# 推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)(七篇)

来源：网络 作者：前尘往事 更新时间：2025-04-20

*推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)一一、落实分局党建工作相关要求，进一步加强项目部党建工作的建设项目部党支部以创建学习型项目部为载体，引导党员、特别是党员领导人员树立终身学习意识，不断提高思想素质和政治理论水平。1、积极开展争先创优活动，评选...*

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)一**

一、落实分局党建工作相关要求，进一步加强项目部党建工作的建设项目部党支部以创建学习型项目部为载体，引导党员、特别是党员领导人员树立终身学习意识，不断提高思想素质和政治理论水平。

1、积极开展争先创优活动，评选项目部优秀员工，促进项目部形成一种你追我赶的良好工作作风，在项目部领导的带领下，项目部职工都能明确自己的工作目标以及很好的完成自己的分内工作，同时还在业余时间，相互交流共同进步，在项目部形成了一股良好的风气，营造了一种和谐进步的氛围，为项目部更好更快的发展起到了很好的作用。

2、贯彻分局党建工作责任制，建立完善“三重一大”决策的制度，规范项

目部经营管理。按照公司、分局党委的规定要求，项目部物质部、经营部、工程部、财务部都从各自实际出发，层层建立了集体决策“三重一大”制度，并细化落实措施，从而形成了从上到下全方位的“三重一大”集体决策的制度和机制保证体系。这些决策事项均在纪检监察部门参与下按规定程序进行决策，由专人负责记录，并形成党组会议纪要和办公室会议纪要，并交回存档。

3、创建“四好”班子和“五好党支部”。为深化“党建团队”为理念，认真落实团中央《关于以党组织开展创先争优活动为契机进一步加强团的基层组织建设的通知》精神和重要企业团工委有关部署，深入贯彻落实集团公司党委《关于深入开展“四强”党组织争做“四优”共产党员活动的指导意见》，项目部扎实推进《集团团青工作事项行动纲要》中“强基行动”部署，根据集团公司团委《关于开展“四强四优”活动的通知》精神，我项目部青年团突击队启动了争创“四强四好四优”活动。

项目部一建立健全工作制度为抓手开展争创活动。建立层级管控制度，要求各级团组织结合生产经营特点，突出“四强四优”“四好四佳”的活动特色，围绕年度预算目标、重点工作刚和“”战略规划，分解目标，细化责任，用于担当，评价激励，做到一级保一级，层层抓落实，为公司新的创业征程开展新局面。自活动开展以来，项目部团支部以各青年团小组围绕生产实际制定重点项目不断的创新活动的形式，开展了“创新低耗”活动，“保顺利 保高产 保质量”活动，“降焦比 降矿耗 降费用“活动，发挥了团组织和青年突击队先锋作用，有力的推动了项目部的科学发展，取得了良好的效果。

二、加强党风廉政建设、反腐倡廉建设，进一步促进项目部效能监察建筑项目经理工作总结1、加强党风廉政建设。制定党风廉政建设工作计划，修订和完善项目部各项管理制度，完善党内民主生活会制度。项目部党支部书记带头学习实践科学发展观，认真学习中共中央颁发的《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，要求全体党员干部深刻实施《廉政准则》的重要意义、全面把握《廉政准则》的主要内容,充分认识《廉政准则》的地位作用。同时要求认真学习宣传、深刻领会精神实质，自觉约束自己的行为把握行为标准，各位党员干部要结合自己的实际工作，严格自律，做廉洁从政的表率。加强廉洁文化宣传，使之深入人心。在每次召开的民主生活会中，党员同志都能积极的提出批评和自我批评，针对自身存在的不足之处都能积极主动的寻找解决的方案和改进的措施。

2、加强反腐倡廉建设。切实改进党的作风，着力加强反腐倡廉建设。以求真务实作风推进各项工作，多干打基础、利长远的事。加强调查研究，改进学风和文风，精简会议和文件，反对形式主义、官僚主义，反对弄虚作假。倡导勤俭节约、勤俭办一切事业，反对奢侈浪费。全党同志特别是领导干部都要讲党性、重品行、做表率。在反腐倡廉工作方面传递出新思想和新思路，主要有三个方面：第一，对反腐倡廉工作作了新的概括，并在党的各项任务中更加突出反腐倡廉工作的重要性。突出强调反腐倡廉建设，一是对廉政建设和反腐败斗争进行了彻底的整合，使之成为一个整体。二是将反腐倡廉工作常态化。三是显示出党的各项主要任务，即经济建设、文化建设和社会建设中，反腐倡廉具有特殊的地位。这种特殊性集中体现于反腐倡廉建设是一项综合性的任务，同时涉及到其他四项建设。

三、抓好项目文化建设，加强宣传思想工作

中国水电·观府壹号土石方场平及开挖工程是金阳分局近来的一个重要工程，该工程始于20xx年8月1日，施工工期为45日历天，土石方开挖量30余万方，可谓工程量大，工期紧，因此必须强化岗位职责，抓好各个环节，落实每一项制度，才能确保在规定的时间内完工。对此，我们就开工至今项目部文化建设工作作如下总结：

(一)优化项目形象，打造企业品牌

中国水电·观府壹号土石方场平及开挖工程自开工以来，因为该工程地理位置的特殊性，一开始就受到各界的关注，是项目部对外展示形象不可多得的一个“窗口”所以就把形象建设作为我们的首要工作。我们紧紧抓住以下几个方面：

一、科学合理规划施工区域。我们在前期工地勘察时，就设计了施工区域平面布置图，使整个工地条块分明，功能清晰，互不干扰，从而避免了施工现场最易发生的区域杂乱无章、混乱无序、相互干扰的现象。

二、强化视觉系统的整齐划一。我们按照公司的相关要求，在工地大门口围墙上悬挂了标准的五牌一图，并在大门口处贴上“中国水电”的醒目标识，并在围墙边处插上红旗。另外还在工地醒目处设置了注意安全作业的醒目标志，以确保施工作业人员在施工时能注意自身的生命安全，将安全事故减少到零。这样的布置，即庄重又醒目，给人留下强烈的视觉效应，深刻的印象。

三、文明施工、规范作业。自工程开工之日起，项目部质安部就对作业人员进行了三级安全教育以及安全技术交底等，其中包括：(1)施工人员必须文明着装，不戴安全帽不准进如施工现场;(2)作业人员必须持证上岗，无证人员不得进入施工现场;(3)施工人员必须严格的执行交接班制度，建立完善的制度，确保土石方开挖的正常进行。另外，狠抓细节的检查落实。为了抓好日常管理细节，我们项目部实行安全员每天对工地现场安全隐患进行检

查，项目部领导两天一查的制度，及时对班组下发安全隐患整改通知单，并要求班组在规定的时间内进行整改，确保安全施工、文明施工。例如，当我们发现工地已经陈旧的或破损的标识、栏、表后就及时进行更换，使之常见常新。此外，为了使工地保持整洁卫生，我们安排专人每天对工地以及工地外运料车经过的马路以及工地周边进行清扫整理。因此，任何时候进入工地，都会给人整齐清洁、井然有序的印象。

(二)抓好新闻报道，扩大企业影响

自观府壹号土石方工程开工以来，为了在规定的工期完成施工，项目部特别成立了观府壹号青年突击队，大部分队员为新分学生，目的在于提高项目部士气，形成一种青春、朝气、蓬勃的大好形势。项目部领导班子不断鼓励新分学生对观府壹号的工程进度进行跟踪性的报道，并且及时的将报道发表在分局的网页上。如：在测量时的“送清凉”活动、观府壹号正式开工报道、酒博会停工后“再战一线”的报道等，这些报道都图文并茂且生动形象的展现出我项目部在观府壹号土石方开挖中投入的各种努力和一系列的措施，及时的向分局和其他项目部传达了该工程的进展情况。当然，这些都和项目部领导班子的严密部署，项目部各项安全、文明、质量措施的完善，项目部成员吃苦耐劳，勇于战斗的顽强努力是分不开的。

(三)营造学习气氛，培养专业性人才

项目部根据分局指示，在20xx年8月18日召开了关于新分学生签订“师带徒”协议的会议。“师带徒”活动关键在于加强对我们新分学生专业知识方面的培训，让我们能快速的在工作中成长起来，对于自己的职业规划存在一定的盲目性我们，项目部的这种“师带徒”的形式刚好给我们在摸索前进中指引了方向。

在分配中，本着大家自愿选择学习方向以及师傅徒弟双向选择的原则，这次分配共有以下几项学习方向的产生：经营、现场施工、测量、资料、安全，参加“师带徒”的八名员工都在经过项目部领导班子的共同商讨之下签订了协议。通过几个月的专业学习，根据协议内容规定我们都进行了考试，并且都考出了不错的成绩，不仅回报了师傅对我们孜孜不倦的教诲，同时也增强了自己的信心，让我们在以后的职业生涯中更加的游刃有余。

四、完善党务公开制度，加强党务公开学习

根据公司及分局关于党务公开的文件要求，项目部完善党务公开各项制度，为确保党务公开工作又好又快的开展，进行了以下几方面的努力：(一)加强组织领导，确保党务工作有序开展。今年下半年项目部成立了党支部，虽然时间短，但是在公司及分局的要求下，项目部成立了以项目经理为主要负责人项目部领导班子为主要成员的党务公开小组，负责部署、组织和指导党组织的党务公开工作，从而形成了自上而下的完整的组织领导体系和工作机制，有力的推动了党务工作有序的开展。(二)加强监督指导，规范党务公开的内容和程序。项目部特别成立了党务公开监督小组，完善党务公开监督工作，仔细审查党务公开的内容是否合格，形式是否规范，及时的提出意见和建议，确保党务公开的准确性和完整性。

(三)健全制度建设，规范党务管理。在开展党务公开工作的过程中个，根据项目部的实际，积极探索建立完善的党务公开责任制、公开内容集体讨论决定制度、党务公开监督制度、意见收集反馈制度等制度建设，有力的推动党务公开工作的制度化、规范化的开展。

五、团委工作有序开展，工会制度逐步健全

项目部于20xx年8月24日成立了团支部，并选出团干部，确定干部责任制度，建立健全各项制度，各项工作有序开展，针对性的制定一系列的措施和计划。项目部团支部在观府壹号土石方开挖工程中起到了不可缺少的作用，正是由于他们不怕苦、不怕累，随时都“抗战”在土石方开挖的第一线，才使得观府壹号工程能顺利进行。

项目部工会主要工作有以下几方面：(一)建立健全工会制度，成立工会领导小组，实行厂务公开制度，随时关注职工热点问题，收集职工意见和建议。根据分局文件要求，项目部下半年着重完善工会相关制度，并且落实相关政策和狠抓细节，同时实行厂务公开的制度，通过厂务民意测评的方式定期了解职工对厂务公开以及工会工作的意见和建议，根据民意测评的结果，及时的提出整改的措施和方法，使得工会工作有序健康的开展。(二)保质保量的完成分局工会对项目部下发的任务，积极配合分局工会的工作，起到了分局工会和项目部良好沟通的枢纽作用。(三)组织项目部积极开展各项学习、娱乐活动，丰富项目部业余生活，提高项目部成员之间的协作能力，加强项目部成员之间的沟通，提高项目部职工的专业技能，通过一系列学习形式使职工的政治素质和业务水平都有了新的提高。

党建工作存在的不足与改进措施

一、存在问题：项目部党支部成立时间较短，党员人数较少，各项制度还不是特别完善，党员主动学习的积极性还不够高，各项党建工作开展还不是特别完整，党建宣传力度还不够强，项目部职工主动入党的意识还不够强烈。

二、改进措施：项目部党建工作将在以下几方面进行改进

1、以经济建设为中心进一步加强领导班子和干部队伍的思想政治、作风建设和组织建设。完善各项工作制度，通过强化“第一责任人”建设加强党建工作责任制，确保“三会一课”，党风廉政建设、民主评议、党员教育。

2、继续加强基层组织建设，不断完善各项制度，加强宣传力度，做好新党员发展工作，做到成熟一个发展一个，确保发展质量。

3、加强党风廉政建设。按照在中纪委其次全会上的重要讲话精神，结合项目部实际，大兴求真务实之风，引导党员励精图治、埋头苦干、大胆创新、狠抓各项工作的落实。认真贯彻落实领导干部廉洁自律的有关规定，积极推广厂务公开、内部审计，加强法律监督和群众监督;开好 党员民主生活会，对照《党章》进一步查找自身不足，开展党内批评和自我批评，不断警示每个党员、领导干部廉政、勤政。增强党员开拓进取，努力拼搏，积极干好本职工作的责任感。

4、工会、共青团工作：继续充分发挥工会、共青团组织的桥梁纽带作用，开展丰富多彩的文体娱乐活动，开展群众性创建活动，争创青年文明号，巾帼文明示范岗活动，年底前准备搞2~3次文体活动，充分调动全休职工的工作积极性。

5、认真贯彻建委党建工作安排，积极开展各项工作，对工作中出现的新情况、新问题及时与分局党委进行反馈，推动党建工作不断取得新成效。

项目部下一年党建工作的思路和重点

以党的xx大和xx届三中全会、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，适应国内外形势新变化，顺应各族人民过上更好

生活新期待，以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，深化改革开放，保障和改善民生，巩固和扩大应对国际金融危机冲击成果，促进经济长期平稳较快发展和社会和谐稳定，为全面建成小康社会打下具有决定性意义的基础。

重点工作：

(一)建立健全党建工作制度

为实现“三个代表”重要思想，解决党组织和党员队伍存在的突出问题，切实达到提高党员素质，加强基层组织，服务人民群众，促进各项工作，建立保持共产党员先进性长效机制的要求，通过这些制度的建立和贯彻落实，使党建工作，党员的思想素质、政治素质、业务素质迈上一个新台阶，进一步增强党组织的创造力、凝聚力、战斗力，为构建和谐社区奠定坚实的基础。

(二)大力宣传党建工作，吸取新党员

大力加强宣传，鼓励项目部职工积极入党，发展新党员，壮大项目部党员队伍，定时组织党员培训学习，制定培训计划，完善培训制度，制订创建工作计划和目标。严格把好组织发展入口关，注重发挥党员(预备党员)先锋模范作用，为培养新党员做好充分的准备。

(三)推进争先创优活动

在党员中深入开展争先创优活动、争当优秀共产党员，这是党中央巩固和拓展全党深入学习实践科学发展观活动成果的重要举措。项目部将组织“争先创优”活动，以“创建绿色和谐、充满生机活力、可持续发展“为主题，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。

(四)加强组织建设，提升队伍整体素质

积极配合分局党群部工作，按时召开民主生活会，认真学习党的章程，党的xx大，xx届五中全会，三个代表重要思想的精髓，及时的开展批评和自我批评，不断的学习新知识，提高自身思想水平，从而达到提升队伍整体素质。

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)二**

甲方：乙方：

根据建设部建质（20xx）75号《关于贯彻落实全国安全生产电视电话会议报告》进一步贯彻“安全第一，预防为主”的方针，切实防止建筑施工现场重大恶性事故发生，确保安全生产，文明施工，结合本公司的实际情况、甲、乙双方签订浙江颜雪化妆品\*限公司厂房、综合楼工程施工现场安全生产、文明施工目标管理责任书。

一、目标：

1、乙方所承建的施工现场不发生死亡事故。

2、施工机械机具发生机械设备事故为零

3、施工现场安全工作必须按《浙江省建筑施工企业现场安全标准化管理暂行规定》之要求达到合格级标准化工程。

4、施工现场发生火灾率为零。

5、不造成市区电力、邮政通讯、市政设施等重大损害事故。

6、发生伤亡事故快报率为100%。

7、特殊作业人员持证上岗率为100%。

二、双方责任：

为了实现上述目标，甲、乙双方必须采取有力措施各自履行下列职责。甲方责任：

1、传达贯彻上级部门安全生产文明施工的指示，部署安全生产施工的任务。

2、定期进行现场安全生产、文明施工督促检查，并组织每季度一次质安大检查。

3、不定期进行现场安全生产检查，配合市建设局每季度一次全市质安大检查。

乙方责任：

1、组织施工现场全体职工认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，综合协调各分包单位安全生产工作，建立制定施工现场安全生产制度和各班组及特殊工种的安全生产责任制，明确各自职责，并付诸实施，以保证责任书各项指标的顺利完成。

2、认真做好上岗前安全教育，特别是新招用工人及换岗工人的安全教育，必须做好三级安全教育。

3、认真做好施工现场的安全资料台帐。

4、施工现场必须严格按施工组织设计的现场布置要求布置施工用电，现场配电箱、材料堆放及施工机械的设置安装必须符合《浙江省施工现场安全标准化管理暂行规定》之要求。

5、开展多种形式的安全宣传教育和张挂历针对性的安全宣传警示牌子，以提高职工安全素质，增加全体员工的安全意识，危险地段出入处（口）应设警示灯，以确保施工现场的安全。

6、正确处理生产和安全的关系，不违章指挥，组织施工人员和班组开展安全活动，对施工现场定期或不定期组织安全生产自查，对查出的安全隐患必须及时整改。

7、应对施工现场搭设的脚手架、井架、升降机、电气机械设备等安全保护装置组织验收，合格后方可使用，要把工伤事故控制在零。

8、如发生重大安全事故，要保护好现场，并立即上报公司。

三、奖罚：

1、凡是施工现场安全生产在市以上检查中受表扬者，每次奖励1000元，受通报批语者每次罚100000元。

2、凡是施工现场达到标准化工程者，按公司有关规定奖罚。

3、凡是施工现场过程中发生重大责任事故，事故损失由承包人负责，并查清责任者，追究法律责任。

本责任书一式三份，甲方执一份，乙方执二份。自签订之日起生效，工程竣工验收后自然失效。

甲方：乙方：

代表：项目经理：

年月日

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)三**

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

甲乙双方按照《中华人民共和国民法典》和《建筑工程承包合同条例》规定的原则，结合房屋建设的实际情况，经过协商，达成如下协议。

一、工程概况：

1、甲方准备在新建x间x层带尖子的房屋一栋。经与乙方接触、洽谈、协商，决定将其房屋建筑工程(房屋从主体结构开始到粉刷完毕)承包给乙方进行施工建设，工程从\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日开始动工，至\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日竣工;房屋建设采用费用包干制的形式;乙方按照甲方的图纸保质保期来进行施工。

2、采取费用包干的方式。乙方负责房屋建筑时所需的设施(比如：脚手架、跳板等)，甲方负责材料的供应;工程开工，从协议签定之日开始，历时\_\_\_天内完成;房屋建筑总面积\_\_\_平方米，按每平方\_\_\_元计算，费用金额共计\_\_\_元整。

3、付款方式：主体结构工程完工，甲方应向乙方支付工程款的50%，即(金额大写)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_元;待工程完工后，经甲方验收合格，付清工程的余下款项。

二、质量要求：

1、工程验收标准，甲方按照下面的规定执行。

2、施工中，乙方应按照甲方的要求进行施工，主体结构建设时，墙体要垂直、整体平整，所有的门及门窗的安放与墙体成一条线;粉刷时墙体厚度均匀，无裂缝，内墙面达到整体水平、平整、无裂缝，门及门窗与墙接触地方的粉刷看不到缝隙，天面要达到厚度均匀，无裂缝，所有刷白颜色均匀，大门墙体及卫生间的瓷砖要平整完好的粘贴，达到水平;阴阳角与墙体成一条线，与墙面垂直或平行;房屋四周要进行雨水排除的处理，待工程全部结束后，甲方进行竣工验收。

三、安全问题：

工程施工现场的安全由乙方自行完全负责，若发生安全事故由乙方完全负责，承担一切责任，甲方概不负责，没有任何法律责任。

需要说明：

四、本合同一式二份，双方各执一份。本合同自\_\_\_年\_\_月\_\_日签定之日起生效。

甲方(公章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_乙方(公章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法定代表人(签字)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_法定代表人(签字)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)四**

今年以来，公司在董事会的领导下，经过全体员工的努力，各项工作进行了全面铺开， xx品牌得到了社会的初步认同。总体上说，成绩较为喜人。为使公司各项工作上一个新台阶，在新的年度里，公司将抓好 一个中心 、搞好 两个建立 、做到 三个调整 、进行 四个充实 、着力 五个推行 。其工作计划如下：

xx项目，是省、市重点工程。市委、市政府对其寄予了殷切的期望。由于项目所蕴含的社会效益和潜在的经济效益，我们必须把它建成，而不能搞砸；我们只能前进，而不能停滞甚或后退。因此，公司计划：

（一） 确保一季度xx工程全面开工，力争年内基本完成第一期建设任务。

xx第一期工程占地面积为60亩，总投资1.6亿元，建筑面积12.6万平方米。建筑物为xx商业广场裙楼、xx大厦裙楼和一栋物流仓库。

1、土地征拆工作。

春节前后务必完成第一期工程的土地征拆工作。元月份完成征地摸底调查，二月份完成征地范围内的无证房屋的拆迁。三月份完成征地范围内有证房屋拆迁及国土储备中心土地和集体土地的征收工作。各部门关系的协调，以总经理室为主，顾问室配合，工程部具体操作。工程进入实施阶段后，工程部应抓紧第二期工程的土地征拆工作联系，适时调整主攻方向。

2、工程合同及开工。

元月份签订招投标代理合同，工程进入招投标阶段。二月份确定具有实力的施工企业并行签订施工合同；确定监理企业并行签订监理合同。三月份工程正式开工建设。另外，工程部应加强工程合同、各类资料的存档管理，分门别类、有档可查。建立一套完整的工程档案资料。

3、报建工作。

工程部应适时做到工程报建报批，跟进图纸设计。元月份完成方案图的设计；二月份完成扩初图的设计。在承办过程中，工程部应善于理顺与相关部门关系，不得因报建拖延而影响工程开工。

4、工程质量。

xx项目是省、市重点工程，也是xx品牌的形象工程。因而抓好工程质量尤为重要。工程部在协助工程监理公司工作的同时，应逐渐行成公司工程质量监督体系。以监理为主，以自我为辅，力争将xx项目建成为省优工程。

5、预决算工作。

工程部、财务部必须严格工程预算、决算工作的把关。严格执行约定的定额标准，不得擅自增加工程量和无据结算。不得超预算支付工程款。

（二） 切实完成年营销任务，力保工程进度不脱节

公司确定的20xx年医药商铺、产权式酒店、公寓式写字楼的销售年任务为1.5亿元。该任务的完成，直接关系到第一期工程任务的实现。故必须做好营销这篇大文章。

1、实行置业任务分解，确保策划代理合同兑现。

20xx年公司各类楼盘的销售任务是1.5亿元，其中一季度1500万元、二季度4500万元、三季度4500万元、四季度4500万元。按xx所签协议书，该任务的承载体为策划代理公司。经双方商议后，元月份应签订新的年度任务包干合同。为完成年度营销任务，我们建议：策划代理公司可实行置业任务分解，到人到片。而不是单纯依靠招商大厅或中心活动。可采取更为灵活的销售方式，全面完成年销任务，在根本上保证工程款的跟进。在营销形式上，应完善团购、中心活动推介、上门推介等方案，努力创造营销新模式，以形成自我营销特色。

2、合理运用广告形式，塑造品牌扩大营销

新的一年，公司在20xx年的基础上，将进一步扩大广告投入。其目的一是塑造xx 品牌，二是扩大楼盘营销。广告宣传、营销策划方面，xx应在广告类种、数据统计、效果评估、周期计划、设计新颖、版面创意、色调处理等方面下功夫，避免版面雷同、无效重复、设计呆板、缺乏创意等现象的产生。

3、努力培养营销队伍，逐步完善激励机制

策划代理公司的置业顾问以及公司营销部的营销人员，是一个有机的合作群体。新的一年，公司将充分运用此部分资源。策划代理公司首先应抓好营销人员基本知识培训工作，使营销人员成为一支能吃苦、有技巧、善推介的队伍。其次是逐步完善营销激励机制，在制度上确立营销奖励办法，具体的奖励方案由营销部负责起草。

4、拓宽融资渠道，挖掘社会潜能

拟采取银信融资、厂商融资、社会融资、国债融资、集团融资等方式，拓宽融资渠道。通过让股、扩股等办法扩大资金流，以保证xx项目建设资金的及时到位。

（三）全面启动招商程序，注重成效开展工作

招商工作是xx建成后运营的重要基础。该工作开展顺利与否，也直接影响公司的楼盘销售。因此，在新的一年，招商应有计划地、有针对性地、适时适量地开展工作。

1、结合医药市场现状，制订可行的招商政策

按照公司与策划代理公司所签合同规定，xx应于去年出台《招商计划书》及《招商手册》，但目前该工作已经滞后。公司要求，上述两书在一季度由策划代理公司编制出台。 为综合医药市场情况，拟由招商部负责另行起草《招商办法》要求招商部在元月份出初稿。

2、组建招商队伍，良性循环运作

从过去的一年招商工作得失分析，一个重要的原因是招商队伍的缺失，人员不足。新的一年，招商队伍在引入竞争机制的同时，将配备符合素质要求，敬业精神强、有开拓能力的人员，以期招商工作进入良性循环。

3、明确招商任务，打好运营基础

xx项目一期工程拟在今年底建成，明年元月将投入运营。因而，厂家、总经销商、总代理商的入驻则是运营的基础。我们不能等米下锅，而应军马未到，粮草先行。今年招商入驻生产企业、总经销商、总代理商、医药商业代理机构等任务为300家。由策划代理公司与招商部共同承担。

4、做好物流营运准备，合理有效适时投入

医药物流不同于传统医药商业，它要求医药物流企业不单在医药交易平台的搭建、运输配送能力的提高、医药物流体系的配置上有别于传统医药，更主要的是在信息功能的交换适时快捷方面完全实行电子化管理。因此，新的年度，公司将与市物流研究所进行合作，签订合作协议并按合同协议履行职责。为使公司营运走向市场化，公司拟成立物流部，拟制定xx医药物流系统的营运方案，确定设施、设备构成因素，运营流程、管理机制等。该工作在董事会的同意安排下进行。

xx品牌的打造是公司的战略目标之一。现代品牌打造的成功必须依赖于企业的现代管理模式。新的一年，我们将在建立集团公司、建立现代企业管理体系上下功夫，逐步把公司建成为大型的民营企业集团。

1、注册成立企业集团，不断扩大公司规模

20xx年，公司在能满足注册资金要求的前提下，将注册成立 xx集团公司 。同时，将独立注册或变更所辖子公司名称，即：xx有限公司（已成立）xx有限责任公司（待更名）xx物业管理有限公司（已成立）xx房地产开发有限公司（已成立）xx大酒店管理有限公司（待成立）xx集团及所辖子公司筹建人员（均为兼职）和分设机构情况如下：

……

公司的设想是在集团公司的统一领导下，各子公司实行独立核算，独立完成年利润指标及其它相关指标，在整体上提升集团的竞争力。

2、建立现代企业管理体系，推行工作标准到人到岗

现代企业的高效运行，均来自于企业的高效管理。新的一年，公司将根据国家有关规范、条例等，制定本公司工作标准，并到人到岗。各项工作按标准程序行事，减少人为指挥，逐步形成xx特色的企业管理体系。同时，根据不同的工作岗位，制定岗位职责和工作流程，强化企业管理意识，最大化地提高企业管理水平，向管理要效益。

xx的发展是历史的使命，也是市场的要求，我们应顺应这一时代的需要，不断完善自我，发展自我，调整机制，集聚 内功 ，合理发挥员工动能，以使xx集团傲立于医药之林。

1、人员调整

人员调整工作已经铺开，公司遵循的原则是人尽其才，才尽其用 。最大限度地发挥员工的创新能力，充分肯定员工的务实精神。

2、机构调整

机构调整目前主要指xx有限公司内部机构的调整。目前设立的部门是：总经理室、办公室、工程部、营销部、招商部、财务部，即 两室四部 。随着xx项目进入建设施工阶段，拟增设人力资源部、物流部、企业策划部等部门共同成为集团公司的基础。xx房地产、xx医药商业公司、xx物流中心、xx物业管理四个独立法人公司进入筹备期，明年正式独立营运。使公司内部机构成为功能要素齐全、分工合理的统一体。

3、例会制调整

20xx年实行的例会制，对阶段性工作总结提高，对时段工作安排布置，起了良好的作用。新的一年，例会制在坚持的同时，作好以下调整：

一是例会时间。在每星期六的上午进行。

二是会议主持。每次例会除工作小结及工作布置外，确定一个工作主题，分别由分管该项工作的总经理、副总经理、总工程师主持。

三是建立例会工作布置检查制度，即前次会议布置的工作在规定完成的时段内，落实部门应汇报执行情况，以利总结经验，改进方法，完善提高。

xx的企业精神 三生万物，以人为本；和合求实，科学求真决定了xx品牌的打造，xx集团的建立，必须充实基础工作、充实各类人才、充实企业文化、充实综合素质。新的一年，公司将在 四个充实 上扎扎实实开展工作。

1、充实基础工作，改善经营环境

公司所指充实基础工作，主要是指各部门各岗位的工作要做到位，做得细微，做得符合工作标准。小事做细，细事做透。务实不求虚，务真不浮夸。规范行为，细致入微。通过做好基础工作，改善内部工作环境和外部经营环境。该工作的主要标准，由办公室制定的公司《工作手册》确定，要求员工对照严格执行。为对各部门基础工作开展的利弊得失实行有效监督，公司在新的年度由办公室承办编制《xx工作动态》，每半个月一期。

2、充实各类人才，改善员工结构

企业的竞争，归根结蒂是人才的竞争。我们应该充分认识到，目前公司员工岗位适合率与现代标准对照是有距离的。

20xx年，公司将根据企业的实际需求，制定各类人员的招聘条件，并设置招聘流程，有目的地吸纳愿意服务于xx的各类人才，并相应建立xx专业人才库，以满足xx集团公司各岗位的需要。

3、充实企业文化，改善人文精神

企业文化的厚实，同样是竞争力强的表现。新的一年，xx策划代理公司在进行营销策划的同时，对于xx文化的宣传等方面，亦应有新的举措。对外是xx品牌的需要，对内是建立和谐企业的特定要求。因此，xx文化的形成、升华、扬弃应围绕xx企业精神做文章，形成内涵丰富的xx企业文化。

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)五**

甲方(发包方)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方(承包方)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

甲乙双方按照《中华人民共和国民法典》和《建筑工程承包合同条例》规定的原则，结合工程的实际情况，达成如下协议。

第一条承包工程概况\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

(包括工程名称、地点、内容、承包的范围、开工和竣工日期、质量等级等内容)

第二条合同文件使用的语言文字、标准和适用的法律\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第六条工程进度计划\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第七条工程监督\_\_\_\_\_\_\_\_\_。(包括隐蔽工程的中间验收等)

第八条人事同价款及其调整\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第九条工程预付款及工程价的支付方式和时间\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十条工程验收\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十一条决算\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十二条保修\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十三条争议处理\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十四条违约责任\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十五条双方约定的其他内容\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

第十六条本合同一式\_\_\_\_\_\_\_\_\_份，当事人各执\_\_\_\_\_\_\_\_\_份。

本合同自\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_\_\_\_\_(写明生效的时间或者条件)之日起生效。

本合同未尽事宜，双方可以协商订立补充协议。

补充协议与本合同具有同等的效力。

承包方(盖章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

发包方(盖章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

代表人(签字)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

代表人(签字)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

\_\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

签订地点：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

签订地点：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)六**

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

工程地点：甲方在\_\_\_\_建房屋\_\_\_\_层，建筑面积为\_\_\_\_平方米。由乙方承包施工。经双方协商同意，特签订如下合同：

一、承包方式

采用包工包料方式承包，面积价格一次性包死，工程面积必须严格按图纸设计施工，乙方不得随意改变图纸设计，未经甲方同意不得随便增加面积，不得偷工减料，使用劣质材料，因施工过程中发现设计问题，确实需要变更的，需双方协商一致，乙方在施工中必须接受甲方的监工，并接受合理化建议并采纳。乙方自带建筑所需一切工具，包括施工用的搅拌机、震动器等施工机械以及模板，搭架用的竹木等，费用由乙方自理，乙方的施工人员食宿问题由乙方自行解决，费用由乙方自理。

二、承建项目

乙方按照设计图纸或甲方提出的要求承建。甲方房屋主体工程的建筑，包括楼顶顶层层面加浆磨光，同时作好防渗处理。

三、承包价格及付款方式

经甲乙双方协商，建筑面积按相关民俗按楼面平方米计算，屋檐滴水处每平方米按每(楼面平方米1/2)费计算，即楼面平方米是\_\_\_\_元/平方米，屋檐滴水处是\_\_\_\_/平方米。

先预付\_\_\_\_元整(大写：\_\_\_\_)。工程如在农历\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日完成外墙砖、屋内格墙及屋顶楼平完工。付款 元整(大写：\_\_\_\_ )。内墙及地平及外墙砖完工付款 元整(大写：\_\_\_\_ )。剩余部分经甲方验收合格后付。

四、双方责任

甲方提供施工的水电，乙方必须保证工程质量，按设计图纸和甲方要求施工。

五、质量要求

1、乙方应当按照国家规定的房屋质量标准和要求组织施工，不合格由乙方负责返工，返工费由乙方负责。

2、甲方发现乙方在施工过程中有偷工减料、工作不负责影响房屋质量等行为时，有权要求乙方停工或整改。

3、房屋建成后甲方发现质量问题的，如：

1)所进材料一定确保质量，包括：红砖、河砂、碎石、石灰、水泥、楼板，钢材、水管、下水管、铁钉、扎丝等。

2)主体墙与水平地面不垂直、墙壁凹凸不平、开裂;主体柱地面不垂直、断裂、露筋：横梁断裂、露筋;天板或地板开裂、塌陷、露筋等等)，由乙方承担赔偿一切损失，乙方必须进行免费维修。

4、主体四角端正、墙面、地面平，墙体粉刷平整，杜绝空鼓，符合相关标准。门面贴瓷砖。

六、注意安全

乙方必须按照安全规范和技术要求，采取严格的安全防护措施，文明施工，在施工过程中要特别注意安全施工，确保人身和财产安全，杜绝一切事故发生，因施工设备的原因和乙方人员操作失误导致的伤亡事故，由乙方负全部责任。乙方对施工工地管理疏忽造成的施工人员以及第三人人身伤亡及财产损害的乙方应当负全部责任。如果乙方施工人员出现工伤、因施工造成他人损伤等事故的一切事故，一切由乙方负全部负责，甲方不负担任何责任和费用。

七、工期要求

主体工程工期为\_\_\_\_天，从签订合同之日起计算，乙方必须在\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日前完成主体工程，完工时间不能超过\_\_\_\_天，乙方不能因各种原因拖延甲方建房完工时间。如因乙方的原因造成工期延误的，每拖延一天，每平方米减少工钱\_\_\_\_元，

因大雨等不可抗拒的客观原因造成的工期延误除外。乙方所需材料，应在年前筹备齐，以便按期施工。

八、其它未尽事宜，由甲乙双方协商解决。

本合同一式三份，甲乙双方各执一份，在证人执一份，从签字之日起生效。

甲方签字(章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方签字(章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

在证人签字(章)

日期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**推荐建筑项目经理辞职报告(推荐)七**

在集团公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及光华建设工程监理公司的共同努力，仁和旺邸住宅小区工程得以顺利进行。本人在天一仁和房地产集团有限公司项目经理工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年上半年度年度工作目标。现将有关今年上半年仁和旺邸住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

1#楼自去年十月份基础施工以来到八月底已施工到主体结构封顶，共计已施工工期为10个月，占总工期的50%（总工期为20个月）；2#楼自去年十月份基础施工以来到八月底已施工到主体结构九层封顶，共计已施工工期为10个月，占总工期的50%（总工期为20个月）。3、4、5#楼自去年三月底基础开工以来到八月底已施工到装饰、地面工程，共计已施工工期为17个月，占总工期的85%（总工期为20个月，包括总体）；6、7、10、11#楼自去年三月底基础开工以来到八月底土建部分、安装部分施工已基本结束进入验收前的整改阶段，工程共计已施工工期为17个月，占总工期的92%（总工期为18个月，包括总体）。8、9、网点楼自去年三月底基础开工以来到六月底通过竣工验收，工程共计已施工工期为15个月，占总工期的100%（总工期为15个月，包括总体）根据施工总进度计划，网点、3--11#楼工程均无无超期、脱期现象。1#、2#楼工期明显滞后。

1--11#楼根据施工图预算，工程造价预算为10832万元，到今年八月底已完成施工投资审核为5532万元，占总造价的 51 %；到今年八月底已付款5424万元，占总造价的48%。

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对

各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：

根据仁和旺邸工程特点，编制了仁和旺邸工程项目管理手册：首先明确项目组织管理体系、项目部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在集团公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得仁和旺邸工程得以顺利进行，通过每月的集团公司月报会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“做负责任企业”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等并确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。充分调动建立积极性，严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。 其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合规范要求。（重点控制钢筋、商品砼、水泥、给排水管材等）一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；在规范之外，做独立检验；四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部对总分包单位加强质量管理。事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，从思想上重视质量管理。项目部在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程周例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

3、产品的验收控制中，针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制

的最主要是各分项工程和配套、室外绿化、景观工程开工后的施工布置进场时间、工序交叉等。其最终目的是确保工程项目按预定的时间交付或提前交付使用。

（四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险，制定防范性对策，避免造成经济损失。

3、按合同规定条件和要求，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、研究设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报成本部门审批。

（五）、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

（六）、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为天一仁和集团的发展奠定基础。希望通过该项目今年上半年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找