# 生产主管月工作总结怎么写5篇

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2023-12-24

*生产主管月工作总结怎么写5篇范文一段时间的工作已经告一段落，回顾这段时间的工作，一定有许多的艰难困苦，来为这一年的工作写一份工作总结吧。那么关于生产主管月工作总结该怎么写呢？下面是小编给大家整理的生产主管月工作总结怎么写5篇范文，希望对大家...*

生产主管月工作总结怎么写5篇范文

一段时间的工作已经告一段落，回顾这段时间的工作，一定有许多的艰难困苦，来为这一年的工作写一份工作总结吧。那么关于生产主管月工作总结该怎么写呢？下面是小编给大家整理的生产主管月工作总结怎么写5篇范文，希望对大家有所帮助。

★ 车间主管工作总结范文【4篇】★

★ 车间主任个人年终工作总结★

★ 车间主管个人工作总结★

★ 车间主任个人年终工作总结报告★

★ 车间主任个人工作总结★

**生产主管月工作总结怎么写1**

自从进入公司制造部担任车间主任一职，回首也有一年半了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，车间的产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。以下为今年的工作总结。

一、合格率与管理方面

各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率也创下了\_公司制造部产量有史以来、水平。客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

二、物耗与报表方面

主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于加强管制。产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

三、质量与安全方面

为了确保产品的品质的稳定性，对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。在没有任何安全设施防护的情况下，没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说今年对\_公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望明年我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

四、工作中的不足

加强员工的稳定性;加强提高员工的操作技能，提高生产效率;有效的安排好生产，减少时间的滞留性。加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率;加强对设备的保养;加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生;加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率;加强对原材料物掉地现象的管制;加强对银丝、手指套等辅助材料的管控;在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

在新的一年来临之际，我希望公司能在新的一年中，从考虑员工的稳定性出发，不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力;同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高。

**生产主管月工作总结怎么写2**

从9月28日开业以来，共生产产品x吨，己发货产品x吨，库存x吨，消耗废钢x吨，石英砂x吨，水玻璃x吨。目前共有x种产品，在批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。为达到客户产量和质量的要求，生产部合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交货期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

今年工作中，在确保生产任务的情况下合格产品入库率达到x%，离公司的目标有一定的距离。只要每个员工在提高产品质量意识情况下，全力的投入到生产每个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备运转良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

今年是我公司刚起步的一年，在员工对产品的工艺不太熟悉，人员不太稳定的情况下，这无疑给生产管理带来了极大的压力，但在这压力的推动下本部门坚持对新进员工由老师傅代为培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本能胜任本岗位工作，在这我要感谢老师傅们对新员工的教育和技术培训，正因为有他们的支持生产部才有了今天的良好局面。

5、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患。确保了生产的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

二、存在的不足和对策

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面

1)员工质量意识淡泊，目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2)缺乏全员参与质量管理理念，我们现在缺乏的就是全员参与质量意识，而且有的时候在生产现场存在执行力不到位的现象。

3)缺乏生产质量记录意识，由于我部门追求生产产量，忽略了产品生产过程质量的记录。产品在整个制造过程中，如何完整记录生产过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理所要求做的还差很远!

2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧迫感缺乏，在这方面我们在策划，整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合素质，以适应企业以后发展的需要。

3、物料消耗管理方面

由于我们没有对物料消耗及成本进行考核，在非正常成本增加时，如工具损耗率高，物料使用质量过剩，工人生产不当引起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，使员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高

4、模具检验方面

由于模具的原因使我们的产品加工余量不够，造成了次品。生产部将由专人对模具进行检测、检验。

**生产主管月工作总结怎么写3**

20\_年，在公司的正确领导下，在各兄弟部门的支持下，我根据公司的工作精神与工作部署，结合生产部经理的岗位职责与工作实际，创新工作思路、转变工作作风，认真踏实努力工作，较好地完成了各项生产工作任务，取得一定成绩。现将20\_年工作情况具体总结如下：

一、生产任务完成情况

20\_年，我带领生产部干部员工团结协作，齐心协力，认真努力工作，较好地完成了生产任务，生产运行正常，无生产安全事故，全年完成\_台柴油发电机组生产任务。

二、全年采取的主要工作措施

(一)加强思想教育，提高员工凝聚力

20\_年，我切实加强对员工的思想工作，开展国情、厂情教育，培养员工的感恩心。通过开展思想教育工作，使生产部每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，热爱企业，热爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增强执行力，提高工作效率，确保完成公司下达的生产任务。

(二)加强设备管理，确保生产正常进行

设备是重要的生产工具，对于完成生产任务，提高柴油发电机组质量具有极其重要作用。

我切实加强设备管理，一是教育员工要爱惜设备，按操作要领使用设备，精心维护设备，保持设备的完好率和正常运行。二是开展设备使用、保养辅导，利用晨会、班会等方式对员工进行辅导，使他们懂设备结构，懂设备检查的作用及方法，懂设备的维护保养，懂设备操作规程。在工作中，使用好设备，保养好设备，稳定设备功能，确保设备正常运行，满足生产需要。

(三)加强质量管理，确保产品质量合格

我知道我们企业技术力量比较薄弱，产品质量上不去，返工较多。所以，我作为生产部经理，特别注重质量，为此把产品质量放在工作的首位，提高每个员工质量意识，认识产品标准和质量的重要性以及对企业的影响。我从抓质量的基础性工作做起，在生产过程中牢记“质量是生命，生产保质量”的思想，坚决杜绝质量事故。

开展质量问题“大反思、大排查、大整治”活动，制定质量问题排查整治和督促检查方案，针对柴油发电机组的质量特点，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施，落实质量排查、登记、整治、督办、验收等每个环节的工作要求，切实做到质量排查彻底、督促检查到位、整治责任明确、跟踪督办有力。

通过这些措施，达到及时发现质量隐患，及时整治质量问题，防止出现质量事故，确保柴油发电机组质量合格，增强柴油发电机组的质量信誉，从而促进企业的发展，也给员工带来实在的利益。

(四)加强安全生产工作，确保生产安全

20\_年，我切实加强安全生产工作，树立“安全为了生产，生产必须安全”的思想，杜绝一切安全事故，确保生产安全。具体抓好四项工作：

一是在生产过程中，要求全体干部员工时刻保持清醒的头脑，充分认识到安全生产的重要性，时刻保持高度的警觉性。形成“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处保安全”的思想氛围，消除一切安全隐患。

二是制定和完善规章制度并确保有效执行。我制定安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。把安全贯串于生产全过程，加强安全隐患排查，消除一切安全隐患。

三是加强安全培训工作。我加强对员工的技术培训，定期对员工进行培训，对新工艺、新设备的操作使用以及近期柴油发电机组生产中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产安全。

四是齐心协力，共同维护安全生产。在生产过程中，要求每个员工严格按照制度要求，认真排查安全隐患，做好安全生产工作，把安全时刻铭记于心，做到“不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害”，共同维护安全生产，促进企业发展。

(五)加强降本增效，提高企业经济效益

20\_年，我加强能源、原材料等方面的管理，切实提高能源利用率。教育员工要珍惜水电资源，珍惜生产材料，做到用水节约，杜绝“跑、冒、滴、漏”，不开长明灯、无人扇。对生产材料，不乱丢乱放，做到精打细算、充分利用。通过实际具体工作，树立节约意识，为企业降本增效、提高经济效益做出实实在在的努力与贡献。

三、存在的不足问题

20\_年，我在取得一定成绩的同时也存在一些不足，一是部分岗位员工的操作水平和理论知识不够，管理人员的拓展思维欠缺，成本节约观念淡薄，存在浪费和跑冒滴漏现象;二是质量意识和安全意识还不够强，提高产品质量上措施不够，遵守安全制度和安全操作方面有欠缺，需要继续加强。

四、20\_年工作计划

(一)坚定信心，提高产品质量

20\_年，我要坚定信心，重点抓好产品质量，认真检查分析，找出薄弱环节，落实整改措施，加强质量管理，努力提高柴油发电机组的质量。

(二)加强培训，提高员工综合素质

我要加强对员工工作业务技能与安全生产知识培训，提高员工的专业知识水平和安全生产知识，提高员工的战斗力和工作执行力，使工作效率得到有效提高。

(三)注重安全，确保安全生产不出事故

我要进一步加强安全生产力度，加强对设备的使用、保养管理，加强安全生产制度的落实与检查，消除一切安全隐患，力争实现无安全事故。

(四)加强管理，继续做好降本增效工作

我要进一步加强能源管理，加强原材料管理，树立勤俭办厂方针，节约水电，爱护、珍惜企业财产，继续做好降本增效工作，为公司增加经济效益而努力。

20\_年，我认真努力工作，虽然取得了一定的工作成绩，但是与公司的要求和员工的希望相比，还是需要继续努力和提高。

今后，我要继续加强学习，深化管理，按公司的要求，做好自己的本职工作，为公司健康持续发展做出应有的贡献。

**生产主管月工作总结怎么写4**

在县委、政府及主管部门的正确领导下，在林业系统干部职工的共同努力下，我局全面贯彻落实上级有关安全生产法规政策，安全生产工作做到了“领导重视，组织严紧，措施得力，确保平安”。一年来，具体做了以下三个方面的工作：

一、杂而不乱，广而有序，组织建设是保障

我局有干部职工近三千人，分布在全县27个乡镇林业工作站、11个国有场圃及森工企业，其工作种类繁多，有从事采伐造林的、有木竹加工运输的、有生态旅游开发的、有林业经营管理的、有矿山开发的等等十余项工种，面对点多线长面广的复杂局面，局党委根据上级指示精神，结合实际，制定了相关安全生产管理方案，以确保从组织建设上保障全局安全生产工作的顺利开展。

一是逐级调整，充实了组织机构。局里由湘清局长挂帅担任组长，拥文、永才副局长担任副组长，调整了安全生产管理领导小组，下设安全办于林场站，并配制了专业人员专职负责。同时，各场、站等二级机构也相应调整安全生产领导小组，单位一把手负总责，主管领导负全责，收到了机构不空设，档案不移漏，遇事不手软，预防无事故，经费足额提以及检查督促勤的管理效果。

二是逐级值班，强化了预防管理。林业安全生产，有生产安全工作和防火安全工作，“隐患险于明火，预防强于救灾”，可见防火安全工作更为林业安全生产的重中之重，为保障二者工作紧密结合，局里依托正在建设的林业政务网，确保森林火警及时知晓，确保上下信息畅通，从县局至各乡镇场，都能保证全天候24小时值班，节假日都有一名安全领导小组成员当班，发现隐患，及时整改，强化了林业安全生产的预防管理。

二、提高认识，精锐技能，队伍建设是关键

一是从思想上加强队伍建设。年初局党委就相继三次召开了安全生产和防火安全专题会议，具体制定的安全生产实施方案，决定由局安全生产领导小组成员分季进行系统内的安全生产大检查，分月进行重点生产地的突击抽检，安全办及时准确掌握下属单位的生产安全情况，做到了安全隐患露头便于工作打，安全问题见光就死。

二是从技能上加强队伍建设。年内我们召开各单位负责人及安全专干专题会议三次，并对专干进行了为期7天的业务技能培训及安全事故突发处理的演示，邀请县消防大队负责人到会讲课及指导实操，共培训市级消防员3名，县级消防员5名，参加培训人员达50余人。通过培训学习及警示教育，各单位对安全生产的重要性有了深刻的认识。

三、措施得力，管理到位，夯实制度是保证

一是安全事故一票否决，安全责任层层落实。局党委年初制订了安全生产目标管理制度，并将其列入全年各下属单位目标管理考核内容之一，同时与各下属单位签订了安全生产责任状，各单位按单位大小、机构设置再逐级签订责任状，直至落实至支林民工，采矿、运输、加工生产人员，并设置安全生产责任奖，年终打砣时兑现。林场、森工企业还与护林员签订了护林防火责任书，实行了面积管护与工效工资双挂钩制度;矿山运输方面，加工业主采取了安全保证金与安全隐患处理落实挂钩相结合的办法，通过多种责任制度，确实保证了安全生产的有效监督管理。

二是安全工作常抓不懈，安全宣传警钟长鸣。局安全生产领导小组在集中检查外，还实行分片分单位进行安全生产目标管理责任制到人到岗，单位也根据本单位实际情况分别制定了单位安全生产实施方案和安全生产应急救援预案，做到了每会必讲，每事必查，实行明查暗访与举报制度，不遗漏每个山头，也不放过每件小事，为构建平安林业、和谐林业打下了坚实了基础。在抓好日常工作的同时，更注重宣传教育。全年共组织对调检查二次，派出宣传车辆40余台，印发宣传手册、资料、传单10万余份，新建永久性宣传牌80余块，学生路队宣传12次，专业技能培训一周50余人次，安全会议不计其数。

三是安全经费一分不省，安全保险逐步到位。今年5月，我局在社会综合治理过程中，结合安全生产工作，制定了安全检查制度和重大隐患排查制度，从制度上规范安全生产和安全隐患的排查。各单位在经济困难的情况与，在安全保险上毫不手软，如福寿林场整改电线投资30余万元;连云林场、长寿采育场整改职工住房3栋，投资80余万元;芦头、献冲场配备森林消防车投资30余万元，一年来，各单位安全保险共计投入300余万元，同时为干部职工投医疗保险及工伤事故保险达1000余份，并逐步在完善进行中。

总之，今年林业系统在上级主管部门的正确领导下，林业系统走过了平安的一年，无大小事故的发生。成绩只能说明过去，不能等于未来，在安全隐患较多的时期，我局在来年的安全生产工作上一定紧密配合上级工作，自始至终地将安全生产工作摆在重要的位置，为加快林业发展，振兴县域经济创造良好的环境。

**生产主管月工作总结怎么写5**

20\_年，在市安委会、安监局的领导和大力支持下，我乡从实际出发，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以安全生产工作结合“隐患排查治理年活动”和“百日督查专项行动”为主题，促进各生产经营单位落实责任，健全制度，立足防范强化宣传，整治隐患，切实加强和改进全乡安全生产的基础工作，把安全生产工作同建设社会主义新农村有机结合起来，与全乡经济社会发展各项工作同步规划，同步部署，同步前进，促进安全生产与社会发展相协调，全乡安全生产工作得以稳定发展。有效预防了重特大安全生产事故的发生。

20\_年安全生产工作进展情况：

一、建立健全安全生产管理机构，逐步完善安全生产责任制

一是成立了乡公共安全管理委员会。由党委书记任主任，乡长任常务副主任;分管工业、交通、城建、综治、教育的党委委员或副乡长为副主任;乡经发办、城建办、综治办、文体服务中心等有关人员为成员的公共安全管理委员会;根据各办公室的工作职责设立了五个工作组，即(工业企业安全生产工作组，道路交通、地质灾害、建筑施工安全生产工作组，学校学生安全及食品安全工作组，消防安全综合治理及车辆管理安全工作组，监督检查工作组)。二是提出了各行政村安全生产网格化管理的实施意见;明确了各类人员的安全生产工作职责和任务。三是成立了村级安全管理领导小组，由村主任担任组长，成员由村安全管理员或所辖企业负责人组成。四是全乡规模以上企业建立健全了安全管理机构，制定了企业安全生产规章制度，明确了专、兼职安全管理人员和责任。使安全工作做到层层有人抓，事事有人管。

在完善机构的同时，乡政府还根据上半年签订的安全生产目标责任书要求，与各村年终考核相结合;做到了有目标、有责任、有考核、有奖惩。

二、完善安全生产各项规章制度，制定各项措施和方案

建立健全各项安全生产规章制度。我乡从安全生产隐患排查治理年活动和百日督查专项治理工作入手，在完善安全生产主要负责人和分管负责人工作职责、安全生产检查制度、隐患排查制度、事故报告制度、教育培训制度、会议制度等一系列工作职责和制度的同时，还成立了隐患排查治理工作和“回头看”工作领导小组、“安全生产宣传月活动”领导小组。制定了“隐患排查治理年活动”、“百日督查专项行动”、“安全生产宣传月活动”实施方案，“隐患排查治理年”工作制度、会议制度。

三、加强宣传教育，增强企业安全和职工自我保护意识责任感

一是加强法律法规培训。一年来，特别是结合“隐患排查治理年”活动和百日督查专项行动，我乡要求规模较大、职工较多的企业(多宝电子有限公司、英凯模有限公司)不定期的自己组织培训;对生产规模较小，职工人数较少的生产经营单位，乡政府在9-10月份要请了常安成校老师集中进行培训教育，并取得了良好的效果。在隐患排查治理年活动、百日督查专项行动、安全生产宣传月活动过程中，乡党委政府多次召开宣传动员大会，在动员部署的基础上大力做好安全生产宣传教育硬件工作。，加大宣传的覆盖面，大力宣传安全生产的重要性、必要性。一年来悬挂大型横幅8条，发放安全生产宣传挂图27套，出黑板报2期，墙上固定性标语20余条，通过加大宣传教育力度，使干部职工明确了安全生产工作的基本任务及主要目标，明确了范围及工作责任，明确了“隐患排查治理工作”的重要性和必要性，提高了干部职工的维稳安全意识。提高了各企业业主、职工的自我保护意识和防范意识，限度地减少事故发生。同时，也是建设和谐社会的一项重要任务。

四、加强监督检查，提高整治力度

今年来，特别是隐患排查治理年活动和百日督查专项行动过程中，我乡对全乡35家大小企业，二所学校，双坝桥梁建筑施工场地，以及有关单位的消防设施多次进行了地毯式的督查和检查，在督查检查中发现的问题及时进行了改正和整改，对较大隐患的企业进行了停业整改的要求;如：(银湖水电有限公司大坝渗漏)现正在整改修复当中。为切实搞好安全生产工作，我乡在抓好日常工作和中心工作的同时，结合实际，狠抓了隐患排查治理工作。在主要领导和分管领导的带领下选后10余次对有关企事业单位进行了安全生产监督检查，特别是隐患排查治理年“回头看”督查检查中，对发现的事故隐患和违法行为，及时严肃地进行了整改和改正，对当时不能整的，要求限期整改，并进行及时复查。对特种作业人员督促他们必须持证上岗，严格要求不参加培训不准上岗，无证人员禁止作业。一年来排查出事故隐患11起(其中乡挂牌较大隐患2起、一般隐患9起)，经复查已全部整改到位;做到不留死角，不留隐患。

由于我们检查工作比较细致，提高了整治力度，严格贯彻落实市委市政府的安全生产工作指示，到目前，我乡所有生产经营单位没有出现重大安全事故。安全生产工作取得了一定的成绩，但对市委、市政府、市安委会的要求距离还很远，我们要以《隐患排查治理年活动》工作为目标，进一步加大对安全生产工作的力度，确保万无一失。

**生产主管月工作总结怎么写5篇相关文章：**

★ 部门主管工作总结5篇精选范文

★ 部门主管工作总结优秀范文5篇

★ 生产部门月度工作总结

★ 生产主管工作总结报告

★ 保安主管月工作总结5篇范文

★ 工厂车间主任年终总结5篇范文

★ 仓库主管每月工作总结范文5篇

★ 仓库主管月度工作总结5篇范文

★ 生产组长月工作总结

★ 生产组长月度工作总结

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找