# 车间月末工作总结(5篇)

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-12-21

*车间月末工作总结一主要是根据生产计划对电器车间生产进行组织、安排、管理，以达到按时、按量的完成相关的工作任务。二、本月工作内容保质保量的完成上级安排的各环节的成套协调生产、组装、发货任务。三、本月存在的问题由于电器间各个生产环节的控制因素比...*

**车间月末工作总结一**

主要是根据生产计划对电器车间生产进行组织、安排、管理，以达到按时、按量的完成相关的工作任务。

二、本月工作内容

保质保量的完成上级安排的各环节的成套协调生产、组装、发货任务。

三、本月存在的问题

由于电器间各个生产环节的控制因素比较多，且所受定单市场的影响比较突出，在计划和物料供应上存在的不定因素导致在绩效管理很难找到一个支点，也由于生产环节太多，控制点和考核点的尺度不样，为了保证绩效工作的平稳着陆和车间的稳定在时间管理中手忙脚乱，很难适应公司的管理要求。

在定单紧急交货情况下只是一味的为了发货而发货和组织生产，管理中的职权范围没有明确的界限，不论是质保还是生产车间在工作之中什么问题都找我，在加上公司在管理问题上的其他要求，使得我疲于奔命，心烦意乱，感觉到了崩溃的边缘和能力的极限。也感觉到公司迫切和紧急的改革思路中我无法承受的工作压力。

近期ia开关需改进的问题：ia五单元托盘与面板的固定螺孔除第一个孔位正确外，其余三个孔位不对。lt、pc等进线侧板未排地线孔位。vc(特别是v36)的电缆仓内防鼠板不紧骤。lvc的加长门在关闭状态下会轻易打开(安全性不够)，另外操作杆无法操作(操作手柄需减短110mm).lt开关金属件的安装尺寸问题。都有待尽快解决其他还存在很多技术和生产复杂辅助服务的问题：生产计划、物料供应等。激光机(先购进使用的一台)需要大修。

四、本月工作心得

本月工作处于混乱和复杂的状态之中，在工作和学习中很难找到一条切实可行、思路清晰的有效的管理办法，特别是在稳定员工的心态方面。绩效管理的实施还存在很大改进和试行难题。员工的理解和支持是关键。

工作分工和职权的下放对于公司的管理都是一种模糊的概念。作为管理者，我没有思考如何提高车间管理水平的时间，整天为了发货而不停的协调和处理车间各种突发事件和技术问题。

定单的不定性和随机性的下单方式，为了满足市场的交货期，必须随时的了截生产进度和协调生产，致使电器的生产变动性非常大，管理的强度和工作压力也随之加大。

五、本月建议

1、对于多面手的培训主要是加强员工自身的技能提高，员工可以不经同意使用15%的工作时间干个人感兴趣的事。

2、加强绩效工作的分步进行。

1.对每个职位制订工作职责表，明确工作项目。

2.从工作项目，提出关键项目。

3.订出每一工作项目的绩效标准。

4.制订工作进行要点。

5.例外管理(异常管理)的运用。

6.绩效评估/反馈/改善/激励。

3、建立工人七大标准要求“全、细、严”：产量、质量消耗指标;技术操作标准;事故控制标准;设备维护标准;文明生产标准;限额领料金额和劳动纪律规定。

4、实行工作抽样对员工进行工时核定：雇员工作时间百分比，雇员工作速率;机器利用率。

5、加强对车间岗位的分析和工作职责的分析。

6、如何使绩效管理软着陆，达到车间的生产稳定管理过渡。

7、学习和探讨更加有效的考核制度和方法。

8、骨干的管理如何进行。

9、车间管理人员的定位和岗位职责的分析。

六、20\_\_年\_\_月份工作计划

1、加强对车间岗位管理的工作分析。

2、工作的变动导致生产计划性工作加强。

3、完善车间的工序生产控制点的考核方法和针对增效降能的管理制度。

4、按定单和生产计划调整和组织车间内部的临时性工作和突发事件。

5、建立岗位责任制和经济责任制，使权力的下放合理化。

6、加强与同事之间的团结合作。

7、加强制度实施中的督导和绩效的认定。

8、完善车间工序的基础数据收集、汇总、分析、应用。

9、努力调节生产安排，是定单完成率达到80%。紧急定单完成率100%。

10、对于以销定产的车间，以生产计划为依据进行产量和质量分析。

**车间月末工作总结二**

一、设备异常：

20\_\_年03月06日16：01蒸发车间联系d组iii效循环泵运行中跳停，配电室马保报“过流”，摇测绝缘相间为0，对地为0，经电机班检查电机w相对地绝缘为0，绝缘不合格，更换分解种子过滤二线2#溢流泵电机，现运行正常。

分析:经检查iii效循环泵电机跳停前运行电流平稳，无异常波动，二月份蒸发站已烧坏三台电机，且均是统一厂家(西门子)电机，综合判断怀疑电机质量存在问题。

二、配电室检查情况：

1、卫生方面：配电室卫生均能按时清理，但清理不认真，不仔细，如：原料配电室的粘鼠板严重脏污，已经失效;蒸发站软启动柜后风机较脏，部分角落里存在的积尘较多等。

2、设备方面：

1)破碎新加计控通讯电源，未及时按分厂要求，张贴“重要设备，严禁操作”的警示标识。(已整改)

2)蒸发站b组低压配应急门锁坏，无法打开(已整改)

3)原料变频器室4#矿浆泵，3#矿浆泵均有一个风机不转(已下缺陷单)

三、日常操作巡检的问题：

1、巡检方面：对配电室巡检内容还有部分不清楚，如，配电室系统电压，前期已做过强调，要求，但巡检人员仍对电压方面不能及时关注，未引起重视，且巡检方面还需加强，对设备存在的隐患不能及时发现，对运行中的设备检查不到位。

2、操作方面：

1)\_\_.03.03蒸发值班人员07：00操作燃气二站电捕轻送电时，未执行监护复诵制度，单项票对操作完的步骤未划勾确认。

2)\_\_.03.05沉降值班人员操作原料1#、2#泥浆泵停电时，单项票填写错误，有漏项，操作人与监护人均未进行检查。

3)\_\_.03.07沉降值班人员在雨水提升2#低压配测循环水泵绝缘时，未使用对讲机，未执行监护复诵制度.

4)\_\_.03.12沉降值班人员操作完设备后，未检查设备的位置、状态是否与操作目的一致。

四、培训方面：

由于近期安全知识考试，主要针对两票制度及安全知识方面加强提问，大部分职工均能积极学习，但有个别职工不能引起重视，下一步将针对该职工加强培训教育及提问力度。

**车间月末工作总结三**

回顾\_\_全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提主要做了以下几方面的工作：

1、合理调整劳动组合确保完成生产任务

在生产工作中包装车间根据生产科的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成，特别是在旺季生产的时期，充分调动生产技术骨干和员工的积极性，在劳资部门和生产科的积极支持下合理招收短期合同工，合理调整劳动力、有效利用工作时间。通过车间。工段长和各班组长的积极配合努力，本年度1—10月车间完成了公司及生产科下达的生产任务，及各项生产质量技术指标。保证了销售的供货需求。

2、严把质量关

1、车间在生产过程中各班组对自己的产品负有主人翁的责任感

对产品的质量有高度的认识。本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，不管是工段长。班组长对自己所包装的成品负责，配合检验员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力。

2、在生产旺季到来以前车间配合质管和其他部门对净化间进行了管理提升，增加了专用擦手毛巾以及专用消毒喷雾机和专用消毒液。对车间员工进行质量的意识教育，做到自觉遵守规则，人人自觉消毒。更进一步加强了净化间的管理有效地阻止细菌产生。保证产成品的无菌入库率为100%。

3、在新产品面膜的试制和产品的生产过程中，在操作技术都不建全的情况下，车间本作对产品质量和产品销售负责地太度积极地配合质管以及相关部门反复摸索，成功地完成了新产品地试制和生产。在批量生产的过程中车间将继续不断地摸索，提高，逐步规范适应今后各种新产品的产生。

4、今年七月质检部门发现黄芪系列出现质量问题，是公司从未出现而且是生命力十分顽强的芽孢菌。公司和质管部门对此事高度重视积极的出主意想办法到处寻医问药查资料。我们车间也极积的配合质管和其他部门解决芽孢菌。同时动员车间力量组织人员利用休息时间（期间正处于公司放年休假），对全车间所使用全部设备以及生产用具进行全面酒精浸泡清洗和双氧水消毒，经过质管部门反复抽查，化验确定无菌后此项工作才算完成，成功地杜绝了细菌在此地的发生。

3、安全生产

1、包装车间在\_\_年生产过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。

2、车间对安全事故做到了齐抓共管。九月出了一个轻伤事故，由于临工本人操作不当造成托盘倒下砸伤事件，车间配合劳资部门对当事人进行教育以及医疗鉴定妥善地解决了此事。车间同样对此事高度重视，找原因，排故障，做到了安全事故“四个不过”的原则。并采取了相应的措施，杜绝此类事件的再度发生。通过此事车间再次对车间长期合同工和短期合同工进行操作规程和安全的意识教育。把事故消灭在发生之前。

3、通过车间工段班组细致的工作，车间在本年度的安全生产基本达到了公司对车间的指标和要求。

4、学习、提高

车间领导，工段长以及班组长在部门主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，战胜了“5。12”给大家带来的重重困难，员工们努力克服自己的恐惧心理，调整好心态，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平带领全车间各班组员工，不断学习提高，重视产品质量，配合各部门保证安全生产不折不扣地完成公司下达的生产任务和各项指标。

**车间月末工作总结四**

一、设备运行状况评估

①进入5月份以来我车间设备运行基本良好，经过事前的精心准备顺利完成了4月x日早6:00到27日下午18:00共36小时的检修任务工作，为本区域的设备稳定运行夯实了基础；

②我车间于5月x日接收k2皮带，接收后对k2皮带存在的设备隐患进行了整改；

二、设备现场管理

①安排岗位人员对区域设备卫生进行清扫及润滑加油；

②安排岗位人员对区域控制箱进行清灰；

③分类堆放日常维修及检修时的废旧品；

④对现场备品备件进行分类堆放，并用彩条布进行覆盖，现场废旧杂物进行了彻底清理；

⑤每天对岗位点检表进行查看，并对存在的问题做以相关处理。

三、设备台账的完善

①对区域设备明细再次细化；

②对区域润滑，日常点检做好了记录台账；

③按制度进行物料领取，并做好记录及成本预算；

④提前做好二期设备明细和对备品备件的申报工作。

四、设备知识的培训

①利用班前会时间对岗位工进行设备维护保养知识培训：

②于5月x日和5月x日分两次对全员进行了设备认识、操作技

能以及点巡检的培训并考试。

五、设备成本的控制

①严格控制易损易耗件的使用及更换，能用的尽量用，使得物尽其力；

②规定润滑油脂的给油量；

③配合设备科做好炼铁厂的成本管理。

六、设备修旧利废

①用废旧皮带制作除尘密封帘及导料槽挡料板；

②修理废电机，达到再次回收利用。

七、目前设备存在问题

①区域卸料小车除尘未开通，k7.k8.k3除尘管道安装位置不合理，现场环境差，岗位操作时扬尘大，能见度低，对岗位人员的安全带来很大的威胁及影响岗位人员的身体健康；

②本区域电葫芦从开炉一直存在很多问题，到目前为止，部分滑线未装，j3机头葫芦钢丝绳损坏，k6机头葫芦起升高度不够；

③区域中间仓电振给料机未实现与皮带远程控制，到目前为止高架卸料车多次检修还是无法实现远程控制；

④由于原料料场杂物较多，为了防止皮带撕扯，发生设备事故，影响高炉生产，望设备科尽快督促3台除铁器的回货。

八、下月工作计划

①做好备品备件申报工作；

②做好点检及检修工作；

③继续加强车间岗位工设备知识培训；

④改造k3配重；

⑤k9k10j6加过桥。

**车间月末工作总结五**

回顾11年10月份一个月的工作，因我是10号才入司的新员工；入司后在12号召开一次基层管理人员的`会议，将其工作重点及相关的工作目标给各管理员以明确；为确保车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务打下了基础，本月主要做了以下几方面的工作：

1、先明确大家的工作职责，希大家把能力发挥到最大化！（开会时已公布）

2、合理调整劳动组合确保完成生产任务

在生产工作中根据生产部的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成，特别要充分调动生产机修和员工的积极性，在各个部门和生产部的积极支持下，并合理调整劳动力、有效利用工作时间。通过车间主管和各班组长的积极配合努力，本月车间完成了公司及生产科下达的生产任务，及各项生产质量技术指标；保证了销售的供货需求（其成品入库数为：3731.0万；而出货数仅有2815.0万）。

3、严把质量关

每个人对产品的质量有高度的认识。本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，不管是主管和班组长对自己所负责部门及工序，配合检验员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力；但仍有总公司的三张投诉单，我们也针对性地进行了相应的分析改善和相关的措施出台。（车间在生产过程中各部门和班组对自己的产品负有主人翁的责任感）

4、安全生产

严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。

5、学习、提高

在车间领导，班长在部门主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平带领全车间各班组员工，不断学习提高，重视产品质量，配合各部门保证安全生产不折不扣地完成公司下达的生产任务和各项指标。（根据10月份的培训计划有步骤地去进行）

6、通过人员精减来降低制造成本

先从品质部进行改制：品质部由原来的14人，精简到现在的11人。人员重新做了次分配！也能达到品质保证的效果。（目前只有10人，因1人请长假）

11月份的工作计划

11月份到了，在已开始新的一个月工作时，我们首先展望国内外的电子市场，在大的不景气的环境影响下，所以行业都处在经济萧条中；为了能够顺利度过此难关，车间将本着1、根据总厂近几个月的用量和本司库存的情况，进行有计划的生产，尽可能只做够安全库存量即可；2、在有计划生产的同时把人员的能力要发挥到最大化，那么员工上班的时间上，分工上，都要适度重新大调整（用人的准则是少而精）；

3、继续带领员工加强自身的思想和业务学习，将继续调动生产技术骨干和各工序，班组人员的积极性，配合各部门保质保量的完成公司、生产科下达的生产任务和各项指标。

4、加强质量管理严把质量关，杜绝各类人为性不良品质事故的发生。积极配合、完善生产现场条件达到品质目标要求，高标准的完成11月份的各项工作任务：

一、先把制程中的不良品全部进行重工处理，经质检确认ok后才可正常流传。（再生料人员安排一个人进行处理）

二、设备要进行有计划的全面性大保养，先从需暂停生产的机台上进行，然后再每台机进行（多的人员跟相关机修一起进行），最后部门主管要进行确认，从而提高设备的完好率，更好地为生产服务。

三、人员要精减，好的员工公司想办法也要保住，不合格的员工尽可能剔除。（保正不影响产线的正常运转，更要做到人人有事做，事事有人做）

四、公司为能顺利地通过12月份的外审工作，必须先做好11月份的内审工作；

员工要进行大力的培训，从而提高其操作技能及自检能力；然后进行考核！（其奖金将根据其相关考核去综合评定）五、继续做好现场文明生产工作，抓住细节，着眼死角，努力使本公司现场文明生产再上一个台阶；为安全生产方面，节能降耗方面做出应有的贡献。

六、集思广益，群策群力，努力为开拓新市场而工作，不断发现身边的一些亮点，努力做好对外宣传工作，树立一个良好的外部形象。

七、努力完成公司下达的临时性的任务。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找