# 在全县增强村级集体经济实力工作会议上的讲话

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2025-05-25

*在全县增强村级集体经济实力工作会议上的讲话同志们：?县委召开这次会议，主要是研究部署增强村级集体经济实力工作，动员全县上下进一步统一思想认识，采取有效措施，迅速掀起发展壮大村级集体经济的高潮，为加快全县农村经济社会发展提供有力保证。刚才，我...*

在全县增强村级集体经济实力工作会议上的讲话

同志们：?

县委召开这次会议，主要是研究部署增强村级集体经济实力工作，动员全县上下进一步统一思想认识，采取有效措施，迅速掀起发展壮大村级集体经济的高潮，为加快全县农村经济社会发展提供有力保证。刚才，我们参观了枳沟镇的现场，听取了××镇党委和县委驻吕标镇集中教育整顿督导组的经验介绍，希望大家认真学习借鉴。下面，我就增强村级集体经济实力问题讲三点意见。?

一、统一思想，高度重视增强村级集体经济实力?

村级集体经济是村级组织建设的物质基础。现在看，增强村级集体经济实力，不单纯是一个经济问题，更是一个重大的政治问题。?

首先，增强村级集体经济实力是根治“三农”问题的关键措施。“三农”问题是各级党政和社会各界高度重视和普遍关注的焦点问题。最近召开的中央经济工作会议明确提出，“把解决‘三农’问题作为全党工作的重中之重”。解决“三农”问题最根本的是增加农民收入，而增加农民收入关键在于村级领导班子。实践证明，村级组织运行质量与村级集体经济发展状况密切相关。集体经济实力越雄厚，越有条件为群众办事，政令就越畅通，发展就越有劲；反之，集体经济实力薄弱、无钱办事，就会缺乏号召力、影响战斗力，也就不可能有加快发展的凝聚力和创造力。江苏华西村、烟台南山村以及我县昌城镇西老庄、杨义庄等村庄，之所以经济发展活力足、群众富裕程度高，主要是因为有强大的集体经济做“后盾”。近年来，全县各级围绕健全完善统分结合的双层经营体制，不断发展壮大集体经济，有力地促进了农村经济发展和社会进步。但从总体上看，村级集体经济实力还比较薄弱，特别是税费改革后，村集体收入渠道萎缩，总量锐减，债务加重，一些地方入不敷出的问题比较突出。目前全县年可支配收入在3万元以上的村仅占农村总数的三分之一，有三分之一的村级组织缺乏正常运转的财力保障，不少村连干部工资都发不上，极少数村甚至出现干部辞职、班子瘫痪等问题。可以说，发展壮大村级集体经济已经到了非抓不可、非抓好不可的地步。只有切实增强村级集体经济实力，才能从根本上解决好“三农”问题。?

其次，增强村级集体经济实力是深化农村改革的客观要求。十一届三中全会以来，我们适应当时生产力发展要求，全面推行了以“分”为主的家庭承包经营，极大地促进了经济社会的长足发展。但随着生产力水平的不断提高，一些深层次的矛盾和问题日渐突出，这在客观上要求我们必须下决心改革创新农村经营体制。县十一届三次全委（扩大）会议提出要“实现改革的新突破”，重点是实施以“四个一体化”为基本内容的县域经济合作化改革。在农村搞合作化改革，就是要以发展壮大集体经济为切入点，打破以“分”为主的传统家庭经营的束缚，大力发展农村合作经济，组织农民搞好“横向一体化”，联合起来共同抵御自然和市场双重风险，以此进一步解放和发展农村生产力，促进农村经济发展，实现农民增收致富。?

再是，增强村级集体经济实力是农村落实“三个代表”重要思想的重要保证。“三个代表”就是我们党必须始终代表先进生产力的发展要求、代表先进文化的前进方向、代表最广大人民的根本利益。农村基层组织只有具备一定的集体经济实力，有能力创建促进经济发展的服务平台，有手段支持各种生产要素的优化配置，为生产力发展提供良好的基础条件，才能真正代表先进生产力的发展要求；只有具备一定的集体经济实力，加快文化、卫生、科技、教育等社会事业发展，搞好农村精神文明建设，才能真正代表先进文化的前进方向；只有具备一定的集体经济实力，使农民群众的经济利益、文化利益得到有效保障，才能真正代表最广大人民的根本利益。?

各级各单位一定要进一步统一思想，充分认识增强村级集体经济实力的现实必要性和极端重要性，努力增强发展壮大村级集体经济的紧迫感和责任感，切实把这项工作抓紧抓实、抓出成效。?

二、理清思路，多策并举增强村级集体经济实力?

当前和今后一个时期我县增强村级集体经济实力工作，总的要以十六大和十六届三中全会精神为指针，紧紧围绕县委工作大局，因村制宜，多策并举，大力培植新的集体经济增长点，努力增加村集体可支配收入，为强村富民和提前十年全面建设小康社会提供坚实的物质基础。力争用三年左右时间，使村级集体年可支配收入过10万元的村达到50以上，3万元以下的村减少到10以下，基本消灭集体经济“空壳村”，绝大部分村集体经济收入能够满足村级组织管理和服务的需要，并逐步建立起产权清晰、责权明确、民主监督、管理科学的村级集体经济管理体制和运行机制。具体工作中，要坚持四个“两手抓”：?

（一）坚持政治领导核心与经济领导核心“两手抓”。发展是我们党执政兴国的第一要务。这在客观上要求村级组织不仅要成为坚强的政治领导核心，还要成为过硬的经济领导核心。各级要在进一步巩固村级组织政治领导核心地位的同时，通过发展壮大村级集体经济，逐步确立其在经济发展中的核心地位，努力实现由政治领导核心向政治、经济双重领导核心的角色转换。枳沟镇大北杏村为引导群众调整种植结构，投资23万元建起了示范园，集体统一购进大棚用料低价销给种植户，无偿提供3万块建棚用砖，聘请省农科院教授常年担任村里的技术顾问，较好地发挥了经济领导核心作用。充分发挥好村级组织双重领导核心作用，必须高度重视加强农村基层班子建设。各级要以开展农村基层组织“三级联创”活动为总抓手，积极创建“五个好”乡镇党委和农村党组织。关于这项工作，县里已经作出了专门部署，但从前段调查情况看，离上级要求还有较大差距。明年“七一”期间，省委将命名表彰第一批“农村基层组织建设先进县（县）”，（上级市）县将先期进行初核初评。各级各部门一定要再接再厉，高标准高质量地做好各项工作，争取首批达标。县里将在本月下旬组织一次检查验收，对达标单位进行命名表彰。要突出后进村整顿这个重点，按照“两个核心”的要求，分类施治，对症下药，集中力量攻坚破难，争取尽快转化提高。?

（二）坚持借助外力与启动内力“两手抓”。要全力抓好招商引资工作，充分利用村集体存量资产和土地资源，采取合资、合作、租赁、控股等多种形式，广泛开展对外合作，积极吸引外商投资，借助外力发展自己，努力壮大集体经济。要着眼于内部挖潜，靠启动内力、自我发展不断增强集体经济实力。重点是搞活做大现有集体企业，对尚未改制的村集体工副业项目要迅速彻底改制，对已改制企业要搞好制度完善、管理创新、技改投入，对规模较大的骨干企业要加快公司制改造步伐，逐步建立现代企业制度。要积极稳妥地兴办新的生产经营性项目，确保办一个、成一个，决不能形成新的包袱。在此基础上，组织引导各村从实际出发，唱拿手戏，打优势仗，走特色路。可以“靠山吃山”，变资源优势为资本优势，发展壮大集体经济；可以利用“四荒”大力营建丰产林、速生林，建设“绿色银行”；可以本着依法、有偿、自愿的原则搞好土地流转，搞活土地经营，增加集体收益；可以由村级组织承头搞劳务输出，发展劳务经济，在促进农民转移和增收的同时，增加村集体收入。需要特别指出的是，各地要按照县委关于实施合作化改革的总体要求，由村集体、村干部牵头，积极兴办农村合作经济组织，为群众提供产前、产中、产后系列化服务，靠服务增加集体收入，争取明年村村都建起一个具有一定规模的、规范的专业生产合作社。这要作为一项硬任务，必须确保完成。?

（三）坚持发展经济与化解债务“两手抓”。化解村级债务是增强集体经济实力的重要前提和首要任务。各级必须坚持发展、化债“两手抓、两手硬”，高度重视化解不良债务问题，努力减轻村级集体负担。要严格按照《国务院办公厅关于彻底清理乡村不良债务的通知》要求，切实加强对村集体各种债权、债务和经济担保的清理整顿。要学习借鉴皇华镇的做法，对清理出的不良债务，通过清欠销债、核销减债、拍卖还债、划转抵债等多种方式进行化解，努力使村集体甩掉包袱，轻装上阵。对村级新的负债，一定要科学论证，民主决策，严格把关，不能产生新的不良债务。对现有经济担保，要抓紧办理资产抵押等反担保手续，努力减少风险。?

（四）坚持增加收入与节约开支“两手抓”。节支就是效益、就是增收。要在努力拓宽创收渠道、增加集体收入的同时，本着“生产性资产抓创收、资源性资产抓开发、公益性资产抓管护、流动性资产抓规范”的原则，积极探索市场经济条件下集体资产管理、运营的有效途径，推进村级集体经济制度创新。特别是集体资产数量较大的经济强村，要以保证集体和农民双方利益为前提，围绕实现资产的最大收益和保值增值，加快推进集体资产管理、运营机制改革，尽快建立适应市场经济发展要求的新型农村集体经济运营机制。要加强财务管理，杜绝“跑、冒、滴、漏”。村集体的资金是农民群众的血汗钱，老百姓非常关注，要倍加珍惜，务求管严管细。农业“两税”附加属于村集体资金，实行乡管村用，任何单位和个人不得以任何理由截留、平调或挪用。要根据农村税费改革后出现的新情况，抓紧修订完善现行村集体财务管理制度，进一步健全农村财务“双代管”、非生产性开支审批、财务公开等制度；严格执行农村财会人员任用制度，逐步推行农村会计职业化，提高财会人员素质，提升农村财务管理规范化水平。?

三、加强领导，下定决心增强村级集体经济实力?

增强村级集体经济实力事关农业农村发展大局，各级都要将其作为一项重要的政治任务，摆上重要议程，时时放在心上，紧紧抓在手中，痛下决心抓出成效。?

一要落实领导责任。对这项工作，乡镇（街道）党（工）委、政府（街办）主要负责同志要负总责、全面抓，分管的同志要直接管、靠上抓，其他班子成员要分片包村协同抓，帮助指导各村选路子、定措施。村一级作为具体组织者、实施者，必须切实负起责任。要建立明确的目标责任制和有效的激励机制，严格兑现奖惩，促进工作落实。县里将村级集体经济纳入基层组织建设千分制考核，作为开展“三级联创”活动的重要内容和考核依据。凡村集体经济实力达不到规定要求的，不能评为“五个好”乡镇党委和“五个好”村党组织，党组织负责人不能评为基层党建工作先进个人。要把村干部待遇与集体经济发展状况挂钩，以激发他们发展集体经济的工作热情。?

二要加强学习教育。要扎扎实实地开展好基层干部作风集中教育整顿活动，为做好增强村级集体经济实力这篇大文章提供思想保障。要突出理论武装这个重点，对广大党员干部群众深入进行“三个代表”重要思想、十六届三中全会精神、市场经济知识和政策法规等方面的教育，用科学理论武装头脑、指导行动、创新工作。要坚持理论与实际相结合，以学促干、以干带学，提高基层干部认识问题、分析问题和解决问题的实际能力。要坚持边学习、边整改、边提高，切实解决好干部作风上存在的突出问题，树立基层干部的良好形象。教育整顿驻乡镇（街道）和县直党建工作系统督导组、驻村工作组要认真履行职责，集中精力开展工作；县教育整顿活动办公室要加强督促检查，定期通报情况，促进整个活动顺利开展。?

三要搞好引导帮扶。一方面，实行政策扶持。枳沟镇对村级集体经济项目在用地、税收、信贷、用电等方面适当给予扶持照顾，激发了各村发展集体经济的积极性，效果非常明显。各乡镇（街道）要学习他们的成功做法，从实际出发，尽快研究制定一些实际实用实效的优惠政策，扶持发展村级集体经济。另一方面，实行典型引路。各地要注意选树一批说服力强、特色鲜明的发展村级集体经济的先进典型，树立学习标杆，推动工作开展。要结合正在开展的“百、千、万”帮扶活动，切实帮助解决集体经济薄弱村问题，尽快发展一批后进变先进的新典型。参与帮扶的单位主要负责同志要亲自挂帅，发挥部门优势，搞好对口帮扶。包村同志既是集中教育整顿活动的工作队员，也是“百、千、万”帮扶活动的工作队员。教育整顿结束后，仍然要驻在村里，帮助做好“三级联创”、发展集体经济、加强组织建设、健全规章制度、搞好社会治安、加强精神文明建设、抓好现代远程教育、组织开展党员先进性教育等各项工作，特别要帮助所驻村理清工作思路，解决发展难题，尽快走上兴村富民之路，这是解决所有问题的关键。这次帮扶一定三年，到期进行检查验收，完不成任务、达不到目标要求的，帮扶关系不能解除，直至达标为止。?

四要坚持齐抓共管。增强村级集体经济实力是一项系统工程，需要各方面通力协作、密切配合、齐抓共管。各级各部门特别是组织、农业、交通、财政、水利、科技、土地、电力等部门和单位，要牢固树立“一盘棋”思想，充分发挥职能作用，切实增强参与意识，以发展壮大村级集体经济为己任，齐心协力，献计献策，为促进全县农村经济健康快速发展做出新的更大的贡献！

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找