# 2023年度工作总结与2023工作计划范文

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2023-11-22

*工作总结和工作计划是相辅相成的，一般我们的工作都要在年底进行一次重大的总结以及写好来年计划。下面是小编搜集整理的2023年度工作总结与2023工作计划范文，欢迎阅读。　　　　日子在弹指一挥间就毫无声息的流逝了，就在此时需要回头总结之际才...*

　　工作总结和工作计划是相辅相成的，一般我们的工作都要在年底进行一次重大的总结以及写好来年计划。下面是小编搜集整理的2023年度工作总结与2023工作计划范文，欢迎阅读。

　　日子在弹指一挥间就毫无声息的流逝了，就在此时需要回头总结之际才猛然间意识到时间的匆匆。新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战。“决心再接再厉，更上一层楼”，一定努力打开一个工作新局面。为了在20xx年能更好地完成工作，扬长避短，现总结如下。

　　我是今年11月份又来到单位工作的，虽然对单位已不陌生，但是，现在的单位对我来说是一个全新的工作环境，一个新的起点。到单位之后，一切从零开始，一边学习专业知识，做好办公室服务工作。一边凭着自己对计算机技术的热爱，解决了一些网络故障。我经常请教单位的一些有经验的水产工程师，一起寻求解决问题的方案和对一些比较复杂的问题进行研究针对性的策略，取得了良好的效果。

　　通过不断的学习专业知识，吸取同行业之间的信息和积累经验。现在对网站建设有了一个大概的认识和了解。现在我逐渐掌握了网络建设、网页设计的各种技术。所以经过一个月左右的努力，也完成了网站域名注册，网站空间申请等成功任务。郯城渔业信息网的上线将成为我站对外宣传的一个新的窗口。

　　在不断的学习专业知识和积累经验的同时，自己的能力、业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高，针对我站目前的形式，现在可以拿出一个比较完整的方案应付一些网络故障，对于一个网站建设项目可以全程的操作下来。

　　对于渔业技术的专业知识了解还不够深入，对网站建设的技术问题掌握的还比较薄弱。还不能十分清晰的向渔民解释鱼病防治的相关知识。对于一些大的网络故障不能快速拿出一个很好的解决问题的方法。本职的工作做得不好，感觉还停留在一个计算机初级水平。

　　xx年的目标是将郯城渔业信息网站的访问量有大的突破，这个目标很难达到，不过努力吧，努力总会有好的结果。

　　1、网站每日更新不能少于5篇文章;

　　2、致力于二个重点栏目：渔业技术推广和渔政监督管理

　　3、寻找到新的突破点。

　　近几年来，互联网技术发展很快，应用日益普及，为了适应信息时代的要求，我站每一间办公室都专门配置了用来连接到互联网的计算机，并与互联网相连，单位职工能通过因特网这一新兴的媒体传播技术及时查阅信息，掌握动态，为职工的日常工作提供了便利。

　　我站在互联网上的毕业范文完成了域名注册和空间申请工作，已建设完成，目前正在进行主页开发和信息收集，不久可投入使用。该网站建成之后，将成为我站对外宣传的窗口，联系渔民的桥梁，发布信息的平台，同时也为构建电子渔业创造了条件。发布的信息范围包括我县渔业行业的科技示范户信息、渔业供求信息等，并与相关兄弟网站建立友情链接。同时，我们还将在互联网上建立基础性数据库供公众浏览查询。

　　几年来，我站渔业信息化工作发展较快，取得了一定成绩，但也存在着不可忽视的问题。信息化意识不强，资金投入不足是制约我站渔业信息化发展的主要因素。信息化工作的技术薄弱，设备也比较落后，信息的收集、处理和加工能力差，甚至存在行业内信息封锁的情况，尚未实现信息共享。从事渔业信息工作的专业技术人员不足，专业培养跟随不上发展的需要，尤其是既懂计算机技术，又懂渔业专业知识复合型人才更为缺乏。

　　渔业信息化工作要以“统筹规划，渔业主导，统一标准，共享建设，互联互通，资源共享”的方针进行建设。要吸取先进经验，发挥后起优势，以渔业为主导，以信息网络建设为基础，充分重视渔业信息技术的推广应用。

　　1、加快渔业信息网建设，与各渔业兄弟网站实现友请链接。

　　渔业信息网建成后，以局域网的形式，与省市渔业网站的办公业务互联，实现公文的无纸化传输和资源共享，并能使用计算机技术和网络技术来搜索、加工、处理和传输信息，报表和数据。这对于单位工作作风，提高办公自动化，管理信息化的水平。为站领导科学决策提供服务将发挥重要作用。

　　2、建立我站渔业基础性数据库。

　　在今后几年，我站将着重建立起门类齐全、内容丰富，更新及时，查阅方便的综合性数据库，为广大渔农提供渔业信息服务。

　　xx渔业信息网站规划书

　　一、建设渔业信息网的市场分析(公益性)

　　二、建设渔业信息网的目的及功能定位(服务郯城渔业，振兴郯城经济)

　　三、网站技术解决方案

　　1、租用虚拟主机

　　2、选择操作系统，用windowsxp

　　3、采用系统性的解决方案(如ibm、hp)等公司提供的单位上网方案，电子商务解决方案。

　　4、网站安全性措施，防黑、防病毒方案

　　5、相关程序开发，如网页程序asp、jsp、cgi数据库程序等。

　　四、网站内容规划

　　根据网站的目的和功能规划网站内容

　　五、网页设计

　　1、网页设计美术设计要求，网页美术设计与渔业整体形象一致，要符合ci规范，要注意网页色彩、图片的应用及版面规划，保持网页的整体一致性。

　　2、在新技术的采用上要考虑主要目标访问群体的分布地域、年龄阶层、网络速度，阅读习惯等。

　　3、制定网页改版计划，如半年到一年时间进行较大规模改版等。

　　六、网站设计的原则

　　1、不同身份的用户看到不同的网站内容：

　　渔户、科技示范户、中层领导、站长按照不同身份，看到的网站内容不一样。

　　xx年，在县委、县政府正确领导和上级交通主管部门的大力支持下，局党组、行政以科学发展观为统领，团结拼搏，开拓进取，紧紧围绕县委、县政府中心工作，扎实推进交通基础设施建设，规范运输行业管理，加强队伍建设，各项中心工作有序推进，为实现全年交通工作目标任务打下了坚实的基础，圆满完成了各项工作任务。

　　1、全面推进亚行贷款项目。亚行贷款项目有33条道路共134.4公里，目前第一批略坪路等四条路已全面完工，其余29条道路今年5月份已全面开工建设，年底将全面完工。

　　2、顺利完成国省干线公路迎检工作。为迎接“xxx”国家国省干线管养检查，我局就精心准备，制定了切实可行的措施，安排了专项资金，实行责任到人，通过努力，国道 g108线罗江段路况检测取得了优良成绩。

　　3、完成城南新区黄水河桥建设，天一路目前正在进行水稳层铺筑。

　　4、文星大桥加固维修工程正在组织施工，11月底前将完工。

　　5、成什绵复线金山连接线已全面完工。

　　6、绵罗公路罗江段安保工程的完善正在实施中，年底将完工。

　　7、积极配合成什绵复线高速公路和城际轻轨铁路建设，落实了专人负责此项工作，及时解决了建设过程中存在的问题。

　　8、完成了万佛寺、倒湾两个欧式招呼站建设。

　　9、完成了金山干道、慧觉干道、略坪干道等干线公路的重建，大御路已完成80%的工程量，年底将全面完工。

　　1、强化公路日常养护，确保公路安全畅通。我局以迎接交通运输部对国省干线公路检查和“道路交通环境整治”为抓手，加强道路养护管理工作，共投入各类机械设备790余台次，投入养护职工13000余人次，维修路面6500余平方米，整治干线公路和部份联网公路130余公里，公路路况指数始终保持在较高水平。

　　2、搞好上路巡查，坚决纠正侵害路产路权的违章行为。抽调多台执法车专门用于巡查工作，及时发现和消除各类道路交通安全隐患，纠正和处理各类侵害路产路权行为。查处各类路政案件45件，结案45件，结案率100%，有效的维护了我县公路路产、路权，确保了全县道路安全畅通。

　　1、不断完善客运网络，新开行了罗江至白马关倒湾古镇、罗江至万佛寺等旅游线路。围绕春运、五一、十一等客运工作重点，采取多种措施确保圆满完成运输任务，预计全年输送旅客40万余人次。

　　2、进一步加强出租汽车市场管理。全县出租车全部安装了gps，统一更换使用带有led电子显示屏的顶灯，不仅加大了公益事业和“中国幸福家园”建设的宣传力度，也提升了出租车行业的窗口形象。

　　3、采取新技术新手段加强对货运车辆特别是危险品货运车辆以及维修厂家的监管力度，货运及维修行业规范化程度和服务水平不断得以提高。

　　4、加强对非法营运打击力度，不断净化运输市场。全年共上路稽查1500人次，检查车辆1600辆，查处违章59次，有效的遏制了非法营运。确保了各条城乡公交车辆、客运班路的正常运行，维护了运输市场的安全和稳定。

　　1、成立组织、制定措施。成立了局安全生产领导小组，落实了目标责任，与各个单位签订了安全管理目标责任书，做到了安全目标责任层层分解。制定和完善了安全生产考核实施办法、安全工作应急预案和公路防汛抢险预案，组建了公路、桥梁抢险保通应急队伍和公路防汛抢险应急队伍。加大安全经费投入，细化安全管理措施，强化源头管理。坚持了每月安全检查制度，对发现的安全隐患及时整改，确保了全县交通运输及在建工程无安全责任事故发生。

　　2、做好应急演练，提高应急能力。制定完善了各类应急预案，并先后在县汽车站开展了地震应急，在重点道路、桥梁开展抢通保通应急等多次演练，提高了交通系统职工应对突发事件的反应和运输保障能力。

　　3、以情感人，化解矛盾。认真做好民事调解工作，努力化解不安定因素的存在，全年接受乘客投诉事件6起，均与客运公司和客运车站妥善解决，确保了团结和稳定。

　　为打好“环境综合整治”活动的持久战，我局认真贯彻省、市“城乡环境综合整治”文件精神，继续投入大量人力、物力、财力扎实开展道路环境综合整治。全年投入300多万元整修道路1xx多平方米，新栽植行道树2500余株，清扫、保洁公路160余万平方米，清理、疏通公路边沟110余公里，涵洞清淤58道，清理公路边坡、路肩杂草8400余平方米，清扫路面堆积物700余方，管辖公路基本达到畅、洁、绿、美、安的目标。

　　1、完成了市级文明单位和卫生单位的规划创建和申报工作。5月份被表彰为“市级文明单位”。

　　2、交通系统按照县委组织部的统一安排，在交通运输系统及全县运输行业扎实开展了“创先争优”活动，各党支部和运输企业大力营造宣传氛围，在交通运输行业掀起了“创先争优”的热潮，局总支被推荐为“市级先进基层党组织”。

　　3、认真开展“廉政风险防控管理”工作，从去年11月份开始我局被县纪委确定为“廉政风险防控管理”工作试点单位以来，我局精心组织，制定了切实可行的实施方案，扎实开展此项工作。市县纪委多次在我局召开现场观摩会，廉政风险防控管理工作得到了上级有关部门的肯定和表扬。

　　4、局工会积极为职工办实事、办好事。节假日组织开展了文体和慰问活动，增强了干部职工的凝聚力、战斗力。为交通系统各项目标任务的顺利实施奠定了良好的基础，被县总工会评为目标考核“一等奖”。

　　坚持经常深入到联系的慧觉镇富荣村、龙王村、明月村调查研究，积极协助做好村上的工作，帮助解决实际困难。

　　1、将所帮扶的三个村的组道建设纳入建设计划，共建组道24.55公里，补助资金24.55万元。

　　2、帮助富荣村、龙王村恢复维修村道和村阵地建设32万元。

　　3、组织实施龙王村至明月村的村道，预计年底将完工。

　　4、协助完成慧觉镇汽车站至荣荣加油站路段1.8公里道路建设的技术指导工作，由我局负责完成路面硬化(沥青混凝土路面)，投入资金100余万元，年底将全面完工。

　　1、实施了g108国道局部改善工程，加强了日常养护，全面实现了路面使用指数86%的目标。

　　2、完成因气场施工而损坏的万安、蟠龙等乡镇四条村道的维修整治任务。

　　3、完成谭秀路、成绵复线至工业园区段改建工程路基施工任务2.8公里。

　　2023年我局将按照德阳市委市政府“一、三、五、八”发展战略，紧紧围绕县第四届党员代表大会和第四届人代会提出的发展目标，以科学发展观为引领，以成德绵区域交通一体化为契机，以服务“两区”建设为工作出发点，以改造提升“五线”公路通行能力为主，构建交通大网络。坚持建设、管理、养护、服务并重，大力推进区域交通综合化、城乡公交一体化、交通枢纽高效化，以高效便捷的交通助推“中国幸福家园”的建设。重点完成以下工作任务：

　　1、贯彻落实全市“一三五八”发展战略思路涉及我县交通项目建设：一是g108线“二改一”工程，在县委县政府确定工程建设的前提下尽快实施工程设计等前期工作。二是在全市率先实施市域环线公路改扩建绵罗路段3公里的示范工程，同时积极向上争取项目和资金，力争“xx”内全面完成绵罗路、罗中路的改造。

　　2、完成县道谭秀路改造工程建设，贯通金山、调元两镇并与成什绵复线高速公路相接，进一步优化金山工业园和调元镇交通基础设施。

　　3、精心组织，做好亚行贷款项目的审计、交验工作，2023年6月底前完成提款报帐。

　　4、完成bt项目天一路建设。

　　5、完成二龙桥和二井铺公铁立交危桥改造。

　　6、完成慧广路、文广路、子汉路的安保工程建设。

　　7、继续做好成什绵高速公路和轻轨铁路的协调工作，确保国家重点工程的建设顺利推进。

　　8、做好成绵高速公路金山站棚改造工程的协调工作。

　　9、积极创造条件争取在金山建设机械化养护和应急抢险中心。

　　一是探索和推进养护体制改革。继续推进分级、多元的道路养护管理体制，加快机养中心和应急抢险中心的筹建，扩大社会化养护范围，加强村组道路管养的检查考核，促进全县公路管养水平不断提高。

　　二是加强运输市场监管力度，提升运输行业服务水平。加强客货运输和维修市场的规范化建设，逐步推进物流业的发展，继续深化城乡公交一体化建设，为全县社会经济发展提供良好的运输服务。

　　三是继续搞好路政管理工作，加强车辆超载超限治理力度，搞好公路建控区的控制，加大路产路权的保护力度。

　　四是切实加强交通执法队伍建设，加大对交通执法人员的教育和培训，全面提高执法队伍素质。

　　加强干部职工的思想教育，注重专业人才培训，提高交通队伍的综合素质。深入开展“廉政风险防控管理”工作和“创先争优”活动，实施廉政保障工程，强化领导干部的廉洁自律工作，创新廉政工作落实机制，重点把好工程建设领域的廉政关。深化行业文明创建工作，继续保持市级卫生和文明单位荣誉称号，积极争创省级卫生和文明单位，以开展“党员先锋号”、“创先争优”活动和创建“文明样板路”、“文明客运班线”等活动为载体，充实文明建设工作。加强党工青妇等群众团体工作，创新党群工作模式，进一步丰富工作内容，增强党群组织的吸引力和战斗力，促进交通工作全面进步。

　　一是进一步完善社会矛盾预警和监督考核机制，加大信访维稳工作力度，确保行业稳定。二是完善交通安全制度建设，加强道路运输源头安全、水上安全和在建工程施工安全监管，确保不发生安全责任事故。

　　继续深入开展“城乡环境综合整治”，严格按照交通环境整治方案，落实和保障了整治经费，抓好县管道路的环境卫生和超载超限、抛洒滴漏的治理工作，建立道路交通环境整治的长效机制。

　　我局将按县委县政府安排，积极争取项目和资金，继续加大对联系镇村的帮扶和支持力度，同时，着力提高公路建、管、养、运综合交通服务水平，为广大群众提供优良的运输服务。

　　在下步工作中，我局将在县委县政府的正确领导和上级主管部门的大力支持下，真抓实干，为“幸福家园建设”提供更加便捷的道路交通环境。

　　三

　　20XX年是形势严峻的一年，也是不平凡的一年。在集团公司和分公司党组的正确领导下，公司总部坚持科学发展观，以安全生产为前提，以经济效益为中心，带领各部门以及各子公司，在发电厂所处流域天气干旱和同行业竞争激烈的情况下，全体员工团结一致，奋力拼搏，安全生产、经营管理、党建工作等方面仍取的了重大进展，各方面工作都有了一定的进步。但也应清醒地认识到，2023年的形势依然严峻，公司的各方面工作将面临更大的机遇和挑战，还需要全体员工奋发努力，增强克服困难的信心，力争明年取得突出成绩。现作如下总结。

　　截止11月30日，累计完成发电量6、60亿千瓦时，完成年计划9亿千瓦时的73%;主营业务收入13336万元，完成年计划的71%，同比减少3996万元，减幅23%;实现利润总额4471万元，完成年计划的45%，同比减少5548万元，减幅55%;净利润实现3820万元，完成年计划的43%，同比减少5651万元，减幅60%。预计全年可完成发电量约6、9亿千瓦时，比计划发电量少约2、00亿kWh，未完成全年的生产任务。

　　公司系统1-11月份完成上网电量6、37亿千瓦时(包括香格里拉公司合并纳入增加0、2亿千瓦时)，比上年同期8、27亿千瓦时下降1、9亿千瓦时，同比降低22、97%;平均上网电价244、6元/兆瓦时(含税)，比上年同期245、11元/兆瓦时(含税)降低0、51元/兆瓦时，同比下降0、21%，电价下降的原因是香格里拉公司新投产电站电价较低所致;1-11月累计实现销售收入1、33亿元(包括香格里拉公司合并纳入增加366万元)，比上年同期1、73亿元下降0、4亿元，同比降低23、12%。

　　公司1-11月份主营业务成本7897万元(包括香格里拉公司合并纳入增加454万元)，比上年同期7502万元增加395万元，同比增加5、27%，主要原因是职工薪酬、办公费、差旅费等增加。

　　公司系统1-11月份财务费用2622万元(包含香格里拉公司合并纳入增加306万元)，比上年同期2767万元减少145万元，降低5、24%，主要原因是利率下调减少财务费用所致。

　　公司系统1-11月份实现利润总额4471万元，比上年同期10019万元降低5545万元，增幅为55、34%。

　　总体来看，生产经营的各项指标完成的不够理想，主要原因有：一是受干旱天气严重的影响，发电量大幅下降;二是受经济危机及地方电网鼓励用电及优惠电价政策的影响，市场遭受冲击;三香电司格登电站在年初的枯水期及第三季度的上网电量及电价均受到一定影响;受地方电网装机容量大、用电负荷小的影响，电站8月份投产后，出力受限，也造成了一定的电量损失;四设备运行不稳、故障率较高也是不利因素。

　　1、狠抓安全基础工作。公司认真贯彻集团公司20XX年安全生产一号文，始终把安全生产放到突出的位置来看待，始终坚持以“安全第一，预防为主，综合治理”的方针指导全年安全生产工作。一年来，在抓好经济效益的同时，狠抓安全生产工作，组织开展了“三项行动”、“三讲一落实”活动、安全设施标准化建设、春季安全检查、防汛安全检查，秋季安全检查、“全国安全生产月”活动、6S管理等行之有效的安全生产基础管理工作，全面落实各项反事故措施，加大对老旧设备的改造力度，通过这些基础管理工作，有效的提高了安全生产管理水平，夯实了安全基础，防止各类事故发生，保障了公司安全生产局面稳定。

　　2、狠抓隐患排查工作。针对各电厂，特别是白水河、中山包设备老化、缺陷较多、运行稳定性差等实际情况，加强了设备的修理技改管理，加大设备隐患排查治理和技术改造力度，有效的提高了设备的健康水平，确保了机组的稳定运行和安全发供电。

　　3、狠抓防洪度汛工作。公司制定了“安全第一，预防为主，常备不懈，全力抢险”的防汛工作方针，成立防汛工作组织机构，下设防汛办公室及相应的应急组织机构，全面负责公司的防洪度汛工作;督促指导各电站加强和水文部门联系，制定相应的防汛措施，编写防汛预案、并根据预案进行演练。公司全面落实防洪度汛工作，确保防汛安全，同时充分利用汛期的水力资源，使得企业经济效益实现最大化。

　　4、安全生产工作业绩突出。在公司强力的组织和领导下，在全体员工的共同努力下，2023全年全公司未发生重大设备及以上事故，未发生人身伤亡事故，未发生生产设备重大损坏事故和电网事故，未发生人为误操作事故、火灾事故、交通事故，实现人身伤亡事故“零”指标;安全生产的稳定形势得到了持续保障。

　　今年公司在设备整治方面下了很大力气，加强修理技改的管理，加大技改投入，取得了明显的效果，设备运行状况明显好转，非计划停运大幅下降。针对各电厂，特别是白水河、中山包设备老化、缺陷较多、运行稳定性差等实际情况，加强了设备的修理技改管理，加大设备隐患排查治理和技术改造力度，有效的提高了设备的健康水平，确保了机组的稳定运行和安全发供电;积极推动技术改造，投入资金309万，完成了技改项目18项，项目完成率为100%;逐步推进安全生产管理信息化，提高了工作效率，为确保全年安全生产提供保障。

　　高素质高水平的员工队伍是保证公司可持续发展的重要因素，20XX年公司进一步加强了人才培训与开发的力度，通过多种形式积极开发了员工的潜能，壮大了专业化的人才队伍。公司制定了详细的人才培训计划，组织了各个层次各个专业的培训班，鼓励并安排员工积极参加政府部门的人才资格评定和职业技能鉴定。2023年有6人通过高级工技能鉴定，1人通过中级工技能鉴定;7人通过了初级专业技术资格认定;有1人申报中级专业技术资格，1人申报高级专业技术资格。同时及时安排相关员工参加集团公司、分公司以及其他相关单位举办的各类培训班及专业调考，督促各控股企业加强员工的工作技能和业务能力培训，其中总部举办培训班7届。

　　公司组织党员干部认真学习贯彻党的xx届四中全会和集团公司、分公司年度工作会议精神，扎实开展深入学习实践科学发展观活动，积极响应“创牌行动”号召，认真抓好党风廉政建设和监察监督工作。

　　成立了领导小组，明确了各部门责任，构建了惩治与预防贪腐体系。修改制定了《二OO九年党风廉政建设责任书》做到了逐级分解责任目标，层层落实领导责任，各级领导班子成员责任目标明确，责任范围及内容清楚，责任落实到位。

　　认真检查梳理公司党风廉政建设制度，重点完善对资产管理、项目招投标管理、“三重一大”决策制度、领导干部评廉述廉等方面的制度和规范;制定了党风廉政建设方面的制度10多个。

　　努力构建“大监督”工作格局，建立涉及公司安全生产、资产经营、员工队伍建设的各个环节的权力运行的监控机制、风险防范的预警机制和监督考核的评价机制;开展了工程、项目招标管理效能监察和节能减排专项效能监察工作。一是健全“大监督”组织体系。各党支部建立“大监督”工作机构，公司各级主要负责人对监督工作负总责、亲自抓。二是建立重大事项决策制度。重点抓好对各级管理人员、关键岗位人员和经营管理关键环节的监督，凡属“三重一大”必须经领导班子集体讨论决定。今年我们重点抓好“三重一大”(重大决策、重要干部任免、重要项目安排和大额度资金使用)制度执行情况的监督检查，各单位做到“三重一大”事项组织程序正确、议事资料翔实完备。三是重点抓好项目建设、大修技改、设备物资采购过程的监督。在工程项目建设过程中，做到工程安全、质量优良、造价合理、进度按期、干部队伍廉洁。在工程项目、设备物资采购招标过程中监督到位，严格执行“三分离原则”(即：推荐投标人员不参与评标，评标人员不参与定标，监督人员参与全过程)，保证项目和设备招标公开、公平、公正。

　　企业文化是配合硬性制度的软性管理，对于调动广大员工工作积极性和主动有着重要的意义。一年来，我们充分发展思想政治工作优势，坚持“以人为本，民心为天”，大力营造“干群一心，同心建家”的企业文化氛围，有效地增强了公司的活力和凝聚力，有力地激发了广大干部员工的战斗力和创造力。

　　以《中国集团公司文明单位创建管理办法》为指导，把企业文化建设和创建文明单位结合起来，使“干群一心、同心建家”的理念深入人心。积极配合集团公司和分公司的“创牌行动”，开展同心文化理念和集团公司标识的宣贯工作，目前已基本完成公司贵阳办公室、兴义办公楼的门牌、办公用品等的规范使用，同时，结合安全生产部开展的“6S”活动，兴义的几家电厂厂房已经基本实现设备标识标准化。

　　20XX年4月份，公司成立了工会和共青团，6月份成立了女工委员会，各自健全了内部组织机构，召开了会议，开展了有声有色的工作。组织了民主测评，对班子成员进行民主评议同时为公司的发展献计献策，给员工提供参政议政的平台;组织各类活动，安全知识竞赛、排球比赛、自助旅游等丰富了员工业余文化生活，提高了员工的参与管理和主动工作的积极性。

　　一是只有紧紧围绕生产安全和经济效益为核心工作，上下一心，精诚团结，坚决贯彻执行公司的决定，才能克服困难，取得显著成效。事实证明，哪个部门或子公司的执行力贯彻力强，哪个地方的工作业绩就突出;安全生产方面的卓有成效就说明了这一点。二是大胆创新才能打开新局面。人才引进与培养、党建工作、企业文化建设、工会共青团工作、经营管理工作只有大胆创新，积极主动，开拓进取才能取得成效。三、紧紧围绕经济效益的主线，才能更好地开展各项工作。技术工作、设备整改、精神文明建设、企业党建工作等都要围绕提高经济效益这条主线展开，服务于生产与经营工作，才能劲往一处使，形成整合力，冲击电力市场才有力量。

　　三、把握形势，研究政策，坚定发展信心。20XX年公司的生产经营状况不够理想，没有完成年初的计划;但这些成绩仍值得肯定，是在金融危机的大背景下克服种种困难取得的，是发展中的问题。2023年，随着金融危机的减弱和经济的复苏，电力需求市场也将越来越大，我面将面临更大的的发展机遇。因此我们要把握形势，研究政策，坚定发展的信心，树立克服困难战胜困难的雄心。全公司上下应该用发展的眼光看待问题，事物的发展不是一帆风顺的，都是充满波折的，呈现波浪式前进螺旋式上升的特点，随着事物继续向前发展，中间的矛盾终将会解决，摆在面前的终将是一条光明的道路。

　　但是我们也应当清醒地认识眼前的挑战，金融危机还将冲击电力市场，地方电网的竞争还会相当的激烈，天气干旱等自然原因还有很多不可预测因素的干扰，我们自身的资金缺乏等因素还会影响下一步的生产和经营，对此我应有充分的心理准备，以积极的心态和创新的姿态迎接新的挑战。

　　坚持用科学发展观指导各项工作，以安全生产为前提，以经济效益为中心，把握重点和薄弱环节，解决主要矛盾和突出问题，全面推进各项工作上一个新的台阶，力争生产经营、安全生产、党风廉政建设和企业文化实现的突破。

　　20XX年的总体目标是实现安全生产无重大事故，经营管理跃上一个新水平，实现利润和营业收入大幅增长，精神文明建设、党建工作、企业文化建设等与生产经营同步协调发展，创建生产发展、效益可观、高效廉政、精神文明的和谐公司。具体目标如下：

　　1、眼前急需解决的问题：抓紧解决香格里拉公司经营班子的调整问题，只有更换公司总经理才能确保各项工作落到实处;需要解决公司集中办公的问题，公司管理区域广、难度大，本部人员又不集中，精力分散，员工长期两地分居，影响员工的工作积极性和公司的稳定。

　　2、生产经营目标：实现利润总额6005万元，营业收入17250万元;加强对香格里拉公司的管理，改变其亏损局面。主要经营目标为

　　3、安全生产目标：不发生特别重大事故;不发生重伤及以上人身伤亡事故;不发生因本单位责任引起的电网事故;不发生负同等责任及以上的重大交通事故;不发生火灾、爆炸事故;不发生有人员责任的一般及以上设备损坏事故;不发生电气误操作事故;不发生溃坝及水淹厂房事故。

　　4、党风廉政建设目标：认真贯彻落实《公司建立健全惩治和预防贪腐体系20XX-20XX年工作规划》的要求，积极组织开展纪检监察工作达标互查互学活动，确保公司党员、中层以上领导认真遵守政治纪律，不参与各种非法组织和非法活动;畅通信访举报渠道，使员工反映的问题及时得到回应和解决。

　　5、企业文化及精神文明建设目标：坚定不移地坚持公司发展战略目标，为公司持续稳定快速发展提供后勤和文化保障;进一步发挥党员和基层党支部的模范带头作用，做公司稳定发展的坚实基础、精神领袖和奉献先锋;加强学习，迎难而上，努力实现公司利益与个人发展的互相协调;积极探索建立同心拼搏的企业文化运行机制，使同心文化深入人心，改变员工的精神面貌，促进企业的长足发展。

　　纵观全局，20XX年工作重点，一是解决香格里拉等公司的亏损问题;二是做好烟台东源风电集团公司风电项目等新项目的接收工作;三是继续加强设备的综合治理，确保电网正常运行;四是千方百计强化电力营销工作，确保发电量的完成;五是加强风险防控，杜绝重特大事故的发生，保持安全生产局面稳定。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找