# 光伏发电月度工作总结(必备33篇)

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2025-03-22

*光伏发电月度工作总结1运行人员工作责任心还需要加强，梯调人员监盘还不够严，虽说目前误发信号仍很多，在客观上给我们的监盘工作带来了极大的不便，造成了我们在思想上的麻痹，但我们还是要从自身去查找原因，对信号认真分析，不放过任何可疑信号。近几年设...*

**光伏发电月度工作总结1**

运行人员工作责任心还需要加强，梯调人员监盘还不够严，虽说目前误发信号仍很多，在客观上给我们的监盘工作带来了极大的不便，造成了我们在思想上的麻痹，但我们还是要从自身去查找原因，对信号认真分析，不放过任何可疑信号。

近几年设备改造步伐快。新设备上马投运快，对新设备的性能、原理、特点、运行注意事项、事故处理原则等的真正掌握运行人员需要有一个过程，所以造成目前设备先投运然后人员逐步适应的局面，不能满足先掌握后投运的要求。

同时，设备改造后运行现场的图纸未能及时更改，一些辅助设备的改造或异动程序不规范，也给运行安全生产工作埋下隐患。

保证安全生产与上级领导一贯来重视是分不开的，同时也与生产上的每一位职工的努力是分不开的，俗话说“上下齐心，其力断金”，相信只要我们共同努力，我厂的安全生产一定能再上一个台阶。

不知不觉中，充满希望的20xx年就伴随着新年伊始即将的临近。20xx年就快结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。现将一年的主要工作总结如下：

**光伏发电月度工作总结2**

在工作、生活中我一直相信一份耕耘、一份收获。所以我一直在努力。不断的努力学习、不断的努力工作。在同事的热心指导下很快了解到电力系统的工作重点，为了工作的顺利进行，我通常要在下班后查看更多客户信息。通过努力的学习和工作，市场能力和关系维护都取得了进一步提高。但俗话说：“活到老，学到老”，我一直在各方面严格要求自己，通过阅读大量的道德修养书籍，高自身素质为能保质保量地完成工作任务。

在过去的基础上对电力系统的相关知识进行重学习，加深认识。使之更加系统化，从而融会贯通，业务水准提到了一个新的起跑线。现在基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了过去只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。回想一年来的工作，之所以能够取得一些成绩，得益于单位干部职工之间团结共事，相互信任，互相支持，共同维护班子的团结和整体效能的发挥积极努力和拼搏奉献。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，尽管我做了大量的工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和先进单位相比，仍存在一定的差距，我将在今后的工作中不断努力克服和改进。

**光伏发电月度工作总结3**

在监理公司和建设单位领导支持下，我项目监理部完成了20xx年的监理工作。现将本年度的监理工作总结如下：

工程概述本工程场址位于河南省鹤壁市淇县庙口镇土门村，拟装机总容量为50MWp。场地位于太行山脉鲍鱼沟村西北至土门村东南的向阳山坡上，场地分布有数十个山头，高低不均，最高处高程达，最低处高程为。本项目建设规模为50MWp，共分40个阵区，每个阵区容量为，使用40KW组串式逆变器1440台，单台逆变器接入6组光伏组件，每组安装20片305W光伏板，6进1出汇流箱，每阵区6台。每个阵区配一台1250KVA美式升压箱变，高压侧电压为35kv。经高压电缆汇入升压站高压柜，由综合控制楼控制，经主变压器升压（35/110KV）后，接入高村桥变电站并入地方电网。支架基础采用微孔灌注桩基础，支架采用固定式安装。

年度完成

1）焊接管桩累计68200个；桩机打孔累计完成68200个；

微孔灌注桩累计完成68200个（设计有效为67200个）；道路整\*施工完工；

临时用电线路架设完成，变压器完成安装，现场已送电。支架安装完成完成。

送出线路完成基础的测量分坑、开挖。累计完成11基基础的开挖。综合楼完成主体封顶、内外墙抹灰、地面施工完成。室外电缆沟完成。室外设备及支架基础完成。事故油池完成。

区4mm直流电缆敷设完成。3x25mm交流电缆敷设累计完成1-15区，桥架1-15区安装完成。3\*240电缆敷设累计完成1-15区的电缆敷设。

逆变器累计安装280台，汇流箱累计安装48台。监理工作简述：

淇县协鑫50MW光伏发电项目从20xx年6月19日进驻现场，7月11日由建设单位组织现场协调会议，7月15日建设单位组织第一次工地会议，7月18日开始围栏施工，根据工程进展，及时调配工程监理人员和监理配套设施，保证了工程监理服务工作的顺利进行。

监理设备配备树立正确的监理思想和监理工作方针

淇县协鑫50MWp光伏发电项目监理部依据监理合同，开展淇县协鑫50MWp光伏发电项目工程的监理工作，从“三控、两管、一协调”的工作中进一步强化监理人员服务意识，提高监理人员的自身素质，监理人员恪尽职守，对工程项目的质量、安全、工期、费用进行了有效监管和控制。坚持以“公\*、独立、诚信、科学”的宗旨，牢固树立“以人为本、规范管理、持续改进、顾客满意”的工作质量方针。

编制监理细则

按照工程建设监理工作要点，监理人员进场后，熟悉已到位的设计图纸文件，

统一监理记录、报表格式

建立健全的监理记录、报表与档案管理制度是监理工程师完成三大控制，使监理工作程序化，规范化、科学化，是全面有效地执行合同的重要保证。监理部进驻现场后，组织召开资料专题会议，根据建设单位资料归档要求，认真向施工单位交代各种施工原始记录表及监理表格，检验表格，试验、计量支付和质量评定等表格填写、使用。工程管理资料编号、格式根据协鑫项目资料管理规程进行编制；工程报验资料，报审表根据监理规范20xx版。工程施工记录土建和安装工程，要求根据，《电力建设施工质量验收及评价规程》进行填写。

制定了监理各种相应的工作程序1）施工组织设计审批程序

承包单位作为EPC总承包，根据施工现场实际情况，编制的施工组织设计，由监理部进行审核，主要看技术是否可行、人员设备是否满足工程所需、进度计划是否符合要求等。如审核中发现问题，要求承包单位澄清或者及时退还进行修改。工程师审批后，由总监理工程师审核，最后由监理部报建设单位进行最终审定。

2）单位工程开工审批程序

单位工程的开工申请（附施工方案及材料报验等资料），由总监理工程师进行对现场管理质量进行审核，重点针对承包单位人员、机械等准备情况进行检查，严把开工关，报建设单位进行审批完成后，进行正式开工。

3）中间分项工程验收质量程序

监理工程师进行工作主要是分项工程验收，分项工程分解在\*时工序和检验批验收中，由承包单位完成，自检合格后，报监理工程师进行\*行检查，根据合同中要求提前24小时申报，实际工作中，桩基施工连续施工，监理部根据实际情况，安排现场施工监理分区分片，责任到人，及时高效的工作；在进行检查验收过程，采取多种现场检测方式，如现场检查、旁站、试验抽查等形式。

工程变更的审批程序

施工图设计与现场施工中部分不符，发生变更时，监理部针对变更，根据规范要求，提出关于现场变更和设计院发出变更的两种不同情况下程序要求，属于现场变更首先由监理部和建设单位代表进行复核后，由建设单位通知设计单位进行变更。设计院发出的设计变更，由建设单位统一下发。

定期工地检查和会议制度

为了对工程施工情况进行全面管理和了解、更好地检查、督促承包单位对工程项目承包合同执行情况，监理部坚持了监理规范中的常规工地会议制度和专题会议制度。在定期会议前，进行现场检查，重点是安全文明施工，兼顾进度和质量进行检查。在工地例会上，监理部同承包单位积极沟通、密切协调有关质量、进度及安全方面问题，并重点将一些比较难的问题，进行专题会议解决，实现会议制度化、效率高等特点。根据工程特点，接\*年底，为达到并网要求，监理部组织逐日碰头会议的形式，对现场工作进行考核和协调，监理例会纪要共计38期。监理例会主要解决问题：

1）检查上周计划完成情况与计划进行对比，查找未完的原因。2）布置安排下周计划。3）反映施工过程中存在的问题。4）协调解决施工中出现的各种矛盾。

5）检查分析工程质量状况。针对存在的质量问题讨论制定整改措施。6）通报施工现场安全文明情况。听取业主领导的意见和要求。例会基本做到了遵守规范，议程紧凑。

监理部在整个监理工作中，依据监理规范要求，对关键工序进行全过程的现场检查，及时发现问题，尽早采取措施，避免问题累积。在桩基混凝土施工阶段，连续施工，监理工程师坚持现场工作，为保证施工质量付出了艰苦劳动。在施工中，存在桩孔沉渣清理不到位，振捣不到位及桩垂直度间距等要求，施工人员对不同的地质情况认知不到位，未考虑土质和风化岩部分的桩长，监理部专业工程师及监理员同施工单位管理人员现场指导施工。

质量控制措施

施工中针对施工单位出现质量问题，适时发出监理通知和监理联系单，要求

重大事情报告和监理月报、工作报告制度

监理月报是监理月度工作总结的主要信息通道，按月及时编制工程监理月报

项目监理周会制度

按照公司的要求，坚持每周在工程例会前召开一次项目监理周会，围绕工程进度，施工质量存在的有关问题，协商讨论，组织学\*监理规范和公司有关管理制度，传达公司会议精神，提高监理人员的业务素质和监控能力。基本上做到了分工明确，责任清楚，团结协助，努力做好各自范围内的监理工作。

监理工作统计表

工程进度控制

总体进度评价

本工程于7月11日开始围栏施工，7月25日开始钻孔施工，实际施工开展过程开始，由建设单位编制了12月底全容量并网计划，并要求施工单位根据编制11月20日开始并网计划。截止11月20日，并没有完成并网计划，这其中，设备不到位及现场阵列区组织不到位，送出线路由于11月底才开始施工，造成11月20日并网计划落空。根据建设单位安排，要求12月底全容量并网目标，监理部组织逐日碰头开会，落实人材机等各项要素，并对进度进行考核，制定考核制度。截止月底，完成1-15区的低压接线、1-8区的高压接线及升压站设备安装50%；

进度考核协调

根据11月20日的考核，在过程中，监理部根据建设单位要求，每天将进度以微信的方式，报建设单位工程部，每周一将书面提交周工作情况汇总，每月月报进行汇报，在发现有重大偏差情况下，进行专题报告制度，在11月21日，监理部将未完成的情况，专题进行汇报。

建设单位制定12月底的考核中，就施工单位准备情况，进行专题汇报。

工程质量控制

工程质量管理是施工监理的工作核心，监理部严格按照制订的工程质量目标来组织和控制施工，并且强化质量教育。

对原材料和设备的报审，检查其有无出厂合格证件、质量证明书及有关材质和性能试验报告。为了保证质量，专业监理工程师对各项质量文件进行审核外，还根据有关规定对部分进场的实物采取\*行检验或见证取样进行抽检。在施工过程中坚持巡检制度，对重要工程项目如砼浇注等进行旁站，工程隐检、检验批、分项和分部工程的验收是保证工程质量达到合格要求的重要工序，上道工序完成后未经检查验收达不到合格要求，不准进入下道工序和进行隐蔽。

1）对施工单位及施工人员的资质审查

结合工程要求和合同要求，对施工单位的企业资质以及营业范围审查（部分单位合同没有完善），同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2）对原材料、构配件的质量控制

为了确保施工质量，监理部对所有用于本工程的材料，特别是钢筋、水泥等在施工单位提供出厂合格证或产品检验报告的基础上，要求施工单位按规定进行材料的见证取样送检，严禁不合格材料投入使用。从开工以来共计进行见证取样22次，按照规范规定，监理部见证施工单位检测，结果均满足设计、规范要求。

3）施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，承包单必须提前上报施工组织设计或方案；并经监理审查批准和建设单位审定后，方允许施工单位组织施工。施工组织设计审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。

4）隐蔽工程验收控制：

施工单位在隐蔽工程自检合格并填具《隐蔽工程报验单》，经监理工程师组织项目技术负责人及专职质检员检验合格并在验收记录和《隐蔽工程报验单》上签认后，承包单位方可隐蔽和继续施工。施工时确定了质量控制重点，在验收中监理对每个可能产生质量隐患的施工部位均进行了认真的检查，严格按规范要求进行隐蔽工程验收，发现问题及时要求整改纠正；

5）施工测量放线控制：

测量放线是该项工程的重点，全场所有的组件必须正面朝南，所以承包单位采用GPS进行放线，监理部进行抽检，确保朝向及相对间距符合要求。项目所在地全部是山地，东西方向及南北方向坡度均多样，前后立柱必须保证水\*距离，而东西方向立柱间距必须采用斜距，这样才能确保组件的安装。监理部进场开始，要求采用模具放线，但是鉴于现场坡度过大，施工单位采用GPS和短杆配合方式，在打孔过程中进行复核。

6）冬季施工的控制

冬季施工中混凝土施工是一个非常重要的环节。监理部组织召开专题质量会议，方法落实在实处，如在-5℃的情况下微孔灌注桩采取塑料薄膜保温措施、架空线路基础混凝土取火保温等。各施工单位针对实际情况上报冬季施工方案，总监理工程师审核后督促各施工单位认真落实。

7）好的工程质量主要是靠施工单位自身管理和施工人员的精心操作而创造的。监理人员决不是施工单位的质检员。由于施工单位管理不够到位，控制不够严谨，技术交底不清，自检力度不够，施工人员的素质高低不同、质量意识淡薄在施工中未严格操作规范，质量通病和质量缺陷常有发生，严重的下发了监理通知单，加大了检查力度。

8）施工图纸的重要性，在该项目开始，管桩长度由图纸的米和米全部变更为米，监理部没有接到建设单位及设计单位的书面资料确认，同时材料进场确实也已经变更，造成工作依据没有，在进行专题报告后也没有得到回复；在施工开始2个月的情况下才进行试桩，其实就是工程桩的检测，设计院才根据实验数据进行变更资料，但是图纸到场时间已经到了11月份，整体工程在施工期间，属于“三边工程”。

9）工序程序的管控，各项工作交接的验收工作滞后，根据监理部要求，在完成打孔、浇筑、组件安装等工序后，进行逐级检查合格后方能进行下一步施工，现场实际施工过程中，由于各个区域开展顺序不一致，各种因素制约，未能按照要求进行分工序验收。

.投资控制：

过程控制

结合本工程的实际情况，对工程造价进行控制。

1）严控现场签证；2）认真核查工程节点，根据EPC合同特点，严格审核进度节点是否达到；3）资料必须齐全，对于质量保证资料进行把控；

在收到施工单位的月产值报表后，现场监理工程师根据当月所完成的工程项

目内容进行审核，看其实物工程量是否属实，工程质量是否合格，月计划目标是否实现。

年度审核工程量情况

工程信息管理

信息管理制度

项目监理部同时加强信息管理，通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

监理资料整理

工程技术资料的管理，属于信息管理和技术管理的系统工作，尤其是内业资料的同步管理工作。监理部设置资料员，并将各方资料进行汇总收集，确保及时整理到位。

施工单位资料审批

合同管理

合同管理是一项十分重要的工作，约束双方遵守合同规则，避免双方责任的分歧及不严格执行合同而造成的经济损失，保证目标实现。

合同分析

弄清合同中主要条款事项，组织人员对合同条款和法律条款进行学\*、分析、解释，以便按照合同进行项目实施，重点防范工期延误和工期延期，质量要求发生变化，价格条款发生变化，引起合同纠纷。

建立合同数据档案

监理部设置专职信息员，采取工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，并建立了各种监理工作台帐，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

合同监督

根据合同条款进行解释，对双方往来信件、文件、会议记录、业主口头或者电话指示进行检查和解释。目前是保证各项工作的精确和准确，保证合同成为双方行为履行准则。监理部在每月报表中将发生变更统计汇总。

组织协调各建设方的关系

监理的组织协调时实现目标控制是不可或缺的工作，组织协调是最重要和最困难的事情，影响到监理工作能否正常进行的关键

在监理部对外协调中主要是对建设单位和承包单位。监理本着公正公\*，充分协商的原则，耐心细致协调处理各种矛盾。

认真贯彻国家建设施工安全精神，教育本单位职工“安全第一，生命为天”，安全源于长期警惕，事故出于瞬时麻痹。始终把安全生产放在首位，切实做到“安全第一，预防为主”，由总监全面负责和安全监理工程师主管安全工作。

1）组织全体监理人员进行安全教育培训，提高全体监理人员的安全保护意识和管理知识；督促施工单位召开了全体施工人员参加的安全生产教育培训交底现场会；

2)制定制度和各种对应急预案，审查施工安全重大危险源识别和控制管理办法；

3)安全工作关键在于落实，每周四上午安全检查落实。对检查出的问题及时下发现场安全通报，从而收到了预期效果。安全文明检查总计进行了12次。发现安全隐患多起，施工单位已整改。工程未发生伤亡事故。

4）根据现场施工进行情况，监理部检查日常检查和周期性检查重点：现场处于荒山，存在点多面广特点，消防作为控制重点。

现场为确保打孔机械作业，进行必要的场地障碍物清理，造成滚落石块隐患。办公楼施工现场道口未封堵、三宝四口五临边围挡、临时用电箱上锁、电线电缆埋地或架空、现场消防器材设备布置、电工作业人员、架子工安全技术交底、操作证、方案报审、现场文明施工、高空作业人员佩戴安全带等进行检查。

5）季节性检查内容：由于气温升高，现场部分施工人员不按照规定使用防护用品，监理部组织建设单位代表、施工单位安全员定期或者不定期进行现场检查，根据建设单位制定的安全制度处罚规定，对现象进行纠正和经济处罚。

6）制定安全检查大纲，并依据大纲进行落实，特别对于总包单位和分包单位安全员不到岗进行多次督促，并采取罚款措施，但是该单位的管理职能严重缺失，并向建设单位进行报告。对于安全资料整理检查中发现资料整理也不能到位。

施工单位管理系统有效运作

现场监理工作人员不是施工单位的质检员，在现场监督的同时督促施工单位建立起行之有效的质量安全系统，并合理运行。监理验收的程序是施工单位应把要验收部位的内容填写报验单送往项目监理部相关监理人员，监理人员根据报验单上的.内容进行验收，但在实际施工中，部分单位未能及时完成。

施工单位报验的工程资料不及时，工程资料与工程进度不能同步进行，特别是一些控制资料，督促施工单位要健全自身的质量管理体系，认真学\*国家有关建设方面的相关知识，使工程得已保质保量的完成。

监理项目部的内部管理与学\*

监理部作为一个管理团队，内部各个员工素质不齐，特别对于光伏工程认识也不同，需要总监理工程师根据现场工程进展，提前进行技术准备，并过程中进行督导，阶段性总结，充分听取专业工程师和监理员的意见，发现存在问题，针对性的指导。

监理部人员工作深度和强度把握

光伏工程特点是点多面广，该工程占地大，在体力上要求较多，更多时间是考验作为工程师和监理员的责任心和工作深度上，桩基施工是重点之一，持续时间长，工作条件艰苦，作为基础工作，一旦出了问题又造成大面积返工，且对工期造成重大影响，必须保证工作有效且及时，监理部对专业工程师和监理员进行有效结合，老同志带领监理员，指导工作又能进行辅助检查落实，确保合理劳动强度和较高的工作效率。

20xx年的现场监理工作取得阶段成果，监理部进行工作总结的同时我们明白要不断提高自己的业务能力和专业技术，为做好监理工作打下坚实的基础,努力提高监理工作水\*。

光伏电站工作总结 (菁华3篇)（扩展3）

——光伏电站安全环保年度工作总结 (菁华3篇)

**光伏发电月度工作总结4**

1、建议增强供电所工作的积极性。建议订立供电所年度目标责任制，完善各种奖惩激励机制，鼓励大家积极提合理化建议，通过奖惩激励机制，奖励先进，鞭策后进，进一步加强供电所管理，更好的为电力客户做好服务工作。

2、建议增强供电所的凝聚力。供电所是一个完整的整体，不能生产、营销、窗口分家，大家之间的相互沟通。此外供电所还可以利用闲暇时间开展集体公益活动。

总之，一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导的要求还有不少的差距：主要是工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负大家对我的期望。

**光伏发电月度工作总结5**

展望邻近的20xx年，我会更加努力、认真负责的去对待每一个客户，也力争赢的机会去寻求更多的客户，争取更多的订单，完善市场部门的工作。在维护好已经建立起来的友好客户关系的同时，我会进一步拓展更好关系。力争让一些大型企业单位比如石化、供电局、电力系统、一些重工业等采用我们的产品。开拓市场虽然很艰苦，但有压力才有动力，通过在职场的磨练，我不仅具备了丰富的市场关系拓展经验和强大的抗压能力，还发展了辽阔的人际关系，明年，我将跨入一个新的里程。

一年来，我作为一名电厂电气人员，以饱满的工作热情，努力学习专业技术知识，严格遵守各项运行规程，虚心求教，团结同事，不断提高工作能力，干好本职工作，现将一年来的工作加以总结：

**光伏发电月度工作总结6**

1、日常工作

运行当班值及时联系调度，合理安排开停机工作，积极配合机电设备的消缺工作，每日及时填写、上报生产日报表、周报表及各种运行日志，各种报表由专人负责上传水电公司及省调、地调。每月1号统计月度电量，总结月度生产运行情况上报水电公司，以便于水电公司领导指导工作。根据季节、负荷和设备状况调整运行方式，及时总结运行经验。

在保证机组正常运行的同时，积极配合设备消缺工作，对影响机组及主要电气设备安全运行的重大缺陷进行彻底处理，保证电站安全运营。xx年累计办理各种工作票404份（其中古城电站234份，xx电站170份）；操作项25270项（其中古城电站16774项，xx电站8496项）；发现大小缺陷310个（其中古城电站137个，处理115个，xx电站173个，处理163个）。工作中无任何事故发生，安全长周期运行古城电站1193天，xx电站896天。

2、生产情况完成情况

分析xx未能完成计划发电量主要原因如下：

1、XX年洮河实际来水量较预计来水量低，是一个平水偏枯年份。

2、系统在夏大方式下检修工作安排及岷县110kv变电站输电导流载体原因造成部分时间段内限制发电机出力也略微影响了全年的发电量。

3、地方政府干预和农民无理取闹，是电站无法在汛期高水位运行，机组利用率和效率均未达到化工况。

4、xx电站尾水水位较设计水位高，不能满足机组在额定工况下满负荷运行。

5、夏季洮河漂浮杂物多造成拦污栅压差过大被迫停机清污，费时费力影响发电量的完成。

到目前为止，古城、xx电站机组主机设备整体运转正常，各部轴承瓦温、油温及定子温度稳定，冷却水供给正常，排水畅通。主要机电设备一次部分、二次部分及公用系统辅助设备整体运转正常。

3、安全

长期以来，电力系统事故造成人身与设备的重大损伤，造成了很大的经济损失。为此，运行把安全始终放在首位，在保证正常运行和配合设备消缺的同时，组织大家学习新电业安全工作规程、集团公司下发的安全文件、安全简报及其他有关安全的知识，增强大家的安全意识。规定运行各值每个倒班进行安全学习，并不定期组织进行检查，组织运行各值学习安全文件，并要求进行安全活动记录，对存在的问题进行安全分析并记录，并组织进行安全考试。督促大家时刻注意安全，做好安全生产工作，从而保证了全年没有发生人为误操作事故。

4、防汛

今年是洮河平水偏枯年，汛期来临之前，运行做了大量的工作，进行了泄洪闸的提落试验、坝顶柴油发电机的运行试验、各类反事故演戏等，确保汛期阶段电站的安全。汛期阶段，运行根据公司制定的防汛要求,全面落实防汛方案，完成了公司制定的防汛任务，在确保防汛的同时，大力发电，做好电站的经济运行工作。

5、运行技术培训

作为一名水电站运行人员，必须有过硬的技术、坚实的的理论基础以及丰富的工作经验。为使大家熟练掌握电站各方面的知识，提高实际工作能力，结合实际情况，开展了多种形式的培训工作。

光阴似箭，我在公司工作了三个月，在这三个月里，作为电厂维修人员，我以饱满的工作热情，努力学习专业技术知识，严格遵守各项规章制度，虚心咨询，团结同事，不断进取提高工作能力，做好本职工作，在此期间，在各位领导和同事的指导和帮助下，我认真学习了设备维修技术的理论知识，熟悉和掌握了异常和acci的判断和处理操作设备的凹痕，以及一些基本常识、惯例和各种规章制度，应该称为维修值班人员，它为搞好维修工作打下了坚实的基础。在我几年的工作生活中，上级的亲切关怀和同事们的热情帮助使我的工作更加顺利。工作能力迅速成长成熟，成为一名合格的维修人员。以工作为中心，以勤奋、不断学习、尽职尽责的工作态度为半径，是我对个人职业生涯的理解。在我的职业生涯中，我用心追求梦想，洒洒下青春的汗水。工作总结如下：

**光伏发电月度工作总结7**

大学给了我们一些基本的理论知识，但是与实践却又有很大的一段距离。我本不是学习电力专业的，因此从事电力行业后，一切对于我来说就都是新的了。具备良好的政治和业务素质是做好本职工作的前提和必要条件。为了提升自身的素质，快速适应企业环境和工作岗位，我不得不一切从头学起。虽然大多数时候，我是学非所用，但是我有一个良好的自学习惯。从刚开始的多经会计账务的清理和日常账务处理，以及后来的供电所报账会计，我都虚心向当时的主办会计和其他人学习，自己尽快拿到了会计从业资格证，工作中也很勤奋、细心，几年的工作中没有出现差错。从事秘书工作后，在工作中积极学习文秘相关知识，努力学习公司各部门的业务知识等。经过学习，进一步丰富了知识层面，政治理论修养和岗位知识水平也有了很大的提高。认真学习了各种有关群众工作的文件及会议精神，熟悉了党的群众工作路线和工作方针；认真学习了工会法、劳动法、电力法等法律法规，为日常处理群众事务，做好信访、调解、法律事务及合同管理等工作打下了坚实的理论基础；除此外还积极学习电力系统知识、营业管理、计算机知识、公文写作等知识，极大丰富了自己的头脑。学习是人一生的大事，也是一种乐趣。通过学习，我感受和获取了很多新的知识，从此也打开了一扇通往新的知识世界的大门；也因为有着良好的自学习惯和如此之多的知识积累，使得我在工作中更善于触类旁通，工作能力不断增强，个人也日趋自信。

**光伏发电月度工作总结8**

电力公司于20xx年成立安监部，配备专职安全管理人员2名，其中注册安全工程师1名。其他部门配备兼职安全员8名。所有安全管理人员每年经市安监局培训、考核合格，持有《安全生产管理资格证》。

20xx年，电力公司同时按照电力行业安全标准化、工贸行业安全标准化的要求，大力推进安全生产标准化建设，不断梳理工作流程、完善文件资料、加强现场管理。10月，公司向市安监局申报二级达标企业，预计11月完成考评。

**光伏发电月度工作总结9**

1、经营目标

自20xx年12月28日并网发电，至20xx年11月28日，本年度（共11个月）共发电3200万度，线路损耗37000度，线损率，反向有功181020度，站用电61383度，站用电率。

2、安全目标

未发生人身轻伤及以上事故。

未发生一般及以上设备事故。

未发生一般及以上火灾事故。

未发生重大及以上交通责任事故。

未发生重大及以上环境污染事故。

未发生各类误操作事故。

未发生计算机网络及监控系统瘫痪事故。

3、建设目标

1月完成并网发电并开始实施运行代保管工作。

4月完成全部设备的并网运行工作。

4月完成内部验收工作。

11月完成240试运行工作。

4、培训目标

完成2名新入职员工的岗前培训。

完成6名员工的岗位专业知识培训。

完成6名员工的岗位技能培训。

1、并网试运行准备工作

为实现电站顺利投产与运行代保管工作，保证电网安全、经济、稳定运行，和硕恒鑫光伏电站根据国标《光伏发电工程验收规范》和《新疆电网光伏电站调度运行管理规定》的工作要求，并结合电力行业标准对和硕恒鑫光伏电站运行管理等进行了统一的系列规划，尤其是针对电站运行及维护工作详细编写了运行规程、检修规程、两措管理规范、电气操作人员安全操作标准化规程，危险辨识等生产制度文件，并按照文件的要求逐一落实实施，为电站顺利并网发电及运行代保管工作奠定了良好基础。

2、运行代保管管理工作

电站运行岗位是技术含量高、责任性强的特殊工种，运行人员要全天侯对发电运行设备各项参数进行监视操作和调整，必须持之以恒周而复始的工作，以确保全站运行设备安全、经济、稳定运行及设备检修安全措施的正确无误。为做好电站运行代保管工作，我站主要从以下几个方面着手开展工作：

1）强化安全生产管理，落实安全生产责任制。

严格落实上级会议精神及运维部领导的各项工作指示，编制运行管理相关制度23个，定期组织召开运维安全生产例会，严格执行《运规》、《安规》和《调规》，牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，落实安全生产责任，强化安全管理，确保电站安全运行。

2）加强设备缺陷和故障的排查，严格电站建设质量管理。

按照《光伏电站接入电网技术规定》、《光伏发电工程验收规范》的工作要求，我站制定了运行设备监控及巡检要求，对设备信号、温度、气味、压力、电压、电流、功率、频率等参数进行监控和巡检，并细化为22个具体监控和巡检表格，通过看、听、闻、测等方式，每周都按计划系统的对设备故障和缺陷进行全面排查和统计，对主要设备加强巡视管理密度，并采取与厂家及建设单位联合消缺的方式，尽快消除运行设备中出现的故障和缺陷，严格电站建设质量管理。使影响电站发电的主要设备缺陷均做到可控在控，为保证电站电能质量，以及电站多发、满发做出了切实有效的工作。

3）加强生产现场管理，确保设备安全稳定运行。

结合电站工作实际，我站对设备管理、人员管理、运行分析等方面制定了管理制度和标准，使安全生产管理更具有实用性、可操作性。

具体措施：

一是加强运行人员在当值期间的监督职责，对各级设备运行数据、设备运行异常加强监控，及时发现问题并及时处理，防患于未然，并在专用记录本上作简要记录、上报。

二是严格执行两票三制，并对两票三制的工作要求进行系统的培训、演练和考核，确保两票执行正确率100%。

三是严格贯彻执行调度命令，当接到调度命令复诵无误后准确记录并迅速执行。

四是做好电站运行事故预想及演练工作，本年度我站制定了8个系列的事故应急处理方案，基本涵盖了电站可能出现的各种生产、消防、防小动物、防洪、防低温灾害等各个方面，同时还进行了3次反事故演练工作。

4）加强生产过程监督，完善改进。

针对电站监控系统布设及原理，在数据采集与在线监测和故障报\*\*面进行了诊断分析，重点对电池板及逆变器的性能进行了跟踪统计，在不同环境条件下进行了效率的对比，并绘制了“时间—负荷功率”日曲线关系图，绘制了“温度—转换效率”、“温度—日辐射量—发电量”月曲线关系图，通过这些图象可清楚地反映光伏电站日运行、月运行情况，为运行分析提供了可靠的数据。

3、经济运行管理工作

为更好的完成20xx年的发电任务为目标，在运营部领导的指挥下，我站全体员工认真执行各项安全生产管理制度，并在生产过程中不断的完善光伏电站的安全管理水\*，严格控制站用电率，减小线路损耗，树立“全员参与，度电必争”的思想，挖掘运维人员及设备的潜力，制定详细的节能降耗管理制度，抓好节能降耗工作，确保公司全年发电指标的顺利完成。

加强光伏电站的电气设备及光伏组件设备消缺管理，加强库房的备品备件的管理，做到及时补缺，避免不必要的电量损失，要求设备厂家建立健全快速响应机制，保证设备消缺进度，确保光伏组件较高的可利用率。

尽量在夜间完成对设备的检修及缺陷处理工作。保证在光照充沛设备运行正常，顺利抓住发电机会，提高光伏组件可用率，争取多发电，保证在阳光充足季节稳发、满发、多发。

4、安全运行管理工作

制定安全管理组织机构与管理职责，落实各级人员安全生产责任，逐级分管，逐级负责，充分发挥总经理、总工、主值主维检、值班员维检员在各级安全管理网络的作用，使生产运行安全可控、能控、在控。并以安全生产运行为重点，以保证人身、设备安全，强化生产运行安全管理。

严格执行操作票和工作票管理制度，实行谁操作谁填票，谁监护谁审核的方式，加强对工作票、操作票的审核。定期组织运维人员学\*两票的填写，定期组织票执行操作演练，保证生产安全。在实际工作过程中实行三级审核、三级监督制度，保证两票合格率100%。

建立健全安全管理体系，落实安全生产责任制，加强安全网络建设，提高安全监管的能力。

5、员工培训管理工作

加强员工业务学\*，增强自身素质，不断提高工作能力和管理水\*，加大运行人员技术培训的管理力度，制定详细的培训计划，完善培训管理制度，加强安全基础知识、基本技能培训教育，全面提升安全管理水\*，注重本质安全。

加强运维人员的安全知识培训及考核工作，每周一次安全工作会议、一次安全生产例会，安全培训、技术培训必须落实到位。并逐步提高运维人员的安全生产技术及故障分析能力，保证人身及设备安全，及两票三制的执行力度，保证所有的安全生产工作在可控、安全的基础上稳步进行。

制定合理的奖惩制度，并严格遵照执行，每次的培训都有记录备案，进一步提高了运维人员的学\*主观能动性，使运维人员在接触设备的同时能够安全操作。定期组织运维人员进行安全、技术考试，加强运维人员业务水\*和安全防护意识。

做好公司配置的生产信息管理系统、生产现场的光功率预测系统、投入使用前人员的培训工作及各系统投运后的信息上传、报送及管理工作，使培训工作收到实效。

6、检修维护管理工作

根据设备运行特点和设备性能，制定了光伏组件、汇流箱、逆变器、箱变、电缆、出线、接地变、高压室设备、低压室设备、无功补偿室设备、二次室设备以及中控室设备的巡回检查周期和检查标准，并按此周期和标准安排人员进行计划性检查和消缺跟踪，同时做好检查和消缺记录，及时掌握运行设备的工作状态及存在的问题，适时安排检修和维护，确保电站运行设备不影响发电。

7、电站事故处理工作

加强故障及缺陷处理进度的跟踪力度，对运行设备出现的故障和缺陷及时做好事故处理方案，并安排专门人员对EPC总包方和设备生产厂家进行双向跟踪，并根据跟踪的结果适时调整事故处理方案，在保证检修质量的前提下，尽可能的加快检修进度，缩短检修时间，减少因事故造成的发电量的损失。对因设备本身原因或工程施工缺陷造成的发电量的损失。

**光伏发电月度工作总结10**

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是业务办理的熟练程度上和有经验的同事比较还有一定差距，材料上还在基本格式上徘徊，内容上缺少纵深挖掘的延伸，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。我会继续发扬吃苦耐劳精神。做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的理论 功底、辩证的思维方法、正确的思想观点、踏实的工作作风，力求把工作做得更好。

**光伏发电月度工作总结11**

认真负责，敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，克服各种困难，始终以积极认真的心态对待工作。特别是在夏季，电气设备检测力度增加，配合检修在各种高温的工作环境中处理设备缺陷，尽我们所能保证电气各种运行参数正常，尽管今年中的机组大小修比往年增多了，但巡检设备，保养设备的工作并没有放下，依然按时检查保养。通过努力，取得了可喜的成绩，在今年的电气运行中我们我们圆满完成任务，并得到了领导的肯定和嘉奖。

**光伏发电月度工作总结12**

电力公司始终把安全工作作为公司发展的关键环节来抓，贯彻落实“谁主管，谁负责”的原则，全员签订《安全生产目标责任书》，做到各司其职、各负其责，坚持把安全工作作为重要的考核内容，通过安全生产责任制，实现了“层层抓安全，事事重安全，人人想安全”。

公司的安全资金投入能够得到充分保障。20xx年各类检测费用、仪器校验费用、劳动防护用品与应急物资的购置费用、安全管理人员培训费用、隐患整改费用、安全咨询费用、其他安全技术措施费用等共计支出123456万元。

**光伏发电月度工作总结13**

一年来，三联热电厂围绕企业中心工作积极发挥党组织的政治核心作用，按照集团公司部署认真开展了“创先争优”活动，进一步加强了党组织、党员队伍的建设，提升了党建工作整体水平。在公司《东糖人》发稿28篇，塑造了企业良好社会形象同时提升了企业知名度和美誉度；充分发挥了工会、青工职能作用，通过厂务公开栏和职工交流谈心等多种途径对职工群众的意见、要求及时进行反馈、处理。组织全体职工进行了体检、为困难的职工家庭进行了补助，全力帮扶困难职工改善生活条件。

20XX年，在全体员工的共同努力下，三联热电厂无论是经营效益，还是节能减排工作，都取得了比预期要好的成绩。新的一年即将到来，我们相信：只要我们正视困难，迎接挑战，全体员工团结一心，就一定能争取最大效益。

20xx年对公司来说，是不平凡的一年，是公司发生历史性转变的一年。形式喜人，形式逼人，在这样的特殊环境下，作为发电部的值长，从公司利益出发，从发电部的实际情况出发，紧紧围绕企业的建设目标，创造性地开展工作，真正地搞好运行人员培训工作及人员整合工作。20xx年对发电部来说也是极不平凡的一年，对值长来说也是极具挑战的一年。

这一年，对我这个来说，有收获，也有不足。收获是我能在部门经理的领导下，克服了各种困难，编写好教材及有关管理制度，切实抓好实习管理工作。不足之处，有很多工作还有提高的空间。

**光伏发电月度工作总结14**

回顾参加工作以来，尤其是在今年在领导的关怀支持下，技术上、思想上都取得了很大的进步与提高，通过竞争上岗。我被任命为运行方式高级主管。自己收获的同时也希望和同事们多多交流与分享，今后我将一如既往的去努力工作，充分发挥工作积极性，更进一步做好本职工作，进一步完善调度管理工作及规程，构建一个和谐的调控中心集体。

安全是电力行业生产的基础，“安全为了生产，生产必须安全”也是每个人耳熟能详的口号。由此可见安全生产的重要性，而作为生产一线的运行人员，则肩负着重要使命。作为一名运行值长，在职期间是电厂安全生产的第一责任人，我深感责任的重大。一年来，在上级领导的关怀和兄弟部门及班组的支持下，班组未发生不安全情况，圆满完成了全年的安全目标。现将工作总结如下：

**光伏发电月度工作总结15**

(1)顺利和xx英力特公司建立了友好关系，取得了宝塔宁东重整项目。明年的二甲醚是重大焦点项目；聚炳乙烯项目的已经在前期跟进中

(2)与xx煤业集团建立了友好合作关系，明年将与宁煤合作二甲醚及丁烯项目。

(3)西夏电厂的2乘20万机组的业务项目，现已顺利开工在建；

(4)美利纸业二期项目也顺利开工在建。

(5)灵武电厂和一铝厂已经开始使用我们的厂品。

**光伏发电月度工作总结16**

配合#1、2机组检修，做好机组检修工作。将检修工作中的危险点整理并组织班组成员学习，并认真完成工作票的办理和设备安全措施的执行，保证了检修的工作。

精心操作、确保“两票三制”在日常的工作和生产中，化运班在工作票的办理过程中，总是坚持票前询问、票后核对的原则，使工作票安全措施做到100%，使全年工作票合格率95%以上。 精心组织、做好了班组技术管理工作。20\_年是电厂运行的第一年，各项工作工作量大，任务重。班组成员技术力量薄弱。我选拔一些素质较高人员一对一学习，同时在专业上对他们进行现场强化培训，争取短时间能够顶岗。对有潜力的人员有意识地进行高岗位培训，通过现场强化培训和各种形式的考问，使他们尽早达到高岗位水平。

安全是我们的生命。在做好班组各项工作的同时，我又做好了厂安全科和运行部组织的各项安全工作和安培工作，做好了春季安全大检查工作，安全月活动的专项检查，夏季防汛，秋季安全大检查、和冬季“五防”检查工作。使安全生产各项工作落到实处，使安全生产有据可查、有法可依。做到了各项安全工作有计划，有措施、有总结。

转变观念、统一思想、做好班组思想政治工作。我们运行工作枯燥、单调，有时易于产生矛盾和工作扯皮现象。针对这种情况，积极组织学习电厂和运行部精神，请领导讲话。积极引领班组成员理顺情绪、团结鼓劲。化解矛盾，使班组成员明确运行部安全生产的大局，理清思路以工作为重。班组没有出现影响安全生产的行为。

完善各项班组制度，使班组工作标准化、制度化。在运行部的指示下，制定了班组《精细化管理方案》对班组各项技术管理、班组文明卫生工作和日常的生产工作进行了规范化操作，并进行了统一标准的规定。完善缺陷处理流程。要做到缺陷的及时发现、记录、汇报，遵守缺陷管理的有关规定，并建立缺陷台账，每日一更新。确保设备健康水平。

做好班组文明卫生工作。班组文明卫生工作体现了班组的管理水平，和班组的外在面貌。将班组卫生区划分为：若干区域分工定责，按月轮换，一面做好了班组文明卫生工作，又兼顾了公平。

**光伏发电月度工作总结17**

在现代工作环境中，团队合作意识非常重要。有效的团队合作可以提高工作效率。因此，在我的工作中，我不仅努力工作，而且与同事相处得很好。除了在工作中相互学习外，我还经常在生活中与同事交谈，了解他们的内心想法，了解他们的想法d相互交流想法和想法。

作为一名普通的维修工，我在不经意间融入了电厂大家庭3个多月。回首我来的路上，不远处闪过的依然是一团蓝色的火焰，玫瑰的颜色也清晰可辨。停下来看看，集中精力沉思。随着电厂的匆忙脚步，看着明亮的b内蒙古金联铝业集团安纳。此刻，我为你感到骄傲，为你感到骄傲，我所有的热情都在为你燃烧；我仍然记得当我第一次穿上电厂的职业装时内心无法掩饰的喜悦。我的梦想实现了。

回首xxxx年来的工作经历，感受颇多，可以用十六个字来总结：

**光伏发电月度工作总结18**

从xx年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至电力实业公司的线路班和变电班从事线路架设、电缆敷设、高压试验、继保及变电检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

**光伏发电月度工作总结19**

在即将结束的20xx年里，你们是否也改变不少，也学到了很多东西？是否对你自己的想法和观念有了一个新的突破呢？对于我自己我觉得我改变了不少，也成长了很多，也学到了很多东西。下面我就来总结一下我这一年的变化吧。

在这一年中，有很多让人高兴的事，也有很多让人不尽人意的事。但对我来说总体下来还是比较乐观的，因为我在这一年里又学到了很多，也懂得了很多，也看清了很多事情；这让我在我的成长历程中又迈出了坚定而扎实的一步。当然我还有很多不足的地方需要去加强、改进和学\*。

今年是公司正式并入大唐集团完整的一年，各项规章制度、工作任务都以大唐的标准进行制定、更改和实施。我也跟紧脚步学\*了每项规章制度，认真的按要求做好每一项任务，从中也学到了很多对自己有用的新的知识。在这一年里，不管是公司还是电站还是个人变化都很大；特别是电站里，从原来的十多个人减到现在的刚刚九个人，人少了每个人担的责任就重了，我深知要做好一个值班员的责任之重大。所以我时刻都认认真真、小心翼翼地做好每一件事，每一个任务。在工作中，发扬吃苦耐劳、勇于争先的精神主动承担运行人员应进的义务和责任，努力做好自己的本职工作，并一直致力于为建设优秀班组而努力，配合值长完成各项操作任务和上级下达的各项指标任务，共同学\*有关文件的精神。而且注意协调班组成员的关系，以利于\*时工作的开展。上班期间我时刻把脑子里的那根“玄”绷紧并保持良好心态，以应对各种操作或突发事故。在做好本职工作的前提下，适当的给自己施压，别人放松但自己不能放松别人不做或不想做的事要努力带头做好；给自己定一个目标，然后一步一步的去接\*这个目标或是超过它，这样我觉得才能把自己锻炼得更扎实，有压力就有干劲才有上进心才能把工作完成的更好。在枯水季节，我主动与值长分担任务做好与调度的沟通和机组的安全启停，使我进一步的加强了与调度沟通的能力和自己的业务水\*。

在休息期间，我努力学\*电站各台账、分析记录等相关报表并进行分析，以便提高个人业务技能水\*。在经过竞聘上岗和技能鉴定考试后，在自我的总结和别人的提点下我深知我自己所欠缺的和不足的地方还有很多很多，我还得在进一步加大力度去学\*去改进，从而不断提高自己各方面的知识和技能。也正是这两个考试使我明白了很多东西，其中我懂了一个道理我用一句话来概括：“少壮不努力，老大徒伤悲”。也验证了那句话“书到用时方恨少”，这两句话以前还有点听不懂，现在算是明白了。所以，在我今后的工作当中我要更加勤奋、更加努力地去学\*去实践，努力增长自己的知识面，充实自己的大脑。

在学\*中，我的原则是：学，要学到脑子里；看，要看到实处；听，要听得明明白白；做，要做得有模有样。所以，我在参加公司组织的一些培训和参观学\*中我都认认真真地学、仔仔细细地听，按我的原则进行，坚决不拖后腿，不给公司丢脸。我以“三人行，必有我师焉”作为我的座右铭，时刻谨记自己的缺点和不足之处然后学\*身旁的同事们的优点和长处来补充自己的不足之处。在工作之余，我努力学\*各种规章制度，加强自己对电厂设备的熟悉程度和公司各种制度的掌握，以便在工作中能更熟练的应用。在巡视检查中，我也摸索出一些设备的工作原理和它运行时候的逻辑，这让我大大提高了工作效率。

在作风上，做到遵纪守法、明礼诚信、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风。为确保电厂的安全稳定的运行而时刻坚守岗位，把发出的每一度电送到需要的地方!为人民服务！

在生活中发扬艰苦朴素、勤俭节约、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己；团结同事、互帮互助，不说大话和空话，要以实际说话。

经过一年的不懈努力各方面都得到了锻炼，自己的工作业绩也取得了一定的成效，但还是要戒骄戒躁。因为前方的路还很遥远，我所走的路还很长，还有很多东西值得我去加强和学\*，现在我的业务技能和工作经验还相对薄弱还需进一步培养。要能时刻保持电厂的安全稳定的运行还需够硬的技术水\*和较强应变能力。对电站里的操作票和工作票还得加强学\*，在实际工作中，还需要加大力度，抓好安全生产上存在的薄弱环节，为今后的各项工作奠定基础。在以后的工作中要坚持“安全第一、预防为主”的基本方针，进一步落实责任，抓好检查，积极探索建立安全生产长效机制。全面完成我站的各项安全生产指标，保持安全生产形势的\*稳发展，促进班组各项工作再一个新台阶。

最后我将在以后的工作中继续努力学\*，发扬吃苦耐劳的传统，创先争优的精神好好工作，做好自己的本职工作，以期更好完成以后的工作。

祝公司的明天更加美好更加辉煌，来年各项指标再创佳绩！

**光伏发电月度工作总结20**

“科学技术是第一生产力”，作为生产一线的一名电力工人，深知业务技术的重要性。只有扎实过硬的业务技术，在企业、部门中立足。社会生产不断发展进步，需要人们掌握更新更好的技术，满足社会生产发展的需要。当代社会，已进入高速发展的信息时代，新技术，新科技不断出现，电力行业也不例外。如本人目前所从事的工作，可以说，绝大部份是在电脑上完成。作为监控的重要工作之一：电压和无功调节、负荷控制，就是在调度自动化系统上完成；另外，值班的日常工作都在MIS中进行。掌握先进的生产、管理工具是适应现代化企业需要的必备素质。作为一名普通工人，本人坚持立足本岗，努力学习，刻苦专研专业技术，努力提高业务技能；积极学习先进科学文化知识，不断学习，不断进步，以适合日益发展的电力事业需要。

为进一步提高调度人员的业务素质，今年11月份，调度所领导又安排本人到杭州电力学校进行为期17天的调度业务培训。本人也十分珍惜这次机会。经过半个多月的培训，本人感触颇深。深感这次培训的及时性和重要作用。此次培训涵盖了电力企业发、供、变、配等电力生产销售的全部过程，包括发电厂的锅炉、汽机、电气，供电中的输电线路，继电保护，DTS仿真机培训；还对《电力法》，《电力供应和使用条例》等电力法律法规进行了系统的学习。通过这次培训不但使我的业务水平有了较大的提高，也从学校老师哪里了解到了世界电力未来的发展趋势；电力技术发展的前沿科学；认识到信息技术对电业技术发展的非凡影响。

这次培训也使我感到一种深深地危机感，进一步、更深入地学习科学文化知识的迫切感时时冲撞着自己。电力技术飞速发展，信息科技日新月异，企业发展和岗位素质要求从业者要有一种十分强烈的自觉学习要求，要不断学习，不断进步才能不被岗位淘汰。翻老黄历，吃老本的日子早已一去不返。“逆水行舟，不进则退”。只争朝夕，发奋学习，才是在激烈的竞争中求得生存的根本之道。本人也计划进行系统的岗位技能学习，以适应企业发展的需要。

**光伏发电月度工作总结21**

兵团无电地区电力建设项目第十二师104团牧三场215kw光伏独立电站工程建设在和静县巴仑台镇的博乐斯坦擦汗，草场面积万亩，距团部180Km。牧三场分为冬牧场，夏牧场分别总容量为105KW，110KW。夏牧场地势相对\*坦开阔，地形起伏不大由于都是草原路交通运输不是很便利，\*均每天日照时间接\*7h。冬牧场海拔较高，地形不\*坦有大量大石块儿不易挖基坑。道路基本是盘山道悬崖给运输带来了极大的挑战。\*均日照时间在，两站相隔100多KM。

本次建设的独立电站主要为解决当地少数民族牧民，职工生活用电。由于牧场的牧民基本以哈萨克族，\*尔族为主的少数民族群体，在这我的语言优势以及沟通能力有了较好的发挥。

两座光伏电站施工方是四川维波建筑有限公司并在20xx年9月3日同时开工，在公司领光伏部的带领跟指导下我很荣幸的来到牧三场施工现场做项目监管。由于刚毕业的我还没深入的了解光伏行业，这份任务将会是一个严峻的挑战也是一个很好的学\*机遇。施工前一个月顺利完成土建基础，方舱安装。我也逐渐进入项目监管的角色开始提出问题，处理问题，及时向公司汇报工程进展也充当了牧民的小翻译员。

由于施工地气温降低提前进入了冬季，对施工进展有了一定影响。在公司领导跟相关部门的共同努力下我们不畏严寒克服气候因素完成了支架以及光伏组件的安装。在公司的领导下我积极配合施工方解决了材料运输等问题。

为了确保总工期顺利完成为目标，我们严格按施工规划确定的施工顺序和流水方式组织施工，垂直交叉，水\*作于，以关键过程为主导工序，在人力，物力给予了绝对保障，以关键关键过程带动一般过程。在关键的电气接线工序马海武（部长）来到施工现场亲自动手指导电气部分。这极大得鼓舞了大家战胜严寒完成任务的士气。

20xx年12月3日光伏电站完工所有设备运行正常并顺利发电。我带着设备厂家跟施工方来到了牧民家里，打开了大家期盼依旧的节能灯，牧民用不太标准的汉语说“谢谢你们给我家里带来光明”。我们围绕着灯光坐成了一圈吃起了香喷喷的哈萨克手抓肉。

在外的这几个月我收获了很多，从刚毕业懵懂的我到现在成为公司正式的一份子，感谢公司领导的信任，感谢光伏事业部同事们的鼓励。我还会再接再厉为公司争光！

**光伏发电月度工作总结22**

能吃苦耐劳、认真、负责、在同事的热心指导下很快了解到电力系统的工作重点，明白到变电运行的重要性。变电运行的正常和千千万万人们的正常生活工作紧密联系在一起。不管碰到什么问题，不管出现了什么问题，都需要虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省，绝对不答应出现自欺欺人，让师傅以为你是一个很聪明的人，电力行业是不需要这样的聪明，在这个行业对自己不认真就是对生命不负责。工作在不同的时间段要有不同的侧重点，这是必然的也是必需的。我不但要了解而且要积极的配合。我要抛弃个人的利益，把我的聪明运用到学习技术上，把我的能力以团队的形式发挥出来，不搞个人的表现主义，这样既损害公司，也伤害了自己。为了工作的顺利进行，我们的分工也明确了，不是意味着埋头苦干，恰是因为这样我们更加要互相帮助互相检查。公司需要有干劲的人，但一个人的力量永远是不够的。只要有能力，大家是有目共睹的，不但要发挥自己的特长，还要知道别人的特长。用行动证实自己，用成绩征服大家。俗话说：“活到老，学到老”，本人一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍，勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质为能保质保量地完成工作任务，我在过去的基础上对电力系统的相关知识进行重学习，加深熟悉。使之更加系统化，从而融会贯通，使电力系统专业水准提到了一个新的起跑线。

经过这样紧张有序的煅练，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底!基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了过去只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。

总结一年来的工作，之所以能够实现安全生产的长期稳定，主要是得益于局领导和职能部室大力支持、鼎立帮助；得益于公司干部职工之间团结共事，相互信任，互相支持，共同维护班子的团结和整体效能的发挥积极努力和拼搏奉献。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，尽管我做了大量的工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和先进单位相比，仍存在一定的差距，我将在今后的工作中不断努力克服和改进。

**光伏发电月度工作总结23**

我在公司负责对外关系的建立与维护，主要工作是与xx区的电力系统、供电局、设计院(电气室)建立友好关系，为各个项目创造良好的市场氛围，从而吸引各项目经理来做好项目。现在这个社会关系就是金钱，市场和关系是连在一起的!任何一家企业的发展壮大，都离不开人际关系的拓展。产品的销售和项目运作都要在形成良好的关系后才得以进行，市场的关系维护是企业至关重要的一环。为了打通关系，近半年里，我设法发现并接近有决定权的客户。并做了严密的拜访计划。然后一家一家地拜访。刚开始经常吃闭门羹，不是领导没空，就是领导不在。好不容易见着了关键负责人，却又被告之他们已经和别的.生产商建立了合作关系，在其它厂家制造的产品还没有什么重大问题出现之前，他们很难接受我们的新产品。我不得拿着资料，反复地详细地向他们讲解我们产品，告诉他们我们产品所性能更优越。

**光伏发电月度工作总结24**

1、运行部下达班组目标任务

2、做好元旦、春节期间的安全生产。

3、完善运行分析制度。积极组织开展对标管理，节能降耗，降低发电成本，加大考核力度，责任到人、压力到位，调整出一流的指标。

4、在现有的高岗位基础上进行全能岗位培训。积极组织班组成员进行全能培训。

5、形成班组学习创新风气。与班组长配合把班组的规程学习，系统学习、培训教材的学习系统化、制度化使班组培训和个人学习有机相结合。

6、加强巡回检查的质量抽查。通过通过设置检查单，和巡检提问的方式，切实强化设备巡检准确度和设备运行工况了解程度。

7、加强劳动值班纪律的考核力度。凡是工作时干无关工作的事情，及时进行批评教育并进行考核。

时光荏苒，20xx年即将来临，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。虽然没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢xx热电厂这个学习的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。回首过程，xx热电厂再次陪伴我走过人生的一个重要阶段，使我学到了很多。偏领导对我的支持与关爱，令我感受到人间的温情。有各级领导的协助，我在工作中更加的得心应手，围绕本人的工作岗位，对照相关标准，严以律己，较好的完成各项工作任务。因为有各级的正确领导xx热电厂的发展才会更上一个崭新的台阶。

我做为公司安全员，充分认识到安全生产的重要性。除了熟悉本职工作外，首先要以身作则，这样才能保证职工的人身安全和设备安全。

**光伏发电月度工作总结25**

掌握一些新兴实用技术，才能将更好为企业、为社会所服务；也使自身价值的实现与企业发展目标得以紧密结合。本人在业余时间广泛阅读现代企业管理，半月谈等报刊杂志，扩大知识面，提高自身综合素质。

20\_年已经结束了，在运行部领导班子的带领下，迈着坚实的脚步，跨入让我们向往和充满希望的20\_年。回顾一年来的工作历程，由于运行人员的技术力量和工作经验的欠缺，现场的安全生产面临着巨大的威胁，经过运行部领导的运筹帷幄，科学合理调整人员。让我们现有的人员发挥出最大的潜力，使我们被动的工作局面逐步得到改善。同时煤炭的颗粒度及煤质，给机组运行带来很大困难。我们在厂领导及运行部领导的正确指挥下，坚持安全第一，通过全体运行人员的辛苦努力，安全稳定、顺利的完成了生产任务。

**光伏发电月度工作总结26**

青海德令哈光伏电站于20xx年12月20号顺利并网发电，由此成为德令哈第一个光伏并网发电的企业。为使新建电站顺利\*稳运行，在最短时间内达到安全、经济、满发的目标，公司工程部、客服中心积极承担了该电站的施工安装与运营维护工作。下面就施工安装及其运维情况进行如下总结

为实现电站顺利投产与运行管理，保证电网安全稳定运行，德令哈项目部根据国标《光伏发电工程验收规范》和省电力公司调度字〔20xx〕87号《关于加强青海电网并网光伏电站运行管理的通知》要求，按照《青海电网光伏电站调度运行管理规定》并结合电力行业标准DL/T1040-20xx《电网运行准则》，对德令哈光伏电站工程建设、运行管理等进行了统一的系列规划尤其是针对电站运行及维护详细编写了运营大纲，并按大纲要求逐一检查落实，为电站顺利投产奠定了良好基础。

1、严格内业管理，夯实管理基础。

20xx年7月公司成立德令哈光伏电站项目部，负责电站的建设和维护工作。项目部从成立之日起以严格管理，精准施工、规范建档为主线，以“”发电为目标，全面参与电站设备安装与调试工作，结合光伏电站并网技术规范，分别验证建设工程不符合项和存在问题的整改，同时结合设备安装与调试对电站运维人员进行了岗位模拟演练与操作。全程参与了从电站的管理和运行操作及系统调度的接令与执行，形成了闭环，为后期维运管理奠定了良好的基础。

2、强化安全生产培训

安全生产责任重大!项目部从进驻工地始终强调并把安全生产、安全施工、安全运行放在首要工作目标。针对这样的重点总承包工程项目，结合德令哈电站的具体要求，项目组全面总结分及析了德令哈安全生产以主运维工作中有关安全责任的重点、难点问题，探讨总结电站试运行及商运行期间的.安全生产管理，研究部署责任目标和工作任务。对项目组成员及时组织了以《运规》、《安规》和《调规》为重点的集中讲课与考试，并编制了《试运行流程及责任划分》，明确了安全学\*内容，强化安全生产的动态控制，时刻做到与上级安全管理要求一致，确保电站安全运行。

3、全面参与图纸审查与工程验收

在整个工程建设期期间，项目工程部为顺利施工安装，对工程各个系统分册图进行仔细深入的阅读，一方面更加彻底地掌握设计原则和思路，同时在实际施工安装中针对施工图设计中存在的偏差，及时与技术部门沟通，反馈技术部门修改完善。

4、投产试运行

项目投产试运行阶段主要配合技术部做了以下几个方面的工作

1）依据事先编制的“试运行流程及责任划分”，明确项目部各人员的岗位责任及要求，完成了电站启动前初步验收单元工程和分部工程的质量评定，并形成了初步验收鉴定书。

2）整理上报电站主要设备参数、电气一、二次系统图、监控系统图，对电站电气主结线设备进行命名和编号。

3）对电站生产现场的全部设备及时建档，编制安全标识、标号等。

4）及时动态了解电站并网试运行的各项程序，按期完成了初审及试运行启动整套程序。

5、运行管理

电站运行工作要求是特殊工种人员。运行人员要全天侯对发电设备各项参数进行监视操作和调整，必须持之以恒周而复始的工作，以确保全厂设备安全、经济、稳定运行及设备检修安全措施的正确无误。

1）强化安全生产，落实安全生产责任制。

严格落实上级会议精神，定期组织召开运维安全生产例会，编制安全生产简报，严格执行《运规》、《安规》和《调规》牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，落实安全生产责任，强化安全管理，确保电站安全运行。

2）加强缺陷管理，严格电站建设质量管理。

按《光伏电站接入电网技术规定》、《光伏发电工程验收规范》及《关于加强青海电网并网光伏电站运行管理的通知》的要求，我们每周对建设期缺陷、运行期缺陷进行统计，对主要设备加密巡视管理，采取与厂家及建设单位联合消缺，严格电站建设质量管理。使影响电站发电的主要缺陷做到可控在控，为保证电站电能质量和多发、满发做出了切实有效的工作。

3）加强现场管理，确保设备安全稳定运行。

结合电站实际，对从设备管理、人员管理、运行分析等制定了管理流程图和标准，使安全生产管理更具有实用性、可操作性。具体措施：

一是加强运行人员在当值期间的监督职责，及时发现异常，防患于未然，并在专用记录本上作简要记录和签名。

二是严格执行两票三制，并对两票三制编写了详细的培训教材。

三是严格贯彻执行调度命令，当接到调度命令时，应复诵无误后应迅速执行。四是做好电站运行事故预想及演练工作。

同时结合现场运营维护的经验及故障处理，对业主方运维人员强化动手能力，实行一对一传帮带强化训练，在较短时间内使他们的安全运维基础及故障处理能力得到较快提升。

4）过程监督，完善改进。

针对电站监控系统布设及原理，在数据采集与在线监测和故障报\*\*面进行了诊断分析，重点对电池板及逆变器的性能进行了跟踪统计，在不同环境条件下进行了效率的对比，并绘制了（时间―负荷功率）日曲线关系图，通过它可清楚地反映光伏电站日运行情况。同时对监控系统监测软件操作、数据提取过程及数据分析方法及名称定义方面提出了改进建议。

光伏组件的性能特性测试仪器是质检部门、生产厂家和科研教学的必要产品。根据电站光伏组件运行实际缺陷情况，电站运行单位可备简单的定性测试仪器，

1、湿漏电流测试：评价组件在潮湿工作条件下的绝缘性能，验证雨、雾、露水或溶雪的湿气不能进入组件内部电路的工作部分，如果湿气进入可能会引起腐蚀、漏电或安全事故

2、智能型太阳能光伏接线盒综合测试仪：对接线盒在光伏组件实际工作状态中的压降、漏电流、温漂以及导通直流电阻，正反向电压电流等参数测试。

电气预防性试验是为了发现运行中设备的隐患,预防发生事故或设备损坏;对设备进行的检查、试验或监测,是保证电气设备安全运行的有效手段之一。因而如何定期开展预防性试验工作非常重要。

首先要依据国家《电力设备预防性试验规程》、行业有关标准、规范及设计资料，制定企业适宜的电力设备预防性试验制度（包括试验项目、内容、周期、标准等）。

二是做好预试结果的分析和判断。由于预试结果对判定电气设备能否继续长期稳定安全运行起着不可替代的作用,因而如何对预试结果做出正确的分析和判断则显得更为重要。

三是加强技术管理，提高试验水\*。将历年的试验报告，设备原始档案规范管理；试验结果应与该设备历次试验结果相比较，与同类设备试验结果相比较，参照相关的试验结果，根据变化规律和趋势，进行全面分析后做出判断。

四是加强试验人员的责任心，试验结果的准确与否,除了工作经验、技术水\*以外，在很大程度上决定于试验人员的责任心。所以加强试验人员的责任心也是预防性试验必不可少的重要条件。

做好备品配件工作是及时消除设备缺陷，防止事故发生后，缩短事故抢修时间、缩短停运时间、提高设备可用效率，确保机组安全经济运行的重要措施。备品配件可分为事故备品、轮换备品和维护配件。在正常情况下应储备备品备件可参照随设备提供的附件和备品备件及调试和试运行期易损的元器件进行储备。

电池板的清理工作或采用外包或自行两种清理方式均可以。由于光伏电站地处荒漠戈壁滩上，沙尘袭来尘埃落在太阳能电池板上，辐照强度降低，严重地影响了发电效率。所以必须做好电池板面清理工作，也是电站提高经济效益的途径之一。

**光伏发电月度工作总结27**

为方便调度工作，提高调度工作效率，在其它同事的帮助下汇集、编写各种数据资料、调度预案，方便调度人员使用。如在9月3日、11日两次三圣口220KV站全停工作中，自11月8日开始的策城220KV站刀闸改造工作中，从运行数据的分析、汇总，序位的制定中均得到领导和广大用户的理解与支持，得到同事们的肯定。在发生事故时，能第一时间作出正确反应，提出合理化方案，在今年发生的三圣口、前进主变跳闸情况下，及时联系运行检修单位，对运行方式作出及时调整，尽快恢复了停电用户的供电，把电力用户的损失降到最低，保障了居民生活用电。在接到任务时，及时合理的做出分析，编写合理的方案，文件编制条理清除、思路清晰，方便使用得到领导和同事的认可。

**光伏发电月度工作总结28**

1、经营目标

自20xx年12月28日并网发电，至20xx年11月28日，本年度（共11个月）共发电3200万度，线路损耗37000度，线损率0。12%，反向有功181020度，站用电61383度，站用电率。

2、安全目标

未发生人身轻伤及以上事故。

未发生一般及以上设备事故。

未发生一般及以上火灾事故。

未发生重大及以上交通责任事故。

未发生重大及以上环境污染事故。

未发生各类误操作事故。

未发生计算机网络及监控系统瘫痪事故。

3、建设目标

20xx年1月完成并网发电并开始实施运行代保管工作。

20xx年4月完成全部设备的并网运行工作。

20xx年4月完成内部验收工作。

20xx年11月完成240试运行工作。

4、培训目标

完成2名新入职员工的岗前培训。

完成6名员工的岗位专业知识培训。

完成6名员工的岗位技能培训。

1、并网试运行准备工作

为实现电站顺利投产与运行代保管工作，保证电网安全、经济、稳定运行，和硕恒鑫光伏电站根据国标《光伏发电工程验收规范》和《新疆电网光伏电站调度运行管理规定》的工作要求，并结合电力行业标准对和硕恒鑫光伏电站运行管理等进行了统一的系列规划，尤其是针对电站运行及维护工作详细编写了运行规程、检修规程、两措管理规范、电气操作人员安全操作标准化规程，危险辨识等生产制度文件，并按照文件的要求逐一落实实施，为电站顺利并网发电及运行代保管工作奠定了良好基础。

2、运行代保管管理工作

电站运行岗位是技术含量高、责任性强的特殊工种，运行人员要全天侯对发电运行设备各项参数进行监视操作和调整，必须持之以恒周而复始的工作，以确保全站运行设备安全、经济、稳定运行及设备检修安全措施的正确无误。为做好电站运行代保管工作，我站主要从以下几个方面着手开展工作：

1）强化安全生产管理，落实安全生产责任制。

严格落实上级会议精神及运维部领导的各项工作指示，编制运行管理相关制度23个，定期组织召开运维安全生产例会，严格执行《运规》、《安规》和《调规》，牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，落实安全生产责任，强化安全管理，确保电站安全运行。

2）加强设备缺陷和故障的排查，严格电站建设质量管理。

按照《光伏电站接入电网技术规定》、《光伏发电工程验收规范》的工作要求，我站制定了运行设备监控及巡检要求，对设备信号、温度、气味、压力、电压、电流、功率、频率等参数进行监控和巡检，并细化为22个具体监控和巡检表格，通过看、听、闻、测等方式，每周都按计划系统的对设备故障和缺陷进行全面排查和统计，对主要设备加强巡视管理密度，并采取与厂家及建设单位联合消缺的方式，尽快消除运行设备中出现的故障和缺陷，严格电站建设质量管理。使影响电站发电的主要设备缺陷均做到可控在控，为保证电站电能质量，以及电站多发、满发做出了切实有效的工作。

3）加强生产现场管理，确保设备安全稳定运行。

结合电站工作实际，我站对设备管理、人员管理、运行分析等方面制定了管理制度和标准，使安全生产管理更具有实用性、可操作性。

具体措施：一是加强运行人员在当值期间的监督职责，对各级设备运行数据、设备运行异常加强监控，及时发现问题并及时处理，防患于未然，并在专用记录本上作简要记录、上报。二是严格执行两票三制，并对两票三制的工作要求进行系统的培训、演练和考核，确保两票执行正确率100%。三是严格贯彻执行调度命令，当接到调度命令复诵无误后准确记录并迅速执行。四是做好电站运行事故预想及演练工作，本年度我站制定了9个系列的事故应急处理方案，基本涵盖了电站可能出现的各种生产、消防、防小动物、防洪、防低温灾害等各个方面，同时还进行了3次反事故演练工作。

4）加强生产过程监督，完善改进。

针对电站监控系统布设及原理，在数据采集与在线监测和故障报\*\*面进行了诊断分析，重点对电池板及逆变器的性能进行了跟踪统计，在不同环境条件下进行了效率的对比，并绘制了“时间—负荷功率”日曲线关系图，绘制了“温度—转换效率”、“温度—日辐射量—发电量”月曲线关系

图，通过这些图象可清楚地反映光伏电站日运行、月运行情况，为运行分析提供了可靠的数据。

3、经济运行管理工作

为更好的完成20xx年的发电任务为目标，在运营部领导的指挥下，我站全体员工认真执行各项安全生产管理制度，并在生产过程中不断的完善光伏电站的安全管理水\*，严格控制站用电率，减小线路损耗，树立“全员参与，度电必争”的思想，挖掘运维人员及设备的潜力，制定详细的节能降耗管理制度，抓好节能降耗工作，确保公司全年发电指标的顺利完成。

加强光伏电站的电气设备及光伏组件设备消缺管理，加强库房的备品备件的管理，做到及时补缺，避免不必要的电量损失，要求设备厂家建立健全快速响应机制，保证设备消缺进度，确保光伏组件较高的可利用率。

尽量在夜间完成对设备的检修及缺陷处理工作。保证在光照充沛设备运行正常，顺利抓住发电机会，提高光伏组件可用率，争取多发电，保证在阳光充足季节稳发、满发、多发。

4、安全运行管理工作

制定安全管理组织机构与管理职责，落实各级人员安全生产责任？，逐级分管，逐级负责，充分发挥总经理、总工、主值主维检、值班员维检员在各级安全管理网络的作用，使生产运行安全可控、能控、在控。并以安全生产运行为重点，以保证人身、设备安全，强化生产运行安全管理。

严格执行操作票和工作票管理制度，实行谁操作谁填票，谁监护谁审核的方式，加强对工作票、操作票的审核。定期组织运维人员学\*两票的填写，定期组织票执行操作演练，保证生产安全。在实际工作过程中实行三级审核、三级监督制度，保证两票合格率100%。

建立健全安全管理体系，落实安全生产责任制，加强安全网络建设，提高安全监管的能力。

5、员工培训管理工作

加强员工业务学\*，增强自身素质，不断提高工作能力和管理水\*，

加大

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找