# 施工单位质量安全会议上的讲话

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2025-04-11

*施工单位质量安全会议上的讲话施工单位质量安全会议上的讲话同志们：××××年是公司抢抓机遇，加快发展的重要一年。半年来，在×部的正确领导和大力支持下，公司上下齐心协力，紧密团结，内抓管理，外拓市场，为确保全年生产经营目标的实现，做出了不懈的努...*

施工单位质量安全会议上的讲话

施工单位质量安全会议上的讲话

同志们：

××××年是公司抢抓机遇，加快发展的重要一年。半年来，在×部的正确领导和大力支持下，公司上下齐心协力，紧密团结，内抓管理，外拓市场，为确保全年生产经营目标的实现，做出了不懈的努力，质量管理工作也取得了一定的成绩。

为了进一步提高公司工程质量，加强工程质量管理，杜绝质量事故的发生，推进质量管理体系上水平，公司于年初制定了《工程质量考核管理办法》。明确了质量责任和质量工作考核的标准，为公司质量工作的提高打下了基础。同时，于三月份开展了以告别“低、老、坏，追求零缺陷”为主体的质量管理年活动，以彻底克服多年来形成的低要求、老毛病、坏习惯的生产陋习，加强对工程施工的过程控制，切实提高工程施工水平。大力宣传了“质量追求零缺陷”、“质量就是符合要求，就是用户满意”等新的质量管理理念。并在四月通过了××××年度质量管理体系的第一次内审工作。

通过这一系列的工作，今年的质量情况比去年同期有了显著的提高。在上半年累计施工的项工程中，项分项工程，一次合格项，优良项，分项工程一次合格率％，优良率％。特别是由×施工的×，经过三个月紧张施工，公里管线已全部完工。总计焊口道，焊接一次合格率达到，防腐补口一次合格率，获得了甲方和监理的一致好评。由×厂施工的×工程，一次试制就取得了很高的焊接合格率，无损检测共拍片张，一次合格张，一次合格率达到％。在丘东温西

三、温五产能建设工程中，在项目部领导和全体员工的共同努力下，月份共无损检测拍片张，一次合格张，一次拍片合格率达到％。

但在进步的背后，我们还应该清楚的认识到我们存在的问题和不足。在上半年我公司共发生质量事故起，其中严重质量事故起，一般质量事故起。给公司带来了较大的经济损失，同时对公司的声誉造成了较大的影响。

纵观这起事故，主要的原因有以下几点：

⒈基层公司领导责任心不强，管理不到位。个别单位管理职责不明确，对质量管理理念的宣传和落实，缺少广度和深度。

⒉有的领导对质量的要求和标准不高，重进度、轻质量的凑合思想仍然存在

⒊管理人员和技术人员对现场的管理不够严谨，对“三工序”、“三检测”等监视和测量工作执行不严格、不规范，同时对质量问题缺乏预判能力。

⒋质量安全监督站对施工现场监督检查力度不够，没有及时发现存在的质量问题，也是造成事故发生的原因之一。

⒌一些员工满于现状，不思进取，质量意识不高，素质还需进一步提高。

⒍工作的灵动性不高，对外部客观条件的变动，缺乏相应的调整。

面对上半年工作的成绩和不足，下半年质量工作要继续贯彻落实公司“质量管理年”活动要求，有针对性的开展质量管理工作。

⒈进一步加大质量问题的宣传和教育工作，特别是提高广大员工的质量意识，做到“人人心中有质量，人人心中重质量”。

⒉建立健全质量管理网络，加强现场的质量监督检查。质量安全监督站要加大质量责任制的落实和工程施工的监督、检查力度，查处在施工过程中不按标准、规范进行施工或操作规程执行不严等行为，彻底杜绝重进度、轻质量和施工过程的低、老、坏现象。分公司要明确专（兼）职质量检验员，同时加强质量相关信息的传递速度。及时对质量问题作出快速反应。

⒊采取有效措施，预防和减少质量事故的发生。严格按照施工标准规范进行施工，进一步强化施工过程中的“三检制”和“三工序”，加强施工人员的责任心和质量责任制。同时增强主观灵动性，针对临时检修、维修、抢险工作，项目部接到任务后根据甲方要求和施工区域、危险程度、气候环境、人员素质要求，采取必要的应急措施，但绝不是违章冒险，合理安排设备、人员、工期，在保证工程质量安全的前提下，满足甲方的要求，双方签字记录在案。避免为了赶进度、抢时间，降低工程质量和违反操作规程而发生质量安全事故。

⒋强化教育培训，提高全员的操作技能。针对人员状况，加大培训力度，分层次开展多种形式的技术标准和操作规程的学习、培训及现场操作技能培训。在工程开工前要对员工进行技术培训和技术交底以及能力评价，对培训不合格的电焊工不准焊接作业，对已参加施工的电焊工如出现两次合格率的情况，一律停止作业，由人力资源中心对其进行重新考试，考试合格者方可重新上岗。

同志们，质量对于我们施工单位来说就是声誉，就是市场，就是效益，是不可动摇的根本。我相信只要我们牢固树立质量的达成是靠预防的理念，针对上半年质量事故的产生原因，抓住质量管理的薄弱环节，加强现场监督检查力度，制定详细的预防措施，把措施实实在在的落实到实处，一定能在今年内彻底消除工程质量通病，使公司质量水平迈上一个新的台阶。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找