# 区委书记关于加强执政能力建设的讲话

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-02-23

*我结合自己的工作体会和平时的一些思考，围绕如何加强执政能力建设、提高领导水平这个问题，谈一些思想作风、工作作风，思想方法、工作方法等方面的认识，也算是与大家的进一步交流。下面，讲四个方面的问题。一、加强学习、改进学习学习，对任何一个领导干部...*

我结合自己的工作体会和平时的一些思考，围绕如何加强执政能力建设、提高领导水平这个问题，谈一些思想作风、工作作风，思想方法、工作方法等方面的认识，也算是与大家的进一步交流。下面，讲四个方面的问题。

一、加强学习、改进学习学习，对任何一个领导干部来讲，不仅是提高个人修养的需要，而且是担负党和人民赋予的重要责任的需要。当前，我国正处在全面建设小康社会的新的历史阶段，新的形势和任务，使我们各级领导干部的领导水平和执政能力面临着新的挑战和考验，对我们的理论水平、知识结构和综合素质提出了新的更高要求。

尤其是在知识大爆炸、科技大发展的新的时代背景下，各种新情况、新现象、新问题不断涌现，我们的领导干部如果不与时俱进地加强学习和改善学习，就会变得越来越落伍，越来越不适应时代的需要。而且我们作为领导干部，要想真正行使好自己的领导权，真正做好领导工作，也必须先学一步，多学一点，学深一些，如果“以其昏昏，使人昭昭”，那肯定是不行的。

有人说，目前对领导干部最大的挑战是能力的挑战，最大的危机是本领的危机，最大的恐慌是知识的恐慌。我觉得这种说法是有一定道理的。

几十年来，我深深地感到领导干部学习的重要性和必要性。我多次到省委党校学习，但总是感到该学的东西太多，越学越觉得知识不够用。

特别是到★★区来工作后，工作性质和要求发生了很大变化，尽管自己年纪大了，记忆力减退了，但还得老老实实加强学习，因为不钻研、不学习就可能误事，就做不好工作。大家在乡镇街工作，“上面千条线，下边一根针”，确实很忙，很辛苦。

但我认为越是忙、越是任务重，就越要抓紧学习。胡锦涛等中央领导同志的工作可以说是日理万机，比我们要忙得多，但他们仍然抓紧一切时间加强学习，亲自参加经济、法律、科技等方面的专题讲座。

与他们相比，我们没有任何理由不自觉地加强学习。如何加强和改善学习？我看关键要处理好三个方面的关系。

一是要处理好工作与学习的关系。学习和工作并不矛盾，从某种意义上说，领导干部学习也是工作，因为领导干部的基本职责，就是发现问题、研究问题、解决问题。

正如中国一句老话：“磨刀不误砍柴工”，学习不会耽误工作，反而会使工作越干越好。在平时工作中，我们看到有的同志工作比别人轻松，而做出的成绩比别人突出，为什么？我看很重要的一点就是他们的知识和能力的储备比别人多一些，就是他们比别人更加善于学习、积累和总结，工作起来也就更加得心应手。

二是要处理好政治理论学习和业务学习的关系。政治理论学习和业务学习是相得益彰的，只有通过学习政治理论，用邓小平理论、“三个代表”重要思想武装头脑，才能具有正确的世界观、人生观和价值观，在业务工作中才能坚持原则、把握正确的方向；只有通过努力加强业务学习，才能在具体的工作中更好地理解和更加自觉地实践邓小平理论和“三个代表”重要思想。

我在学习中有这样一个深刻体会，对邓小平理论、“三个代表”重要思想，以及党的路线、方针和政策钻得越深、学得越透，工作的原则性、系统性、预见性和创造性就越强，就不会出现大的失误。同样的道理，如果我们对哲学、政治学、经济学、法学、历史学、文学艺术和科学技术等方面的知识学得越广泛、了解得越全面、掌握得越深刻，我们就能够正确理解和领会党的各项路线、方针和政策，实际工作就越富有实效。

三是要处理好学习与实践的关系。学习理论的目的是为了更好地指导实践，丰富的实践给我们提出了许多学习的课题，并且检验着学习的成效。

深刻认识并正确把握二者的关系，就能做到学有目的、行有实效。现在影响和制约我区发展的因素非常多，也就是说需要我们学习研究的课题非常多。

大家应该从实际出发，联系事关本地区改革发展大局的关键和突出问题，有针对性地加强学习。只有把这些根本性、方向性的问题研究深、研究透，并且运用到政策的制定上，我们学习才有成果，才能对经济社会发展有大的推动作用。

二、解放思想、活跃思维解放思想、更新观念，是我们与时俱进、创造性地开展各项工作的重要前提。回顾★★区近年来的发展历程，可以说每一次大发展、大进步，都是建立在解放思想、更新观念的基础之上的。

当前，★★区的改革发展正处在一个十分关键的时期，面临着更加艰巨的任务和更为严峻的考验，我们领导干部必须要有强烈的进取意识。尽管我区目前发展势头很好，但与周边兄弟区县相比并不具有明显优势，与沿海发达地区相比差距还在进一步拉大。

这固然有基础、区位、体制等多方面的客观原因，但我认为其中很重要的一点就是思想还不如人家解放，思维还不如人家活跃。解放思想是一个动态的、历史的发展过程，在不同的时期有不同的重点和要求。

比如，改革开放初期以及以后的一个时期，解放思想的重点主要是围绕姓“资”姓“社”、姓“公”姓“私”来展开的。现在这些问题通过贯彻党的十四大、十五大、十六大精神，基本上得到了解决，大家的思想认识比较统一了。

当前，乡镇街解放思想的重点是什么呢？从我平时调研掌握的一些情况看，主要是面对诸如产业支撑力弱、对内对外开放滞后、非公有制经济不强不大、科教文化落后、社会不稳定因素较多等难点、热点、重点问题，以及中央实施宏观调控政策等新形势，总显得束手无策，办法不多。我认为这主要还是思想不够活跃、眼界不够开阔，这样就会思路打不开，办法找不到，就难以打开工作新局面。

我希望我们各乡镇街的领导干部都要思想更解放一些、思维更活跃一些。乡镇街领导干部，是党的路线、方针、政策在基层的主要执行者，其思想解放的程度直接关系到各乡镇街改革发展的全局，大家应该自觉地成为解放思想的表率。

针对实际，我认为当前乡镇街领导干部解放思想的重点是要努力克服自满、保守、封闭这三种意识。所谓克服自满意识，就是要坚决摒弃盲目乐观、小进即满的落后思想，牢固树立不进则退、小进也是退的危机意识；所谓克服保守意识，就是要坚决摒弃无所作为、不思进取的落后思想，牢固树立敢为人先、勇争一流的开拓意识；所谓克服封闭意识，就是要坚决摒弃画地为牢、故步自封的落后思想，牢固树立兼收并蓄、海纳百川的开放意识。

这里需要特别提出的是，解放思想不仅仅是观念和意识的问题，更是一个实践的问题，只有体现于实践之中并且经得起实践检验的解放思想，才是真正的解放思想。各级领导干部要自觉地把解放思想融于我区改革发展的实践之中，用实践的具体成果来检验我们思想解放的程度，在实践中永不停顿地解放思想，永不停顿地开拓创新，努力做到发展要有新思路，改革要有新突破，开放要有新局面，各项工作要有新举措，以思想的大解放来推动经济的大发展和社会的大进步。

三、科学决策、民主决策决策是领导工作的重要内容。乡镇街处于国家管理的宏观与微观相结合的重要层面，各项工作的正确决策非常重要。

决策正确，就能顺利推进改革发展，降低成本；决策失误，就会延缓、阻碍改革发展，甚至破坏已有的工作局面。因此，决策失误是最大的失误，这方面我们在区和乡镇街的工作中都可以找到不少经验教训。

所谓正确决策，就是要实行科学决策和民主决策。只有在民主基础上的决策，才可能形成正确决策。

这些年来，区里根据中央、省委的要求，相应建立和完善了决策公示、听证等各项制度，各乡镇街也进行了有益的探索，总体上取得了积极的成效。但客观地讲，在决策的制度化、经常化上还做得不够，特别是基层决策中凭主观决策、凭经验办事甚至压制民主的现象仍然不同程度地存在，还不能真正做到科学民主决策。

党的十六大提出要改革和完善决策机制，建立完善深入了解民情、充分反映民意、广泛集中民智、切实珍惜民力的决策机制，推进决策的科学化、民主化。按照十六大的要求，要做到科学决策、民主决策，我在工作实践中，感到有三个环节非常重要。

一是要加强决策前的调查研究。没有调查研究就没有发言权。

决策前一定要针对决策的目的和内容，进行广泛深入的调查研究，听取各方面的意见，形成科学决策的客观依据。二是要健全和完善决策机制。

“无以规矩，不成方圆”。没有健全的制度和规范的程序，就不能保证决策的正确性。

目前，决策中不按制度、不按程序办事的情况时有发生，增加了决策的风险。因此，无论是决策内容还是决策方式、程序都应该以制度的形式规范下来，杜绝操作上的随意性。

所谓顺理成章，制度规范是“理”，办事程序是“章”，严格按制度、按程序办事，这也叫做顺理成章。三是要坚持集体讨论决策。

决策不是也不应该是一个人或少数几个人的事，没有民主基础上的集中，就是独断专行。

四、维护团结、维护大局团结出凝聚力、出战斗力、出生产力。维护好领导班子的团结，是整个干部队伍保持蓬勃朝气、昂扬锐气、浩然正气的前提和基础。

如果领导班子不团结，干部队伍就会成为一盘散沙。特别是党政一把手，如果各吹各的号、各唱各的调，班子里的其他领导成员就会感到无所适从，广大干部群众的思想和行动就无法统一，就不能凝聚人心、凝聚力量，齐心协力地做好工作。

在这方面，我们也是有深刻教训的。搞好团结首先要有大局意识。

讲团结就是要讲大局。各级领导班子尤其是党政一把手，要一切以党和人民的利益为重，自觉地把自己的工作放在改革发展的大局下进行思考，坚持在大局下行动、在大局下工作。

为此，要正确处理个人分工与集体领导的关系，正确看待个人在班子中的作用，带头遵守民主集中制的各项规定，认真开展批评与自我批评，在班子内部树立起互相信任、互相支持、互相谅解的良好风气，努力营造团结和睦的工作氛围，心情舒畅地做好工作。搞好团结还要有协作精神。

班子团结最重要的是党政一把手的团结。当书记的要按照总揽全局、协调各方的原则领导好党委一班人的工作，要坚持集中精力抓好大事，不能事无巨细、大包大揽，要支持人大、政府、政协独立负责地开展工作。

当乡镇长的要依照法律履行好带领政府一班人推进经济社会发展的职责。同时，作为党委副职，要自觉坚持重大问题由党委集体研究决定，自觉维护党委集体领导的权威，自觉做到相互补台不拆台。

俗话说：“相互补台，好戏连台；相互拆台，一起垮台”，这话讲得很有道理。搞好团结还要有宽阔的胸襟。

就是要能容人。要多看别人优点和长处，多检讨自己的缺点和不足，坚持待人以宽，责己从严。

要学会换位思考，经常站在对方的立场想一想、看一看，增加彼此之间的理解。要正确对待批评意见和不同声音，真正做到“闻过则喜”和“有则改之、无则加勉”。

还要淡泊名利，凡事想开一点儿，看淡一点儿，不要争你高我低、你强我弱，而要和谐相处、同舟共济。当然，加强团结决不能搞团团伙伙，也不能无原则的“和稀泥”。

如果仅仅是一团和气，你好我好大家好，不能抵制歪风邪气，班子也不可能有真正的团结。古人讲：“君子周而不比，小人比而不周”，意思就是说，要团结大多数而不要拉小团伙。

我们要引以为鉴，通过党政一把手的带动和示范作用，把领导班子真正建设成为一个团结战斗的集体，心往一处想，劲往一处使，更好地团结和带领人民群众，加快本地区改革发展的步伐。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找