# 最新施工个人述职报告38篇(优质)

作者：梦里寻梅 更新时间：2025-06-16

*施工个人述职报告一一、工程进度完成情况从5月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了\_\_大x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建;在12月5日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介...*

**施工个人述职报告一**

一、工程进度完成情况

从5月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了\_\_大x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建;在12月5日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在12月27日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

二、工程进度施工过程控制总结

从12月5日\_\_集x正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

三、施工质量控制总结

为把\_\_大x办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理(如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理)。

③加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④合理统筹安排施工工序和交叉作业，化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

四、安全文明施工总结

①工地文明施工管理，\_\_大x办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

**施工个人述职报告二**

自20xx年x月份进入x集团到现在有一年半之多的时间了，20xx年来到公司以后领导安排我去负责x车库。总建筑面积x余平方，今年累计完成x余平方。期间我还参与了x楼的定位测量工作对这两栋楼的坐标定位进行了反复校核。在工程建设中，一是安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程施工进度，四是抓班组管理，五是抓材料节约管理。

一、工程质量管理工作

施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影象资料（照片等），要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自己意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。

二、安全管理工作

安全问题是老生常谈话题了，也是最重要的问题，关系到公司的切身利益。在任何时间地点施工的班组工人应主动配合安全员完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，对不服从管理的工人进行拍照，对其进行合理的处罚。加强安全检查力度，对存在安全隐患的施工部位及时整改。针对工地上的施工及生活用电应派专业电工跟踪，发现问题及时整改，把安全隐患扼杀在萌芽之中。

三、施工进度管理工作

今年我负责的x车库由于工期安排比较紧张，我对工期进度计划进行了更加详细的划分，对各个班组管理协调工作做的比较有序，让班组签任务单。对所需材料及时提到仓库。说几号完成就是几号。决不允许拖拖拉拉，影响工期进度，一旦有类似此情况出现，我将对班组进行有力的处罚。

四、施工班组的管理协调工作

施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此我们更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以二期车库工程施工过程控制是质量保证的首要因素，对一些质量通病控制的萌芽状态。杜绝大的质量问题出现。

五、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

**施工个人述职报告三**

在一年即将结束之时，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好工作。

我所从事的工作主要是对建筑工程管理。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。按公司的规定要求，每月的月底统计当月的实际施工产值及成本分析情况。每月初完成本项目部的上月的实际施工分配任务(包括分包方的粗分配)，定额材料的统计，并向公司提交有关的报表。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为项目部的成本控制提供一些合理化的保证措施。及时参加项目的会议，按公司的规章制度进行值班等。每月月底向业主和监理提交的施工进度报表以作付工程进度款的依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促业主支付上月的工程进度款。及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出详细的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

这一年当中虽然我也取得了一些小小的成绩，但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作。

**施工个人述职报告四**

尊敬的领导：

20xx年3月21日，我接到通知来到xx水利开发股份有限公司第三项目部报到，后分到了吉祥路项目。对我个人而言，这是一个重要的日子，因为我正式的参加了工作。时光飞逝，岁月流转，转眼间六个多月已经过去了，回顾这段时间，在师傅、公司领导及同事的大力支持和帮助下逐渐从一名大学生转变成施工技术人员，能渐渐适应现在的工作节奏和强度，在思想意识、业务能力等各方面都取得了一定的进步，在这里表示感谢。在这段时间里我深刻体会到一名施工技术人员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

自从加入第三项目部，我主要担任施工员岗位。 吉祥路项目是我职业生涯的第一条路。作为一名非工程类专业的学生，第一次来到工地对什么都一无所知，不知道自己应该去干什么，在项目领导的安排下，我们新员工分配好任务，签了师徒协议，开始了真正的工作。吉祥路我参与了道路两侧明渠的施工、部分管道的铺设以及大雄宝殿前整个广场的建设。在这里我学会了看市政工程的图纸、水准仪全站仪的测量放样、工程上的一些专业知识等，收获的同时我也发现了自己身上的不足。在专业知识方面还需要更加努力的学习，和劳务班组之间的交流还存在一些问题，吉祥路结束后来到了蚌医北路。有了吉祥路的施工经验和磨练后，在这里，我能够独立的进行施工，蚌医路我主要在石屋路到大桥下这段灰土的施工，历经半个月的奋斗后，五月中旬来到了龙湖嘉园项目。说实在的，来到这个项目感觉挺兴奋的，这是一个大项目，而且全部是高层建筑，一离开学校就接触这样大的项目，我们项目的领导有能力，对我们要求也非常严格，这正是锻炼我的一个好机会。公司领导对我们也比较重视，经常和我们交流，给我们提供很多的资料学习。龙湖家园项目从临设施工、室外工程的管道施工、参与菜市场、五号楼施工，再到目前全面负责八号

楼施工。刚进入这一行，一路上，的确感到时间很紧迫，工作也有点压力，但我相信只有更加努力的去学习才能改变这一切。这段时间以来给我最大的收获就是培养了我吃苦耐劳的精神，这样让我适应了工地上的工作。从吉祥路、蚌医路，再到龙湖嘉园项目，工作之前我认真去看施工方案，熟悉并掌握设计图纸，施工规范、质量标准和施工工艺，向劳务班组进行施工技术交底，并监督过程中的实际操作。在施工过程中严格按图纸、方案、技术要求和施工组织设计施工，全面贯彻安全第一、预防为主的方针，按规定搞好安全防范措施，把安全工作落到实处，做到讲效益必须将安全，抓生产首先抓安全。过程中掌握质量动态情况，严格执行质量三检制。对现场存在的质量及其隐患问题及时采取有效防范措施，并上报技术主管。根据项目部月进度计划，安排自己所负责班组施工周任务。做好分管工作内人工、材料、机械设备的合理安排，充分调动班组人员积极性，落实工程技术质量、安全保证措施，牢牢树立预防为主、事前控制的指导思想，对施工中重点工程、隐蔽工程要全方位进行检查、指导、确保质量。严格按照公司的结算制度和设计图纸对班组进行结算，整个过程中每天坚持施工日志的记录。

项目的领导对我们的生活、学习、工作都非常关注，使我感觉到就像家一样，很温馨。工作中我也在慢慢的积累知识经验，干工程的没有什么具体的上下班时间，不能怕吃苦，只要工地在生产，你就必须让他处在受控状态；工作应该积极向上，不要有抱怨，要珍惜来之不易的机会。在今后的工作过程中，我将本着敬业、诚信、创新、拼搏的精神，坚持公司的利益高于一切，争取干一项工程，就能树一座丰碑，努力发扬公司的精神。

随着时间的流逝，20xx年马上就要离开我们了。对于我来说，20xx年就像是一本厚厚的书，书中所有的故事都是那么让我难以割舍。当我回过头，看看走过的这一年，虽然在这一年里也有过不如意不顺利和错误的事情发生，但是我知道人正是在经历了这些之后才能够成长。

20xx年6月份我来到工地并且很幸运的成为留庄项目部的一员，在几次会议中我基本了解到经理对这个行业有着敏锐的洞察力，对留庄这个项目有着足够的信心，对自己的专业水平也是非常的自信。还有你对这项目的重要性，我知道您更加需要的是一支有着强大凝聚力，团结进取，勇于拼搏，敢于创新，让您放心和放手的专业团队，而不是一堆散沙一支团伙。

刚来工地的时候是您教会我怎么去看图纸。是您让我成为了一个管理者，是您帮找一很好的师傅，这让我感到很荣幸。在这次工作中我在项目部从事技术施工，和现场文明施工管理者。

在施工中师傅带我去熟悉现场，教我在现场怎么去发现问题和一些基层基本安装程序，现场的文明施工、材料的堆放。在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。每一次和师傅去现场的时候我把他所发现的问题都记录下来，回到办公室把所记载的问题整理出一份“整改单”发到各施工班组手上，第二天我会拿着我所记载的问题去现场核实，检查一下施工员是否整改过。

随着工程的进展，在师傅的教导下我开始担任了质检员的重任，我每天都会去现场检查墙面大理石、瓷砖、地面大理石是否有空鼓及平整、垂直，已及墙面的平整、垂直和天花的平整。每发现问题就在此处画上记号，并记录下来。交到各施工班组手上要求整改。慢慢的我开始接触设计，去深化一些图纸，加上我以前对cad的基本了解，让我对图纸有着更深刻的了解，在此我也画过一些比较简单的竣工图。 工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

**施工个人述职报告五**

尊敬的各位领导，同事：

大家好，从毕业到现在已经一周年了，一整年的时间里，有欢笑，有泪水，有希冀，有彷徨，不过我们坚持了下来，并且会继续坚持下去。

下面我就谈一谈一年来在工作中遇到的问题以及一些心得体会，如有不当之处请各位领导同事批评指正。

1、 现场管理方面

（1） 通过这一年的现场管理工作我深深地体会到，做工xxx的需要细心细心再细心。每个施工现场面积都是很大的，而且都是人在操控着整个施工，只要是人在做，就难免会出现这样那样的问题，因此这就需要我们管理者在平时转工地的时候要更加细心，工人是有惰性的 ，能少做绝对不会多做一点的。就像地下室的套管安装一样，按我们的要求是套管应该和钢筋焊在一起并且加固的，可是现场中有些工人就为了省事就直接用焊机点一下，一点都不牢固，有可能就会造成日后返工，这些地方就需要我们细心留意。还有就像是楼层上电线管的型号，本来要求使用pvc25的管子，但是施工队为了方便施工用了20的，20。25的管子如果不是仔细看的话真的是不容易分辨的。现场中的问题有很多，看到有问题的地方就会拍照当做证据。

（2） 做工程需要责任心。责任心是做好每件事的前提，做工程更是这样。对领导交付的事情负责任一点，对施工队要求的事情负责任一点，对自己的本职工作负责任一点，所做的工程肯定是优秀的。

（4） 做工程需要钻。在施工过程中，我们会遇到图纸上不合理的地方，这时候需要做技术核定单，做技术核定单的时候一定要把所有能加的东西都加进去，就像我们项目10#楼开工的时候，蓝图中一层的线管排布有问题，监理让我们做一份技术核定单，然后我们就在上面硬生生的多加了两个回路，虽然这些并没有多少钱，但是积少成多最后也是一笔不小的数目。

（5） 现场管理需要多沟通。管理本身就是一个很复杂的东西，我们作为一个施工员，要和甲方、监理沟通，要和土建沟通，还要和工人沟通，这个时候就需要交际的艺术。沟通的效果好，甲方和监理也就显得不那么可怕了，他们会给你提一些意见，有时候这些意见会让我们少走很多弯路，像项目的监理曾经给我们提了一个意见，楼层上焊均压环的时候，在主筋大于16的地方可以不用敷设扁铁，这样我们就会节省一部分材料；二次结构施工中必须与土建配合好，在砌体完成后要求土建单位对满足开凿配管砌体逐层或几层进行移交（包括清理现场），在合理时间施工完成后修补完再移交给土建单位进行下一步工序，避免出现工序延误和垃圾清理扯皮现象；和工人沟通也要及时，工人虽然经验比我们丰富，但是他们做活的方式基本都是一成不变的 ，以前怎么做，现在还是怎么做，为此我们要及时做好技术交底，比如楼层上线管预埋和桥架安装，我们在规范要求下，做了能比较节省材料的技术交底，楼层上插座线管有些是走顶板的，我们改成了做顶板的时候先不预埋，做墙板的时候再预埋；水平桥架的吊架我们由原来工人要求的1。8米，改为了2。2米。

（6） 项目上消防和给水都不是我们做的，但是虽然不是我们做的，但是不妨碍

我们学习，我们平时没事的时候就会去地下室，看看消防和喷淋的布管，支吊架 的安装，以及管件之间的连接方式等等。时间不等人，多学总是没有坏处的，艺多不压身。

2、 材料管理方面

自从成为项目上的兼职材料员，才真正感受到了这个岗位的责任。材料用的好不好，材料用的对不对，直接关乎整个项目的盈亏。

材料进厂的时候一定要多加用心，钢材，管材的壁厚长度及数量看看是不是合乎要求；进场的通风设备的合格证，质保书，检测报告，厂家资质是不是齐全等等；在实际使用中严格要求施工队要在保证功能性正常的情况下最大程度的节省材料，能二次利用的管材尽量减少浪费。

比如说，项目正在做后砌墙的二次配管，我们就要求施工队将前期预留时剩下的短管作为主要材料使用，达到了很好的效果。提材料计划也是有讲究的，施工队报材料计划一般是提前10天左右，但是我们不可能施工队提了我们就马上进货，在心中有数的前提下我们要压一压，让施工队充分使用现场中存在的材料。

项目上有些材料是甲供的，对于甲供材料要更加小心，每批次进的材料都要抽检不低于10%，并且要留样，以防甲方对我们转嫁成本。

给业主报批价的时候，在审批表上填写的材料规格以及备注一定要多加注意，如果业主和监理要让你加什么备注上去，但是图纸上没有的时候，一定不要加，不确定先搞清楚了之后再加，否则会引起严重的后果。

3、 商务管理方面

说起商务，对于我们施工员来说，对商务上唯一的贡献就是算量了，算量的时候一定要按照定额的要求来算，计算公式以及备注都要标明清楚，这样既能方便和施工队对量，也方便和外审对量。虽然算的时候麻烦一点，但是清楚明白，一劳永逸。

通过根据定额来算量，我也从中学到了很多东西，知道哪些东西是包含在定额里面的，哪些是需要另算的。这样在以后和分包、外审扯皮的时候心里就有底气了，该给的给，不该给的一分不给；该要的要，不该要的想方设法也要要到。

对于月报量这一块，作为一个施工员，再给分包审量的时候，一定要有理有据，不要有想当然的思想，给分包把量砍掉 了，为什么砍掉了，一定要把分包说的心服口服，这样才能尽量减少扯皮，提高工作效率。为此，我们施工员在日常工作中一定要多去现场，多看多问这样才能知道分包到底是怎么做的，做到心中有数；就像我们有分包报量的时候报了避雷引上线，但是我们现场中的避雷是利用土建的电渣压力焊作为引下线的，所以这个量我们就不给他审。

定额里面的子目很多，像我目前也就是只知道一点点皮毛，还需要后续的学习。工程还在继续，我们还在不断成长，在以后我们还是要多看规范，到现场多学多问，多总结多积累，争取早日成为中建的中流砥柱。

**施工个人述职报告六**

自20xx年7月份进入恒晟集团到现在有一年半之多的时间了，20xx年来到公司以后领导安排我去负责华府一品小区的二期车库。总建筑面积18000余平方，今年累计完成15000余平方。期间我还参与了12#、15#楼的定位测量工作对这两栋楼的坐标定位进行了反复校核。在工程建设中，一是安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程施工进度，四是抓班组管理，五是抓材料节约管理。

1、工程质量管理工作

施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影象资料（照片等），要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自己意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。

2、安全管理工作

安全问题是老生常谈话题了，也是最重要的问题，关系到公司的切身利益。在任何时间地点施工的班组工人应主动配合安全员完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，对不服从管理的工人进行拍照，对其进行合理的处罚。加强安全检查力度，对存在安全隐患的施工部位及时整改。针对工地上的施工及生活用电应派专业电工跟踪，发现问题及时整改，把安全隐患扼杀在萌芽之中。

3、施工进度管理工作

今年我负责的二期车库由于工期安排比较紧张，我对工期进度计划进行了更加详细的划分，对各个班组管理协调工作做的比较有序，让班组签任务单。对所需材料及时提到仓库。说几号完成就是几号。决不允许拖拖拉拉，影响工期进度，一旦有类似此情况出现，我将对班组进行有力的处罚。

4、施工班组的管理协调工作

施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此我们更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以二期车库工程施工过程控制是质量保证的首要因素，对一些质量通病控制的萌芽状态。杜绝大的质量问题出现。

5、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

**施工个人述职报告七**

各位领导、各位同事：

大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的领导、同事们表示忠心的感谢，本人自20xx年4月加入内蒙古鑫安建筑公司至今，近一年来，在工作中对自己高标准、严要求，认真学习理论和业务知识，不断提高自身管理素质，在经理的领导下，努力做好本职工作，认真完成各项生产任务，现就一年来的工作总结如下，请评议！

20xx年我辞去南京工作，回到家乡并有幸加入到鑫安建筑这个实力雄厚，充满前景的大公司，在经理的第七分公司工作至今，20xx年7月在科右前旗大坝沟中、小学项目任项目工程师一职，在施工中对工程技术、质量负全部责任。在检查工作中曾多次发现工人在施工中工艺错误和成品质量问题，并纠正和整改，甚至出现返工。但我开始反思自己的工作方式和管理方法存在的缺陷和错误，虽然这些错误和质量问题得到了纠正和处理，但毕竟造成了不必要的材料损失和进度滞后，都是本不该发生的。这让我注意到给工人和领工进行技术交底的重要性。以前的工作中只是机械性把模式化的技术交底发给劳务领工，这是远远不够的，施工中你也会发现此效果甚微，我开始改变交底方法，在新的一个分项工程开始前必须到施工现场集中工人在一起进行现场技术交底或进行正确示范，并把针对本工程自身特点和工艺特性编制的技术交底发放给劳务经理和领工，并监督其认真学习，通过这一系列“改革”，我发现真的有了很大的改观，工人也对你的管理不在有逆反心里了。仅以此心得与各位同仁共勉。

20xx年5月，我被调任大坝沟中学施工员一职，这和之前的技术管理工作又有了很大的差别，记得刚进公司经理就对我说过这样的话，技术是死的，可以用刻板的文字写出来的，而管理才是对一个人能力的真正考验，管理人是一门真正的艺术，他需要去思考去揣摩，不能一杆子x，不同的人和事要有不同的管理和沟通方式，这样才能够让工程顺利进行，并保证进度和质量的共进。在这方面我有很多的不足，经理曾批评我理论未能与实际结合，是形而上学。这些我都虚心的接受，俗话说良药苦口利于病，忠言逆耳利于行，所以我还是真心的希望各位领导和同事能够直言不悔的指出我工作中的不足和为人处事中的欠缺，并对于我工作中的失误深刻的检讨。

展望20xx年，我希望能够继续在鑫安建筑这个大家庭发展自己的事业，在经理和同事的指导和勉励下，让自己的管理能力进一步提高，更希望在20xx年我们所有的同事，兄弟姐妹能够团结一心，共同用我们欢乐的汗水创造第七分工司乃至整个鑫安建筑的美好未来。

**施工个人述职报告八**

xx年，我项目部在工程公司的大力支持和帮助下，我州医院项目部在去年项目管理人员大的基础上，年初对个别人员岗位进行了适当的调整，调整后，项目部第一项工作就是统一大家的思想明确责任、确定目标，最大限度的发挥以项目部为核心的领导作用。

我项目部确定的总目标是在合同期内圆满完成合同规定的各项条款，力争完成与工程公司签订的各项经济责任指标，同时在施工过程中通过项目成本管理手段降低工程成本，获得好的经济效益，为此，我项目部做了以下工作，并获得了一定的效益。

年初，我们按照项目责任承包指标要求，结合xx年年工程施工总结的经验，编制了xx年项目实施管理规划。

在安排施工进度时，我们以项目部实施规划中施工进度要求完成的时间下达施工任务，并在施工劳务合同中加以约束，在施工过程中跟踪检查，发现偏差及时分析原因并进行调整，在工程公司领导的重视及各只能部门的积极配合下，经过项目部的精心组织和全体施工人员的辛勤工作，主题阶段的施工任务在计划内基本完成，其他各分部分项工程在克服各种困难的情况下顺利进行，xx年年8月10日主体砌筑工程完成，xx年10月20日土建安装工程完成，xx年11月10日工程竣工交付使用，全年累计完成工作量xx万元。

我们的质量目标是“工程竣工一次xxx验合格”，为达到这一目标，我们严格落实“三检制”和“样板制”，我们采取的措施是重视过程控制，在每一个分项工程施工前，由本人组织向操作班组做了由针对性的书面技术交底及口头技术交底，由于自本年度三月份以来，州医院住院部部分项目管理人员外调，在岗的除我以外只有一名预算员一名材料员，出于工作需要，我负责施工、技术、测量放线、质量检查工作，所以本人坚持每天在工作面上跟踪检查，将质量通病和质量隐患消除在过程控制中，通过以上控制手段获得了良好的工程质量效果，没有因质量问题造成停工活返工现象，并且，各项技术资料完整齐全，xx年8月2日在甘南州质量监督总站的监督下，各参建单位对本工程基础及主主体结构分部工程进行了验收，验收合格同意进入下道工序，

xx年10月25日经我公司技术质量部门共同对本工程进行了竣工验收后评为合格，

xx年11月7日甘南州消防支队对本工程的消防进行了验收，验收合格

xx年11月31日在甘南州质量监督总站的监督下建设单位、监理单位、设计及勘察单位、我公司对本工程进行了竣工验收，验收合格。

我们认为，构建和谐施工现场时现代施工企业安全生产、文明施工管理的重要组成部分，为了在施工项目中体现这一重要性，首先利用围墙宣传二公司企业文化，在施工现场内尽可能做到工完场清、布置有序，在安全施工管理方面，项目部本着对每一位参加施工人员高度负责的责任感，对他们进行了详细的安全教育，使每位施工人员的安全意识和安全防范素质得到了显著的提高，在施工过程中，我们主要对施工用电、施工机械、垂直防护“四口”“五临边”作了重点防范，在每个分项工程施工前，施工管理人员均向操作人员进行有针对性的安全技术交底，并作了详细的书面记录，通过定期、不定期跟踪检查，将安全隐患消除在萌芽状态，通过以上安全管理和安全防范措施确保了本工程施工期间安全事故为零的目标，住院部工程在公司领导的亲切关怀下在分公司及项目部全体同事的努力下，该工程被评为省级文明工地，

项目部依据《项目管理大纲》的各项管理制度和已签订的项目目标责任书要求，狠抓项目管理各项制度的落实，实施全员全过程监督控制，人工费方面，我们采取的措施是在调查建筑市场人工费市场价的基础上，依据该工程结构，装饰特点，将正负零以上土建工程及装饰工程人工费总承包，每月，项目部都能依据工程施工形象进度及时开出结算任务单，同时严格控制计时工;材料控制方面，我项目部及时编制材料需求计划，报工程公司材料部门集中采购，达到降低材料费的目的，现场材料由两人签字方可生效，进场材料门卫登记，数量验收严格把关、严格要求，施工作业面力求做到工完场清。

虽然我项目部xx年项目管理工作中做了大量工作，也取得了一定成绩，但与公司项目管理的要求还相差甚远，与兄弟项目部相比在管理上还存在一定差距，也没有全面完成与工程公司签订的目标责任书中下达的各项经济指标，原因如下：

1 主观原因

本人工作能力有限，没有能发挥项目部领导核心作用，没有能调动起大家的工作积极性，另外，项目部自组建以来，人员变动频繁，造成管理不衔接，尤其给质量检查工作造成了一定的困难。

2 客观原因

甘南地区复工迟，停工早，有效施工期短，加之夏秋两季下雨天气多。尤其今年建筑市场人工费材料费价格均比去年大幅度的上涨。加大了项目成本的支出。

以上是我项目部xx年项目管理工作的详细汇报，有不妥之处请各位领导同事批评指正，我们将虚心接受，并在来年的工作中加以改进，使我们的项目管理水平有新的突破。

**施工个人述职报告九**

从事建筑行业多年以来，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高

一年以来，通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德;人之相交，交以情;人之相处，处以心;人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。

一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强

伴随着\_\_市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在杂志发表。编写课题申报材料x份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对\_\_led行业的发展现状有了一个清晰地认识;

3、外出评标x次，规避资金直接浪费x万元，受到甲方赞扬;

4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故;

5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评;

6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内的;

7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问\_\_电力工程。

四、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚;二是在处理一些事情时有时显得较为急躁;三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年，也是我对建筑事业事由喜欢到热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。新的一年，我将投入更多的热情到我的事业当中去，争取事业更上一层楼。

**施工个人述职报告篇十**

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高

一年以来，通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。

一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强

伴随着xx市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在杂志发表。编写课题申报材料x份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对xxled行业的发展现状有了一个清晰地认识；

3、外出评标x次，规避资金直接浪费x万元，受到甲方赞扬；

4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故；

5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评；

6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内的；

7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问xx电力工程。

四、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年，也是我对建筑事业事由喜欢到热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。新的一年，我将投入更多的热情到我的事业当中去，争取事业更上一层楼。

**施工个人述职报告篇十一**

xx年7月毕业到公司，长期派驻在一个窗口城市，我们公司主营地铁土建施工，拥有盾构等设备。

随着公司业务增多，人员比较紧张，所以工作比较繁重，而且我们公司工资较低，老有人跳槽，比如前年招聘的大学生据我所知走掉了60-70%，有些人还很有前途的样貌。主要原因我总结为:

1、工作没有固定工作地点，很辛苦。这天在北京，说不定明天在广州，一年与家人见面的机会最多一次，即一个月探亲假。针对这种状况，我以前讲了一个笑话说“我可能找不到老婆也不敢找老婆，如果生了孩子说不定还要作个亲子”，很悲哀的，因为长期两地分居的话，一年不见面，上帝都难说这种东西能控制，而且这样要求人家也没有人性;

2、工资太低。按理说，如果企业是这种性质，缺了某些方面总就应在另外的地方补起来吧，我们公司就不是这样，四处漂泊也就算了，工资还很低，在这个物质社会基本无法立足，属于人人看见都给你白眼那种。这种状况下稍微好点的人才，暂时还没有看见前途的，鬼才相信他不会跑，毕竟领导是少数。

说了这么多说下我的工资和开支状况吧，工作两年半了，一向在一个项目部，没有调动过每月拿到手3500-4000，这其中包括生产奖金。因为我们管着好多挂靠的项目，就是大包那种，偶尔可能有点奖金，300-500元左右，但次数很有限。逢年过节可能有分包老板送点钱，有时是购物卡有时是现金，不多，整年下来估计在3000-4000左右。照这样算下来，撑死5w/年。(这是此刻的状况，刚来可不是这样，估计那时2-3w/年吧)

我没有结婚，没有房子，父母还能自给自足，最多在过年和他们生日时寄点钱，但也不多，1000-20xx。每月生活费300，我们在食堂吃，食堂的水电气和厨师工资都是单位掏，我们自我出米面菜钱。

坐车一般项目部给派车，如果哪天几个司机都很忙的话就自我打车，一个月下来可能会发生交通费200元左右，当然是公司给报销，因为我没有女朋友，所以自我坐车办事都很少的，坐车就肯定是给公司办事。牙膏牙刷洗衣粉洗发水沐浴露等日常用品等于是公司给买的，因为每个月有劳保用品发，但我们一般都不发，自我买了把发票交给公司让采购人员报销了给自我钱。

衣服是我的开支。基本上每个月都要买，单价一般在600-20xx范围内。有人说你一个单身买这么些衣服干什么，我一向是这么想的，我们的工资水平是永远无法成家买房的，与其把钱存银行贬值，不如买衣服，因为我确实也没有其他的开支项目，而且我们这种企业本身社会地位就很低，我以前给了个定义“农\*工组合”，如果穿得再差点，自我都没法抬头了，而且有些时候要出去办事，人家一看我这猥琐形象就明白我的公司是什么样貌的了，一是毁了公司的形象(虽然公司也没什么形象)，

二是自我是这种公司的一员，也挺没劲。偶尔去酒吧迪厅玩，但是因为性格比较内向，不原意跟陌生的女人搭讪，而且我也否认这些地方有好女人。一般就是约几个同样无聊的同事(当然都是些大老爷们，因为我们公司很少女同事)去那些地方坐坐，感受一下那种我们还是社会人的氛围，因为我们的工作环境很封闭，跟外界接触很少。偶尔请同事或朋友一齐吃个饭，要是金额不大的话能够报销掉，基本上请客吃饭不用自我花钱。

毕业这么长时光没有回过家，主要是没什么钱，不好意思回家，回家就要花钱，而我又没有挣着什么钱，当然有时候也是因为忙的原因。父母及朋友等经常问我是不是就应思考成个家了，我就跟他们搪塞“匈奴未灭，何以家为”，其实很辛酸。

【篇一】我自从进入公司电焊工行业后，始终是兢兢业业、任劳任怨地工作在这个平凡的岗位上，不多言，不多事，服从分配、勤奋好学，掌握了一手过硬的焊接技术，并且熟悉了钢结构生产加工的通常钣金工艺和技能，在领导和同事们的悉心关怀和...

【篇一】营业服务部工会女职工委员会在市公司工会和市总工会的正确领导下，针对女工工作面临的新形势、新状况、新问题紧紧围绕中心，立足一个“新”，突出一个“实”字，转变观念，创新思路，服从大局，用心发挥桥梁作用、纽带作用，不断...

【篇一】20xx年对幼儿园及我本人而言，是不寻常的一年。六月底，在幼儿园新老管理班子顺利交接的同时，自工作以来，我第一次走上了管理者岗位，担任幼儿园副园长一职，主管教务、行政及幼儿园日常活动安排。...

【篇一】20xx年是认真贯彻落实党的xx届x中、x中全会精神，全面实现xx计划，谋划规划发展的承前启后之年，也是扎实推进杨浦知识创新区建设的关键一年，机关工会在区总工会和机关党工委的领导下，坚持以xxx理论和“三个代表”重要...

【篇一】我任中校园长现职以来，本着不断提高自己的专业技术水平、工作潜力和管理潜力，为教育“百姓校园，服务百姓”的原则，扎实工作，一步一个脚印，使我校在校园管理、教育质量、社会声誉等方面实现了稳步提升，基本实现了教育效益...

【篇一】这学期，我担任的是四年级语文教学工作，在工作中有许多收获，同样也有许多不足，现将收获和不足做如下回顾：一、教学方面本学期学校依然举办了公开课观摩活动，这对于新教师来说是个不错的学习平台，这使不少新教师从中汲取经验...

【篇一】20xx年1月我很荣幸的成为了县政府办公室一员，经过一段时间的不断学习，领导、同事的关心和帮忙，我已经融入到了办公室的大家庭中，个人的工作潜力也有了明显的提高，虽然工作中还存在不足之处，但总的来说收获颇丰，现将20xx年工...

【篇一】本人自20xx年11月调入到我们卫生院以来，工作认真负责，扎实勤奋，团结同志，就像内科老于说的“吃苦在前，从不叫苦、工作任劳任怨”，同时一边工作一边刻苦学习，以看书学习做为自己的业余爱好，通过不断努力，一步一步，财务...

【篇一】紧张而忙碌的20xx年匆匆过去，回顾一年来的工作，我觉得自己在安全生产工作方面有了必须的进步，在此作如下总结:一、我牢固树立“安全生产、人人有责”的思想观念，用心认真参加各级安全培训和学习，不断提高安全意识和自我防护潜...

【篇一】20xx年，我院在市委和上级院的正确领导下，在市人大、政协的有效监督和社会各界的大力支持下，坚持以\*理论和“三个代表”重要思想为指导，围绕“强化法律监督，维护公平正义”主题，不断深化“立检为公、执法为民”的思想，把强化...

【篇一】xx年是我院在新的务实型领导班子领导下的关键年头，对医各科室提出了新的更高的要求，使我科面临着前所未有的机遇和挑战。儿科将一如既往地坚持增强自主创新能力，着力加快改革开放，贯彻领导意图，继续深入开展医疗管理年和医疗...

**施工个人述职报告篇十二**

我叫xxx，现任xxx公司担任施工员一职。来到公司九年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了：山东新华书店图书发行中心工程，工程建筑面积35000㎡，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、华宇职业技术学院35#、36#住宅楼工程，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、董子文化街c区、d区，该工程为群体工程、水岸花园9#住宅楼工程，工程建筑面积5521㎡，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、东方夏威夷花园小区工程，工程建筑面积80000㎡，该工程获得“省级安全文明优良工地”、“市级优质结构杯”等称号

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我述职了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过述职以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的述职与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

**施工个人述职报告篇十三**

各位领导、各位同事：

大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的领导、同事们表示忠心的感谢，本人自xx年4月加入内蒙古鑫安建筑公司至今，近一年来，在工作中对自己高标准、严要求，认真学习理论和业务知识，不断提高自身管理素质，在经理的领导下，努力做好本职工作，认真完成各项生产任务，现就一年来的工作总结如下，请评议！

xx年我辞去南京工作，回到家乡并有幸加入到鑫安建筑这个实力雄厚，充满前景的大公司，在志军经理的第七分公司工作至今，xx年7月在科右前旗大坝沟中、小学项目任项目工程师一职，在施工中对工程技术、质量负全部责任。在检查工作中曾多次发现工人在施工中工艺错误和成品质量问题，并纠正和整改，甚至出现返工。但我开始反思自己的工作方式和管理方法存在的缺陷和错误，虽然这些错误和质量问题得到了纠正和处理，但毕竟造成了不必要的材料损失和进度滞后，都是本不该发生的。这让我注意到给工人和领工进行技术交底的重要性。以前的工作中只是机械性把模式化的技术交底发给劳务领工，这是远远不够的，施工中你也会发现此效果甚微，我开始改变交底方法，在新的一个分项工程开始前必须到施工现场集中工人在一起进行现场技术交底或进行正确示范，并把针对本工程自身特点和工艺特性编制的技术交底发放给劳务经理和领工，并监督其认真学习，通过这一系列“改革”，我发现真的有了很大的改观，工人也对你的管理不在有逆反心里了。仅以此心得与各位同仁共勉。

xx年10月，我被调任大坝沟中学施工员一职，这和之前的技术管理工作又有了很大的差别，记得刚进公司经理就对我说过这样的话，技术是死的，可以用刻板的文字写出来的，而管理才是对一个人能力的真正考验，管理人是一门真正的艺术，他需要去思考去揣摩，不能一杆子打倒，不同的人和事要有不同的管理和沟通方式，这样才能够让工程顺利进行，并保证进度和质量的共进。在这方面我有很多的不足，经理曾批评我理论未能与实际结合，是形而上学。这些我都虚心的接受，俗话说良药苦口利于病，忠言逆耳利于行，所以我还是真心的希望各位领导和同事能够直言不悔的指出我工作中的不足和为人处事中的欠缺，并对于我工作中的失误深刻的检讨。

展望xx年，我希望能够继续在鑫安建筑这个大家庭发展自己的事业，在经理和同事的指导和勉励下，让自己的管理能力进一步提高，更希望在xx年我们所有的同事，兄弟姐妹能够团结一心，共同用我们欢乐的汗水创造第七分工司乃至整个鑫安建筑的美好未来。

**施工个人述职报告篇十四**

本人xxx，男，汉族，30岁，20xx年毕业于郑州xxxxx学院工建专业，在校三年，普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一向在施工单位从事技术施工，有必须的施工经验，并且有信心把x楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就务必首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程（即完成图纸的施工前会审），其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，思考具体的施工，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，务必把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少（并且施测、复核的工作要有不一样的人来做）；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解。库整—理^与自我的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项十分严谨的工作，工程技术人员务必要把它作为一个自我的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家（不浪费资源）、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不思考老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得十分重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去思考如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自我的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也能够减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益；在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一齐出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的潜力和精力是有限的，为了能更好的正确理解。库整—理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，到达大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地到达要求。我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，x楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

**施工个人述职报告篇十五**

1、认真贯彻执行国家、行业、部局有关技术政策和技术标准，负责组织实施国家、行业技术规范、质量标准在工程上的应用，全面负责项目技术工作和技术管理工作。

2、组织技术人员认真审核设计文件、施工图纸及进行现场调查，提出设计文件审核记录和现场调查报告，报送有关单位。

3、主持编制施工组织设计或施工方案，全面落实公司有关程序文件在项目上的应用。

4、负责项目部技术性文件和资料的管理，确保有效版本的文件在各有关场所的应用，负责督促技术人员对施工项目技术资料的收集、归档。

5、认真组织编制项目责任成本、质量策划、安全资料和工程技术总结。

6、组织施工技术交底，参加工程的评定，参加竣工验收。

7、督促专业技术人员及时做好设计变更有关资料的收集，编制竣工文件。

8、负责新进员工的技术培训工作。

9、完成领导交办的其它工作。

1、在施工前读懂图纸，查漏补遗，做好图纸会审。

2、编制所辖工程《技术交底单》，对施工班组进行现场技术交底，内容包括：桩型桩长的要求、压桩力的最大值、进度要求、安全措施，分工配合，交待桩机人员与监理的沟通。

3、现场放样，填写工程施工记录及报验单等工程资料，报现场监理工程师签认。

4、发现、解决施工现场出现的各种问题，对不能解决的问题要及时向项目经理反映。

5、对工程项目的质量、安全、进度、文明施工进行现场的检查、监督、记录；并就现场发现的问题及时汇报项目部，并提出相应的整改建议方案。并监督及时纠正。

6、填写工程施工日志、做好各种工程资料。

7、工程完工后准备竣工资料。以备验收交档。

以上职责、日常工作约束自己，先后完成了以下项目：西大门试桩工程，汉口北华中企业城研发中心1#楼，新长江滨法城市花园，机场路小学，汉口北华中企业城研发中心2#、3#楼，青山区东兴洲片区还建房项目h-5地块。

**施工个人述职报告篇十六**

一、工程进度完成情况

从5月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了xx大x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在12月5日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在12月27日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

二、工程进度施工过程控制总结

从12月5日xx集x正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

三、施工质量控制总结

为把xx大x办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理(如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理)。

③加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④合理统筹安排施工工序和交叉作业，化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

四、安全文明施工总结

①工地文明施工管理，xx大x办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

**施工个人述职报告篇十七**

我自20xx年9月在公司入职，经过两个月的试用期，现有幸成为了公司的一员。回顾这几个月来的工作，我在公司各位领导和各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司要求，较好的完成了自己的本职工作，再次对公司各位领导和各位同事表示真心的感谢，感谢公司给我提供一个这样的发展平台。通过对这段时间的工作和学习，在管理模式，专业技能及思想上都有了较大的改变。现将这几个月的工作总结如下：

在职期间，认真学习公司的各类规章并严格遵守。在审图会议和施工方案讨论会上，积极听取学习专业工程师的讲解及提出来的意见和建议，并配合完成会议中提出的相关要求。在工作中认真监督检查每一个施工环节并积极学习各类规范和图集。在施工管理过程中，积极与监理和现场施工员沟通，对施工中的问题尽量以最快的速冻解决，并对可能出现的问题有效的预控措施。本人均根据每周的工程例会，对照落实工程每周的工作计划，督促施工单位落实会议中提到的整改内容，并在力所能及下完成领导交办的其他工作安排。同时宋总在例会中提到的“行为管理”，我也深有感触，我觉得这也是我成长、学习和积累经验的一种良好工作管理模式。

1、钢筋安装

我们整个项目开工前期，由于很多都是新整合的施工班组，在技术交底、人员配合等方面有所欠缺。监理、甲方验收钢筋时有发现搭接、锚固长度不够；规格型号摆放位置错误；少筋、漏筋；拉钩、箍筋绑扎不到位等一系列问题，为此我们严格要求现场带班人员要必须按蓝图、规范及参考相关图集进行施工，对作业人员做好技术交底，同时要求现场施工员，在报验之前加强自检，发现问题及时整改。现场钢筋作业人员经过一段时间的磨合，现主楼4#、5#、6#标准层钢筋安装质量方面已得到了明显的提高。

2、混凝土浇筑

由于前期对混凝土浇筑时管理力度不够，导致了混凝土浇筑完成后出现了不少问题，蜂窝麻面、露筋、烂根、平整度没控制好等一系列现象。为此对上述问题，我已跟现场旁站的监理和施工员要求：混凝土浇筑振捣一定要及时，振捣密实不能漏振；对板厚控制一定要拉对角线，用标记好板厚标高的塑料管核查；混凝土浇筑完成要抹平收光，保持良好的平整度；指定专人养护。

3、模板安装

前期模板因采用的都是新板，在拼装质量方面和平整度的控制还比较到位，但在加固支撑起拱等方面却没有做好，给整个工程带来了许多不必要的损失。如4#首层高支模爆模；5#首层地梁爆模；5#首层支撑在虚土上导致整块梁板下沉，这些都是可控制的质量问题。对此，模板安装的监督检查工作不可忽视，特别是如今4#、5#、6#结构已达到9层以上对模板周转使用而出现的一系列问题更应加大管理力度。

由于我们甲方有个节点，在元旦前要把4#、5#、6#的结构达到14层标准层以上。前期施工单位在钢筋安装方面作业人员不足，严重阻碍了下一道工序的施工作业，导致了前期进度缓慢。为此，甲方和监理也多次督促总包单位增加劳动力人数。到目前为止现场的作业人员已具备了主楼4#、5#、6#的流水施工作业。但在元旦前或许还会稍微滞后我们节点一些。

安全文明也出现了不少问题，临边、洞口、楼梯护栏等长时间防护均不到位。经监理和甲方共同督促下，施工单位于20xx年12月11日采取了一些相应的整改措施。对已拆模部位，还发现有悬挂物附在墙上和天花板上，此种现象我已要求现场施工人员，对拆完楼层进行检查。工程中存在暴力施工和野蛮施工的行为，在6#9层混凝土浇筑过程中，布料机悬臂杆在顺时针转动时，前方有两根外架立杆挡住。当时因站在5#10层，大声提醒阻拦无效，4个工人拉住绳子，野蛮硬拽过来，这极有可能影响外架的整体稳定性，对此我特意跟现场混凝土带班人员要求不得再进行此类操作。有些作业人员安全意识淡薄，有高空抛坠重物的现象，对此我对现场施工员已强烈要求，严禁此类操作。同时要确保在现场作业的人员都佩戴好安全帽。

关于上述部分或许还有许多未尽之处，但现场发现问题我都会即时叫人整改。对于许多不懂不明确的地方，我都会跟我们甲方的吴工和监理尹总请教。这里要特别感谢吴工的支持和信任，让我在一些方面有独当一面的机会，去接受考验。

最后，我期待能尽我之所能，做出成绩，给公司带来最大的效益。

**施工个人述职报告篇十八**

本人###，男，汉族，30岁，20xx年毕业于郑州#####学院工\*建专业，在校三年，普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一向在施工单位从事技术施工，有必须的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就务必首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，思考具体的施工，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，务必把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不一样的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解`方案范#文。库整-理^与自我的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项十分严谨的工作，工程技术人员务必要把它作为一个自我的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不思考老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得十分重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去思考如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自我的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也能够减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一齐出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的潜力和精力是有限的，为了能更好的正确理解`方案范#文。库整-理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，到达大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地到达要求。我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

**施工个人述职报告篇十九**

各位领导、各位同事：

大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的领导、同事们表示忠心的感谢，本人自20xx年xx月加入内蒙古鑫安建筑公司至今，近一年来，在工作中对自己高标准、严要求，认真学习理论和业务知识，不断提高自身管理素质，在经理的领导下，努力做好本职工作，认真完成各项生产任务，现就一年来的工作总结如下，请评议！

20xx年我辞去南京工作，回到家乡并有幸加入到鑫安建筑这个实力雄厚，充满前景的大公司，在志军经理的第七分公司工作至今，20xx年xx月在科右前旗大坝沟中、小学项目任项目工程师一职，在施工中对工程技术、质量负全部责任。在检查工作中曾多次发现工人在施工中工艺错误和成品质量问题，并纠正和整改，甚至出现返工。但我开始反思自己的工作方式和管理方法存在的缺陷和错误，虽然这些错误和质量问题得到了纠正和处理，但毕竟造成了不必要的材料损失和进度滞后，都是本不该发生的。这让我注意到给工人和领工进行技术交底的重要性。以前的工作中只是机械性把模式化的技术交底发给劳务领工，这是远远不够的，施工中你也会发现此效果甚微，我开始改变交底方法，在新的一个分项工程开始前必须到施工现场集中工人在一起进行现场技术交底或进行正确示范，并把针对本工程自身特点和工艺特性编制的技术交底发放给劳务经理和领工，并监督其认真学习，通过这一系列“改革”，我发现真的有了很大的改观，工人也对你的管理不在有逆反心里了。仅以此心得与各位同仁共勉。

20xx年xx月，我被调任大坝沟中学施工员一职，这和之前的技术管理工作又有了很大的差别，记得刚进公司经理就对我说过这样的话，技术是死的，可以用刻板的文字写出来的，而管理才是对一个人能力的真正考验，管理人是一门真正的艺术，他需要去思考去揣摩，不能一杆子打倒，不同的人和事要有不同的管理和沟通方式，这样才能够让工程顺利进行，并保证进度和质量的共进。在这方面我有很多的不足，经理曾批评我理论未能与实际结合，是形而上学。这些我都虚心的接受，俗话说良药苦口利于病，忠言逆耳利于行，所以我还是真心的希望各位领导和同事能够直言不悔的指出我工作中的不足和为人处事中的欠缺，并对于我工作中的失误深刻的检讨。

展望xx年，我希望能够继续在鑫安建筑这个大家庭发展自己的事业，在经理和同事的指导和勉励下，让自己的管理能力进一步提高，更希望在20xx年我们所有的同事，兄弟姐妹能够团结一心，共同用我们欢乐的汗水创造第七分工司乃至整个鑫安建筑的美好未来。

**施工个人述职报告篇二十**

自从20xx年7月毕业后来到营海集团已近半年的时光，在过去的这半年里，我经历了许多，也收获了很多的经验教训，感谢公司领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这半年的时间里，我通过自身的不断努力，在工作上取得了一定的成果，但同时也存在着诸多不足。回顾过去的半年，我现将工作总结如下：

（一）来到本集团后，我的工作主要分为如下两个阶段：

1、20xx年7月—9月为轮岗实习阶段，在本阶段内我先后在利津工业园项目部、胜利水泥公司、中心实验室物理检测组商混组、胜利商混站轮岗实习，通过本阶段的轮岗实习我对营海集团各个子公司所涉及的产业有了一定的了解，尤其是在利津工业园项目部那近一个月的轮岗实习使我对现场施工有了更好的认识，也是对我自己所学专业知识一个很好的检测。

2、20xx年9月25日至今，根据人力资源部领导的安排我定岗在胜利油田营海建设有限公司技术部，并于10月8号被派往利津工业园项目部，在利津工业园施工现场主要负责水泥中转库的现场施工、资料整理以及安全工作。

（二）自定岗以来我参与的主要工作有：

1、监督利津工业园砂石料大棚钢结构施工。

2、负责利津工业园粉煤灰施工现场以及质量监督。

3、胜利商混站细石称的设计，图纸以及预算。

4、利津工业园西侧桥涵的土方开挖、模板制作、混凝土浇筑以及预制桥盖板的现场指挥。

5、利津工业园水泥中转库土建部分的现场监督和技术指导。

6、水泥中转库附属的6米、8米、10米物料罐的材料预算以及材料申报计划。

7、利津工业园排水沟材料申报，现场施工。

8、利津工业园西大门材料申报，现场施工。

这段日子里，我虽然能完成公司领导交给的任务，但也存在着诸多不足。

1、专业知识还不能灵活系统的应用到实际工作中

在大学期间学习了很多的理论知识，但是实际工作往往是复杂多变的，能否把理论知识和实际相结合是专业知识运用成功与否的关键。今后我会加强对实际情况的研究，多多向有经验的师傅学习，多与工人交流，努力掌握实际情况，争取把专业知识正确有效的应用到实际中。

2、现场协调能力有待提升

自从七月份毕业来到本集团以来，我大部分时间是在利津工业园项目部度过的，而我的主要工作就是负责现场，工作时交流的对象大部分是没有经过专业培养的农民工，他们的工作技能和文化素质一般都很低。因此我会努力提高自身的协调能力，使现场工作有条不紊的进行。

3、交叉专业的知识面不够广泛

在现实施工中往往要涉及到很多的专业知识，而每一点都会影响到施工的进度和质量，因此全面掌握现实施工中所涉及的各种知识对工程的质量和进度有十分重要的意义。在今后的工作中我会努力拓宽知识面，尽可能的掌握更多的知识，做一个全面的人才。

在未来的一年里，我会加倍的努力学习专业知识，掌握更多的业务技能，提高工作效率，熟练

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找