# 工程季度工作总结模板(3篇)

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-01-20

*工程季度工作总结模板120xx年，是我们实现公司发展再上新台阶的关键一年，也将是我们面临生产任务重压力、迎接严峻挑战的攻坚之年。并结合公司实际提出了xx年工作的总体目标和生产任务，制定出科学合理的工作计划。1、针对监理工作中存在的诸多不规范...*

**工程季度工作总结模板1**

20xx年，是我们实现公司发展再上新台阶的关键一年，也将是我们面临生产任务重压力、迎接严峻挑战的攻坚之年。并结合公司实际提出了xx年工作的总体目标和生产任务，制定出科学合理的工作计划。

1、针对监理工作中存在的诸多不规范现象，依据《公路工程招标文件范本》、《公路工程质量检验评定标准》、《公路工程施工监理规范》、公路工程施工技术规范、公路工程试验检测规程、公路工程标准化施工技术指南等，对员工进行针对性培训。

2、每个监理机构针对当年工程特点分别编制一篇有关技术或者管理方面的经验总结，供其他监理机构学习和交流。

3、每个监理机构每月编制试验检测工作总结，报七公司工程部，由工程部检查汇总报公司领导，使领导对各监理项目工程质量目标完成情况清楚。

4、每个月监理机构将所监理工程进度完成情况报工程部汇总，由工程部综合分析和总结报领导参考，便于领导决策和宏观管理。

5、系统完善工程部资料库整理工作。

1、20xx年1月10日前，每位员工编写两条（多者不限）自己在工作中遇到的问题或者偏离规范的现象，分析造成的不良后果，提出改善的办法或建议，报工程部邮箱。

2、工程部将上述问题按照类别进行汇总，并依据相关合同条款、规范、标准、规程及指南要求进行解答和总结，然后，报公司领导审查。

3、上述总结领导审核通过后，下发所有员工进行学习。

4、20xx年3月10前，各监理机构针对学习情况分别组织闭卷考试。

5、20xx年3月31日前，工程部将员工培训情况汇总报公司。

1、在质量监理方面，总监理工程师（驻地工程师）、专业监理工程师、监理员的职责。

2、在进度监理方面，总体进度计划和月进度计划的格式和内容。

3、在费用监理方面，怎样做到简单、高效、准确、及时。

4、在安全监理方面，我们公司有哪些不足，如何解决。

5、质量监理、进度监理、费用监理、安全监理、合同管理等各项工作的工作流程，要规范化、标准化、简单化。

6、路基及小桥涵施工组织设计重点审查内容和注意事项，桥梁施工组织设计重点审查内容和注意事项。

7、装配式箱梁预制及安装施工技术指南。

8、各种配合比技术指南。

9、钢筋焊接及验收存在的主要问题，如何解决。

10、针对施工风险管理，监理工程师在组织风险、经济与管理风险、工程环境风险、技术风险方面有何经验和总结。

11、现代管理学中，系统原理和人本原理在监理组织机构建设中的应用。

12、可以总结和交流的其他事项。

监理机构每月编制试验检测工作总结，上报工程部，切记系统全面，不要停留在“试验”上。

监理机构每月按照《公路工程招标文件范本》附录三《工程管理曲线》内容和要求上报每月进度完成情况。

工程部首先编制资料整理总目录，发给全体员工，员工根据实际情况积极对应目录要求搜集相关资料报工程部，工程部汇总整理。

**工程季度工作总结模板2**

20xx年上半年，总部工程部根据公司发展战略，紧紧围绕公司20xx年度工作会要求，持续提升工程实施水平，做好平台建设，加强项目管理，提升工程实施效率，狠抓项目质量管理。

（一）主要指标完成情况

1）、项目安全管理（安全生产责任落实及系统治理专项行动）

上半年项目安全管理整体运行平稳，未出现一般及以上质量安全事故；上半年先后完成年度安全生产目标责任书签订、组织风险排查整治专项活动、组织安全生产月系列活动，提升了全员的安全责任意识。

2）、工程质量管理

上半年集团在建评估平均成绩分，在一局下属开发项目中位列第一；横向拉通整个地产标杆房企，整体成绩仍处于行业中等偏上水准。

3）、制度体系完善

上半年完成中建智地交付预评估工程质量查验操作指引、新版停止点检查制度、三级计划节点标准模板编制并已经OA发布；另外供应商管理考核细则、精装景观管理标准、安全管理策划制度、安全管理检查制度、安全管理风险识别控制管理制度、安全管理教育培训交底制度均已经编制完成。

4）、开展部门培训

完成中建智地工程管理体系宣贯PPT的编制，上半年总部工程部共计开展5次培训，3月份集中组织工程条线新入职员工专项培训，针对苏州吴中、房山项目等新工程团队组织专场体系培训，协同风控部完成交付预评估制度宣贯，组织两次集团季度评估迎检策划。

5）、节点达成

根据运营部提供的数据，一季度一二级节点共71个，按时达成63个，达成率89%，其中：一级节点17个，按时达成15个, 未达成2个，一级节点按时达成88%。距离90%的节点达成目标值略有差距。

（二）上半年重点工作总结

1、持续做好平台的建设，完善工程管理人员架构建设。

2、持续做好体系的执行，用体系促进项目质量的提升。

3、加强项目安全管理，确保安全无事故发生。

4、多手段并举，提升工程实施效率。

5、狠抓项目工程质量，筑牢工程管理底线。

（三）亮点工作总结

1、战略总包定标

2、供应商考核体系完善

3、公司在集团第一、二季度评估中成绩第一

问题1：工程管理体系执行落地力度不足。

问题2：项目安全管理存在落实不到位情况

问题3：进度管理不够细化，地域性、关键制约点的决策及时性及内部协调对项目进度管理影响较大。

问题4：目前处于供应商升级转型期，项目对供应商管理方式及部分供应商的素质未匹配公司发展。

1）持续提升实体质量水平，加强对项目的体系专项培训。

2）做好项目进度的监控工作，深度扫描工期制约原因。

3）建立健全公司工程管理人才的储备机制和培训体系。

4）完善工程管理考核体系。

5）持续提升安全管理的水平，完善安全管理体系建设。

6）做好峻备及待交付项目的支持工作。

7）配合成本部逐步完成供应商升级，管理方面加强与供应商的磨合。

8）与设计、成本、风控、运营等部门加强拉通，提升工程管理视角，为其他部门提供工程技术经验。

**工程季度工作总结模板3**

20xx年上半年已经过去，我们将迎来下半年，回首上半年，有成绩也有不足，我将总结过去半年工作中的不足，戒骄戒躁、脚踏实地一步一个脚印的走下去，努力做得更好，以自己的实际行动来证明。

在下半年我会带领工程部，精诚团结，恪尽职守，努力完成全年的工作任务、工作目标。下面我将20xx年上半年的工作情况做以下汇报。

20xx年1月份以来，由我负责xx社区生活保障房工程项目，总建筑面积xx平方米，结构采用框架――核心简结构体系，工程地下一层和二层为地下停车场和人防设施，一至五层裙楼为大型商业群体，本项目东西各一座塔式办公楼和南向两座板式公寓组成，该工程为公司重点工程项目，20xx年x月xx日开工以来。完成了地质勘擦、监理单位、土石方、基坑降水支护以及桩基工程的招标工作。合同签订及组织施工工作，施工图纸设计、人防图纸设计、消防图纸设计审查手续，目前基坑降水支护工程已接近尾声，土方开挖也已过半。

1.施工图纸设计及图纸审查通过。

2.人防图纸设计及图纸审查通过。

3.消防图纸设计及图纸报审查。

4.工程招标代理及招标控制价计算。

5.山体爆破办理相关手续。

完成了xx社区生活保障房工程监理单位、土石方、基坑降水支护、桩基施工及招标代理公司的招标工作。严格对投标队伍进行考察，争取选用综合实力强的施工单位，保障总体工程的顺利进行。

1.工程质量完成情况

xx社区生活保障房工程是公司20xx年重点建设项目，我作为项目总工，开始了项目部的组建工作。首先根据xx社区生活保障房工程的工作要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。xx社区生活保障房工程的质量目标为创建无质量通病工程，为此制定了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格控制施工质量，在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。

2.工程生产及进度控制

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找