开展了以防火、防雷电、防冻、防滑、防煤气中毒为重点的季节性检查。四是开展日查周查，精心组织各单位（部门）坚持开展岗位日查和部门周查。今年以来，我们共开展综合安全检查12次、季节性检查2次、专项安全检查1次，检查发现各类问题隐患35项，下发安全检查表260份。针对检查出来的各类安全隐患，立即确定整改措施、整改责任、整改资金、整改时限和应急处置预案“五到位”，全面进行整改落实，切实将各类安全事故隐患消灭在了萌芽状态。

五是突出抓消防安全，增强预防能力。我们始终坚持“预防为主、防消结合”的方针，通过调整设置各类消防安全组织机构，建立健全各类消防安全制度，编制完善防火应急预案，组织全员观看火灾事故案例警示教育片，组织开展消防安全知识讲座和火灾事故应急演练活动，确保了全员熟知“四懂四会”的具体内容，切实提高了全员的消防安全意识和应急处置技能。

六是突出抓交通管理，保证行车安全。为切实抓好交通安全管理、保证行车安全，我们依托车务通信息管理系统，在全面落实“三个一”制度要求的基础上，突出抓了“五个必须”和“四个严禁”的严格落实。“三个一”，即：始终坚持每月组织驾驶员召开一次安全例会，开展一次安全教育培训，进行一次车辆安全大检查。“五个必须”，即：所有车辆外出必须严格执行“两证一单”制度；节假日期间，除值班车辆外，其他车辆必须全部封闭入库；所有值班车辆外出必须经过分管安全工作领导同意；所有驾驶员在行车前、收车后必须对车辆进行全面检查；所有驾驶员必须严格遵守道路交通安全法律法规和操作规程。“四个严禁”，即：严禁违反制度规定派车出车，严禁车辆带病上路行驶，严禁违反道路交通安全法律法规，严禁违反操作规程驾驶车辆。今年以来，未发生任何交通安全事故和机械故障事故，确保了行车安全。

七是突出抓施工管理，杜绝各类隐患。我们严格按照国家局和区局（公司）的工作要求，认真落实危险作业管理程序和临时用电审批程序，制定有《相关方控制程序》，着力加强外来施工人员与外来车辆管理，针对暖气改造、空压机房改造、叉车充电间改造等外来施工项目，从严审查作业人员资质，严把进场施工审批关，组织开展外来施工人员辨识评价危险源，共同探讨制定具体的控制措施，认真签订安全协议，明确安全责任人和现场监护人，并对作业安全风险进行交底，对施工过程进行督导检查，切实保证了外来施工安全。

一是深入开展岗位达标，有效规范各岗位人员安全行为。紧紧围绕《xx企业安全生产标准化规范第4部分：岗位规范和评价要求》，将安全标准化岗位达标体系文本以企业标准的形式进行编写，并纳入企业标准化管理，积极发挥标准“简化、统一、协调、优化”的特点，着力促进了管理的融合。根据岗位达标规范的要求，对决策层、管理层和作业层114个岗位工作标准的安全职责、任职资格、危险源、所涉及到安全设施设备、检查考核频次等要素，进行了修改采用，与各岗位工作标准进行了有机融合，形成了业务同安全一体化的工作标准。与此同时，将编制的114个岗位规范和岗位评分表以技术标准的形式在管理体系信息系统进行了发布，为全员安全岗位达标提供了标准依据。在下半年，我们组织各（单位）部门开展了岗位达标自评，并对各（单位）部门岗位达标情况进行了复评，均达到了岗位标准要求。组织开展了安全标准化一级企业自评工作，经过自评，市局（公司）达到了一级企业的标准。

二是深化全员宣贯，深入推进安全文化建设。我们通过安全生产月、安全标准化岗位达标知识竞赛、百日安全倒计时、119消防日等。

**项目安全筹备工作总结14**

20项目部在公司领导及各单位(业主、监理等)大力支持下，安全生产工作健康得以有序的开展。项目部认真贯彻安全生产方面的文件精神，牢固树立“安全第一，预防为主，综合治理”和“管生产必须管安全”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，通过深入开展“安全生产月”、创建“平安文明工地”及“打非治违”等活动，结合公司提出的安质环专项管理提升活动的有关要求，为项目部营造出安定、和谐的施工环境，确保工程建设的各项工作安全顺利进行，安全工作总体处于可控状况，现就20年我部的安全生产工作汇报如下：

1、安全生产责任制明确、关系顺畅、制度齐全，并有效运行的安全管理体系，形成安全生产的长效机制;

2、安全生产零死亡。未出现安全特别重大、重大、较大和一般事故;重大危险源得到有效控制，安全隐患整改率100%;

3、特种设备定期检验率100%，合格率100%;

4、在岗人员安全教育面达100%;特种作业人员持证上岗率100%，转岗、复工、新聘人员和民技工等上岗前安全培训率100%;

5、现场安全防护设施、安全保护装臵到位率100%;

6、无职业病发生;

7、作业人员劳动保护用品发放、使用率100%。

1、健全安全管理体系，保证各项制度落到实处

项目部通过制订的安全生产目标，并逐层进行分解，及时对项目部安全管理目标、机构人员和《安全生产责任制》进行更新和修订，其中明确了各级人员和部门的安全职责，并在施工过程中监督落实到位。根据公司、业主的要求，我部建立健全安全生产管理体系，加强领导，分工明确，项目经理全面负责整个项目的安全工作，是安全生产的第一责任人，项目生产经理主抓工程的安全生产工作。项目部安质环保部，全面监督和指导现场的安全生产，专职安全员，及时了解和反馈工地上的安全信息。根据本工程的特点，安质环保部门合理编制了各项目安全生产制度及各项保证措施。并根据公司提出的修改意见于20年月份经修订后重新出台，使得制度更加完善，内容齐全且可操作性较强。明确了各部门、各岗位的安全职责。做到了以制度约束人，以制度管理人，并且坚持不断地检查各项安全文明施工制度的执行情况，发现问题及时纠正。不断提高安全文明施工制度的执行力来加强安全文明施工管理，杜绝事故发生。

2、加强安全教育培训，提高全员安全素质

20xx下半年我部二期及S305项目路基、管网、桥梁施工队陆续进场，处于施工高峰期，对新进场人员安全教育培训显得尤为重要，我部通过精心组织合理安排，切实有效对各工人进行相关教育培训，并落实三级责任书(项目部对施工队负责人，施工队负责人对施工班组张，施工班组张对班组成员)签订工作，使其明白各项安全生产的相关规定及操作要求，提高安全理论水平，强化其责任心。截至目前，项目部安质环保部，举办安全教育培训会议5期，参加培训人员达余人次。

3、细化安全技术交底，规范工人操作

因施工队的工人文化程度、业务能力参差不齐，给项目部施工的安全生产管理工作带来了一定的难度。安质环保部在每一个分项工程开工以前，组织现场施工人员对该工程的安全情况进行安全生产技术交底，交底方式主要采取会议、半工半交，班前会等方式，使得工人更容易去理解，加深印象，从而做到规范施工，安全施工，为安全生产打下坚实的理论基础。以此同时，我部结合安质环专项管理提升活动，由专人负责落实交底的执行情况，及时反馈，查漏补缺，不断完善脚底内容，截至目前，我部共组织5个施工队，进行安全技术交底共43份。

4、重视安全隐患排查制度，消除一切安全隐患

项目部根据不同时期的安全生产工作重点的不同，结合项目部安全隐患排查制度，认真组织相关人员对安全生产重点部位进行全面排查检查，检查方式以日常巡检为主，节前及专项检查为辅，对查出的安全隐患点派人跟踪在规定的时间内整改，并及时通报批评，对于严重的安全隐患，要求各施工队长必须到场亲自监督，直到整改完毕后报项目部同意后才能进行施工。20年，共组织大检查次，下发整改通知书份，整改率达100%。

5、积极组织开展安全宣传教育相关活动，提高全员安全意识

安全生产教育工作不是一门可有可无的工作，而是项目部安全生产工作最重要的一部分，在安全生产教育工作上，我部不只停留在会上讲，书上学，还具体落实到施工当中去，一年来，安质环保部在宣传教育力度上花费不少精力。

(1)从施工每日安全活动着手，加强日常安全宣传

在我部监督及要求下，各施工队每日必须进行安全日常活动(“三工”，“班前会”等)，由我部专职安全员采取定期或不定期方式进行抽查，工人由起初的不重视不习惯逐渐认为活动的重要性，是实实在在为大家着想，多听一分就多了一分的安全保障，工人自身的安全意识有了显著提高，现场安全文明管理变得井然有序。

(2)有计划地加大各类安全设施投入，保证安全文明施工

在施工现场，为确保安全施工、文明施工。施工现场共设臵各类安全标志牌余块，标语横幅余幅，安全防护网(围挡)3000m2，举办安全教育培训5期。安全标志牌的设臵、标语横幅的悬挂，很大程度提高广大员工的安全意识及觉悟。

(3)以“安全月”为契机，加强安全宣传，营造良好的安全生产氛围

我部根据公司安排部署，围绕“安全生产月”活动的主题，根据编制的活动方案逐一落实跟踪，结合工地情况充分利用有限的条件组织安全生产知识考试、专项隐患排查，观看安全生产教育片等活动，大力宣传国家安全生产的方针、政策、法律法规，宣传安全生产理念，营造良好的安全生产氛围。

(4)我部根据各分项工程的施工特点，不定期的对不同施工地点的标志示牌进行撤换，使现场施工人员在施工过程当中即能受到教育，同时也给他们一种警示，从根本上预防各类安全事故的发生。通过加大安全宣传力度，潜移默化地使广大施工队伍在施工生产过程中接受安全生产教育。

6、精心组织应急预案的制定及演练，严格落实劳保等防护用品的发放20年我部结合工地实际情况，安质环保部根据安全生产规范要求及业主要求，经项目部

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找