# 监理前期审核工作总结(合集22篇)

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2023-12-02

*监理前期审核工作总结1今天，在这个岁尾年头，我想骄傲地说一声：\_一份耕坛一份收获，我没有辜负领导的期望\_，但是，成绩已经是昨天，我更关注的是今天和明天。对于成绩的回顾也不是我一贯作风，领导和同事也看在眼里记在心里。我留意到了技术工作的许多薄...*

**监理前期审核工作总结1**

今天，在这个岁尾年头，我想骄傲地说一声：\_一份耕坛一份收获，我没有辜负领导的期望\_，但是，成绩已经是昨天，我更关注的是今天和明天。对于成绩的回顾也不是我一贯作风，领导和同事也看在眼里记在心里。

我留意到了技术工作的许多薄弱之处，作为技术部门的主要责任人，自我鉴定我同样有不可推卸的责任。要达到新一时期的高标准，唯有先调整自己的理念，彻底转变观念，从全新的角度审阅和重整自身工作，才能让各项工作真正落实到实处，下面本人查找问题如下：

一、年初至今，技术部门整个条线职员一直没有得到过稳定，大事小事，压在身上，往往重视了这头却忽视了那头，有点头轻脚重没能全方位地进行治理；

二、职员的不够稳定使工作进入疲劳状态，恶性循环，导致工作思路不清晰，忽略了技术治理职员的业务培训。

三、主观上思想有过动摇，未给自己加压，没有真正进入角色；

四、忽略了团队治理，与各级领导、各个部门之间缺乏沟通；

五、工作思路上没有创新意识，比如目标治理思路上不清晰，绩效管理上力度不够，出现问题后处理力度不够；

以上几点是我部门与个人存在的最主要的问题根源，技术部门作为单位的一个主要职能监督部门，\_当好家、理好财\_是我技术部门应尽的职责。在单位加强管理、规范经济行为、进步企业竞争力等等方面我们负有很大的义务与责任。只有不断的反省与总结，管理工作才能得到进步！。

\_查找不足赶先进，立足根本争先进\_，作为个人我们要实现体现自已的人身价值，企事业的兴衰直接关系到个人的荣辱，作为技术管理部门，为实现共同的目标我们要添砖加瓦，要有艰苦创业精神、改革创新精神、拓展市场精神、精益管理精神、永不满足精神、顾全大局精神。

我们要把这六种精神贯串于具体的工作中中去，下半年工作作为技术部的主要责任领导，对于\_如何进步自卧冬服务于本单位\_这门必修课，我将不断地加强学习，完善自卧冬把\_学习先进、赶超先进、争当先进\_融入到工作中去，重点将工作放在加强技术管理与技术分析这二块，下面就工作计划与思路向大会作一汇报：

一、完善单位内部管理制度；责任明确分工，加强责任考核；内部管理制度通过将近一年多来的实施，仍然有许多不合理的地方，为使管理制度更趋于完善，技术部门将结合单位整体管理的要求，与有关部门进行修正，

部门责任人之间明确分工职责，按照年初签定的责任合同，组织落实强化到位，同事之间相互信任，遇事不推诿，搞好通力协助，对分管内容加强责任考核力度，做创先争优个人总结到奖罚分明；

二、针对业务理论考试，合理调整组合人力资源，继续加强培训力度与仓库管理检查监督力度；今年以来，人事方面至今一直未得到稳定，技术部门的力量相对比较薄弱，我们将根据各位管理职员的特点，一方面将对人员重新组合搭配，进行高效有序的组织，另一方面继续加强培训，让每一位仓库管理人员都要做到对各库的业务熟悉，真正做到驾熟就轻。文化素质与业务管理水平都要有质的提高，特别是各人员的计算机操纵水平还有待于进一步提高，我们将在这方面加强培训，使每一位管理人员都能熟悉电脑、掌握电脑操纵，扎扎实实提高每个x的业务管理水平，总结之后我们将严格对仓库x实施目标管理与绩效管理，确定目标，达成目标，加强考核监督力度，与工资挂勾，真正做到奖罚分明。

三、加强团队建设，充分发挥技术职能部

部门的作用：作为技术部的责任领导，既是一名技术工作人员，也是技术管理制度的组织者，要有严谨、廉洁的工作作风和认真细致的工作态度，对条线人员要积极引导，做到言传身教，帮助条线人员解决问题，充分发挥团队的合作精神，学先进、赶先进、超先进。

四、加大各项费用控制力度，充分发挥技术的核算与监督职能；今年是精益管理年、效益满意年、科技创新年，我们将继续加强各项费用的控制，行使技术监督职能，审核控制好各项开支，在技术核算工作中尽心尽职，认真处理审核每一笔业务；

五、搞好技术分析，为领导提供有效的参考依据；我知道合理高效的技个人总结术分析思路与方法，是企业管理和决策水平提高的重要途径，并将使我们的工作事半功倍，在企业成本分析上向老个人总结技术学习、向书本学习，量化分析具体的技术数据，并结合总体战略，为决策者和管理者提供有力的技术信息支持；

以上工作是我技术部门下一期的`主要工作，\_查找不足赶先进，立足根本争先进\_，这不是句空话，号角之声响起我们就要付诸与行动，利用团队精神集思广益，技术战线所有人员重点思考如何在管理上创新，如何在实施成本控制上做文章！总之，今后的工作中，还是年初责任领导会议上的那句话：我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

**监理前期审核工作总结2**

4月5日，完成中山广船国际船舶及海洋工程有限公司单身宿舍B、单身宿舍C、单身宿舍饭堂工程项目监理资料组卷及移交；5月29日，完成长洲厂区道路改造及生产、生活污水处理系统工程，旧区3#班组房及周边场地改造工程，广船国际200吨固定吊基础工程监理资料组卷及移交。

7月，在龙穴厂区陆上航行试验场及水平滑道工程项目监理机构进行工程前期的监理规划、监理细则编制。

9月，进入xx船厂有限责任公司新船体车间南舾装场地工程负责现场质量、进度、安全、投资控制，合同与信息管理及组织协调工作；10月，对xx船厂有限责任公司员工倒班宿舍楼工程施工总承包进行前期的监理规划、监理细则编制。

时光荏苒，来到xx监理公司已二年有余，在公司领导的细心关怀及现场同事的悉心教导下，以熟悉公司的技术管理文件为突破口、以做好份内工作为基础、以“带着问题上现场”为工作目标、以同事认真的工作态度为榜样；工作中认真学习施工图纸、规范及合同文件；掌握工程相关信息，了解监理验收规范，并谦虚谨慎、戒骄戒躁，始终以服务业主为首要工作重点。截至目前，在公司领导及项目监理机构的大力支持及广州黄埔造船、xx船厂、广船国际公司档案管理室的互相信任下，所编制的监理竣工资料均为“免检产品”。

在此期间，让我学到了很多之前未曾涉及过的工作，如安全，合同、信息管理，协调工作等。获益良多。我深感荣幸，每一次的尝试都让我受益匪浅。当然，我需要把握这时不我待的学习机会。

**监理前期审核工作总结3**

本工程位于角美开发区福龙工业园内，福龙工业园区13#（N28-N29）道路、排水工程从N28以东32米的喇叭口切点起至N29以东米止，路线长米,道路横断面宽度为19米,其中:机动车道2×米、人行道为2×5米。机动车道采用水泥稳定层路基、水泥砼刚性路面，人行道设置路缘石后回填土方，道路埋设雨水、污水管道、雨污水过路管道等单位工程，工程质量由龙海市建筑工程质量监督站进行监督。

本工程于20xx年8月8日开工，20xx年12月16日已达到基本竣工验收条件；20xx年月日正式验收，工程质量均达到合格标准。

建设单位：福建龙海经济开发有限公司项目负责人：

设计单位：厦门中沈建筑设计院

项目负责人：

监理单位：漳州市光正工程建设监理有限公司总监理工程师：何惠龙

施工单位：福建东兴建筑工程有限公司项目经理：

质量监督单位：龙海市建设工程质量监督站项目监督人：曾宝祥

1、督促和检查承包商建立质量保证体系。

2、复核现场定位轴线和高程标桩，审查承包商提交的复测成果。

3、审查承包商拟用于本工程的原材料、半成品、成品及设备的品质、规格和质量，并按规定见证取样，100%见证送检，复检合格后才允许使用。

4、督促承包商严格按照施工合同、现行规范、规程、标准、设计文件和施工程序进行施工，通过旁站、巡视、检测、试验和验收等手段全面控制工程质量。

5、对各工序质量进度检查控制，对隐蔽工程进行复验签证，督促施工单位整理施工技术档案资料。

6、监理人员现场驻点，对质量存在问题的地方及时发出监理通知单，要求整改，同时接受市质监站监督人员的不定期检查，保证工程质量。

1、在工程质量控制工作中，贯彻以预控为主、纠编为辅及全方位、全过程监控的指导思想，重点对各个施工环节进行有效控制，严格控制各工序质量。

2、总监理工程师组织项目部监理人员熟悉施工图纸，并对图纸中存在的问题通过建设单位向设计单位提出意见和建议；严格按设计图纸进行监理。

3、严格执行砼浇筑审批制，砼浇筑前，钢筋、模板、水、电各施工班组长先自检合格，质检员检验合格后，经专业监理工程师检验签字，方浇捣砼。

4、针对工程的具体情况，定期召开工地例会，由总监理工程师主持，承包商、项目经理、技术负责人和各专业部门质量负责人参加，重点解决本阶段施工中存在的质量问题，协调业主、设计、施工单位在施工过程中存在的配合问题，并提出下一阶段的质量要求。

5、在工程施工中严格执行现行国家的建筑工程施工质量验收规范及有关的质量验收标准、工程建设强制性条文；加强质量跟踪监控，主要通过旁站观察、现场检查、测量、试验等控制手段，对施工工艺过程的质量严格控制。

6、业主代表不定期到现场检查，指出施工过程中的质量问题，监理人员督促施工单位进行整改；业主指定部分材料和品牌，在现场施工过程中已得到业主检查。

7、龙海市建设工程质量监督站各有关专业监督员对主要分部分项工程进行中间验收：

（1）教学楼---20xx年2月2日桩基础验收，20xx年2月17日地基与基础验收，20xx年4月3日主体结构验收；

（2）图书馆---20xx年2月2日桩基础验收，20xx年2月14日地基与基础验收，20xx年4月1日主体结构验收；

（3）宿舍楼---20xx年2月2日桩基础验收，20xx年2月17日地基与基础验收，20xx年4月28日主体结构验收。

（4）以上验收均为合格等级标准。

8、监理工程师组织各专业监理人员于20xx年7月5日对竣工的工程项目进行初验收，对发现的质量问题提出整改意见，要求施工单位采取有效措施进行整改；对施工单位的内业资料进行检查，资料基本齐全，施工单位已完成合同约定的内容和业主的要求具备验收条件，监理单位于20xx年7月10出具了教学楼、图书馆的质量评估报告，于20xx年8月20日出具了宿舍楼质量评估报告，同意施工单位报请预验收。

9、漳州市质量监督站监督员对本工程进行预验收，提出以下主要问题：

（1）伸缩缝防水处理不当，有渗水现象；

（2）疏散楼梯宽度不够，楼梯扶手高度不够；

（3）塑钢窗密封胶漏打，未设置防撞垫；

（4）无障碍通道两侧未设置栏杆扶手；

（5）屋面女儿墙未设置分格缝。

10、建设单位组织市质监站、设计单位、地质勘察单位、监理单位、施工单位等有关人员于20xx年8月6日对教学楼、图书馆工程进行正式验收，于20xx年8月24日对宿舍楼工程进行正式验收，验收组听取勘察单位、设计单位、监理单位、施工单位的报告，查看现场，检查外观质量，有关各方一致同意本工程通过正式验收，至此，本工程全部竣工，现场的监理工作结束。

按合同要求，本工程应于20xx年6月5日竣工，由于业主修改部分装修内容，以及主体工程和装修工程交叉作业，多工种相互影响，实际工期比合同工期拖延。

合同范围内的项目，按合同及施工图纸进行施工；业主增加的项目或设计变更的项目，其工程量及费用由业主自行控制。

监理事务所

20xx年8月28日

**监理前期审核工作总结4**

20xx年我被调入西过境公路西段第一驻地办试验室担任试验检测师，在领导的支持和同事的积极配合下，本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利地完成了本年度的监理试验工作，现将20\_\_\_\_年的监理工作汇报如下：

1、驻地办进场以来，针对本项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制，每个分项或单项开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该质量控制指标之一。

20xx年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个动态，控制整个质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。

虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在西过境公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好20xx年的监理试验工作，20xx年任务艰巨，量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好质量的守护神，为华路捷公路技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

**监理前期审核工作总结5**

20xx年是xxxx工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下经过质监站检测和验收结论，工程质量均贴合设计要求，到达合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了.....“双礼貌”工地称号，给公司获得了荣誉。节俭了经费，取得了比较好的成果。

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查“三检”人员资质及岗位证书，落实现场施工“三检制”，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最终检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，能够经过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的质量体系。

认真审查施工单位供给的开工报告和编制的施工进度计划，并根据设备情景，人员情景和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和权威性。

一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情景，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全礼貌大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工记录中存在主要问题不贴合要求的事项进行整改。

每一天除正常的工作外还要到现场有目的的进行巡视检查1—2次，有问题记载，记入“总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自我的看法，受到与会者的尊重。有高度的组织性和职责性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

实事求是总结监理工作最恰当可是了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情景，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立.....xx监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自我的工作本事办事水平，同时也体现了自我的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自我的形象对监理公司的影响。

1、应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。

2、对监理人员要严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。

3、今后应多与监理人员沟通思想，帮忙他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。

4、经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮忙和指导。

5、今后多阅读报纸倾听新闻联播，关心国家大事，做到与时俱进，紧跟\_的步伐。

6、加强同公司的联系，争得公司更多的帮忙。将监理工作更上一个台阶。

**监理前期审核工作总结6**

银滩万泉城三期工程主要内容：本期工程包括四栋19层建筑和两栋30层和一栋4层组成建筑群，总建筑面积720xxm2，为住宅楼和部分配套用房。

工程开工时间为20xx年9月，Ⅰ标合同工期为400天，目前已拖延50天；Ⅱ标是不同高度建筑的工期不同，总工期620天。

目前形象进度情况；：21#多层的已预验收；9、10、11#小高层有3栋落完架、另一栋13#在落架中，预计在20xx年1月组织预验收；15、16#楼在内外墙粉刷完成70%，进入铺贴外墙砖，预计在明年6月预验收。

合同签定后，公司认真履行合同，组织监理部进驻现场。施工阶段，项目部根据工程进展及时指派各专业监理工程技术人员进驻现场。监理部严格执行守法、诚信、公正、科学的的原则，通过“四控两管一协调”的手段，履行合同规定的各项任务。

通过业主、承包商、监理部的共同努力，三期工程两个标段主体工程20xx年度都获得了“北海市工程结构优良奖”，其中两标段都获得“北海市安全文明工地”称号。工程质量得到业主的认可。

回顾一年的时间里，监理部主要做了以下工作。

1、认真贯彻执行设计文件，建设法规和标准及《建设工程监理规范》，信守合同，坚持“守法、诚信、公正、科学”的原则，努力做好“四控两管一协调”。

（1）要求每一个监理人员遵守职业道德规范，遵守监理人员工作守则，忠实履行各自的岗位责任制度，履行监理合同规定的义务和职责，绝不允许为了个人利益和部门的利益而损害业主和参加工程建设各方人员的利益。

（2）所有监理人员必须按《监理规划》规定的程序开展业务，认真贯彻《实施细则》，对每一单项工程和施工单位，都要按规定认真报送工程开工、施工组织设计报审表，对于技术复杂的工序要编写专项方案，经批准后组织监督实施，工程进行过程中按规定填写报验申请单，在施工单位申请工程款时，必须认真填

写工程款支付申请表，监理部在接到上述有关申报表时及时给予批复和处理，不留尾巴。

（3）始终把工程质量放在第一位。

质量是百年大计，监理人员从工程开工阶段开始直至竣工的全过程，始终把工程质量放在第一位，我们主要抓三个环节的监理：

a、事前控制：我们组织专业监理工程师熟悉设计基础资料，组织设计图纸会审，对设计存在的错、漏、碰、缺、和要求设计修改项目与设计单位认真沟通，达成共识，由设计单位出具变更，施工过程中发现问题及时向设计单位提出。

b、施工过程中控制：施工过程中做到监理人员到位，各司其职，首先把好材料，不合格材料不准进场，已进场的限期清理出场，做好用料计量管理，各工种要求按操作规程办事，严格执行有关建筑法规和设计图纸，采取巡视、平行检查、旁站等方法进行监督检查，记好监理曰志，做好旁站记录，严格按质量保证程序，对单位、分部、分项工程进行检查验收、签证，隐蔽工程验收，对工程中发生的质量问题及时进行处理。对发现的问题通过监理通知单、暂停令等进行制止，消除工程质量隐患。坚持各种会议制度，监理部会同业主协商每周五下午为工地例会，利用例会总结工程中所发生的各种质量、进度、安全等问题，提出整改方案及下周计划安排；此外还根据工地所发生的问题，随时召开专题会议和工地现场协调会解决重大施工质量和安全问题。

c、施工后期质量控制：工程整体完工后，督促施工单位按国家或行业规定整理好有关资料，按监理合同的约定对发生的质量缺陷督促施工单位及时消除，配合建设单位的做好交房工作，根据合同约定组织验收。

通过质量控制三个环节管理，本工程监理工作基本满足了工程建设的要求，两个标段都获得北海市“主体结构优良工程”。

（4）做好现场的投资控制

由于建设单位推行成本核算，严格控制成本。严格履行合同约定的内容和控制工程变更是控制投资的关键所在，监理人员认真阅读投资文件，明确各自承包范围，对于发生调整部分，认真仔细核对工程量或重新计算工程量，做到公平、公证，对于新增加的工程量进行三方现场确认。

（5）坚持建文明工地，做好安全监理

“安全第一”是建安工程的一项重要内容，本工地由多个施工单位同时作业，专业分包队伍比较多，交叉作业现象严重，做好工地安全管理是一件非常繁重的工作，每星期的工地例会，几乎都要强调安全，同时督促有关单位学习安全规程，发现不安全因素及时处理，监理部规定除总监抓总的安全以外，各专业监理工程师要负责各施工阶段的安全监理工作，虽然在施工过程有部分外架和临边围护有不到位的地方。

（6）认真做好工程资料，自开始监理以来，监理部资料员付出了辛勤的劳动，按照规范要求完善各种监理资料管理，为工程留下完整的档案文件。大部分都能及时收集，整理，归档。

三期工程整体上比二期工程在质量、进度、安全文明施工上都有明显提高。说明监理有针对性的监理措施还是有成效。

监理部为了三期工程能达到区优的合同要求，除了严格按照规范、图纸、监理规划和监理细则进行结构工程监理外，在装修和安装阶段在下面几点上进行改进和提高。

1、监理部进行思想上统一，明确质量、进度、安全控制目标。本着服务业主和工程的态度，遵守监理规范和职业道德要求。全体监理人员要按照创优目标，以设计图纸和规范为依据，以监理规划、监理细则来严格监理程序，做到事前控制交底、事中严格检查验收、事后整改复查。

2、监理部严格内部管理，强化责任制度，要求监理人员承担起各自职责，必须做到廉洁自律。已经取得公司支持，在监理内部进行优胜劣汰的内部管理机制，表现好的人员在物质上进行奖励；对于不能胜任岗位的监理人员进行调换岗位或退回公司等措施，如专业监理工程师不能胜任降级使用为监理员等。如果项目监理人员有存在违反监理职业道德要求的，一经发现证实将按照公司管理规定将相关人员退回公司，视情节严重程度轻则待岗处理，情节严重、影响恶劣将辞退并报上级主管部门备案。

3、强调书面联系单和监理通知单的使用要求。要求各专业人员要细化装修和安装图纸，已明确以图纸为依据，如对于图纸和招标清单上要求有不一致的、有不明确的内容全部以书面形式进行确认，避免出现没有依据或依据不单一

的施工情况。现场检查发现的问题除口头通知外，要书面通知到相关单位和人员。

4、强化设计变更和工程量签证流程要求。接到设计变更要求施工单位及时对涉及工程量和造价变更部分进行申报，监理部初步审核后报建设单位审核；要求现场需要隐蔽的工程量计量要到及时通知施工、建设、监理三方到场计量并做好影象资料的保存。

5、强化样板制度，对于装修以样板间先行，再全面施工。

6、强化过程监理重点。针对二期存在的塑钢门窗变形、防盗门、渗水、水电、栏杆等问题在三期监理中作为重点过程监理对象，将存在的问题消除在施工过程。对屋面铺贴、外墙砖、公共部位装修、安装工程等涉及后续影响观感工序作为一个过程监理重点。

在质量方面，工程在两个标段的总包单位的努力下，在质量总体上还是比较好，但在外墙、屋面、公共部位装修的外观观感上还是比较一般，已经完成装修的小高层中细部上做工还是比较粗。一方面是操作人员工艺水平比较差，另一方面是我们监理工作不够细。目前在做分户验收的准备整改。

通过工程监理工作总结，才能全面发现优点和缺点。对于优点进一步发扬，对于缺点有针对性的进行改正。监理部希望通过严格管理、内部整和、总结，通过与建设单位和施工单位密切配合提高监理成效，创出广西区优良工程，给业主一个满意的家园。

**监理前期审核工作总结7**

时间一晃而过，如白隙之间，20XX年已接近尾声，回顾本部门这一年来的工作，在领导的悉心关怀和直接指导下，在同事的支持和配合下，通过部门的团结和合作，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。现就本部门一年来的工作情况，向上级领导汇报如下：

（一）施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对建筑公司开工前的施工准备工作进行了检查，主要进行了如下工作：

1、检查了施工单位质量、安全保证体系和质量、安全管理体系的建立情况，现场管理制度和责任制度的建立和落实情况；

2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

3、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；

4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

5、组织监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；

（二）施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组，2#楼45组，6#楼92组；同条件养护1#楼16组；2#楼23组；6#楼57组；9#楼134组，抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组；6#楼14组，7#楼30组；钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

（三）质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

基桩经静载检测，共检测3根桩，桩身混凝土完整，检测合格（今年只检测9#）；

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和满足岗位需求，20XX年度本部门积极参加各种外部培训共9人次；参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理水平，使“爱岗敬业”贯彻到每一位同事身上，期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能，为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

回顾一年来的现场监理工作，在公司领导的正确指引下，经过项目监理部人员的共同努力，在工程项目上，监理部的现场监理工作取得了一定的成效，在工程建设中发挥了较大的作用，但也遇到一些困难和问题。主要体现在：

1、建筑公司管理人员不稳定，人员变更较频繁，监理部无法按正常要求审查施工单位项目经理、项目技术负责人及主要管理人员的资质和资格；

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

来年监理部在公司领导的指导下，继续发扬优点，克服不足，力求配合各方的工作，确保工程质量再上一个台阶，主要做好以下工作：

1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常开展工作。

2、对原材料、构配件的质量控制。

3、施工方法、技术措施的质量控制。

4、对施工机械设备的控制。

5、施工进度控制。

6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。

7、应对各种政府部门的监督检查。

8、按时开监理例会和各种专题会议。

9、完善监理部内部人员配置和工作安排。

10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

**监理前期审核工作总结8**

20xx 年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的 20xx年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下:

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

项目监理20xx年度工作总结二

1 工程名称:工业园一期工程车间厂房

2 建设地点:本工程位于xx省xx市xx镇工业园。

3工程类型和特点:

工程规模:

(1)、工业园一期工程车间厂房，是三轮摩托车有限公司大运工业园项目的组成部分之一，由轻钢门式单层钢结构建筑建成。建筑占地59328平方米，总建筑面积55650(设计54446)平方米(包括车间门坡道和米墙散水)。建筑高度13﹒5米。

(2)、施工由设计为标准统一、结构一致、规格相同的涂装车间和总装车间两个单位工程以及一条面漆线、2条酸洗磷化线、2条总装线土建工程组成。施工内容包括土建施工、钢结构施工、水电施工工程等。

(3)、投资总概算约x万元人民币。

(4)、工程施工时间:xx年xx月--xx年x月

工程结构特点:

(1)、工程所在地地质地层为平原冲积层,土质呈泥沙质，含水量高，稳定性差。工程采用三七土进行持力层地基处理，主体结构基础采用现浇钢筋混凝土承台基础。

(2)、本工程钢结构为平行四边形异形平面结构，横轴线长300米，斜轴线长90米。梁柱构造为焊接组合H型钢，节点连接采用扭剪型高强螺栓。涂装要求为钢材表面采用喷丸处理达级，底漆为环氧富锌漆，中间漆为环氧云母铁加厚，面漆为氧化橡胶面漆。

(3)、本工程按洛阳市地震烈度为7度、地震加速度为设防。生产火灾危险型类别为丁类。

(4)、建筑屋面防水等级为Ⅲ级; 建筑主体结构合理使用年限:钢结构50年，维护结构10年。

(5)、主要材料使用规格: 1)土建部分混凝土采用本地商品砼C15、C20、C25、C30、及相关抗渗混凝土;钢筋采用安钢HRB235、HRB335、HRB400合格钢材;2)、钢结构采用Q345B(16Mn)低合金高强度结构钢、Q345普通碳素结构钢，冷弯薄壁型钢。

4 工程项目建设实施相关单位名录:

建设单位:三轮摩托车有限公司

质监单位:洛阳市质监总站

设计单位:河南智博建筑设计有限公司

监理单位:湖北联兴建设工程监理有限公司

总包单位:湖北工业建筑总公司

土建施工单位:湖北工业建筑总公司大运工业园土建项目部

钢结构施工单位:湖北工业建筑总公司大运工业园钢结构项目部

水电施工单位:河南鹏程消防工程公司

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

总监理工程师: 1人;

总监理工程师代表: 1人;

主体结构施工时进驻: 4人，土建和钢结构施工安装监理人员结合;

安装及装修施工时进驻: 4人，土建、钢结构、水电施工安装监理人员结合;

资料信息管理员1人，安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由建设单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、电脑1 台、照相机1 部、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

按照监理合同，编制了监理规划，结合本工程实际特点，及时编写了监理实施细则，并在工程开工前按照《工程建设监理规范》要求及有关监理规定程序等召开了施工单位进场会，并进行了比较详细具体的书面监理工作交底，监理过程中严格履行了监理合同，并严格按照建筑法及有关监理规定进行监理操作，认真地行使了监理人员的责任、权利和义务，顺利地完成了监理任务。

1、工程进度控制情况

在本工程监理过程中，按照合同及有关文件约定的目标工期控制工程进度。由于出现自然灾害发现钢结构柱梁倒塌灾害，出现工期进度偏差。项目监理部及时采取充实监理力量，与施工单位、建设单位一同协商制定调整工程进度实施方案，及时召开现场工程例会、下达监理通知单等多项措施，根据工程实际情况随时调整工程进度控制方案。

2、工程质量控制情况

⑴在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。为了保证工程的质量，对于技术薄弱施工单位，监理人员针对工程每一道工序进行仔细的检查核对。在工程建设中没发生重大质量问题或事故。

⑵在质监站监督检查中，本工程的总体质量评价较好。但是也提出一些问题。经过监理人员的督促，这些质量问题已经整改完毕。

⑶本工程均通过施工、设计、勘察、监理、建设五方竣工验收，根据《建筑工程验收统一标准》(GB50300-20xx)规定，单位工程观感评定为“好”，圆满实现了合同质量目标。

3、工程投资控制情况

⑴在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同及有关工程量的变更文件，通过对工程实体的工程量的计量由总监审批工程款支付申请证书。

⑵工程索赔方面，监理工作中注重事前、事中控制，及时进行变更签证，并按照施工合同及程序提前协助建设单位办理建设单位应做的工作，在整个过程中，发生了部分施工单位向建设单位进行人员窝工索赔事件，监理人员对索赔事项及款项仔细审查，实现了投资控制和合同管理目标。

4、工程安全控制情况

监理人员定期(每周、节假日、变换季节)对施工现场进行安全大检查，并形成检查记录，对施工机械设备及安全用电等进行专项预控检查，督促施工方要做好机械设备的维修、保养工作，避免机械事故的出现，以确保工程正常施工。针对不符合安全要求及存在安全隐患的施工项目部，监理人员已及时下达书面通知书令其整改。现场监理部不定期召开安全专题会，并组织各施工单位管理人员认真学习了《建设工程安全生产管理条例》。始终把安全工作放在工作的第一位。

在施工过程中安全隐患或问题能够做到早发现、及时解决，从开工至竣工未出现安全事故。

本工程经过建设单位、施工单位、监理单位三方的共同努力，使工程达到了比较满意的效果和合同约定的标准。

监理工作成效方面可归纳为以下几点:

1、做好事前、事中、事后的控制工作

⑴做好事前预控工作

首先要求施工单位现场管理人员认真阅读图纸，在此基础上要求施工单位搞好各分项工程技术交底，并要求施工单位管理人员进行跟踪检查，以便能够及时发现问题，把工程施工质量问题消灭在萌芽状态;认真审核施工方施工组织设计和各项专项施工方案及作业指导书。根据以往监理工作经验及结合当地实际工程施工情况，提出多项合理化建议均被采纳。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的外观质量进行检查，均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检，合格后填写工程材料进场验收单，然后用于本工程。

⑵加强事中巡视、检查

在工程施工过程中，监理人员加大现场巡视频率，发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改，并督促其落实。既保证了工程施工质量，也为施工单位减少了返工次数，得到了施工单位及建设单位的认可。

⑶不放松事后验收

在施工单位自检合格的基础上，要求施工单位正确填写自检记录表及检验批、分项、分部工程报验申请表。验收时认真检查施工过程中监理人员口头或书面提出的工程施工质量问题。通过事前、事中、事后控制相结合，与采取现场巡视检查、旁站监督等措施，现场及时纠正和解决处理了大量的施工质量问题，消除了质量隐患，确保了工程质量。

2、充分认识到监理服务的重要性，摆正了监理位置，想建设单位所想，始终把维护建设项目利益作为我们监理工作的宗旨。为工程提出多项合理化建议，均被采纳，并且在工程监理中处理好与施工单位的关系，确立了“严格监理、监帮结合、平等相待、以理服人”的工作方法，赢得了建设单位和参建各方的信任和肯定，为监理公司赢得了社会信誉，巩固了我们的监理市场。

3、工程监理中严格按照建设工程监理规范进行监理操作，以标准化、科学化、规范化的管理方式进行监理工作，按照GB/T19001-20xx 质量体系认证要求实施了“说到的要做到，做到的要有记录，记录要及时管理”的闭合管理方式，更加巩固了公司推行的监理规范化工作的成果，促进了监理事业的健康发展。

综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对出现的质量问题，施工单位己认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比较成功的，工程质量也得到了保证。当然，不足之处在所难免，在今后的监理工作中加以改进。

**监理前期审核工作总结9**

20xx年在长韶娄公司领导的正确指导，各施工单位的大力支持下，我监理处针对本项目的安全监理工作重点与要点，本着“安全第一、预防为主、综合治理”的原则，坚持“安全生产人人有责，管生产必须管安全”的基本方法，全面展开安全监理工作，形成了齐抓共管的良好工作局面。一年来，监理处所辖5—8标的安全生产一直处于受控状态，没有发生安全生产事故并受到了长韶娄公司领导的充分肯定。现就二监理处20xx年安全监理工作总结如下：

安全生产责任制是安全生产工作的核心制度，也是安全生产工作落到实处的有力保障。监理处始终围绕安全生产责任制来完善各种安全管理制度，编写了各级监理人员的安全工作职责，与每一位监理人员签定了安全生产责任状并及时对新进监理人员进行安全教育与签定责任状，形成了横向到边，纵向到底的以监理处长为核心的安全监理责任制，有力的促进了监理人员安全责任意识，提高了安全监理管理工作的力度。与此同时监理处狠抓各施工单位安全生产责任制的落实，督导各施工单位与各分包队伍安全生产协议的签定，并与各施工人员签定安全生产责任状，确保施工现场人人管安全，人人是安全员的安全生产格局。

监理处紧紧围绕上级文件要求开展安全监理工作，以上级文件为安全监理工作的重点。结合精细化施工全面推行平安全工地建设活动，从活动的方案、实施到总结全过程的开展，确保施工现场安全文明施工形象。大力开展“打非治违”活动，成立“打非治违”领导小组，编制“打非治违”具体实施的专项方案，深入工地展开每月两次专项检查，排查、消除安全隐患。稳步推进省厅193号文件的实施，深入落实六类施工（临时用电、架桥机、满堂支架、悬臂施工、高墩、隧道）作业安全操作关键控制，明确安全责任人与安全管理职责，在施工现场竖立责任牌，确保在安全保证的前提下开展关键施工，并在日常工作中不定时的对文件要求的落实情况进行检查。通过对各级安全文件学习、落实、检查、整改，不断推动监理处及各施工单位安全生产工作稳步实施。

严格按照\_20xx年1号令及各相关安全法律法规、条例等要求实施安全专项施工方案制度。监理处严格审查施工单位的安全生产技术措施和专项方案是否符合强制性标准，是否具有可实施性可操作性。施工单位的专项安全施工方案，从现场监理到安全专监，从安全专监到处长，逐级审查、修改、批准。主要审核临时用电安全施工方案、人工挖孔桩专项安全施工方案、高边坡、高墩柱施工、爆破作业、夜间施工、龙门吊架桥机作业、张拉作业、跨线作业、满堂支架作业等安全专项措施和专项安全施工方案。有的方案经过多次反复的修改、安全验算、审核，直至符合强制性标准后，才同意该项工程开工。在施工过程中不定时的进行检查专项方案的实施情况，发现未按照专项方案落实的，必须限期整改到位后方可继续施工。

安全检查始终是安全监理工作的重中之重，只有通过认真检查，排查安全隐患，发出安全隐患整改指令，将安全隐患消除于萌芽状态。20xx年来，我们对所监标段组织安全检查263次，发现安全隐患298处，下达安全通用函4个，安全监理工作指令16份，书面安全隐患整改单18份，签发罚款单11份组织临时用电、特种设备、打非治违、特种作业人员、安全标志标牌、节假日检查等多次专项安全检查与季节性安全检查。对省交通厅、省质检站、长韶娄公司等上级的安全大检查所排查出来的安全隐患，均严格按要求督促各标对安全隐患进行整改，经监理处组织验收合格后，签署意见及时向有关上级回复，同时要求安全隐患整改要附整改后的彩色照片并存档。安全隐患做到了整改及时，复查验收合格。为项目建设奠定了全过程、全方位的安全保障。

监理处按照湖南省公路水运工程建设资料档案目录要求建立完善安全监理内业资料。对施工单位的组织机构、特种作业人员资格报审、特种机械设备验收、安全技术措施及专项施工方案、安全经费审查等分别建立了档案；对安全监理的文件、函件、指令和停工令、处罚通知等分类建立了档案；安全专监每天填写安全监理日记、安全巡视记录，安全监理台帐。监理处每月组织召开一次安全例会、已记录的监理会议12次，每月上报一次安全监理月报12次。安全监理工作基本做到了规范化、痕迹化。对施工单位的安全内业资料监理处注意经常抽查，及时查缺补漏，完善归档。目前监理处和所监单位的安全内业资料基本符合要求。

监理处组织督导各施工单位展开应急预案的演练，应急演练严格按照编制演练方案、桌面推演、实际演练、演练总结的程序进行，确保演练的有效性。各施工单位在本年度均组织演练一到两次，从演练实际情况看，确实是准备充分，组织合理，应急程序到位，快反能力得到有效提升，业主单位安全部门参与观摩后给予充分肯定。通过应急演练，各施工单位的应急队伍得到了进一步锻炼与提升，为减少安全事故的扩大与紧急救援奠定了坚实基础。

监理处在本年度加强了对重大危险源与特种设备的安全监理力度。本年度各重大危险源相继进入施工高峰期，特种设备也相继进场投入使用，各种安全隐患突险，监理处针对此情况专门组织召开安全会议，明确要求各级监理人员加强对重大危险源与特种设备的监控，重大危险源必须有专门的安全管理措施并检查到位后方可施工，必要时要求监理人员全程进行旁站，及时发现问题及时上报解决。重大危险源严格执行登记销号管理制度，施工完毕后由施工单位上报监理处进行销号。特种设备进场实行持证准入制，必须由具有安装资质的单位进行安装，经质监部门检测合格后方可投入使用，并由持证的操作人员进行操作。监理处不定期组织专项安全检查，确保重大危险源施工过程与特种作业运行过程安全，杜绝发生较大安全事故的发生。

安全生产经费投入是否到位直接影响项目安全生产工作是否有序的推进，是安全生产工作是否落实处的关键。监理处加大安全投入的管理，严格按照投入合理，实报实销的原则进行审核，坚决杜绝施工单位侵占、挪用安全生产经费的现象发生。施工单位每月上报的安全投入台帐，监理处对每一张票据认真审查核实，对非安全投入的坚决惕除，并对施工现场的安全投入情况进行检查，保证安全生产经费落实到改善安全生产条件，提高设备本质安全，改善安全作业环境等方面。对不合理的安全经费投入坚决不予签认，并责令施工单位改正。到目前为止，二监处所辖各施工单位安全投入合理，满足安全生产需要。

总之，20xx年二监处安全监理工作在以处长为核心的安全领导小组的带领下取得了一定的成绩，达成本年度安全监理工作目标。但工作中仍存在一些问题，在后续的工作中，监理处将保持一贯的扎扎实实的工作作风，本着“以人为本”的安全理念，在各级领导的指导与关怀下，一如继往的为达成项目建设的安全总体目标而努力工作！

**监理前期审核工作总结10**

建设单位：丽水市莲都建设发展有限公司设计单位：浙江华洲国际设计有限公司监理单位：缙云县方正工程建设监理有限公司

施工单位：丽水福源建设工程有限公司

本工程为丽水市市区老小区改造工程（紧电小区）位于丽水市市区白云小区白云路的西侧,四面有围墙，在白云路侧有一主两次三个开口。该小区是上世纪八、九十年代建造，小区内共8幢房子，161户住户。本次改造工程总用地面积为平方米，室外道路面积为平方米（包括小区主道路与宅旁道路），建筑占地面积为平方米。设计绿化面积为平方米、绿化绿化覆盖率为33%、绿地面积为2353平方米、绿化率为，施工范围为小区绿化。该工程于20xx年7月26日开工，20xx月12月完成了合同约定的全部施工内容，并经业主单位组织了预验，具备了竣工验收条件，现将有关情况予以报告，请核验。

丽水市市区老小区改造工程（紧电小区）受丽水市莲都区建设发展有限公司所委托由本公司进行工程监理，

工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集和施工单位的施工组织设计（施工方案），结合项目监理规划和监理细则的要求，在建设单位、设计单位的协助下，在质监站的指导下，进行施工监理。根据工程情况及监理范围，公司组建了项目监理班子，安排专业监理工程师对市政道路、给排水、绿化等工程进行全过程监理工作。在监理工作实施中执行了主要材料、购配件的进场报验、分项工程的施工质量检查、工程技术资料的审核等一系列制度，为使本工程在施工中能符合设计和质量标准的要求，监理人员对施工过程进行了认真负责的监理。

１、管沟土石方开挖：采用挖机开挖与人工相结合，遇岩层时采用液压式破碎机破除。

２、路基填筑：清除表土、淤泥质土换填，路基整平、分层填筑碾压，不宜压路机碾压时采用打夯机夯实，保证压实度。

３、基层及路面浇注：基层采用25cm（人行道15cm）厚5%水泥稳定碎石，在初凝前完成压实，基层弯沉要求大于95Mpa。混凝土所用粗细集，填料以及沥青均应符合合同技术规范要求，并至少在工程开始前一个月将推荐混合料配合比包括：矿料级配、沥青含量、稳定度包括隙率等的详细说明。

４、管道工程

塑料成品检查井：

雨污水检查井均采用塑料成品检查井，宅间道路上的井筒采用（upvc）平壁中空管井筒，小区主道路上的井筒采用(HDPE)中空缠绕管井筒，环刚度不小于8KN/M2，井筒高度根据埋深现场下料；检查井基础一般土质采用10cm中粗砂基础，较差土质时，先铺设10cm的碎石垫层，夯实后再敷设10cm中粗砂基础。所用塑料成品检查井和雨水口及相关配件均应符合国家相关技术指标。

雨、污水检查井均设置防护井盖【由厂家根据井筒尺寸配套提供】雨水、污水井盖均采用重型复合材料的井盖【宅间为重型，主道路为加重型】，防护井盖基座法详见相关图纸。复合井盖的承载力要求必须符合cj/t211-20xx【聚合物基复合材料检查井盖】的要求。

塑料成品雨水口

底座采用一次注塑成型工艺，井筒采用平壁中空管，环刚度不小于8K/M2，井简高渡根据埋深现场下料；基础与塑料成品检查井相同。雨水口井盖底座法详见相关图纸，其他工艺安装及做法参考国际08SS523/27，雨水口箅子采用400x500复合雨水箅子。

5、绿化：

1、做好施工之前的组织设计(方案)审查

监理人员对施工单位的施工方案进行详细的审查做到施工方法先进，技术合理，安全文明施工，有利于提高工程质量。

2、严格控制园林绿化材料的质量严格控制投入材料的质量是确保工程质量的前提。本工程苗木进场共3批次，进场的阔叶麦冬、石蒜等监理工程师按照设计要求逐株进行了测量，灌木及草本植物采取抽测的方法，对不符要求的苗木一律清退，且不得用于工程。对于苗木的材料报验要求施工单位做到及时有序。从货源到使用认证，严格做到层层把关。

3、种植前的施工质量监控

监理工程师要求施工单位栽植前的场地整理、种植穴的大小、深度、种植的苗木以及栽植过程均严格按照绿化工程相关技术规范执行。同时要求施工单位选择肥沃、疏松、排水良好的种植土壤，栽植土的PH值应控制在—，对喜酸性的树木PH值控制在5—，对于不适合树木生长的栽植土进行换土处理。每道工序验收合格后,才可以进入下一道工序。

4、种植过程中施工质量监控

剪，保留骨架摘去大部分树叶，以减少植株的水分蒸发。种植时土球经初步覆土塞实后可将土球包扎物自上而下小心解除，随后填土，分层捣实，待填土达土球深度的1∕3时，边填土边灌水,浇足第一次水。

5、督促施工单位加强园林绿化工程后期养护管理加强园林绿化工程后期养护管理是园林绿化工程质量监理与控制的重要环节。本工程合同要求的养护期，目的就是确保绿化苗木成活，生长良好。园林绿化工程后期养护管理是苗木成活的关键，如果园林绿化工程施工优良，但绿化养护管理不到位，将严重影响园林绿化工程景观效果，影响工程质量。俗话说：“三分栽，七分管”，如果后期养护管理不到位，如浇水不及时，导致树木成活率低；树木支架不牢，导致栽植树木歪斜；除草不及时，导致绿地杂草丛生；打药治虫不及时，导致病虫害严重等质量问题。因此，必须加强园林绿化工程后期养护管理工作，确保工程质量。在这点上我们督促施工单位针对每个季节的特点制定了详细的养护计划并形成一套完整的养护台账，预验收会议监理工程师重点要求施工单位加强对香樟的冬季管养工作。

一、审核施工组织设计（施工方案）。

二、对进入施工现场的主要材料（如钢筋、水泥、标准砖等），检查其数量、规格，核查出厂合格证，在符合要求的基础上按规定进行见证取样、送样检测复试，经试验合格后才允许该批材料在工程中使用，凡不合格的材料不得使用。

见证取样材料及构配件为：钢材（HRB400ф12、HRB400ф10、HPB300ф8）、水泥（复合）、沥青混合料配合比、塘渣、无极结合料稳定材料配合比、混凝土路面砖（Cc30）、管材（）、井盖（ф600）、沥青混合料等经质监站抽检合格。

1）道路工程：无侧限抗压试块2组，合格。

2）排水工程C30试块共1组，合格。

三、道路测量放线、高程测量：

根据业主提供的坐标基准点和原始高程点引测，测量复核满足闭合差要求，经测绘大队竣工检测符合要求。管线、路基、路面高程偏差在误差允许范围内，路宽、坡度、线直等偏差符合规范规定。

四、雨、污管线工程：

管线沟槽槽底土质情况较好；管线铺设符合设计及规范要求，闭水试验合格；管道回填压实度按标准取样检测，压实度试验合格；成品检查井质量合格，符合设计要求。各项工序基本按规

定进行隐蔽验收，各项工序评定达到合格标准。

五、电力、电信、供水管线：

依据设计图纸及现场情况，按照规范规定铺设，检查井设置符合设计要求，各工序质量评定、分项工程均达到合格标准。

六、路基工程：

多为石方填筑，局部道路段淤泥土、根植土换填，路基机械整平，人工修整，12t压路机压实。土基压实度根据规范规定频率取样，经检压实度试验合格。

七、绿化工程：

面积平方米，苗木品种有阔叶麦冬、石蒜、花卉、马尼拉等品种，绿化工程采用先土方后种植，先大块后小块的原则安排施工顺序。进场后清场，清除绿地范围内的建筑垃圾，对绿地范围建筑垃圾采用机械清理外运，按设计图纸进行土方初步造型后，采用人工人工调整进一步造型，使坡面曲线自然和顺，形态柔和，无明显的起伏，标高符合设计要求；在清理的同时，土壤颗粒给予切细，不允许出现高低悬殊，坑洼现象。绿化做到苗木品种正确无误，生长旺盛，姿态丰满，品种优良，规格符合设计要求。

丽水市市区老小区改造工程（紧电小区）工程共分为路基、基层、面层、人行道、附属构筑物、排水、绿化7个分部工程，经查，均合格。

项目监理部在各部门的大力关心、指导下，在设计单位、建设单位的紧密配合支持下，经过施工单位组织施工，按计划、保质量、保安全地完成了任务。我公司为能够在丽水市莲都区建设发展有限公司的开发建设中尽一份心、出一份力而感到荣幸。

**监理前期审核工作总结11**

1、驻地监理工作情况概述

20xx年监理主要做的工作概括如下：召开监理例会38次、安全例会38次，召开专题会议26次，全年下发关于质量问题监理通知45份，安全监理通知30份。工作联系单38份。自隐患平台开通以来。共上传平台隐患115件。施工单位已整改43件。砼裂缝专项制理排查133条。

过去的一年是11标车站主体施工和区间隧道施工高峰的一年。今年车站和区间共出现较大的事件5件。车站北端头中水堵头崩落涌水；车站负一层夏季浇筑混凝土产生较多裂纹；9标盾构接收涌水；11标盾构始发出现侵限；11标盾构不提前做好探测工作和条件验收直接顶桩。

成绩和业绩：盾构两条线顺利贯通，顺利完成8次盾构吊装和8次始发接收16个一级风险源；两个盾构施工顺利穿越特级风险源。

东湖渠车站盖挖逆作钢管柱未出现较大偏差，计划车站主体结构到春节前能基本完成。

2、驻地主要抓的几项工作

1）防水施工质量控制

盖挖逆作工法防水质量难保证。驻地监理组将车站防水施工当做监理质量控制的重点。严格控制防水基面平整度、防水基面明流水处理、防水基面的干燥程度、甩茬的保护，施工缝凿毛处理等几项工作。在防水的验收过程中，根据驻地统计一次验收通过率仅为9％。监理组在防水施工中坚持原则，严把程序控制。要求总包单位将防水基面处理、冷底油涂刷、阴阳角处理、SBS卷材光面粘贴、沙面粘贴等不同工序分别进行报验。在防水验收时，监理组严格坚持质量标准，对检查中发现的基面处理不平顺、阴阳角处理不到位、卷材黏贴不牢固、长短边搭接长度不足、上下两层卷材错开不满设计要求等现象，监理组通过口头指令、监理通知等形式坚决要求总包单位按设计要求进行返工处理。

作业的一开始严把材料进场关，共3次发现施工单位使用的卷材复试结果没有出来就使用，监理组及时发出指令，要求施工单位暂停使用，等待复试结果合格后，方可使用于现场。

在负二层防水基面处理中，由于存在个别部位渗漏水，施工单位由于工期紧，在对渗水部位处理不彻底的情况下，就施做防水层，留下渗漏质量隐患。为此监理组及时制止，考虑到彻底堵漏时间较长，建议施工单位采取堵排结合的方法，对一时不能完全封堵的渗水点安装导流管、导流槽等措施，将明流水引出集中抽排的方法。确保防水基面无明流水和湿渍后，进行防水施工，既保证防水施工质量，又不延误工期。在防水细部构造控制中，监理组做好预先把控。纵向施工缝止水带的安装固定是薄弱环节，第一幅砼完成后出现由于固定不牢发生钢边止水带倒伏、扭曲、不居中的问题。监理组通过现场观察，认为混凝土泵送冲击力较大，现场只用一钢筋将钢边止水带吊起固定，无法保证浇混凝土时止水带不变形，建议施工单位用两根通长钢筋将钢边止水带上下均固定牢固，并每隔左右在止水带两侧用钢筋进行内外侧固定。混凝土浇筑时，监理随时提醒操作人员注意不得触碰止水带，做好止水带的保护，经过共同努力，后续施工的钢边止水带位置居中，固定牢固，完全达到设计要求。

2）盾构施工管理和控制

盾构是今年接手的新工法，全体监理对此施工工法不熟悉。田总考虑到实际情况，将从事盾构管理的刘云川调到驻地来指导工作。驻地全体人员通过一段时间的学习和琢磨，认为盾构工作坚持常规化的巡视很重要。掌握每天的施工质量动态，继而将连续的动态情况组织在一起分析发展的趋势，有些深层次的问题要总包及时向监理反馈才能知道。为此，我驻地办针对事前主动控制首次召开专题会议，建立了盾构机轴线红、橙、黄色预警报告机制，落实当轴线偏差超过30％、50％、80％时的响应机制。使未形成质量问题就多方参与控制的体系得以形成。用制度来约束施工单位向监理反馈真实情况，当偏差达控制值80％以上时，必须停工处理，由监理组织业主、设计、施工、第三方监测五方召开专题会议，共同处理的问题。在来~善区间隧道接近“S形”很复杂的条件下，通过这一手段控制，这个区间驻地共召开专题会议3次，（针对9标盾构机轴线偏差过大召开2次会议，11标召开一次。）未出现偏差过大的情况。驻地每天上午9：30和下午16：30分别对两标盾构机状态进行截屏，查看分析轴线和角度的偏差情况。本区间共下发监理通知单12份。东来区间右线开始始发就偏左3cm，且向左调整了6度，由于此情况不能从始发的资料里发现，但通过截屏监理在第一环始发中就发现了偏差，监理立刻下发了监理通知。由于加固区盾构机无法进行纠偏导致出加固区后，施工单位仍未将偏差纠正，导致在第12环处产生了13cm偏差。在此阶段驻地监理每天对盾构掘进的每一姿态进行截屏并收集每一环管片拼装后的姿态。期间召开过2次专题会议。在盾构施工的过程中，监理基本做到了预控和跟踪控制到位。

3）起重吊装工作监管

起重吊装工作风险较大，两个盾构工区往往从大街上租用些吊机进行临时吊装，给监理管理加大难度，今年以来共制止9标盾构未报验就进场使用吊机3次，包括一次吊装盾构机未执行施工方案汽轮吊车替代履带吊的严重违规行为，被监理工程师当场制止，并组织业主代表施工单位召开专题会议，对施工单位的违法行为提出严厉批评，并就此事要求施工单位将处理意见书面上报总监办和业主，4名盾构监理人员直到汽轮吊出场才离开现场，当时盾构工区被监理工程师坚持同违规行为斗争到底的决心压倒。通过这次的较量，9标再也未出现违规吊装的事件。相比之下11标此项工作不好管理，据监理统计，施工单位今年共出现进场就用，不向监理报验的事件共发生9台次，主要是施工单位相关管理人员不履职，各个部门之间传递信息路线长，导致报验滞后，此问题在历次监理例会中也提出，下发过内容几乎一致的监理通知7次，也同项目经理通报7次，自平台开通后，在平台上传吊车不报验的问题3次，施工单位也曾因起重吊装设备罚款2次，但施工单位至今也没有彻底将这个顽症处理好。还没有引起项目经理的足够重视，对安全管理人员不履职的也为作出工作调整。

1）做好预控，监理程序才能在工程进展中很好的执行和实现。能做到主动控制，既有利于监理日常工作有序的开展，同时也能树立监理工程师的威严和声望，也为监理工作的有条不紊开展打下良好的基础。

2）廉洁自律、摒弃社会普遍认为监理行业的陋习，树立人格尊严。管住自己的嘴，管住自己的手，不贪图蝇头小利。清正自然生威。在大是大非之前才能勇于站出来与施工单位据理力争，才能更好的维护公司和个人切身利益，使施工单位在利益和监理责任发生冲突时能坚决制止。

3）时刻保持清醒头脑，多总结工程事故教训，时刻用教训来警戒自己。熟读监理规程和重要的管理文件和法律知识，只有这样在施工队伍素质日况下降的情况下，才能更要保护好公司和自己。

4）做到嘴勤，勤开专题会。笔亲，亲记录，及时整理备忘录。腿勤，及时发现现场的质量和安全隐患。

5）搞好监理内部团结，将驻地的全体人员团结在一起，形成一个有力的“拳头”，给施工单位造成高压的态势，才能更好的管理施工单位。

6）采取积极主动的态度与施工单位沟通，必要时对施工单位进行帮助，使施工单位有难于处理的问题能够向监理坦诚相告。这样问题就更容易处理了。通过盾构施工中，体验到施工单位及时向监理提供真实信息的重要性。

总包各部门不能很好的配合，相互扯皮。导致驻地监理管理难度增大，一些事前较好处理的问题，由于总包管理人员不履职，结果处理起来十分困难，将监理工作推向被动的局面。

各部门人员工作积极性不高，工作涣散。在日常监理巡视中，很少见到有总包管理人员在现场监督管理，许多管理人员对去留不介意，已经产生毫不珍惜当前工作的态度。

**监理前期审核工作总结12**

一年来，在城投集团领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务， 现将本年度的工作情况简要总结报告如下：

榆林市档案馆工程位于榆林市经济开发区长兴路北，总建筑面积为15570m2，局部地下一层，地上5层.地基为砂地基和砂石地基的人工地基，基础类型为条型基础，地下室部分为筏板，地下室墙体为全现浇剪力墙，主体为框架结构，基础梁板砼为C35,地下室底板外墙砼为C30S6,主体梁、板、柱砼为C30,其它构造构件砼为C25。地下室填充墙采用KF1非承重空心粘土砖，砂浆为混合砂浆，±以上，卫生间等用水房间的隔墙用KF1非承重空心粘土砖，其他全部用加气混凝土砌块，砂浆为混合砂浆。建筑物总高度为24m,工程设计等级为一级，建筑结构安全等级为二级，建筑物耐火等级为一级、地基基础设计等级为乙级，结构使用年限等级为三级、建筑抗震设防类别为丙类，场地类别为Ⅱ类。本工程自开工以来未发生质量安全事故。

榆林市档案馆工程完成形象进度：土建：20xx年10月12日主体工程完成。20xx年11月15东歇停工，20xx年3月1日复工，20xx年4月份地下室填充墙完成。20xx年4月至6月墙面一般抹灰完成。20xx年3月15日至20xx年8月10日钢结构博古架制作安装完成。20xx年5月屋面卷材防水、屋面保温隔热挤塑板完成。20xx年7月-9月室内石材墙面全部完成。20xx年7月卫生间及多水房间块料墙面完成。20xx年8月水泥砂浆地面、耐磨彩色砼地面完成。20xx年9月-10月一层、二层、三层、五层地砖完成。20xx年9月-10月吊顶二层、三层全部完成，四层已开始施工。安装工程：20xx年3月电气、桥架配管完成，20xx年5月配电箱安装完成，20xx年10月电线电缆安装完成，20xx年5月给排水管道安装完成，20xx年10月消防套管安装完成，20xx年9月空调水管道安装完成，20xx年7月风机盘管安装完成，20xx年9月空调处理机组安装完成，20xx年11月通风管道安装完成。消防工程：开工日期20xx年7月27日，20xx年7月-8月对一、二层前期质量整改，20xx年8月-10月火灾报警配管穿线、水泵安装及自喷管道安装，20xx年10-11月气体灭火管道安装及气体灭火报警配管穿线。弱电工程:20xx年7月桥架安装完成。20xx年7-9月综合布线完成，20xx年9-10月监控线缆布线完成，20xx年10月有限电视布线完成，20xx年10月光缆语音布线完成，20xx年楼宇控制系统完成DDC之间布线，20xx年11月设备之间布线完成部分（图纸未确定）

项目监理部结合本年度工程的实际情况对工程质量控制、进度控制、安全管理、组织协调方面进行以下总结。

依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水

平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展榆林市档案馆工程的监理工作。

根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监

理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。

总监理工程师要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。同时在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找