# 民办学校校长述职报告(模板十一篇)

作者：风华正茂 更新时间：2025-01-01

*校长述职报告题目 民办学校校长述职报告一我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精...*

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告一**

我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思我们的工作，我们深深的感到，扎实推行精细化管理，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下面结合学校一年来的具体实施情况，从三个方面谈谈我们的体会。

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建 以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。

为了使精细化管理能够深入落实，我校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导主任张健负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。二是德育工作的精细化管理。这项工作由大队辅导员田静负责，成员由各班班主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由后勤管理员张建中负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。

作为学校行政一把手，我不断进取，努力提高自己的政治思想素质和理论水平。坚持学习马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持学习教育、教学理论，了解教育发展的信息，积极投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一起探讨新课改，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导集体已经形成。

学校领导通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。结合学校实际情况，学校将行为规范教育作为创文明单位的起点，常抓常新。

在该项活动中，我们高举人文的旗帜，在创建平安、人文、健康和谐校园上，做了很多的工作，取得了比较大的成果。学校制定的一系列的规章制度，体现了人本的思想，演绎出了促使我校长盛不衰的团结合作、无私奉献、努力拼搏、勇争第一的精神。营造了和谐的师生关系、民主开放的管理，造就了一支高素养的教师队伍，促进教师教育理念的转变。学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、开学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的“五育”教育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观；校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为贫困学生捐款等，以此来培养学生高尚情操。

1、强化常规教学工作

（1）加强对教师备课、上课、作业、辅导等常规管理力度，辅导、检查、评优相结合。

（2）“检测”坚持经常。

（3）加强对学生语、数、英三科知识与能力的单项训练与同步验收。

2、提高教师专业素养，扎实开展校本教研

（1）提高教师专业素养

a、积极为教师搭建共同学习、互相交流的平台。如：外出学习后的二级培训、好书推荐、教师之间相互听推门课（教师坚持每学期听课、评课活动，每学期听课不少于15节，教导主任对每位教师听课节数不得少于两节）。每人讲研究课，努力做到学习、研究面前人人平等。

b、加大骨干教师的培养力度。

基于骨干教师引领意识还比较薄弱的现状，本学期开始，仍实行校长带头，其他骨干教师每人确定一名培养对象，提供校内互助的平台的制度。我校共有张健、代玉梅、雷红霞3名骨干教师，依据实际、在自愿的原则上，上述骨干教师分别将邵焕、魏惠华、刘卫红几位教师作为培养对象，结成互助对子。

a、继续建立和完善各项制度。

保证教研活动质量的原则组织教研活动。要求做到：

（1）明确校本教研时间（每周二下午）。学校要认真组织，保证时间、质量。

（2）规定静校时间。4：30分必须静校，4：30到下班时间教师钻研教材，准备第二天的课程，校长主任深入到各组，参与教研活动。

b、研读课程标准，明确落实目标。本学期我校利用开学初认真组织各科教师学习课程标准，组织班主任重点学习语文课程标准，领会课标的精神，指导教学实践。努力让每位教师做到心中有目标，课中有目标，只有这样才能使教师教有法可循，有道可走；才能使课堂教学更扎实、更有实效性；使学生们学有收获。

c、继续以“校本教研苦与乐——成果交流”的形式，让参与意识淡薄的教师尽快从他人看得到、摸得着的“成果”中，逐渐走出误区。

d、研讨仍立足于教师吃透教材、课前准备。本学期我校以中青结合的方式进行集体备课、讲课，然后进行反思、交流，将形成的有价值的规律性的认识积极地运用于课堂实践，并视运用的情况及效果给予量化加分。

（3）积极开展教师读书活动

a、精选书籍。鼓励教师要精读四类书籍：一类是教育专著，从中不断提高自身的理论功底；一类是各种教育期刊杂志，了解教改动态，学习新的教育方法；一类是儿童作品，感受学生内心世界，为学生推荐有价值的书籍；另一类是学科书籍，如课程标准、专业知识等书，以增强教学本领。

b、建立制度。制定相应的教师读书制度，检查制度，每月由校长主任检查教师的读书笔记与心得体会情况。每次检查要做好相关记录，每月对教师读书情况进行检查并纳入学期量化考核。

c、制定计划。学校结合本校工作实际，制定全校性的教师读书计划。同时，全体教师要根据学校要求，结合自己教育教学工作实际，选定自己阅读的文章、刊物或教育专著，制定自己的个人读书计划。

d、搭建平台。

①本学期阎丽萍、代玉梅、邵焕、于芳、马越超老师在网络上创办教师个人博客，充分利用我校现有网络资源，为教师搭建一个读书、交流的平台，教师之间互相阅读并积极留言进行交流。

②五月中旬召开读书报告会、读书交流会、读书沙龙、作品朗诵会等形式多样的读书活动，营造浓厚的校园读书氛围。

③雷红霞主任、阎丽萍、邵焕、任立红老师做了一次读书讲座。受到了总校领导的好评。

④举办教师优秀读书笔记评选活动，评比结果纳入期末教师个人量化。

3、潜心课题研究，逐步实现教师专业化发展。

为了提高师生的信息素养，逐步实现教师专业化发展，我校承担了河北省电教馆“十一五”课题《农村小学教师信息素养与教师专业化发展》的研究工作，此课题在中期评估中获河北省一等奖，目前正处于结题阶段。

本学年，我们在创建“和谐校园六大工程”的基础上，主要申报了“学习型校园”和“平安校园”，不遗余力地做好了以下工作：

（一）学习型校园。

1、完善组织机构，建立健全读书保障制度。

进一步明确学校图书馆的功能，严格落实各项制度，保障师生课外阅读的资源。每月对师生的读书情况进行调查，大力选树典型，推广先进，确保阅读教育实效。把读书活动列入量化，对在期刊上发表习作的学生和教师给予适当奖励。

2、深化读书活动，营造良好的读书氛围。

我校图书馆以“创建书香校园、争当书香少年”为主题，针对学生年龄特点和校藏图书结构及学校教学需要等方面，开展了丰富多彩的读书活动。每个活动都会给参与者一个公开公正的评价（即分数），学期末按每个学生每次参加的各项读书活动的成绩合计总分评选书香少年，并给与奖励。主要活动有：

（1）小小图书管理员

为了能使学生更真切地感受图书馆、贴近图书馆，为了培养学生的管理能力，提高其责任意识，也为了减轻老师的管理压力，我在四、五年级招聘了十名小管理员。每两人一组，每天在课余时间参与图书馆的管理工作。每天负责图书的借阅、整理，室内卫生等工作。并在图书馆开展读书活动的时候参与协助工作。这一活动开展以来，明显地增强了图书馆的亲和力，也使图书馆的工作变得紧张有序。小图书管理员的参与也明显带动了学生们的读书热情，每个课间小管理员都会忙得不亦乐乎。

（2）开心图书馆知识竞赛

为了增强读书的趣味性，唤起学生的读书热情，我们模仿“幸运52”“开心辞典”等电视娱乐节目的形式,每学期在全校范围内开展一次现场竞技式的趣味知识竞赛活动——《开心图书馆知识竞赛》。自20\_年此项活动在校园里第一次亮相起，到现在已经开展了九期了。每一期都根据不同的主题采取不同的竞赛形式。

竞赛的内容从百科知识、国防知识、奥运知识到文学、古诗，尽可能的让其丰富多彩。竞赛现场为了配合不同内容的竞赛，也精心打造了各种新颖有趣的竞赛形式：从过关闯将式的淘汰制到团结合作式再到走迷宫。而参赛选手也从班级选派到集体参与，从学生竞技到家长、教师参与（亲子同台、师生同台）。此活动以其丰富的知识性、浓郁的趣味性、以及现场竞技的挑战性赢得了全校师生的喜爱与认可。

最早的连任擂主张羽、最幽默的连任擂主么泽恩、最意外的擂主裴学森、受益最大的擂主李岩等都给师生们留下了深刻的印象。

《开心图书馆知识竞赛》的活动口号“开心图书馆——学习永不晚”也成了校园里最有影响力的一句格言。当然《开心图书馆知识竞赛》也成了我校雷打不动的品牌活动。

（3）主题手抄报评比

为了能更好的引导学生有目地的读好书，我校图书馆每月都有一个阅读主题，阅读的主题是根据学校教育教学需要和馆藏图书的结构来确定的。管理员老师在充分了解馆藏图书的基础上，按低、中、高、师四个不同等级，给与不同阅读层次的图书推荐，以海报的形式在月初张贴于馆内。然后同学们将在本月内按照老师的推荐进行借阅，读书中的收获可以展现在个人读书档案上、馆内的读者留言贴上，特别是四至六年级的同学还要把自己的读书收获、读后感、好书推荐等，以手抄报的形式展现出来并进行评比。

在图书馆的每个阅览桌上都有一只台式笔和一本留言帖，每个同学在阅览后可将自己的读书心得、感想、和对图书馆的建议、自己的原创作品、向其他同学的推荐等，用自己喜欢的方式写在留言贴上。四本留言贴各自的主题分别是：“知书达礼”、“小荷心语”、“超级馆迷”、“原创秀秀秀”。以一学期为单位，根据留言的数量和质量开展“超级馆迷”、“超级班级”的评比活动。

（4）“春草”文学社

自从我们将校刊《春草》改为《新芽》校报以后，开设了小记者站、知识大风车、小作家俱乐部、三味书屋等栏目，一方面通过报纸向师生们传递知识和校内外信息，同时又给师生提供了展示自己作品相互学习相互交流的机会。

（5）个人读书档案

全校学生每人每学期建立一份个人读书档案，记录自己在本学期的读书书目和收获。由图书馆老师和校主管领导不定期检查并给个人和班集体进行评分，记入书香校园评比中。

（6）小书签、代书卡等制作评比活动

现在，我校图书馆除了上面提到的那些规模化、系统化的活动外，每学期都会有些即兴的小活动。说“它”小，并不是规模小，只是这些活动是根据图书馆借阅工作的需要临时加设的。比如说20\_年在全校范围内开展的代书卡设计制作评比、10年和美术课共同开展的“小书签设计制作大赛”、“秀出风采、秀出自我朗读比赛”等。这些活动出于实用的目的，同时也锻炼了学生的实践能力，丰富了校园生活。而全员参与、公开展示，民主投票的形式也调动起了全校师生的参与热情。都收到了非常满意的效果。

3、在教师中实施“读书工程”，促进教师专业发展。

领导班子带头，并要求每一位教师尤其是青年教师每学期至少精读一本教育论著，积极撰写读书心得、教学反思和教育随笔等。预定在每双周五下午第二节课后为读书交流时间，老师们坐在一起总结经验，交流感想。并立足校本培训，坚持集中学习与自学相结合、精读与通读相结合、理论与实际相结合。

在上级领导的正确指导下，加上全校师生的共同努力，在开平区“和谐校园”评选活动中，我校申报的“学习型校园”和“平安校园”双双挂上了奖牌。

（二）平安校园。

不断加强制度建设，完善了各项安全管理制度，制定了各类事故紧急处置预案，力争使管理更加完善。

大力开展安全教育：大力开展心理健康教育，定期举办专题讲座，帮助师生矫正各种不良心理倾向与行为，树立并保持乐观向上的积极心态。深入开展生命教育。充分利用安全教育课及墙报、板报、校园小广播十分钟队会等进行安全知识宣传，让每一名师生感受生命安全的重要，让师生体悟如何珍惜生命。定期组织师生开展各项安全教育系列活动，如防震、防火、防拥挤踩踏、急救等各种逃生演练活动。

在防控甲型h1n1工作上，不放过任何细节。

成立防空小组，组内分工明确。值班领导和值班教师每天提前15分钟到岗，在校门口进行晨午检。通风消毒是每天必做的一件大事，为了维护更好的消毒秩序（紫外线消毒灯），真正将消毒落到实处，我们依据课表为各室安排了消毒时刻表。节假日更是不放过值班、学生跟踪、汇报工作，尽最大努力做好防控工作。

在上级领导的正确指导下，加上我校全体师生的共同努力，在开平区“和谐校园”评选中，我校申报的“学习型校园”和“平安校园”双双获得了奖牌。这不仅是我们的荣誉，也是对我们今后工作的更大鼓舞。

1、艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了“校园文化艺术节”、“美术书法绘画展”和“航模活动周”等丰富多彩的活动。活动中师生同台献艺，节目精彩纷呈，航模表演、歌咏赛、小报展、书法作品展、体育趣味比赛等充分展示了贾庵子小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到了贾庵子小学校园那浓浓的艺术氛围，也更好地营造了良好的育人氛围。同时在各级各类比赛中，取得了优异的成绩——舞蹈《共和国少年》获区三等奖；3幅美术作品获区级一等奖，1幅获区二等奖；航模小组的孙思佳同学或区冠军，贾燕翔同学获河北省个人二等奖；王炎同学的电脑制作获唐山市三等奖。

2、努力打造“一校一品牌，一生双爱好”

经过领导班子和体育教师认真研究、探讨，我们把“少年拳”作为体育特色，进行推广。师生兴趣极高，不仅锻炼了身体，更是将中华精髓进行继承和发扬。

为了培养孩子们的兴趣爱好，我们依据本校实际开发了校本课程——毛笔书法，自开课以来，孩子们真的是人人想写、人人爱写，在全校学生中掀起了学习毛笔书法的热潮。我们还以音乐课堂及课外活动为依托，让每个孩子喜欢唱歌，且每个孩子会唱两首拿手的歌。

1、管理还不够精细化。

2、学校品牌和特色还不够彰显。

3、校本研修工作的时效性还有待加强。

综上所述，在过去的一年中，我校的教育教学工作取得了显著的效果，学校务实的校风、严谨的学风、科学规范的管理、良好的教育教学环境、深厚的校园文化氛围，受到了上级领导的好评。今后的工作中，我校将继续遵循以人为本、科学管理、全面发展、学有所长的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告二**

由于学校领导的信任，自20\_年7月，我有幸担任了高中部分管教学副校长。一学期来，我在总校领导的指导下，在陈校长的直接带领下，以“当好领导助手，做好师生公仆”为工作目标，以“爱岗敬业，默默耕耘”为工作准则，以“探索创新，有效提高”为工作追求。兢兢业业，率先垂范。圆满完成了学部各项教学任务。现就我一学期的工作及思路作以下汇报，敬请各位领导评议指正！

1、关心教师，关爱学生。

校长是管理者，但不仅仅是“管人”。一个成功的管理者更应该以自己的人格魅力去感染他人，影响他人。所以，我将校长的职责定位在“引领”和“倡导”上，即用自己的思想和行为“引领”教职工科学工作、有效工作、快乐工作，从而打造智慧型的教师团队，构建和谐的校园文化。

身为校长我要求自己的一言一行都能起到表率的作用，凡是要求老师们做到做好的，首先自己必须做到做好；凡是要求老师们不能做的，自己首先要杜绝。

在制定学校各项管理制度时我都主张充分发扬民主作风，细心听取各处室主任、年段长、教研组长、备课组长的心声，虚心听取一线教职工的建议，并把他们的想法和建议反映到校长室并且反复研究讨论，使学校的方针、政策能及时根据教师们的想法和合理建议加以修正，使之真正起到教师和学校之间的桥梁和纽带作用。并且我还诚心听取学生的意见反馈，及时对教学工作做出调整，一心实践着让学生、家长、学校都满意的教学，让社会高度肯定的教育。

育人工作是学校工作的重要组成部分，因此我十分重视学校的文化活动和精神建设，倡导教师、学生文化活动丰富多彩。我于任职期间，成功的组办了第四届“关爱学生演讲”、正副班主任交流、学生朗诵大赛、书法大赛及元旦文艺会演。这些活动，丰富了师生的课余文化生活，有利地烘托了课堂教学，使全校师生的精神面貌都得到了提升。

2、学校建设，德育为先。

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处于首当其冲的地位。同时，要培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在工作中将确立师德建设和德育为先的育人理念放在了首位，使学校成为一个师生和谐的真善美世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。逐步使高中部积淀成一个有着浓郁的文化气息和积极向上的育人环境，力争使高中部实现教育教学“一年更比一年好”。

管理本身就是“管”与“理”的有机结合。学校坚持以人为本，在体现管理的合理性、有效性的基础上制定、完善管理制度，健全了一系列规章制度，使管理规范化、制度化。从校长室到处室，从年段到教研组，所有人员都有明确的岗位职责，真正做到在其位，谋其职，负其责。行政方面，实行年段负责制，赋予年段长充分的责权；教学方面，制定了《西山高中部教学工作常规管理方案》、《西山高中部效益奖评定方案》、《西山高中部教师培训方案》、《西山高中部文化教师末位处理方案》、《音、体、美特长生培养方案》、《创建高中部试题库方案》、《建随堂听课制度》以及《“同课异构”活动方案》等。为保证各项制度的落实实施，学校还制定了考勤考绩检查评比、奖优惩劣等办法和措施，真正做到工作有计划，落实有措施，检查有记载，成果有评价，形成了西山高中部严谨缜密的管理特色。

课堂教学是教学的主要渠道，也是学生接受知识的主要途径，所为，为了引导广大教师加强教学理论的学习与研究，进一步更新教育教学观念，构建新的教学模式，改革课堂教学方法，提高课堂教学的效率和效益，减轻学生过重的课业负担，全面提高教育教学质量，我提出了如下课堂教学改革意见：

1、提高教师思想认识。大力宣传课堂教学在日常教学及新课改中的重要性，组织高中部教师学习相关文件。统一思想，对课堂教学内容要做到精心安排，周密组织。

2、加大管理力度。切实加强课堂教学工作的领导机制，制订出相应的课堂教学改革实施意见。加强了对课堂教学改革工作的指导与管理并建立与之相适应的管理与评估体系，做到制度到位、措施到位、落实到位。

3、走出去、请进来。从上这期开始学校积极组织各科教师到山东、河北及宁波名校参观学习，听课交流，加强校际合作；并且邀请福州华侨中学名师来我校讲学、指导，打开老师继续学习的窗口，实现专家引领、同伴互助的校本教研宗旨。

4、探究创新，科研兴校。加强教师教育理论学习及业务学习，实现教科研带动战略。组织各学科进行各种主题教研，并对新课程改革精神进行深入探讨研究，为新课程下的课堂教学打下坚实基础；开展随堂听课制度，加大对教师课堂教学的督管作用，这为实现课堂教学的规范有序提供了有力的保障。

5、夯实基础，向毕业班要成绩。

教学质量是一个学校生存的基础、对外宣传的窗口，如果不能保正高考成绩，学校何谈发展？对此，我在教职工大会和行政会、年级会等场合多次指出：决不能被面前的困难吓倒，要坚定信心，想方设法来提高教学质量，向学校向社会交一份满意答卷。在严谨抓好高一、高二年级教育教学的同时，强调对毕业班学生加强心理疏导，减轻其思想压力，缓解其紧张情绪。在大家思想到位、行动落实的基础上，全力冲刺高考，用高考数据展现我校教学实力，促进我校可持续发展，展示西山风采！

通过一个学期的努力，现在的高中部各个方面皆发生了可喜的变化：早读时书声朗朗，全体师生都能提前进入教室开始一天之中最初的学习；晚自修安静有序，各科教师纷纷下班指导，一班之内一节课之中有几名教师同室在班的情况时有发生；课堂学习氛围浓厚，师生互动轻松和谐，真正做到了“开心教书，快乐学习”；文体活动丰富多彩，各种竞赛有序进行，音、体、美等学科的特色教学更是成了我部的一大亮点。尤其是音、美专业班，20\_年的高考专业成绩已经出来，美术本科上线率100%。音乐本科上线率达70%，专科上线率达30%，整体过省线率100%，最好的一名同学王超，美术专业成绩在全省三万多名参考学生中，取得排名第27名的好成绩。体育专业班还没有考试，相信也定能取得优异的成绩。

西山发展到了今天，确实创造了奇迹，但我们应当认识到，我们面临的问题还很多，面临的竞争也相当激烈，我们还有很多差距需要弥补，还有很多困难需要克服。

1、目前教育教学实践中存在的问题

工作态度上,创新精神还不够，许多工作缺乏大胆设想，小心求证，没有达到预期效果；工作方法上,深入群众不够,还没能充分调动广大教职员工的工作热情,特别是科学合理评价班主任工作及教师教学优劣的管理艺术需要进一步提高，不同层次班级的教学模式还需要加大探索力度和进一步完善，教育教学质量也需要尽快提高。

2、下一步的管理构想和计划

（1）教学会议常开，教学常规勤查，课堂巡视严抓。以此来规范教育教学的严谨，提高课堂教学的质量，创设一个积极浓郁的教与学的育人环境，从而推动老师的业务能力提升，学生的学习成绩提高。

（2）要求各学科老师每两周做一套近年的高考试题，各学科组每章节、每单元命一套适应性练习纳入教务处试题库。以此来强化学科教师对高考考点的识记和训练，从而来提高课堂教学的针对性和实效性，克服传统教学对学生的题海战术训练，节约学生的练习时间，提高效率，为学生减负，为学生腾出一点自由支配的空间。

（3）以战略性的眼光，继续开展同课异构的教学活动，探索高中部不同层次班级的教学模式。继续做好各学科试题库的创建工作，提高各科练习的针对性，为下一届的学生做参照，并提供有效的可比性，力争一到二年能良性循环，小有成就。另外，加强对音、体、美特长生的培养，为学生提供更多展示才华的平台，让多元化的素质教育全面展开。

（4）课堂教学是我们教育教学的主阵地，也是学校发展的生命线。因此，学部要求教学干部加大课堂的巡视力度，积极地去寻找问题、发现问题、解决问题，杜绝纸上谈兵和闭门造车。下一步高中部将启动推门听课制度，教学干部将联系年段长、备课组长推门听课，事先不通知，学科不固定，听后做点评，坚决把课堂教学抓实、抓好。

（5）抓考风促学风，用质量求发展。每次考试都要召开考前动员会，对监考教师、学生都提出相关要求，设立诚信考场，用严肃的考风考纪促进积极进取的学风，用科学的数据进退排名增强教师的质量意识。教学质量上去了，学生进步了，家长满意了，社会认可了，生源充足了，学校的发展自然也就强大了，西山这艘民办学校之航母必将满载着各种荣誉扬名九州！

各位领导，全体老师们，我们已经送走了难忘而辉煌的20\_年，迎来了20\_年必将具有重大意义的新学期。当我们满怀豪情地扬帆远征之际，承载的不只是新千年的伟大历史时刻，而且也将是我们西山高中再次谱写发展新篇章的浓墨重彩的一笔！

以上述职报告，请校领导给予审议、斧正。谢谢大家！

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告三**

我做校长的第三个任期已经届满，今天，按照全县中小学校长任期考核工作的安排，我在这里把自己的思想和工作情况向全体教师报告如下：

这么多年来，在各级教育主管部门的正确领导下，我校全体教职员工同心同德、脚踏实地、奋力拼搏，学校的各项工作一年一个新的台阶，受到了各级领导和社会群众的广泛好评。

当我们举步维艰、磕磕绊绊、富有成效地走过来，一切的喧嚣都平静下来之后，回过头去重新审视那些曾经的人和事的时候，我们就会有很多感慨、很多发现、很多思考，对于我来说，更多的是感动！感动于老师们的尽心尽力，感动于老师们的默默奉献。当我听到张老师因为学生成绩暂时还不理想表示愧疚的话语时，当我看到许老师为了教育转化一个不听话的学生而焦急得掉眼泪的时候，当我发现杜老师、许老师、陈老师、刘老师、李老师、范老师等许多老师带着伤病、忍着病痛还坚守在工作岗位时，当学生家长和好多学生把感谢范老师、张老师的明信片送到我的办公桌上时，我的内心怎么也不能平静。我欣慰，欣慰于有这样一个好的的教师团队，大家都能守住自己宁静的心灵，把尘世的浮躁抛在了脑后；我不安，不安于老师们不顾身体的伤痛，还时时不忘他的学生们，把个人的健康置之度外；我感谢，感谢于老师们对待工作的极端热忱，经常行走在学生中间，把爱心和责任牢牢记在心中。

说实话，我当了九年的校长，老师们的表现让我感动了九年。因为感动，我信心百倍；因为感动，我干劲十足；因为感动，我要不负众望。

我写过一篇文章，题目是“找个好的校长当老师”，表面上看，我是在提醒老师们只有在好校长领导下做老师，才能有一个好的成长环境。实质上，我是在告诫我自己一定要做一个好的校长，不能因为我的工作失误而影响老师们的发展，不能因为我的无能而让老师们受到委曲。尽管很多事实证明，我不能算是一个好的校长，但我一直在努力的追求着。

一个好的校长，必须有一个完整的办学思想体系。

这么多年来，我们学校办学的总体思想是：

围绕一个中心：全面提高教育教学质量。

抓住两个关键词：执行力和有效性。

依据三个基本命题：人是有感情的；人是有需求的；人是有潜能的。

贯彻四种理念：德育为首，学生为主体，面向全体，全面素质。

落实五项常规：德育常规，课堂常规，教研常规，队伍建设常规，后勤管理常规。

在这个总体思想指导下，我们回归常态抓管理，寻求一点一点的不同和突破，虽然没有轰轰烈烈，但是我们扎扎实实。我们把别人想到了，而没有做到的事情做好了，我们把假的、空的、没有实际意义的事情拒绝了，我们行走在改革、创新的道路上，离新课程精神的要求越来越近了。“贯彻四种理念，追求办学水平的均衡提高”在全市初中校长会上交流；“树立整体德育观念，实现全面育人目标”“运用非理性思想，改进教师队伍管理”“改革学习评价，促进全面发展”“培育主动精神，走文化管理之路”“以研究的方式抓常规管理”等经验在全县交流、推广。同时，也引起了不少兄弟学校的关注，近两年来，有近二十所初中的领导和老师来到我校实地参观学习。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告四**

首先，非常欢迎教育局的各位领导来我校指导工作，并对我的工作进行考核。其次，我要说一声感谢。真心感谢教育局领导对我的关心和指导；也真心感谢班子成员对我的热情帮助，感谢全体教职工对我的理解和大力支持，并与我同甘共苦，为了学校、学生和自身的发展不断前行。根据教育局的安排，下面由我向各位领导、同事们汇报我20xx年里所做的工作，敬请大家提出宝贵意见：

20xx年，学校先后获得了全国新教育实验先进学校、海门市素质教育百分考核一等奖和显著进步奖、海门市规范办学先进学校、海门市文明单位、海门市十佳校园文明网站、海门市优秀青少年维权岗、海门市跑操比赛一等奖。

（一）重视学校文化构建

1、确立文化建设思路

学校多次召开会议，反复研究和论证和文化的框架和精神内涵，4月学校邀请市研修中心吴勇主任来校与我们就和文化的建设再次进行了研讨，最终确立了和行天下为学校的核心价值观，并确立了和文化建设的五大抓手：一是构建和美的学习生态环境、二是打造和谐的德育文化阵地、三是经营和润的课堂教学生活、四是建立和合的管理研究机制、五是唱响和睦的教育生活之歌。课题《农村小学和文化建设的实践研究》还申报了省xx规划课题。

2、着手打造核心景观

学校先是改造了见证百年办学史的槐树花坛，接着又在大槐树东侧的花坛里树立了刻着和行天下的景观石，和文化的核心景观区初步形成。

（二）重视教师队伍建设

1、突出教师思想的引领

一年中，学校依托和禾讲坛开展系列校本培训活动，提高对教师思想的引领力度。校长室成员和教导处成员分别就班级文化建设、有效教学和阅读建设等主题作了专题培训，李海英、宋霞和马丽华等老师还向大家介绍了班级管理经验。和禾讲坛的专题论述，拓宽了教师的视野，有效地转变了教师的教育教学观念，端正了教师的教学行为。

2、突出师德师风的建设

学校认真落实市师德师风会议精神，全体教师签署了师德师风承诺书，并向全体家长和孩子进行了公示。上半年，在教师职业道德民主测评中，100%的家长和学生对教师的教育教学行为感到满意。教师节期间，范锦华等5人为校级师德标兵，其中徐晓红老师被评为海门市师德标兵。他们的先进事迹张贴在学校的橱窗内，让广大教职员工在濡染中树师德、铸师魂。在下半年的跑操训练中，许多老师不顾身体不适，不喊一声苦，坚持带队参加跑操训练，最终我们克服因基建带来的许多不利因素，夺得了市一等奖。一年中，教师获市级以上个人荣誉15人次。

3、突出业务水平的提高

学校先后邀请了研修中心丁建强主任、演讲家孙云、阿福童课程专家王雄老师、作家商晓娜以及海门相关的教学精英到校讲学；另外安排团队成员到杭州、南京、湖北等地考察学习；学校还积极为成员搭建各种展示的平台，先后承办了市主题大单元综合实践活动文化论坛、市学导式名师工作室专题研讨活动、3次区域教育共同体活动。一年中有20人次执教了市级以上公开课或作了专题发言。有9人次在片级以上教学竞赛中获奖，其中管娟老师在南通市体育教师教学技能比赛中获得了一等奖，范灵娟老师在市弘謇杯基本功比赛中获得特等奖。一年中，老师在各级刊物上发表文章80多篇。在今年市骨干教师评比中，学校有1人被评为学科带头人、4人被评为骨干教师、1人被评为教坛新秀，现今市级骨干教师占比11.3%，首超10%。我校的犟龟共同体被评为海门市青年文明号。

4、突出快乐工程的建设

学校组建了教师诗歌朗诵队，获得了片教师诵读基本功比赛一等奖，教师合唱队参加了镇政府组织的七一合唱比赛。上半年学校组织教师参观了东方绿洲、上海中国馆。暑假里又远赴湖南，参观了毛泽东故居，并欣赏了张家界的自然风光。前不久，工会又组织了丰富多彩的教工体育友谊赛。这些活动的开展，丰富了教师的教育生活，减轻了教师的工作压力，也拓宽教师的视野。

（三）重视课堂教学改革

1、行政人员带头领跑。每个学期的开学初，校长室成员的课堂就向全体教师开放，接着全体行政人员依次开放课堂。

2、小组合作坚持不懈。学校出台了《小组合作学习操作指南》，对小组合作的各个环节都提出了详细的操作要领，并利用和禾讲坛组织教师交流小组合作学习心得，既推广了好的经验，又及时解除了教师在实践小组合作学习中遇到的困惑。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告五**

一年来，在上级领导的亲切关怀下，在中心小学领导的支持帮助下，在全体教职工的全力配合下，本人大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守学校的各项规章制度，做到作风正派、品行端正、教书育人、为人师表，圆满地完成各项任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

我清楚的知道；社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，我认真加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，学习先进的管理经验；根据实际，学习其它学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠全体教师，团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教师对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，形成正确的激励机制，具体做了以下工作：

1、制定计划目标，使全体教师明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

（1）通过每周一次例会，充分发挥校委会的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

（2）通过教师会，根据校情，完善制定学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教师的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作。

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

（1）将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

（2）狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施以来，无一例举报。

4、积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，努力提高教师素质。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

xx年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的x公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

（1）依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度；

（2）严肃财经纪律，严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不虚报、乱报，限度合理使用财政经费，一切为教学服务；

（3）为了更好地严于律己，设立意见箱，在施教区域内公布信访电话与校长联系方式，定期公式收支情况；

（4）坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

（5）耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

（1）认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

（2）认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《x省实施义务教育法办法》、《x省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

（3）走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

（4）学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

（5）遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

（1）强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

（2）争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及x公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告六**

弹指一挥间，我在x中心小学任职的第二个学年度即将结束，因工作需要，现将x—x学年度的工作状况从德、能、勤、绩、廉五个方面向各位领导、同志汇报如下。

这一年，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的发展创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用实际行动践行着。

作为校长和总支部书记，毫不动摇地拥护中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

近一年来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：

一是进一步明确了学校的发展思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升质量”；

二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等方面意识；

三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机会，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机会，让他们的业务素质得到提高；

四是丰富教育教学活动，促师生全面发展；

五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。

一年来，我听课30节，听专题讲座19次，上校级研修课2节，撰写有关学校工作的文章6篇。

本人能较好地遵守学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或应酬都提前向值班同志报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范，已撰写工作心得系列日志8篇。

勤于和班子成员、教师进行思想沟通，本年度，我主持召开教师座谈会4次，并多次与教师个别谈心，一年来，和我商谈过工作的教师达50余人次，沟通人数约占全校教职工的60%。

我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

近一年在学校全体教职工的鼎力支持下主要做了以下一些工作。

1、妥善地处理了x小学的撤并与校产处置工作；

2、制定了《x中心小学奖励性绩效工资分配方案》、《x中心小学教职工绩效考核方案》、《x中心小学岗位设置及量化标准》、《x中心小学班主任工作考核细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的讨论，最后经过教职工代表大会表决通过的；

3、实施了x小学食堂新建工程，目前房屋已封顶，下学期投入使用；

4、逐步规范后勤服务部管理工作，通过硬件的改善和软件的充实，后勤服务部的条件整体有了提高，顺利领取了卫生许可证、锅炉证等证件；

5、完善了班班通配套工作，班班通已投入使用；

6、有效整合学校内信息化资源，使班班通、教育资源平台、农远和网络相互融入，努力提高资源的使用效率；

7、加大了队伍的培训学习力度：

首先是继续抓好名师队伍建设，搞好名师的自我提高和能量辐射工作。

其次是抓机会走出去学习受训，本年度领导班子共有三人外出受训，组织教师赴x等地听课学习六次。

第三是扎实搞好校内学习与交流活动，一年来，结合继续教育工作，学校共开展了100余次教学交流研讨活动。本年度，学校在加大队伍的培训学习上共投入3万多元，占公用经费总数的10%；

8、认真贯彻教学管理常规十八条，紧抓教学质量不放松。

一是全面落实教学常规十八条，并加大督促检查力度。

二是通过检测等手段引导老师重视教学质量。

三是实施奖惩措施，奖优罚劣，促使整体水平的提高。

四是开展教育教学活动，充实管理内涵，检验教育教学工作。如上学期学校围绕体育达标工作，举行了首届达标运动会，即将举行的庆祝x年六一儿童节大型综合活动对学校的全面工作也是一个很好的检测。

五是抓教学研究工作收到实效。本年度学校教学研究风气逐渐浓厚，校本研修课、名师示范课、论文案例评比等教学研究活动的开展井然有序。尤其值得一提的是课题《农村小学乡土资源的探究与实践》和《农村小学信息资料管理规范化研究》被列为市级科研课题，填补了学校市级课题研究的空白；中心小学数学教研组被评为市级先进教研组；x老师获县信息技术课赛教第一名，市二等奖，并代表x市参加省级比赛，x小学教师赛教成绩。x老师辅导的学生参加全县小学生电脑绘画获得一等奖，x老师辅导的学生x在全县小学生征文比赛中获得了一等奖；有4位老师的论文获县一等奖以上；

9、扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，安全应急预案、方案、制度齐全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面；

10、校党总支部在开展学习实践科学发展观活动中，工作扎实，卓有成效，受到上级好评。目前校党组织的凝聚力日益强化，德育工作逐步加强，工会活动深入人心，少先队工作获得县级表彰；

本年度，学校收支平衡，支出合理、有序、透明，4月份，借学校资金会计调整的机会，请镇财政所的同志来校会同相关人员对学校历年的账目进行了彻底的清理。

一年来，个人能严格执行学校财务制度，严格按教育系统反腐倡廉制度建设年活动要求规范自己的行为，学校全体教师均能廉洁从教，无违法违纪情况出现。由于成绩突出，学校被县纪委和教育局授予廉洁文化进校园示范单位称号。

本年度，学校总体工作稳中有进，但是暴露出的问题也不容忽视，主要有以下几个方面：

1、个人能力欠缺，知识水平有限，再加上学习不够，所以随着工作深度和广度的拓展，越来越感觉到吃力；

2、管理仍还不够精细，管理链衔接不紧，对末端触动不大，个人和部分管理同志在工作中缺乏细心、耐心和恒心；

3、教学成绩在全体老师的共同努力下虽说有进步，但进步缓慢，与部分兄弟学校相比，还有不小的差距；

4、个人和部门办事“双效”不高，教育教学设施没发挥出的效益，工作中有拖拉现象，效率不算高；

5、整个中心小学办学条件低下，教育教学配套设施严重缺乏，教师学科不配套等问题没有得到根本性的解决；

6、幼儿园的办学层次较低，龙头示范幼儿园还未形成，同时幼儿园的管理还需进一步规范。

针对上述问题，今后将采取的主要措施：

1、依托继续教育工作，立足自身，搞好校内研修，并抓住机会，“请进来，走出去”，继续强化学习培训工作，使全体教职工的整体素质得到持续的提升；

2、一切为教育教学工作服务，牢牢抓住教学质量这条生命线，潜心抓教学，向自己、家长、社会和国家交出满意的成绩单；

3、依托主管部门和地方政府，充分发挥主观能动性，加快学校标准化建设的步伐，为师生营造良好的学习、工作和生活环境。

任务多多，困难重重，但我相信在教育主管部门和地方政府的大力扶持下，在全校教职员工的的鼎力支持下，我会带领学校班子迎难而上，奋发拼搏，永不言弃，为x中心小学明天的辉煌贡献出自己的一份力量。

谢谢大家。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告七**

这一年，我从年已半百过渡到年过半百，今年又是我从事职教十周年，回顾起来，感慨颇多，拣些印象深的，在这絮叨一下。

是因为时运使我走上校长职业生涯，我们是高考制度刚刚实行，就考上师范学校的。那个时候，农村人能考有可能变成非农人，本身已经是巨大的恩赐了。刚刚教书时，同事比我大的基本都是民师，就校长还是文革前的老师范生，25岁那年，我拿了大专学历在初中，校长对我说：“你是整劳动力，我们是半劳动力。”我懂，那意思是你学历高，你是受过正规教育的老师，你没有理由比别的老师教书差，就那样背负着压力，怀揣着骄傲，对待教书，后面来的小辈，当然不会有我们这辈怀里的骄傲，也没有我们这辈肩负的压力，是时运使我们这辈的同学很多很自然地走上了校长岗位。

我有时想校长与其说是一个岗位，还不如说是提供给我的一个舞台，在这个舞台上，虽然很多时候是戴着镣铐跳舞，但是我独自能干了很多事，不管是小丑的舞蹈，还是悲凉辛酸的闹剧，努力去干点事情，回顾起来都是有味的，我想埋怨、懒散和虚度才真的没有意思。

在职教的这个舞台上，我曾经对学生上课睡觉，对那么高的流生率，对老师的无奈，对学生就业能力的低下等等问题做过思考，也作过改革的尝试，可是，就象一阵微风，那么轻柔，那么无力，那么苍白。如今我们还在为招生拼命喝酒；还在为没有一个官员的子女，没有一个教师的子女到职教读书而不理解；还是在对好多教师上课学生睡觉而无奈；依然对招来的春招生下学期要溜走一批而担忧。

可贵的是，骄傲的是，我们还有一些人还在为职教存在的问题着急，还在为解决这些问题在思考，在做事！

这一年，我一直在完善我自己的课堂，想方设法使学生学有所得，学有所爱。我不以行政方式，动员了一些老师去听我的课，并请他们提意见，我自以为我已经能够使我的课堂基本没有学生睡觉，下一步我的雄心壮志是将其编成校本教材，变成模式加以复制。

这一年，我更加理解：有时间读书是真正的富贵，我骄傲我一直是富贵之人。读于丹《庄子》心得，我心常如蝴蝶；读冯有兰的《哲学简史》，如于哲人对话；我读《读者》，象夏日在树荫下，沐浴微风；读《南方周末》，象与当下的大家在一起喝茶。读程宝山的《一所农村职校的破冰之旅》，犹如找到我丢失以久的代步的自行车。

这一年，当了没有名份的师训办主任，管起了三个副主任，不过师训办6个人都能积极地把自己的事情干好，好有些创新。

这一年，也有很大的遗憾，没有做成班主任，培养最后一批关门弟子，不情愿地再次分管职高教学。

不过这一年，我读书，我富贵；我思考，我开心；我繁忙，我健康。

元旦在学校发的贺年片上，我给我的同事欣然写下这样一句话，在这也拿来，作为共勉：“让我们共同：以平常之心来对待生活，以惭愧之心来对待学生，以智慧之心来处世，以菩提之心来办职教。祝繁昌职教中心新的一年更好!”。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告八**

即将过去的20xx年，全镇教育工作者在党委、政府的正确领导和上级主管部门的精心指导下，在社会各界的大力支持下，齐心合力开创了育人环境进一步改善、教师素养进一步优化、教学质量进一步提升的全新局面，各项教育事业发展主要指标都名列全市前列。下面我代表中心学校领导班子，就本年度湄江教育事业发展状况、我们的主要做法及我个人的工作学习情况向领导和同志们做个简单汇报：

我们提出了“打造湘中教育高地，探索农村教育新路”的战略目标和“12345”发展战略，即：

（1）形成一个共识：全面提高教育教学质量。

（2）实现两个结合：课堂教学与常规教研相结合；教育科研与教师培训相结合。

（3）落实三个带进：把微笑带进课堂；把激励带进课堂；把和谐带进课堂。

（4）做到四个关注：关注班级建设；关注困难学生；关注科学教育；关注学科整合。

（5）加强五项工作：加强执行力建设；加强队伍建设；加强课程改革；加强德育工作；加强环境建设。一年来，我们带领全镇教职员工，按照这条思路更新理念，扎实工作，在全镇学校的发展方面取得了不俗的成绩。

1、育人环境大为优化

一是重教支教氛围更加浓厚。1月份，镇党委、政府举行湄江镇捐资兴教助学大型文艺晚会，现场募集200多万元；9月10日，镇党委、政府举行助学、奖学、奖教大会，会上扶助贫困学生46名，奖励优秀学生41名，两项总金额达94000元。这些措施让全镇人民更为重视和支持教育，也让全镇师生精神更为振奋。

二是教育基础设施建设保持了近几年的强劲势头。年内投资200余万元建设的长春联校综合楼即将竣工投入使用，长春联校也即将通过省级合格学校验收，使我镇始终处于全市省级合格学校建设的领先地位。

三是校园环境改善较大。如：中心小学的田径场建设和环境美化工程有很大进展，校园面貌大有改观。

2、办学特色更加鲜明

通过多年的努力，我们初步打造出“四化”的办学特色。

一是学校管理人性化：努力把学校建设成师生的乐园、家园、学园，获得了市教育局授予的目标管理、常规管理先进单位称号；

二是课程建设校本化:我们已编辑好湄江旅游文化校本教材，计划近期内在全镇推广，这在全市农村乡镇尚属首次。

三是教学科研常态化：长春联校的乡土旅游文化校本课程开发与实践研究于10月16日结题并获娄底市二等奖；江朝晖老师以论文形式提出了“走近湄江鱼”与“碧荷文学社综合实践活动”两大教研课题，其论文均获湖南省一等奖，课题论证立项工作正在积极推进中；另据不完全统计，今年我镇教师有215人次获省、地、市教学论文奖。

3、办学效益显著提高

一是学校综合评估传来捷报：两所中学在全市中学综合评估中都获得好评，其中大江口中学名列涟源农村中学第一、全市所有中学第五；

二是中考获得空前佳绩：中考优秀率获全市第四名，在全市农村中学中居于领先地位，是湄江有史以来第一次获得这样的佳绩；

三是校园文化建设成效显著：今年我镇学生在教育部征文比赛中获得全国三等奖两个，省、地、市奖励106个；在全省青少年科技大赛上我镇学生代表荣获一等奖，为涟源市在此次大赛上获得的唯一一个省级一等奖；5月24日，湖南省青少年科学体验活动启动仪式在我镇长春联校举行，并取得圆满成功，这是足以载入湄江乃至涟源历史的大事；我镇运动员在全市第三十九届中小学田径运动会上奋勇拼搏，获得了团体第五名的历史最好成绩；娄底电视台等媒体（包括网站）报道了关于湖南省青少年科学体验活动启动仪式、湄江镇捐资兴教助学大型文艺晚会等方面的教育新闻17条。

教师的发展是学校可持续发展的关键，学校的根本任务之一就是促进教师的发展。我们采取“奖励启动、骨干带动、科研推动、关怀感动”的管理策略，努力打造一支“师德品位高、专业造诣深、科研能力强”的师资队伍，教师队伍整体素质明显提升。

1、树正气、刹歪风，师德建设成效好

采取严厉措施，先后处罚了5名违规教师，刹住了过去存在的考试弄虚作假的不良之风，树立了脚踏实地抓质量的良好风尚；制订了周密、严格的制度，坚决杜绝体罚和变相体罚学生现象，倡导建立“平等、民主、和谐、亲切”的师生关系。

2、强培训，搭舞台，教师素养提升快

一是下本钱对全体教师进行岗位技能培训。年内投入将近20万元组织教师参加各级各类培训，投入超过了城区乡镇，在今年全市全体教师参加的岗位技能考试中人平成绩名列第一。二是对骨干教师进行重点培养。先后派出26人次参加全国小学教师论坛等各级各类专业交流活动，花费近8万元，投入可以在全市排在前三名之内；三是选拔重用青年骨干教师。通过让他们走上管理岗位或参加课题研究，给他们搭舞台、压担子，促进他们的成长。通过这些措施，我镇教师的整体素养显著提升，优秀教师纷纷涌现，一年来在全市各项教学比武中次次都有我镇教师获得一等奖，获奖29人次(其中一等奖11个)，创历史新高。

3、多服务，重奖励，教师工作热情高

一是尽力改善教师工作和生活环境。在学校有限经费中尽力挤出资金新建教师住房一栋，新建教师集体办公室三个，维修、粉刷教师住房和办公室15个；二是尽力解决教师后顾之忧。在镇党委、政府拨出资金帮助贫困教师的同时，中心学校也尽力为因病致贫的十名教师争取上级补助，还为特别危急的颜超颖等老师组织师生捐款达2万余元。三是对优秀教师进行重奖和激励。今年教师节提请镇党委、政府奖励了20名优秀教师，中心学校还向全镇教师宣布在年终要拨出专款对在师德、教学、教研等方面做出突出成绩者进行前所未有的重奖。通过采取这些措施，一年来我镇教师工作热情高涨，有一组数据很能说明问题：全镇教师在今年共获“娄底市敬岗爱业模范”荣誉一个、“娄底市优秀特岗教师”荣誉一个，获涟源市优秀教师、优秀班主任等市级荣誉28个，这样的成绩在全市也属少见，充分体现了我镇教师良好的精神风貌。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告九**

下面我代表xx镇中心校领导班子全体成员，将20xx―20xx年度的主要工作情况向考核组各位领导及与会全体同志汇报如下，敬请指正。

1、坚持以县局“创名校、争名师、育幼生”的号召作为新学年工作的出发点和立足点；

2、坚持以德育为首，通过文明礼仪教育、行为规范教育，促进德育工作的扎实深入开展；

3、以教学为中心，全面深入贯彻落实新课标教学体系；

4、以推进信息技术与学科整合和提倡教师自制多媒体教学课件为切入点，继续加快教育信息化、现代化进程；

5、拓宽眼界，立足本镇实际，全方位开展迎“普三”验收工作。

1、加强教师队伍思想道德建设，坚持每周进行政治学习，并写有大量心得、笔记。本学期，结合省市县各级教育部门开展的《爱与责任》师德教育活动，我们深入开展了宣教活动，并将教育活动同教师的继续教育校本培训结合起来，受到了较好的教育效果。

本学年以来，我们还深入贯彻落实了《唐山市教师思想道德建设实施方案》，中心校和各校分别制定了《教师职业道德量化考核标准》并以付诸实用，起到了积极的鞭策作用，形成了有凝聚力的教风。

2、学年初，各校以贯彻教育部新颁发的《中小学日常行为规范》和《学生守则》和市颁发的《唐山市中小学生十不准》为切入点，全面开展了行为规范教育。开展了中小学“学规范、守则、十不准”知识竞赛，并评选出了一大批“学规范、守则、十不准”标兵，开展了“学守则，创文明班，争做好学生”主题月活动，通过这些活动，进一步促进了学生良好行为习惯的养成，本学期以来，我镇以加强学生的文明礼仪教育为突破口，创造性地开展德育工作，使文明礼貌的春风吹遍校园。学生的行为规范、思想道德情操得到了充分的净化和升华，年内，师生违法犯罪率为零。

3、开展多种形式的德育活动，拓宽教育渠道各校团队组织及时制定出了团队工作计划及节假日活动安排计划，结合重大节日和纪念日组织开展适合学生年龄特点的教育活动，使学校、家庭、社会教育寓于丰富多彩的活动之中，如：开展旗手评选活动，如实记载升旗情况；加强了对小广播、板报、橱窗、阅览室、活动室等宣传教育工具的管理与使用；经常组织学生到活动室开展主题鲜明的教育活动；另外，组织开展了影视片观后感、好书读后感、社会实践调查等活动；配合县局开展了“奋发有为建小康”系列读书活动、健康教育主题宣传活动、“心系祖国、健康成长”读书活动，我镇中小学生有66人分别在县书法、演讲、征文、绘画等评比中获奖。同时，我镇自行组织了红五月歌咏活动、中小学艺术节书画展评和文艺汇演活动及红五月大型诗歌朗诵会等活动，充分丰富了学生的学习生活，各重要的是强化了学生的思想道德教育。本年度，我镇共有三所学校被市、县命名为文明单位。

教学工作教学工作千头万绪，但始终都是为教学服务。为此，我镇始终坚持以教学为中心的理念不放松，加强对各校教学工作的监督和指导。一年来，中心校全体教研员深入各校听课累计达600余节次，为深入掌握一线教学情况，强化督导控管职能打下了坚实的基础。

1、认真落实新课标理念，坚持学习新课程标准与搞好新教材教学同步进行，互相促进、互相补充。同时，加强新教材学科的教学经验交流与反馈。

本学年以来，我镇共组织小学一、三年级，初中一年级语文、数学、英语展示课7节，小学各年级语文阅读观摩课三节及相关教学研讨会五次，20xx年10月，开展全镇中小学各学科优秀期中试卷评比活动。20xx年11月至12月，全镇各校都开展了全员优质课评比活动，同时，我中心校开展了全镇分年级的全员优质课竞赛。这些活动，促使教研教改活动走上了良性的发展轨道。本学期以来，我镇在小学英语、数学两个学科的教师素质大赛中获一等奖，xx小学王丽静老师为全县做示范课一节。两所中学更是有多人在各级各类论文、优质课评比等业务竞赛中获奖。

2、在日常教学中，注重抓好教师、学生的两个基础。强化教师基本功的训练，年内通过校本培训的\'形式，加强了教师“三字”、“两画（话）”的训练和提高，本学期，组织进行了全镇中小学教师基本功大赛，收到了好的效果。加强对学生非智力因素的培养，使学生养成书写（读书）姿势正确规范、作业整洁等良好的学习习惯。本年度以来，各校开展了作业展评、朗读比赛、演讲赛、韵律操比赛等活动。

3、实施教育创新，重点推进信息技术与学科教学的整合，大力推进教育现代化进程。同时我们提出了“每天用一次投影、每周用一次课件、每月制一个课件”的三个一活动，促进了全体任课教师以电化教学做为教学的主要辅助手段，进一步提高了现代化程度，有力地激发了学生的学习兴趣，提高了教学质量。今年中考，我镇两所初中又取得了优异的成绩，升入县一中就读的学生预计可达80余人。

一年来，我镇的教育教学工作不断呈现出可喜的局面。我镇教师共有23人次在省、市、县各级业务比赛中获奖，形成了以市级劳动模范、河北省优秀教师、xx县优秀教师等一批名优教师为代表的教师队伍，从而确保了全镇教育质量的稳步提高。我镇中小学生有百余人次在各级各类竞赛中获奖。小学生成绩合格率100%，两所中学成绩都居全县前列，xx中学为全县初中举办教学管理现场会一次。本年度，两所初中均被评为县a级学校、星级学校，同时双双被确定为全县初中示范学校（全县共5所）。近期，xx中学又被命名为唐山市文明学校。xx小学、xx中学被授予滦南县学校思想政治工作先进单位。xx镇中、xx小学被评为唐山市科技教育先进集体；xx小学等4所少先队大队被命名为滦南县红旗大队；xx小学等5所小学被命名为规范化学校（全县共26所）。

安全工作加强校园安全管理，树立安全工作重于泰山的思想。一年来，召开安全主题会议多次。认真落实校园安全责任追究制，强化校园封闭式管理和昼夜值班制度，逐级签订责任状。同时加大各种安全检查工作的密度和力度，仅前段冒雨检查各校校舍就达4个轮次。一年来，我镇所属各校无一例安全责任事故发生，确保了稳定的教学秩序。

迎“普三”工作继去年我县迎省政府第三轮“普九”复查之后，本学年，我县将于今年12月接受省“普三”验收。为此，我镇中心校领导班子牢固确立“超前谋划，稳步实施、力争一流”的原则，带领全镇幼儿园投身到迎查的各项准备工作中去。另外，还切实发挥镇中心校督促与监管的职能作用，将中心校成员按工作分工，分片包校，责任到人，推动各项工作的开展，确保上级普三验收合格。

本学年以来，创设幼儿园文化氛围搞喷绘等400平方米；

购置、募捐图书120\_册；

我镇为各园购置了玩具橱31个，价值15500元；

购置滑梯、荡船等大型玩具20件，投资37000元；

购进象棋、军棋、打击乐器等小型玩教具，投资2300元；

此外还投资5200元购进教学用录音机30台、电子秤30台。除购置之外，继续下大力开展自制教、学具活动，全镇幼儿园共自制教、学具1300件，为装备水平的提高做出了贡献。

改善办学条件本年度配合县局，更新改造了各校的电化教学备课室及两个中学、xx小学的多媒体教室、微机室；

在全镇8所学校改、扩建了计算机教室、多媒体教室、光盘播放系统等现代教育设施。创建了xx镇教育信息网，并已投入常规办公使用。教育装备及教学环境提升到了一个更高的档次。

今年，我镇继续在美化校园及添置教学设备、图书仪器、文体器材等，累计投入在10万余元，其中：粉刷教室259间，合17316平方米；

绿化美化校园5130平方米；

路面硬化1420平方米；

在上级的支持下，暖泉小学、陈礼庄小学、西城子小学的危改项目运行良好，将于近期完工。

我们的工作虽然取得了一定的成绩，但距离上级要求还有很大差距，有待于在新学年里不断总结经验，扬长避短，力争把我镇的教育工作推向一个更新的高度！

教学工作教学工作千头万绪，但始终都是为教学服务。为此，我镇始终坚持以教学为中心的理念不放松，加强对各校教学工作的监督和指导。一年来，中心校全体教研员深入各校听课累计达600余节次，为深入掌握一线教学情况，强化督导控管职能打下了坚实的基础。

1、认真落实新课标理念，坚持学习新课程标准与搞好新教材教学同步进行，互相促进、互相补充。同时，加强新教材学科的教学经验交流与反馈。

本学年以来，我镇共组织小学一、三年级，初中一年级语文、数学、英语展示课7节，小学各年级语文阅读观摩课三节及相关教学研讨会五次，20xx年10月，开展全镇中小学各学科优秀期中试卷评比活动。20xx年11月至12月，全镇各校都开展了全员优质课评比活动，同时，我中心校开展了全镇分年级的全员优质课竞赛。这些活动，促使教研教改活动走上了良性的发展轨道。本学期以来，我镇在小学英语、数学两个学科的教师素质大赛中获一等奖，xx小学王丽静老师为全县做示范课一节。两所中学更是有多人在各级各类论文、优质课评比等业务竞赛中获奖。

2、在日常教学中，注重抓好教师、学生的两个基础。强化教师基本功的训练，年内通过校本培训的形式，加强了教师“三字”、“两画（话）”的训练和提高，本学期，组织进行了全镇中小学教师基本功大赛，收到了好的效果。加强对学生非智力因素的培养，使学生养成书写（读书）姿势正确规范、作业整洁等良好的学习习惯。本年度以来，各校开展了作业展评、朗读比赛、演讲赛、韵律操比赛等活动。

3、实施教育创新，重点推进信息技术与学科教学的整合，大力推进教育现代化进程。同时我们提出了“每天用一次投影、每周用一次课件、每月制一个课件”的三个一活动，促进了全体任课教师以电化教学做为教学的主要辅助手段，进一步提高了现代化程度，有力地激发了学生的学习兴趣，提高了教学质量。今年中考，我镇两所初中又取得了优异的成绩，升入县一中就读的学生预计可达80余人。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告篇十**

转眼间，一年繁忙的工作在不知不觉中随逝而去。总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。

一年来，本人担任学校校长及支部副书记职务，主管学校及支部工作，现在就本人在这两方面向诸位陈述一年来所做的工作，请领导和同事指正，并提出宝贵意见。

加强建设，优化队伍，随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动、评议监督的民主生活活动，及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校也努力为大家提供机会、搭建平台。一年来，学校积极争取外出学习机会，使我校部分教师走出新疆赴内地进行专业培训、深造，并通过地区间学术交流、聘请专家培训、上公开课、举办业务竞赛等各种活动，提高学校教师教育教学水平，通过以上一系列举措，我校教师教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。

除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，对教师们的职称评审、年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都十分关注。每逢重大节日，学校都要对在职教师及退休教师进行适当的物质慰问。各位老师在校委会的组织带领下，更加重视团队精神的培养，凝聚力和战斗力不断增强，工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。在开展“创先争优”活动中，本人认真履行职责，协调好党政关系，团结和带领学校党政班子及全体教师，全面贯彻和落实党的教育方针，认真学习，不断提高党性修养和自身建设，掌握过硬的业务能力。在参与与组织“创先争优”的活动中，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高服务育人的本领。同时，完善服务意识，尊重老师和学生，积极为师生办实事、办好事。不利用工作之便，做任何有损党员形象的事，能自觉抵制歪风邪气。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将实验小学办好。

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序；一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：今年根据县委县政府及县教育局有关活动安排。在全校开展了“热爱伟大祖国、建设美好家园”感恩教育活动。从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。从国旗下讲话到班队会、处处渗透感恩教育，并在全校演讲、书画展、手抄报等比赛活动。利用“六·一”“八·一”、“十·一”等重大节日，举办大型文艺演出及慰问活动，既是对学生综合成绩一种展示，也是对学校发展成果向家长、社会的一次汇报，其次通过这些活动的开展在完善学校在教育教学方面的一些课题同时，提升了办学品位，得到了家长和社会的认可。

教学质量是检验一所学校各项工作的标准，为此我们从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强教学研究。教务处、教研组进一步加强对教学工作的研究，加强对学科组的指导，加强对教师教学工作的指导，切实提高课堂教学的效益。一年来教务处、教研组成功开展第二届“教坛新秀、教学新苗”教师授课比赛，成功举行了与克拉玛依地区兄弟学校之间的学术交流，语数教研组也相继开展了学生作文比赛、数学珠心算等教研或教学比赛活动，每学期进行公开课一次要求全部采用现代化教学手段，提高教师实践新课标的能力。

2、加强质量检测，及时准确了解教学实情，不断优化教学方法。在检测中，通过表扬优秀生，树立榜样，让成绩不理想的学生找到不足，同时，对提高学生成绩和增强耐挫力、竞争力有很大的帮助。

1、狠抓教师的备课。依据上级教育主管的备课要求，教务处严把备课关，各门课都有科学的进度计划，总的教育教学目标。每个教学单元都备有目的要求，重点难点和关键点，单元授课节数等。教案不仅要备教材教法，还要备学生，每节教案都是在新理念指导下完成的。都能做到备课的各个环节齐全，内容具体，切合本班实际。最可喜之处，备课中课改意识浓，大部分教师写出了教后感。

2、注重老师的上课管理。一年来来，教务处采用询问学生、查课等不同形式来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。在课堂教学中，教师能够采用新教法，让学生动起来，充分发挥学生的主人翁精神，注意培养学生的能力，注重了学习过程，教学内容围绕教材，注重了课堂的效率，向四十分钟要质量，做到了按时上下课。一年来教师都能按要求上好每一堂课，上课的积极性高，大大提高了课堂教学质量。

3、督导教师的作业批阅。教务处按照作业书写及批阅要求。首先开齐了各科作业，要求教师都能保质保量完成各种作业的批改任务，要求教师长期向学生讲书写要认真整洁，要按要求书写，在作业的检查中着重查了作业错题、错字的更正情况，定期对各科作业完成情况进行了检查统计，并进行量化打分。

1、一年来我们结合本校实际，对校园内外安全进行排查隐患，加强对校园周边的整治力度，德育处和少先大队加强了楼道值日及重点部位值周制度。把安全的职责意识分解落实到各班主任和任科教师的工作中，让每一位老师树立安全的责任意识。学校通过校会、班会、黑板报加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等，进一步加强安全的教育工作。同时，在重大节日假期，学校印发安全公约，借此提醒家长们配合做好安全防患工作。安全工作，学校大会小会讲，班会课堂学，使师生充分认识到平安校园的重要性。并且成立机构，制定规章制度，安排专人负责，坚持专人负责，专人上报。

2、加强师生的法纪教育。学校始终把依法治校、依法治教贯彻在平时的工作中。能坚持在学期初、学年结束都开展法纪教育。一年来，学校组织了两次全校性法制教育会。邀请了派出所民警上法纪教育课，用浅显的案例，深刻地教育师生。平时我们还利用校会、班队课、国旗下的讲话等，增强了师生的法制观念，提高了法制意识。

坚持和完善校务公开制度，学校十分重视校务公开工作，不断坚持和完善校务公开制度，提高民主监督与民主管理的实效。学校通过校务公开栏、告实验小学家长书、教师会议等渠道将教育的新动态和学校的办学情况及时地公开。学校始终坚持各项决策都通过校委会研究决定，教师会议讨论通过，教师的职务晋升、教师年度考核及评优评先都在民主程序下进行，在教师大会上公布，在校务公开栏上公示，无暗箱操作，程度地做到公平、公正、公开。一年来，学校通过各种渠道多层次、多角度、多方位地了解信息，征求意见，较好形成学校、家庭、社会为一体的教育网络，学校定期或不定期地召开退休教师座谈会，向他们汇报教育的新形势、新政策、和学校的办学情况，共同探讨教育的热点和难点问题，相互交流在教育的新形势下学校的发展走向及教育三位一体的共建工作，拓宽渠道，集思广益，群策群力，有效地促进了学校的可持续发展。学校发放的每一次福利慰问品，都是通过校委会研究决定，由工会实施，向教师公开。每学期期末，学校的账务开支情况向教师公开。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人深入学习《党章》以及《中国共产党党内监督条例》《预防职务犯罪》、等有关法律法规，严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格按照党风廉政责任制要求，切实遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上、用在为师生谋利益上。学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念；通过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，彰显个性。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势，建立友好的群体关系，多方面争取，为教师增加办公用品、维修校园墙体，绿化校园环境，为大家创造安适的工作、学习环境。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好；校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事，各领导各负其责，能做的事自己做，该做的事努力做；老师该做的、能做的事老师做，老师做不了的事、难做的事校长帮助做。为此，在工作中，我不喜欢事必躬亲、过问太细、管得太多、统得太死。我希望能给老师更多工作的自主性、更大的创造空间，因为我相信每个人都希望自己是行的，都希望成功，都希望被人认可。关键是能否把握机会、能否经受住磨练。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

因而，我们实验小学的领导、教师合拍、合心、合力，是实验小学的教育教学工作顺利进行的基础。各位老师，为此我代表学校领导班子，也代表我个人，对学校的每一位教师表示衷心的感谢，感谢你们的合作，感谢你们的理解与支持，感谢你们为振兴实验小学所做出的努力和贡献。

**校长述职报告题目 民办学校校长述职报告篇十一**

春花秋实，岁月荏苒。岁月的脚步引领我们步入201x，在农历的春节即将到来之际，将一年的工作

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找