# 车间个人工作总结范本

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2023-11-04

*车间个人工作总结范本五篇你有看过车间个人工作总结吗？我们的车间是企业内部组织生产的基本单位，也是企业生产管理的一级行政组织。下面小编给大家分享车间个人工作总结范本，希望能够帮助大家!车间个人工作总结范本（精选篇1）20\_\_年转瞬即逝，在这一...*

车间个人工作总结范本五篇

你有看过车间个人工作总结吗？我们的车间是企业内部组织生产的基本单位，也是企业生产管理的一级行政组织。下面小编给大家分享车间个人工作总结范本，希望能够帮助大家!

**车间个人工作总结范本（精选篇1）**

20\_\_年转瞬即逝，在这一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这一年里我通过不断的努力，加强电气的技术知识学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好。在这一年里我们在公司的正确领导下，以“安稳供电，确保生产”为主要工作目标，以“精细管理年”为契机，从基础工作入手，扎实整改，稳定电力，确保电气设备安全稳定长周期运行，并圆满完成了年初制定的计划。

现总结如下：

一、强化安全意识，落实安全措施。

在20\_\_年度的工作中，我们高度重视装置的安全工作，充分利用班前班后会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效地避免了各类事故的发生。车间坚持每周五检查班组安全学习，督促班组隐患治理。每周六在周六活动上我们讲评安全检查情况、讲评安全隐患整改落实情况。职工安全意识显著增强，在电气运行和设备维护的过程中，能够严格遵守各项电气规程和制度，通过我们扎实细致的安全工作，确保了我车间装置全年安全生产无事故。

二、加强基础工作，科学严细管理。

基础工作是电气安全运行的前提。年初，电仪车间把“精细管理”作为贯穿全年的基础工作。我们把完善基础资料，严格细致管理作为重点工作。根据车间工作计划，认真安排好电气设备大中小修(例如l机，m机，罗茨风机)，并按要求完成了新增技改工作(例如新老煤球主窑，复肥等)。

电气运行需要严格的工作制度，我们在工作中执行了严格的奖惩措施。车间领导坚持查岗制度，加大监督检查力度，坚决杜绝违章违纪现象的发生。

设备管理上，我们继续加强了三级巡视检查制度。每天安排俩人对全公司的电器巡检，专区包机人员自检，车间管理人员抽查，一年在巡检中发现解决了35kv1号主变压器出口开关触头发热、锅炉2号给水泵轴承故障等问题，为减少非计划停机工作出了贡献。

技术业务培训上，以车间领导，主管，技术员在车间讲课为主，专区包机人员为辅的方式。讲课内容贴近生产实际，紧扣电工岗位应知应会和基础理论。一线职工都有提高。

三、努力为生产服务，提高服务意识

今年初，我们在全车间开展了形势与任务教育，教育职工树立危机意识、竞争意识、创新意识。深刻理解“优质服务就是电工在创效益”的含义。一方面走访生产车间，与各车间干部职工加强沟通。一方面召开职工座谈会，组织职工讨论三个议题：自己的思想水平如何适应公司的发展?车间在管理上还有哪些需要改进之处?如何理解“处理事故迅速可靠，维护设备优质完好”?通过讨论，职工明确认识到了在金融危机的形势下，自己的利益和公司生产经营息息相关。若想在竞争中获胜，必须充实自己，全面提高素质。摆正自己在车间生产中的位置。把提高服务意识，改善工作质量作为车间对班组、对职工个人进行考核的主要依据，职工为生产服务的态度明显改进。

四、以人为本，搞好职工队伍建设

我们做了下面几项工作：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、抓好以劳动纪律为首的五项纪律。

3、加强内部各项工作的检查、监督和考核。

4、奖惩分明、加大力度，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

5、开展切实可行的形势任务教育。

6、加强职工的技能培训。

7、了解职工思想动态，制定深入细致的解决职工思想问题的方法。

8、搞好干群关系，在车间创造一个职工团结一心，有集体荣誉感，有责任心和紧迫感，有良好工作作风，又轻松活波的和谐氛围。完善车间的管理制度与考核方法，使其更具有针对性和可操作性。

9、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

10、进一步加强日常管理工作的程序化和科学化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助。

11、进一步完善备件、材料、资料、设备、计划、消耗、记录管理，为生产和效益服务。

五、继续在车间开展成本推进战略工作，努力增收节支

年初，我们按照公司下达的经济技术指标分析了车间修旧利废情况，制定严格的成本和节支考核细则，车间领导班组长管理人员分工负责。每月检查一次，综合评定打分。各班组努力做到修旧利废，车间减少了外协工作。目前，我们共检修电机46台，检修断路器35台，检修触器39台，检修开关28台，全年车间总成本指标与年度进度相适应，节约费用\_\_00元。

六、存在的问题：

1、车间管理还存在漏洞，厂区边缘边角的配电室和电气设备管理不到位。

2、个别职工和班长服务意识不强，没有深刻领会“优质服务就是电工在创效益”的含义，对待工作仍然推诿扯皮，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

七、新一年的努力方向

20\_\_年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、有计划的做好电气设备的维修保养工作。严格按照操作规程进行安排作业，并负责做好维修过程的检验工作，保证按质按量完成维修任务。

2、协调好日常维修工作，组织好突发故障的抢修工作。

3、及时跟进公司生产进度，当出现待工待料或者技术问题时，在第一时间与生产部和车间管理人员联系，以及时确认解决办法及完成时间。

4、积极主动地完成公司及车间安排的各项工作任务。

5、工作中以身作则，多与大家沟通，形成共识，追求规范化和效益化。

6、努力学习业务知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的业务技能和业务知识更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

**车间个人工作总结范本（精选篇2）**

20\_\_在紧张和忙碌中即将过去了,回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我生产部注塑车间将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

1、 生产与质量方面

在过去的一年里，注塑车间生产人员平均7人/月。削毛刺人员4-6人/月，带班人员2名，碎料工1名，车间主任1名，全车间全年共计生产数量约：5182500，共计试模约1000副/次，削毛刺约：3000000，为了达到公司在产量和质量方面的要求，我车间严抓质量关，特别是在质量奖惩制度执行以后，我注塑车间也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要本车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足公司质量要求的目标。

2、 设备模具管理方面

在20\_\_年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，但是只有部分设备都是新设备。很多设备故障率较高，对我车间生产稳定性造成了一定的影响。车间后期在王总的指导下严格按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表，更加有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了注塑车间生产运行的稳定性。

3、 人员管理方面

因公司人员流动性较大，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，本车间还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

4、 安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我注塑车间将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理、上报。本年度本部门没有发生任何安全事故。对一些设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。 注塑车间在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。

本部门虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，针对本车间具体有四个方面的不足：

1、 生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生虽然比去年有所进步，但还需要改进。

2、 人员管理方面

由于大部分员工普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，员工的责任、团队、服从管理意识不强，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。

3、 辅助用品、物料消耗及生产成本的控制方面

针对本部门，塑料是本车间浪费最为严重的物料之一。出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。主要是生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标;因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品被倒进垃圾堆。

4、 安全生产方面

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们本部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。

对于以上这些问题我本人对明年的工作计划做出一个规划。

1、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

2、 与其他生产车间加强沟通协作，完善生产指令。

3、 将在‘标准化，规范化，精细化’管理如何融入日常管理，生产的过程中跟踪好异常状况。

4、 努力完成相关生产管理及领导交办的各项工作。

面对即将到来的20\_\_年，我们本车间愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力!

**车间个人工作总结范本（精选篇3）**

时光如梭，飞驰即过，转眼又是一年，在即将过去的一年里，我们车间在公司领导的大力支持和关心指导下，有了很大的发展，回顾一年来的工作，有成绩也有缺点，有收获也有不足，现对车间工作总结如下：

一、生产情况

车间在x年完成产值3080万元，预计全年实际产量比去年增长3%，实际完成产值比去年增长16.7%

二、生产管理方面

车间严格按照订单生产，合理安排生产计划，因车间生产存在淡旺季，根据具体的生产计划，车间及时调整人员。车间进入生产旺季，为保证计划的顺利完成，车间安排员工12~14小时连续作业，实施全员参与，车间人员克服一切困难，以不耽误订单发货为出发点，加班加点有力的保证产品如期交货，车间生产进入淡季后，及时作出调整措施，安排人员调休，以便缓解人员与生产量不足的矛盾，有效的控制人员流失，同时也保证生产发货。

三、人员管理方面

车间的职工队伍是管理出来的，管理的效率同时也关系到员工各方面效率的提高。转变员工观念，提高自身素质，也是在提高车间的劳动效率，车间通过对员工的了解，使员工各有所用，各有所专，让他们的技能与才能在各自的岗位上得到充分的发挥与运用，无形中形成一种激励机制，针对新员工各方面知识不足的现状，车间及时组织相关方面的培训，诸如公司规章制度，劳动生产安全教育、操作技能等，使他们在短期内适应公司环境，掌握各项产品的操作过程，此外对旺季生产中出现的部分员工不能适应长时间工作负荷的压力，导致出现心理松懈的现象，车间及时了解员工心态，做好员工思想工作，经常了解他们的困难，及时的与领导协商解决，有效的稳定员工情绪，为保证生产进度保航护行。

四、品质管理

质量是生产出来的，而不是检验出来的，工作过程是加工制造产品的过程，工作质量是产品质量的保证，对产品的质量检验毕竟是一种事后工作，所以车间要求员工采取全面的质量管理，牢记“用户在我心中、质量在我手中”。产品的质量取决于设计、工艺准备、外购原料、储存、销售等各个过程的质量管理，作为生产车间，我们把质量控制的重心落在与生产制造相关的各个环节，首先对图纸进行合理规整，改善工艺流程，有效避免走弯路、干错活。生产过程中要求员工坚决作好首件、自检、互检和终检工作，加大巡检力度，坚决把问题控制在过程中，出现问题立即分析解决，同时提高员工责任心和质量意识，保证过程产品合格率99%终检良品率达到99.8%出厂产品合格率100%

五、成本控制管理

控制产品成本从车间出发就是要节约能源、降低材料消耗和人工成本。车间不断提高员工的节约意识，从一点一滴做起，合理调配水电和各种辅料的使用，设备及时维修，生产中严格要求员工按照工艺文件操作，避免操作失误造成不必要浪费，同时车间控制人员上岗，根据计划安排人员生产，能用1人决不用2人，经常组织对员工的技能方面的培训，提高员工的操作熟练程度，通过培养使一人可以胜任多道工序生产，保证生产满负荷运行。

六、现场管理

为使员工在车间有良好的工作环境，经常利用班前会组织学习有关现场管理方面的规定，并按照“7S”管理执行，将物品摆放整齐，保持地面清洁，员工在转入其他工序前必须把原岗位现场整理完毕。此外车间还通过各种形式将车间环境现场负责到人，努力把车间现场搞好。

七、存在的问题

车间多数设备因多年使用而出现老化现象，维修率极高，这些问题虽然年年提却始终没有解决

八、x年打算

以实现x年计划产值与利润为目标，吸取往年以及其他部门的先进经验，争取在x年得到更好的运用并作出创新，严格按计划生产，保证生产计划的100%完成，对现有的部分老化设备和模具进行维修改造，提高劳动效率减少维修率。此外，坚决保护好公司财产，稳定员工情绪，齐心协力促生产。

以上是车间对一年来工作的总结，当然有得就有失，在成绩面前我们还有许多需要思考的问题，我们会继续保持良好的工作作风，在新的一年有新的起色，加大对生产与人员等方面的管理，在各方面进行创新，只有创新才有发展，我们会同其他部门一道，共同铸造辉煌!

**车间个人工作总结范本（精选篇4）**

年终总结紧张的 20\_\_ 年即将过去,过去的一年可以说是不平凡的一年, 作为公司的一名调 试人员，我在公司领导和同事们的关心和支持下，通过努力工作，使自己的技术工 作能力不断提高。新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程， 总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技 术工作，下面对一年来的工作进行一下总结

从事调试工作半年来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大;大事、小事压在 身上，越是在这样的情况下，我更要使设备无质量问题出厂，提升公司口碑，增加 公司信誉。

作为公司的调试人员，我按照工厂的各项规章制度，按时按质的完成工厂所有空 气压缩机设备的调试、设备前期的维修及资料整理、生产设备的调整，辅助材料的 选型及技术要求的审核等日常工作。

今年以来，我时刻提醒着自己注意质量是企业的命脉。我深刻而清楚地认识到自己 的缺点和不足,并在生活中循序渐进地改善,一个人改正错误和缺点的过程我想不会 再一朝一夕。这使我感到自己还有很多路要走，还有很多事要学,当然自己的努力是 不可少的。通过一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服， 认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加 强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量， 提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**车间个人工作总结范本（精选篇5）**

我叫\_\_，男，x岁，\_\_年与公司签订为期三年的劳动合同，现在复肥三班任班长一职。三年来，我在单位、领导和同事们的关心、支持下，按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。在三年来我主要做了以下几点工作。

狠抓安全工作，在工作中我始终把安全放在我工作的第一位。强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班三年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找