# 施工员工作总结(大全九篇)

作者：繁花落寂 更新时间：2025-02-09

*工地施工员工作总结施工员工作总结一徐州农科院改扩建工程从10月10日开工至此，已满一有余，抱着提高自己、改进工作方式的态度对我个人在这一中的工作情况，做下总结。徐州农科院改扩建项目是林总在徐州的第一个项目工程，所以领导和项目部都很重视，由于...*

**工地施工员工作总结施工员工作总结一**

徐州农科院改扩建工程从10月10日开工至此，已满一有余，抱着提高自己、改进工作方式的态度对我个人在这一中的工作情况，做下总结。

徐州农科院改扩建项目是林总在徐州的第一个项目工程，所以领导和项目部都很重视，由于第一次在徐州施工，不太了解徐州的建筑市场，为了让大家能够尽快的掌握项目情况，林总坚持工作第一线，总体掌握项目的大方向，让大家在有限的时间内掌握了项目的总体实施情况。

我有幸能在这个项目上参与建设，参与安装工程的施工，内心感到很自豪，安装工程服务于整个土建工程，如何贯彻设计的意图和建设单位的要求，在此，通过一来的经历，说说自己的看法。

第一，贯彻设计意图，在施工过程中，按图纸要求施工。在遇到具体的施工问题，及时的和建设方、设计方沟通，首先提出问题，并提供自己的调整意见，供建设方和设计方参考，这样利于问题的尽快解决。并能获得建设单位的认可和信任，在施工过程中，多考虑项目部的利益，能多想到材料的节约。在施工前期了解安装工程的预算造价，做到心里有数，综合考虑材料和劳动力成本。

第二，为了有效的管理工作，根据项目部制订的施工进度计划，要求各班组按项目部的施工进度计划合理的组织劳动力，劳动器材，合理的安装材料进场计划，做到材料提前送检，杜绝不合格的产品进场，从源头上抓好质量关。做好技术交底工作，把安装工程具体的质量要求书面通知到各班组，并根据平时现场检查质量时发现的问题，及时总结，细化后再开会时提出。平时多和班组长谈质量，返工的事情就会少发生。特殊的施工班组，尽最大的努力，把他们的积极性调动起来，尽量减少班组的质量意识的薄弱。管理做到人性化，经常和各班组沟通，和他们讲解质量的重要性，安全的经济性，效益来源于安全。

第三，安全生产贯穿于整个施工工程，在本工程上，各安装班组能积极重视安全工作，平时开会多讲多要求，开会讲安全并签字落实责任，在具体施工时再检查，在实际施工中取得了一些小的成绩。今还参与省文明工地的创建工作，完善了本职安装资料，还做了一些创建资料，在创建过程中学习、升华。

第四，今有幸参加信息化管理工作，这对我来讲有很大的挑战性，在不熟悉的领域里学习，在此领域做了一些自己力所能及的工作。学到了一些新的知识，使自己的业务能力提高一个层次，很是感谢项目部的领导。以后工程管理实现信息化和数字化的管理是大势所趋，在此信息化的管理上，要有专业的人员操作，减少不必要的无用功。

第五，平时收集一些施工影像资料，对全过程施工的有了更深一层的认识。能反思一些自己的工作不完善的地方，整个施工过程的比较有明显的感性认识，比如科二管线预埋和国际交流中心的管线预埋，通过照片的比较，能深刻的感受各班组的施工工序的优劣，通过照片的对比，能发现材料的浪费情况和质量的合格情况，通过总结，知道下一步的工作。

在紧张的工作之余，为了提高自己的业务水平，把工作做的更好，也为了以后的发展，我挤出业余时间给自己充充电。

各项工作顺利开展的同时，我也认识到自己还有很多不足之处，在工作过程中也出现了一些失误，在为项目部建言献策上缺少主动性，个人能力还有待提高等。本工程项目安装和消防班组的班组长业务能力不强，在平时施工中没有能使他们的技能和综合能力提高一个档次，不利于整体素质的提高。

在过去的中我认真要求自己，提高自己业务水平，在工作上在兢兢业业，取得了一定的进步，但也发现了自己的一些不足，我想在以后的工作中我一定会扬长避短，弥补不足，全面做好自己的工作，为公司发展做出自己的贡献。

**工地施工员工作总结施工员工作总结二**

两年的在校生活一晃而过，带着自己的理想与对未的美好期望，我终于进入了和往届学长、学姐一样的实习阶段。

有喜就有忧，整天呆在学校的我们对外面的社会充满了好奇与美好的憧憬，每一个学生的脸上都挂满了幸福的笑容，但一想到陪伴自己两年的同学好友有可能就要分别，但作为我们又无法，只能在心灵深处默默祝福他们，散伙饭吃完，，就意味着同学之间聚少离多。

放下一切，包括在学校获得的荣誉与处罚、开心的还有不开心的，此时的我就像一张白纸，带上老师、同学还有自己父母的祝福，我得好好努力，争取在这份白纸上给自己写下一份完美的答卷，给自己以及所有关心自己的人一个交代。

和老板进行了短暂的交流，我被安排在了一个测量兼施工的特殊的岗位上，后我才了解到是因为项目部的技术人员太少，就连总工都是：“我就是一块砖，哪里需要就往哪搬。”总工尚且如此，何况我们。

在工地一大群年轻小伙，聚在一起，娱乐节目很少，除了打牌就是喝酒，在工地呆了一段时间，和项目部的人都熟咯啦，和总工喝了一次酒，那次是喝得有点大啦，但是我们意识还是清醒的，他当时问了我一句话，“在这边工作还适应吗，有没有想过要加薪”我当时就给他回了句“我说自己现在在实习，工资多少无所谓。能做多少事，就拿多少钱”他后补充了一句“在兄弟们面前不兴说客套话”我想说的是当时我确实是这么想的，当初初咋到，就一从学校跑出的啥也不懂的傻小子，实习一年啦，现在回过头想想，实习最重要的是学实际的东西，不过在自己的能力范围内多干些活多赚些钱也无可厚非。

在工地呆了一段时间，觉得自己变得更加成熟啦，做人做事都有了很大的进步。一个工程不是依靠一两个人，而是一个总体，包括你也包括我，我们一起共同努力才能把这个工地做好。对别人坦诚相待那是最基本的，很多时候作为一位技术人员，你必须的为下面做事的工人考虑，大多数工人都是托家带口的，可以说他就是他们家的希望，在保证自己安全的前提下也要保证他人的安全，就像上次，我们去一个石方边坡放样，我就再三和他交代能够上去的给他放到位，有危险的位置尽量不要靠近，我和他开玩笑的说你要是掉下去啦，你老婆孩子还不把我吃啦。

在施工放样的过程中，使我的思维更加严谨细致，不再是以前那个在学校到处丢三纳四的艺小青年，从坐标的换算到现场实地放样，整个流程，都是由自己亲力亲为，这就更加形象的把整个施工流程以及施工工艺体现出，给自己留下的印象也更为生动。测量是做工程的基础，把测量学好啦，才能把其他方面的工作做好，把搞测量的这种严谨的思维方式用到其他各行各业，也是同样有意义的。

除了测量我在工地还负责12公里的路基、挡墙、桥梁的施工工作，虽然总工是这样安排的，但是我心里清楚，一个刚刚从学校初的小屁孩，很多施工方面的问题都不懂，但不应以此为借口，在工地上像一些简单的施工工艺我会请教工地上年长的老工人，和他们相处了一段时间，觉得他们经验特别丰富，这正是我所缺少的，他们只是没有经过系统的理论知识的学习，无法对此进行合理的解释，但是遇到特别关键的部位尤其是涉及到桥梁的，我都会和总工进行沟通，先听听他对此的一些做法，然后我再谈谈我的一些想法，综合我两的方法方式，最终确定施工方法方案，虽然我的想法有一部分被融合进去啦，但是还有很大一部分还不够成熟，进过这样的一番折腾，我对关键部位的施工工艺有了进一步的了解，甚至有很多地方加入了自己的想法做了一些改进。通过做这些，自己心里或多或少有些小小的成就感，直接参与施工工作，思考施工工艺，与机械人员的配合，使自己管理方面的水平有了一定的提高。

在工地还出现过一令人费解的事，在路面开挖圆管涵的过程中，为了州政府的号召，道路修建过程中，必须保证原有路面的畅通，就在一家居民的前坪零时开通了一条便道，但是这是私人的土地，在没有得到别人批准的条下擅自开通便道，进过多方协调项目部赔偿其（自称是事主朋友）100元，但事后事主亲自又跑过问项目部索要赔偿款。通过沟通，才发现是那个自称事主的朋友的人冒领了这笔钱。协调人员是在政府部门的公证下将这笔款交到冒领人手中的。

社会这么复杂，不管将从事哪一行，都必须保持着这种谨慎的心态，争取一步到位，这就是我从这事上得到的一些初显得感悟。

上级进行例行检查，老板给我们放了两天假，我果断乘车到了凤凰，在古城里转了半天，和其他游客一样在xx上留了个影当做纪念。在水里洗了下脚。去tv唱了几首歌，润了润嗓子。还有去那些故居去看了看……更多地了解了一下当地的风俗。在一个地方工作，应该多少对当地的习俗有些了解。这样才能避免一些没必要的争吵。

在这个短暂的实习阶段，我学到了很多，不单是理论上面的，而且还有一些为人处世方面的知识，社会是一个大熔炉，啥都有，我们刚刚步入社会，自己就是一张白纸，我们要在上面绘出自己的蓝图，不要在上面给自己留下污点。

**工地施工员工作总结施工员工作总结三**

我叫xx，现任羊安北部新城公司担任施工技术员一职。来到公司三个多月，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，参与了：羊安北部新城1#—8#，10#，11#，73#，74#，78#，79#，以及安置区1#，2#，9#，10#楼工程基础施工。作为一名施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

1、工程质量管理。

施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

2、安全管理工作

在工作过程中，自觉强化施工人员的人员的安全管理和教育工作。

3、与购房户、施工单位的协调

作为一个施工管理人员，在项目中重视购房户和施工单位的配合协调工作，针对购房户和施工单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得购房户和施工单位的一致好评。

4、技术管理

1、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达到预期的施工效果。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展。

**工地施工员工作总结施工员工作总结四**

在工程开始的时候，提前落实本工程的施工作业队，一个好的施工队伍对工程的质量和进度有很大的.影响，因此在确定施工作业队伍的时候详细了解各个队伍的人员以及技术力量，仔细考察施工作业队以往工程的质量和进度情况。协助项目经理进场前签订《劳务分包合同》，并且仔细斟酌合同条款，保证合同对工程有利，并且对合同中的条款提出合理化的建议，严格控制人工费价格，不随意抬高市场价，同时确保工程能够顺利施工。

工程伊始就确定申报省优质结构杯的质量目标，因此积极参与各种创优策划的编制，在施工过程中严格落实施工方案、技术交底和质量通病防治措施，在每道工序施工前及时对班组长进行交底，详细叙述规范要求以及公司的质量要求，以及对节点控制，并注意对工程质量的全程跟踪，发现问题及时与施工队伍进行沟通。合理安排施工工序，协调各个工种的穿插作业，不产生窝工现象，加强工程质量成本的控制，保证不返工，尽量减少不必要成本的发生。积极与技术负责人进行交流，支持技术、质量人员工作，对技术、质量人员提出的质量问题及合理的整改方案予以落实。每周积极组织施工班组会议，在会议中总结本周工程质量进度情况，以及对下周工作进行安排，指出工程中的质量问题。

积极组织材料员、技术负责人、预算员编制材料计划，保证材料入场及时，严格控制材料的进场数量，防止存在浪费现象发生，周转工具做到进退及时、数量准确，不得提前进场或因故推迟退场时间。材料进场后及时组织对材料验收，保证材料数量、规格符合现场要求，严禁出现材料浪费现象及不合格材料进入现场。合理安排现场材料堆放位置，保证材料堆放有序，不用材料及时清理退场。

积极与技术负责人、安全员编制安全策划，与技术负责人共同编制施工现场平面布置图，确保便于施工，确保施工中安全生产，积极配合安全员的工作，对于安全员和各级检察提出的安全隐患，及时组织整改，确保现场的防护及时到位，并满足施工规范的要求，施工中各项设施按要求布置，做好施工中做好重大危险源，危险较大工程的上报验收，积极参与各个班组的安全教育工作。发现存在隐患积极对工人进行教育。

**工地施工员工作总结施工员工作总结五**

虽然公司和部门都几经变动，但是自己的工作职责却没有发生太大的变化，xx年我的主要工作职责仍然是网点模块，包括关键场地获取资源的相关事宜，除了主要的工作内容，还作为一个外援被借到了产品工作组大概两个月的时间吧，以上基本上就是我xx年工作的全部内容。

网点规划

1、 网点筹建、运营及经营评估流程的构建

具体内容：在大的经济环境和公司节约成本、优化网络布局的前提下，构建网点筹建、运营及经营评估的三级评价流程，改善地区网点的成立、合并及撤销的盲目性，提供可行性分析模板，从运作、财务方面对网点的开通进行严格的把关，并对新成立的网点进行跟进评估。在总流程建立的基础上，配置了与其相配套的koa审批流程，并对地区网点变动数据进行统计，在年终对新成立的地级城市进行经营评估。

担当角色：该流程的主要建立者，在领导大思路的前提下，完成从流程设计到流程具体使用、问题反馈的全部工作内容。

工作收获：使思维的系统性加强，从以前只是关注网点的运营延伸到现在的前端（筹建）和后续（经营评估），且通过该制度在推进过程中存在的种种问题，积累了如何对地区推行新鲜事务和如何使流程制度达到预期目的的经验，并且对流程制度的表现形式有了深刻的了解，且对于公司koa的相关设置了如指掌。

工作效果：流程制度建立的初衷是比较理想的，地区在实际执行过程中存在着一定的问题，比较突出的为地区只是将此项内容当作形式，不会认真的按照模板来进行网点的可行性及经营评估分析，且本身的模板设置和地区实际的运营状况也存在一定的出入，总体的执行效果和反馈效果并不是很好。

建议改进方向：首先完善自身的模板设置，在可行性分析及经营评估中加入财务的专业意见，并充分考虑到地区的实际运营情况，使得整个流程从操作层面上来讲切实可行，并针对此项内容对经营本部和地区进行专项培训，同时，针对此项内容制定相应的奖惩措施，确保地区按照制度贯彻执行。

2、 阿修罗系统网点模块新数据结构的建立

具体内容： 根据公司原有核心业务系统exp4中网点数据结构存在的不足，综合公司业务发展的数据需求，提出网点数据结构方面的新需求，并撰写需求书、收集基础资料、系统业务规则设置及系统测试等。

担当角色： 主要负责人，所有工作内容均为自己的想法。

工作收获： 掌握如何撰写资科的需求书，深入了解了公司核心业务系统的业务规则，并对公司的网络信息有了更加深入的了解。

工作效果： 新的数据结构完善了和规范了网点方面的相关数据，如网点覆盖率、网点编码规则、网点与城市的关系等，现在数据的运行效果与预期一致，但对于新系统中网点数据的应用只限于总部层面，地区对于新系统网点数据的使用方法并没有很好掌握。

建议改进方向： xx年针对新系统的网点数据给地区做专项的培训，统一各个地区对网点数据的取数口径，使得网点方面的数据分析更具科学性。

3、与图途网络公司物流配送方案的撰写

具体内容： 以公司的基础网络结构为信息，综合图途网络公司的业务需求，撰写双方初步合作方案。

担当角色： 主要撰写人，在领导大思路的前提下，收集基础数据，并撰写具体的方案。

工作收获： 掌握公司的网络结构，了解公司与网络公司合作的基本流程。

工作效果： 初步方案提交后，由于种种原因双方没有最终合作，因此无跟进的具体效果。

建议改进方向： 无。

4、 新开业务区、地级城市和业务操作变更公文的发布与跟进

具体内容： 对于业务区的筹建、运营及归属关系变更，新开地级城市及涉及全网络业务变更等进行公文的拟定、发布及跟进。

担当角色： 主要负责人及协调人员。

工作收获： 掌握不同层级公文审批节点的设置、公文内容的撰写及与相关系统的设置。

工作效果：此项工作为营运本部的常规工作，工作效果良好。

建议改进方向： 无。

5.网点基础数据维护

具体内容： 网点基础数据的月度更新，包括网点覆盖率、网点归属关系、网点数量、中转班次数据等。

担当角色： 维护数据主要人员，为相关分析提供数据支持。

工作收获： 对于公司的网络结构、增长趋势有比较深入的了解。

工作效果： 良好。

建议改进方向： 无。

1、 关键空港基地获取分工管理规定。

具体内容：根据各部门职责，结合空港基地项目进展过程，按照总部各部门的分工，对获取空港基地的工作进行合理分工，明确各部门的职责。

担当角色： 关键空港基地获取工作分工及规定的主要撰写人，所以内容均为自己想法。

工作收获： 对关键场地资源的项目阶段有了更为深入的了解，同时掌握公司层面各个部门的分工以及如何衔接，并锻炼了语言组织能力。

工作效果： 管理规定的颁布填补了关键空港基地获取方面的空白，同时明确的职责分工为项目更加顺利的进行提供了保证，从xx年的执行效果方面来看，效果一般，但是由于营运本部的空港基地具体跟进人方面没有能够真正的起到牵头的作用，因此，个别项目的进展还是存在分工不明确，各个部门之间相关扯皮的现象。

建议改进方向：营运本部关键场地资源的负责人严格按照管理规定的相关内容进行各个项目的落实，建立完善的项目管理制度，且该负责人必须是高管级别，或者有很强项目管理经验的人，这样在统筹其他部门的层面会有更加好的效果。

2、未来三年空港基地需求规划。

具体内容：以公司目前的集散模式为基础，结合公司的专机规划，提出未来三年空港基地的需求，包括需求的面积、运营的年限、及位置要求等。

担当角色： 在领导大思路的前提下，完成数据的测算、ppt的撰写和修改。

工作收获： 掌握公司的集散模式和未来集散模式的特点，了解空港基地需求面积的测算方式，并提高了ppt的制作水平。

工作效果： 空港基地的需求受到外部资源的限制，因此一些计划没有能够按照时间节点进行实施，但大的方向较明确。

建议改进方向： 空港基地需求的提出及相关数据的测算，都是比较简单的测算方法，行业先进的一些测算方法并未引入，建议引入外部专业的公司做一个空港基地的需求规划，从中学习测算方法和思考问题的思路，结合公司的实际做出切实可行的需求方案，并提高与机场商务谈判人员的素质，加强公司的公关能力，建立公司引入这方面的培训，并对参与商务谈判的人员予以相对的固定。

3、 跟进空港基地获取工作的进展并提供各项支持

具体内容： 主要支持的内容为，撰写用地需求书、参与场地工艺流程的设计及其他的支持工作。

担当角色：主要跟进人。

工作收获： 深入了解快递公司中转工艺流程的设计模式，并掌握了用地需求书的装卸格式，提高了自己的协调能力。

工作效果： 无。

建议改进方向： 在场地进行工艺流程设计时，充分利用设备供应商的能力，让设备供应商参与到我司的工艺流程设计方面来，目前华东和华南有采用这种方式，建议将设备供应商参与我司工艺流程设计的流程完善，提供操作流程指引，为地区的一些二级中转场的建设提供指导。

4、建立空港基地资料数据库。

具体内容： 收集所有与空港基地相关的资料，主要为与机场往来的相关文件。

担当角色： 主要档案建立及管理人员。

工作收获： 了解空港基地的手续办理流程，掌握与机场签订协议的相关内容组成部分，同时，了解公司的档案各项制度。

工作效果： 良好。

建议改进方向： 无。

时效产品设计与推广

1.时效产品服务手册快速相应区的设计

具体内容：提供快速响应区的设计思路、制定提取原则、指导地区填写，发现问题并及时解决，同时跟进使用情况。

担当角色：主要的负责人。

工作收获： 掌握了如何从设计层面解决操作层面的解决思路，同时，明白总部的相关方案一定要征询使用人员的意见，否则，往往会适得其反。

工作效果： 良好。

建议改进方向： 无。

2、时效产品华东地区推广培训

具体内容： 负责时效产品华东地区的细化培训方案制作、讲课、培训效果测试，培训事宜协调，及地区调研反馈。

担当角色： 华东培训小组成员之一。

工作收获： 第一接触培训方面的相关事项，第一次做培训讲师，大学时候积累的登台经验在工作中得到了很好的发挥，掌握了培训ppt的制作，课堂的掌控及课堂气氛的调节等等，是本年度工作收获最大的工作项目。

工作效果： 培训的效果良好。

建议改进方向： 对于产品设计的前期内容掌握得不是很透彻，导致在进行培训的时候，有些问题点解释得不是很清楚，以后再做类似的培训，一定从ppt的制作，到培训的.内容，以及相关的知识都掌握透彻，再充分预料学员们的相关问题，做好充足的准备，这样培训才能够有更好的效果。

除此之外，还参与了时效产品价格、路由和运单调拨方案的设计等工作。

xx年无论是从工作的广度、工作的完成效果还是从协调配合方面来讲，都取得了比较明显的进步，思路清晰；思维敏捷；思考周全；能够准确领导的意图；具有很好的工作习惯，能够有始有终的完成任务；方案撰写的能力强；较强的抗压性。

改正措施：通过电视、网络、报纸、杂志或者书籍等媒介，有意识的积累自己的相关知识。

改正措施：多看谈话类的节目，如陈鲁豫的鲁豫有约，杨澜的天下女人，白岩松的相关评论节目等，学习主持人的谈话技巧和表达方式，同时多读相关的书籍。

改正措施：从小事做起，如早晨不迟到，每天坚持锻炼等，来提高自己的克制力，改变自己的工作态度，同时，用痛苦回忆的方式来提醒自己不能有侥幸心理。

对公司大方向的关注度不够，进入公司以来，一直都处于执行事情的状态，没有能够积极主动的了解、掌握公司的最新动态，虽然现在的信息了解渠道不是很顺畅，但自己还是有资源的，资源没有充分利用，是今年最大的弊端。

改正措施：充分利用自己的各项资源，包括网络、人等，及时掌握相关信息，而且坚持不明白就问清楚，杜绝事不关己，漠不关心的态度。

总结xx年的优点，继续在工作和生活中保持，对于xx年的不足，针对改正措施，一项一项的改正，无论xx年在任何公司，在任何岗位，都保持积极向上的心态，认真负责的工作态度，完善高效的时间计划，能够圆满完成制定的xx年目标。

**工地施工员工作总结施工员工作总结六**

虽然公司和部门都几经变动，但是自己的工作职责却没有发生太大的变化，xx年我的主要工作职责仍然是网点模块，包括关键场地获取资源的相关事宜，除了主要的工作内容，还作为一个外援被借到了产品工作组大概两个月的时间吧，以上基本上就是我xx年工作的全部内容。

网点规划

1、网点筹建、运营及经营评估流程的构建

具体内容：在大的经济环境和公司节约成本、优化网络布局的前提下，构建网点筹建、运营及经营评估的三级评价流程，改善地区网点的成立、合并及撤销的盲目性，提供可行性分析模板，从运作、财务方面对网点的开通进行严格的把关，并对新成立的网点进行跟进评估。在总流程建立的基础上，配置了与其相配套的koa审批流程，并对地区网点变动数据进行统计，在年终对新成立的地级城市进行经营评估。

担当角色：该流程的主要建立者，在领导大思路的前提下，完成从流程设计到流程具体使用、问题反馈的全部工作内容。

工作收获：使思维的系统性加强，从以前只是关注网点的运营延伸到现在的前端（筹建）和后续（经营评估），且通过该制度在推进过程中存在的种种问题，积累了如何对地区推行新鲜事务和如何使流程制度达到预期目的的经验，并且对流程制度的表现形式有了深刻的了解，且对于公司koa的相关设置了如指掌。

工作效果：流程制度建立的初衷是比较理想的，地区在实际执行过程中存在着一定的问题，比较突出的`为地区只是将此项内容当作形式，不会认真的按照模板来进行网点的可行性及经营评估分析，且本身的模板设置和地区实际的运营状况也存在一定的出入，总体的执行效果和反馈效果并不是很好。

建议改进方向：首先完善自身的模板设置，在可行性分析及经营评估中加入财务的专业意见，并充分考虑到地区的实际运营情况，使得整个流程从操作层面上来讲切实可行，并针对此项内容对经营本部和地区进行专项培训，同时，针对此项内容制定相应的奖惩措施，确保地区按照制度贯彻执行。

2、阿修罗系统网点模块新数据结构的建立

具体内容：根据公司原有核心业务系统exp4中网点数据结构存在的不足，综合公司业务发展的数据需求，提出网点数据结构方面的新需求，并撰写需求书、收集基础资料、系统业务规则设置及系统测试等。

担当角色：主要负责人，所有工作内容均为自己的想法。

工作收获：掌握如何撰写资科的需求书，深入了解了公司核心业务系统的业务规则，并对公司的网络信息有了更加深入的了解。

工作效果：新的数据结构完善了和规范了网点方面的相关数据，如网点覆盖率、网点编码规则、网点与城市的关系等，现在数据的运行效果与预期一致，但对于新系统中网点数据的应用只限于总部层面，地区对于新系统网点数据的使用方法并没有很好掌握。

建议改进方向：xx年针对新系统的网点数据给地区做专项的培训，统一各个地区对网点数据的取数口径，使得网点方面的数据分析更具科学性。

3、与图途网络公司物流配送方案的撰写

具体内容：以公司的基础网络结构为信息，综合图途网络公司的业务需求，撰写双方初步合作方案。

担当角色：主要撰写人，在领导大思路的前提下，收集基础数据，并撰写具体的方案。

工作收获：掌握公司的网络结构，了解公司与网络公司合作的基本流程。

工作效果：初步方案提交后，由于种种原因双方没有最终合作，因此无跟进的具体效果。

建议改进方向：无。

4、新开业务区、地级城市和业务操作变更公文的发布与跟进

具体内容：对于业务区的筹建、运营及归属关系变更，新开地级城市及涉及全网络业务变更等进行公文的拟定、发布及跟进。

担当角色：主要负责人及协调人员。

工作收获：掌握不同层级公文审批节点的设置、公文内容的撰写及与相关系统的设置。

工作效果：此项工作为营运本部的常规工作，工作效果良好。

建议改进方向

xx年无论是从工作的广度、工作的完成效果还是从协调配合方面来讲，都取得了比较明显的进步，思路清晰；思维敏捷；思考周全；能够准确领导的意图；具有很好的工作习惯，能够有始有终的完成任务；方案撰写的能力强；较强的抗压性。

坚持不明白就问清楚，杜绝事不关己，漠不关心的态度。

总结xx年的优点，继续在工作和生活中保持，对于xx年的不足，针对改正措施，一项一项的改正，无论xx年在任何公司，在任何岗位，都保持积极向上的心态，认真负责的工作态度，完善高效的时间计划，能够圆满完成制定的xx年目标。

**工地施工员工作总结施工员工作总结七**

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

重视每个班组负责人的\'培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

**工地施工员工作总结施工员工作总结八**

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的`快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

**工地施工员工作总结施工员工作总结九**

在混凝土浇筑、原有建筑拆除前，我们对操作人员进行了安全教育和安全技术交底，并签字留存。原建筑拆除工程使用机械人工配合拆除，人工装车运到江东弃渣场。拆除时用道路警示桶和安全警示带进行道路安全警示，拆除工人配戴安全帽，穿反光背心等防护，每个施工段设专人负责安全警戒工作，保证道路畅通。因此，在涪陵火车站站前改造工程拆除施工过程中没有发生大小安全事故。拆除的垃圾及时清理运走，保证了施工现场落手清。

在树池、广场花岗石、砖砌体工程施工前，我们采取了样板带路制，即先做样板，请建设方现场代表、监理工程师对样板进行了现场点评后，再组织工人进行大面积施工；在施工过程中，使用全站仪和水准仪对广场花岗石的轴线进行定位控制。派专人对广场花岗石的水平、垂直、砂浆的饱满度进行检查控制，对质量不合格的进行返工。在施工过程中，我们特别对广场花岗石砂浆配合比等方面进行了控制，并严格按照规范要求施工。这样保证了工程质量。

在施工中所用到的材料都是经过甲乙方和现场监理工程师共同验收合格后才使用。在施工过程中层层把好质量关，对每道施工完的工序都经甲方与监理验收合格后才进行下道工序施工。

施工中始终贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，各分部分项工程开工前，在对班组工人进行技术交底的同时，针对工程特点逐一进行安全交底，施工中严格按照报批的安全施工方案施工，不定期的落实检查、整改和完善各种安全措施，给施工作业人员提供了安全帽、反光背心等防护用品，并派专职安全员进行安全监督管理，从源头上杜绝“违章指挥，违章作业”现象的发生。施工中做到了安全生产、文明施工。

总结：我们通过对施工中各分项工程工序的质量安全的过程控制，各项施工质量符合设计规范要求，各种检测报告合格，各工序报验审批手续完善，资料齐全。涪陵火车站站前改造工程通过自检达到合格。特提请验收，通过此次验收，我们将认真听取各单位指导意见，在今后施工中进一步提高工程质量。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找