# 施工单位工程竣工总结范文(45篇)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-02-08

*施工单位工程竣工总结范文120xx年第一项目部的主要工作任务是xxxx工程的施工，在公司各位领导的大力支持下，在全体员工的共同努力下，第一项目部完成了今年公司交给的施工任务。1.工程概况xxx，场地狭小，周围环境复杂，距离闹市和居住小区，且...*

**施工单位工程竣工总结范文1**

20xx年第一项目部的主要工作任务是xxxx工程的施工，在公司各位领导的大力支持下，在全体员工的共同努力下，第一项目部完成了今年公司交给的施工任务。

1.工程概况

xxx，场地狭小，周围环境复杂，距离闹市和居住小区，且医院本身的环境就很复杂。本工程为混凝土框架结构地上四层，地下一层。建筑面积㎡，基础为500厚筏板基础、地下室外围为钢筋砼剪力墙，本工程于20xx年x月x日开工至20xx年x月x日主体工程封顶，目前正在施工屋面部分，工作进展顺利，本工程含装饰装修部分计划20xx年x月x日竣工。

2.项目机构组成：

1.在工程开工前期，项目部实地考察施工现场环境，制定详细的施工组织设计和施工方案计划，制定机械设备和材料进场计划。严格测量、计算场地布置，因为此工程的特殊性和周围环境的复杂性，起初甲方不同意塔吊安装和现场钢筋加工场地，在工期紧、施工场地小的情况下，我们很难保障工期。经过我们编制合理的布局方案后，征地甲方领导的同意，更快的赶上了工期，并且提前完成了主体结构施工。得到了各方的认可，所以此举是我项目部正确的抉择。

2.施工初期，周边环境复杂，村民干扰较大，经过我们的努力协调，采取一次性买断的方式，使得工程的开展顺利进行，并且各项地材料的供应都按市场价格有序的进场，保证了工程的质量和安全施工。根据本工程特点制定了合理的施工进度计划，劳动力配备计划、材料设备进场计划确保工程按进度进行。避免了施工过程中村民的干扰，使工程顺利施工。在施工过程中以合同工期为目标合理组织人、机、料及时调整进度计划保证工程按时完工。

3.项目部严格公司目标责任制的落实，把目标层层分解，落实到每个人的头上，做到谁施工谁负责，谁管理谁落实，谁验收谁结算，进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

4.严格按照验收规范及施工图纸进行施工，建立健全质量保证体系，制定各分部分项施工方案，每道工序施工前必须由技术负责人进行技术交底，坚持先做\_样板\_，\_样板\_验收合格后，才得以大面积施工，施工过程中实行自检、互检、交接检的\_三检\_制度。做到事前交底，事中控制纠偏，事后检查，责任到人，层层落实，质量与经济挂钩，实行奖罚制度，把质量隐患杜绝在萌芽状态，确保了工程的质量。

5.针对该工程的规模与特点，制定以项目经理曹通为首，由技术负责人马少博、专职安全员董小军等管理人员组成安全保证体系。安全巡视、安全报告、安全分析会，严格“执行三检制度”；对临时用电，高发性安全隐患严格执行“一机一闸一漏”制度，并派王光义专人进行管理；对脚手架工程、模板工程、基坑工程、地基与基础工程以及塔吊、临时用电用水、安全文明施工等编制专项施工方案，并报公司、监理、甲方审查通过后开展施工，没有发生一起安全事故。

6.施工现场设五牌一图安全制度牌、安全警示牌、安全标识牌、安全警示标语等，配备消防器材，施工道路全部硬化，设主车辆冲洗台，现场的施工机具统一布置，材料分类堆放，现场派专职人员清扫、洒水避免扬尘污染，做到安全文明施工，得到了各级领导的认可和表扬。

7.加强业务培训，利用业余时间组织项目部人员学习，特别是公司的文件、刊物、简报和新安全生产法与环境发等的学习和掌握，使得知识得到更新；同时学好工程预结算，对劳务单位的工程量认真核对，降低企业成本，作出贡献。

1、劳务班组管理及技术力量不足。造成项目管理人员整天忙于管理工人，工作效率低下。

2、管理监管力度不够，信息不通，交流不畅。

3、成本计算滞后。

4、管理人员不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，造成返工现象。同时，自检体系不健全，有些根本不自检，只靠监理工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。

5、安全管理人员不专职，施工技术力量薄弱，导致有些基础管理不能落到实处。

1、行政人事部：建议加强办公用品的管理和维护，使拿到工地的办公用品能够正常使用，多与项目人员沟通，避免出现资源浪费。另一方面，把能力、责任、成绩三方面结合起来，通过绩效考核建立合理的薪酬体系管理制度，以发挥员工的潜能，服从管理与主动工作的成绩比是1：100，可想而知员工的潜能效力有多大。

2、计划财务部：建议开工前对项目财务管理人员进行交底及相关知识的培训，以免造成账务混乱、记帐不规范等现象；讲清楚发票与收据的利害区别，并对该项计入考核指标，以减少白条数量。

3、生产运作部：应加强对工地的管理，包括协调劳务管理，因为劳务人员都是公司找的人，必要时可进行适当协调，避免工地出现僵局。同时也可减少质量、安全问题的出现，也可对生产工艺、过程提些好的见解。

4、市场经营部：建议开工前配合好项目人员完成成本核算工作，把成本核算工作做得有指导性，施工过程中，由项目人员对成本进行跟踪对比，并将结果以周报形式上报至经营部，这样结算不用做也就随着工程的结束出来了，不必再为结算大费功夫了。开工前，应将前期招投标资料以清单形式移交至项目人员，一方面便于了解合同内容，另一方面对图纸中的问题便于及早发现。建议办理工程款、退保修金时能配合项目人员，以提高项目人员办事效率。

5、物资管理部：建议多方面了解市场价格行情，能够及时提供材料价格，以利于成本对比，也为市场经营部做预算提供准确的信息参考。另一方面，对材料质量应加强，进料前，最好先拿样品，经现场施工人员确定后再大量进货（特别是木工材料）。

本工程自开工以来，虽未与公司制定目标责任制，但从开工以来，项目部对安全、质量、进度、文明施工、制定了目标，并对目标进行了分解、跟踪，落实到了个人，并取得了一定成绩。存在问题是成本目标没有及时确定，只是对己完成的工作量进行了跟踪。库房部分材料价未确定，无法对比。建议以后成本目标应在开工前制定好。

项目部在管理方面主要通过每天的生产例会来对安全、质量、进度、文明施工及材料使用情况及时进行沟通，然后商量解决办法，通过奖罚措施来激励劳务人员工作积极性。并对现场工人进行跟踪施工，减少工作返工现象。因此造成工人对项目人员有了依赖性，但也造成劳务队推托责任的情况，为此管理人员常付出了劳动，还要挨工人的骂。

项目部团队建设方面，项目人员根据自己的特长，进行了分工，做到了明确分工，协作配合，每个人都有自己的工作重点，但又不单独孤立，有分有合。对于出现问题，几个人相互讨论，相互争执，最终事清理明，最终也互相得到了学习。

项目部对公司的制度、企业文化、20xx年度工作思路通过宣传，学习，使员工认识到万豪公司是一个有潜力的、有发展前途的、年青的、正在稳步成长的企业，把公司的作风、理念用于日常管理工作中。每期的简报、周一会议纪及时打印，有空时组织学习，关注公司的发展状况。建议以后群里多发有关建设信息方面的新闻、法规。

1、严格执行目标责任制度，以质量、安全、进度、文明施工为重点，全面推行目标责任制;以激励机制为导向，强化监督、考核约束机制，

规范管理行为。把目标责任制分阶段，落到实处，让员工有实现目标的信心。

2、提前做好预算工作，开工前由经营部人员配合项目人员做好工程量的计算工作，以提高成本控制能力为出发点，全面推行目标责任制;坚持以定额控制为重点，以成本控制为基础，把强化管理与加强成本控制结合起来。

3、加强劳务管理，目前公司大多数工程是劳务大包出去的，对这方面的风险估记偏低，从一定意义上讲，一个工程的质量有一半以上的因素是由劳务队选的作业班组决定的。大多数人认为实在不行了可以更换，但实际换个劳务队根本不是件容易事。工期、质量、成本都会受到很大影响，更严重的是在建设单位留下不好影响，因为建设单位不会考虑劳务队的好坏，他直接否定的是公司。所以，建议以后对劳务队的考核，项目上也应参与。

在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报领导及同仁对我们的支持和信任，为建设更加美好的家园和现代化事业贡献我们的力量。

**施工单位工程竣工总结范文2**

大唐青铜峡10MWp光伏电站工程，由大唐宁夏新能源有限公司投资建设，监理单位为北京中唐电工程咨询有限公司；施工单位为特变电工新疆新能源股份有限公司总承包。设计单位：宁夏回族自治区电力设计院。

1、工程建设地点概述：

大唐青铜峡10MWp太阳能电站项目工程，场址位于宁夏回族自治区青铜峡市大坝镇西北，青铜峡铝厂自备电厂西北，青新公路北侧。施工区处于中温带干旱区，为典型的大陆行气候，属于大陆性疾风气候区，其特点为：日照充足，温差大，春季多风而干燥，冬季寒冷而漫长，干旱少雨。夏季炎热而短，降水集中，秋季降温很快凉爽、秋霜早，降水少，晴天多，冷暖交换；冬季寒冷，气候干燥，降雪少，且风沙较大。

2、 工程规模和机组类型：

（1）、建设规模10MWp，项目估算静态总投资为亿元，电池组件采用单晶硅，基础采用螺旋桩基础，支架采用固定式支架。电池矩阵分为9个方阵，1～5方阵每个方阵电池板安装容量，共6MWp。分布形式为每个方阵横向由3个阵列组成，纵向19排；6～9方阵每个方阵电池板安装容量

1MWp，共4MW p。分布形式为每个方阵横向3个阵列，纵向16排。每个阵列形式为南北方向2块电池板纵向放置，东西方向36块，单个列阵电池组件72块，每块额定输出功率185W。9个方阵总共752个阵列，54120块电池组件。

（2）、逆变室分1～9区工程，1～5区逆变室采用单层框架结构，每个逆变室总建筑面积均为，采用合肥阳光电源的型号为SG630KTL，功率为630Kw逆变器，共计10台；6～9区逆变室同样采用单层框架结构，每个逆变室总建筑面积均为，采用江苏日风艾默生的型号为SSLO500，功率为500Kw逆变器，共计8台。场内进场道路和主干道路采用混凝土路面，支路采用碎石路面。

1、监理组织机构

受建设单位委托，我公司从工程施工准备阶段开始介入该项目的监理，为更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构，实行总监理工程师负责制，配置土建工程师1、机电专业监理工程师1人、资料员1人，并编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

为确保工程质量，监理组人员确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合的方法对工程质量进行控制，主要体现为: 2、组织设计与技术交底

（1） 开工前，施工单位将其上级主管部门批准的施工组织设计或施工方案交现场监理部审核。

（2） 接到报送的施工组织设计或施工方案后，项目总监理工程师应及时组织有关专业监理工程师共同进行审核，并将审核结果以书面回复施工单位。

（3） 审查施工组织的方案，应重点审查对保证工程质量是否有可靠的技术和组织措施。

（4）、结合监理工程项目的具体情况，要求施工单位提交针对当前现场施工中的制定的技术措施和为保证工程质量而指定的质量预控措施。现场监理工程师对这些措施应认真审核，确保落实。

（5） 要求总包单位编制“土建、安装、装修”标准工艺流程图，并由项目总监理工程师组织各专业监理工程师进行审查。

（6） 对工程的重大和关键部位的施工，监理部应要求施工单位提出具体的施工方案，经有关专业监理工程师审查认可后方可施工。

（7） 施工组织设计或方案一旦审定，即作为施工依据。施工单位不得随意改变。

（8） 审定的施工组织设计或施工方案应交现场监理部一份，并存档。业主有要求的同时交业主一份。

3、工程质量

（1）严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织方案，特别是质量保证体系，安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，

（2）实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送检，对不符合要求的材料坚决作退场处理，如:φ12钢筋抽检不合格对该批钢筋作退场处理、多次商品砼坍落度偏差大作退场处理等，有效地保证了原材料品质，从而确保工，确保了施工安全及工程质量。

（3）健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，如大演播厅无粘结预应力筋施工时，未安装预应力钢筋前，对钢筋的定位坐标进行复核，及时纠正了多处严重差偏，确保达到设计及规范要求。

（4）强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以优良工程的目标对分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。

严格检测、试验制度，原材料如水泥、钢筋、预应力钢绞线及配件、防水卷材、防水涂料、红砖、砂及电器配件、电缆压力试验、接地电阻试验等经检测其质量均达到合格要求，结构性能检测如工程桩经高、低应变动力试验和静载试验、砼试件试压、砂浆试件试压、幕墙结构胶试验等，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，使该项目完成后一次通过竣工验收，并达到优良等级，建设单位、设计、质监等部门予以较高评价。

4、工程进度控制

（1）把好预控第一关

**施工单位工程竣工总结范文3**

本工程结构形式为砌体结构住宅楼，建筑面积为。共六层，层高米，建筑檐高米。基础类型为砼有梁式条形基础。砌块墙体内设有芯柱，每层设圈梁、全现浇楼板。外墙装饰为饰面转。内墙为水泥砂浆打底，刷防瓷涂料，卫生间粘贴饰面转墙裙。楼地面铺贴地板砖。水暖、电气设施配套安装，每层均设有消防栓。建设单位：河北农业大学设计单位：保定市建筑设计院监理单位：保定三环建设监理公司施工单位：保定城乡建设集团有限公司

（1）首先对物资供应商进行评价，评价内容包括：

1、经营许可证、经营范围。

2、货源是否充足、稳定，运输能力可否保证。

3、产品合格证明文件。

4、供方的社会信誉等是否满足要求。

（2）物资的采购及检验：物资由合格供应商采购进场后由工地质检员进行现场检查，自检合格后报监理人员进行验收，需要进行复试的材料由监理人员监督进行现场取样复试，复试合格后允许使用。严禁先用后试。

由于本工程工期比较紧张，在保证工程质量的前提下昼夜施工、加班加点。每周由项目经理薛永录组织两次现场生产协调会。施工员杨全合根据施工现状调整生产计划，保证工期按计划完成。

严格执行国家有关施工规范标准及公司发放的《工程质量管理制度》及《建筑工程创优标准及工艺做法》。

1、技术交底：分项工程施工前，项目技术负责人根据有关标准编制技术交底，讲清该分项工程的设计要求、技术标准、施工方法和注意事项等。

2、工序交接检查：上道工序完成后，在进入下道工序前必须进行检验，并经监理人员签证。做到上道工序不合格，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。坚持做到“五不施工”即：未进行技术交底不施工；图纸及技术要求不清楚不施工；施工测量桩未经复核不施工；材料无合格证明文件或复试不合格者不施工；上道工序不经检查验收不施工。

3、隐蔽工程的检查验收：凡属隐蔽工程项目，首先由班组、项目部逐级进行自检，自检合格后报监理工程师检查验收，检查结果填入《隐蔽工程验收记录》双方签字，隐蔽工程不经签证，不得进行隐蔽。

4、施工测量复核：工程测量放线完成后必须经技术人员复核后报监理工程师审核，确保测量准确、控制道位。

5、实行三检制，即：班组自检、互检、工序交接检验。

6、认真执行“样板制”施工过程中执行“样板墙、样板间、样板层”制度，明确标准，增强操作性，便于监督检查。“样板”必须按规定经验收合格，并经监理、甲方确认后方可大范围展开施工。

7、分部、分项检验批工程的质量验收执行GB50300—20xx标准执行。

本工程基础、主体分部工程质量均评定为优良。经建设、监理、设计及施工单位初验，农大西校区14#学生公寓楼单位工程综合评定初评为：优良。

通过对工程原材料及施工过程中的质量控制，本工程施工质量较好，未发生任何质量事故，多次受到监理及甲方的好评，但还有许多不足之处，我施工单位会在满足用户要求的前提下完善科学管理，脚踏实地的深入学习，坚持持续改进。与国内、国际上先进企业的管理模式靠拢。创建精品工程，为保定市的工程建设贡献一份力量。

**施工单位工程竣工总结范文4**

xxx项目建筑工程，其建筑面积：平方米，六层高度：米，结构类型：砖混，基础类型：桩基，持力层：中风化泥岩不少于1米（Frk=），由xxx公司中标承建。

四川省开江县任市中学学生宿舍楼建筑面积平方米，建筑层数六层，总高度米，本工程基础形式为独立基础，主体结构为砖混结构。基础底标高米，自然地面标高米。轴框架基础形式为独立基础，主体为砖混结构分别为1-～6层对称，主体高度均等。共完成了土石方xxx余方，钢筋xxx余吨，自办混凝土xxx余方。

中标文件、施工合同、施工许可证、施工图纸齐全。

该工程由xxx工程师总管质量，由执行线项目经理xx主管质量，通过各专业管理组的责任工程师以及材料、设备的品质保证工程师具体负责各组和系统的材料设备、安装、施工的质量管理工作及控制工作，重点控制工程各阶段的“人、机、料、法、环”等影响质量的诸因素和分阶段组织施工作业班组进行工序控制点和停止点的自检、互检，以达到工程各阶段的质量始终处于稳定受控状态。由总技术负责人主管质量，通过质量策划和编制质量计划，落实到各施工专业管理组的责任到人，以及材料品质保证、施工技术、施工工艺予以实施和进行目标管理。在项目经理的领导下，通过项目部的专业质检员，对各专业的施工技术员和设备材料员所承担的工作内容进行进货检验和试验，过程检验和试验，最终检验和试验，同时对施工作业班组进行工序控制点和停止点的抽检和专检，严格执行质量“一票否决制”从而最终确保工程各阶段的质量，始终处于稳定受控状态，以实现工程的质量目标。同时该工程自开工至竣工交验前，通过施工准备和过程控制所完成的成品，由项目经理按施工组织设计和质量计划规定的要求制定明确有效的保护方法和手段，并落实到各专业系统的施工技术员，设备材料员和作业班组进行成品保护，工程施工完毕后，项目部将按合同规定的期限做好竣工验收资料的汇集整理工作，经竣工验收后的工程将按规定期限办理交工手续。

我们对项目总体进度的控制主要遵循两个基本原则：

一、土建结构工程满足设备安装的进度要求，不影响安装，为安装工程预留充足的工作时间。

二、安装工程满足主要的竣工工期要求，保证装置的顺利使用。

三、建筑装修工程满足合同规定的对总工期的要求。

工程计划在20xx年8月30日前完成。但本工程土建施工高峰期正值本地区种植和收获两季节，工人均是当地村民，必须回家支农，为确保两不误，在保证质量安全的前提下施工，加之今年雨天时间长,施工面小，材料只能陆续运进，导致工程进度在20xx年12月10日才完成所有工作内容。

1、完成合同约定内容

在整个施工过程中我公司认真履行了合同中签订的各项条款，严格执行国家的法律、法规，严格按照施工图纸、设计变更组织施工。

2、工程质量保修内容

本工程竣工验收后，我公司将严格按照施工合同和国家法律法规条文的规定，对工程进行回访和保修，为建设单位提供优质的后期服务。

总之，我们热情欢迎各方领导和有关部门对我公司施工的工程进行检查验收，希望对工程中出现的不足之处提出宝贵意见，我们将认真听取各方意见和建议，以促进我公司施工质量的不断提高和持续发展。

谢谢！

**施工单位工程竣工总结范文5**

1、工程名称：蛟川街道、开发区企业党员服务中心室内装饰工程

2、建设单位：蛟川街道铜帆楼

5、监理单位：宁波镇海创安监理公司

6、施工单位：宁波经济技术开发区东鹰装饰工程有限公司

7、建设面积：约740平方米

施工单位依据施工组织设计和设计图纸，根据工期，质量要求。项目部建立技术负责人、施工员、质安员、班组长组成的质量管理体系，从施工图会审，到原材料、成品、半成品保护及验收评定，都比较正常有序地进行施工，内部管理工作基本正常，工程施工内容如下：本工程自20XX年 月 日开工，于20XX年10月 20日竣工。系蛟川街道、开发区企业党员服务中心室内装饰工程，工程规模为三层，建设面积约740平方米。

走廊、一层、接待大厅地面为抛光砖、二层、三层地面为复合地板。天棚为轻钢龙骨吊顶，墙面涂料为乳胶漆。

a)设计图纸及图纸会审纪要和施工联系单。

b)国家和地方现行施工验收规范及强制性条文。

监理工程中，按照设计要求和业主意图，要求施工单位在施工中遵守国家和地方建筑法规、规范，遵守现行建筑施工验收规范和分项工程操作工艺标准及国家强制性条文。要求施工单位建立健全质量管理体系，建立有效的质量监督机制。对工程质量实行自检、专检，在施工内部形成三级自检质量控制体系。做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料有试验报告，隐蔽工程有记录，质量有自检，竣工有资料。

工程中所有的建材进场必须由供货方提供相应的质保资料，经业主、监理共同验收，并按规范进行复验，合格品方可使用，不合格品予以退还。其原材料均有出厂合格证及相应的复试报告。

监理过程中做好事前控制，对分项工艺操作是否标准，施工是否规范等控制。对隐蔽工程实行施工方自检、监理方复检、如不符合图纸要求的限期整改，合格后进行下道工序施工，并及时做好隐蔽记录，对重要测试部位进行旁站，如试水、试压、试电等。在日常巡视中，发现质量问题或不规范施工，用口头或书面通知施工单位整改，并经监理复验合格后方可进行下道工序施工。

主要试验及测试项目如下：

(1)给水管道及消防管道试压：在相应的压力及测试时间下，无渗漏，结果符合要求。

(2)排水管通水及通球试验：测试结果符合要求。

(3)卫生器具盛水试验：测试结果符合要求。

工程从开工到竣工共核查相关资料，有技术复核记录，施工日记，隐蔽工程记录和各种进场材料设备保证资料等，其技术资料基本齐全。

本装饰工程经建设单位、施工单位、设计单位、监理单位多方努力。现已基本完成施工合同所需要的内容，经预验，认为本工程基本进入竣工状态。

1、本工程共3分部，装饰工程、电气工程、给排水工程、室外工程，施工单位自评为“合格”。我监理项目部经竣工资料的审查及现场抽查，基本满足施工验收要求，同意提交验收。

2、装饰施工均按设计要求和工艺操作标准进行施工，其布局和风格满足业主意图。经检查其保证资料基本齐全，保证项目满足要求，分项工程的检查评定，经审查施工单位报审资料，并结合监理抽查实测，其基本项目和允许偏差和合格率基本达到要求。

3、安装工程按照要求施工，基本达到要求。

4、工程观感质量综合评定为“一般”。

在本工程施工过程中，我方在质量方面严格把关，全面检查，但必存在有不足之处，以上评价意见敬请业主、质监站各位领导、专家审核。希望各位领导在检查中提宝贵意见，对所提的意见我方一定及时督促施工单位整改并认真复查，争取把一个合格的工程交付业主手中。

**施工单位工程竣工总结范文6**

本工程座落在东莞市大朗镇富民工业城内，是东莞龙成纸业公司建设项目之一。由东莞龙成纸业有限公司兴建，东莞市维美建筑设计院设计，东莞市建邦工程建设监理有限公司监理，东莞市大朗建设工程质量安全监督组实施质量安全监督，福建省惠东建筑工程有限公司负责建筑工程、建筑给排水及建筑电气工程的施工。

厂房A长150m，宽136m，单层、部分夹层，采用框架、排架结构，建筑面积㎡，建筑占地面积20465㎡，建筑总高度为8m，建筑耐火等级为二级，抗震设防烈度为6度，基础型式为天然基础、桩基础。工程于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日竣工。

我公司对东莞龙成纸业公司厂房A工程十分重视，自中标之日起就确定该工程的质量目标为“争创市优良样板工程”，从组织、技术、资源等方面保证目标的实施。针对工程的特点，精心编制施工组织设计，详细制定各阶段的专项技术方案和质量保证措施，严密组织，严格管理，级级落实，层层把关。

1、组建精干的项目班子。公司为强化本工程的组织领导，成立以项目经理康江成为总指挥，有丰富大型项目管理经验的项目副经理康荣山为副总指挥的工程项目指挥部。项目管理部配备了责任心强、施工经验丰富、技术水平高的工程技术人员，不断强化项目部管理层的质量意识和创名牌、建精品的理念，建立健全质量保证体系，将项目的总体质量目标层层分解落实，提出和贯彻“严格要求、严格制度、严格管理、严格责任”的创名牌、争市优的施工方针。

3、严把材料使用关和工序质量关。完善原材料的进场验收、检验和调拔使用制度，杜绝不合格材料在工程上使用。工程施工进行各类检验检测全部合格。坚持每道工序进行质量技术和安全交底，并严格“三检”制度。同时公司对项目的质量情况定期检查监控，进行阶段考核，始终使工程质量处于受控状态。

3、实行样板引路施工法，强化精品意识，强化工序验收，精心施工，力求做到“粗粮细耕”，一次成优。开展班组间比质量、比安全、比文明施工、比进度的“流动红旗”竞赛活动，并与经济挂钩，奖优罚劣，激发工人争优创优的主动性和积极性。

4、成立QC小组，开展“质量攻关”活动，运用PDCA原理保证和改进施工质量，对桩基础、模板工程、泵送砼、防水工程、内外墙装饰施工等关键工序和质量通病，制定专项施工方案，通过PDCA循环总结施工中存在的问题和成功的经验，研究对策，及时调整，在精细上狠下功夫。

本工程施工积极应用建筑业新技术，在保证和提高施工质量，加快施工进度，降低工程成本等方面取得良好效果。

1、粗钢筋连接技术：柱钢筋全部采用电渣压力焊连接。

2、高性能砼技术：楼层砼同时掺粉煤灰、高效减水剂。

3、泵送砼技术：采用商品混凝土，砼施工全部采用泵送工艺。

4、建筑节能技术：全部墙体采用蒸气加压灰砂砖；灯具全部采用高效节能灯具。

**施工单位工程竣工总结范文7**

20xx年，郑阜项目将全面展开各站场道岔施工和长钢轨铺设施工，做为传统铺架项目，又做为公司所属运输分公司的第一批试点项目之一，分部需从之前以架梁为主的角色逐步向铺轨领域过渡，因此要加强自身学习，既要主动学习铺轨专业知识，更要兼顾探索新型合作模式下的诸多问题，要结合分部施工实际，各方面统筹兼顾，认真制订管理和施工计划，确保各项目标顺利实现。

（一）完成各站场剩余道岔施工任务；

（二）完成全线铺轨、焊轨任务；

1、站场所需材料由于没有提前储备，市场运输波动大，导致材料运输环节易出现问题，导致经常性的材料紧张，20xx年，分部物资人员要提前与工程部针对现场物料情况进行沟通，加强材料提前进场，想方设法就近存储，避免待工等料情况发生。

2、分部物资人员业务能力需加强，要尽快学习，独当一面。由于20xx年部分站场物资人员业务能力不高而导致在材料检测和收料时过于被动，甚至对材料名称了解不够，材料要用在何处？要如何使用等问题依然存在，因此，物资部门要对物资人员业务能力提高工作有紧迫感。

（一）计划投入

1、投入内燃机车3台，配合完成全线运铺轨任务；

2、投入轨道车

3、台配合全线焊轨任务；

4、投入路用平板车124辆，配合完成全线运铺焊轨任务；

5、投入运输人员80人，完成所有运输任务；

（二）重点监控：

1、高坡地段操纵机车，采取撒沙措施防止空转打伤钢轨；

2、大号码道岔停车确认，防止挤伤道岔；

3、加强道口管理及严控行车速度；

4、加强计划管理及行车凭证的严肃性；

5、加强业务学习及现场参与频次，以便更好的推进施工。

20xx年，分部将加大员工培训力度，增加员工轨道施工培训投入，针对分部人员整体年轻化，大多数员工对于铺、焊轨相关专业知识欠缺，因此，分部将把铺轨类技术培训工作作为20xx年人力资源管理工作的重点内容。分层次、分阶段、有考核、有奖罚，认真扎实开展轨道铺设前专业知识、专业技能的培训，以及铺轨施工前对作业人员的技术交底和操作训练，从而提高培训质量，拓宽培训内容，保证工程质量达标。

分部工经部和财务部要真正理清我分部与铺轨运输专业分公司在新型合作关系下的相关成本控制、资金运作问题，要切实维护分部一切正当的经济利益。同时，工经部要做好与劳务分包方相关工作，要严格按照劳务分包合同内容对其进行考核，确保施工节点的顺利完成。

20xx年，分部安全、质量管理工作将面临新的考验，重点需注意的是，随着施工主体的转移，分部的安全、质量相关制度及考核内容也将发生巨大改变，在铺、焊轨施工过程中存在的安全隐患以及具体防范措施更是需要提前深入了解，并做好收集、汇编、纳入管理制度以及做为安全质量考核参考内容等等，且要结合实际施工不断完善汇编内容。只有在此基础上，才能满足开展铺轨施工相关培训工作和各类安全检查工作。因此，分部安质部要切实负责落实，提前要有足够认识，并积极投入到以上工作中去。

20xx年，分部全员要在20xx年的基础上更加主动配合，相互协作，尤其是综办、工经、财务等非生产部门，要继续做好前方施工的后方保障工作，要服务生产，服务大局，保障前方施工顺畅。

20xx年，分部党纪工团将最大化发挥党群作用，以项目最后年度目标为中心，积极开展各类促生产，保施工活动，极力营造全员冲刺最后施工目标的主题氛围，确保分部顺利完成所有施工任务。

**施工单位工程竣工总结范文8**

本工程20xx年金山区亭林镇乡村道路大中修项目，此项目有松牌路、华严路、竹亭路即有白色路面局部损坏翻挖即浇筑工程及亭九路沥青表面局部处治即铺设AC-13C沥青砼工程。工程于20xx年10月18日开工至20xx年12月16日竣工，工期2个月。

1、本工程翻挖既有混凝土路面8015m22、翻挖既有沥青混凝土路面局部修复5520m2，现浇C30混凝土路面8015m2厚度20cm，路面刨纹4、细粒式沥青砼AC-13C铺设（亭九路），厚度5cm，面积5520m2。三、施工管理制度

（一）、建立内部技术管理制度

由公司技术科抽调技术人员协助项目部有关人员认真学习图纸，先进行自审，然后会同业主、设计、监理进行会审，以便正确无误地施工。

1、通过学习，熟悉图纸内容，了解设计意图及要求，明确工艺流程。

2、组织各级施工管理人员对本工程的有关图纸进行学习、掌握和了解图纸中的细节。

3、由项目部组织编制的工程施工组织设计方案，经分公司技术科及公司生产技术部门审定后，作为工程施工生产的指导性文件。

4、按工程设计图纸和结合现场实际情况编制了项目质量计划，制定出了相应的施工措施。

5、多次组织项目施工管理人员学习现行施工规范。

（二）、施工队伍的选择及教育培训

根据施工部署中确定的组织机构，安排技术管理骨干，并配合项目施工管理层，同时配置技术熟练能打硬仗的施工作业队伍进行该工程的施工。为此，认真做好了以下工作：

1、根据该工程的特点和施工进度计划的要求，确定各施工阶段的劳动力使用计划。

2、对工人进行质量、安全、思想和法制教育，使工人树立“质量第一，安全第一”的正确思想；遵守有关质量和安全的技术法规；遵守地区的施工法规。

3、在施工人员进场前，做好后勤工作的安排，对职工的衣、食、住、行等进行了全面考虑、认真落实，充分调动了职工的生产积极性，教育职工遵守地方治安法规。（三）、与监理单位协调

1、树立监理意识，熟悉监理工作程序，严格按照业主及监理批准的“施工组织设计”进行施工，接受监理的检查和验收，出现问题时和监理商量，并按照监理要求，予以整改。杜绝了现场施工人员不服从监理工作的不正常现象发生，使监理的一切合理指令得到了全面执行。

2、施工过程中，努力为监理工作创造良好条件，按监理程序办理，不靠监理把关来替代自查自检，放松内部质量管理。强调企业内部质量体系作用，以加强优化自身管理为主。

3、进入现场所使用的成品、半成品、原材料、器具等主动向监理提供产品合格证及质量认定证书，并主动递交检测结果报告。对分部、分项工序的质量验收，严格执行“上道工序不合格，下道工序不施工”的准则，使工作能顺利展开。在现场质量管理工作中出现意见不统一时，维护监理的权威性，遵循“先执行，后予以磋商统一”的原则，分清责任，妥善解决。

（四）、为达到各项管理目标采取了相应措施

1、工期保证措施：推行全面计划管理、认真编制了工程进度计划与相应月、季的施工作业计划；合理组织安排穿插施工作业；充分做好了开工前的各项准备工作；建立了各级责任制，明确各阶段工期计划目标。

2、安全技术措施；加强安全生产的领导工作，严格地健全各项安全施工项目责任制，管理各级人员安全责任制，签署公司管理人员安全责任协议书，组织各个工种的工人学习“建筑工人上岗通用安全知识”；经测试合格后方能上岗；各工序施工按建筑规范来进行。

、建立了以项目经理为组长的安全生产领导小组，建全了安全生产责任制，设立了专职安全员。

**施工单位工程竣工总结范文9**

尊敬的各位领导、各位专家：

大家上午好！

非常感谢各位参加临河区园丁学校教学楼工程项目验收！借此机会，我代表巴彦淖尔汇丰建筑有限责任公司临河区园丁学校项目部向今天验收的质监单位、设计单位、勘察单位、建设、监理等单位的领导和专家表示热烈的欢迎，向您们在该工程施工中对我们项目部各项工作的支持、关心和大力帮助表示衷心的感谢！

下面，我代表巴彦淖尔汇丰建筑有限责任公司临河区园丁学校教学楼项目部向各位领导简要汇报该工程的基本情况。

临河区园丁学校教学楼工程由国家投资建设。工程地址是在临河园丁学校院内，建筑面积1620㎡，该工程为框架结构。

该工程由呼和浩特市博维时代建筑工程设计咨询有限公司设计，巴彦淖尔市正泰建设工程监理有限公司监理，巴彦淖尔市汇丰建筑有限责任公司施工。工程于20\_年7月20日开工建设。

工程所用主要建筑材料、各种构配件及设备均有合格证，按规范要求进行各种检测试验，其检测报告结果均合格。其中用于承重结构的混凝土试件、砂浆试块进行了见证取样检测，检测数量符合要求。

在施工中，我们按基础、主体、屋面、水电、装饰等分部分项工程分别编制了检验批资料及隐蔽工程验收资料，各类原材料检验资料、检验批记录、分项分部工程资料均完整，各类保证资料齐全。

本工程未发生任何质量事故和其他事故，基础、主体、屋面施工质量均符合规范及设计要求，有防水要求的屋面、无渗漏现象。

由于在校内施工，我们按照本公司企业形象标识设立了五牌一图、宣讲栏，我们对施工现场进行了封闭施工，在课间休息和上课前与放学后由专人在施工现场周围巡视确保同学们的安全，并合理布置施工现场悬挂警示标志，确保现场安全、文明、整洁。对脚手架、临时用电、等危险性较大的部位编制了专项安全方案，由于措施得当、现场管理得力，没有发生安全事故。

施工过程中，我单位按《建筑工程资料管理规程》，设专人对施工过程的全部资料进行记录、收集和整理，建设、监理单位密切配合。随着工程的进展，双方共同对资料进行检查、核对和确认，目前，施工资料齐全。

综上所述，我们已完成了建设工程设计和合同约定的各项内容，各类施工技术管理资料完整，该工程使用的主要建筑材料、建筑构配件进场试验报告完整，有勘察、设计、施工、监理等单位签署的质量合格文件，观感质量符合要求。

以上汇报如有不妥之处，恳请批评指正！谢谢大家！

**施工单位工程竣工总结范文10**

1、工程结构：2、建筑面积：3、投资规模：3、开工时间4、竣工时间

1、原材料进购及抽样、送检、报验。

工程施工中项目部做到了严格的原材料送样、报验制度，对双控的材料全部实行了双控，该工程从主体加固到装修，所用的原材料经过监理、建设和施工单位三方验收合格后投入工程使用。

2、施工质量

对重要分项编制了施工方案，施工中严格按照每一分项检验批质量验收标准对照进行验收，严格实行了班组自检，项目部复检，再报监理抽检审查验收的三级质量检查验收制度。对不合格的项目发现后立即返工。

由于该工程是以维修工程为主体，特别是主体加固工程的混凝土施工，施工量较小，工序烦琐、零乱，新老混凝土接触面的处理经监理工程师、建设业主代表和施工单位技术负责人、施工员对每一构件作出了认真细致的分析，制定出可行的施工方案、方法，同时对混凝土级配、计量、水灰比加以严格控制，因此主体加固得到了质量保证。

3、施工资料

施工资料与施工进度同步，整理齐全、真实，符合施工资料记录整理要求。

严格按照设计文件和施工规范标准完成了工程的施工，施工中认真履行合同条款，严格遵照合同，无合同违约现象。

安全设施和安全防护用品齐备，安全管理制度完善，安全措施落实到位。工程施工中未发生任何大小安全事故。夜间施工的时间和噪音控制做到了不扰民，未发生尘埃污染现象，垃圾清运采取了湿水后上车的防尘措施，做到了文明施工。

1、钢材出厂合格证：x份，检验报告x份，符合要求。

2、混凝土取样x组，其中C25混凝土x组，C15混凝土x组，试验全部符合要求。

3、焊接试验x组，符合要求。

4、砂、石送检符合设计要求。

5、灰砂砖、空心砖、水泥出厂合格证齐全，与进购数量相符，符合要求。

6、装饰装修、水电材料合格证x份，检验报告x份，符合要求。

该工程竣工分部为：主体、装饰装修、幕墙、油漆涂料、电气、给排水x个分部。

1、主体分部包括：模板安装、拆除，钢筋加工、安装，钢筋保护层，配合比设计，混凝土施工检验，混凝土外观尺寸，填充墙砌体x个分项，x个检验批，自检评定全部合格，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

2、装修分部

①楼地面子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

②装饰装修子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格，质量，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

③门窗子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

④幕墙子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。⑤油漆涂料子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

3、屋面分部工程x个分项，x个检验批，自检合格，质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

4、水电分部

①电气子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

②给排水子分部工程x个分项，x个检验批，自检合格质量控制资料齐全，观感质量验收为“好”。

整栋工程共计x个分项，x个检验批。

单位工程观感质量检查x项，其中“好”7项，“一般”x项，综合评价“好”。

单位工程功能和安全检验资料核查及主要功能抽查x项，全部合格。

质量控制资料核查x项，全部符合要求，合格七、单位工程综合评定

综上所述，民贸局办公楼加层维修工程全部施工完毕，各种设备拆出场外内，现场已清理干净，各分部分项自检合格，资料整理齐全，结构性能和安全功能检查验收合格，以具备单位工程竣工验收条件。特此总结，报监理公司、建设单位组织检查验收。

**施工单位工程竣工总结范文11**

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20xx年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到x的交付工作、x的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

工程部在x经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了x湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续11年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种.种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了x湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现；同时，51#地块的推进工作。目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：

（1）个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

（2）恶劣的天气环境等客观因素的影响。

（3）设计变更较多且设计方不能及时回复。

（4）部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3. 抓好安全与文明现场管理工作安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行\_及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

在实施过程中主要做如下几点工作：

（1） 为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

（2） 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

（3） 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

（4） 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

做好项目前期准备工作根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：

严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。

工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责 ，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全；管理投入不到位等。总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。五、确保项目开发进度和质量是20xx年工作重点战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标，

20xx年工程部将重点做好以下几项工作：

1、湾商住小区的竣工备案工作；

2. 御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制；

3. 51#地块的开发推进及协调工作；

4.新建项目的组织管理和里程碑计划管理20xx年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a，项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

以人为本，应树立正确的人才观实行人本主义管理。 人才缺乏，竞争能力不强。传统的管理以管理财、物、技术为主，它无视人性和人的创造性，因而这种管理制度压制了员工的`主动性和创造性。在知识经济时代，要实行人本管理，其核心就是把对人、对物、对事的管理紧密结合起来，并做到以对人管理为中心，关心人、尊重人、满足人的“合理需求”，以调动人的工作积极性和创造性。

只有尊重知识、尊重人才，企业才能获得长久发展的动力。对人才的关心及对其价值的充分重视是以人为本的集中体现，对人才重视与否在很大程度上决定了企业发展的现在与将来，所以公司实施人本管理首先应树立起正确的人才观。

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。随着20xx年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求思想，进一步提升公司综合管理平台，公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理中。

展望未来，工程部人员正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！

**施工单位工程竣工总结范文12**

xx项目座落于xx市国家旅游度假区内，滇池路六公里西贡码头前段迎海路旁，西临海艺花园小区，东临xx别墅群，南临国宾馆，所处地理位置优越，交通方便。以高原湖泊滇池为依托，西山睡美人为屏障，依山旁水，拥有满面苍翠的自然景观和清新的空气，项目建筑造型独特，具有西方式建筑特色和风格，是聚集购物、休闲、娱乐为一体的综合商业区。

本工程规划许可证号：昆规建证号；施工许可证号：度建字20xx第xx号；施工图审查批准号，其总建筑面积为xxxx平方米。共xx个单位工程，建筑功能为商铺，建筑最高。基础为静压预制管桩上独立承台基础，地梁连通，全钢筋混凝土现浇框架结构，抗八度地震设防。工程于20xx年xx月xx日开工，20xx年xx月xx日提交验收。

根据参建各方合同约定的内容，工程设计、施工等均按要求的项目完成任务，达到合同的质量等级要求，在本工程设计、施工过程中，严格执行各项法律、法规、规范及云南省xx市有关规定。本工程地下土质土层复杂，属于软土地基，工程造型独特、美观，跨度大，施工工序复杂，质量要求高，施工单位编制了有针对性的施工组织设计和分部施工方案。施工技术、质量保证资料、施工管理及建筑材料、构配件和设备的出厂检验报告等档案资料齐全有效。根据各方合同约定的内容，审查完成情况如下：

1. 完成设计项目情况：基础、主体、室内外装饰工程；给排水工程、消防工程；建筑电气安装工程；电梯安装工程；室外工程；小区市政道路工程。经审查基础工程合格、主体工程合格、室内外装饰工程合格、屋面工程合格；给排水工程合格；建筑电气工程合格。

2. 完成合同约定情况：总承包合同约定、分包合同约定、专业承包合同约定经审查已按照合同(约定内容完成。

3. 技术档案和施工管理资料：经审查建设前期、施工图设计审查等技术档案齐全；监理技术档案和管理资料齐全；施工技术档案和管理资料齐全。

4. 试验报告：经审查主要建筑材料(钢材、水泥、砖、砂、石、防水材料、电气材料等)试验报告全，符合要求。

5. 工程质量保修书：工程质量保修书已签订，并编制了商品房质量保证书和房屋使用说明书。

在工程建设的每一分部、分项过程中：建设、设计、监理、施工

等单位密切配合，较好地完成了各项工程的检查，检查中严格地把住了质量关，对需要整改的地方，一经提出施工方便立刻认真整改，整改后监理方进行复查验收，达到标准要求后，才能进入下道工序施工。

在施工过程中，监理单位严格按照国家的建筑工程施工质量标准要求施工，配合各参建单位完成了本工程的施工监理任务，工程施工过程中的每一个工序都严格按照监理大纲、监理程序做，保证了工程质量。

按照\_《房屋建筑工程和市政基础设施工程竣工验收暂行规定》的要求和《云南省住宅工程质量分户验收管理规定》，建设单位于20xx年xx月xx日组织了初验，20xx年xx月xx～xx日进行了分户验收。20xx年xx月xx日组织竣工工程的正式验收，参加竣工验收的建设、设计、勘察、监理、施工单位及监督站等人员的组成符合要求。

该工程按照云南省建设厅云建建【20xx】287号文件要求作了分户验收，验收时建设、监理、施工、设计等单位提出了验收意见，针对验收中提出的问题，施工单位已经整改完毕，由各有关单位进行了复验通过。并作了《住宅工程质量分户验收记录》和《住宅工程质量分户验收检查记录》。该项目还做了桩基础静载和动测试验；还请省质检站作了主体结构实体检测、室内环境检测、等电位检测等安全性检测，检测报告由质监部门提供，检测结果合格。

**施工单位工程竣工总结范文13**

尊敬的各位领导、各位专家：

大家下午好！

非常感谢各位参加彭州市国家税务局综合业务办公用房项目竣工验收！借此机会，我代表中国十九冶集团有限公司彭州国税局综合楼工程项目经理部向今天出席竣工验收会议的建设单位、质监单位、监理单位、设计单位、地勘等单位的领导和专家表示热烈的欢迎，向您们在该工程施工中对我们项目部各项工作的支持、关心和大力帮助表示衷心的感谢！

下面，我代表中国十九冶彭州国税局综合楼工程项目经理部向各位领导简要汇报该工程的基本情况。

该工程由彭州市国家税务局投资兴建，属国家灾后重建项目。工程位于彭州市天彭镇，建筑面积，其中一层地下室为停车库，建筑面积，地上六层为办公楼，建筑面积为，道路占地面积，地面停车面积为。该工程结构型式采用钢筋混凝土框架结构，抗震设防烈度为，结构使用年限为年，耐火等级为级。

该工程由成都碧城嘉信建筑设计有限公司设计，由四川泰兴建设管理有限公司监理，由中国十九冶集团有限公司施工。工程于20年1月28日开工建设，在施工中，我们严格按照设计图纸和施工规范进行施工，今天已顺利完成合同约定的全部施工内容，工程已达到竣工验收条件。

我们从原材料进场、检验批、分部分项工程对施工质量进行了严格控制。

在施工中，我们按基础、主体、屋面、水电、装饰等分部分项工程分别编制了检验批资料及隐蔽工程验收资料，各类原材料检验资料、检验批记录、分项分部工程资料均完整，各类保证资料齐全。

在施工中，我们按照本公司企业形象标识设立了五牌一图，对施工现场进行了封闭施工，并合理布置施工现场，确保现场文明、整洁。对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等危险性较大的部位编制了专项安全方案，由于措施得力、现场管理得力，没有发生一起安全事故。

综上所述，我们已完成了建设工程设计和合同约定的各项内容，各类施工技术管理资料完整，该工程使用的主要建筑材料、建筑构配件进场试验报告完整，有勘察、设计、施工、监理等单位签署的质量合格文件，观感质量符合要求，我们自评合格，申请进行工程竣工验收！

以上汇报如有不妥之处，恳请批评指正！谢谢大家！

**施工单位工程竣工总结范文14**

1、工程项目名称：和安家园北区安置房2#、5#楼建筑面积均为8200平方米。于20xx年3月10日开工，于20xx年4月30日竣工。

2、设计单位：湖南诚士建筑规划设计有限公司

3、勘察单位：湖南省建设工程勘察院

4、监理公司：

5、施工单位：

6、结构设计：本工程为六层砖混结构住宅，建筑结构安全等级二级，设计使用年限50年，建筑抗震按六度设防，地基基础设计等级丙类，基础类型为天然浅基础。砼强度：基础垫层为C10，基础C25,框架梁柱板C30,普通梁板为C20。砖强度等级为，±以下为水泥砂浆，一至三层为混合砂浆，四至顶层为混合砂浆，砌体质量等级按B级考虑。

1、施工图纸、设计变更文件与建设方有关指令。

2、现行国家有关法律法规以及建筑工程质量验收规范。

3、公司的质量管理体系与项目部的相关质量制度。

4、建筑工程资料管理规程等有关文件。

我公司精心编制了施工实施方案，以工程项目部的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。质量是企业的生命，我们项目部对该工程项目确定的质量目标为:合格率100%，争取一次验收成功。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生;坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位;对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准(内控标准)，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分。并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

安全和文明施工管理方法：建立健全安全生产责任制，各级领导及项目全体人员坚持“安全第一，预防为主”的原则，强化安全意识，定期组织和进行安全检查，每天进行班前安全活动，对作业人员进行安全意识及纪律教育，加强操作人员的自我保护意识。安全员、班组相互检查发现问题及时整改。因严格按《建筑施工安全检查标准》1999版进行管理、组织施工，杜绝了一切大小安全事故的发生，达到了既定安全目标。

项目部在工程质量控制中，坚持以公司质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一;坚持以人为控制核心;坚持以预防为主;坚持质量标准;贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、各分部工程质量等级

2、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。项目部以集团公司质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

A、施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作:

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作。

**施工单位工程竣工总结范文15**

天津市\_机房维修改造工程项目由中华通信系统有限责任公司中标承建，自20xx年x月开工以来，在业主、监理等各级领导单位和同仁们的支持和共同帮助下，于20xx年x月底按设计及规范要求完成全部合同规定及设计变更的施工任务，该工程实际共完成投资约 元。包括合同内部及合同外变更部分，该工程从开工至完工共历时5个月。

项目部在克服市区施工材料运输进场困难、施工垃圾堆放场地有限、之前工程资料短缺等实际困难下，创造性地开展工作。整个施工过程始终围绕了开工前确定的工作思路。本着“团结、务实、优质、高效”的精神，于千头万绪中努力理顺工作职能。在任务重的情况下团结奋进、扎实工作，克服了种种困难，圆满地完成了天津\_机房维修改造工程任务。现就总体工作情况总结如下：

天津市\_大楼座落在天津市和平区南京路，天津市\_机房维修改造工程项目位于大楼三层，装修总面积约为492平方米（含五层会议室的装修）。大楼为框架结构。层高为米。此次规划设计和改造区域包括机房区域，办公区域、过道及五层会议室，机房区域包括中心机房及其辅助空间、监控室、钢瓶室、配电间以及备件室，办公区域包括办公室、主任办公室和研讨区，通道包括走廊和缓冲区。二层保卫处地面也在此次设计当中（采用原活动地板重新铺设）。本项工程于20xx年x月x日正式施工，20xx年x月x日施工结束。本项工程质量符合有关规范和技术标准要求。

项目部精心编制了承包实施方案，确定了三层、五层分部施工的总原则，项目管理中全面推行ISO9001质量标准，确定以创建精品样板工程为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

安全和文明施工管理方法：

施工期间项目部始终把安全、文明管理作为项目施工重中之重，从项目一开工，对进场每一位职工都一一通过三级安全教育，特殊作业工种，全部通过岗前安全培训，对工程中所涉及到每个主要安全危险源进行列项，重点采取针对性预控措施，并对每道工序安全施工技术进行全面交底，让每位职工了解工程安全危险源所在并能有效预控安全事故发生，依托奖惩机制，加强参建民工安全教育，从而大大提高全员安全、文明素质，从开工至今，无一例安全、伤亡事故发生。

项目部在工程质量控制中，坚持以公司ISO9001质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，遵循以下几点原则“坚持质量第一，坚持以人为控制核心，坚持以预防为主，坚持质量标准”贯彻科学、公正、守法的职能道德规范。

从第一道工序开始到竣工的全过程，对每道工序停止检查点提出具体的技术措施、施工程序、检验方法和记录要求。对工序实行由班组“自检”、施工员“复检”和质量员“终检”的三检制度。上道工序检验不合格，不准转到下道工序。

工程出现一般不合格，将由施工员或质检员监督班组进行返工，直到从新检验合格为止。还将严格防止一般事故重复发生，严格防止一般质量事故通病的重复出现。重要不合格将由质检员填写，报项目技术负责人审核、项目经理签字，组织工程部、设计室和相关责任人员到施工现场调查分析事故发生的原因，提出纠正的措施和处理方法。

质量活动实施和控制方法如下：

（1）图纸交付业主后，经业主、监理和各相关专业有关人员进行评审。

（2）设备、材料进场时，由甲方、监理单位及本公司管理人员共同检验，不符合合同要求的产品决不能进场，以确保工程质量。

（3）对于隐蔽工程，提前48小时通知甲方及监理单位进行中间验收，当隐蔽的工程项目未进行隐蔽验收时，不得进行下一道工序的施工，以确保工程的质量。验收记录存档，竣工时作为竣工资料移交给业主。

（4）建立质量检查制度，管理人员定期进行质量检查并贯穿到整个施工过程。

（5）各分项工程应严格按操作规程作业。

（6）在施工过程中由工程项目经理及各子系统负责人，每天不定期检查，发现质量问题当场口头传达解决。次日如发现问题未解决或再次发生类似的问题给予书面通知并罚款，罚款金额大小由工程项目经理酌情而定。

（7）对业主、监理公司提出的工程问题，核实整改后立即反馈。

质量是企业的生命，项目部将工程质量定位在比较高的起点，提出了项目质量目标为:确保工程无质量事故发生，工程质量验收合格率100%，顾客满意度95%以上，争创精品样板工程的目标。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对各分项工程制订出更高的质量标准即内控标准，并经监理工程师认可后进行了实施，有效的保证了各分项工程质量，达到控制工程质量的目的。

本工程施工工期短、工程量大，为确保工程顺利实施，贯穿整个施工过程中的施工综合协调也是本工程的一大难点。在进行项目部组织管理工作规划时确定了如下的应对措施：明确分工、责任到位。项目经理负责施工全过程的协调工作，检查节点实施情况，制定、修改、调整节点计划、协调好与业主、监理、设计院的关系；

安全第一，预防为主。项目部在本工程实施过程中，将严格遵照国家和地方的有关安全生产法律、法规及公司的相关规定，以安全程序为基础直接参与活动，强化施工纪律、工艺纪律、操作纪律管理，提供必要的劳动保护（设备），加强对施工人员的培训。通过安全行为，促进“安全第一”意识提高，达到“无安全事故”、“无人员伤亡事故”和“无环境污染”，实现创建施工现场安全质量标准化示范工程的目标。

1、在机房区和办公区的应急照明灯增加注释标识

2、机柜内部分线缆的需要重新绑扎

3、办公区三台空调柜机的电源改造

4、五层会议室吸顶灯有两路接触不良。

5、五层会议室中控系统，会议桌显示器视频切换的颜色失真。

我公司承建的天津市\_机房维修改造工程，经过五个月的日夜奋战，我们圆满地完成了工程各项指标，工程顺利竣工。以上工作成绩没有建设单位和监理单位的亲自现场指导是达不到的，当工程遇到困难时，你们总是帮助我们排忧解难，并派遣现场代表指导工作，在此我们真心地感谢各位领导的支持和帮助，感谢大家这5个月来对本工程施工的无私支持。正是在各位领导的无私关心、支持和帮助下，我们才能够在本项工程施工中取得这么好的成绩，没有你们的领导和支持就没有今天的辉煌成就。最后，再次向大家对我们工作的支持表示由衷的感谢，谢谢！

**施工单位工程竣工总结范文16**

1、工程项目名称：和安家园北区安置房2#、5#楼建筑面积均为8200平方米。于20xx年3月10日开工，于20xx年4月30日竣工。

2、设计单位：湖南诚士建筑规划设计有限公司

3、勘察单位：湖南省建设工程勘察院

4、监理公司：

5、施工单位：

6、结构设计：本工程为六层砖混结构住宅，建筑结构安全等级二级，设计使用年限50年，建筑抗震按六度设防，地基基础设计等级丙类，基础类型为天然浅基础。砼强度：基础垫层为C10，基础C25，框架梁柱板C30，普通梁板为C20。砖强度等级为，±以下为水泥砂浆，一至三层为混合砂浆，四至顶层为混合砂浆，砌体质量等级按B级考虑。

1、施工图纸、设计变更文件与建设方有关指令。

2、现行国家有关法律法规以及建筑工程质量验收规范。

3、公司的质量管理体系与项目部的相关质量制度。

4、建筑工程资料管理规程等有关文件。

我公司精心编制了施工实施方案，以工程项目部的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。 质量是企业的生命，我们项目部对该工程项目确定的质量目标为:合格率100%，争取一次验收成功。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生;坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位;对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准(内控标准)，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分。并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

安全和文明施工管理方法：建立健全安全生产责任制，各级领导及项目全体人员坚持“安全第一，预防为主”的原则，强化安全意识，定期组织和进行安全检查，每天进行班前安全活动，对作业人员进行安全意识及纪律教育，加强操作人员的自我保护意识。安全员、班组相互检查发现问题及时整改。因严格按《建筑施工安全检查标准》1999版进行管理、组织施工，杜绝了一切大小安全事故的发生，达到了既定安全目标。

项目部在工程质量控制中，坚持以公司质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一;坚持以人为控制核心;坚持以预防为主;坚持质量标准;贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、各分部工程质量等级

序号 分部工程 质量等级

1 基础分部 合格

2 主体分部 合格

3 装饰分部 合格

4 屋面分部 合格

7 给排水分部 合格

8 电气分部 合格

单位工程合格率100%。

2、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。项目部以集团公司质量保证体系为依据，按施工过程、

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找