# 工程管理工作总结及思路十五篇(汇总)

作者：空谷幽兰 更新时间：2025-02-03

*工程管理工作总结及思路一一、加强防范措施，提高安全保障。在加强安全生产管理工作中，我们始终坚持“预防为主”的方针，采取相应措施，充分发挥安全管理网络的作用，以各站点兼职安全员为重点的紧急事故处理通道，遇到紧急情况，抢修人员和兼职安全员同时赶...*

**工程管理工作总结及思路一**

一、加强防范措施，提高安全保障。

在加强安全生产管理工作中，我们始终坚持“预防为主”的方针，采取相应措施，充分发挥安全管理网络的作用，以各站点兼职安全员为重点的紧急事故处理通道，遇到紧急情况，抢修人员和兼职安全员同时赶往事发地点，这样既赢得了宝贵时间，又保证了抢修力量。同时，我们还针对重点部位、大型节假日，制定了详细的抢险预案，做到有备无患。并每年请专业人员进行消防知识培训，举行消防演练，提高广大职工的防范意识，增强救护能力。

二、树立法制观念，提高安全管理意识。

大家都知道，搞好安全工作，是企业经营、发展的一个前提保障。特别是我们燃气行业，产品易燃、易爆，安全生产问题更为突出，安全管理工作显得更为重要。党中央、国务院历来高度重视安全生产管理工作，改革开放以来，在总结我国安全生产经验教训的基础上，党中央明确提出并坚持了:“安全第一、预防为主”的方针，以为核心的第三代中央领导集体对安全生产做过一系列重要批示，在党的xx大报告中将安全生产作为重要内容写入这份纲领性文献中，并提了新的更高要求。搞好安全生产，首先要向职工负责，向企业负责，向国家负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、的环境。这就要求我们在安全生产管理工作中必须从指导思想和目标上，从工作内容和方式方法上，从管理手段和措施等方面，都应当有一个新思路、新要求和新目标，并切实落实到安全生产管理工作的实践中去，不断改进和加强我们的安全工作。进入新世纪，安全生产管理工作已步入法制轨道。《中华人民共和国安全生产法》，自20\_\_年11月1日起施行。这是我国安全生产法制建设的重要里程碑。“实施安全生产法，人人事事保安全”这是对安全生产管理工作提出的目标和要求。

因此，我们首先把提高安全生产管理工作的法律意识放在首要位置，在思想上始终保持安全生产警钟长鸣。安全生产管理工作公司主要领导重点抓，分管领导亲自抓，安全管理部门具体抓，层层抓落实。把安全生产管理工作贯穿到每项生产活动中，我们主要采取了以下措施:

一是制定学习、培训计划，坚持把安全培训、学习和职工的思想教育放在首位，分期分批对干部职工进行培训，培训面达90%以上，同时，把安全学习培训和每年开展的安全生产宣传月、百日安全无事故活动紧密的结合起来，使广大职工牢固树立安全生产的法律意识。

二是加强安全管理制度建设，建立一套系统、完善、科学的管理制度是搞好安全生产管理工作的重要保障。几年来，根据公司的特点，不断修订完善各项管理规定按照不同的生产岗位，制定出公司《安全管理手册》和《安全生产考核办法》等规定，并组织广大职工认真学习。由于我们建立了一套规范的管理制度，安全管理按章办事，提高了广大职工遵章守纪的自觉性。

三是抓落实，对公司下达的安全文件精神，首先组织学习并及时传达到班组，做到学习传达落实。每月定期召开安全例会，研究、解决安全生产中存在的问题，通报各班组安全生产情况，做到例会制度落实，对生产岗位实行日常抽查和节假日重点检查相结合，做到监督检查落实。对生产中存在的各类问题隐患做到督促整改落实。

**工程管理工作总结及思路二**

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑五方单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高。

一年以来，我更加重视学习建设有中国特色的社会主义理论和党的各种路线、方针、政策，坚持学习“三个代表”的重要思想，领会科技局系统开展的“树立正气、构建和谐、争创一流”主题教育的精神，通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德;人之相交，交以情;人之相处，处以心;人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强。

伴随着石家庄市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

由于工程部人手紧张，今年春天开始的室外管网工程和小区环境工程也有我来负责，这是从业以来第一次完整负责室外工程，由两个单位设计，近十家单位参与施工，其中有些单位施工人员理论水平较差。针对这一现状，没有等、靠、要，充分发挥知识面较宽、协调能力较强的优势，采取自觉延长工作时间，前一天晚上电话落实第二天工作，加密现场指导，测量放线亲自复核等措施，圆满完成了领导交给的任务，同时经历了暴雨的考验，实现了雨停地面无积水的良好工程质量，同时引种了高科技花木，利用了槐安路建设中的先进技术和施工方案，与同期施工的祁连街工程无缝对接，其中室外管网工程经开发区给排水处验收。在业内产生了较好的口碑。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

四季度接手的北京会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。

整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原来系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

四、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定。

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在杂志发表。编写课题申报材料3份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄led行业的发展现状有了一个清晰地认识。。

2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、北京会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史。一个人干了三个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。

3、外出评标3次，规避资金直接浪费5万元，受到甲方赞扬。

4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。

5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。

6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内的。

7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问亿生堂电力工程。

五、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚;二是在处理一些事情时有时显得较为急躁;三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

**工程管理工作总结及思路三**

在浙江广川工程咨询有限公司领导的正确领导下，在项目部领导的合理安排下，本人以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理工作、以及正在监理施工的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报。

20xx年度我主要担任温州平阳县麻步一期治理工程的总监工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规和企业的规章制度;服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真履行监理合同，认真完成监理部各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

二、质量管理：

平阳县麻步一期治理工程比较复杂。设计单位挂靠，施工单位挂靠，施工企业又是三级水利资质私营企业，挂靠人员又是当地农民老板，施工人员也是当地农民组织施工。业主又是平阳县麻步镇政府人员，对水利工程更是一知半解。仅仅我们监理单位是浙江广川工程咨询有限公司的正规监理人员。施工单位对本工程在施工管理方面、资料管理方面、施工质量、进度、投资、安全管理方面根本不会引起高度重视。施工单位缺乏统一的管理。因此本工程无论是从哪一方面都给监理工程带来了很大的难度。在这种复杂的施工环境下，平阳县水利局领导把本工程的施工质量、进度、安全、投资各个方面的控制都压在了监理身上。我代表浙江广川工程咨询有限公司既然领导安排我承担这个这个项目的总监，我有责任、有义务尽自己最大的力量干好这个项目。不能给我们广川监理公司抹黑，丢脸。因此本人充分发挥吃苦耐劳的精神，积极主动配合施工单位、深入一线基层，深入班组耐心给施工人员讲解图纸要求，规范要求。把自己在水利部工程局学到的施工经验、领导方法细心传教给现场监理员和施工骨干。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策;发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，并及时下发监理通知书面材料。

我作为广川监理公司的一名总监，施工质量永远是我们监理公司的立足之本。对每次进场的原材料严格按照规范要求及时督促施工单位取样检测，同时监理也按照规范要求进行平行抽检检测，严格禁止不合格的原材料投入工程使用。在施工过程中及时做好质量控制，发现不符合设计的部位立即责令施工单位进行返工处理。由于施工单位技术力量薄弱，质量意识淡薄， 为了确保施工质量，我在施工现场多次口头通知和下发监理通知责令施工单位对不符合设计的部位及时进行返工处理。并及时通知业主得到业主单位和领导的支持，因此本工程在这种复杂的环境下，没有出现过质量事故和不合格的单元工程。

三、资料管理：

对于本工程发生的重要隐蔽工程及时组织质监站、水利局、业主、设计、施工、运管单位等参见单位及时进行验收签证，避免给工程完工验收造成不必要的麻烦。并及时督促施工单位整理各个单元工程的各种资料和质量检测资料。并要求监理员及时进行现场验收签证和对资料的整理。

四、进度管理：

积极配合水利局、业主抓紧、抓好进度方面的管理工作。强调和要求施工单位必须在抓质量的前提下拼抢施工进度，并多次下发监理通知要求施工单位根据施工进展增加劳动力和施工机械的投入。同时要求现场监理把每天施工单位投入的施工人员、施工机械等情况做好登记，按时报送到平阳县水利局和业主，使各级领导都能够及时了解影响本工程施工进度的各种原因。

五、投资控制：

每月根据施工单位完成的工程量，组织业主现场管理人员对施工单位上报的工程量逐一进行核对，严格审核。业主有不同意见时组织三方认真讨论，力争每月审批的工程量进度款使施工单位、业主都能够满意。同时认真按照施工合同要求给予扣除保留金。对于超出合同以外的工程量则要求施工单位上报联系单由各个参见单位联合现场确认。不符合施工图纸、施工设计和未经审批的工程量一律不予支付。

六、业主对我工作的评价：

在本年度监理业绩证明里业主的评语是：尽心尽职，肯定成绩，继续努力，不断提高。虽然本年度的工作中，业主对我的成绩是肯定的。但是本人在工作中还存在很多不足之处，需要领导的指正、批评，需要本人不断努力提高。

**工程管理工作总结及思路四**

时光如水，岁月如梭，转眼来到本公司已经有一年的时间了。在公司领导及各位同事的关心与支持下，我以“服从领导，认真学习，扎实工作”为准则，始终高标准，严要求，较好的完成了自己的本职工作。通过一年来的学习与工作，工作方法上有了教大的改变，现将一年来的工作中的收获情况做个总结以发现自己工作中的缺点和不足，也为明年自己的工作确定一个崭新的目标。

一、工程竣工图的绘制

工作初始来到公司是在20\_\_\_\_年的2月。面临着就业的我，第一次走出社会并有幸在本公司实习并工作。我们都知道工程是离不开绘图的，在计算机制图方面虽然不是我的专业，但自进入公司，我就意识到绘图的重要性，在学校autocad制图是我们一门辅助科目，所以制图基础不扎实，但是经过工作中的磨练和不断的学习，在绘制光、电缆竣工图方面有了很大的突破。现在能够独立绘制一份完整的竣工图，并在实践中检验自我，让我收获不少。

二、日常发单和回复工作

从今年4月开始由我接手负责应急光缆的发单和工程进度的回复工作。刚开始的时候发单可能存在一定的盲目性，但后来经过查阅之前所放光缆的项目经理也就很快能够胜任此工作了。至于工程进度的回复工作，在此是要谢谢各位项目经理和熔纤负责人的积极配合的。每条应急光缆工作单都是要求在较短时间内就施工完毕的，如果是存在施工受阻或者没有路由这种情况我都会及时向工程公司汇报。

三、存在的问题

一年来我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但离领导和同事们的要求还有不少的差距，主要是工作创新意识不强，创造性开展工作还不够。在今后的工作中，克服不足，以对工作对各项工程高度负责的精神，脚踏实地，尽职尽责的做好各项工作，不辜负领导和同事们对我的期望。

四、20\_\_\_\_年的打算

进一步强化业务素质的学习，养成勤于学习，勤于思考的良好习惯，不断吸纳新知识，掌握新技能，曾强新本领。强化责任意识，努力创造更好的工作业绩。主动完成领导交办的各项任务。

以上是我个人一年来的工作情况，在这里我真心感谢领导及同事对我的指导与帮助。不足之处，请领导和同事们批评指正。总之，过去的1年内，在各位领导和同事的帮助下，学习到了不少新知识，通过在日常工作和工程中的锻炼，使自身在业务上、在思想上都有了不少提高。对待用户的故障和咨询都能做到及时处理、及时回复，不急不燥，耐心热情;但是，我也清楚地知道自身的缺点和不足还有很多，希望以后能够得到更多的机会去锻炼，为公司的发展出策出力。

**工程管理工作总结及思路五**

为了认真贯彻落实国务院和自治区人民政府关于开展食品放心工程的有关部署和要求，进一步推进放心粮油进农村、进社区，让广大老百姓吃的安全，吃的放心，阿拉善盟放心粮油工程于今年开始全面实施。现就我盟放心粮油工程工作情况简要总结如下。

一、主要目标任务

通过实施放心粮油工程，促使粮油生产、经营企业(个体)规范自律、依法经营，进一步提高粮油产品质量和市场信誉度，提升企业对外形象和行业整体形象，维护人民群众的身心健康。力争到末。使全盟粮油加工企业生产的粮油产品90%达到放心粮油标准，粮油经营企业(个体)的粮油商品有85%以上达到放心粮油标准，努力扩大放心粮油的市场占有率。20xx年首次创建1个盟级放心粮油企业，10个盟级粮油销售放心店。

二、主要工作做法

(一)政府重视支持，工作有序推进。一是20xx年，阿左旗粮食局在旗政府的大力支持下，通过对本旗成品粮市场进行摸底、申报、审核、评审等工作，率先在盟府所在地巴彦浩特评选了10家粮油经营企业为阿左旗放心粮油店，并由旗政府组织相关单位予以发证授牌。这10家放心粮油店的创建，为全盟粮食消费市场起到了示范作用，并对确保我盟粮油食品安全和粮食流通市场规范、稳定、繁荣发展奠定了基础。二是盟行署高度重视放心粮油工程建设，为了确保放心粮油工程建设任务的全面落实，我盟成立了以行署分管副盟长为组长，盟粮食、财政、农牧、工商、卫生、质监、食品药品监督、农发行等相关部门负责人组成的放心粮油工程领导小组，盟行署办公厅批转印发了《阿拉善盟放心粮油工程实施意见》(阿署办发[20xx]58号)。各旗分别成立了由分管旗长任组长的领导小组，制定了工作方案。三是通过我们积极协调、争取，盟财政局在资金上给予大力支持。20xx年，盟财政安排了15万元的专项资金对放心粮油工程建设给予扶持。由于政府的强力支持，有关部门同力协作，粮食企业积极参与，全盟放心粮油工程形成了政府主导、部门协作、企业参与的良好格局，极大地推进了放心粮油工程建设进程。

(二)典型示范带动，加大推广力度。为确保我盟放心粮油工程建设的顺利推进和规范化建设，充分发挥粮食行政管理部门职能和粮食行业协会的服务作用，加大推进我盟放心粮油工程。我们组织粮食行业协会会员单位到银川市学习考察放心粮油工程开展情况。学习考察期间，银川市粮食局负责人介绍了银川市开展放心粮油工程的情况和重点注意的问题，并带领考察团实地考察了几家放心粮油店。通过学习，考察团代表受到了很大启发，考察为今年推广盟内放心粮油工程奠定了基础。

(三)加大宣传力度，树立诚信经营的良好风范。为深入推进放心粮油工程，我盟结合实际，大力开展放心粮油进农村进社区宣传活动，通过悬挂横幅、宣传展板，摆放精品粮油样品，现场和群众交流粮油消费知识、发放宣传资料，从多角度、全方位进行宣传，使放心粮油工程建设工作及粮食安全家喻户晓、深入人心。通过因地制宜地宣传放心粮油工程，宣传粮油食品安全，提高了广大消费者的食品安全意识和对放心粮油的认知度，为深入推进放心粮油工程创造了良好的社会环境。

**工程管理工作总结及思路六**

透视过去一年,工作的风风雨雨时时在眼前隐现,但我却必须面对现实,不仅仅要能工作时埋下头去忘我地工作,还要能在回过头的时候,对工作的每一个细节进行检查核对,对工作的经验进行总结分析,从怎样节约时间,如何提高效率,尽量使工作程序化、系统化、条理化、流水化!从而在百尺杆头,更进一步,达到新层次,进入新境界,开创新篇章为了更好地做好今后的工作,总结经验、吸取教训。

本人一九xx年九月考取水利电力技工学校,一九九八年七月水利电力技工学校毕业。一九九九年四月进入xx县供电公司工作,分配在大昌变电站工作任变电运行工,xx年九月考取河南省华北水利电力学院电力系统及其自动化专业(函授),xx年七月毕业。xx年被xx县水利局评为先进工作者,同年被xx县供电公司评为先进生产者。

本人特就这一年的工作小结如下：

一、思想工作方面;工作以来,在单位领导的精心培育和教导下,通过自身的不断努力,无论是思想上、学习上还是工作上,都取得了长足的发展和巨大的收获。思想上,积极参加政治学习,关心国家大事,认真学习“三个代表”的重要思想,坚持四项基本原则,拥护党的各项方针政策,自觉遵守各项法律法规及各项规章制度。

二、工作上;能吃苦耐劳、认真、负责、在同事的热心指导下很快了解到电力系统的工作重点,明白到变电运行的重要性。变电运行的正常和千千万万人们的正常生活工作紧密联系在一起。不管遇到什么问题,不管出现了什么问题,都需要虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省,绝对不允许出现自欺欺人,让师傅以为你是一个很聪明的人,电力行业是不需要这样的聪明,在这个行业对自己不认真就是对生命不负责。工作在不同的时间段要有不同的侧重点,这是必然的也是必需的。我不但要了解而且要积极的配合。我要抛弃个人的利益,把我的聪明运用到学习技术上,把我的能力以团队的形式发挥出来,不搞个人的表现主义,这样既损害公司,也伤害了自己。为了工作的顺利进行,我们的分工也明确了,不是意味着埋头苦干,恰是因为这样我们更加要互相帮助互相检查。公司需要有干劲的人,但一个人的力量永远是不够的。只要有能力,大家是有目共睹的,不但要发挥自己的特长,还要知道别人的特长。用行动证明自己,用成绩征服大家。俗话说：“活到老,学到老”,本人一直在各方面严格要求自己,努力地提高自己,以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍,勇于解剖自己,分析自己,正视自己,提高自身素质为能保质保量地完成工作任务,我在过去的基础上对电力系统的相关知识进行重学习,加深认识。使之更加系统化,从而融会贯通,使电力系统专业水准提到了一个新的起跑线。

经过这样紧张有序的煅练,我感觉自己工作技能上了一个新台阶,做每一项工作都有了明确的计划和步骤,行动有了方向,工作有了目标,心中真正有了底!基本做到了忙而不乱,紧而不散,条理清楚,事事分明,从根本上摆脱了过去只顾埋头苦干,不知总结经验的现象。

总结一年来的工作,之所以能够实现安全生产的长期稳定,主要是得益于局领导和职能部室大力支持、鼎立帮助;得益于公司干部职工之间团结共事,相互信任,互相支持,共同维护班子的团结和整体效能的发挥积极努力和拼搏奉献。就这样,我从无限繁忙中走进这一年,又从无限轻松中走出这一年,尽管我做了大量的工作,取得了一定的成绩,但与上级的要求和先进单位相比,仍存在一定的差距,我将在今后的工作中不断努力克服和改进。

**工程管理工作总结及思路七**

在浙江广川工程咨询有限公司领导的正确领导下，在项目部领导的合理安排下，本人以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理工作、以及正在监理施工的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报。

20\_\_年度我主要担任温州平阳县麻步一期治理工程的总监工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规和企业的规章制度;服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真履行监理合同，认真完成监理部各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

二、质量管理：

平阳县麻步一期治理工程比较复杂。设计单位挂靠，施工单位挂靠，施工企业又是三级水利资质私营企业，挂靠人员又是当地农民老板，施工人员也是当地农民组织施工。业主又是平阳县麻步镇政府人员，对水利工程更是一知半解。仅仅我们监理单位是浙江广川工程咨询有限公司的正规监理人员。施工单位对本工程在施工管理方面、资料管理方面、施工质量、进度、投资、安全管理方面根本不会引起高度重视。施工单位缺乏统一的管理。因此本工程无论是从哪一方面都给监理工程带来了很大的难度。在这种复杂的施工环境下，平阳县水利局领导把本工程的施工质量、进度、安全、投资各个方面的控制都压在了监理身上。我代表浙江广川工程咨询有限公司既然领导安排我承担这个这个项目的总监，我有责任、有义务尽自己最大的力量干好这个项目。不能给我们广川监理公司抹黑，丢脸。因此本人充分发挥吃苦耐劳的精神，积极主动配合施工单位、深入一线基层，深入班组耐心给施工人员讲解图纸要求，规范要求。把自己在水利部工程局学到的施工经验、领导方法细心传教给现场监理员和施工骨干。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策;发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，并及时下发监理通知书面材料。

我作为广川监理公司的一名总监，施工质量永远是我们监理公司的立足之本。对每次进场的原材料严格按照规范要求及时督促施工单位取样检测，同时监理也按照规范要求进行平行抽检检测，严格禁止不合格的原材料投入工程使用。在施工过程中及时做好质量控制，发现不符合设计的部位立即责令施工单位进行返工处理。由于施工单位技术力量薄弱，质量意识淡薄， 为了确保施工质量，我在施工现场多次口头通知和下发监理通知责令施工单位对不符合设计的部位及时进行返工处理。并及时通知业主得到业主单位和领导的支持，因此本工程在这种复杂的环境下，没有出现过质量事故和不合格的单元工程。

三、资料管理：

对于本工程发生的重要隐蔽工程及时组织质监站、水利局、业主、设计、施工、运管单位等参见单位及时进行验收签证，避免给工程完工验收造成不必要的麻烦。并及时督促施工单位整理各个单元工程的各种资料和质量检测资料。并要求监理员及时进行现场验收签证和对资料的整理。

四、进度管理：

积极配合水利局、业主抓紧、抓好进度方面的管理工作。强调和要求施工单位必须在抓质量的前提下拼抢施工进度，并多次下发监理通知要求施工单位根据施工进展增加劳动力和施工机械的投入。同时要求现场监理把每天施工单位投入的施工人员、施工机械等情况做好登记，按时报送到平阳县水利局和业主，使各级领导都能够及时了解影响本工程施工进度的各种原因。

五、投资控制：

每月根据施工单位完成的工程量，组织业主现场管理人员对施工单位上报的工程量逐一进行核对，严格审核。业主有不同意见时组织三方认真讨论，力争每月审批的工程量进度款使施工单位、业主都能够满意。同时认真按照施工合同要求给予扣除保留金。对于超出合同以外的工程量则要求施工单位上报联系单由各个参见单位联合现场确认。不符合施工图纸、施工设计和未经审批的工程量一律不予支付。

六、业主对我工作的评价：

在本年度监理业绩证明里业主的评语是：尽心尽职，肯定成绩，继续努力，不断提高。虽然本年度的工作中，业主对我的成绩是肯定的。但是本人在工作中还存在很多不足之处，需要领导的指正、批评，需要本人不断努力提高。

**工程管理工作总结及思路八**

将近一年的时间很快过去了，在深圳电信工程公司这段时间里，我在部门领导及同事们的关心与帮助下能较好的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，作为中共党员，更时刻以党员的标准严格要求自己，在深圳电信工作至今总结主要有以下几项：

1、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、书籍积极学习政治理论;学习公司的文化、理念及发展方向，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

2、专业知识、工作能力和具体工作。

我是三月份来到深圳电信工程公司网络分公司工作，担任移动通信业务部设备主管工作，协助部门经理做好各项工作。主要负责中国联通gsm十六期及十七期的设备安装项目，具体工作内容有：负责合同的签订、业务的联系、监督施工队的施工情况、材料的订购、文件的似草，及按时完成部门的管理体系要求的各项工作等。为了做好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了部门的工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练地完成本职工作。

在入职至今，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极完成了以下本职工作：

(1)中国联通gsm16、17期主设备及配套安装合同及二期传输网合同的签订。

(2)与广州省联通公司物资部、计划部以及深圳、珠海、中山、惠州联通分公司网络部建立良好的业务关系。

(3)做好工程材料的订购，并详细登记，严格执行公司的流程办事。

(4)认真、按时、有效率地做好部门领导交办的其它工作。

为了部门工作的顺利进行及工作协调，除了做好本职工作，我还积极配合其他同事做好工作。

3、工作态度和勤奋敬业方面。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守公司纪律，保证按时出勤，至今没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为部门工作做出了应有的贡献。

总结八个月的工作情况，尽管有了一定的\'进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如处理合同的一些细节方面，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在今后的工作里，我将认真学习移动通信方面的知识及提高公文写作能力，努力使工作效率全面进入一个新水平，为公司及部门的发展做出更大的贡献。

**工程管理工作总结及思路九**

本人于20某某年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在20某某年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度对我这五年来的工作做一次全面总结

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握电力系统运行方式及其特点，了解全地区的配电网运行情况，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备运行情况选择最佳运行方式及经济运行方法，根据实际运行经验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，初步了解班组管理和生产技术管理的基本常识，进一步加强自己的业务水平。

一、学习生产运行专业知识，提高岗位劳动技能

从20某某年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至电力实业公司的线路班和变电班从事线路架设、电缆敷设、高压试验、继保及变电检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

二、从事施工设计和技术管理工作

20某某年年底，我被分配到电力实业公司生技股，主要负责输配电线路的设计和施工。此时，正是农网改造初期，工作量非常大，在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快就步入了正规。

首先跟随老师傅们勤下现场，并对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备;另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。利用较短的时间学会了各种线路的技术要求和参数，弄清楚各个设备的运行原理和铭牌参数，并利用配网调度图分析线路的运行情况，给自己增添了许多工作信心，丰富了自己的实践经验。我参加了庞家堡镇17个村的高低压农网改造工程，我主要负责线路的设计、施工图的绘制与修改、线路资料的整理。且丰富了公司的线路资料。我还参加了小吾营—龙关110kv二回线路改造工程，线路全长24.5公里，且大部分是山区，并且是冬季施工。我主要负责线路的复测、熟悉设计图纸并与施工现场比较、计算线路的各种技术参数。经过7个月的努力终于圆满完成了工作，最后我又把工程验收资料进行整理上报监理和运行维护部门。

其次，将先进科技手段应用到实际工作中去，同时应用autocad绘制了线路走向图、相序图，交跨图。做到及时更新线路图纸资料，并将新旧图纸进行衔接、更新，使图纸资料与现场相符，与设备相符，进一步完善了线路资料，保证了数据真实性，为真正指导生产管理和逐步实现线路的状态维护奠定了基础。提高了工作效率和管理水平。

我还参加了新安规和工作票的培训。今年我又被定为线路的工作票签发人，这使我身上的担子更重了。因为工作票签发人的安全责任很大，他的一点疏忽可能就会造成很严重的后果，他不仅要保证工作的必要性和安全性，还要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的各条街道名称结合配网图，了解了城区范围内的高低压线路的运行情况，认真学习《电力工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

三、努力学习新知识，用知识武装自己

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。20某某年底我参加了二级建造师的考试，并以优异的成绩取得了国家二级建造师的证书。为了更好的完成这项工作，我重新学习了各种规程、标准、施工和验收规范，按时圆满完成各项工作的同时也充实了自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自已利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自已要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。

以上就是我从事生产运行工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自已的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自已的业务水平必定能更上一层楼。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

**工程管理工作总结及思路篇十**

本人于20年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在20年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度对我这五年来的工作做一次全面总结

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握电力系统运行方式及其特点，了解全地区的配电网运行情况，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备运行情况选择最佳运行方式及经济运行方法，根据实际运行经验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，初步了解班组管理和生产技术管理的基本常识，进一步加强自己的业务水平。

一、学习生产运行专业知识，提高岗位劳动技能

从20年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至电力实业公司的线路班和变电班从事线路架设、电缆敷设、高压试验、继保及变电检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

二、从事施工设计和技术管理工作

20年年底，我被分配到电力实业公司生技股，主要负责输配电线路的设计和施工。此时，正是农网改造初期，工作量非常大，在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快就步入了正规。

首先跟随老师傅们勤下现场，并对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备;另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。利用较短的时间学会了各种线路的技术要求和参数，弄清楚各个设备的运行原理和铭牌参数，并利用配网调度图分析线路的运行情况，给自己增添了许多工作信心，丰富了自己的实践经验。我参加了庞家堡镇17个村的高低压农网改造工程，我主要负责线路的设计、施工图的绘制与修改、线路资料的整理。且丰富了公司的线路资料。我还参加了小吾营—龙关110kv二回线路改造工程，线路全长24.5公里，且大部分是山区，并且是冬季施工。我主要负责线路的复测、熟悉设计图纸并与施工现场比较、计算线路的各种技术参数。经过7个月的努力终于圆满完成了工作，最后我又把工程验收资料进行整理上报监理和运行维护部门。

其次，将先进科技手段应用到实际工作中去，同时应用autocad绘制了线路走向图、相序图，交跨图。做到及时更新线路图纸资料，并将新旧图纸进行衔接、更新，使图纸资料与现场相符，与设备相符，进一步完善了线路资料，保证了数据真实性，为真正指导生产管理和逐步实现线路的状态维护奠定了基础。提高了工作效率和管理水平。

我还参加了新安规和工作票的培训。今年我又被定为线路的工作票签发人，这使我身上的担子更重了。因为工作票签发人的安全责任很大，他的一点疏忽可能就会造成很严重的后果，他不仅要保证工作的必要性和安全性，还要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的各条街道名称结合配网图，了解了城区范围内的高低压线路的运行情况，认真学习《电力工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

三、努力学习新知识，用知识武装自己

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。20年底我参加了二级建造师的考试，并以优异的成绩取得了国家二级建造师的证书。为了更好的完成这项工作，我重新学习了各种规程、标准、施工和验收规范，按时圆满完成各项工作的同时也充实了自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自已利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自已要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。

以上就是我从事生产运行工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自已的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自已的业务水平必定能更上一层楼。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

**工程管理工作总结及思路篇十一**

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日，是机遇也是一种缘分，我来到了\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_公司，成为工程管理部的一员!在这新的一年交替的时候，回顾我在\_\_\_\_工作的这九个月，嘴角会不自觉的上扬，很温暖也很愉快!心里满是感激，感谢李总能给予我进入创高的机会，感谢公司里面领导对我的亲切关照和信任，感谢同事们对我的关心和帮助，谢谢你们!

来到这里，给我最大的感触就是\_\_\_\_是一个非常积极向上的团队，同事之间相互协作相互关心，整个公司有着非常和睦、愉快的工作氛围。记得我初来乍到时，钟总每天都会关心我的中餐问题，会问我习不习惯，会鼓励我!何总也经常会我问我工作上有没有什么困难，会帮助我，指导我!杨部长虽然也是我的领导，但我觉得更像兄长和朋友，也给了我很多关照和帮助!人事部两位部长带领我认识公司同事，熟悉公司制度，一路走来也给了我许多的帮助!还有其他同事，大家都是我的良师益友，我非常珍惜跟大家在一起工作的机会，也非常感谢大家对我的关照，对我的信任，谢谢!

工作方面，这些日子以来，跟大家学到了很多，我自认为业务能力也提高了不少。刚来的时候，我接手的工作是\_\_\_\_\_\_一期的备案。开始对项目不熟悉，所以我几乎每天都跟着工程部的队伍下工地，到现场搜集几个标段的信息，把相关主体单位和分包单位的现场或资料负责人组建成一个通讯网络，组织会议并催交资料。大概我本人也是比较随和的人，所以很快就跟大家都熟络了，各单位也都比较配合我的工作。以为我中心，三个标段的资料员为主，两个多月之后，及时完成了\_\_\_\_\_\_一期的节能备案。接着于6月\_\_日取得了档案初验合格证，并于6月\_\_日完成了ab区的竣工验收。到现在，二标段已经完成了备案，另外两个标段资料已经准备完善，只待进仓。

除了\_\_\_\_\_\_的备案工作，我也参与了公司组织的季度检查和日常检查，对自营和挂靠项目的资料进行审查，发现问题并督促整改。质安部共签发了20份隐患整改单，目前有\_\_\_\_\_\_\_\_项目2份回复未送到公司，其他回复基本齐全。我一直都有记工作笔记的习惯，所以基本上每一次会议我都会有录音或者用笔记录，会后则整理录入电脑并存档。

在何总和杨部长的指导下，我完成了公司的标准化管理图集和安全生产文明施工标准管理办法的编制，并刻录成光盘，存档和下发项目部。工程部和质安部的收发文，我都及时做好了记录和存档。10月份公司交给我c区地下室人工挖孔桩资料的任务，目前桩已打完，资料基本与进度同步完成。另外，我对资料归档还有一点疑问，对于所有项目的归档资料，目前几个部门各存有一部分资料，我希望明年能明确进行分类，确定哪些资料归档到哪个部门，以免出现混淆的情况。

对于自己的本职工作，或者是领导交代我的任务，我都要求自己竭尽所能高质高效的去完成，难免中间也会出现一些不足，我自认为专业知识和业务能力都还有很大的提高的空间，谢谢领导和同事们对我的包涵，也请领导同事们继续相信我、支持我，往后的工作中我一定会更加努力认真更加细致严谨。在公司里面上班，时间有时候会相对比较宽松，偶尔还是能抽空看看书，今年也报名了几个专业考试，结果只能说是一般，说明我还不够投入，明年我还是会继续努力。

最后，在新的一年来临之际，祝福所有的领导和同事新年快乐，万事如意!希望我们在新的一年里继续团结协作，力争各项工作都更上一个新台阶!也祝福公司蒸蒸日上，兴旺发达!

**工程管理工作总结及思路篇十二**

我于x年3月来到了x项目部，该同志能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。

有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

由于x项目是国外项目，工作中的困难语言上的交流，如果无法交流，那工作就根本无法进行。但我仍能以很短的时间融入到工作里，能够在学中干，在干中学，逐渐的已能够独立的与施工方交流。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量;又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改;对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象;对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给于施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的工作量，也能够及时给与增补。能够做到了公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益;对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己处理实际问题的能力;讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养;开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论知识和现场实践经验实现了完美的结合，同时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主(用户)至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

**工程管理工作总结及思路篇十三**

透视过去一年,工作的风风雨雨时时在眼前隐现,但我却必须面对现实,不仅仅要能工作时埋下头去忘我地工作,还要能在回过头的时候,对工作的每一个细节进行检查核对,对工作的经验进行总结分析,从怎样节约时间,如何提高效率,尽量使工作程序化、系统化、条理化、流水化!从而在百尺杆头,更进一步,达到新层次,进入新境界,开创新篇章为了更好地做好今后的工作,总结经验、吸取教训。

本人一九九五年九月考取\_水利电力技工学校,一九九八年七月\_水利电力技工学校毕业。一九九九年四月进入\_县供电公司工作,分配在大昌变电站工作任变电运行工,\_年九月考取河南省华北水利电力学院电力系统及其自动化专业(函授),\_年七月毕业。\_年被\_县水利局评为先进工作者,同年被\_县供电公司评为先进生产者。

本人特就这一年的工作小结如下：

一、思想工作方面;工作以来,在单位领导的精心培育和教导下,通过自身的不断努力,无论是思想上、学习上还是工作上,都取得了长足的发展和巨大的收获。思想上,积极参加政治学习,关心国家大事,认真学习“三个代表”的重要思想,坚持四项基本原则,拥护党的各项方针政策,自觉遵守各项法律法规及各项规章制度。

二、工作上;能吃苦耐劳、认真、负责、在同事的热心指导下很快了解到电力系统的工作重点,明白到变电运行的重要性。变电运行的正常和千千万万人们的正常生活工作紧密联系在一起。不管遇到什么问题,不管出现了什么问题,都需要虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省,绝对不允许出现自欺欺人,让师傅以为你是一个很聪明的人,电力行业是不需要这样的聪明,在这个行业对自己不认真就是对生命不负责。工作在不同的时间段要有不同的侧重点,这是必然的也是必需的。我不但要了解而且要积极的配合。我要抛弃个人的利益,把我的聪明运用到学习技术上,把我的能力以团队的形式发挥出来,不搞个人的表现主义,这样既损害公司,也伤害了自己。为了工作的顺利进行,我们的分工也明确了,不是意味着埋头苦干,恰是因为这样我们更加要互相帮助互相检查。公司需要有干劲的人,但一个人的力量永远是不够的。只要有能力,大家是有目共睹的,不但要发挥自己的特长,还要知道别人的特长。用行动证明自己,用成绩征服大家。俗话说：“活到老,学到老”,本人一直在各方面严格要求自己,努力地提高自己,以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍,勇于解剖自己,分析自己,正视自己,提高自身素质为能保质保量地完成工作任务,我在过去的基础上对电力系统的相关知识进行重学习,加深认识。使之更加系统化,从而融会贯通,使电力系统专业水准提到了一个新的起跑线。

经过这样紧张有序的煅练,我感觉自己工作技能上了一个新台阶,做每一项工作都有了明确的计划和步骤,行动有了方向,工作有了目标,心中真正有了底!基本做到了忙而不乱,紧而不散,条理清楚,事事分明,从根本上摆脱了过去只顾埋头苦干,不知总结经验的现象。

总结一年来的工作,之所以能够实现安全生产的长期稳定,主要是得益于局领导和职能部室大力支持、鼎立帮助;得益于公司干部职工之间团结共事,相互信任,互相支持,共同维护班子的团结和整体效能的发挥积极努力和拼搏奉献。就这样,我从无限繁忙中走进这一年,又从无限轻松中走出这一年,尽管我做了大量的工作,取得了一定的成绩,但与上级的要求和先进单位相比,仍存在一定的差距,我将在今后的工作中不断努力克服和改进。

**工程管理工作总结及思路篇十四**

我市水利建设项目多、规模大、范围广，我站在水利局的直接领导下，在兄弟部门的大力支持配合下，克服人员少、时间紧、任务重、战线长等困难，认真贯彻执行部、省有关水利工程质量管理的规定，切实履行政府对水利工程实行质量监督的职能，认真抓好全市水利工程质量监督管理工作，较好地完成了年初确定的各项目标任务。

(一)紧扣形势，有计划地组织我站人员进行政治理论和业务学习，全面提高职工的政治素质和业务素质，不断提高工作水平。按照局党委的要求，我站人员认真学习xx大、xx届四中、五中全会精神，认真学习“三个代表”重要思想;积极参加《八荣八耻》主题教育活动和机关作风建设等各项思想政治教育活动。使我站人员的政治修养和理论水平有了明显提高，从而增强了贯彻执行党的基本路线和各项方针政策的自觉性，增强了全心全意为人民服务的自觉性。根据业务工作需要，我站还经常组织全体人员学习水利工程质量监督管理有关的法律、法规、规程、规范、标准等。

(二)一年来，围绕质量监督，我们主要做了以下工作：

1、进一步健全质量监督机构。今年水利局给我站增配了一名人员，目前我站共有3名水工、机电专业人员，专职从事水利工程的质量监督工作。2、进一步完善质量监督工作制度，规范工程质量监督管理程序。为使水利工程质量监督逐步制度化、程序化、规范化，通过实践逐步形成了一系列行之有效的质量监督工作制度，主要包括“质量监督申请制度”、“项目划分申报审批制度”和“质量评定申请制度”等三项程序性制度和“质量监督责任人制度”、“质量监督工作实施计划制度”、“质监活动台帐制度”等三项规范性制度。具体做法为：一是质量监督申请制度。要求项目法人(建设单位)在工程进行招标前(不用招标的工程在开工前)，必须办理质量监督申请手续，否则不予质监。我明确了申请中必须提供的资料及申请的受理及审批等内容，取得了明显的效果，全年受监工程质量监督申请率为100%。二是项目划分申报审批制度。要求项目法人(建设单位)在监理、施工单位选定后，并在主体工程施工前，及时办理项目划分申报审批申请，明确工程项目的重要隐蔽工程和关键部位。三是质量评定申请制度。要求项目法人(项目法人)在工程竣工验收前，及时向我站提出质量等级评定申请，我站在接到质量评定申请报告后原则上在10日内安排质监活动。此项制度以前执行得较差，但今年在重点工程中执行得较好，在面广量大的非重点工程、农水和岁修工程中基本没执行。四是质量监督责任人制度。我站在收到项目法人的质量监督申请后，一般在14天内以文件形式(一般在质量监督申请批复中)明确项目质监组织形式和质监人员安排，明确质量监督责任人。对规模较大或需由不同质监机构联合履行质量监督职责的工程，一般设立工程质监项目站开展质量监督工作，而对于面上中小型工程一般明确质量监督责任人开展质量监督工作。五是质量监督工作实施计划制度。对规模较大的工程，一般在项目划分后工程开工前，由项目质监责任人对照施工进度安排，制订质量监督实施计划，并据此安排质量监督活动，对面上的中小型工程则明确重要隐蔽工程、关键部位和阶段验收、竣工验收前必须质监到场。六是质监活动台帐制度。每次质量监督活动，均要求质监人员做好质监活动台帐，对发现的重大问题则要单独出质监纪要(或质量监督整改意见)，下发给各参建单位，并要求项目法人组织各参建单位研究整改，并书面回复本站备案。今年共记录质监活动台帐百余次，下发质监纪要(包括质量监督整改意见)等三十多份，为参建各方提出了许多好的意见和建议，得到了工程参建各方的肯定和好评。3、加强对各参建单位的质量行为的监督检查。重点检查工程实施过程中，各参建单位是否建立质量管理网络，工程质量责任制的落实情况和人员到位情况，以及它们履行相应的质量责任和义务的行为。以前我们在质量监督中常常偏重于对工程实体质量的监督，而对工程参建各方质量行为的监督往往忽视了。客观原因是行为监督没实体监督实在、具体，《浙江省水利工程质量监督工作导则》实施后，为我们进行行为监督指明了方向。目前我们在质监工作中做到既重视工程实体质量监督，又重视行为监督，基本做到工程实体监督与行为监督并重。今年十月，我站开展了针对受监工程的建设、施工、监理单位的专项检查，重点检查单位资质、合同管理、转包分包、质量管理网络、工程质量责任制的落实情况和人员到位及持证情况、规范标准的收集情况等，摸清了情况，规范了行为，从而促进了工程质量的提高。4、加大受监工程的质量监督巡查力度，做好工程实体质量监督工作。今年我市受监工程总投资近2亿元，受监工程项目达28项之多。尽管受监工程投资大、数量多、分布广、时间又紧，但一年来，我站克服了人员少的困难，扎扎实实做好工程质量监督工作，做到“监、帮、促”相结合，以监督为主，通过帮助督促建立健全质量保证、质量检查和质量监督三个体系来提高工作质量、促进工序质量、保证工程质量。平时在做好基础验槽、隐蔽部位、关键分部、阶段验收、竣工验收前等质监必查环节的同时，还根据各个项目的建设进度，加大质量监督活动频率，经常组织有关质监人员深入施工第一线，巡查施工现场涉及工程质量的一切行为和工程实体质量。出现问题的，该整改的坚决整改，该返工的坚决返工。5、依法认真把好工程质量等级评定关，客观反映工程质量。水利工程质量评定是我们水利工程质量监督机构的一项重要工作职责，我站高度重视工程质量评定工作。为依法客观准确地做好工程质量等级评定工作、把好工程质量评定关，平时我们要求质监工作人员经常深入施工现场，广泛收集工程质量有关信息，记好质监活动台帐，形成第一手资料;质量评定时要求质监工作人员能严格按照国家、省颁布的有关质量检验、评定标准及实体工程质量检验检测成果进行客观评定，以数据说话。

(五)做好安全生产工作。督促参建单位健全了安全生产责任网络;逐步健全了安全生产各项规章制度。平时在工程质量监督过程中也经常现场指出施工的安全质量隐患，全年受监工程未发生任何安全生产事故。

(六)严格自律，加强廉政建设。按照水利局的统一部署，组织单位干部职工积极参加局组织的关于党风廉政建设的各项活动，认真学习贯彻中央、省市有关党风廉政建设文件精神，观看反腐倡廉警示教育片等，廉政建设工作得到了落实。通过系列学习教育活动，对党风廉政建设的认识和预防职务犯罪的自觉性都得到了提高。大家认识到预防职务犯罪是我们每一个国家干部所面临的一个十分严肃的政治问题，就拿质监站来说，虽然权力不大，我们的质量监督员也不是国家公务员，但我们履行的是政府监督的职能，对全市水利工程质量有实行强制性监督管理的权力，这里也有个正确行使权力的问题。因此，预防职务犯罪不是“与已无关”，而是与我们密切相关。一年来，我们认真落实党风廉政建设责任书的规定，没有发生一起违法乱纪的事情。

(七)加强管理，认真完成各项目标任务。我们除了按照部、省、市有关法律、法规及有关技术规范、标准的规定，对在建工程加强质量监督管理外，我们还加强了内部管理，建立了工程质量监督台帐;下发质量监督纪要(或整改意见)由专人负责;全年共收取水利工程质监费10多万元，超额完成全年的目标任务。

二、存在问题及明年工作打算(一)存在问题

回顾一年来的质量管理工作，虽然取得了一定成绩，但还存在许多不足，必须加强质量监督管理，依法及时做好水利工程质量监督管理工作。根据国家、省市有关质量监督管理规定要求，特别是《浙江省水利工程质量监督工作导则》的要求，及时采取一些相应措施，扎扎实实地做好质量监督管理工作，督促建设、设计、施工、监理等参建各方明确各自的责任、责职和权利，促使它们自觉地完善各自的质量管理体系和规范各自的质量行为，基本形成“建设单位负责、施工单位保证、监理单位控制、政府部门监督”的质量管理体系框架。总体思路：紧紧围绕以xx大精神和三个代表重要思想为指导，紧紧围绕水利局中心工作，结合我市实际，牢固树立质量第一的意识，以科学的发展观指导和实践我市水利质量监督工作的开展，巩固完善质量监督网络，开拓创新。具体思路有：

1、完善质监规章制度，建立健全并形成一整套系统的工作流程，接受群众监督;

2、实现由传统的“看、问”向用科学检测数据监督转变;实行建设过程检测“三七”制，从现行见证取样送检中，建设、监

理单位抽取30%送不同于施工单位送检的有资质检测单位检测;继续推行竣工检测制度，投资上规模工程均要实行完工后实体质量检测;争取几家水利行业的质量检测单位的资质申报审核工作，从宏观上掌握工程质量动态;

3、加强培训学习，提高质监人员业务水平，定期召开质量监督工作座谈会(半年一次)，计划年底组织全市水利工程质量工作人员的培训学习一次;

4、实行参建单位持证人员上岗备案制;

5、进一步加大质量检查、质量监督工作的频度和力度，切实提高设计等前期工作的质量,加强过程控制，确保工程质量。

6、发扬成绩，克服不足，与时俱进，依法质监，在水利局的领导下，我们坚信，水利工程质量监督管理工作定会更上一层楼。

**工程管理工作总结及思路篇十五**

一、加强标准设备管理，确保量值传递的准确性。

我们常说计量表计是电力企业经营活动中的“秤杆子”，那末标准计量设备则是校准“秤杆子”的工具，对电力企业具有非同一般的重要性。我局共有标准设备19套，为保证这些设备稳定健康运行，我主持建立了标准计量设备台帐，明确专人管理，定期送检，避免超期服役。对性能不太稳定的便携式单相表校验台，我们每年由生产厂家维护一次，不定期与其它标准做比对，出现问题及时解决，以免造成严重后果。某某年我们共送检标准设备12套，由于工作到位、措施得力，送检合格率达100%，深受电研所领导的好评。

二、搞好表计管理，维护供用电双方的合法权益。

通过营业性普查，我们建立了表计台帐，将计量表计纳入规范化管理。我们确定了电表校验工作流程，由专人对台帐实行动态管理，以保证台帐与实际相一致。表计在校验前先核对台帐，登记工作记录，校验中由微机自动记录误差资料，校验后由专人更改表计台帐;若需换表则出据《计量装置更换记录》，并根据实际情况出据《出国留学报告书》。这样做的后果，有效的遏制了个别人通过电表做文章、为个人谋私利的不良行为。为保证电表校验质量，我们实行电表校验终身负责制，电表只要被确定为人为调整不合格误差，不论时间多久，都要追究校验人的责任，决不姑息。某某年，我们共校验电表4741块，电流互感器4814块，超出计划任务56.7%，为全局降损节能提供了技术支持。

三、狠抓母线平衡管理，消除线损管理的盲区。

一般说，出国留学线损由高压线损和低压线损构成，这两级线损均有严格的考核制度，受到普遍的重视;介于高低压线损之间的母线平衡则很容易被忽略。而实际上，母线平衡是不允许被忽略的，如我局某某年全年完成供电量2.997亿kwh，若全局母线平衡率由0.5%上升到1%，全局全年择要多损失电量149万kwh。母线平衡率的高低，主要取决于计量装置的准确性。为保证站内计量装置的准确性，某某年7月份，我们将站内计量电表全部更换为多功能电子表，并按照计量规程的规定每季度现场校验一次，确保表计稳定运行。通过此项工作，母线平衡率大大降低，米北、板东两站平衡率由原来的1.5%以上降到0.5%以内，效果尤为明显。为及时准确了解站内平衡情况，我们设专人每天都关注各站的平衡情况并每周核算一次，只要发现某个站连续两天平衡率超过0.5%，便立即赶赴现场查找原因;对各站上报的计量故障，我们保证在12小时内人员到位，以最快的速度解决问题。某某年，我们共换表46块，现场校验146块次，处理站内计量故障3起，确保全局全年母线平衡率在0.5%以内。为完成供电量指针，确保经济效益，更换电子表的工作我们凌晨即出发，尽量在用电低谷期工作，首开我局“零点工程”先河。

四、重视现场管理，全力配合降损工作。

现场管理包括定位、验收及多种形式的现场调查等方面的工作。每一次定位或验收，我都要求班组成员认真负责，不能局限于做记录，而要真正参与进去，该把关的严格把关。某某年9月份，在对四宝革塑有限公司1000kva增容工程进行验收时，我们仔细检查接线，发现了厂家的计量接线错误，防止了一起严重计量事故的发生。对其他现场工作，无论是用电普查、还是重点调查某些线路、台区，还是调查公用配变的负荷情况，我都坚持实事求是、力争将真实的第一手资料调查清楚，为领导的决策提供可靠的依据。此外，我还将现场调查作为自己深入基层、接触第一线的难得机会，通过现场调查，为供电所的同志们解决实际问题，同时也丰富自己的阅历，补充缺少的知识。某某年，我们共调查线路30条，台区8个，纠正错误接线11处。

五、优化无功配置，为降损工作提供技术保障。

无功管理是线损管理中的一个重要环节，对于无功管理，我不满足于供电所报几张表、填几个数字，而是全身心的投入到这项工作中去。我一方面深入实际、多次到北沙、东阳、大步村等地，从改正无功表接线入手，帮助供电所人员测量用户的无功状况、为用户确定无功补偿方案、检察无功补偿效果;另一方面查阅相关数据、了解无功补偿最新动态，不断补充自己的头脑，为我局无功补偿工作寻求切实可行的工作方法。通过不懈努力，供电所的同志们及不少用电户对该项工作的认识不断提高，去年共增无功补偿量近10000kvar。

六、完成的其它工作。

一年来，我除完成以上几项工作外，还配和其它科室完成了农电工考核、汛期扬水机站设备检查等其它工作，不再详述。以上便是我一年来的工作情况，虽然取得了点滴成绩，但不足之处显而易见，今后我将全力改正缺点，认真学习专业技术知识、提高个人素质，为圆满完成所承担的各项工作打下良好基础。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找