# 口罩品管工作总结(推荐16篇)

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2023-11-10

*口罩品管工作总结1一、欲求到位心先至。任何工作要做到位，关键都在于心要到位。一个人有了职责心，才会有积极主动的态度、深入扎实的作风、认真负责的精神。要想在工作中取得新的突破，找准关键点很重要。我认为我的关键点就是要丰富自己的知识，个性是象我...*

**口罩品管工作总结1**

一、欲求到位心先至。任何工作要做到位，关键都在于心要到位。一个人有了职责心，才会有积极主动的态度、深入扎实的作风、认真负责的精神。要想在工作中取得新的突破，找准关键点很重要。我认为我的关键点就是要丰富自己的知识，个性是象我这样半路出家的人，对生产管理知识了解的不是很透彻，遇到问题缺乏解决办法。7月份被提拔到xx公司任车间主任一职，这对我来讲是一个提高、丰富自己的好机会。在这几个月的时间里，我依据自己的实际经验，再生产现成多学多问，尽可能多的学习自己以前没接触到的生产资料。这个学习的机会激起了我的学习热情，也为今后的工作打下了基础。

二、脚踏实地，不好高骛远。任何一件大事，无不是由若干小的细节构成的。能够在小处努力，把每一个细节做好的人，必须能成就大事业。同样每一个漫不经心的小疏忽也会酿成大事故。立足实际做好当前，结合此刻的生产设备从提高工作效率方面入手。随着公司设备的老化和各方面的限制为产品的进一步改善提高加大了难度。所以今后的工作要从设备的小改小革和操作精益求精的工作入手，做好巡检及提高制造部员工操作潜力，这样才能更好的完成生产任务。做每一项工作、每一次改善都需要我们从小处着手，精益求精。正阳才能使生产任务、产品性能的进一步提升。

三、树立全局观念，做好本职工作。一个成熟的企业就好比一台正在运行的设备，各个部件的配合协作才能为设备的运行带给保证。公司各个部门的衔接是否流畅也就决定着公司的效率。回顾过去的一年我还有很多的不足之处需要加强，新的一年更是向我提出了更高的要求。在保质保量完成工作前提下，还有很多新的工作需要开展，个性是要将产品质量提高到一个新的层次，是我以前的工作不够重视的领域，我将在这方面多下功夫，努力配合技术部门严把产品质量关。要想将产品质量提高到一个新的层次，除了完善设备还要有一流的操作人员。在新的一年里，必须会根据现有的生产，适时组织员工结合理论多学习生产线操作规程，提高工作效率，稳定生产才能发给提高产品质量做好铺垫。

四、善于沟通交流，加强协助协调。沟通交流一向是我的弱项，在工作之外还能够，工作之中的沟通尤不擅长。如今的岗位，沟通是十分重要的，尤其是对员工思想务必透过深入的了解才能掌握，掌握了员工的思想才能明白以后在管理方面的重点是什么，还有什么工作要做。这方面我需要加强的很多。

在过去的工作中得到了一些体会，在工作中心态很重要，透过不断的学习新知识持续工作的激情，力争让自己在每一天的工作中有新的发现和提高。回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，对遇到的新状况新问题研究不够、创新意识还亟待加强。针对存在问题，在今后的工作中，我将立足本职工作，从自身查找原因，切实采取有效措施加以整改。

**口罩品管工作总结2**

我是肉制品车间的一名品管员，大学学习的生物技术及应用专业。今年年初进入xx食品有限公司，3月份顺利通过竞聘进入品管部。一转眼一年已经过去一半，下面是我这半年来的工作总结及工作目标。

回顾上半年，这半年我认真勤奋工作，尽最大的努力做好领导与车间之间的信息传递员，以最快的速度将最准确的质量信息传递给车间主任、班长乃至每一位员工，及时和车间一起提前预防问题的产生；将车间的问题以数据的形式最快、最真实的反应给领导，致使其得到最有效的解决。20xx年我坚持以诚为本，坚持加大过程控制的理念，服务于车间，及时发现问题，解决问题，并且举一反三及时预防问题。

20xx年上半年肉制品车间共接市场投诉158起，其中杂质104起（头发投诉最多），计量17起，发霉变质18起，其它19起。按产品分类，Q趣儿类居首位，玉米热狗肠次之，香脆肠排名第三。由此可见上半年我们做的还不够，我做的还有很多的不足之处。因此，接下来我将重新整理自己工作思路，并计划由以下几个方面开展工作：

1、更好的做好领导与车间之间质量信息传递员的工作，将质量信息全面的传递到车间，及时准确的向领导汇报车间生产现状，认真做好上传下达的工作。

2、做好每一位员工的质量知识培训，从根本上提高员工质量意识，从而达到人人懂标准而儿，个个按标准操作的效果，由我们每一位员工一起控制好产品质量！

3、坚持由过程控制为主的思想，将问题扼杀在萌芽状态，避免造成车间不必要的人力、物力、资源的浪费。

4、重点做好杂质控制，从人员进车间开始，由原料上架开始，加大过程监督、抽查力度，帮助车间做好杂质控制，尽最大力度减少市场投诉。

5、最后把好车间最后一道工序产品质量关。加大对产品包装质量抽查强度，做好贴标工序员工培训，尽最大努力将不合格品控制在车间内部。

接下来的工作中，我将坚持以领导及质量思想为主导思想，一丝不苟执行领导安排任务，严格落实各种质量规章制度，严格做到铁腕儿抓质量，做好对车间质量的监督监管工作，做好领导的助手，为xx贡献自己的力量！尽最大的努力使质量与产量达到双赢！

**口罩品管工作总结3**

我叫毕x，是肉制品车间的一名品管员，毕业于河北民族师范学院生物技术及应用专业!XX年2月份进入xx食品有限公司，3月份顺利通过竞聘进入品管部。一转眼一年已经过去，下面是我这一年来的工作总结及20xx年的工作目标。

回顾XX年，这一年我认真勤奋工作，尽最大的努力做好领导与车间之间的信息传递员，以最快的速度将最准确的质量信息传递给车间主任、班长乃至每一位员工，及时和车间一起提前预防问题的产生；将车间的问题以数据的形式最快、最真实的反应给领导，致使其得到最有效的解决。XX年我坚持以诚为本，坚持加大过程控制的理念，服务于车间，及时发现问题，解决问题，并且举一反三及时预防问题。

20xx年肉制品车间共接市场投诉158起，其中杂质104起（头发投诉最多），计量17起，发霉变质18起，其它19起。按产品分类，q趣儿类居首位，玉米热狗肠次之，香脆肠排名第三。由此可见XX年我们做的还不够，我做的还有很多的不足之处。因此。20xx年我将重新整理自己工作思路，并计划由以下几个方面开展工作

1.更好的做好领导与车间之间质量信息传递员的工作，将质量信息全面的传递到车间，及时准确的向领导汇报车间生产现状，认真做好上传下达的工作。

2.做好每一位员工的质量知识培训，从根本上提高员工质量意识，从而达到人人懂标准而儿，个个按标准操作的效果，由我们每一位员工一起控制好产品质量！

3.坚持由过程控制为主的思想，将问题扼杀在萌芽状态，避免造成车间不必要的人力、物力、资源的浪费。

4.重点做好杂质控制，从人员进车间开始，由原料上架开始，加大过程监督、抽查力度，帮助车间做好杂质控制，尽最大力度减少市场投诉。

5.最后把好车间最后一道工序产品质量关。加大对产品包装质量抽查强度，做好贴标工序员工培训，尽最大努力将不合格品控制在车间内部。

20xx年，我将坚持以领导及质量思想为主导思想，一丝不苟执行领导安排任务，严格落实各种质量规章制度，严格做到铁腕儿抓质量，做好对车间质量的监督监管工作，做好领导的助手，为xx贡献自己的力量！尽最大的努力使XX年的质量与产量达到双赢！

**口罩品管工作总结4**

一是我局执法人员到客运站对出租车的消毒以及驾驶员人员佩戴口罩等进行检查，并要求客运站作好客车恢复运营前的相关准备，按省交通运输厅要求编制应急预案做好应急演练等工作。二是我局1月24日至今共出动执法人员56人次，出动执法车辆140辆次，检查出租车10辆次，寄递物流20次，检查车辆200辆次，客运站安全工作9次，打非治违工作开展4次，农村公路安全排查12次。(班线客运1月24日至今处于停运状态)。目前缺手套。

**口罩品管工作总结5**

20xx年，护理质量管理委员会组织了六个护理质量检查小组对病房护理管理、基础护理、护理文件、病房药品、急救药品、医院感染管理、护理技术操作等进行季度检查，取得了一定的成果。xx年度护理质量委员会工作总结如下：

（1）除个别部门外，药品和物品的放置和储存基本上可以定位、分类和清晰标识。

（二）病房环境清洁，护士仪表符合要求。

（3）仍需改进的问题：培养护士注重棉签、安尔碘等细节的意识，进一步规范病房护理质量管理。

（一）病房病床单元清洁、平整、无异味、污渍、杂物，但极少数病房病床多，床单元不清洁。

（二）各病房护士认真落实晨夜护理，部分科室一级危重病人

穿病号服。

（三）各病区严格按分级护理要求巡视病房，密切观察患者的病情，但是存在部分护士对所管患者“十知道”掌握不全面的情况。

（四）各病区引流管均妥善固定，严格做到定期更换。

（五）建立与完善住院患者出院后的随访与指导流程，认真落实，注重痕迹管理。

（一）护理质量委员会组织护理文书质量检查组对全院的护理文书进行检查，大部分科室护理文书书写规范，但仍存在一些细节问题。

（二）体温单“日期栏”填写部分科室均未按规范执行，已及时向科室反馈，并在护士长例会上对护理文书的.书写进行再次培训，进一步规范我院护理文书的书写。

（三）护理记录单“时间—位点”统一，仅有极个别科室存在提前记录的情况。

（四）个别科室的护理记录单存在涂改的现象。

（五）对发热病人的体温复测次数不够，体温连线错误。

（六）大部分科室入院评估表填写完整，但个别科室填写不全，有空项。

（一）大部分科室毒麻药品管理规范。

（二）抢救车管理大部分科室规范，但少量科室存在漏接班登记、无菌期的现象。

（三）急救器材性能保持良好，处于应急状态，一次性物品不过期。

（四）吸引器处于应急状态，定期消毒，但部分科室吸引器清洁度不够。

（一）大部分科室桌面、地面、墙面清洁，并定时通风换气，物品存储管理规范、符合要求。

（二）各科室均严格做到一人一针一管一灭菌消毒。

（三）无菌敷料缸、容器等使用后及时盖严，并注明开启时间、责任人并签字。

（四）大部分科室的设备定期清洁，定点定位放置。

（五）使用后的物品按要求分类放置，但极个别科室的生活垃圾和医用垃圾存在混装的现象，锐器使用后未放于利器盒中。

（一）护士仪容均符合要求、戴口罩，有无菌原则。

（二）用品准备不全：如吸痰不备听诊器、静脉输液不备输液贴、口腔护理不备手电筒等。

（三）新入院护士对病区环境不熟，操作流程不熟悉。

（四）部分科室存在操作前后不洗手的情况。

（五）操作前评估不到位，缺少与患者的沟通交流，健康教育落实不到位。

**口罩品管工作总结6**

转眼间20xx已经成为昨天。在这过去的一年，对于佳茂来说是不平凡的一年，我们进行了多项设备及原（物）料改造；也经受了全球金融危机带来的冲击，让人感慨颇多。

一、部门管理上运用系统化、标准化的思想规范了品管部工作流程：

今年品管部人员状况是: 品管部人力：现有8人，控制范围广：包括了进料、入库、出货、生产各制程等工作。加之公司在下半年加强了品管队伍的建设，品管部同时也加强了检验人员的内部培训，同时加强了原材料和入库产品控制的力度，工作量也随之增大。在此种情况下必须加强部门管理，必须使品质管理系统化、标准化。对此采取了以下措施：

1. 采用日报表对当天的工作进行记录，采用周报和月报对当周或当月工作进行总结并制定下周的工作计划。各责任人按计划行事，并做到跟踪，验证并保证总体任务的完成。

2.对品管部各个控制作业和产品标准用文件的方式予以标准化，让各检验人员严格按文件作业，规范操作。针对原来的进料、出货检验方法和判定标准不统一，检验员检验时要经常相互探讨，并制定相关缺陷样品封存，查找产品标准并亲自参与功能测试，并将其形成标准文件。先后修改和拟制了原材料和成品的检验项目和判定标准等多份文件及表格，为作业员提供判定准则。厂部份文件清单具体如下：

部门文件修订

序号 文件名称

1 包装纸箱检验标准

2 模具检验标准

3 iqc检验规范

4 供应商考核规定

5 成品入库检验规范

6 成品出货检验规范

3. 建全了品管部部门质量目标，包括进料和成品漏检率、品质异常跟踪处理率、出货批次合格率等，以确保品质监控的质量。

4. 加强技能知识学习，学习测试和质量检查方面的知识。以便生产能力扩大在部门人力紧张时，检验人员综合质量监控能力，确保部门目标任务的完成。

09年初步展开并实现以下项目：2．统计报表完善质量记录和质量统计，现已形成品质周报和月报统计，能直观的反映各时期质量状况，以便于各责任部门/人员采取有效措施即时改善。

3．完善公司质量目标指标，制定了统计和纠正预防措施作业办法。通过管理评审会议，对公司质量目标，于《20xx年上半年部门质量目标》进行修改。并通过《质量月报》对目标指标的达成情况进行真实的统计，直观的反映目标指标的达成情况。对未达标的目标指标进行跟踪，要求责任单位改善，确保目标指标的达成。

09年初步计划完成项目：。

1．拟制不良品及次品再利用，需规范对已入库成品出现质量问题的返工作业。

2．继续强化产品的\'入库控制力度，提升出货产合格率；

3．设定09年公司整体目标，阶段目标，部门目标

4. 对文件制定的一些看法,需要一定的可操作性,即是根据真正原因或需要而制定,同时改善的措施无有效落实,但对对策的跟进效果或对策的合理性没有根本落实验证。

1.进料品质控制：

1）.修改了《iqc进料检验作业规范》、《iqc进料品质检验项目和判定标准》文件，规范了进料检验作业流程和检验标准。

2）.严格进料检验，9月份开始统计检验物料301批，发现8批不合格。

2.成品质量控制：

1）. 拟制了《qc成品入库检验作业规范》、《生产成品包装检验作业规范》、《qc成品检验项目和判定标准》文件，规范了成品检验作业和检验标准。四、09年整体工作小结：

1.回顾过去的一年，在全体品管人员的努力下，实现了品管部：作业按流程、判定按标准、基本做到工作有记录、数据有统计的工作系统化、标准化并实现质量目标。

2.另一方面，从整年所出的质量问题来分析，也体现了现有品质控制手段还存在不够完善，有漏洞的问题。主要是对产品检验手段和检验技术的缺乏。这也是今年品管部检验工作做得不足和遇到最大的困难的地方。必须要重点解决检验手段和检验方法的研究和策划问题，

能真正杜绝问重复产生及习惯性不良的认可。

时光飞逝，转眼将进入虎福之年。时值公司蕴酿突破发展和走向规范化、制度化管理发展之际，面对新产品的不断出现、市场的变化，品管工作任重而道远。

1.过去的一年品管部人员越来越感受到公司对质量工作的重视度加强。品管部将继续按照公司制定的总目标，将品质工作向各部门深入的指示。提升品质人员素质，即时跟进新产品、新标准。做好20xx年的品质管理策划，严格质量控制，确保公司产品的质量能满足客户的需要。在质量控制上下大力气加强对产品检验手段、项目和方法的分析研究和策划，必要时将qe工程质量机能展开将引入质量系统控制，加强质量目标的统计和品质异常的跟踪。对iso9001：20xx版在5月份前需更换到iso9001：20xx版，换版过程是：2）.在五月份cqc会进行换版的第一次审核。（如没有换版20xx版会自动失效）

3）.内校员资格培训，因公司比较多内校仪器，送外校费用高也不方便，需送外培训一名内校员，内校培训需在四月份前培训完成。

3.推行绩效考核与5s活动：

1）.为更好的调动员工工作效率，响应公司薪酬改革的需要，对品管检验人员的考核工作将加强。

2）.需进行5s活动策划，需拟制《5s推进领导小组成员及职责》、《5s工作推行实施办法》，对5s的推动组织、检查标准、各部门负责区域和责任人、奖罚办法等需全面策划讨论，预计20xx年3月份开始试验推行。

4．现将20xx年品管部质量目标初步制定如下：

月不良率；2%/ 客户投诉：一般性1件/月 &nbs

p; 严重件/月

5． 针对生产运行所出现的问题，做好各项检测工作，为生产提供“准确、及时”的检测数据，同时加强各生产部门之间的沟通协调，对于生产异常和各种波动及时反馈。确实为生产部门提升“品质”做好服务工作；

**口罩品管工作总结7**

20xx年立刻就要过去，20xx年即将到来。一年来，本人能够认真履行自己的职责，紧密围绕公司总体部署，带领车间全体职工圆满地完成生产任务9586吨，比往年产量提高了20xx多吨，到达历年最高水平，同时实现了职工队伍稳定，安全生产稳定。

运行车间是全公司的生产核心部位，运行质量的高低关系到全年生产任务能否顺利完成。为了提高运行质量，年初，透过增加窑口护板等措施对窑头设施进行了改造，不仅仅有效提高了窑口筒体使用寿命，而且使得连续性生产得以保证。同时针对外部电网带负荷断电和瞬间电网失压现象，积极配合生产部研究出一套断电不断产、电气设备无损毁的《安全生产事故灾难应急救援预案》，并组织车间职工及时应对，有效解决了间断性生产严重影响产品产量的问题，同时规避了人员烫伤、电气设备损毁等现象的发生。

思想是行动的先导，作为一名党员领导干部，我落实和树立科学发展观作为我开展各项工作的行动指南。一年来，我自己不但加强思想政治学习，而且结合公司党委要求，带领车间职工定期开展政治学习和业务知识学习，不断提高自身综合素质。同时要求职工积极投入到岗位创先争优活动中，认真按照班组自主管理标准化要求开展工作。今年烧成班先后荣获二、三季度局先进班组荣誉和“工人先锋号”称号，这些荣誉的取得，不仅仅是车间职工认真工作的真实写照，更是提高了职工爱岗敬业的工作热情。

牢固树立安全第一的思想，始终把设备安全和人的安全行为治理当做头等大事来抓。一是充分利用《安全第一：员工意识手册》向职工进行宣传教育，全面提高车间职工的安全意识和职责意识。二是深化安全质量标准化建设。认真对照标准化各项标准经行认真自查，建立安全质量标准化考核台账，对安全质量标准化项目进行分解，落实职责人，及时对存在的问题进行整改。三是认真开展安全隐患排查治理工作。每周经行一次隐患排查，并对排查问题立即整改或限期整改。

这些有力保证了20xx年安全生产的奋斗目标的顺利实现：全年无重伤以上人身事故发生；全年无重大设备事故发生；全年无重大污染事故发生。

回顾自己一年的工作，在总结工作成绩的同时，感到与公司领导的要求还有差距和不足。在今后的工作中，自己还要在以下几个方面加强和努力。一是要克服抓工作制度落实不完全到位的状况，解决好个分管班组工作发展不平衡的问题；二是改善工作中还存在的不稳妥、不全面、不尽人意的方式方法；三是注意发挥和调动每一职工的积极性，加强协调，提高业务素质。

总之，我将继续按照公司的目标要求，认真履行岗位职责，全力做好分管工作，争取取得更好的成绩。

**口罩品管工作总结8**

随着年底的到来作为车间主任的我较好地履行了自己的职责，回顾车间管理工作中的表现让我从中积累了不少经验，我也明白能够担任这个职务是源于领导的信任与支持，因此我很用心地做好车间主任工作并在能力方面得到了领导与同事们的认可，现根据一年来在车间主任工作中的情况进行以下总结。

制定好每个月的生产指标并对生产量进行检查，为了保证车间的供货量不受影响让我对生产方面制定了严格的要求，主要是建立了奖惩制度来激励车间的员工认真做好工作，而且我也规定了每个月的生产指标并要求员工达成，平时我也会在车间进行巡视从而查看员工的工作状态，主要是为了督促员工尽快完成当月的生产量并对此进行检查，无论是产品的数量还是质量都要有着严格的要求，这样的话在进行供货的时候才会因为产品的优质获得客户的认可，为了车间的整体发展做好这项工作是十分重要的，而且我也会参与到生产一线的工作中去并对自己有着严格的要求。

对员工在车间工作中的表现进行考核并提高了他们的积极性，将生产量与员工的利益相挂钩能够很好地激励他们进行工作，因此一年来车间能够超额完成每个月的生产指标，对于车间的发展而言这样的成果无疑是令人感到高兴的，但我也明白因为些许的成就便感到洋洋自得是有些不太好的，所以我也会重视对员工的教导并让他们掌握更多实用的工作技巧，尤其是新员工的培训方面能够做得很好从而让车间整体得到了发展。但面对工作中的挑战还是应该时刻保持严谨的态度才行。

在生产安全方面很重视对员工的教导并将这项工作落到实处，通过领导的教导让我明白车间工作中注重生产安全是很重要的，所以我会经常在车间的例会上强调这类问题并要求员工严格按照操作规范进行工作，而且我也安排人员在车间各处张贴了关于生产安全的标语，而且为了改正部分员工的陋习导致我也禁止在车间出现抽烟的状况，得益于我对这项工作的重视从而在车间营造了良好的工作氛围，而且每个员工的精神面貌也比以往有了很大的提升。

由于我很重视车间工作的完成从而在这一年取得了不小的进展，我也明白自己在取得成就的同时还存在着需要改正的不足之处，所以我会再接再厉并争取在明年的车间工作中有着更好的表现。

**口罩品管工作总结9**

我于x年x月进入公司，在公司实习快4个月了，回首在三里酒店这段时间的工作经历，我深刻体会到了公司从老总到同事踏实认真的工作态度，让我更加的警惕自己，把工作做好做细。在此，我向各位领导汇报我入职以来的工作，具体总结如下：

我的工作是在前台做的服务。无论是在会议室，还是在休息室，如果我能够认真的工作，我会努力做好前台接待工作，以提升自己的人际素质。在会议室，我能够认真的接待，礼貌的对待每一个来访客户，并做好登记，同时也在前台登记过程中能够学习到前台工作的要求，并且也能够在工作中掌握如何更好的去与他们相处，让他们能够更快的融入到酒店的环境中。

我在前台工作的时间不长，但是我一直都严格的要求自己，认真的完成自己的工作，并且积极的去配合其他同事完成一些工作任务。在这个过程中，我能够严格的遵守酒店的纪律，并且也在工作中不断的去完善自我，让自己在工作的过程中，能够做到认真负责。在前台工作的过程中，我也积极的参加前台的工作，认真的学习酒店的规章制度，不仅向前辈同事学习前台的工作技巧，也向同事学习前台的操作方式。

在这个月中，我能够严格的要求自己，遵守公司的规定，并在工作期间不迟到早退，也没有做过多次的违反公司的规定，也没有出现过任何的迟到和早退。在工作中，我也严格的要求自己并且认真完成自己的工作并且在之后能够及时的将自己的工作完成情况，在工作中能够积极的向同事请教并学习到更多的酒店服务的技巧。

四、结束语

在以后的时间中，我还会一如既往的努力的工作，不断在前台的工作中去提升自己，让自己能够得到更多的提升。并且我也会严格的要求自己并且努力的完成自己的工作并保证自己能够为酒店做出自己的贡献。

**口罩品管工作总结10**

时光如水，日月如梭，转眼间我来到车间工作已经有十个多月的的时间，这十个多月的时间，承蒙车间领导和各位同事的帮助指导，再通过自己的努力，在思想上、业务工作水平上都有了很大的提高，基本上完成了自己的本职工作，并取得了一些较好的成绩。现将一年来工作总结如下：

日常工作中，我积极向其他人员学习。我觉得，每位同事都是我的老师，他们中有业务高手，有技术尖兵。正是不断地虚心向他们求教，使我在调入车间后，在最短的时间内熟悉了工作环境，懂得了各种材料的使用、一般问题出现的原因、维修的方法也都基本掌握。在业务上，将以前的维修工作经验和车间的实际情况结合起来，使自身的素质和工作能力得以不断提高。

在六月份，我被任命为维修主任，我深感自己肩上任务的重大。为了不辜负领导的期望，我在严格要求自己的同时，还加强了班组管理：

1、按照班前、后会议程序要求，开好会议，并做好记录。将矿部、车间的各种文件和要求快速的传达给班组员工，使自己上承下达、承上启下的作用得以充分发挥。使班组工人尽量了解好、了解透彻上级的精神。

2、加强班组管理。我制定了较为详细的班组规章制度和考核标准，特别强调从根本的管理入手。

我和车间领导一起，对设备进行了规划、从维修组织(设计、测量)到维修控制(工时、材料、库存量、费用)，都做到有据可查。我认为，做好设备的保养工作，将设备的备品备件预备的充足，是减少在故障发生后缩短维修时间的必要前提。维修的方式有两种，一是事后维修，二是定期维修。我们不能单纯的做到损坏了再维修，只要设备能用就尽量用，坏了再修。而是应该在设备损坏前将故障排除，降低设备的故障率。

**口罩品管工作总结11**

我于20xx年6月25号加入公司，在公司各位领导和各位同事配合下，比较快的融入公司的氛围当中，较好地完成自己的本职工作和领导交下来的其它工作。在工作中不断适应，收获良多，在此对自己在公司半年内的工作做一份总结。

第一．了解及掌握公司的品管策略及各种品质的管控，严格执行公司里的品质策略，不断提升自己的品质观念意识。遵循品管部各个工作文件和产品标准文件严格按文件作业。主要负责原材料成品的检验、样品测试，以及调色检验等工作。

第二．加入公司主要收获是，工作中不断学习、对公司的物料及相关产品知识加深了解，检验各种原材料以及自己不能检验的原材料对外送检，甚至有时到工地现场去调色，了解物料的施工，对这些物料的特性越来越熟悉，加入公司之前，对防火涂料认识很少，现在对公司的各种防火涂料已经有了较深的认识。熟悉了防火涂料的各种标准，也熟悉了相关的检验方法、检验仪器，同时在工作中，也掌握了各检验仪器的使用，并能实际去完成检验工作。对品质管理有了更全面的认识，在工作中，我对公司的品质政策和管理措施有了全面的认识，同时不断提高自己的品质管理意识，去促进产品的品质提升。工作经常会遇到困难，最深的体会就是不能害怕困难，更不能因为困难而不去完成工作任务，最正确的态度是面对困难，把困难点逐一列出来，并有针对性地去想妥善的方法去解决，而需要其他同事、其他部门配合的时候，更是要讲究沟通技巧，这样才能得到别人的帮助。第三．不足之处以及需要改进的地方，我做了一定的工作，但距领导们的要求也还有一些差距，比如公司的主要产品的检测，但我对于常用的规范及检测标准均还不够了解，缺乏经验，这将在后续的工作中，不断积累经验，并掌握测试方法和规范，以进一步把握公司产品的品质关键管控。同时工作中也发现有些检验、测试的规范还未完善，没有一套标准化的方法可供参考，而都需凭工作经验去检验、测试，这样往往就容易出现漏洞，希望在后续工作中能够完善。决心在后续加倍努力工作，克服不足，以对工作高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责做好各项工作。学习工作经验，利用业余时间多学习涂料知识，不断提升自身的工作技能和工作能力，成为公司满意、领导满意、的好员工而努力。

**口罩品管工作总结12**

时光飞逝，不知不觉从xx公司出来到这北方鞋都担任车间主任二年有余。

回顾这二载来的点点滴滴，都历历在目：曾记得与一同过来的曾主任两人共住一屋，第一晚是在零下十二度没有供暖气情况下共度“良宵”的。天冷让我们晚上起来三次到库房抱被子盖，第二天天一亮一点数，盖了七场被子。曾主任说：自打结婚以来第一次与男性共睡一张床，以前从未离开他老婆。盖七场被子也破纪录了。我由时大笑调侃：“曾先生：我还是个处男呢，那你占我便宜了…哈哈…”也曾记得不吃馒头而在大雪中找了一整天的米饭，而无工返回饿了一天…这些事仿佛昨天经历的，每一件事都使我感慷万千，回忆真乃心酸苦涩。

回想从首都机场出来刚踏上北京的水泥地上时，第一感觉是冷，在五环高速上飞奔，望着车窗外掠过凋零光丫丫的白杨树，似乎告诉我什么叫作荒凉，看着卢沟桥的河床上干涸似乎告诉我什么是萧瑟…当然喜的是圆了自己儿时要来北京首都天安门之梦想，忧的是自己能否在这恶劣的环境下生活打拼？

走进xx鞋厂，心中很凉，那种凉：从世界先进的生产线管理来到家庭式…简直好像被骗了连一衣服没穿的感觉。

既来之则安之，一切尽在不言中。

初来乍道，人员不太熟悉也不适应，只能服从领导，以身作则，尽职尽责的完成，每天我都以饱满的热情，脚踏实地去履行车间主任的职责，任劳任怨，并时常与各部门主任探讨工艺流程，交换意见，吸取经验，同时虚心接受版房每位师傅的指点与教导，经过二年来的努力和实践工作，取得了一定的成绩，总结了一下，做管理要做到“三勤”：

1，口勤，放下架子，可当学徒，不懂就多问，虚心请教，认真学习别人先进的工作经验与做人为人方式，熟悉掌握车间现场状况，多请示，多汇报，多接触。

2，勤动脑多想多思考，凡事都问个为什么，对问题多角度多方位思考，总结经验，发场成绩，如做道数学题：任何不规则的数乘以十一都能一口说出得数。决巧：头尾数下落，中间数相加即是得数，不信试试看（1352413x11=14876543）万物终有规律，只要我们去钻研。

3，腿勤，对于上级交待的任务要做好做实，让其放心，聆听下属员工意见，及时解决现场所发生的问题，要沉下心在琐碎小事中熟悉工作，煅炼自己，切勿事小而不为。

在生产现场中，是很辛苦，要不断充实自己提升工作业绩，但是也要利用晚上学习，特别是趁自己年轻，有轻好的记忆力和接受新的事物，要制定学习计划，抓紧时间学习，坚持撰写工作心得，一段时间后会发现自己的工作水平，写作能力，知识储备等方面有很大的提高。

一是给北方鞋都带来了世界上的先进快速流水线管理方案（只用了其中三分之一）

二是车鞋面使用电脑程序操纵生产，以薪酬一千的员工能创造出三千元员工所及的产能。

三是标准化，目视化，正规化引领员工走上新的台阶。

四是打破了以往星期天无休息的状态，创出了北方鞋都第一家每周星期日有休息福利。

五是满三年的员工免费国内旅游一次。

1，产量和产量波动较大，生产不具有稳定性，有时也不能及时完成当日的计划产量。

2，质量控制不稳定，返工率虽然相对比较低，但有也会出现外加工的返工率高。不合格品常有发生。

3，员工生产效率还需加强，产量时高时低。

4，现场管理不足，虽然我每天都穿行在生产车间，时刻都紧盯着流水线，但仍然感觉心有余力不不足，似乎还有很多地方做得不够。

1，针对上级提出的工作中问题，找出根源，耐心、积极地加强解决。

2，加强学习，提高综合技能，深入研究工艺难点，找出更好更新的方法。

3，实行文明生产，让员工能遵章守纪，安全作业，落实“5s”，提高员工的节约意识，安全意识，减少事故的隐患。

4，推行高效生产产量，调动员工积极性，建立员工对工作、对公司的感情，弘扬先进、奖罚分明，灵活管理，透明鼓励。

对我来说，xx关系着我的生活，新的机遇，新的挑战，我们争取让其品牌打出北方鞋都第一家，早日上市发行股票。

作为我更有信心带领我们的团队在20xx年里再接再励，迈上一个新的台阶，也相信我们三大子工厂（xx，速跑，帅步）的兄弟姐妹们，为xx的辉煌添砖加瓦，xx因我们而辉煌，我们的口号是：我们永远是最棒的。

我感恩xxx，感恩能给我这样一个舞台让我有一个成长的时间和环境，我将饱含热情的去迎接未来一年的工作，争取做一个合格的车间管理干部，随着xx共同努力，共同飞翔。

**口罩品管工作总结13**

品管员工作心态培训内容

质量（QUALITY）：一组固有特性满足要求的程度。

产品：过程（一组将输入转化为输出的相互关联或相互作用的活动）的结果。产品可指服务、软件、硬件、流程性材料或其相关的组合。

QC：品质控制（Quality control ）（品质检验 Quality check）。

IQC：来料品质控制（Incoming quality control ）。

IPQC：制程品质控制（In-process quality control ）。

OQC：出货品质控制（out-put quality control ）。

QA：品质保证（Quality Assurance）。

质量检验：通过观察和判断，适当时结合测量、试验所进行的质量符合性评价。 质量控制：质量管理的一部分，致力于满足质量要求。

通过以上名词的了解，明确作为一个品管员与作为一个检验员的本质区别，一个重点在于品质问题的发现，同时要兼顾品质的管理控制；另一个则只主要在于品质问题的发现与总结。

1、当今社会的两大质量管理模式：

A、美国式管理模式经历的三个阶段：

**口罩品管工作总结14**

尊敬的x总，各位领导：

下午好！时光飞逝，不知不觉间到工厂已半年时间，从陌生到熟悉，与各位领导和同仁的关心和帮助是分不开的，借此机会向各位表示最衷心的感谢！

承蒙x董和x总的信任使我有机会成为xx集团的一员，感谢公司给了我一个这么好的平台，我会努力学习，取长补短，为公司的发展贡献自己微薄之力。 21世纪是飞速发展的时代，是以品质取胜的时代，品质是企业的生命，是我们每一位员工的责任，要让品质成为每位员工心中重中之重。我们有好的技术，好的服务，更要有过硬的品质才能在客户心中树立公司良好的形象。

20xx年x月x日报到至今主要负责贴片类产品的品质工作，从原材料入料至最终的成品出货，需了解各原材料供应商品质状况，熟悉产品特性及客户要求，通过这半年的学习和了解，对工厂的整体运作与自身的责任有了更深刻的认识，压力也随之而来，可是俗语说，有压力才有动力，我会将这些转化为动力，为工厂的发展尽心尽责。在xx大家庭中我资历最浅，我会努力学习让自己跟上公司的发展，做一个合格的xx人。以下是我对20xx年工作及20xx年规划做一个简单的叙述，有不足之处还请各位领导给予指正：

一．进料品质控制：原材料的好与坏直接影响成品的品质和交期，为了更好的掌控原材料进料状况，及时发现问题，便于品管数据收集与追溯，综合现有的检验记录，将工厂原有的四份不同类别材料所使用的检验记录进行整合，使记录实用且更具数据化。

贴片类产品的原材料大多是外购件，IQC的责任很重，要及时发现来料问题，确保产线投料生产，为了避免再次发生铁芯上线后才发现不良的现象，要求IQC严格按照材料规格检验，经公司领导决定，11月初将贴片电感原材料检验转至海安，新增IQC一名，节省了材料来回运送时间，也加强了IQC与产线的配合，可以及时发现问题并跟踪处理，20xx年x月与12月共检验材料194批，不良4批，不良率为。

二．制程品质控制：建立了不良日、周、月报，对每天不良状况做到分类明确，使品管及时发现问题并根据不良实际情况做有效的预防与改善，每周开品质周会分析问题原因预防再发生。经过在贴片类车间施行结果，对产品合格率有较明显的提升，目前骨架类与行线性车间于12月推行此统计方法。

现场“5S”整理整顿也有了明显的\'改善，尤其是贴片电感车间的变化比较大，目前流水线上的废线已经基本得到控制；记得最初来车间时地上随处可见原材料及半成品，现在虽然还没有完全杜绝，但现场管理人员与员工已经意识到此问题的存在，做到积极改善。 20xx年贴片类产品接到客诉27件，总结起来我们所发生的问题均是因为人员疏忽所造成的，27件客诉是给我们的警钟，同时也说明我们在管理上的欠缺，我们需要在工作中不断学习加强专业知识。

20xx年是一个崭新的开始，也意味着新的挑战到来，如何在新的一年让品质更上一层楼，计划从以下几个方面展开：

1.培训：让各位同仁有更好的品质意识，不能在问题发生后再来强调，要从头抓起，新人的培训尤为重要，好的习惯要从开始培养，从材料认识，产品特性，让每一位员工做到心中有数，品质要求要明确化。

2.在器件二部推行“5S”现场管理，并进行评比，使“5S”理念能确实落实到每位员工心中，体现我们企业的优秀文化。

3.运用QC七大手法与SPC管制，使品质管理体系更完善。

4.客诉下降50%，贴片变压器制程合格率提升至，贴片电感制程合格率提升至。

值此新春佳节之际，预祝各位领导：

新春愉快！万事如意！

xxx

20xx年x月x日

**口罩品管工作总结15**

时间过得真快，转眼20xx年即将过去，在工作的这段时间里我也学会了很多知识，让我感觉到要做好每件事只要用心去学一定会成功! 作为一名仓管员 ，我非常清楚自己的岗位职责，也是严格在照此执行。 在20xx年来临之际，回顾20xx年的工作具体总结如下：

1. 负责危险品各种产品容器及配件的入库、出库、日常卫生等工作。

2. 做到 每月对危险品材料 定期盘点，做到数据、材料相符 。

3. 严格做好材料的质量及数量的验收工作。按合同或订单的`要求，对已到材料 应立即进行外观质量、数量检验，并做好记录。 发现问题及时汇报，立即整改。

4. 协助车间物料员做好容器的发放工作， 严格执行物料发放管理规定，敢于坚持原则，保证材料数据 的准确性。 坚持 做到 “先进先出”原则 。

5 . 做好材料进出仓。正确记载 材料 进、出、存动态 ， 对危险品 进行不定期的检查，完成好上级领导交予的任务及协调 供应商 退货工作。

6. 在工作中能够严格要求自己，所以要做好危险品的管理，货物的入出库作业，日常保管，危险品清理工作，把好库存数量的管理，防止不必要的损耗的发生，有效的利用库存区面积。

7. 危险品作业量大，容易积累灰尘，所以每天要清理危险品，清洁地面，保持卫生。创造一个整洁的危险品，在良好卫生的工作环境下工作。

8.加强做好危险品管理工作， 对危险品产品做好防潮、 注意防火工作。

每天的工作中都有很多问题发生，发现问题并在第一时间去解决， 加强学习仓储保管 ， 物流相关知识，这是我还有所欠缺的。我想通过工作学习能有更大的进步 。

总之一年来干了一些工作，也取得一些成绩，但成绩只能代表过去。工作中也存在着一些不足，在新的一年里我一定会继续努力，把工作做到最好，请公司领导批评指正 。

祝：公司生意兴隆，财源广进!

**口罩品管工作总结16**

新的一年即将来临，20xx年不觉地过去了。在过去的一年中，没有一点前展。这是我比较郁闷的地方。为此，我决定，必须得改变工作方式。

在制度的约束下，和质检部门的配合下能够及时完成上级下达的生产任务，确保生产出来的产品要高质量，要求员工认识到质量的重要性。

协助质检做好产品的检查工作，确保生产出来的产品要高质量，真正做到我们正典人所提倡的“正品”。

A：向管理要效益，向质量要效益，紧抓安全生产，没有安全就谈不上效益，要求员工能够合理规范的进行操作。没有质量也就没有效益，产量再高也是徒劳，相反还会对企业造成损失。

B：向管理要效率，合理进行工作分工，做到知人善用，对员工定员定岗，让每位员工都在最适合的岗位工作，提高设备的利用率，提高工作效率。节约生产成本。

C：向管理要效力，对效力的理解我个人认为就是发挥个人的最大能力。在这点上要注意员工的思想动态，根据我个人的管理经验做好员工的思想工作，提高员工的凝聚力。这样才能出效力。杜绝员工出人不出力的现象。我觉得一个好的管理者，对上级要让上级放心，对下级要让员工觉得和你干有奔头。

每个月都进行维护保养，有专人负责。车间主任负责监督，确保正常生产，一年当中基本上没有因为设备损坏而耽误生产。

在培训中做到先易后难，在新员工刚刚来的时候，连打包带都不会换，经过培训现在车间的工人都可以使用所有的生产设备。员工的思想素质低，针对这个现象，车间一个星期开一次工作例会，一个月开一次质量事故会议。提高员工的思想素质，和技术素质，使员工慢慢成为一个合格的正典人。

原来的记录是一个人做，从10月份开始我们的两个班组有一个班组已经能够独立的填写记录。用系统来指导生产，减少质量事故的发生。

基本上做到及时准确。在生产上也是按照先报先生产，确保正常供货。

除了有个别的门有轻微的擦痕之外没有发现员工故意的损坏。没有发现门锁不能正常使用。卫生也搞的一尘不染，每个卫生区域都有专人负责，生产辅助设备有专人清洗，工衣和洗手间都有专人清洗打扫，分工明确大大提高员工的工作积极性。

车间配备了洁净工作服，一次性手套。口罩按月定量发放。工资采取记件制，提高了员工的工作热情，每个月的工资表都能准时交到财务部，配合财务部门按时发放工资。

以上是我担任车间主任这一年来的.工作总结，如果哪里有不妥的地方，还请领导批评指正。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找