# 最新工作计划表10篇(通用)

作者：海棠云影 更新时间：2025-02-13

*工作计划表一小组合作学习日渐深入人心，教师的教育观念和学生的学习方式正在发生变化。如何激发学生学数学用数学的兴趣?如何引导学生发现问题、探索猜想、分析论证?如何不但要重视学习结果，更要重视学习过程，使学生在学习基本知识和基本技能的过程中学会...*

**工作计划表一**

小组合作学习日渐深入人心，教师的教育观念和学生的学习方式正在发生变化。如何激发学生学数学用数学的兴趣?如何引导学生发现问题、探索猜想、分析论证?如何不但要重视学习结果，更要重视学习过程，使学生在学习基本知识和基本技能的过程中学会学习?如何在小组合作学习的模式中，大面积提高教学质量?等等。这些都是摆在我们面前的问题，需要我们发挥集体智慧，认真思考，积极探索。为此，本学期初一数学备课组拟定以下工作计划。

1. 深入学习新课程标准，钻研新教材。

2. 转变教学观点，树立教学是为学生终身发展服务的思想。

3. 认真学习、探索，形成完善的课堂教学模式。

4. 开展课堂教研活动，提高课堂教学效益。

5. 培优转差有成效。

(一)每周四下午第一节课集体活动，学习新课程标准，集体备课，探讨教学上的问题。

备课模式：1，分配任务，确定主备课人;2，集中讨论，分析主备课人的课件、教案、学案、练习是否完成每堂课应该完成的教学目标，是否能够在教学中实施，是否能做到让学生做到“一课一得”;3，再次整合、修改，确定备课组统一使用的课件、教案、学案、练习;4，上课老师根据个人的风格和自己学生的学情进行修改。

(二)开展互相学习、取长补短的听课活动，形成完善的小组合作教学模式

课堂教学模式：1、自主学习;引导学生自主探究、自主思考，养成良好的学习习惯。2、小组合作交流探索;通过生生交流、师生交流，形成对知识的掌握，对思维能力的培养，并学会合作学习。3、展示交流;培养学生的归纳总结能力。4、达标检测;布置和督促学生独立完成课堂作业并批改部分学生作业。时间为10分钟左右。其目的是检测每位学生是否都当堂达到了学习目标。5、巩固拓展;留有一定量的作业。

(三) 日日清、周周清、月月清的措施。

日日清主要以每课的导学案为根据，确保每一位同学必须掌握必做题部分的试题，周周清以《补充习题.》的单元测试题为依据，力争每位同学及格。每章统一进行单元测验，统一评分标准，并利用集体活动时间进行测后总结分析。测后有总结分析，主要包括：(1)各班和全级的平均分、及格率、优秀率。(2)哪些知识学生掌握比较好，哪些知识掌握比较差，主要存在什么问题。(3)提出需要补救的问题和今后教学上要注意的事项。月月清以每月月考为依据，主要清的是学生阶段性存在的知识遗忘问题，以及对部分发挥不稳定同学的心理指导和学法指导。

**工作计划表二**

小学英语教研组共8人，每一们教师对工作都认真负责，对待学生充满爱心，在新的学期中，我们会更加努力，本学期工作计划如下：

以推进教学、教研、作业、评价的有效性为抓手，进一步加强英语教研组建设，继续实现增效减负，不断提高英语课堂教学的有效性，提升教师业务能力。

进一步加强教研组建设，继续发挥我们英语教研组的辐射引领作用，同时学习校其他教研组的经验与方法，大家取长补短，共同提高。我们还须着重加强对教材分析、把握、理解和挖掘的研究，加强教师备课能力，通过集体教研活动、流程管理的检查、反馈评估等办法，不断指导教师提高备课有效性，制定符合本校本班实际的教学目标，安排好适切的教学内容，以此提高课堂教学的实效性。

1、发挥我们教研组的辐射引领作用，介绍经验，同时虚心向校其他教研组学习，大家取长补短，共同提高。继续加强教研组建设，根据上学期提出的建设目标继续开展研究，提高教师与时俱进的发展意识。

2、继续深化有效教学研究，加强集体备课，通过集体教研活动，着重加强对教材分析、把握、理解和挖掘的研究，提高教师备课能力。

3、狠抓教学流程管理，通过检查、反馈评估等办法，使教师不断提高备课有效性，制定符合本校本班实际的教学目标，安排好适切的教学内容，以此提高课堂教学的实效性。

（一）继续加强教研组建设，根据自身特点研究制定发展目标。

1、教研组建设：完成上学期制定的校本培训课题，根据上学期制定发展的目标继续开展研究。

2、发挥教研组长、备课组长在教学五环节中的作用，以严谨科学、奋发向上的进取精神，研究教学，研究学生，提高教师与时俱进的发展意识。

3、加强新课程理论学习，学习新课标，明确各年段的教学任务，重点研究执教年段的教学任务。

（二）通过集体教研活动，着重加强对教材分析、把握、理解和挖掘的研究，提高教师备课能力。

1、集体备课每月不少于二次，每次教研活动有中心议题，以便对教材分析、把握、理解和挖掘的研究。

2、落实点：各类教学计划、教案中各单元分析；要关注各个peried unit module project坡度及衔接。

3、坚持组内听评课，加强评课，检验集体备课的效果，切实提高课堂教学能力。

（三）制定符合本校本班实际的教学目标，提高课堂教学的有效性，

1、研究学生，撰写好符合本班实际教案，课前再次修改教案，明确各教学要点及步骤。

2、通过教学反思、随笔，回顾教学，寻找薄弱点，积累教学经验。

（四）关注学生，着眼于学生的可持续性发展。

1、根据学生年龄段，调动学习积极性，关注学生学习情感的投入。

2、制定方案，加强教育，改变学生学习行为，培养良好的学习习惯。

3、制定措施，加强训练，增效减负，夯实学习基础，掌握学习方法，提高学习能力。

4、减负：教导处于期中、期末两次召开有关作业量的学生座谈会，并不定时地进行随访。

（五）继续加强教学流程管理，提高教学的有效性

1、教研组、备课组记录本：重点查发展目标。

2、继续加强随堂听课，查互听互评、议课研讨，查教案修改，查学习习惯、查全体学生的参与度。

3、查备课：抓课堂教学的规范操作：切实加强集体说课、议课、改课的备课组活动，发挥组内合力作用，开展教学实践研究。

（1）计划部分：整册教材教学、训练重点、教学策略、教学措施，进度表。

（2）教案部分：各单元分析，修改后的教案，（包括目标、训练重点、教学环节、步骤调整）课前预习、练习设计（主要一、二题）。

（3）反思部分：学生学习情况、效果评析，改进意见。

（4）作业：作业布置的一致性、作业批改的精细性为重点检查内容。

（5）教学评价：遵循教研员要求，共同拟定练习卷，紧扣教材，关注教学重点的落实，知识点的衔接。

1、修改、补充教师个人五年发展规划，加强层次性、递进性与可操作性，避免目标的含糊、空洞。

2、组织好三年级语、数、英区级监控。

3、迎接外教来校授课，继续做好配合工作。

二月份（1~2周）

1、语、数、英教研组完成各自制定的校本培训课题（交教导处）、计划制订。

2、教导处：一~五年级语、数、英摸底练习，剖析教学现状。

三月份（3~6周）

1、听随堂课（行政、教研组、备课组）。

2、大组教研：整体研究教材、把控能力训练、习惯培养等。

3、第一次备课检查。

4、第一次作业检查。学生随访。

四月份（7~11周）

1、教研组建设：英语教研组经验介绍，（发挥引领作用）。教学整体设计，以符合年段、学生发展的特点。

2、期中阶段性练习、质量分析、跟踪措施拟定。

3、减负：学生随访。

五月份（12~15周）

1、三年级语、数、英区级监控。

2、结合跟踪措施，第二次作业检查反馈。

3、加强反思，第二次备课检查。

六月份（16~19周）

1、教研组建设：工作小结。

2、期终复习、考试、质量分析、学生随访。

3、教师个人五年规划完成修改、补充。

4、各类资料汇总。

**工作计划表三**

今年以来，我镇紧紧围绕全年人口与计划生育工作各项目标，以创建国家计划生育优质服务先进县为主线，以深入开展关爱女孩行动，争创全国婚育新风进万家活动先进县为切入点，以深化生殖保健优质服务为主要内容，以夯实工作基础、完善阵地建设为支撑，以贴近群众需求、满足群众意愿为出发点和落脚点。具体工作简要总结

我们先后召开了由村两委班子、计划生育宣传管理员、“双千”工程驻村工作队参加的动员会；各行政村也层层召开各种类型会，广泛宣传创优的目的、意义及具体实施步骤、措施要求，在全镇范围内营造了浓厚的创优氛围，使各级干部和广大群众倾注了较大的热情，以自己的实际行动理解、关心和支持创优工作。

2、因地制宜，切实抓好村室的改造升级工作。 阵地建设是创优工作的基础。没有较好的阵地和完备的基础设施，就谈不上服务，更无法提优质服务。基于此，我们经过认真筛选分析，把现有村室按基础条件分成三类，按照“一类村室上水平，二类村室上台阶，三类村室变面貌”的指导思想认真落实整改。将基础条件好，群众素质高，村两委班子战斗力较强的xxxx行政村作为一类村第一批进行了整改；对干部热情高，整改难度小，实际作用大的1xxxx行政村作为二类村第二批落实整改；将基础条件差，整改难度大的其余九个村列入第三批整改计划。目前，列入一、二类的1xxxx行政村已整改到位。我们为作为康检点的1xxxx村统一配置和制作了康检床、固定屏风、宣传板面，为1xxxx村量身定作了生育文化大院，墙体喷绘，为xxxx村订制了十五条醒目的大型瓷片标语。本着环境优美、摆放合理、设置科学的原则，我们对镇计划生育宣传技术所进行了高标准的改造，达到了科室设置科学化、工作职责明晰化、服务行为规范化。

为了进一一步遏制政策外生育现象，加大社会抚养费征收力度，我们联合市法院、计生委法制科，对难缠户和钉子户采取强硬措施。重点打击，迅速掀起我镇秋季计划生育集中服务活动的高潮。

清查漏档、漏检、落实四项手术是计划生育工作的基础和关键。首先，我们采取村组干部说清、与既往有偿献血人员普查相结合、全面入户，重点排查、计生台帐与公安户口校对等方法，把全镇的已婚育龄妇女相关信息重新录入和整理。达到证册一致，证人一致，人册一致。其次，我们坚持有奖举报，对拒不参加健康检查、政策外怀孕，政策外出走，制定了相应的奖励办法，通过镇电视差转台，召开群众会，不失时机地：大肆宣传，发动全体干部群众对违反计划生育政策的行为进行举报。

镇政府在财政困难的情况下，筹措资金，及时为全镇81xxxx独生子女领证户发放了奖励费；并在9月份土地调整时，为6xxxx独生子女户调整土地改革9xxxx。

根据全市协会换届时间安排，我们于9月26日至9月29日，经过周密安排，认真组织，严格程序，突出内容，即使适逢农忙，我们也不折扣地完成了本次村级协会换届工作。

①、以关爱女孩行动动员会为契机，迅速启动关爱女孩工程。在107国道新村镇境内七里井铁路桥处，设置跨路大型关爱女孩公益喷绘；欧江大道制作遍及2公里的关爱女孩灯箱广告；制作关爱女孩宣传版面20xxxx幅，横幅2xxxx条；各行政村刷新了“关爱女孩”标语20xxxx条，形成铺天盖地的“关爱女孩”宣传潮。

②、春节期间，经过各村摸底，计生办详细调查，为11xxxx计划生育贫困户送去了党和政府的温暖，共发放慰问金85oxxxx，面粉15000斤，食用油37．5公斤；其中独女贫困户1xxxx。

③、与中国人寿保险公司联合为贫困女孩办理人身意外保险，经过排查摸底，计生办为7xxxx贫困女孩办理了每人100xxxx的人身意外保险，化解了女孩家庭的大病和突发事件的风险。

④、与镇劳动保障所达成一致：在招工方面优先录用计划生育户，特别是独女家庭，今年以来，共为3xxxx独女户解决了务工问题。

⑤、与镇教育中心联合，在全镇中小学生中间开展“我光荣，我是独生子女\'\'\'\'演讲活动，进一步倡导新型婚育观念；“六一\'\'\'\'期间，为4xxxx贫困女童筹集救助资金400xxxx，救助物品达200xxxx元。

①、镇党委政府审时度势，基于人口性别比升高趋势，及时制定了《关于综合治理出生人口性别比升高问题的意见》，并召开动员会，责成计生办及时分析全镇出生人口性别比状况及性别比升高的主要原因，制定完善综合治理出生人口性别比升高的政策措施，健全规章制度，明确部门职责，制定工作规划，抓好贯彻落实。要求卫生、民政、公安、妇联等相关部门通力合作，齐抓共管，切实做好综合治理出生人口性别比升高的各项工作。

②、计生办会同卫生院，对全镇b超市场进行清查、整顿。b超室统一设置“禁止做非医学需要的性别鉴定\'\'\'\'的牌子；对b超操作人员进行法律法规培训，违反政策的，将进行严肃处理。

③、卫生院组织，计生办牵头，对全镇乡村医生进行法律法规培训，禁止私自终止妊娠，绝对不允许做选择性别的引流产术；对终止妊娠药物市场进行规范；对需要终止妊娠者经计生办同意到市指导站落实手术。

④、加强对持证人员的孕前普查和孕后访视工作，突出对出生双女户的人身关怀，对持证生育第二个女孩的家庭，由技术服务人员携带营养品、音像书籍，上门进行保健指导、优育咨询、政策鼓励、心理支持，动之以情，晓之以理，诱之以利，督促及时落实绝育手术。寓管理于服务，以服务促管理，从而形成较为严密的全程跟踪服务体系。

**工作计划表四**

(1)协助各部门做好了各类公文的登记、上报、下发等工作，并把原来没有具体整理的文件按类别整理好放入贴好标签的文件夹内。

(2)做好了各类信件的收发工作。

(3)做好低值易耗品的分类整理工作.

(4)配合上级领导于各部门做好协助工作.

(5)做好办公用品的管理工作。做好办公用品领用登记，按需所发，做到不浪费，按时清点，以便能及时补充办公用品，满足大家工作的需要。

(6)做好办公室设备的维护和保养工作，

(7)协助上级做好节假日的排班、值班等工作，确保节假期间公司的安全保卫工作。

(8)认真、按时、高效率地做好领导交办的其它工作。

在日常事物工作中，我一定遵循精、细、准的原则，精心准备，精细安排，细致工作，干标准活，站标准岗，严格按照办公室的各项规章制度办事。

(1)做好各部门服务：加强与各部门之间信息员的联络与沟通，系统的、快速的传递信息，保证信息在公司内部及时准确的传递到位。

(2)做好员工服务：及时的将公司员工的信息向公司领导反馈，做好员工与领导沟通的桥梁。

(3)协助公司上级领导完善公司各项规章制度。

(1)积极参加公司安排的基础性管理培训，提升自身的专业工作技能。

(2)向领导和同事学习工作经验和方法，快速提升自身素质。

(3)通过自己自主的学习来提升知识层次。

我深知：自己的\'能力是有限的，但是一自己的发展机会是无限的。现在是知识经济的时代，如果我们不能很快地提升自已能力，提升自已的业务水平，那么我们就这个社会淘汰。当然要提升自己，首先要一个良好的平台，我认为公司就是我最好的平台，我一定会把握这次机会，使工作水平和自身修养同步提升，实现自我的最高价值。

(1)协助人力资源部做好各项工作

(2)及时、认真、准确的完成其它临时性工作。

**工作计划表五**

为了认真贯彻执行国家颁布的卫生法规和制度，防止病从口入，促进食堂做好食品卫生工作，确保全校师生员工的身体健康。切实执行食品卫生法，接受上级和学校相关部门工作管理，加强对食品卫生工作的检查、指导、督促，接受学院伙食管理委员会对食堂卫生工作的监督，做好食品卫生工作，特制定本计划。

一、食堂管理人员要对食堂的环境卫生进行每天不少于两次的检查，并作好检查记录。

二、收集教职员工关于食堂工作的意见和建议，及时反馈处理办法。

三、学校分管领导每天不定时检查一次食堂的卫生情况，并作好记录。

四、检查内容

检查内容包括个人卫生、环境卫生、物品摆放、食品储藏、进货台账、原材料存放、留样、卫生设施、操作卫生、餐具消毒、设施设备、除“四害”装置和饭菜出售及服务质量等内容，具体如下：

1、食堂内的环境卫生：地面是否有残留的食物残渣等垃圾，地面坑洼处是否积有污水，潲水桶是否加盖。水池内外、排污地沟等处有无堵塞，是否有饭菜残渣。灶台、操作台等处是否干净、整洁。墙面、门窗整洁无污渍、灰尘。

2、食品原料采购，必须由正规厂商提供，索证齐全。

3、从业人员的个人卫生：从业人员是否做到“四勤”，是否穿戴工作衣帽，有无戴首饰上岗，有无在工作区或操作间吸烟，有无在操作间内高声喧哗，有无不良卫生习惯，分发食物时是否戴一次性口罩。

4、食堂的“三防”设施是否完好，是否充分发挥“三防”设施的功能和作用。

5、从业人员是否按流程进行规范操作，做到生熟、荤素分开，有无不规范操作现象。

6、库房是否通风、整洁、整齐、明亮。更衣室衣物挂放是否整洁有序。

7、餐具用具是否每次用后清洗、消毒，是否按规定和要求进入配餐间存放保洁。

8、每餐供餐的饭、菜是否按规定留样存放检查。

9、定期组织对电气设备、机械设备的检查，加强对有关员工的安全操作规程培训。

10、每月对所有消防设施进行检查，加强对食堂工作人员消防知识的培训。

11、食堂工作人员每年进行一次体检，做到持证上岗，发现有传染性疾病者，立即停止相关工作。

12、对干副原料等食品进行检查，对已经存在变质、已沾染有毒有害物质的食品要立即清理并作相应的销废处理。

定期对食堂的各项工作进行总结，做得好的进行表扬、奖励，做的差的进行批评。对在检查中发现的问题应及时向有关责任人指出，并立即改正，对仍不改正的进行适当处理。

**工作计划表六**

认真贯彻执行学校教研计划，结合本校的实际情况，配合学校的德育工作，加强环境保护教育，使思品课与学校德育工作结合在一起，真正成为做好学生德育的有力手段；进一步提高教学教育理论水平，探索思品课的教学规律。

1、探讨多媒体网络教学在思品课的应用。

2、如何在思品课中渗透环保教育。

1、加强理论学习，以《小学德育》等杂志及素质教育有关的理论资料为主要学习内容，按照不同年级的德育内容和要求，强化环保教育，培养学生的思想品德和行为规范。

2、加强思德课的备课工作，以提高课堂教学效果为目标，上好每节思德课。

3、保证每班每周一节思德课教学，使思品课发挥德育教育的重要作用。

4、进行多媒体网络教学试验，改革教学过程和教学方法，把复杂的东西变为简单，把抽象的事物化为具体，把时间和空间放大或缩小，使教学内容现代化，促进教学改革。

5、结合少先队活动，渗透环保教育，把书本内容变为指导学生行动的指南，为培养跨世纪的接班人提供有力帮助。

6、开展观摩教学活动，力求每年级推一节优秀课例，提高全校思品课的教学质量。

九月份：制定教研计划，确定本学期工作任务及方向。

十月份：学习思品科的理论文章，做好具体备课工作。

十一月份：集体备课，推选二至三位教师上思品课。

十二、一月份：推选一个多媒体网络教学的优秀思品课例，作全校的示范课。课后做好经验总结工作。

教研组长：

成员：各班班主任

云山小学思品课教研组xxx年九月

**工作计划表七**

岁末已经临近，新春即将到来，不知不觉20xx年的工作即将告一段落。对于每一个追求进步的人来说免不了会在年终岁末对自己进行一番：“盘点”、也是对自己的一种鞭策。20xx年是公司生产经营压力空前，市场竞争激烈的一年，同时也是公司市场大发展，支撑体系优化，企业形象增强的一年，面对新形势，20xx年行政部的工作计划是：在总经理室的行政领导下、在总监的业务指导和管理监督下、强化枢纽作用，前稳服务阵地，超前发挥承上启下，综合协调，参谋助手，多方沟通，督促检查和服务保障作用，进一步转变工作作风，做好如下工作.

企业文化是公司文化，是老板的文化，是企业中长期形成的共同理想，基本价值观，作风，生活习惯和行为规范的总称、是企业在经营管理过程中创造的精神财富的总和。对企业成员有感召力和凝聚力，能把众多人的兴趣，目的，需要以及由此产生的行为统一起来。它包含价值观，最高目标，行为准则、管理制度、道德风尚等内容。它以全体员工为工作对象，通过宣传，教育，培训和文化娱乐，交心联谊等方式，以最大限度地统一员工意志，规范员工行为，凝聚员工力量、为公司总的战略目标服务。

企业文化内容如下：

1、公司简介。

2、公司训导、企业精神、企业使命、企业目标、企业愿景、企业发展战略、企业发展愿景、价值观念、企业道德、经营理念、服务理念、行为准则、企业作风、企业人才。

3、企业文化辅助：开展篮球比赛、乒乓球比赛、拔河比赛、演唱比赛、野外拓展训练、书法等活动。

4、开展技术标兵评比，员工技术比武等活动。

如果没有后勤的保障，就保证不了生产稳定正常的进行。要保证公司稳定正常的生产经营必须要有一个坚强的后勤做后盾。势必首先制定相关制度，优化对食堂，宿舍，水，电，办公用品的监管。优化零星修缮，部分固定资产的的申报监管，优化卫生，环境，车辆等监管(按程序)。

1、加强行政岗位责任制、完善行政岗位制度。

2、加强行政后勤岗位责任制、完善行政后勤岗位制度。

3、加强行政总务岗位责任制、完善行政总务岗位制度。

4、加强保位(保安)岗位责任制、完善保安岗位制度。

5、加强财产管理及零星修缮、完善财产管理及管理制度。

6、加强食堂、宿舍、水、电及办公用品领取等监督管理措施，完善管理制度

7、加强车辆的停放工作。

8、加强环境卫生的监督管理

9、做好与公司各部门的协调配合工作。

评比一个企业的强大，好坏，盈利，亏损，就在于这个企业势必是具备有一个安全感。所以要安全就得强化公司员工的安全意识、提高保安人员的思想素质以及业务水平，加强“四防”工作，落实保安管理制度，培训提升保安队长的管理水平。加强对人员进出，公务访客，车辆物品出入，消防安全。做好防火、防盗、防灾，防破坏、防职业安全事故等管理。同时对员工进行安全教育，贯切落实：“安全第一，预防为主”的指导思想。创造一个安宁祥和的工作，生活环境，保证公司财产和公司员工的人身及合法财产的安全。

1、公司需要建立健全安全保卫管理制度，落实安全生产经营责任制。

2、建立健全消防安全制度，强化消防安全管理，管理到位、层层落实到人，层层签订责任书。开展消防灭火演练。

1、公司形象教育培训。

2、员工行为礼仪教育培训。

3、办公职场的教育培训。

4、安全教育培训。

**工作计划表八**

1、 区域划分明确

2、 现场整洁、卫生

3、 八月份定为6s实施月，每周一下午定为大扫除时间

和相关部门相互协调把铆钉机、电桶、铆钉机外罩、铁笼等逐个拉出。准备所有穿钉设备等，并在八月中旬正式投产。

准备在八月份提升所有员工的综合素质。主要用途是：通过开早班会及与个别员工谈心

主要通过每天下班后的中层会议和不断发现自己管理中的“盲区”，多思考、多总结。

通过每天的早班会向员工灌输有关产品质量的事。

1、 通过对外协穿钉户型现场的走访，给其下发“现场整改措施”。

2、 对于出现批量不合格的个别穿钉户要决不手软，严肃处理。

1、 要经常盘库掌握库存的第一手资料

2、 对于比较难穿的型号协调其他团队主管争取：“内部消化”。

月完成试孔工装的调试与使用。

大中型号 李鹏飞 06.8.01

1、 提高车间员工的综合素质，提高每一位员工的质量意识，降低车间不合格数量，认真做到首件检查，杜绝出现大批量废品。

2、 提高车间的生产量，在保证质量的前提下，提高车间开机率，根据合同生产，争取在20号以前完成8月份的合同，本月合同是230万付左右，计划生产400万付，争取到450万付。

3、 每天上班前都要讲出来一天的不足之处，每周和安装工开两次会，总结生产中的困难，影响质量和产量的因素，共同努力想办法解决。

4、 预防车间的成品和半成品锈蚀出现，除氮化成品外，其他型号全部过油入创箱时甩一遍油，避免油和棉籽皮的浪费。

5、 培养一线新员工，使产量进一步提高我坚信在方工的领导下和5团队全体职工的共同努力下质量和产量会进一步提高。

团队主管 李清军

八月份工作计划、七月份工作总结

1、 在7月份生产过程中由于前道工序切环、复合刀的速度慢，库存个别型号环、弯断料问题多造成生产成品困难。环、弯产量低，造成整形工序停产，当班产量完不成，延误发货期。

2、 7月份新上三复合刀如205、204速度慢，质量不稳定，技术员对复合刀的速度不熟练。

3、 7月份在过程防锈上存在领导跟踪不到位，员工工作不到位等半成品的锈蚀耽误生产，加工紧钉、包装工序用的防锈油存在问题三番两次重洗、重包装，也是造成延误发货期原因。

4、 模具车间：由于公司生产量的不断增加，模具车间没有做出比较见效的改善，因模具耽误生产所占比重还是较大，漏盘间隙大、卸料环、冲针、滑柱等虽有改善，但还是满足不了生产所需。

5、 成品产量及合格率都有所提高，但客户反馈质量情况如无孔、缺钉长江公司专程审核，锈蚀、噪音还需把关、改进。

6、 员工培训已经开始，各部门相对都重视了对人才的认识，对在相互竞争这是好现象，在人员还是缺料，跟不上生产所需。

1、 根据客户订单分配组织落实到各团队生产任务，同时要求增加部门产量，大量备出一部分库存。

2、 每个工作日平均班产量合计计划达到40万付，月总计划1100-1200万付左右，一、三团队日计划产量13-16万付，五团队14-16万付

3、 针对样品型号和数量少的型号计划先安排先生产原则投产

4、 根据订单要求各主管把每班、每台冲床的生产计划列出落实到每个员工身上，跟踪每班产量、质量

5、 因本月合同订单较多，切环工序生产不稳定，刀具易损坏，要求员工注意保养，技术员勤开会，提高责任心，人为造成损坏定出规定进行处罚

6、 模具车间要提高模具的生产质量及速度，对模具热处理后的硬度，及间隙要控制好（漏盘，复合刀、缺料环等）

7、 对需外购的保持器报采购部，各型号铆钉每天需求量报采购部

8、 为避免同型号不同工艺保持器相混，三团队生产普通工艺6202、日本工艺6203，一团队生产日本工艺6202、普通工艺6203进行区别

9、 由于四团队紧钉工序忙不过来，6203、6006部分产量安排到二团队生产，6204、6303前期穿钉户经常出现质量事故，更换外穿钉户

10、 虽有一部分技术员备有模具，但大部分技术员对模具备用和跟踪上还未做到位，给技术员开会讲明利害关系，继续备用模具，模具车间要加班加点协作。

11、 员工培训每天各主管点名前必须把团队队伍站齐，整齐着装，并要讲2-5个有关车间问题，要宣传“6s”管理方法，要求员工掌握各自工序的外观质量检查方法，增强各自团队凝聚力。

1、7月份产品硌、垫伤、无刺、掉钉、无孔未能减少，同时客户反馈6201有噪音，针对这些产品质量问题，加强清洗、员工监督，降低硌、垫伤。 穿钉工序及包装：穿钉人员要把每个钉孔铆钉穿到位，不定时抽查监督、包装人员提高工作责任心，将掉钉无孔的挑出。

**工作计划表九**

在本学期的教育研究工作中，我们二年级教研组本着以人为本的基础教育为中心，以“培养孩子良好的学习习惯和学习兴趣”为着重点，不断地进行深化改革试验，在注重提高教育质量的同时，注重学生对数学理解能力的培养，注重数学与生活联系的启迪，让学生能将生活数学化、数学生活化，让生活中的经验转化为学习的资源。

本组由4名数学教师组成，是个以中青教师为主的强有力的教学实体，都担任过一至六年级的大循环教学，对教材都有整体的把握。夏老师经验丰富、任劳任怨，经常为组内教学提供及时的帮助；缪老师不仅教学精湛，更有着娴熟的电脑课件制作技能，在课件制作方面发挥着重要的作用，潘晓华和尤跃素老师他们是年轻教师，却能在课堂上游刃有余，和学生打成一片。

1、抓好课堂常规管理工作和教学质量的监控；

2、培养孩子良好的学习习惯、行为习惯、生活习惯；（以新课程为指导，把课堂还给孩子，让孩子成长的目标；）

3、培养学生轻松学习、喜欢学习、快乐生活，培养孩子学习数学的兴趣；

4、通过教师之间的交流（教学研讨课、教案交流、培训内容的分享、教学用具的共享等）打造专业团队，共同学习、互帮互助的学习目标。

1、精心备课。

严格按照“五精”教学常规认真备课。上课是教学的中心环节，在课前教师应熟悉课标、教材，做好充分的课前准备。课的重点、难点、板书，作业设计在教案中均有效体现。

2、认真上课。

在教学过程中要不仅要启迪智慧，还要培养技能、教化思想，执教过程中要严谨。教学语言要简洁、准确、有条理、生动易懂和富于启发。板书工整，尊重学生。做到数学课堂要简约而有效。要面向全体学生，重视学生的个体差异，多给学生鼓励，对学有困难的学生要有耐心，避免急躁情绪。

3、作业的布置与批改。

要求每位教师都要认真设计作业，在作业布置上，要关注统一与分层，适当的增加一些开放性的作业，追求作业的有效度，抓点促面，以点带面。作业批改要认真、及时、正确。对作业中的集中性问题可以采用集体讲评，个别性问题还要采用个别讲解，面批的方式。

4、扎实有效的搞好主题教研活动。

结合学校教研处工作要求，做到组内老师经常互相听评课。在评课中，积极发表自己的看法与意见。每位教师要认真上好组内研讨课，课后要从教学研究的目光来审视、反思自己的教学，及将自己的上课或评课体会整理成一篇评课稿。

5、认真撰写论文和教学反思。

每位教师结合自己课上的一些安排和学生的生成进行反思，也可以是自己对教材的独特诠释，这些反思都要在备课本上呈现，一学期不少于20篇，每篇字数不少于100、积极撰写有价值的论文、案例，青年教师要积极撰写论文案例进行投稿发表或参加上级评比。

五、工安排：

（略）

**工作计划表篇十**

校本教研是一种以校为本的学习、工作、研究三位一体的学校活动和教师行为。它不是一种具体的研究方法，而是一种研究取向；它不仅是教师的专业发展活动，也是一种经验的理论提升过程；不仅是教师的个人行为，也是学校提高教育质量，创建个性化、特色化学校的主要途径之一。教本教研要以党的教育方针和政策为指导，以教育理论为指南，以师生可持续发展为目标，以教育创新为动力，运用科学的态度和求实的方法去研究教育现象，揭示教育规律。为此，马场垣金星学校开展的校本教研以本校校情为基本点，以推动素质教育为出发点，以促师资、促质量、促校风、促声誉为根本点，向教研要质量，靠教研上水平。因此我校特制定校本教研计划。

1、大力加强校本培训，提高教师的校本教研理论水平，着力打造一支校本教研理论水平过硬的教师队伍。加强对新课程标准的学习，深刻领会新课程标准的精髓，准确把握课程改革方向。

2、以课题研究为依托，以优质课、新课程展示课、公开课为载体，大力开展以校为本的教学案例研究，努力形成具有实践意义的研究成果。继续加强校本教研组织建设，强化以备课为基本单位的校本教研组织体系，健全备课的校本教研功能。

（1）注重对跨学科、跨年级教师的组织、引导和帮助，使其真正发挥学科综合的校本教研作用。

（2）重视校本培训和校本教研资料的整理和保存，力争使我们的校本研训发挥长效作用。

1、以自我反思为依托，加强教师的理论培训。

教师的自我反思包括课程实施前的反思，课程实施中的反思，课程实施后的反思；包括课程实施者的反思。这就要求教师要有较高的理论认识水平，对自己的课程有较高的理论分析，这就促使教师积极参加学校组织、组内组织的校本培训，同时自己积极学习有关理论。

2、以同伴互助为载体，提高教师的校本教研实践能力。

通过集体备课、听课、评课、议课等活动，使教师在自我反思的同时，开放自己，形成相互交流经验、相互切磋心得的研究团队。在同伴的互动中共同分享经验，互相学习，彼此支持，共同成长，从而达到提高教师的校本教研实践能力的目的。

3、以专业引领为契机，提升教师校本理论研究与校本实践教学相结合的水平。

专业引领，就其实质而言，是理论与实践的结合。我们的教师都具有较为丰富的校本教学实践经历，也都具有一定的校本教研理论水平。但在如何将校本教研理论较好地运用于校本教学实践，在校本教学实践中如何总结概括出自己的校本教研理论方面还是比较薄弱的。专业引领就显得尤为重要了。

1、健全业已存在的良好的学习机制，加强教师的校本教研理论学习，夯实教师的自我反思的理论基矗坚持每周三下午的学习时间不动摇，平时加强自我学习。通过学习，掌握先进的校本教研理论。着重把握、理解新课程标准的精髓，学通、学透，力争把握课程改革的方向。

2、积极投身于校本教研实践，提高校本教研实践能力。

（1）积极参加学校校本研讨。通过研讨，教师们交流校本教研心得体会，学习他人的先进经验，也可以展现我校近年来的校本教研成果。

（2）大力推荐富有特色的新课程教学课和优秀远程教育资源课程，参与学校的新课程展示。形成展示课设计、案例、反思等多样形式的呈现。

（3）以示范公开课为载体，大力推进教学案例分析研究，教学反思撰写，教育叙事研究以及富有教师个人特色的教学设计的撰写，同时注意保存研究资料，及时上交教导处，真正使我们的研究成果能发挥长效作用。

（4）增强集体备课的实效，真正发挥集体备课的同伴互助效能。每次重大的校本教学活动（如优质课、新课程展示课、论文等）都应该以备课组为组织单位进行集体备课，至少本备课组的成员都应该参加，必要时可以教研组全体成员共同参与，务必使每次集体备课都能

发挥集体的智慧，集体成员之间的思想相互交流，互相碰撞，产生集体智慧的火花，从而达到相互促进，共同成长，真正提高校本教研能力的效果。

（5）重视听课调研，进行阶段小结与反馈，促进校本教学实践能力的进一步提高。听课调研的目的就是要了解教师在实施新课程校本教学过程中，对校本教学理念的领会贯彻情况，教学行为的转变情况以及师生角色的定位等情况。对好的、富有特色的课堂及时总结推广，对存在问题的课堂及时指出，及时改进。

（6）以课题研究为突破口，将教校本教研实践中的问题理论化，通过理论研究，形成理论系统，再对校本教研进行理论指导。课题组定期召开课题组成员会议，对阶段性研究成果进行汇总，及时形成研究成果，同时注意材料的搜集整理工作。

3、依靠专业引领，提升校本教研整体水平。

（1）真正发挥我校名师、新秀、骨干等的引领、示范作用，带动整体校本教研水平的提升。

（2）发挥教研组的优势，经常性的进行教研组的交流，互通有无，通过向其他教研组学习，博采众长。

（3）通过走出去的方式，积极主动向上级领导、专家及兄弟学校取经，通过引进来的方式，请一些专家来讲座，来引领。

附表：楼坊坪中心小学校本教研主要活动安排

优秀公开课听课、评课、议课 集体备课 新课程展示课教学案例、教学反思评析、研讨 第二次课题组研讨 听课调研总体反馈，理论学习 业务学习 备课组活动（集体备课） 新课程专题讲座 第三次课题组研讨 教学论坛活动 集体备课 收集整理各项材料 评选优秀公开课 期末复习

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找