# 2024年工程管理个人工作总结(模板二十篇)

作者：春暖花香 更新时间：2025-04-10

*工程管理个人工作总结一一、20\_\_年上半年工作完成情况1、编制工程预算跟随着公司市场开发的脚步，上半年已编制完成复烤厂、板桥部队、青阳生态酒店、西安隆基气化站配套收费工程预算。编制完成堡城南路、东城大道、惠通路拆改工程、青阳路二标段、东环路...*

**工程管理个人工作总结一**

一、20\_\_年上半年工作完成情况

1、编制工程预算

跟随着公司市场开发的脚步，上半年已编制完成复烤厂、板桥部队、青阳生态酒店、西安隆基气化站配套收费工程预算。

编制完成堡城南路、东城大道、惠通路拆改工程、青阳路二标段、东环路管道保护方案的工程成本预算。

2、招投标工作

完成纬五路中压燃气管道、保山工贸园区配气站及高压管道上报省公司工程管理部编制工程量清单和最高限价的工作，并完成招标。

3、合同上线

完成监理合同上线、审批、签订工作：鼎隆·御景东方住宅小区燃气工程、义乌国际商贸城(1—4锦绣家园项目)配套天然气工程、保山智苑社区b地块供气工程、老旧小区改造之奥新三期、红花一期燃气配套工程、保山市棚改项目廖官园天然气供气工程、保山市棚改项目沈官园天然气供气工程、保山市东城大道中压天然气管道工程、纬五路中压燃气管道工程、纬三路中压燃气管道工程(经二路至青西路段)、保山市惠通路(龙马药业至大保高速段)中压燃气管道工程、保山市康浩加气站中压天然气供气管道工程、西安隆基硅材料股份有限公司(保山单晶硅项目)供气工程。

4、上报固定资产投资计划

向经营计划部上报第一季度、第二季度固定资产投资计划。

二、20\_\_年下半年工作计划

1、配合市场营销中心的开发对象和工程建设的进程编制工程造价;

2、完成保山门站的结算工作，并结合公司今年的目标，完成庭院小区和中压管道的相关结算工作;

3、实时完成工程类合同的上线、签订工作;

4、向经营计划部上报第三季度和第四季度的固定资产投资计划;

5、平时注意收集有关现行的定额资料文件和市场信息资料，并加强学习工程量计算的技巧以及造价软件使用等业务知识，不断提高自己的工作效率与义务能力;

6、完成已完工程管道官位图的绘制;

7、服从公司领导的工作安排，积极做好相关工作。

以上是我上半年的工作总结，仍存在许多不足，今后我在各个方面还要加强学习，在实践中不断磨练自己，不断提高自己在工程造价方面的能力，为建筑工程建设作出应有的贡献。

**工程管理个人工作总结二**

一、安全管理方面。安全巡查是预测和及时发现安全隐患的一种有效方法。锅炉专业组织人员每天对施工区域进行1-2次的安全巡查，包括对转机、锅炉本体的设备检查和施工作业环境、安全设施、操作人员、机械设备、工器具、个人防护用品等的检查，对发现的问题及时做好记录，并立即联系相关责任人进行整改闭环，对隐患较大的情况及时下发整改通知单，并跟踪整改情况，直至整改闭环，有效的做到了事前处理。

二、施工质量方面。从4月份来厂伊始就开始负责输煤改造的施工检验管理工作，按照有关的质量管理标准和规范对输煤改造施工进行了全面跟踪，并组织施工单位及监理对已完工的区域进行了验收，均合格，从而使工程质量处于受控状态。

三、现场施工管理。依据工程的形象进度和二级网络计划，针对此次改造所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促监理做好现场的施工管理工作。

四、图纸、设备管理工作。依据现场实际需求，制定了图纸需求计划，就一些急需的图纸与设计院积极沟通，取得相互理解，基本满足了施工的需求。

五、土建工作。在与土建专工负责土建施工管理的这段时间内，我深感责任重大，在工作中边学边干，以勤补拙，先后组织参加了桩基质量及安全专题会、土建图纸会审会、坐标点定位、设备生根等。参加了施工单位的招标工作，并协调解决了土建图纸需求、交叉施工等一系列问题，较为圆满的完成了领导交办的任务。

一年来，在同事的帮助和领导的信任下，基本圆满的完成了各项工作，也学到了很多新的知识，取得了一些成绩，但与领导的要求相比还存在一定的差距，因此在接下来的工作中准备从以下两方面加强：

1、今后一定要加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强施工管理和工程质量检验等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身从土建、机务、热工、工程概预算等方面得到加强，尽快满足岗位的要求。

2、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解设备生产供货与现场安装需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。

**工程管理个人工作总结三**

一、加强标准设备管理，确保量值传递的准确性。

我们常说计量表计是电力企业经营活动中的“秤杆子”，那末标准计量设备则是校准“秤杆子”的工具，对电力企业具有非同一般的重要性。我局共有标准设备19套，为保证这些设备稳定健康运行，我主持建立了标准计量设备台帐，明确专人管理，定期送检，避免超期服役。对性能不太稳定的便携式单相表校验台，我们每年由生产厂家维护一次，不定期与其它标准做比对，出现问题及时解决，以免造成严重后果。\_年我们共送检标准设备12套，由于工作到位、措施得力，送检合格率达100%，深受电研所领导的好评。

二、搞好表计管理，维护供用电双方的合法权益。

通过营业性普查，我们建立了表计台帐，将计量表计纳入规范化管理。我们确定了电表校验工作流程，由专人对台帐实行动态管理，以保证台帐与实际相一致。表计在校验前先核对台帐，登记工作记录，校验中由微机自动记录误差资料，校验后由专人更改表计台帐;若需换表则出据《计量装置更换记录》，并根据实际情况出据《出国留学报告书》。这样做的后果，有效的遏制了个别人通过电表做文章、为个人谋私利的不良行为。为保证电表校验质量，我们实行电表校验终身负责制，电表只要被确定为人为调整不合格误差，不论时间多久，都要追究校验人的责任，决不姑息。\_年，我们共校验电表4741块，电流互感器4814块，超出计划任务56.7%，为全局降损节能提供了技术支持。

三、狠抓母线平衡管理，消除线损管理的盲区。

一般说，出国留学线损由高压线损和低压线损构成，这两级线损均有严格的考核制度，受到普遍的重视;介于高低压线损之间的母线平衡则很容易被忽略。而实际上，母线平衡是不允许被忽略的，如我局\_年全年完成供电量2.997亿kwh，若全局母线平衡率由0.5%上升到1%，全局全年择要多损失电量149万kwh。母线平衡率的高低，主要取决于计量装置的准确性。为保证站内计量装置的准确性，\_年7月份，我们将站内计量电表全部更换为多功能电子表，并按照计量规程的规定每季度现场校验一次，确保表计稳定运行。通过此项工作，母线平衡率大大降低，米北、板东两站平衡率由原来的1.5%以上降到0.5%以内，效果尤为明显。为及时准确了解站内平衡情况，我们设专人每天都关注各站的平衡情况并每周核算一次，只要发现某个站连续两天平衡率超过0.5%，便立即赶赴现场查找原因;对各站上报的计量故障，我们保证在12小时内人员到位，以最快的速度解决问题。\_年，我们共换表46块，现场校验146块次，处理站内计量故障3起，确保全局全年母线平衡率在0.5%以内。为完成供电量指针，确保经济效益，更换电子表的工作我们凌晨即出发，尽量在用电低谷期工作，首开我局“零点工程”先河。

四、重视现场管理，全力配合降损工作。

现场管理包括定位、验收及多种形式的现场调查等方面的工作。每一次定位或验收，我都要求班组成员认真负责，不能局限于做记录，而要真正参与进去，该把关的严格把关。\_年9月份，在对四宝革塑有限公司1000kva增容工程进行验收时，我们仔细检查接线，发现了厂家的计量接线错误，防止了一起严重计量事故的发生。对其他现场工作，无论是用电普查、还是重点调查某些线路、台区，还是调查公用配变的负荷情况，我都坚持实事求是、力争将真实的第一手资料调查清楚，为领导的决策提供可靠的依据。此外，我还将现场调查作为自己深入基层、接触第一线的难得机会，通过现场调查，为供电所的同志们解决实际问题，同时也丰富自己的阅历，补充缺少的知识。\_年，我们共调查线路30条，台区8个，纠正错误接线11处。

五、优化无功配置，为降损工作提供技术保障。

无功管理是线损管理中的一个重要环节，对于无功管理，我不满足于供电所报几张表、填几个数字，而是全身心的投入到这项工作中去。我一方面深入实际、多次到北沙、东阳、大步村等地，从改正无功表接线入手，帮助供电所人员测量用户的无功状况、为用户确定无功补偿方案、检察无功补偿效果;另一方面查阅相关数据、了解无功补偿最新动态，不断补充自己的头脑，为我局无功补偿工作寻求切实可行的工作方法。通过不懈努力，供电所的同志们及不少用电户对该项工作的认识不断提高，去年共增无功补偿量近10000kvar。

六、完成的其它工作。

一年来，我除完成以上几项工作外，还配和其它科室完成了农电工考核、汛期扬水机站设备检查等其它工作，不再详述。以上便是我一年来的工作情况，虽然取得了点滴成绩，但不足之处显而易见，今后我将全力改正缺点，认真学习专业技术知识、提高个人素质，为圆满完成所承担的各项工作打下良好基础。

**工程管理个人工作总结四**

我于20\_\_年1月1日进入由中国安徽安超建设工程有限公司承建的合肥市市政工程管理处“材料储配中心、路灯监控中心”工程进行实习。本工程于20\_\_年1月1日正式开工，由材料储配中心和路灯监控中心两栋办公楼组成。

材料储配中心工程概况：1、主楼地上五层，总建筑面积为4540.5平方米，屋面形式为平坡结合屋面;2、此工程为二类多层公共建筑，建筑高度19.8米,耐火等级二级，屋面防水等级二级，结构形式为钢筋混凝土框架结构，抗震设防烈度为7度，设计耐久年限为50年;3、室内地坪标高±0.000相当于绝对高程22.500。

路灯监控中心工程概况：1、主楼地上七层，建筑面积为4250.7平方米，屋面形式为平坡结合屋面;2、此工程为二类多层公共建筑，建筑高度23.9米，耐火等级二级，屋面防水等级二级，结构形式为钢筋混凝土框架结构，抗震设防烈度为7度，设计耐久年限为50年;3、室内地坪标高±0.000相当于绝对高程23.100。

我来到这个工地刚好是开工的第一天，这个工程总体来说属于中小工程，预定于20\_\_年6月30日竣工。工期不长，两栋建筑几乎同时开工(材料储配中心于20\_\_年1月1日开工，路灯监控中心于20\_\_年1月3日开工)。能够在七个月的时间内亲眼看着两栋工程从土方开挖到竣工验收的全过程对我来说是一个很好的实习过程，并且这也是一个相当规范的工地。我项目部由两个施工员(每栋楼一个施工员)、一个现场负责人、一个资料员、一个安全员组成。下面来介绍我这四个月来的实习经历和实习心得：

20\_\_年元旦是我第一个没有感觉到新年气氛的元旦，由于是我有生以来第一天上班，所以心情还是满激动的。早晨6点多钟工地上就已经在进行材料储配中心土方开挖了，该工程是由两台挖掘机进行基础开挖的(每栋楼各一台)，钢筋工在班组的带领下进行基础钢筋的配置，瓦工做临时道路。1月3日进行路灯监控中心土方开挖。随后放设基础轴线、浇筑基础垫层、基础承台、钢筋绑扎、模板支设、混凝土浇筑、养护、拆模、现浇结构验收。这一系列的工序每完成一步都必须由监理和业主验收合格后方可进行下一道工序。由于材料储配中心比路灯监控中心提前开工，所以进度比路灯监控中心快一道工序。到1月11日已经完成了两栋工程的基础梁柱钢筋绑扎和模板支设，比原进度计划提前两天，业主对我项目部也相当满意。1月11下雨，12日晚下雪导致原定于1月13日同时浇筑两栋工程基础梁柱不得实施。这场雪一直延续到1月27日，持续了半个月之久。期间，我项目部与雪灾进行了一场艰难的奋战。用麻袋对基础梁柱进行覆盖，烧热水对基础梁柱积雪进行冲洗，买水泵对基槽进行积水抽除，组织工人对活动房顶积雪铲除。同时，还不间断的对模板钢筋进行校正，整改。整个过程让我感觉到建筑工作的艰难，工地生活的辛苦。但是施工单位人员还是毫不退缩的完成每一道工序，甚至有的工序要反复进行。比如梁柱模板积雪冰块冲洗，很多时候就是今天冲明天又重新结冰了，就这样一直雨雪奋战到春节。

我是2月1日放假的，正好在工地实习了一个月。这一个月来工地施工时间只有12天左右，刚到工地的时候我主要就是打扫卫生，来人倒水，打字等一些小事情。随着时间的推移，我开始在工地上跑，协助施工员量尺寸、测标高。由于天气的影响，20\_\_年春节前我虽然没有学到太多工地上的知识,，但是我已经慢慢适应了工地生活，接触到很多领导和在工程建筑上有过硬本领的人，这让我以后在工地上继续学习下去有了动力。同时我也渐渐将他们的管理制度进行消化，一项工程只有管理的好，才能顺利完成每一道工序，才能保证建筑成品的质量。总体来说，我项目部在现场负责人的带领下，有一套较为完善的管理模式，并打响了一个口号“抓安全、求质量、保工期”。工地召开的每一次会议都在不断的强调安全问题，在这样的一个时代，安全问题已经引起了各个大小工程的高度重视，成为施工现场继续下去的第一保障。本工程的建设单位是合肥市市政管理处，所以甲方施加给施工单位有一定的压力，特别是在工期上，由于雪灾，导致的后果是相当严重的。现场负责人有一句话说的很好：我们会努力在以后的施工过程中一点一滴的缩短工期，尽量在最短的时间内将落后的工程进度赶上去，真要到那一天(指竣工的那一天)没有完成任务，那也是天不作美。但是只要有希望，我们都要不遗余力的坚持下去，把工作做好，尽最大努力交给业主一份满意的答卷。在某种程度上我很佩服我们的现场负责人，他不仅有过硬的现场技术能力，在管理方面也有一定的才能。

**工程管理个人工作总结五**

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握电力系统运行方式及其特点，了解全地区的配电网运行情况，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备运行情况选择最佳运行方式及经济运行方法，根据实际运行经验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，初步了解班组管理和生产技术管理的基本常识，进一步加强自己的业务水平。

一、学习生产运行专业知识，提高岗位劳动技能

从20\_年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至电力实业公司的线路班和变电班从事线路架设、电缆敷设、高压试验、继保及变电检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

二、从事施工设计和技术管理工作

20\_年年底，我被分配到电力实业公司生技股，主要负责输配电线路的设计和施工。此时，正是农网改造初期，工作量非常大，在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快就步入了正规。

首先跟随老师傅们勤下现场，并对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备;另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。利用较短的时间学会了各种线路的技术要求和参数，弄清楚各个设备的运行原理和铭牌参数，并利用配网调度图分析线路的运行情况，给自己增添了许多工作信心，丰富了自己的实践经验。我参加了庞家堡镇17个村的高低压农网改造工程，我主要负责线路的设计、施工图的绘制与修改、线路资料的整理。且丰富了公司的线路资料。我还参加了小吾营—龙关110kv二回线路改造工程，线路全长24.5公里，且大部分是山区，并且是冬季施工。我主要负责线路的复测、熟悉设计图纸并与施工现场比较、计算线路的各种技术参数。经过7个月的努力终于圆满完成了工作，最后我又把工程验收资料进行整理上报监理和运行维护部门。

其次，将先进科技手段应用到实际工作中去，同时应用autocad绘制了线路走向图、相序图，交跨图。做到及时更新线路图纸资料，并将新旧图纸进行衔接、更新，使图纸资料与现场相符，与设备相符，进一步完善了线路资料，保证了数据真实性，为真正指导生产管理和逐步实现线路的状态维护奠定了基础。提高了工作效率和管理水平。

我还参加了新安规和工作票的培训。今年我又被定为线路的工作票签发人，这使我身上的担子更重了。因为工作票签发人的安全责任很大，他的一点疏忽可能就会造成很严重的后果，他不仅要保证工作的必要性和安全性，还要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的各条街道名称结合配网图，了解了城区范围内的高低压线路的运行情况，认真学习《电力工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

三、努力学习新知识，用知识武装自己

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。20\_年底我参加了二级建造师的考试，并以优异的成绩取得了国家二级建造师的证书。为了更好的完成这项工作，我重新学习了各种规程、标准、施工和验收规范，按时圆满完成各项工作的同时也充实了自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自已利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自已要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。

以上就是我从事生产运行工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自已的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自已的业务水平必定能更上一层楼。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

**工程管理个人工作总结六**

生产实习是理论联系实际，全面贯彻党的教育方针，培养德智体全面发展的人才的一项重要措施，是教学计划中重要的教学环节。

1.实习目的

(1)通过实习，对—般工业与民用建筑施工前的准备工作和整个施工过程有较深刻的了解;

(2)理论联系实际，巩固和深入理解已学的理论知识(如测量、建筑材料、建筑学、建筑结构、建筑施工等)，并为后续课程的学习积累感性知识;

(3)通过亲身参加施工实践，培养分析问题和解决问题的独立工作能力，为将来参加工作打下基础;

(4)通过工作和劳动，了解房屋施工的基本生产工艺过程(土石方、砖石、钢筋混凝土、结构安装、装饰等)中的生产技术技能;

(5)了解目前我国施工技术与施工组织管理的实际水平，联系专业培养目标，树立献身社会主义现代化建设、提高我国建筑施工水平的远大志向;

(6)与工人和基层生产人员密切接触，学习他们的优秀品质和先进事迹。

2.实习要求

参加实习的学生，应在工地实习指导人员的帮助下，具体参加有关的技术工作和生产工作，在工作中参照本指导书的要求，全面地完成生产实习工作。实习期间要求做到：

(1)认真按时完成实习指导人员和指导教师布置的实习和调研工作;

(2)每天写好实习日记，记录施工情况、心得体会、革新建议等;

(3)对组织的专业参观、专业报告都要详细记录并加以整理;

(4)实习结束前写好实习报告，对政治思想和业务收获进行全面总结;

(5)对实习指导人员和指导教师布置的“专题作业”要及时完成并写出报告;

(6)利用业余时间，结合本工地或本地区自选专题进行社会调查，写出报告。

(1)多层现浇钢筋混凝土框架结构

可以从事下述工作或学习下述内容：

1)柱、梁、板、楼梯的模板构造;模板(定型组合小钢模)的配板方法(绘制配板图);模板支撑方式及模板设计等有关内容;

2)结构配筋情况(分析其是否合理);钢筋的配料、制备方法;钢筋绑扎方式、安装、验收及隐蔽工程记录;钢筋代换;钢筋的下料长度等;

3)钢筋验收、质量管理;

4)钢筋机械及加工工艺，车间平面布置;

5)钢筋焊接及其它连接工艺、冷拉、冷拔工艺及质量控制验收标准;

6)先张法、后张法施工工艺及预应力筋的配置、张拉制度及质量控制;

7)混凝土的原材料的质量要求、配合比施工控制;

8)混凝土的制备及机械设备、掺合料、附加剂的应用;

9)混凝土运输(水平与垂直运输)机械、运输组织方式及保证质量的技术措施;

10)混凝土浇筑顺序;混凝土捣实机械及捣实方式;

11)混凝土浇筑后的养护;拆模时间和拆模方式;混凝土构件的质量和验收;

12)施工缝的留设位置及处理方法;

13)伸缩缝、沉降缝的构造;

14)混凝土工程质量控制及验收标准;

15)模板的定位方法;轴线和标高的控制等;

16)各种结构模板构造、支模方法、模板配置;

17)模板安装及质量控制、模板拆除、维修及周转;

18)隔离剂的种类与应用;

19)工程的流水段划分和流水施工方法;

20)现浇多层钢筋混凝土框架的施工方案或单位工程施工组织设计的编制;

21)劳动力的调配和提高劳动生产率的方法等;

22)其他有关的内容(根据工程特点和现场情况确定)。

(2)多层砖混结构

可以从事下述工作或学习下述内容：

1)了解砌筑操作规程及砌筑规则;

2)皮数杆的作用及其控制;

3)砖、砌块、砂浆、砌体的强度等级及相互关系，砌体施工验收规范;

4)砌筑砂浆、抹灰砂浆的区别及制备;

5)每层墙身轴线的引测，平面弹线和标高控制;

6)所用砖、灰浆材料特性，材料运输机械和运输方式;

7)脚手架的构造和搭设方法，安全网的设置;

8)砖基础、砖墙等的砌筑方法，纵、横墙的联接方式，过梁的施工等;

9)砌砖质量检查与验收;

10)墙体可砌高度，砌体分层分段流水施工组织，砌筑阶段现场平面布置;

11)装饰工程种类、工艺、质量标准，各种饰面材料的应用;

12)楼板的配板，楼板吊运方式和铺设顺序及方法;

13)现浇楼面的配筋，钢筋绑扎方法和混凝土浇筑方法等;

14)材料、劳动量的计算方法，劳动力调配与提高劳动生产率的方法等;

15)多层砖混结构的施工方案或单位工程施工组织设计的编制;

16)其他有关内容。

(3)单层工业厂房

可以从事下述工作或学习下述内容：

1)结构型式与结构特点;

2)建筑物的定位与轴线的测定方法;

3)柱子现场预制方法(包括预制位置布置、模板构造、配筋特点、预理件固定、混凝土配合比、混凝土浇筑和捣实方法、叠浇时的隔离措施、质量要求等);

4)屋架现场预制方法(包括预制位置布置、模板构造、配筋特点、预理件固定、混凝土配合比、混凝土浇筑和捣实方法、预应力留孔和张拉方式、叠浇时隔离措施、质量要求等)。

**工程管理个人工作总结七**

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日，是机遇也是一种缘分，我来到了\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_公司，成为工程管理部的一员!在这新的一年交替的时候，回顾我在\_\_\_\_工作的这九个月，嘴角会不自觉的上扬，很温暖也很愉快!心里满是感激，感谢李总能给予我进入创高的机会，感谢公司里面领导对我的亲切关照和信任，感谢同事们对我的关心和帮助，谢谢你们!

来到这里，给我最大的感触就是\_\_\_\_是一个非常积极向上的团队，同事之间相互协作相互关心，整个公司有着非常和睦、愉快的工作氛围。记得我初来乍到时，钟总每天都会关心我的中餐问题，会问我习不习惯，会鼓励我!何总也经常会我问我工作上有没有什么困难，会帮助我，指导我!杨部长虽然也是我的领导，但我觉得更像兄长和朋友，也给了我很多关照和帮助!人事部两位部长带领我认识公司同事，熟悉公司制度，一路走来也给了我许多的帮助!还有其他同事，大家都是我的良师益友，我非常珍惜跟大家在一起工作的机会，也非常感谢大家对我的关照，对我的信任，谢谢!

工作方面，这些日子以来，跟大家学到了很多，我自认为业务能力也提高了不少。刚来的时候，我接手的工作是\_\_\_\_\_\_一期的备案。开始对项目不熟悉，所以我几乎每天都跟着工程部的队伍下工地，到现场搜集几个标段的信息，把相关主体单位和分包单位的现场或资料负责人组建成一个通讯网络，组织会议并催交资料。大概我本人也是比较随和的人，所以很快就跟大家都熟络了，各单位也都比较配合我的工作。以为我中心，三个标段的资料员为主，两个多月之后，及时完成了\_\_\_\_\_\_一期的节能备案。接着于6月\_\_日取得了档案初验合格证，并于6月\_\_日完成了ab区的竣工验收。到现在，二标段已经完成了备案，另外两个标段资料已经准备完善，只待进仓。

除了\_\_\_\_\_\_的备案工作，我也参与了公司组织的季度检查和日常检查，对自营和挂靠项目的资料进行审查，发现问题并督促整改。质安部共签发了20份隐患整改单，目前有\_\_\_\_\_\_\_\_项目2份回复未送到公司，其他回复基本齐全。我一直都有记工作笔记的习惯，所以基本上每一次会议我都会有录音或者用笔记录，会后则整理录入电脑并存档。

在何总和杨部长的指导下，我完成了公司的标准化管理图集和安全生产文明施工标准管理办法的编制，并刻录成光盘，存档和下发项目部。工程部和质安部的收发文，我都及时做好了记录和存档。10月份公司交给我c区地下室人工挖孔桩资料的任务，目前桩已打完，资料基本与进度同步完成。另外，我对资料归档还有一点疑问，对于所有项目的归档资料，目前几个部门各存有一部分资料，我希望明年能明确进行分类，确定哪些资料归档到哪个部门，以免出现混淆的情况。

对于自己的本职工作，或者是领导交代我的任务，我都要求自己竭尽所能高质高效的去完成，难免中间也会出现一些不足，我自认为专业知识和业务能力都还有很大的提高的空间，谢谢领导和同事们对我的包涵，也请领导同事们继续相信我、支持我，往后的工作中我一定会更加努力认真更加细致严谨。在公司里面上班，时间有时候会相对比较宽松，偶尔还是能抽空看看书，今年也报名了几个专业考试，结果只能说是一般，说明我还不够投入，明年我还是会继续努力。

最后，在新的一年来临之际，祝福所有的领导和同事新年快乐，万事如意!希望我们在新的一年里继续团结协作，力争各项工作都更上一个新台阶!也祝福公司蒸蒸日上，兴旺发达!

**工程管理个人工作总结八**

20xx年工程审计部部门，在公司领导的指导和大力支持下，各部门的积极配合下，审计部全体员工的努力工作下，紧紧围绕公司领导的指示精神，本着积极认真负责的态度，做到公平公正的审核，在此，对一年来的工作进行总结：

一、努力完成工作任务，取得良好成绩

20xx年，审计部门全体成员围绕中心，注重实效，以认真、细致、负责的态度做好各项审计工作，推动局整体工作又好又快发展。

二、全省项目审计工作开展顺利

20xx年，全省共开展工程建设项目审计xx个，审计资产总额x亿元，提交审计结果报告份，提出建议xx条，促进增收节支xx万元。其中送审概算xx万元，审减xx万元，审减率x%，送审预算xx万元审减xx万元，审减率，送审结算xx万元，审减xx万元，审减率%。省局(公司)对xx办公综合楼、物流配送库和烟叶储运中心二期工程项目进行全过程跟踪审计，其中办公综合楼项目送审概算xx万元，审减xx万元，审减率x%。市局(公司)坚持对工程招标、施工、到竣工验收、结算的每个环节实行全面跟踪审计，并与中介机构每周定期参加工程项目施工现场会，对审计过程中存在的问题提出建议和整改措施，做到早发现、早处理，有效地防范虚列工程项目、多记工程量、高套定额和多结工程款等问题的发生。投资总额严格控制在预算范围之内，取得了良好的投资效果，达到了对项目事前介入、事中控制、事后监督的目的，较好的履行了内部审计在工程项目建设领域的监管、服务职能。

1、建立“两个制度”，保障过程跟踪审计。

深入贯彻“两项工作”部署，各级内部审计不断加强工程建设项目管理监督，将内部审计力量与外部审计力量相结合，建立两个制度〈中介机构管理办法〉和〈工程项目审计管理办法〉。

2、完善“三项措施”，掌握工程审计进度。

一是对重点工程项目跟踪审计实施方案。二是派专人常驻工地现场监督和服务。三是加强对受托中介结构的管理。拟出台《山东省烟草专卖局(公司)系统工程审计中介机构使用管理办法》，并明确指导方式和考评办法，通过月度汇报和季度座谈的形式，准确掌握工程进度和及时解决存在问题，达到进一步提高投资效益的目的。

3、突出“六个重点”，实现全程跟踪审计。

在招投标、合同管理、材料设备采购、工程管理、工程造价、财务决算六项工作中，突出重点，按照流程，严格审查，及时发现，有效防范、避免，实现全程跟踪审计。

(二)各地市区审计工作取得良好工作成绩

1、烟叶储运中心二期工程建设项目。

通过15个月的跟踪审计，由省局直接委托跟踪审计的烟叶储运中心二期工程建设项目已办理完竣工结算手续，该项目审减率为x%，投资总额控制在预算范围之内，取得了良好的投资效果。

2、完善制度优化流程，审计出新招。

今年，地区在原本制度体系的基础上，根据市场的需求和变化进一步完善了工程审计的制度和流程，策划了符合地区特色的规章制度，工作流程，不仅使工程建设项目审计实现了有章可循，有法可依，更为跟踪审计工作顺利开展提供了有利的保障。

3、加强监督管理，“亮牌”措施。

处在招标过程中，对代理机构工作水平实行“亮牌”管理，有效保证了代理机构更加负责任地开展工作，并且制发了《招标代理机构监督评价表》，定期组织监察、审计、财务、法规、内管等部门全程参加招标活动，现场打分，提出改进意见和建议，限度地避免了招标过程中的违规操作、违法乱纪行为。

4、跟踪审计写实记录表，监管落实处。

在跟踪审计方面，要求工作人员每日填写“跟踪审计写实在记录表”此举能够及时发现、并纠正工程建设中出现的问题，确保把“五个关口”监管措施落到实处。

5、积极参与，注重细节。

积极参与招标文书和重大合同的起草和审核，注重细节，建立健全合同订立和履约监管机制，动态掌握合同的履约情况，强化对合同重大变更的备案管理，不仅提高了当事人依法办事的合同履约意识，也保证合同完全有效履行，防范转包、违法分包行为的发生。

三、存在一些差距和不足问题

20xx年，工程审计处在上级的正确领导下，通过全体干部职工的努力，虽然取得了一定的成绩，但还是存在一些差距和不足问题，主要是：

一是学习不够，集中培训时间少。特别是在任务重的情况下，放松了学习，集中培训时间少，工作人员知识更新不够，用学习指导实践不够，需要进一步加强学习，提高素质;

二是对审计成果的运用、审计信息的披露方面做得不够，部门预算执行审计工作还需进一步积累经验;

三是如何适应财政支出改革，深化工程项目审计工作方面还需在实践中进一步探索，审计工作能力有待加强。

四是审计方式没有及时转变，没有跟上现在市场经济的变化，需要通过创新的手段，推进审计方式和审计模式的变化。

五是调研工作不够重视，不够彻底，没有全面的深入基层，了解基层，需要在调研工作方面下功夫。

四、立足工程审计，共创公司美好明天

回顾一年工作，我们立足于工程项目审计，全面做好本职工作，为创造公司美好的明天而奉献自己的努力。

(一)继续加大对审计人员的培训力度，全面提高内部审计人员素质。

工程建设项目内容覆盖面广、建设过程复杂，既涉及财务管理，又涉及工程建设管理，审计内容综合性、专业性都比较强。因此必须进一步加大培训力度，抓好基建工程业务知识培训，提高现有审计人员业务素质、拓展知识面，为工程建设项目审计的顺利实施奠定相应的专业基础。

(二)建立健全内部审计制度体系，不断促进工程项目审计规范化、程序化、制度化发展。

工程项目审计，尤其是跟踪审计是建设项目审计模式的重大创新。为了使工程项目审计能健康发展，同时也是为了进一步完善跟踪审计，使这一模式能更好地为建设工程项目服务，下一步我们拟建立一套完整的审计程序和审计规范，制定跟踪审计实施办法，科学合理地选择审计跟踪点，准确掌握审计参与管理的程度，为审计人员及其它各方管理人员提供具体指导，使之各司其职，工作到位不越位，相互配合，协调运转，使工程审计步入规范化、程序化、制度化的轨道。

(三)进一步加强工程建设项目的审计监督，实现“两个转变”。

为了更好的发挥工程建设项目审计工作的作用，一要由注重造价审计向造价、质量审计并重转变，审计人员要从工程质量入手，采取深入工程现场踏勘检查，重点揭露一些施工企业不按图施工、偷工减料、以次充好、高估冒算等问题，对问题严重的，会同相关职能部门对施工企业、监理公司和现场监理、施工人员进行了处理处罚。二要由单一工程量审计向管理审计转变，从管理审计入手，通过对设计、招投标、施工合同和施工环节的全程监督分析，揭示施工单位、监理人员在施工现场管理、监理和材料价格把关不严等方面存在的问题。

(四)继续开展重点工程项目全过程跟踪审计，提高投资效益。

进一步加大审计监管力度，对重点工程项目，认真组织开展工程项目全过程跟踪审计。继续对全省重点项目开展跟踪审计，通过对重点项目从立项开始到竣工结算为止的投资活动全过程进行连续、全面、系统的审计，严控工程设计，工程招标，工程合同、工程概算、工程预算、工程拨款、工程设计变更、隐蔽工程验收、工程结算等关键环节，以规范投资行为，提高资金效益。

(五)进一步完善工程审计质量控制机制。

为有效控制工程审计质量，我们将建立健全工程审计质量控制的具体措施，并在严格审计程序，明确审计责任的基础上，执行好质量责任追究制度。同时，还要进一步完善对中介机构审计质量监督机制，对一些较大工程项目结算实行复审制，以有效保证了工程项目审计质量。

(六)加强对各地市的调研指导工作。

由于各个地区的实际情况的异同，我们在展开审计工作时，不能依靠常规的经验处事，而是要根据各地市的实际情况，进行系统、细致的分析，深入的调研，实现审计工作又好又快的开展。

1、深入各地市调研，现场测量和察看。

到现场抽查核对工程量，审计投资成本的真实性。工程决算审计中，一般是先通过建设或施工单位提供的工程决算书，工程量计算表，竣工图集设计变更现场签证等资料进行初步审查，分析重点和疑点，工程量计算是核减工程造价的重要环节。由于工程审计有严密性、准确性、适应性、实用性和规范性，因此在工程审计时，要选择适用的国家定额和工程量计算规则以及规范性文件，抽查重要项目的计算是否准确，在进行实地测量，核对工程量。

2、跟踪工程进度，进行进度控制质量控制，投资控制。

在项目审计过程中，每月中旬及下旬发两次报表，每季度上报一次季报，报表包括工程概况、当月的工程工作进展情况、已完成投资额、工程中存在的问题等。每月两小报，每三个月一大报，这样根据每个月、每季度的报表追踪审查，对该工程项目的工作情况进行全面掌握。

3、充分运用现代科技手段。

通过充分使用易佳或者神机妙算等预算软件，计算机辅助审计手段，提供工作效率。在工程决算审计中要想把好费用定额的套用与取费标准、取费程序关，关键是运用好工程造价软件，选择适用的单位估价表，材料差价等模板。这样就能更快更有效的开展审计工作，达到审计的准确性。

以上是工程项目审计部门20xx年的工作总结，还请各位领导评议，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助审计工作进行的各位领导和同事表示诚挚的谢意。

**工程管理个人工作总结九**

20xx年的工作结束了，在过去的一年里，刻苦钻研业务知识，努力提高管理水平和业务工作水平。遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，在同志们的关心、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。现将个人工作总结如下：

一、工作情况

1、协助马总及做好日常管理工作，同时做好自己职务范围内的管理工作。如日常工程负责人的指派、任命，报告的检查与审核，第二天现场工作的安排，打印机的维修与保养，办公用品的购买、制备等

2、担任工程负责人时，认真做好勘察大纲的编写，并做好现场施工人员的组织调配，做好土样、岩样及水样的送检。如\'辽宁徐大堡核电厂可研阶段取排水工程\'、\'北京市\*\*区科利源电厂外部配套再生水管线工程-西二旗北路再生水管线工程\'、\'中放管道退役治理污染点调查取样\'等工程。在进行报告检查、审核时，认真核对报告数据，对部分计算数据进行验证性计算，保证报告的准确性和真实性。

二、努力工作，按时完成工作任务

一年来，我始终坚持严格要求自己，在具体工作中，我努力做好服务工作，当好参谋助手：一是认真收集各项信息资料，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。二是领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。在领导的关心及同事的支持、帮助下，各项工作均取得了一定成绩，得到领导和同事肯定。

三、工作中存在的不足和遗憾

在过去的20xx年中我认真要求自己，取得了一定的进步，也得到了领导的信任和支持，同时也发现了自己在管理水平及专业知识上的欠缺。在管理上存在许多管理知识的盲区，看问题不够全面，处理事情会有所偏颇;缺乏语言沟通能力。在专业知识方面对水文地质、边坡的计算等有较大的欠缺。我想在以后的工作中多与同事进行交流，多从领20xx工程管理个人工作总结导及前辈身上吸取管理方面的知识及经验、多看关于管理方面的书籍，提高自身的管理水平。在专业知识方面多看多学多动脑，不断的充实自己，改进缺点与不足，全面做好自己的工作，更好的为公司及同事服务。

**工程管理个人工作总结篇十**

一、20xx年集团公司工程技术管理系统工作整体运行情况工作总结

1、开展校企合作、成立联合科技研发中心。今年以来，我们积极开展与高等院校和科研机构的合作，开辟工程建设领域产、学、研联合的科技创新之路。先后分别与浙江大学、浙江建设职业技术学院和北京国信企联文化发展中心签订了产、学、研联合的科技创新合作协议，成立了金厦建设集团·浙江建设职业技术学院联合技术研究中心。

2、研发自主知识产权、工程建设工法的开发与应用。根据国家政策的需要、建筑业发展形势的需要和企业自身发展的需要，我们积极开展宣传落实科技创新、提炼工法和实用专利的编写与申报活动。邀请浙江大学毛义华教授和浙江建筑职业技术学院陈树东博士分别到内蒙古自治区赤峰市体育馆工地、梦展花园工地等项目部开展了国家级工法的编制要点及申报要求的专题讲座，提高了项目部对科技创新的意识，加大了科技活动的投入，促进了先进的施工工艺形成公司的工法，促使了公司的先进技术成为公司的专利得到保护。我们积极与浙江大学联合开展自主知识产权的研究工作，今年共申报了五项实用新型自主研发专利，其中二项专利通过中华人民共和国国家版权局颁布《计算机软件著作权登记证书》。我们积极与浙江大学、浙 1

江建设职业技术学院和北京国信企联文化发展中心联合开展工法的开法与应用，今年共申报了七项省级工法。

3、起动信息化建设，提升集团公司管理水平。为了有序地开展集团公司信息化建设，拟定了集团公司信息化建设的总体设想;修改完善了综合项目管理信息系统建设项目的《投标邀请书》、《评标细则》、《合同书》等。为了稳步地开展公司的信息化建设，少走弯路，特邀浙江大学信息化专家王建江教授进行信息化建设指导和合作，并签暑了信息化建设的技术咨询合同，现集团公司信息化建设的部分硬件设备(主机)建设已基本完成，其他相关工作正在稳步有序地展开。

4、加强施工组织设计及专项方案的审核，提升各项方案的执行力。为了使施工组织设计和专项方案具有针对性，并在实际施工中得到进一步的贯彻落实，我们严格按照建设部建质[20xx]87号文件关于《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》、建设部建质[20xx]254号文件关于《建设工程高大模板支撑系统施工安全监督管理导则》及相关规定进行审核，对有的不符合有关规范、规程要求，照搬照套类似工程，未进行认真编写与验算，漏洞百出，无法起到指导施工生产作用的施工组织设计和专项方案，及时给予指出存在的问题，严格把关，尽可能提高施工方案的质量，使其具有针对性、可操作性。对于超过一定规模分部分项工程的专项方案，及时给予危险性较大方案的编制指导，并参与专家论证工作。

5、按照三个体系标准要求建立与实施，确保集团公司三个管理体系的正常有效运行和持续改进。在集团公司范围内开展了三个体系

宣贯工作，加强对质量、环境和职业健康安全一体化管理体系运行的领导，推动集团公司质量、环境和职业健康安全管理体系的正常有效运行和持续改进，对集团公司各职能处室和梦展花园等项目部按三个体系标准要求进行了交底落实，对不符合要求的项目部开展了pdca 活动，得到持续改进，及时处理了和职业健康安全管理有关问题。经过大家共同努力，集团公司三个体系20xx年年度审核认证工作获得一次性通过。

6、积极推进工程质量创优，努力做好创优工程的服务工作。参加了金华市建筑业管理局组织的20xx年度工程创优工作会议，认真听取了省建协领导、专家对浙江省20xx年度创钱江杯工作的指导，根据会议精神要求，对集团公司正在工程质量创优的项目进行了落实。

二、20xx年集团公司工程技术管理工作总体思路和设想

1、加强集团公司工程技术管理队伍。20xx年必须加大技术管理人员的引进、招聘力度，增强集团公司整体技术管理人员队伍。一方面是加强项目管理的需要，有许多工程项目部没有按公司要求配置与工程项目规模相匹配的工程项目技术管理人员，从而难以保证工程项目保质、保量、如期的完成。在新开工的工程项目，必须严格按 “四部一室”的要求配置相应的既有上岗证书又有实际技术管理能力的技术人员，确保工程项目正常、有序、高效的运转。另一方面是建立企业技术中心的需要，根据省部级企业技术中心标准的要求：高级职称以上工程技术管理人员不少于25人和国家注册的一级建造师等工程技术管理人员不少于50人。对照前述标准要求，还有相当的距离，所以我们必须加强工程技术管理人员队伍建设，以增强集团公司科技研发力度。

2、加强工程项目施工组织设计和专项方案的审核。工程项目技术负责人应在工程开工前结合工程实际情况编制补充和完善投标施工组织设计;在施工过程中，根据实际情况分阶段编制各类专项施工方案。编完施组设计和专项方案后必须由项目经理进行审核签认，然后上报公司审核和审批。对于危险性较大工程专项施工方案必须按照建设部建质[20xx]87号文件关于《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》要求组织专家论证工作，只有在与会专家一致同意方案通过，经公司批准后，方可实施。避免因指导性文件的错误给工程施工带业风险。

3、加强集团公司科技创新力度。20xx年我们集团公司要继续加强与浙江大学合作，开展自主知识产权的研究工作，计划申报实用型专利和发明型专利四项。加强集团公司与浙江大学和城建九公司赤峰项目部合作，计划联合申报省级工法二项。加强集团公司与浙江建设职业技术学院合作，计划联合申报省级工法二项。加强与兄弟单位的合作，计划联合申报省级工法四项。

4、加强集团公司信息化建设。公司将继续与浙江大学合作，进行集团公司工程管理系统软件的开发，计划在今年内建成一个平台，六大系统。

5、加强集团公司的工程质量创优工作。对设计样式新型、结构有特色、工程规模符合创优条件的公建项目，积极开展工程质量创优指导和申报工作。如永康市国税务局综合办公楼工程，我们集团公司相关职能部门将努力协助该项目部争取获得双龙杯的同时，积极进行钱江杯的申报工作。

6、加强三个体系标准要求建立与实施。今年三个管理体系认证证书已到期，需要重新贯标认证。因此，在集团公司范围内开展了三个体系宣贯工作，加强对质量、环境和职业健康安全一体化管理体系运行的领导，推动集团公司质量、环境和职业健康安全管理体系的正常有效运行和持续改进。

**工程管理个人工作总结篇十一**

一、 存在的问题

(一)施工过程中存在的问题。随意增加签证，通过签证增加工程量，导致工程造价增加。

(二)工程送审资料的问题。在审计过程中，缺少相应的图纸或工程量的计算式，造成审计时费时费力，影响了工作效率。

(三)自身能力的不足。在审计过程中，由于对某些工程的施工方法、结构组成不了解，在决算审计时不知该如何计算工程量。

二、存在问题的解决对策

(一)重点审查变更调整项目，跟踪工程进度，进行进度控制质量控制。一方面根据建设单位提供的完整变更资料来确定变更工程量的准确性;另一方面在有增加签证的情况下，与施工方和建设单位协商，在增加工程量时要通知审计人员到场核查。

(二)与施工方协商，要求其送审的工程资料全面，提供详细的图纸和计算式。

(三)在实践中多问多听多学，同时加强自己的理论学习，多看书，多参加单位组织的培训。

**工程管理个人工作总结篇十二**

20\_\_\_\_年是瑞园实体工程的攻坚年。在上级领导的亲切关怀和大力支持下，在项目部晋总的总体把握和具体安排下，一号楼从地面三层开始，6月16日封顶，目前，内外抹灰工程已完成，安装工程任务过半;二号楼从地面二层开始，8月19日封顶，目前抹灰工程过半，排水管等安装工程开始。地下室地面完成，专业设备基础施工中。两个工程都通过了优质结构工程验收，实现了全年无重大安全事故的目标。特别是5.12汶川大地震后，面对主体施工工人多数是四川籍的现状，积极送温暖，稳定了现场情绪，采取有力措施，保证了工程抗震两不误。全年累计完成投资余万元。

为来年按期交工创造了有利条件。

今年工程进展的焦点是，主体完成前，地下室工程的协调矛盾突出。两个标段有比有赛，齐头并进，日新月异，但地下室工程如何穿插施工，涉及场地使用、降水安全、施工力量调配和主标段配合等因素，如何统筹安排是现场管理的一个重要问题;工程后半段，由于前期各安装专业管线综合深度不够，加之图纸变更过程复杂，管线矛盾突出，大量的细部优化成为后半段现场管理的主要工作。此外，水、暖、电、燃等部门对接，有的重新设计，有的对原图做了重大修改，对现场管理也提出了许多新课题。

按照分工，我负责工程的技术管理工作。在工作中，积极配合项目部同志，履行了自己的职责，完成了今年的预定任务，表现了应有的大局意识和技术素养，同时，深感还有很多不足之处，现总结如下：

一、统筹兼顾，协调重要网络衔接

今年一开始，在主体施工工序安排上，项目部召开专门会议，要求和降水对接，和销售进度对接，和塔吊使用对接，和各专业对接，在标段间结合、监理结合的基础上，坚持主导工序的安排必须通过业主整体审核和把握的原则，实现了工序安排整体上的均衡性。上半年是主体施工的高峰期，到6月30号，一号楼全面完成了主体工程，钢筋耗用4000余吨，砼浇筑量\_\_\_\_0余方;二号楼施工至20层，钢筋耗用量3000余吨，砼浇筑量16000余方.处于一二号楼间的地下室工程，面积近10000平方米，隶属于一号楼标段。能否在完成一号楼主体工程的同时，于汛期前

完成地下室主体工程，事关基坑安全，还牵涉到主要出入口安排，现场钢筋棚搬迁，东半段土方开挖和支护，施工力量的临时调配、钢材供应紧张等因素，尽管困难重重，但拖后情况更难把握，在项目部的大力协调下，采取西部单跨对接，形成钢筋加工新工作面;中

部钢筋棚搬迁后，集中主体施工;关东大门，开西大门，东段同时挖土支护的施工方案，衔接合理，也争取了时间，六月底全面完成地下室主体工程，实现了现场目标的阶段性突破。

根据工程特点，现场形成了周一碰头会，周末例会的协调制度。本着对工程和对自己负责的精神，做到了认真领会领导意见，以身做责，跟踪现场进展，没有特殊情况，坚持参加例会，倾听各方反馈意见，掌握第一手资料。在各项质量安全问题处理、技术核定、图纸变更、检查验收等关节点上，不循私情，守住底线，把好关口，把领导意见和现场情况对接，及时请示，及时沟通，形成共识后，再决策执行。坚持每天深入施工一线，发现问题矛头，把握现场动态，及时和监理、企业管理人员，反馈现场情况，探讨解决有关技术问题。每次工程例会，坚持会前内部沟通，会中分析评价工程状态，提出当前应注意的技术问题，会后斟字酌句审核修正会议

记录，落实会议精神。树立用数据说话的观点，不断提高现场判断和处置能力。在内部配合中，坚持一盘棋思想，及时为材料部提供材料网站信息，制定材料台帐表格，审核招标文稿，在提出“界定范围，把握深度，满足进度，作好统计”的材料管理建议下，积极统计材料设备清单，配合工作，形成合力。

基于业主现场管理的宏观地位，在工作中，注重各结合部的协调.不定期的召集监理人员和我方工程人员座谈交流，相互学习，取长补短，统一管理要求，探讨具体问题的处理意见，形成管理共识。在两个标段间，由于各自的目标不同，管理风格不同，在场地占用、塔吊管理、地下室对接、土方调配、设备共用等方面存在不同程度的冲突。遇到这些问题，坚持从有利于宏观目标的实现出发，从减少宏观耗费出发，秉公办事，减少误解，求得理解，科学安排工序，合理分摊费用，提高了各方协同工作的自觉性。在监理与施工企业项目

部的配合上，也采取多种措施，增进技术人员间的交流和理解，为营造良好的管理氛围作出了努力。所有这些努力，促进了项目部整体工作目标的实现。

**工程管理个人工作总结篇十三**

万成军，1999年7月毕业于河北广播电视大学。20xx年就进入石家庄中诚建设集团有限公司工作。在此期间，我努力钻研专业技术知识，按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成公司及项目部的各项管理工作。现对自己的工作总结简单阐述如下。

一、专业技术工作简历

1、严格要求自己，认真对待自己的工作，并努力提高自身能力。在这点上公司给了我很好的条件：大量的实际工程案例，这些能给我一个很好开拓知识面的机会，而且对于行业的发展和变化也得到及时的资讯和了解。还有就是在设计院积极向上的工作环境和高素质的员工团队下更能激励我不断学习，不断超越自我，不断提升自身修为。 工作上一直兢兢业业地配合同事的工作，听从领导的指导安排，在项目中我清楚地了解到项目由方案——扩初——施工图的详细流程，学习了设计中的很多规范以及加强了工作中与人相处交往和处理问题的能力。在主管的指导和与资深员工的交流过程中，我的专业知识和技能得到长足的提高。我付出了很多，同样收获也不少，通过工作和学习，我感受到做为一名工程管理人员必须要细心认真，做好每一步工作，对设计流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和设计相关、和专业相关的知识，用知识武装自己，此外还要在工作中学会与人交流，怎样做人，树立正确的人生观与价值观。

2、对公司内部的工作。按公司及项目部的规定要求，每月月底统计出当月的实际施工产值及成本分析情况。对于施工阶段的预算书

以实际情况按每个楼层每个分项工程进行编制，并打印全部的工料分析，作为定额人工和定额材料给生产经理，在实际的施工过程中，根据现场的实际情况，对定额编制的工料含量的高低水平作出适当科学合理化的调整，该定额人工作为工程任务单进行人工的控制和分配的基础，定额材料作为仓库进行定额领料的依据。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为公司及项目部的成本控制提供一些合理化的保证措施，为公司及项目部及时提供一些经营资料及数据，及时做好项目的成本核算工作。及时参加项目的会议，按项目部的规章制度进行值班等每项工作。

3、对外甲方和监理的工作。每月月底向甲方和监理提交的施工进度报表以作付工程进度款的依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促甲方支付上月的工程进度款，保证工程顺利进行。及时向甲方进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向甲方和监理报价，以便甲方审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

在经营方针上坚持最高的收入，最低的支出。对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有一定的余量;对外工作资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好甲方、监理方的关系。对待工作我丝毫不敢怠慢，我要求自己作到把工作中的得失和每次出现的问题记下来以吸取经验教训，遇到疑难问题或者工作中遇到困难就向通事和领导请教，耐心的听取他提出的意见、建议，改进工作。

二、业务学习与培训

随着社会的发展，人们对设计质量的要求越来越高，质量是一个企业生存和发展的坚实基础，质量的提高全靠员工的总体素质和技术管理水平的提高，为能够面对更加激烈的竞争，培养高素质、高水平的专业技术和管理人员是公司的重点。为此，我利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。

三、 工作成绩

1、河北泛亚龙腾纸业废纸处理车间工程施工管理;

2、河北二十一世纪教育投资有限公司12#--17#教工公寓施工管理;

3、东方城市花园b组团施工管理。

四、申报理由

1、我具有大专学历，在工程管理岗位上工作已经满3年;

2、在施工管理工作岗位上，通过大量的工作实践，让我有了一定的工作业绩，具有完成管理工作的实际能力，符合初级职称评审申报资格条件;

3、综上所述，经本人自评，基本符合石家庄市建设局职称改革领导小组办公室20xx年度建设工程系列初级职称评审条件。

**工程管理个人工作总结篇十四**

我于20xx年6月底进入公司应聘业务员一职，后根据公司的工作需要，于7月下旬安排担任工程管理一职，负责工程管理监督工作，本人工作认真、细心且具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情;性格开朗，乐于与他人沟通，具有良好和熟练的沟通技巧，有很强的团队协作能力;责任感强，积极完成领导交办的工作，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，认真学习新知识、技能，注重自身发展和进步，平时利用业余时间通过网络，书籍，培训等学习，提高自己的综合素质。先后参与了太原泛华盛世2号楼外墙保温施工管理，吕梁恒大御景外墙保温前期施工管理，以及目前负责管理的临汾恒大华府外墙保温及涂料的施工管理。本着“安全第一，质量第二，文明施工”的总原则，在公司领导的正确领导下和同事们的帮助下，比较圆满的完成了我所承担的各项工作和阶段性任务，在思想觉悟和技术业务工作能力等方面都有了一定的进步，为以后的工作和学习打下了良好的基础。现将我个人这几个月份来主要工作情况总结汇报如下：

一、以大局为重服从公司安排努力完成各项任务

20xx年我公司外墙保温工程明显增多，先后负责实施了6项较大型工程项目：①太原恒大绿洲4期、5期外墙保温工程②太原东景苑小区外墙保温工程③太原泛华盛世2号楼外墙保温工程④太原恒大山水城外墙保温工程⑤吕梁恒大御景外墙保温及涂料工程⑥临汾恒大华府外墙保温及涂料工程。由于工程项目的增加工程管理人员出现缺口，7月根据公司工作需要，我被安排到太原泛华盛世负责工程管理。对于初接触工程管理的我通过学习施工方案细则和工程管理知识，以及公司领导和技术部同事的帮助下，克服了技术上的不足，在保证安全的前提下紧抓质量，积极协调处理甲方及施工队出现的各种情况，时刻以大局为重，工作也较顺利开展，保证了工程的顺利进行，经过几个月的施工，目前已全部完成，基本上达到了甲方对安全质量上的要求。8月中旬我公司中标吕梁恒大御景外墙保温及涂料工程，由于工期紧施工难度较大等因素需马上展开工作，我于8月20日前往吕梁。全面负责工程施工管理，工作开展初期并非一帆风顺，首先是施工条件不具备，具体情况为：①铝合金安装不到位②发电机故障③电梯使用紧张④前期历史遗留问题复杂等原因，其次为外聘湖北施工队人员素质较差不好管理，当然由于我初次负责新工地的筹备工作经验较少，对可能出现的困难估计不足，也应承担一定的责任。直到9月10日换上汾阳工队工程才开始正式施工，汾阳工队人员素质较好易于管理，技术方面略显不足，随后的河南工队无论是人员数量还是工程质量都占优，后在公司相关领导及同事的共同努力帮助下对工队进行技术培训指导，人员组织调整，积极协调由于交叉施工出现的和大包方，分包方之间的冲突，面对一边是甲方歇斯底里的工程进度要求，一边是由于岩棉皮肤过敏，秋忙季节施工人员紧缺的情况，和大包方的勒索刁难不配合，吊篮公司服务差等情况，沉着 应对，不卑不亢，据理力争，晓之以理，动之以情，积极协调变被动为主动，改善了前期的不利局面，为后来工程施工的顺利进行尽了自己的微薄之力，目前保温工程基本已完成，基本上和甲方计划进度相符合。10月11日临危授命急赴临汾恒大华府项目工地，从公司领导的电话中预感到了事情的严重性，多年的工作历练成就了我坚毅，沉着冷静，不畏困难，应对各种问题的性格，提前做好了思想准备，见到恒大项目部领导之前观察了工地情况，临汾恒大华府一期共有4栋楼，只有3号楼架子已拆完北立面铝合金装了三分之一，六层以下均未安装，工队方面只剩下一个人，随后见到了恒大项目部两位领导预料之中的事情发生了，两人毫不客气像火山爆发一样情绪异常激动，讲述了公司前期人员施工不得力，态度不端正，最后全部撤走，岩棉没人卸，迟迟不能开工，更让人啼笑皆非的是居然有人讲我们粘岩棉是从上往下粘，要求铝合金从上往下安装，把公司骂的十分难听，气氛异常紧张，出于这种情况为了避免激化更大的矛盾，我以平和的态度耐心沟通，讲明我们的诚意和由于主要材料岩棉对皮肤过敏的特殊性，造成施工人员较难组织等原因，我们将尽快组织人员到场，同时建议贵方加快铝合金安装步伐，待气氛有所缓解后一起去工地就现场情况作了沟通，关系逐渐有所改善。立即联系组织施工队于10月20日开始逐渐进场，现就临汾恒大华府工程情况作以下汇报：

1.工期进度方面

临汾恒大华府位于滨河南路华门北100米，总建面积约33万㎡，目前我公司负责承接了一期1-3号楼外墙保温及涂料工程，于20xx年10月20日正式开始局部施工，截止20xx年12月整体保温工程进度50%，其中1号楼北立面完成85%,东三墙完成50%，西三墙完成70%，南立面未施工。2号楼北立面完成90%，东三墙完成50%，西三墙完成50%，

南立面未施工。3号楼北立面完成95%，东三墙完成95%，西三墙完成80%，南立面完成70%，施工总人数62人，吊篮34台，三个楼底商均未施工，在正常情况下预计1#2#楼还需30天保温基本完工，3#楼还需15天保温基本完工。

2. 工程施工安全方面

施工期间未发生大的安全事故，所有人员严格执行施工安全条例，进工地必须戴安全帽，上吊篮必须系安全绳，禁止乱往下扔物品，每天检查吊篮配重、钢丝绳卡、支架等是否牢固，施工作业期间不准喝酒、抽烟，大风下雨等恶劣天气禁止上吊篮施工，材料堆放整齐，工程余料及包装袋等易燃物品及时清理，防止火灾发生，做到防范于未然，把事故消灭在萌芽状态，对违反规定的人员实行教育、警告、罚款，屡教不改者坚决清退，尽力做到安全文明施工顺利进行。

3.工程施工质量方面

对施工人员讲解传递技术交底，①岩棉板粘结严格采用满粘法，发现采用点粘法着一律重罚，施工期间未发现有岩棉板掉落情况。②发现钢丝网铺设有凹凸不平，空鼓现象，要求相关人员进行了补钉，修复处理。③有的施工人员竖挂网格布，影响了工程质量，对其进行了纠正和耐心说服指导，消除了工程质量隐患。④由于甲方图纸窗户尺寸有误，造成腰线无法交圈，需要返工处理。⑤个别窗洞口、飘窗四周立面及阴阳角平整度需进行修补。3号楼整体合格率为65%，1#2#楼整体合格率为75%。

4. 现场施工管理及人员协调方面

结合工程现场的实际情况，本着统筹全局，兼顾局部的原则，积极处理现场突发情况，依据施工情况，重点部位，重点人员，重点跟踪，发现问题解决问题，盘点现场材料及时申报，做到不缺料，不断料，不浪费料，积极协调各方面关系，恒大工程部领导年轻气傲，喜怒无常，作事不切实际，权利较集中，不易沟通，为了追求进度等，经常采用无理罚款威胁等阴险手段，总包单位及其它分包单位也深受其害，意见颇大，大包方方面问题不大主要是电梯使用，成品保护，及材料堆放问题，还有就是分包铝合金方面的问题也较好解决。

二、总结过去，在工作中学习，在工作中成长!

四个多月三个工地的工作生活使我受益匪浅，感慨颇多，通过公司领导和同

事的帮助以及自己的自身努力，使自己对工程现场管理有了初步的实践经验，对以后深入工作起到了奠基的作用，同时也深感到了自己专业技术方面的不足，以及工作中充在的问题，三个工地情况各有不同：太原泛华工地重点以质量为主，进度为辅，采用聚苯板粘接，施工难度小组织人员较容易，项目部领导及主要人员较好沟通等特点，吕梁恒大和临汾恒大采用岩棉粘接，施工难度较大，组织人员较难，而恰恰恒大对进度抓的很紧，导致了施工管理难度的加大，通过几个月工地的工作生活的亲身体会，提出如下建议：

1. 施工队伍的挑选

一个合格的施工队伍不但要具有好的技术，更要有好的素质，这样才能保证工程的顺利进行，湖北四川工队大部分人员素质较低，易惹事端，不好管理，建议慎重选择，在挑选上能否参考 现场管理负责人员的意见，从长远发展考虑最好有自己的基本施工队伍。

2. 施工前的准备

详细了解与甲方签的合同内容，做到心中有数。

②公司应提供相关的建筑立面图，效果图等相关图纸。

③详细全面的施工技术交底。

3. 为了保障工程安全质量，工程项目较大时应增加相关管理人员。

4. 公司应定期进行培训、学习、进修等相关活动，工程管理负责人员往往

身兼数职既负责管理，又是安全员、技术员、资料员、材料员，对知识的要求较广泛，应该有一个系统的培训。

三、展望未来，相信自己会做的更好，飞的更高!

1、继续做好对施工现场及人员的安全监管力度。及时发现存在的隐患和问题，认真进行整改、进一步加强施工现场的安全防护工作，严格要求施工作业人员进入施工现场必须佩带安全帽，上吊篮系安全绳，加强施工人员的安全防范意识。 2、紧抓质量，坚决杜绝采用点粘的方式粘板，禁止不挂线和不按线施工，挂网格布前必须通知检查验收确保墙表面平整度、阴阳角方正、窗洞口周边方正顺直后方可施工。3、定期对工人进行安全、质量上的讲解沟通，及时传达公司的有关文件和技术交底。4、加强自身学习，不断充实自己，使自己更能够从容应对工作中的许多问题。新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，在以后的工作中扬长避短，克服不足、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐，和公司同呼吸，共命运，创造辉煌灿烂的明天!

**工程管理个人工作总结篇十五**

本人自参加工作开始，严格遵守国家的各项法律法规，坚决拥护中国共产党的领导，以党和国家的各项规章制度作为自己的行动纲领，为建设具有中国特色社会主义贡献自己的力量，为石家庄的城市建设添砖加瓦。 进入公司以来，首先努力熟悉公司的各项规章制度，尽快了解公司的企业文化;坚持严格要求自己，廉洁自律。同时不断学习新知识，钻研新技术，新工艺，总结经验教训，与时俱进，努力使自己成为一名合格的建筑工程管理人员。

现就将上一年的工作情况总结如下：

一 政治思想

在工作中，坚持拥护党的政策方针，认真贯彻公司的各项规章制度。通过关心和学习国家时事大政方针，把党的方针政策与公司的规章制度相结合，应用于日常的工程建设工作中去。时刻不忘严把工程质量关，重视项目的安全生产，预防为主，排除隐患，杜绝重大事故发生。保证国家和公司及现场施工人员的相关利益不受损害，为我市的城市建设发挥应有的作用。

二 工作情况

1、在工作中注重公司管理，因其是项目管理的根本，纲举目张，在熟悉合同，重视合同管理同时，以人为本，坦诚相待，才能使合同双方共赢，才能既保证公司利益，也使对方取得应有的收益，从而使项目在合同既定目标：质量、进度、造价等方面能较好的实现。

2、工程项目安全第一。随着时代的进步，工程管理理念的发展，安全生产的重要性越来越被更多的人所重视和认同。的确没有切实可行可靠地生产安全保证，国家财产安全就无从谈起，企业生产没有保证，相关生产生活人员的职业级生命也将受到严重威胁。正所谓牵一发而动全身，所以在日常的项目管理工作中，安全管理为重中之重。施工操作的各项安全要求必须严格，特种人员持证上岗，安全交底切合实际并监督执行，三宝四口防护到位，塔吊、室外电梯、龙门架、卷扬机的日常维修严格执行，司机、指挥必须持证上岗，现场的施工及生活用电严格按照相关规范要求管理。尽量将事故隐患排除，杜绝各类事故发生。

3、工程质量是项目的根本。人们常说：百年大计，质量为本。的确，没有一个过硬的质量，那么工程项目建设就没有存在的意义。具体到某一项目的质量控制应从设计阶段就要重视，而施工质量的好坏是实现设计质量设计意图的最终体现，所以在实际工作从地基处理、基础、主体结构的施工、二次结构施工以及后续内外装饰装修工程、防水工程、屋面工程，每一项都要严抓不懈，自始至终绷紧质量这根弦。

主体结构施工中。我注重钢筋绑扎必须遵循设计意图，=符合图纸中所提到的各类标准图集的做法和规定。从进场实验到下料及现场绑扎严格要求，同时加强自身业务学习，理解吃透图集，熟悉各种大样节点的常用做法，对常见易出现问题提前与作业班组沟通，并重点检查。广泛交结设计、监理、质量监督及其他施工单位的专业技术人员朋友，共同探讨以提高自身业务水平。

混凝土的浇筑作业因现场多为商品混凝土，在确保质量的前提，合理组织施工，注意四季气温急干湿度变化，制定合理措施，确保混凝土施工质量，同时正确留置标养、同条件试块，为工程资料顺利交工坐好基础工作。

本项目装修要求较高，也为我提出更严格的要求。在正确执行设计意图下，严把装修各项工序质量关。对一些新工艺，新作法、新材料利用各种途径努力学习，尽快掌握，并结合自己过往的施工经验融会贯通，运用到现场管理工作实际中去。

4、成本控制。现场施工中，严格按照图纸设计执行，尽量减少现场变更。如必须变更，力争做到早发现，早变更，不影响施工，杜绝出现死症后返工及现场变更和签证。

5、今后工作展望。上一年度中，本人通过相关渠道参加一些工程类培训，并申报了国家一级建造师的考试，通过学习收获颇丰。今后我将在做好本职工作的前体下，继续学习专业知识，钻研施工技术，丰富自己的知识结构，为公司的下一步发展贡献自己的力量。

因项目出现停工，本人在完成公司交办的工作之余，学习了一些专业知识同时也对项目今后的复工等相关事宜做出了一些思考，希望能在不久的将来为项目的圆满结束添砖添瓦。

新年伊始，我将立足实，努力工作，积极培养自己各方面能力，争取领导、同事们的支持，有建设性、创造性的做好本职工作，有所开拓、有所进取，更加严格的要求自己，勤勉敬业，改正缺点，与同事们共创公司美好的明天。

**工程管理个人工作总结篇十六**

将近一年的时间很快过去了，在深圳电信工程公司这段时间里，我在部门领导及同事们的关心与帮助下能较好的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，作为中共党员，更时刻以党员的标准严格要求自己，在深圳电信工作至今总结主要有以下几项：

1、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、书籍积极学习政治理论;学习公司的文化、理念及发展方向，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

2、专业知识、工作能力和具体工作。

我是三月份来到深圳电信工程公司网络分公司工作，担任移动通信业务部设备主管工作，协助部门经理做好各项工作。主要负责中国联通gsm十六期及十七期的设备安装项目，具体工作内容有：负责合同的签订、业务的联系、监督施工队的施工情况、材料的订购、文件的似草，及按时完成部门的管理体系要求的各项工作等。为了做好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了部门的工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练地完成本职工作。

在入职至今，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极完成了以下本职工作：

(1)中国联通gsm16、17期主设备及配套安装合同及二期传输网合同的签订。

(2)与广州省联通公司物资部、计划部以及深圳、珠海、中山、惠州联通分公司网络部建立良好的业务关系。

(3)做好工程材料的订购，并详细登记，严格执行公司的流程办事。

(4)认真、按时、有效率地做好部门领导交办的其它工作。

为了部门工作的顺利进行及工作协调，除了做好本职工作，我还积极配合其他同事做好工作。

3、工作态度和勤奋敬业方面。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守公司纪律，保证按时出勤，至今没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为部门工作做出了应有的贡献。

总结八个月的工作情况，尽管有了一定的\'进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如处理合同的一些细节方面，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在今后的工作里，我将认真学习移动通信方面的知识及提高公文写作能力，努力使工作效率全面进入一个新水平，为公司及部门的发展做出更大的贡献。

**工程管理个人工作总结篇十七**

做为经营管理部的一名工程技术管理人员，从20xx年参加工作开始以来就围绕着工程进行各项管理工作，五年多的锤炼，让自己走上了全面成长的高速路。在这期间，我主要的工作内容包括工程计划管理、工程施工管理、工程竣工验收管理以及后期工程资料的整理、报送和工程造价的审核工作。我认认真真、脚踏实地地往前走，用心血来浇灌着这份来之不易的工作，用行动诠释着自己对建筑工程的热爱、痴迷，认认真真对待每一次任务，充实成长每一天。下面是我20xx年度的项目管理工作总结，向各位同事、领导汇报、反思。

一、做好本职工作，勤于思考、谦和待人

社会是砺练人生的综合大课堂，工程管理涉及方方面面，作为一名工程技术人员，顿感身上责任重大，面对这份丝毫不能马虎的工作，面对自己一肚子理论却空乏的工作经验，我时刻提醒自己：“做事先做人，做人先做己”。在平日的工作里，微笑，谦和，是我相处的方式。建筑工程是一个综合性性很强的专业，涉及面广，想要让自己全面成长，务必要请教多方面的老工程师们，通过虚心的学习，我在工程上遇到的疑问无论难易，我都会得到老前辈们悉心的指点，我的工程实践经验得到了快速的成长。

二、合理管理、控制造价、严管变更

随着公司跨越式的发展，我们有一套标准的工作体系，不同的部门之间有着合理的分工，而严格按照分工来对工程管理，我们的工作就会专业、高效。工程现场实际问题的解决措施务必细化，做到有针对性，安排现场专人对工程管理，同时，对于变更，要求施工单位，现场人员提前24小时以上反馈给经营管理部。另外，对照图纸，做好工程造价的控制工作。对于变更部分，则要亲力亲为，按照实际测算工程量进行计算。

三、深刻领悟企业文化，积极投入企业文化建设

上班期间，我全方位、多角度关注公司企业文化，经常通过网络，内刊来了解和学习。主动将施工现场的所感所悟用文字记录下来，从而为以后的工作提供更好的借鉴，提高自身的管理水平。

当然，在实际的管理中，还是发现了一些问题。比如经营管理部团队的建设，一个管理部门最重要的是这个团队里的员工，我们的员工队伍是否一条心、是否团结，这是一个重点问题。这个关键性的问题主要取决于管理部领导班子的正确带领和榜样在先。需要重点对待，努力让每一个员工都找到归属感和家的感觉，然后发自内心的为部门创造利益。另外，部分职能部门权力不明，责任不清，出了问题就立马摆明立场，只拿好处，不抗责任的态度对工程管理起到了很负面的影响。

人生苦短，时光总是在匆匆中走过，我们应当牢记过去的不足，怀带着一颗感恩的心，去迎接新的一年。

**工程管理个人工作总结篇十八**

本人自参加工作开始，严格遵守国家的各项法律法规，坚决拥护中国共产党的领导，以党和国家的各项规章制度作为自己的行动纲领，为建设具有中国特色社会主义贡献自己的力量，为城市建设添砖加瓦。进入公司以来，首先努力熟悉公司的各项规章制度，尽快了解公司的企业文化；坚持严格要求自己，廉洁自律。同时不断学习新知识，钻研新技术，新工艺，总结经验教训，与时俱进，努力使自己成为一名合格的建筑工程管理人员。

现就将上一年的工作情况总结如下：

一、政治思想

在工作中，坚持拥护党的政策方针，认真贯彻公司的各项规章制度。通过关心和学习国家时事大政方针，把党的方针政策与公司的规章制度相结合，应用于日常的工程建设工作中去。时刻不忘严把工程质量关，重视项目的安全生产，预防为主，排除隐患，杜绝重大事故发生。保证国家和公司及现场施工人员的相关利益不受损害，为我市的城市建设发挥应有的作用。

二、工作情况

1.在工作中注重公司管理，因其是项目管理的根本，纲举目张，在熟悉合同，重视合同管理同时，以人为本，坦诚相待，才能使合同双方共赢，才能既保证公司利益，也使对方取得应有的收益，从而使项目在合同既定目标：质量、进度、造价等方面能较好的实现。

2.工程项目安全第一。随着时代的进步，工程管理理念的发展，安全生产的重要性越来越被更多的人所重视和认同。的确没有切实可行可靠地生产安全保证，国家财产安全就无从谈起，企业生产没有保证，相关生产生活人员的职业级生命也将受到严重威胁。正所谓牵一发而动全身，所以在日常的项目管理工作中，安全管理为重中之重。施工操作的各项安全要求必须严格，特种人员持证上岗，安全交底切合实际并监

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找