# 格力安装师傅工作总结(优选17篇)

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2023-11-02

*格力安装师傅工作总结1本人于xx年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在xx年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作...*

**格力安装师傅工作总结1**

本人于xx年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在xx年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度对我这五年来的工作做一次全面总结：

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握电力系统运行方式及其特点，了解和平县区的主干电网运行情况，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备运行情况选择最佳运行方式及经济运行方法，根据实际运行经验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，初步了解班组管理和生产技术管理的基本常识，进一步加强自己的业务水平。

从xx年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至110kV下车变电站、110kV东水变电站、巡线班和输变电管理所从事输变电设备日常运行、维护、检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

xx年年底，我被分配到电力实业公司生技股，主要负责输配电线路的设计和施工。此时，正是农网改造初期，工作量十分大，在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快就步入了正规。

首先跟随老师傅们勤下现场，并对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备;另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。利用较短的时间学会了各种线路的技术要求和参数，弄清楚各个设备的运行原理和铭牌参数，并利用配网调度图分析线路的运行情况，给自己增添了许多工作信心，丰富了自己的实践经验。我参加了庞家堡镇17个村的高低压农网改造工程，我主要负责线路的设计、施工图的绘制与修改、线路资料的整理。且丰富了公司的线路资料。我还参加了小吾营—龙关110kv二回线路改造工程，线路全长公里，且大部分是山区，并且是冬季施工。我主要负责线路的复测、熟悉设计图纸并与施工现场比较、计算线路的各种技术参数。经过7个月的努力终于圆满完成了工作，最后我又把工程验收资料进行整理上报监理和运行维护部门。

其次，将先进科技手段应用到实际工作中去，同时应用autocad绘制了线路走向图、相序图，交跨图。做到及时更新线路图纸资料，并将新旧图纸进行衔接、更新，使图纸资料与现场相符，与设备相符，进一步完善了线路资料，保证了数据真实性，为真正指导生产管理和逐步实现线路的状态维护奠定了基础。提高了工作效率和管理水平。

我还参加了新安规和工作票的培训。今年我又被定为线路的工作票签发人，这使我身上的担子更重了。因为工作票签发人的安全责任很大，他的一点疏忽可能就会造成很严重的后果，他不仅要保证工作的必要性和安全性，还要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的各条街道名称结合配网图，了解了城区范围内的高低压线路的运行情况，认真学习《电力工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。xx年底我参加了二级建造师的考试，并以优异的成绩取得了国家二级建造师的证书。为了更好的完成这项工作，我重新学习了各种规程、标准、施工和验收规范，按时圆满完成各项工作的同时也充实了自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自已利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自已要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。

以上就是我从事生产运行工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自已的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自已的业务水平必定能更好。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

**格力安装师傅工作总结2**

光阴似箭，日月如梭，不知不觉中XX年已经过去。总结一年来的工作经验与教训，发现、存在的问题如下：

遵照公司的制度和领导的要求，按时按质的完成了白银区文化中心的施工管理工作。

1、施工管理

作为一名施工员，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以，在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏。尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段都要向施工组提出具体要求，并且有耐心地向他们讲解清楚。在施工前，我会详细地了解材料的储备情况和人员的准备情况，为下一道施工程序做好充分准备。在施工中，我严格按照施工方案实施，不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的严格控制、及时化解各施工班组之间的矛盾、更好地从而管理。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的进度，及时完成施工记录的编制，配合资料员完成检验、验收记录，做到了施工资料与实际施工工期相吻合，满足了资料的编制要求。

1、由于自身经验不足、做事优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见，急于对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的`损失。同时在管理上，对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，致使在后期管理工作中出现了管理不到位，现场管理难的情况。因此，在以后的管理工作中，首先要明确自己的立场，积极发挥项目管理人员在施工现场的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确、快速地找出施工中存在的毛病，使实际施工过程中出现许多问题，不能达到预期的施工效果，致使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本。为此，给我的教训就是在以后的施工过程中，不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸，了解清楚施工要求，更好的做好施工现场的管理工作。

**格力安装师傅工作总结3**

俗话说：“活到老，学到老”，本人一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的形势。勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质为能保质保量地完成工作任务。

今后工作努力的方向，随着公司各项规章制度的完善和执行，可以预想到今后的工作将更加的繁重，安装要求也会更加的提高，所以我们需要掌握的安装知识也更高更广。

为此，我将更加的勤奋的工作，刻苦学习，努力提高安装各种安装技能，为公司做出更多的贡献，对此我向领导做如下工作总结：

三年来拥护陈工的管理思想，工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

不断学习专业理论知识，不断提高自身综合素质，在工作中，坚持一边工作一边学习。

在过去三年里，我始终坚持严格要求自已，勤奋努力，时刻牢记公司制度，全心全意为公司制造利益为宗旨，努力实践公司各项目标。在自已平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。

总之，三年来取得了一定的成绩，但与老同事的要求相比，仍存在一定的差距，我将在今后的工作中不断努力和改进。

**格力安装师傅工作总结4**

本人于xx年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在xx年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度对我这五年来的工作做一次全面总结：

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握电力系统运行方式及其特点，了解和平县区的主干电网运行情况，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备运行情况选择最佳运行方式及经济运行方法，根据实际运行经验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，初步了解班组管理和生产技术管理的基本常识，进一步加强自己的业务水平。

从xx年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至110kV下车变电站、110kV东水变电站、巡线班和输变电管理所从事输变电设备日常运行、维护、检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

xx年年底，我被分配到电力实业公司生技股，主要负责输配电线路的设计和施工。此时，正是农网改造初期，工作量十分大，在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快就步入了正规。

首先跟随老师傅们勤下现场，并对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备;另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。利用较短的时间学会了各种线路的技术要求和参数，弄清楚各个设备的运行原理和铭牌参数，并利用配网调度图分析线路的运行情况，给自己增添了许多工作信心，丰富了自己的实践经验。我参加了庞家堡镇17个村的高低压农网改造工程，我主要负责线路的设计、施工图的绘制与修改、线路资料的整理。且丰富了公司的线路资料。我还参加了小吾营—龙关110kv二回线路改造工程，线路全长公里，且大部分是山区，并且是冬季施工。我主要负责线路的复测、熟悉设计图纸并与施工现场比较、计算线路的各种技术参数。经过7个月的努力终于圆满完成了工作，最后我又把工程验收资料进行整理上报监理和运行维护部门。

其次，将先进科技手段应用到实际工作中去，同时应用autocad绘制了线路走向图、相序图，交跨图。做到及时更新线路图纸资料，并将新旧图纸进行衔接、更新，使图纸资料与现场相符，与设备相符，进一步完善了线路资料，保证了数据真实性，为真正指导生产管理和逐步实现线路的状态维护奠定了基础。提高了工作效率和管理水平。

我还参加了新安规和工作票的培训。今年我又被定为线路的工作票签发人，这使我身上的担子更重了。因为工作票签发人的安全责任很大，他的一点疏忽可能就会造成很严重的后果，他不仅要保证工作的必要性和安全性，还要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的`各条街道名称结合配网图，了解了城区范围内的高低压线路的运行情况，认真学习《电力工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。xx年底我参加了二级建造师的考试，并以优异的成绩取得了国家二级建造师的证书。为了更好的完成这项工作，我重新学习了各种规程、标准、施工和验收规范，按时圆满完成各项工作的同时也充实了自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自已利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自已要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。

以上就是我从事生产运行工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自已的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自已的业务水平必定能更好。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

**格力安装师傅工作总结5**

来中联工作仅几个月的时间，虽然时间短暂，但在这段时间里收获和感悟可谓不少。恰逢年终岁末，在这里对自己的工作做一个小结。我一直在保利玫瑰湾项目部担任水电专业施工员，主要负责主体工程水电安装和现场临水临电管理工作。就现场施工技术管理工作中的关键环节和管理程序方面谈谈我自己的看法和体会：

一、现场临水临电建设

临水临电建设作为施工人员进场后首要任务，是施工能否顺利进行的后方保障，所以我认为施工前期这项工作对于我们水电专业施工员来说是一项关键性的环节。要很好的完成这项工作，我是这样做的：

1、与项目部领导沟通，做好临建和临水临电的配合，做到综合布局、统筹规划;

2、编制切实可行的临水临电方案及应急预案，绘制详细的平面及系统布置图，以指导施工。编制的方案完整真实并有设计计算书，且考虑富裕量，设计依据正确有效，科学合理并符合实际;布置图绘制详细，做到每个节点有详图，既保证当前施工也为以后维修提供依据和便利。

3、建立健全临水临电管理的相关制度，用制度规范来保障临时用水用电：

制定临水临电值班制度，并设置相关责任人，建立责任追溯制度和奖罚制度，尤其临电方面保证无特殊情况连续供电;要求值班人员、责任人员按照制度对各个节点做好定期检查和维修，并做好相关记录备查;设置安全标示和完善用电安全管理制度，切实保证现场和生活区的用水用电安全，做到防范于未然。

4、临建施工中抓住重点，杜绝隐患：

对于重要管路、线路和易于破坏及维修不便的节点，采用质量好、耐久性强的材料，施工时派技术好的工人操作，完成后亲自检查验收，确保不留下隐患，并做到心中有数。

5、临水临电中做好预算的控制，主要为材料和人工控制，做到既保证设施的使用性和耐久性，又做到造价相对经济合理;为了便于及时维修，现场材料库中有临水临电的材料储备，以备应急。

6、做好冬雨季节的临水临电设施的保护工作，加强检查力度，增加检查频次，发现问题及时解决，保证特殊季节不因为水电问题影响施工进度。

二、图纸会审和技术交底

1、图纸会审：

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认。

2、技术交底：

水电安装细节工作较多，施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底详实、具体、有针对性，水电安装分预埋阶段、安装阶段、试验试运行阶段、工程收尾阶段等等，所以对于每个不同的施工阶段都进行技术交底，以确保各个施工阶段的施工质量。对班组的技术交底督促保证班组在施工中能够真正执行，这一点非常重要，所以制定技术交底时我依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的可指导性。交底后要求班组长签字，技术要求高的部位要求具体操作人员签字，形成正式文件存档。

三、施工方案计划的编制

1、施工方案的编制：

我们编制施工方案一般都是借鉴实例，在借鉴实例的基础上考虑到对我们本工程现场的实际情况，涉及到关键性的问题着重考虑。方案编制过程中参照几个或多个类似工程的施工方案，汲取可采纳性施工工艺，进行研究、借鉴和利用;在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入;方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作用，真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

2、计划的编制：

根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。所以在工作中不断熟练运用一些计划编制软件，如officeproject项目管理软件、梦龙、海文进度计划编制软件等，这对工程进度的把握起到事半功倍的效果。

四、施工过程中的“三控、三管、一协调”

1、三控：

对质量的控制，主要是对班组的技术实力进行有效把握，充分利用技术交底和技术方案对其施工过程和材料进场质量进行严格要求和把关，有问题、有隐患必须责令其及时改正，并指导正确的施工工艺和方法，有质量缺陷的材料绝对不可在施工中使用。尤其在预埋阶段，这个阶段的质量的好坏直接关系到以后的安装，所以应着重注意施工过程中的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作。对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次下发给班组一次质量整改单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽中，而不能事后造成质量问题后再做处理。

对进度的控制，紧跟施工进度计划，随着施工进展进行合理调整，出现偏差及时采取相关纠偏措施进行计划的纠正，以确保配合主体结构土建专业施工进而确保整体工程施工工期。

对费用的控制，主要控制人工、材料、机械台班，准确和有预见性的把握施工进度计划，合理部署施工劳动力和施工机械的进场，尽量避免抢工和窝工现象的发生，针对目前人工费和机械台班费得增加，在施工中尽量减少点工;施工用材料应在保证满足现场施工的前提下分阶段、分批次进场，避免因材料的积压占用工程垫付资金，材料采购时应要求采购员“货比三家”，达到经济实用的化。

2、三管：

合同管理，在工作中注重合同的斟酌和研究，以便在施工中正确处理各种关系。安全管理，始终伴随着整个施工过程，安全管理不只是安全员的事情，所有管理人员都是现场的兼职安全员，尤其用电方面和防火方面对水电安装来说，也是构成安全管理的一部分。为此，在做临水临电设计时首先保证现场消防用水和用电，并要求水电班组在各自所辖区域内设置专门负责人，按照专业操作规程为现场接水接电，定时和不定时的检查。水电班组金属结构加工时容易发生火灾，所以在每周三、周六水电碰头会时着重对班组进行安全交底，并在每天现场检查过程中特别留意是否存在安全隐患的部位，一旦发现要求及时整改。

资料的管理，水电组专门配备一名资料员进行资料的收集和整理工作，作为施工员及时为其提供准确而真实的数据，并对资料进行签字，确保资料的及时性、准确性、真实性。

3、一协调：

正确处理与甲方、设计、监理、其他参建单位以及政府部门的关系，积极配合和沟通工作中的出现的问题，正确处理好项目部内部各个部门之间的关系，保证交流畅通。在处理问题时做到不卑不亢，坚持不违背原则和法律的底线，无论为公还是为私，保证干一个工程留下一个好的形象。

五、签证的办理

安装施工员工作总结4篇工作总结保利玫瑰湾这里的签证办理要求比较严格和繁琐，但是实际工作量必须要签回来，这一点是非常明确的。在办理签证时讲究一定技巧：

涉及费用签证的填写要有利于计价，方便结算，签证的方式要尽量围绕计价依据(如定额)的计算规则办理。同时注意以下填写内容优先次序：

1、能够直接签总价的不要签单价;

2、能够直接签单价的不要签工程量;

3、能够直接签结果(包括直接签工程量)的不要签事实;

4、能够签文字形式的不要附图。

以上几点签证技巧是我在学习和工作中的一些积累，实践证明可以借鉴参考。签证的办理是有一定技术水平的工作，所以在以后的工作还要不断的积累经验。综上五个方面就是我这段时间对自己工作的一些认识和总结;鉴于自己工作年限不长、经验不足、年轻气盛等方面，还有待进一步改进和改正，在工作和学习中不断积累经验和努力提高技术管理水平。在即将到来的20\_\_年里，我将会用自己的实际行动践行我的职业格言：踏实工作，精益求精;不断学习，步步为营!

对于公司以后长足的发展，我翘首以待，为此我提出我自己的一些小小建议，希望能为公司的做大做强献上绵薄之力：

1、公司的制度在相当大的程度上有待完善，这不是一朝一夕的事情，希望公司的企管部真正能在公司的成长和发展中将制度化建设作为首要任务，不能“以情管理”，而要“以制度管理”，这将为公司的跨越式发展起到很大的推动作用。

2、公司整体的管理水平在一定程度上有待提高，尤其是总部与项目部的有效沟通方面，需要在以后逐步通畅。公司下属各个项目部管理人员的技术管理水平亟待提高，我个人建议“从基础工作抓起，提高管理水平”。

最后真诚希望我们公司的发展蒸蒸日上，如日中天!

**格力安装师傅工作总结6**

徐州农科院改扩建工程从20xx年xx月xx日开工至此，已年满一年有余，抱着提高自己、改进工作方式的态度对我个人在这一年中的工作情况，做下总结。

徐州农科院改扩建项目是林总在徐州的第一个项目工程，所以领导和项目部都很重视，由于第一次在徐州施工，不太了解徐州的建筑市场，为了让大家能够尽快的掌握项目情况，林总坚持工作第一线，总体掌握项目的大方向，让大家在有限的时间内掌握了项目的总体实施情况。

我有幸能在这个项目上参与建设，参与安装工程的施工，内心感到很自豪，安装工程服务于整个土建工程，如何贯彻设计的意图和建设单位的要求，在此，通过一年来的经历，说说自己的看法。

首先，贯彻设计意图，在施工过程中，按图纸要求施工。在遇到具体的施工问题，及时的和建设方、设计方沟通，首先提出问题，并提供自己的调整意见，供建设方和设计方参考，这样利于问题的尽快解决。并能获得建设单位的认可和信任，在施工过程中，多考虑项目部的利益，能多想到材料的节约。在施工前期了解安装工程的预算造价，做到心里有数，综合考虑材料和劳动力成本。

第二，为了有效的管理工作，根据项目部制订的施工进度计划，要求各班组按项目部的施工进度计划合理的组织劳动力，劳动器材，合理的安装材料进场计划，做到材料提前送检，杜绝不合格的产品进场，从源头上抓好质量关。做好技术交底工作，把安装工程具体的质量要求书面通知到各班组，并根据平时现场检查质量时发现的问题，及时总结，细化后再开会时提出。平时多和班组长谈质量，返工的事情就会少发生。特殊的施工班组，尽最大的努力，把他们的积极性调动起来，尽量减少班组的质量意识的薄弱。管理做到人性化，经常和各班组沟通，和他们讲解质量的重要性，安全的经济性，效益来源于安全。

第三，安全生产贯穿于整个施工工程，在本工程上，各安装班组能积极重视安全工作，平时开会多讲多要求，开会讲安全并签字落实责任，在具体施工时再检查，在实际施工中取得了一些小的成绩。今年还参与省文明工地的创建工作，完善了本职安装资料，还做了一些创建资料，在创建过程中学习、升华。

第四，今年有幸参加信息化管理工作，这对我来讲有很大的挑战性，在不熟悉的领域里学习，在此领域做了一些自己力所能及的工作。学到了一些新的知识，使自己的业务能力提高一个层次，很是感谢项目部的领导。以后工程管理实现信息化和数字化的管理是大势所趋，在此信息化的管理上，要有专业的人员操作，减少不必要的无用功。

第五，平时收集一些施工影像资料，对全过程施工的有了更深一层的认识。能反思一些自己的工作不完善的地方，整个施工过程的比较有明显的感性认识，比如科二管线预埋和国际交流中心的管线预埋，通过照片的比较，能深刻的感受各班组的施工工序的优劣，通过照片的对比，能发现材料的浪费情况和质量的合格情况，通过总结，知道下一步的工作。

在紧张的工作之余，为了提高自己的业务水平，把工作做的更好，也为了以后的发展，我挤出业余时间给自己充充电。

各项工作顺利开展的同时，我也认识到自己还有很多不足之处，在工作过程中也出现了一些失误，在为项目部建言献策上缺少主动性，个人能力还有待提高等。本工程项目安装和消防班组的班组长业务能力不强，在平时施工中没有能使他们的技能和综合能力提高一个档次，不利于整体素质的提高。

在过去的20xx年中我认真要求自己，提高自己业务水平，在工作上在兢兢业业，取得了一定的进步，但也发现了自己的一些不足，我想在以后的工作中我一定会扬长避短，弥补不足，全面做好自己的工作，为公司发展做出自己的贡献。

**格力安装师傅工作总结7**

转眼间，紧张忙碌的20\_\_即将过去，新的一年展望在即。\_\_\_主体网络新建工程从20\_\_年\_月底正式施工到现在，累计新建基站\_\_个(含电源)、\_\_机房\_个、室分信源\_\_套、传输设备\_\_套、扩容主设备及天馈\_\_套、另外拆除基站\_\_个、传输设备\_\_套等，累计签订合同额\_\_万，截止到春节放假前我\_\_\_项目部能收回工程款近\_\_万。这些成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们后勤等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，我们也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，尤其是\_月份雨季期间暴雨连连，为此作为我们现场管理者要根据现场实际情况，做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，在日后的施工现场安全管理工作中，要做到现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。20\_\_年\_\_主体网络新建工程项目秉承我豫通工的优良传统，严把质量关，做好每个细节，为客户考虑好每个环节，让客户真正的体会到了“客户就是上帝”的理念。也正是这种理念让客户给予我们了丰厚的回报，在本年度，\_\_\_联通给我\_\_\_项目部颁发表扬信三封，锦旗一面。然而成绩只能代表过去，未来更值得我们憧憬，我们\_\_\_项目部全体成员必将继续努力，在这滇西地区竖起我豫通工的鲜艳旗帜。

四、成本控制和工程预付款

1、成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2)根据施工工作量实际情况适当调配工程队(例如前期腾冲出现\_个分散安装的传输设备，我们通过多方努力，将该项工作量转包给了代维公司，送货及安装花销不足\_\_，而扣去上报联通送货费\_\_\_，所以实际产生成本为负\_\_元)，这样提高效率来增加效益。

2、工程预付款

与\_\_\_联通签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题作为我们现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们项目部的成绩鉴证我豫通工的实力

**格力安装师傅工作总结8**

金无足赤，人无完人，我相信自己还有很多已经认识的、还没认识的各种弱点，而我只能通过更多的学习，更多的磨练来锻炼自己，以能给社会尽量多的贡献为目标，走好我人生的每一步。

各位领导大家好，本人进入azj工作已一月有余，自从踏入企业的大门我就深深的被我们企业的这种蒸蒸日上的朝气所吸引了，经过这一个多月的工作和了解对我们企业所提出的“以人为本”azj人之杰的管理模式和发展理念所打动和感动，走过好多企业第一次被这种把员工放在第一位的管理机制和理念所打动。本人从事汽车修理钣金行业已有10个春秋，我相信azj能给我提供一个展现自我完善自我，去不断学习进取的一个平台，我有信心也有意愿，迫切的希望能够融入这个群体这个大家庭，成为azj真正的一员，为我们企业的发展尽自己的一份绵薄之力，为azj的明天去拼搏努力进取，同企业一同成长，去展翅翱翔，飞的更高，去更远的前方，

当然因为新店刚刚开业，个个方面都在逐渐完善，目前我们还面领许多的困难，工作这一个多月我也发现了许多不足的地方，还有很多的地方需要完善，为了企业能够更好的发展，我提出几点，领导需要更多的去了解员工的心声，应把我们以人为本的理念充分发挥到极致，因为员工是企业的根，企业的基础，作为员工我觉得我们应该把azj人之杰的理念发挥的极致，首先去完善自身修养，提高素质，因为我们还有许多的缺点和不足，刻苦努力学习提高自身维修水平，能更好的去做好领导交给我们的每一项工作，为客户更好的服务，为azj的明天做好根基。我相信只要我们去拼搏努力我们一定能做到，做到能为自己是azj的一员而自豪，为azj有我们这样的员工而骄傲、

因为被这朝气蓬勃积极向上的和谐氛围所渲染，因为深深的喜欢因为被感动，所以我认为azj需要我，我更需要azj、希望领导能给予我这个请求，让我成为azj真正的一员，谢谢！

一、重点设备维修情况：

1：元月份改造2#线收卷A、B轴传动方式效果良好。

2：元月份1#线粗过滤漏料更换新型粗过滤故障排除。

3：元月份2#线侧厚仪改造循环水水质良好。

4: 2月份1#线挤出机清洗螺杆和拆清模头瑕疵减少薄厚带消除。改造收卷A、B轴传动方式效果良好。

5：8月份2#线拆清模头薄厚带消除。

6：7月份2#线挤出机清洗螺杆和拆清模头瑕疵减少薄厚带消除。横拉检修链铗更换配件破膜率降低。

7: 10月份2#线拆清模头薄厚带消除。横拉减速机窜轴更换配件速度波动减小。铸片辊旋转接头漏油更换效果良好。

8：11月份2#线纵拉快辊减速机有异响检修并更换齿轮油故障排除。

9：11月份1#线横拉检修链铗更换配件破膜率降低。横拉减速机窜轴维修。 10：11月份1#线铸片辊轴承抱死更换(润滑油质量所致)并更换旋转接头。 11、12月份1#线纵拉辊检修传动轴承和更换旋转接头。(润滑油质量所致)

12、12月份1#线拆清模头薄厚带消除。

二、技术改造和制作：

1： 辅料挤出机生产中产生的废气排放装置的制作及安装。

2：小分切计米系统改造。

3：在线瑕疵相机温度冷却系统改造。

4：油加热间室内降温系统优化改造。

5：小分切线路优化。

6：2#线挤出机线路优化

7：2#线纵拉线路优化。

8：生产线铸片辊驱动加UPS改造。

9：小分切废膜冲具制作

10：悬臂吊加装起重量限制器。

11：纯水机组辅料原水泵自动控制系统改造。

12：自制精过滤棒清洗机一台。

13：制作托盘(200个)

14：制作中试线工作台(8张)

15：制作小分切机收集相(4个)

16：制作侧厚仪防护栏(2套)

17：制作设备维修爬梯(2套)

18：制作包材间登高梯(1个)

19：制作配件货架(10个)

20：制作工具柜(4个)

21：制作膜卷放料架(3个)

22：宿舍楼水管道改造。

三、节约成本：

1、对已损坏价格昂贵的部品进行分解修理，使修理工作细致到元器件，缩小故障范围，使用最低的维修成本修复设备，避免直接更换新的配件。

四、降低不良：

1、对生产中发生品质异常的管控，及时分析，找出解决方案，从而避免同样错误再次发生

2、对设备内部参数的认证

3、进行保养管控，组织对高故障设备大修，减少因设备故障而造成生产不良

五、提高生产：

1、及时巡线，发现问题及时处理

2、制定设备保养计划，并安排落实设备保养工作，通过变更保养频次保证设备使用性能，减少设备故障和停机时间，保证设备正常生产运行

六、员工流动：

本年度一期设备维修现有11名人员。其主管1人，电气专管1人，保养维修人员7人，精过滤清洗2人，夜班无人值班。圆满完成公司给一期设备维修的制定目标。

七、队伍建设：

1、我们通过工作中遇到的实际情况，不断的对员工进行教育，并制定了相应的对策和处理办法，对新进员工进行系统的培训，同时到工作岗位进行实际操作演练，让每位员工都认识到提高技术素质的重要性。同时加强员工的集体荣誉感培养，提高相互协作能力，使组织更加团结，更富有战斗力。

2、日常负责对生产线设备进行维护保养，定人定时对设备的使用状况进行确认，保证其它设备日常生产需要的正常运行;并负责对特殊产品(加工机械零部件，样品及尺寸的确认工作)，在设备组织大修的时候也主动灵活的作为维修主力参加设备抢修。

3、为了更好配合6s工作和开展，我利用空余时间学习有关6s的文章，提高6s认知程度及合理化应用。现在完成了相关6s有关内容，例如：工器具的标准化、合理化摆放，文件夹、工器具、消耗品、备件、衣帽柜等统一标识。 总结过去一年的工作经验，也对下一年工作进行初步的计划和安排，在肯定成绩，总结经验的同时，也是检查与弥补自己不足，吸取教训，再接再厉，取得更大的成绩，更好地做好下一年工作的开始。

八、20xx年工作计划：

1： 对设备的润滑保养做细到每个轴承及规格，性能。

2： 对分管的设备缺陷给出相应的对策和建议。

3： 员工业务技能外出培训机会多些。

4： 提高维修质量停机时间预防为主。

5： 做好精细化管理。

6： 建立设备维修质量跟踪。

一、思想认识。

在上半年，作为一名班长，我在思想上严于律己，热爱自己的事业，以班长的要求严格要求自己，鞭策自己，力争思想上和工作上在同事心目中都树立起榜样的作用。积极参加工厂及公司组织的各项活动，如工厂的主管讲课。半年来，我服从和配合领导做好生产部门各项工作。我相信在以后的工作中，我会在领导的关怀下，在同事们的帮助下，通过自己的努力，克服缺点，取得更大的进步。下半年，我将更加努力工作，勤学苦练，使自己真正成为一个经受得起任何考验的班长。

二、维修工作。

三、班长工作。

我严格要求自己，工作实干，并能完成领导给予的各项任务。由于我们是机修工，这个特殊的职业决定了我们必须还有很多的工作要做，我服从领导的安排，兢兢业业，主要的完成每月的设备保养计划工作和日常维修工作的安排，还处理一些突发性事故。并很好的完成了领导安排的所有任务。在以后的工作，我将一如既往，脚踏实地，我会更加积极地配合领导完成各项任务，为华峰的美好明天更加努力。

四、考勤方面。

我在做好各项工作的同时，严格遵守公司的各项规章制度。处理好公司工作与个人之间的关系，到目前为止，考勤制度我还在制定当中，以机修以前的制度为版本再增加一些工作的实际情况。我将会用最少的时间逐步完善考勤制度。下半年，我将更加勤恳，为自己作更多的事，自己更加努力学习专业知识，使自己的业务水平更上一层楼。

综合以上几点，其中还有不足之处，所谓“人无完人”，我将用更多的时间带领机修的全体同事发挥他们自己的专业技能，为自己和他们去寻找更大的发展舞台。xxx同志作为xxx司机班班长，在一年的工作中，始终以牢记一句话：“千重要，万重要，安全行车最重要!”。从而使xx在交通安全工作中没有发生考核事故。在实际工作中他是这样做的： 一、遵纪守法，安全驾驶 在日常工作中，xxx认为，要想开好安全车，首先要牢固地树立安全第一的思想，一定要学习并遵守政府及有关部门的一切法令法规，服从交通管理人员的指挥，真正做到“马达一响，集中思想!车轮一动，想到群众”。他重视交通安全学习，他深刻地认识到：安全行车并不是纸上谈兵，它是成千上万人民群众用鲜血和生命换来的。他一直认为：对待交通事故，一定要“三不放过”(原因不明不放过，整改措施不落实不放过，处罚不到位不放过) 作为司机班班长，管理着物业公司生产用车及小区用车，物业公司现有骄车两辆，生产用客货车一辆，小区用特种卫生车一辆，洒水车一辆，平时的工作职责是管理司机的出车任务和车辆的保养，工作量大而且琐碎，如何能把工作管理好，这是我始终认真考虑的问题，今年一开始就从自身做起，时时刻刻能严格要求自己，在干好本职轿车司机的同时，他能够认真做好车辆的管理呼派车工作，合理利用车辆，使每台车辆达到最大利用率，为了给公司结省开资，我自学起车辆维修技术，通过专研和刻苦学习，在短短的几个月内，他便掌握了简单的汽车维修技术，如果哪台车辆出了毛病，我首先自己先对车辆进行一次全面排查，查清楚是哪种故障，有时工作时间排不开，我就利用自己的业余时间一个人到单位来修理车辆，这样不需要到维修站去修理的车辆，我能够自己处理，这不仅为公司节省了汽车维修开资，而且我的这种做法感动了班组的司机，他们能够在平时的工作中加强了对车辆的爱护工作，增强了班员平时工作的敬业心，我的这种做法受到了全公司干部和职工的一致好评!

XX年是物业公司成长和壮大的一年，物业管理飞速发展，职工对小区的物业管理水平日益提高。应局里要求物业公司应购进一台洒水车，用来清洁街道和给小区内绿色植被洒水，洒水车要到湖南去提车，而且时间非常的紧急，这是一个苦差事，谁能当此差事，这是领导苦思之事，我下定决心要完成此事，主动找到领导，要求去湖南提车，为了尽快地完成工作任务，每天只有几个小时的休息时间，可以说是日夜兼程，风雨无阻，就这样用自己无私奉献的敬业精神和优秀的驾驭技术，提前一天完成了任务，把洒水车提到了家，完成工作任务这后，整个人可以说是瘦了许多，面色苍白，领导们都为这种敬业精神所感动，都劝我回家休养几天再上班，但我没有休息，而是又投入到了紧张的工作中。

交通安全可以说是全公司各项安全工作中的重中之重，我在车班的安全管理上，始终坚持“居安思危、警钟长鸣”的工作方针，经常性地召集班组成员学习交通法规，经常教育班组人员要遵章驾车，不可习惯性违章，安全问题来不得半点侥性心理，在出车制度上，我要求班组成员做到不见出车票不出车，不准出私车和私自出车，不准带病驾车等安全驾车规章制度，

在工作之余，我从未间断自已的学习，经常阅读各种党刊党报的各种文献，在不断学习自已驾驶技术的同时，不断增强自已的政治素质，经过自已的不断努力，自已的驾驶技术水平和政治素质都有了明显的提高。

在自已干好本职工作的同时，还注重加强班组建设，经常组织班组成员举行各种有益的文体活动，增强集体的凝聚力与向心力，进而增强了集体的战斗力，我所在的班组连续几年被评为局先进班组光荣称号。

一粒砂中看世界，一滴水中见人生，我觉得自己的价值取向是正确的，自己的职业是崇高的。一年来，我一直在自己平凡的岗位上忘我地工作着，虽然经常劳累过度，但能为自己所热爱和追求的事业默默奉献，再苦再累他也觉得心甘情愿，虽然默默无闻，但只要能把对事业的情、对岗位的爱、奉献给党的事业，只要能使电力企业蒸蒸日上，充满活力，就是我最大的心愿。

20xx年是不平凡的一年也是我们一个全中国人民都感到光荣和开心的一年，也是全中国人民都悲伤的一年。开心的是奥林匹克运动会成功的在中国举办了，悲伤的是中国人民经历了一次难忘的自然灾害。通过团结的力量我们成功的举办了奥林匹克运动会，也克服了地震带给我们的伤痛。xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来的工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术资料管理工作，下面分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

**格力安装师傅工作总结9**

本人19xx年参加工作 ，19xx年开始从事水电建筑行业 ，已有XX年的工作经验。XX年来，我紧紧围绕本公司的工作思路和工作中心，全公司同志和我进一步发扬严谨、务实、团结、奉献的优良传统，顺利地完成了每年度工作计划和各项工作任务。自己的专业知识得到了加强，实践经验得到了积累。为了能提高自己的专业技术水平，还参加了国家水利部与中央电大联合举办的>专科学习, 我学习努力，不落后于任何人，吃住在工地，一有时间就钻研专业技术知识, 务实、认真是我的工作原则，吃苦耐劳是我的工作精神，我觉得只有认认真真, 脚踏实地的工作才会换来应得的报酬, 我做事尽职尽责, 得到公司领导和同事好评，在工作中结合理论和实践，我学到了许多工作和生活方面的知识及经验, 现就我的专业技术工作简单总结，主要参加的工程有：

由我参与规划设计, 施工组织, 安全管理及工程项目经理的主要工程有：新里商贸城, 楼高7层，建筑面积 50000平方米，工程造价2500万元, 框架结构，工程质量合格；珠宝石水电厂，装机5000kw, 工程造价2800万元, 工程质量优良；荷塘水电厂, 装机6000kw, 工程造价3200万元工程质量优良; 尚文水库除险加固工程, 工程造价3250 万元, 工程质量优良；平花水电厂整体工程, 装机400kw, 工程造价230 万元, 工程质量优良等等.

在多年的工作当中，让我认识到 ，作为一个专业技术工作人员的艰辛和不易， 我所参加规划设计,施工组织, 安全管理, 项目经理的工程项目均按计划工期竣工, 且均一次性验收合格，从未发生重大质量和安全事故。 新的时代要求我们更要认认真真工作, 踏踏实实做好每一件事, 跟上建筑业的发展, 作为一个与时代, 与建筑业发展同步的人, 在工作中, 虚心学习，团结同事，努力学习专业知识，敢于采用新技术, 不断的提高专业技术水平, 争取早日成就辉煌，今后我会继续发扬我的优秀工作态度，创造更高的工作业绩。

**格力安装师傅工作总结10**

20xx年即将过去，回顾这一年，在公司领导的关心栽培和同事们的支持帮助下，我热衷于本职工作，严格要求自己，按照公司的要求，履行好岗位职责。在思想方面有了更进一步的提高，对本职工作有了更深入的熟悉和理解。现将一年来的工作情况总结如下：

一、思想方面

作为一名年轻的企业员工，自觉提高学习积极性。通过电视新闻、网络、杂志认真学习和领会“十八大”精神，认真贯彻党的基本路线方针政策，并以此指导个人的言行。思想上的领悟和提高使我明白，不论做任何事，必须竭尽全力。

二、工作方面

在这一年里，我本着认真负责的工作态度，基本完成了以下本职工作：

1、搞好水费计算、审核工作，做到精确无误。每月对客户用水量进行用水情况分析，对于用水量变化较大的，及时通知便民服务队，分析查找原因，并及时与客户沟通解决。

2、热心的为客户提供业务咨询服务，心系客户，想之所想，尽自己所能为客户排忧解难，对客户提出的咨询做到有问必答，及时回复，为客户提供优质热忱的服务。

3、每月抄表前完成抄表流程表的录入和打印工作，月初登记新增用户卡片，将已填满的用户卡片更新，用户信息重新整理填写。

4、通过信息平台发送短信通知用水客户及时缴纳水费。在规定时限内对欠费用户进行催缴，对欠费超过两个月拒不缴纳的，报送至便民服务队进行停水整顿。

6、通过发送邮件等方式向部分乡镇邮局传达代收水费明细报表，为较远地区打卡客户提供详细的用水信息。

三、今后打算

总结这一年的情况，我在工作上尽管没有出现较大的失误，但离上级领导的要求和同事的期望还存在着一定的差距，在一些方面还存在着不足，个别工作做的还不够完善。今后，我将努力找出工作上不足，以便在以后的工作中加以改进，认真学习与工作有关的文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，不断的总结与反省，提高业务水平和工作效率，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。篇二：自来水公司工人个人总结

**格力安装师傅工作总结11**

20xx年即将过去，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面分几个方面对一年来的工作进行以下总结：

作为安装的水暖技术员、预算员，我按照公司及安装处的各项规章制度，按时按质地完成施工处的各项经营管理工作。

1.技术管理：

在过去的一年中，共参加3处新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员。图纸会审后及时编制施工组织设计及技术交底，并下发至施工人员手中。在施工过程中，多幢新建工程及在建工程又多次按甲方要求对水暖工程进行了协商变更，由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

2.预决算编制：

今年共编制预决算xx份，预算造价xxxxxx元，共审定工程xx幢，决算造价xxxxxxx元，累计审掉xxxxxx元。

今年的技术管理、预决算工作主要有以下特点：

1.工作量大：承担了3处工程的技术管理及预算编制工作，并及时提供各工程的材料供应计划。

2.工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更、监理例会频繁。

3.与多家建筑公司施工同一小区：兰州大学体育馆、兰州大学一分部教职工公寓工程，均与多家建筑公司相邻施工，工作的好坏，不只是个人问题，直接影响到公司的声誉。 在这种情况下，如何做好技术管理及预算编制工作，保证工程施工质量，既让甲方、监理方满意，为公司赢得荣誉，同时又能保证预决算的编审、材料数量的提供，这个问题就摆在了我的面前。

针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。首先，以兰州大学体育馆和兰州大学一分部教职工高层公寓为工作重点，把大量时间安排在这两个工地，并利用体育馆内部装修和一分部主体施工之际，编审其他工程的预决算。同时大量翻阅规范、工艺规程，根据自己掌握的水暖施工的质量通病情况，每个工序施工前在技术交底中将具体的施工要求、注意事项、规范要求进行详细的编制，及时下发给现场施工人员，做好质量预控工作，最大限度的避免出现质量问题；在具体施工过程中，经常进行检查，发现问题及时通过施工队长责令施工人员进行整改。在管理、指导好体育馆施工的同时，安排好其它工地的资料编制工作，对催要资料的工程，经常加班、加点的进行编制，从而保证能够按期上交资料。对于工程变更，现场施工人员比较熟悉情况，在施工人员未撤离工地时及时整理，对甲方要求绘制平面图、系统图的工程，多次利用晚上电脑闲置时进行电脑绘图，以便于更改。体育馆给排水工程变更较大，需要绘制施工图，连续加班多个晚上进行绘制，方完成变更平面图、系统图，与施工人员、甲方共同进行现场签证。 由于最近两年工程较多，而自己去年刚接手安装工程预决算，对于工作内容、程序不是很熟悉，加上之前遗留未做决算的工程较多，从而在年初仍有大量完工工程的决算未能及时编制，仅仅依靠上班时间远远不能按时按质的完成工作任务。因此，年初即将部分已完工程图纸留于家中，充分利用晚上的时间编制预决算；其中，丁香苑住宅楼3#、益成诊所办公楼、曙光小区H#等多幢工程的决算均是利用晚上时间编制完成的，从而保证了能够按时保质的完成决算编制工作。

对甲方确定的审理工程决算时间，保证随叫随到，不计较路途远近，天气凉热及道路是否结冰，保证了决算工程能够及时进行最终定案。

在去年的工作及日常生活中，发现水电暖施工中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

1.卫生间漏水封高度不足，标高相差较大；

2.卫生间脸盆下与排水管连接处不密封；

3.给水管道管卡间距过大且安装不牢固；

4.电线分色不清；

5.开关、插座安装标高相差较大；

6.避雷箱内断接卡有锈蚀现象；

这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到人们的生活问题，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向施工队长及班组长提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

从事安装处资料编制、预决算工作两年来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大；大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作，主要表现在以下几个方面：

①．缺乏相应地经验，在7月份，公司检查所有工程资料时，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清；

②.部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。

③.由于工程多、工作任务重使得个别工程资料不能与工程同步。

④.个别工程出于防盗方面的考虑，暖气片、开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程变更签证，从而影响了决算的编制工作。

以上问题，虽不能影响工程质量及工程验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得没有尽到一个技术员、预算员的职责，在今后工作中自己将努力做到更好。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

**格力安装师傅工作总结12**

工程从年初大基础接地跨接、排水管安装，到中期主体管线预埋;后期排水管道与桥架等安装都让我有了详细而深刻的认识和理解，工程的整体概念在脑海中也逐渐的清晰起来，以前参与的可以算作是片段，现在我想这越来越像整部电影，即将迎来杀青。

在工程进展中，碰到了许多之前未遇到的情况。例如卫生间排水管道的安装，从图纸或xx制图，都不能精确的做到最佳的排布，只有在现场进行实际的安装，若空间过小只能用x弯，不能再使用P弯等情况。无论是从观感还是合理的角度，这都是前者无法比拟的。还有地下室给水环管安装，最初从图纸上确定的配件数量，在实际现场施工时因为要避开消防管道、大梁等部位，造成弯头等数量的增多。所以在以后材料计划拟定的时候，懂得了将弯头适量增加，图纸它也不一定是万能的。

另外材料收货，是一道很繁琐的的事情，尤其多的时候，可以说是琳琅满目。下货就像摆龙门阵一般，然而清点材料它同样也是一个学习的过程，耳听为虚，眼见为实，实实在在的摆那，我想没有比这更好的方式来熟悉材料。或许计划上是xx的弯头，在实际配件上它却标示的是x，如果没有经历过，我想这不一定会理解和认识。

无论是在施工现场实地的学习，还是在后场师傅们殷切的教导，让我对于工程规范、工程预算，或者小到技术及安全交底、变更签证等都有着全新的认知。不懂的依旧还有很多，还需继续努力，百尺竿头进一步。

**格力安装师傅工作总结13**

20XX年安装队在厂领导的带领下，完成一项又一项工作任务，虽然困难时常存在，但有领导的支持、指导，我们克服了工期紧、恶劣天气、人力资源缺乏、物资供应链不完善等不利因素，见招拆招，迎难而上，所以说，20XX年对安装队来说是比较成功的一个工作年。

（一）基层队建设和管理工作

1、安装队成立才一年多，是一支没有多少经验积累的队伍，安装队能够正常运行，得益于厂领导对安装队的细致指导、合理的人员安排和科学的分工，得益于安装队成员都有高的职业素养、比较强的工作能力、很好的工作积极性和强烈的集体荣誉感，每个人都能在努力是起到一个带头表率的作用，都能很自觉地在完成本岗位的工作，正是由于分工明确，执行到位，岗位目标明确，从而队伍一直很稳定。

2、注重细化环节，强化计划前瞻性，具体落实，管理业务横向分解。船舶管系现场安装管理是一项系统而又繁杂的工程，要想把一个项目的管理运行好，如果单凭“补充管理人员”这条途径是不能解决问题的，反而会适得其反，西里尔.诺斯古德.帕金森在《帕金森定律》提到“雇员的数量和实际工作量之间根本不存在任何关系”，即管理活动本身会制造工作，增加人手会制造出功能重叠，互相扯皮的管理体系，反而会使工作目标不明确，不紧凑，导致工作效率低下。管系安装队的日常管理工作思路是在熟悉业务内容后细化工作环节，强化计划前瞻性，将各个环节的执行落实给操作人员，这样既快捷、准确且高效。具体做法就是充分发挥施工队是最终执行者的作用，将施工队人员引荐给相关专业的负责人，建立通讯联系，通过彼此后续业务的交流，施工队对各项日常管理业务细节基本都能进行处理，安装队管理人员充当一个各个环节的纽带和全程监督角色，在很大程度上减轻了安装队的日常管理工作量，也在一定程度上加快了施工的进度和保障了施工连续性。

3、贯彻执行5S管理精神，细化措施将5S管理落实到施工管理环节中

安装队为了逐步将5S管理落实到施工管理环节中，充分利用生产资源，安装队管理层根据现场实际和现场出现的一些实际问题，制定出5S管理规定，对现场进行不定期检查，安装队监督执行每项措施的落实和执行情况，对不符项马上给予纠正和教育，涉及安全生产、质量控制、材料控制、HSE、文明生产、工装工具等基础设施的管理规定，这些贴近现场的管理规定在施工管理中起到了很好地作用。

（二）爱岗敬业，无私奉献

管系安装队这个党员集体在船厂管系外场安装现场，认真负责，充分实现全力服务于施工、全程监控督促施工进度的管理职责。这个党员集体分工明确，每天都到现场巡查，发现问题总是第一时间在第一现场与相关专业和部门负责人商量解决方案并立刻实施，为外专业和外协施工人员不厌其烦地做好协调沟通工作，保证管系安装工作的正常运行和公司施工节点不受制约。

全年无论是正常工作日还是节假日，管系安装队都肯定有人坚守在工作岗位上，通讯24小时畅通，无论何时何地，接到问题，必须马上给与解决，因为船舶管系项目周期无间断点。对管系安装队来说，每天除了有固定的施工情况落实、施工进度统计、施工后勤（车辆、动能、库房等等）保障服务、各种生产会议参与和汇报、现场巡查发现和解决问题、施工技术物资保障敦促、不定时监督并纠正现场施工中的不良现象等管理工作，还必须坚守岗位随时处理在施工中出现的突发问题。

虽然相比别的同事，管系安装队成员少了很多与家人、与女朋友共享工作之余美好时光的\'快乐，但是有了组织的信任、优秀党员的感染、家人和女友的默默支持，大家忙于坚守岗位，乐在其中，他们都无怨无悔。副队长王志国长年坚守在盘锦港基地，盘锦港基地荒芜人烟，寸草不生，其中的乏味和思念家和家人的感觉是可想而知的。

管系安装和后勤保障工作正在形成高效、务实的风格，这是管系安装队自成立以来不屑努力和奉献的成果，这也是体现他们在平凡岗位坚守始终如一的最好价值体现。

这一年来安装队完成了202搜救船、海豹7号震源船、海豹9号震源船从施工到交船的施工保障，完成了CP-300-03、DSJ300-L1的施工保障；还负责厂辽滨外场的5S现场管理，完成了日常生产汇报材料的审核工作和项目的计划编排和落实工作。

作为一线后勤准备基层单位，很好地调度、保证了施工用车、用生产辅材等的保障工作。

**格力安装师傅工作总结14**

供水工人是默默无闻无私奉献的，“春蚕到死丝方尽”，他们就像蜡烛，燃烧了自己，照亮了别人。将他们全部的精力奉献给了供水事业。当您看着一汩汩清泉流入你的家中；当您望着一条条供水“血管”接入千家万户，您可曾想到，是他们，在寒冬酷暑中用汗水维护着供水管道；是他们，用热忱优质的服务，为自来水的发展撑起了一片湛蓝的天空！他们每个人都是一个闪光的亮点,正是这看似微弱的亮点，正是这平凡中的点点滴滴，凝聚成了工作中最耀眼的光芒！

肤浅的文字写不出平凡的伟大，朴实的语言表达不出内心的感动。我今天歌颂的只是他们中最平凡的一员，曾获过“市五一劳动奖章”的查表队队长魏玉明。青春在奉献中闪光，是他思想的升华，他始终坚持用户至上的原则，急用户所急，想用户所想，群众的需要就是无声的命令。他抓安全、保质量、抢进度，以高度的责任感顽强拼搏，把“抓作风、强执行、促发展”的意义融入到实际行动中。曾多少次，在香甜的梦乡中，被急促的电话铃声叫醒；曾多少次，在合家团圆的佳节里，被突如其来的供水事故带走。一个个不眠的夜晚、一次次紧急的供水事故，就这样没有昼夜、没有季节、没有节假日，只要一个电话，那怕是在寒冬腊

月的深更半夜，也必须在15分钟内赶赴现场，并且做到“小修不停水、大修不过夜”，记不清多少次，伴随他回家的只有天空中寂寥的晨星，谁又知是哪一颗为他照亮了归途。他就是这样一个人，工作中总是冲在前、抢在前、干在前。记的有一次，管道爆管，接到电话，他五分钟便赶到了现场，水流很大，阀门池子里已灌满了寒冷的冰水，阀门手柄根本没法 用， . 他二话没说，冒着刺骨的严寒，跳进了水深1米5的池子里关上了阀门，出来后衣服全湿透了，很快就结了一层寒冰，他没顾上回家换一下衣服就开始抢修。居民们都说，先回家换一下衣服吧，要不会冻病的，再说天黑了明天再修吧。他却说，没事，你们这儿没水我回去也睡不着觉。依然挑灯夜战，直到凌晨5点多钟，一汩汩清泉流进了居民楼，他才安心的离开。回家后，因长时间的寒冷劳累得了重感冒，可他没有请一天假，没有耽误一天的工作。就这样他用水滴石穿的精神诠释了作风建设的意义，诠释了一个\_员对供水事业的执着。也许心随情至，也许情随水动，我们带者骄傲的梦想点燃了我们的激情。回顾过去，曾经的辉煌让我们心潮澎湃，那是自来水职工心与火的耕耘。“抓作风、强执行、促发展”让我们的奋斗目标更加明确；党的先进性教育，让我们感到前面的路更宽了，机遇和挑战并存，肩上的胆子也更加沉重。只有坚持作风建设，才能带领我们走向成功，为我们供水事业增砖添瓦，让我们青春的誓言在平台中得已实现，实现新突破，新的跨越，让供水精神发出新的光芒，让水中绽放文明花。

**格力安装师傅工作总结15**

质量是企业的命脉，日常工作中我通过“三检制”、“三率跟踪回访”等手段，严格施工质量管理，学标准，用标准，严把质量关。在日常工作中，我除了在生产会上对当天工程中应注意的质量问题加以强调，提醒广大职工在施工中严格把关外；对于重点项目的施工，我注重现场检查指导，发现问题立即要求整改，努力将事故隐患消除在萌芽状态；另外，今年我们还特别强调了“三率”跟踪的实施，组织有关人员随时对施工项目进行跟踪回访，征求乙方的意见和建议，对出现的问题及时进行整改，确保后期验收工作的顺利开展。与此同时，对出现的问题落实到责任人，严格执行奖惩制度，强化全队的质量管理，提高广大职工的责任意识、服务意识。近年来，我队工程质量合格率、服务满意率均达到100％。项目《运用qc方法，创建优质工程》获得XXXqc管理成果三等奖。

在职工培训工作中，我以“素质升级”为总目标，以改变现有职工队伍素质的.结构要素为基本手段，充分利用焊接培训基地的有利条件，大力开展职工技能训练、技术交流和创新实践活动。成立技术强化培训学习小组，引导职工立足岗位成材，使他们的技能水平迅速提升，并带动周围的一大批职工积极投身到学业务、练本领的洪流中。我队多名职工在职工技术比赛中取得第一、二名的优异成绩，并且XXX还在局第十二届、第十三届职工技术比赛中取得了气焊工第三名、第九名的好成绩。我单位被授予××××基层培训示范基地,《××××》被推荐为精品职工培训项目。

作为一名专业技术人员，我深知熟练掌握本职技术及多方面业务知识是顺利完成工作的前提，因此，我在工作中时刻不忘勤奋学习，刻苦钻研，大胆创新，提出各种建设性意见和合理化建议，提高自己解决现场实际问题的能力，为基层建设、科学施工、降本增效做出积极贡献。多年来，有我参与并完成的《文化整合在企业管理中的推广与应用》、《实施梯形激励模式，铸就上产钢铁防线》、《维修全天候抢险体系的设计与运行》、《合理使用胶木螺丝，解决防爆问题的建议》等多项成果分别获得厂现代化管理成果、厂科技创新成果二、三等奖，为全队的发展建设做出了自己的贡献。

在生产实践中，我团结广大干部、职工一起对本单位生产、安全、技术和管理上存在的问题进行技术攻关、革新改造和提合理化建议，近年来由我提出的合理化建议20余条，采纳10余条，为该队生产经营做出了积极贡献。我还从本单位实际出发，成立“××”青年突击队，塑造了一支技术精湛、作风过硬的青工队伍，20XX年××××团支部被评为全国“五四”红旗团支部，并被授予“山东省青年突击队标兵”荣誉称号。

以上是我对近年来主要工作的简要汇报，在今后的工作中我会继续努力提高自身的综合素质，为石油事业的发展做出自己更大的贡献.

**格力安装师傅工作总结16**

本人x年7月毕业于xx大学，所学专业为电力系统及自动化。后分配至文秘部，x年8月取得助理工程师资格。几年来在身边师傅同事及领导的帮助下做了一些专业技术工作，现做如下介绍：

（10kV及以下）xg年9月至97年担负分公司10kV配电线路（含电容器）、10kV用户站继电保护定值整定工作，由于分公司原来没有整定人员，但自从开展工作以来建立了继电保护整定档案资料，如系统阻抗表、分线路阻抗图、系统站定值单汇总（分线路）用户站定值单汇总（分线路），并将定值单用微机打印以规范管理，还包括各重新整定定值的计算依据和计算过程，形成较为完善的定值整定计算的管理资料。近两年时间内完成新建贯庄35kV变电站出线定值整定工作和审核工作。未出现误整定现象，且通过对系统短路容量的计算为配电线路开关等设备的选择提供了依据。x年底由于机构设置变化，指导初级技术人员开展定值整定工作并顺利完成工作交接。

x年至x年9月，作为分公司线损专责人主要开展了以下工作：完成了线损统计计算的微机化工作，应用线损计算统计程序输入表码，自动生成线损报表，并对母线平衡加以分析，主持完成理论线损计算工作，利用理论线损计算程序，准备线损参数图，编制线损拓补网络节点，输入微机，完成35kV、10kV线路理论线损计算工作，为线损分析、降损技术措施的采用提供了理论依据，编制“九五”降损规划，96—98各年度降损实施计划，月度、季度、年度的线损分析，积极采取技术措施降低线损，完成贯庄、大毕庄等35kV站10kV电容器投入工作，完成迂回线路、过负荷、供电半径大、小导线等线路的切改、改造工作，98年关于无功降损节电的论文获市电力企协论文三等奖，荣获市电力公司线损管理工作第二名。参与华北电力集团在天津市电力公司试点，733#线路降损示范工程的改造工作并撰写论文。

x年3月至x年11月，作为专业负责人，参与编制《x区19x—20xx年电网发展规划及20xx年远景设想》工作，该规划涉及如下内容：电网规划编制原则、x区概况、x区经济发展论述、电网现状、电网存在问题、依据经济发展状况负荷预测、35kV及以上电网发展规划、10kV配网规划、投资估算、预期社会经济效益、20xx年远景设想等几大部分。为电网的.建设与改造提供了依据，较好地指导了电网的建设与改造工作，并将规划利用微机制成演示片加以演示，获得了市电力公司专业部室的好评。

x年3月至现在参加了军粮城、驯海路35kV变电站主变增容工作，军粮城、驯海路、小马场更换10kV真空开关工作，参加了贯庄35kV变电站（96年底送电）、东丽湖35kV变电站（x年12月送电）、小马场35kV变电站（x年11月送电），易地新建工作，新建大毕庄35kV变电站（x年12月送电、20xx年4月带负荷）、先锋路35kV变电站（20xx年8月送电）。目前作为专业负责开展么六桥110kV变电站全过程建设工作，参加了厂化线等5条35kV线路大修改造工作，主持了农网10kV线路改造工程，在工作中逐步熟悉设备和工作程序，完成工程项目的立项、编制变电站建设及输电线路改造的可行性报告，参与变电站委托设计，参加设计审核工作，参加工程质量验收及资料整理工作，制定工程网络计划图，工程流程图，所有建设改造工程均质量合格，提高了供电能力，满足经济运行的需要，降低线损，提高供电可靠性和电能质量，满足了经济发展对电力的要求，取得了较好的经济和社会效益。

（1）参加制定专业管理制度，包括内容是：

1、供电设备检修管理制度；

2、技改、大修工程管理办法；

3、固定资产管理办法实施细则；

4、供电设备缺陷管理制度；运行分析制度；

5、外委工程管理规定；生产例会制度；

6、线路和变电站检修检查制度；

7、技术进步管理及奖励办法；

8、科技进步及合理化建议管理制度；

9、计算机管理办法、计算机系统操作规程；

10、技术监督管理与考核实施细则；

11、主持制定供电营业所配电管理基本制度汇编。

（2）参加制定生产管理标准，内容是：

1、电压和无功管理标准；

2、线损管理标准；

3、经济活动分析管理标准；

4、设备全过程管理标准；

（3）主持制定专业管理责任制：

1、线路运行专业工作管理网及各级人员责任制；

2、变压器专业工作管理网及各级人员责任制；

3、防污闪工作管理责任制；

4、防雷工作管理责任制；

5、电缆运行专业工作管理网及各级人员责任制；

6、变压器反措实施细则；

7、主持制定工程建设项目法人（经理）负责制实施细则及管理办法；

8、城乡电网改造工程招投标管理办法（试行）；

9、城乡电网改造工程质量管理暂行办法等。

10、积极开展季节性工作，安排布置年度的重要节日保电工作、重大政治活动保电安排、防汛渡夏工作，各季节反污工作安排。

这些工作的开展，有力地促进了电网安全稳定运行。

x年至今，在工作中尽可能采用计算机应用于管理工作之中，提高工作效率和管理水平。

一是应用固定资产统计应用程序，完成全局固定资产输机工作，完成固定资产的新增、变更、报废、计提折旧等项工作。

二是应用天津市技改统计程序完成技术改造（含重措、一般技措项目）的统计分析工作。

三是作为专业负责完成分公司地理信息系统的开发应用工作，组织完成配电线路参数、运行数据的录入工作，形成线路数据库，并用AUTOCAD绘制分公司地理图，在地理图上标注线路的实际走向，所有线路参数信息都能够在地理图上的线路上查询的出，该项成果获天津市电力公司科技进步三等奖。

四是完成配电线路加装自动重合器（112#线路）试点工作，形成故障的自动判断障离，提高了供电可靠性，为配电线路自动化进行了有益尝试。

五是20xx年9月主持完成分公司WEB网页浏览工作，制定分公司“十五”科技规划及年度科技计划，制定科技管理办法，发挥了青年科技人员应发挥的作用。、

另外，在x年7月至98年3月间利用定额进行分公司业扩工程、城网改造工程的电气施工预算的编制审核工作。总之，在这几年来的专业技术工作中，自己利用所学的专业技术知识在生产实践中做了一些实际工作，具备了一定的技术工作能力，但是仍存在着一些不足，在今后的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高。

**格力安装师傅工作总结17**

20\_\_年\_月份我应聘到\_\_房地产开发有限公司工作，担任水电工程师职务，被安排到\_\_花园负责业主方水电工程管理工作，至今工作已经一年半，到工地工作已经满一年。一年以来在公司领导支持和同事的协助下，基本圆满地完成了相应的工作任务，得到了领导的认可与好评，也学习到了很多新的知识，取得了一些成绩，但与领导的要求相比还存在一定的差距。在工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致地进行工作。现就一年来的工作情况和水电工程管理体会做如下汇报：

自从20\_\_年\_月\_日从总公司搬到工地，当时平地一片，我面对整个楼盘\_万多平方的水电工程管理工作，任务量大，工程种类多(高压电、低压电、消防、给排水、电梯、防雷、智能化、燃气、通信、数字电视等)，从图纸消化、深化、配合预算到承包商考察、施工方案审查、图纸会审、现场施工管理、竣工验收等。工作中确实遇到不少困难，面对我本人并未退缩，积极解决问题，主动请示领导，积极与设计单位及施工单位沟通，协调各种关系，以便本项目顺利开展工作，加快工程进度。

在实际工作中，本人抓紧时间熟悉图纸，及有关设计说明资料，结合相关规范、现场实际情况及工作经验对图纸进行优化。由于电力配电系统中，高压与低压图纸由两个设计单位进行设计，开关与母缆线径部分不对应;低压配电图中公共部分没有设计安装配电计量箱，不能满足供电部门要求，部分电缆使用线径过大造成浪费，部分电缆线径过小不能满足使用和规范要求，缺少发电机配电屏至发电机的连接电缆及联系线路;水施图中地下室排水管、小市政排水管与市政排水管标高存在矛盾，由于小区西南面科技路还未兴建，没有市给排水管道，须将整个小区给排水管道接入\_\_西路市政管道等等。经过与设计单位、施工单位、政府部门的沟通，重大问题就请示领导与土建专业联系的向土建专业同事请教，存在的问题已得到解决。在现场施工中，对于重要工程部位及容易出现问题的分部工程，要采取要长时间旁站监理，例如：地下室侧壁排水管套的安装，\_\_首层及小市政排水管道标高测定、安装、回填、分层夯实;预埋、暗装等隐蔽电气线路的安装，相关主要开关、电箱安装等都需旁站监理，以保证施工质量。经过一段时间，取得一定的成绩，但水电安装工程是建立在土建基础上的，在日后的施工中难免存在变更及修改，这也是新的一年里需认真思考解决的问题。

自开工以来，我遇到不少问题，由于原来思维模式及自己对施工用电的重视程度不足，专业单位与总包单位施工用电发生了矛盾，销售中心开售之前配电不平行发生跳闸情况，影响办公，受到严厉的批评;使我认识到自己的不足，也算是用事实给我上了宝贵的一课。

一直以来的水电工程管理工作中，我得到了刘总和其他领导的大力支持及同事的协助，对领导的信任、支持和同事的帮助在此我表示充心的感谢，我有信心把本项目的水电工程管理工作做到最好。因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：

1、拓宽知识面，在工作中留心相关知识的汲取，使自身从土建、装修、工程概预算

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找