# 最新道路工程心得体会(实用九篇)

作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2025-06-19

*道路工程心得体会一受xxxx公司委托，韶关市沐溪工业园主干道改建 (第一标段、第二标段) 工程由xxxx公司承担施工阶段的监理工作。该工程由xx公司xx分公司所设计；第一标段合同段由xxx公司负责施工；第二标段合同段由xxx建筑工程总公司负...*

**道路工程心得体会一**

受xxxx公司委托，韶关市沐溪工业园主干道改建 (第一标段、第二标段) 工程由xxxx公司承担施工阶段的监理工作。该工程由xx公司xx分公司所设计；第一标段合同段由xxx公司负责施工；第二标段合同段由xxx建筑工程总公司负责施工。工程于xx年11月28日正式开工。目前该单位工程的两个合同标段已进入竣工验收阶段，现将本工程施工阶段的监理工作总结如下：

xxxx主干道改建 (第一标段、第二标段) 工程全长公里，起止桩号为k381+800~ k384+580。其中第一标段合同段为公里(k381+800~k383+200)，合同金额817万，合同工期178天；第二标段合同段为公里（k383+200~k384+580），合同金额690万；合同工期180天。全线路段路基宽为米，沿旧路走向两边各加宽2×米主车道混凝土路面结构层（包括路口和厂区门接口）、路面纵向混凝土排水沟、地下综合管道、检查井以及k381+处原xx小桥加宽等施工监理工作。

1.国家、省、市有关工程建设监理法规条例及规定；

2.招投标有关文件、设计文件、施工承包合同、监理合同；

3.现行国家公路施工质量验收规范、施工规程、施工标准和规定；

4.国家公路工程质量验收统一标准；

5.业主的合理化建议。

承担本工程的路基、路面结构层、路面排水、地下综合管线、桥涵等工程的施工期及质保期的缺陷修复监理工作。

根据工程情况及监理合同范围，结合项目监理规划和监理细则的要求，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、安全文明施工检查制度、工程资料审核制度等。主要分以下四要点监控：

1. 工程质量监控

路基施工

本工程为旧路加宽，设计标准高。按设计要求，加宽路面的路基先挖出土质台阶分层搭接施工为工程的重点难点之一。监理部要求施工单在开挖前做好边坡的稳定和安全，按照设计图纸和审批的施工方案进行开挖。不得乱挖、超挖，严禁用爆破法施工或掏洞取土。注意地下管线的保护。路床顶标高控制，碾压施工质量按设计和规范标准严格执行。

路面结构层（基层、面层）施工

路面结构层分为基层和面层。基层又分为底基层：25cm厚天然砂砾垫层和18cm厚6%水泥石屑稳定层。面层为25cm厚水泥混凝土层。

主要监控要点：

（1）审批承包单位上报的“施工组织计划”。主要是施工方案及其工艺、机械选型与数量、劳动力计划、原材料计划和进度安排等；

（2）原材料的质量监控：所有施工原材料在进场前均上报监理部，由总监理工程师审批合格后进场；使用前，由专业监理工程师现场取样后送检。检验结果满足设计和规范要求后，方可投入使用。不合格的材料一律不得使用，并且立即退场。

（3）路基层施工监控：旁站监理砂砾垫层、水泥石屑稳定层的轴线、标高测量放样、混合料摊铺、密实度检测。对基层摊铺厚度、混合料的配合比及成型后基层的强度、密实度、弯沉等技术指标按照设计和规范进行验收。不合格者，经返工、加固后再进行验收。经检验合格，并且达到规定的养护时间后，可进入下道工序，并形成记录。

（4）路面层施工监控：旁站监理水泥混凝土层的轴线、标高测量放样、路模、钢筋安装、砼浇筑。在砼搅拌前先与施工方一起根据现场砂石含水率，将砼试验室确定的配合比调整成施工配合比，按此配合比监督材料车车过磅。随机检查砼搅拌时间和砼坍落度。在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。督促操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。按砼分项质量检查项目对结构层砼分项质量进行了实测实量。

地下综合管线施工

本工程地下综合管线包括右侧绿化带地下铺设20根φ110mmpvc纵向通讯管，总长2716米、全线横穿公路混凝土管道铺设，管径φ，总长774米、全线两侧φ250mmpvc管，总长1298米等管线铺设施工。对管线施工隐蔽工程，如管线预埋，有关孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。隐蔽的管线铺设深度是否符合要求，其垫层、保护层是否足够，管道的坡度检查口，回填后的压实是否按设计和规范的规定施工。

桥涵施工

全线设xxxx1座，桥长米，旧桥宽为18米，对称加宽后，桥宽55米。小桥加宽下部结果为u型扩大基础；上部结构采用跨径6米，现浇简支钢筋混凝土实心桥板。施工前，要求施工单位提交专项施工方案，通过审批，才批准施工。施工时，现场监理人员由下部结构开始，进行跟踪监控。在关键部位，如基础土方开挖、换填、模板、钢筋安装、混凝土浇筑等环节进行了旁站监督。

2.工程投资控制

项目监理部按照招投文件、施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

3.工程施工进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

4.安全文明施工控制

根据《国务院办公厅关于切实加强安全工作有关问题的紧急通知》和《广东省建设工程施工安全评价管理办法》等重要文件，协助承包单位建立安全生产的责任制和管理规章制度。现场切实监督承包单位执行情况。

**道路工程心得体会二**

本人xx，男，一九xx年一月xx日出生。xxx院，xxxxx县公路管理局工作，从事公路大中修建设。xxx大学土木工程系函授班录取，xx年七月毕业，次年获得该校学士学位。本人从一九九七年至今一直从事公路养护、工程技术工作。通过近十年的实践工作，取得了一定成绩。下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

本人自xx年参加工作以来，一直从事公路养护、公路工程相关的专业工作。xx年，本人通过自学考取开汉理工大学土木工程系公路与桥梁专业函授班，三年的学习，使本人积累了丰富的专业理论知识。在xx改办评为助理工程师。我先后从事公路养护中、小修工程技术管理，xx平至xx二级公路路面改善工程，参与了水泥砼路面破板修复工程，任技术负责人，xxxx当大桥简支梁维修加固工程，207国道j标马市段二级公路路面改善工程，期间担任技术负责人，沙刘线接线路面改善工程，还参与了省公路局和长安大学科研项目旧砼路面不同加铺层结构设计试验。任该项目技术负责人，与同事一起撰写了《水泥砼路面破板基层处治方法》、《水泥稳定砂砾基层机械化施工要点》、《浅谈公路水毁的成固与防治》等学术论文。

专来技术工作水平在实践逐步提高一九九七年八月参与了南平至章庄二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，总结并编写《水泥稳定砂砾层机械化施工要点》，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及

工程质量控制起到了良好效果。在一九九八年孟溪大垸水毁调研工程后，总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：

（1）开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔6—8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。

（2）挖横断面或路基明沟，不致使路面积水。

（3）挖渗水坑，在易于翻浆的路段，挖成直径20—40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。同时还在市养护工作经验流会上作了《浅谈公路水毁的成固与防法》，总结经验。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

理论结合实践，专业技术工作成绩显著一九九八年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在公安县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km，省道公石线有，为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成的，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。二00二年207年国道黑狗当大桥工字梁生生位移，桥面铺装板破裂，桥梁伸缩缝损坏，被省市专家确定为危桥，需要加固维修。我担任该项目技术负责人，针对大桥各种病害，通过近十天观察，报省市批准，采用简支梁稳定工字梁，重新布筋进行桥面铺装，通过四个多月的维修加固，经省市检测为合格优质工程，大大的提高了桥梁的通行能力，行车安全有了保障。该项目受到了省市领导好评，市养路科在此召开了全市桥梁维修加固工程现场会，个人也受到了极大的鼓舞。

二00二年四月完成了207国道二级路面改善工程j标段施工任务。我担任技术负责人，在老油路基础上进行加铺砂砾下基，在施工中发现老油路路面呈块状，且极不稳定，上报给市局，经实地察看，本人建议挖除块松动油路基础，进行局部挖一补一措施，通过弯沉检测，各项技术指标合格，此项目被评为优质工程。二00三年三月担任沙刘接线改建工程技术负责人，在处理软基时，k00+300—k00+500有200米软基无法处治，因路基旁为一水堂，在下挖无望的情况下，结合在书本上学到的知识，进行石灰桩处冶后，再进行底标号砼下基施工，三天后通过弯沉检测，容许值在标准范围内，完全合符二级公路建设标准，受到监理和业主的表扬。

**道路工程心得体会三**

工程名称：xx新建道路工程

建设单位：xx建设集团投资有限公司

设计单位：xx市政工程勘测设计研究院

监理单位：河南xx工程管理有限公司

施工单位：xx公路工程有限公司

工程内容：本工程雨水管道一条、污水管道两条、污水压力管线一条，位于郑州市木木地方。道路全长20\_米，道路宽60米，双向八车道。路面结构采用18厘米厚石灰水泥稳定土，36厘米厚水泥粉煤灰稳定碎石，6厘米厚粗粒式沥青混凝土，5厘米厚中粒式沥青混凝土，4厘米厚细粒式沥青混凝土。厘米厚乳化沥青下封层（不计厚度）

计划工期：360天

质量目标：合格

工程投资：1700万元

本工程成立由xxx任总监理工程师，由xxx任总监理工程师代表，xxx任专业监理工程师，xxx任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，总监代表、专业监理工程师和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备全站仪、水准仪各一台，电脑一套，打印机一台及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并每月提供月报和报告；建立工地例会会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

施工方对工程质量较为重视，各工序完工自检后能按照规范要求组织相关单位验收合格后再进入下道工序施工；建立了完备的质量保障体系和质检制度，对构配件及应送检项目材料积极配合我监理单位相关人员进行抽样送检，所送检材料检验合格，能用于本工程；内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底、工地交桩以及图纸会审。

**道路工程心得体会四**

（一）货币工程量完成情况

完成货币工程量xx亿元，累计预计完成货币工程量xx亿元。

（二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成；桥梁桩基、下构完成；桥梁上构完成。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料x万方,两个标段完成底基层试验段x，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

（一）统一思想，坚定信心

1、xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

（二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值x亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

**道路工程心得体会五**

参加工作之初，我所掌握的仅仅是书本上的理论知识，如何让理论知识运用于实际施工操作中去？对此，我在实际施工操作中，多观察，多思考，多记录，多请教，努力弄懂每一个施工环节中蕴含的理论依据，并形成自己的施工意图，在老领导、老同志的指导下，运用于实际施工中去，在其后的土石方爆破施工、桥涵施工、大型挡土墙施工乃至隧道工程施工过程中，受益匪浅，收获颇丰。参加工作之初，不好高骛远，眼高手低，踏踏实实从基层做起，从日常琐事做起，掌握了传统的、大众的施工工艺流程，才能在此基础上，通过不断积累，利弊分析，才能提出自己的具有新意的、更科学的、更利于指导施工的理论，再运用到实际工作中，再实践，再创新。从而不断提升自己的专业技术水平。

20xx年7月至20xx年1月，我在宜昌市城东大道改建南苑段担任技术负责人，该工程系城市道路工程，时间紧，任务重，地下管线众多，作业面很难形成，施工难度大。对此，必须做出总体施工安排，以便各施工环节科学合理。通过对周边环境的调查，结合本工程实际，我提出并制定了爆破石方单向环形运输，构造物各点同时开工，底线管线分幅施工的总体施工安排。针对城市建筑、人口比较密集的实际情况，制定了详实的毫秒分段松动爆破方案，在征得项目经理及业主有关方面后，以此来指导全局施工，取得了良好效果。在细部方面，从安全角度出发，制定了详细的施工安全保证措施，在施工区域周边设立安全警戒标示，起点于十字转盘相接，安排在晚间施工，以避开车流、人流高峰，确保安全。施工期间，整个施工区域井然有序，得到了各级领导及广大市民的好评。工程最终得以圆满竣工。

20xx年6月至20xx年x7月，我在荆宜高速公路第四合同段三工区任技术负责人，鉴于这种项目部与工区的协作机制，我协同项目经理制定了各部门负责人的职责制度，责任到人。

工区根据上级项目部的职能部门职责，下设工区长，工程技术科，综合办公室，财务科四个职能部门。

工区长负责和项目部经理和公司领导的业务接洽，指导全局施工。

试验检测员负责各施工点的试验检测工作，按照检测频率对各种原材料的进行试验检测，不具备检测条件的，及时送项目部试验室进行试验检测，对各种成品、半成品进行现场检测及留样检测，对试验检测数据，应及时反馈给技术负责人，以便及时发现隐患，加强施工管理，改变施工方案，确保工程质量。

**道路工程心得体会六**

209国道改造工程施工合同

甲方：

乙方：

甲、乙双方通过协商，甲方同意将国道k+—k+挡土墙工程发包给乙方施工，乙方同意接受甲方的条件，立下本合同：

一、甲方负责施工一切材料到施工现场，提供生产工具如：扁担、铁铲、锄头、斗车及水电的供应，交乙方施工，其余乙方自备。施工挡墙基础由甲方挖好，乙方按甲方与项目部所签订合同施工。乙方在控制好基础的前提下进行清理。整修前提以10公分为限，进行清基、砌筑岩石，乙方负责合格工程交付甲方。甲方负责工资造价每立方肆拾伍元包干。结算方法：以实际工程量结算工资。

二、质量要求：乙方在节约材料的基础上施工，保证技术和质量，符合设计规范，普通压平缝。

三、付款及结算方式：进行开工三天支付生活费，按每人每月元支付。按月进度结算工资，付足工资的%。待工程整体完工，验收后总结，余额工资在一个月内清交，乙方不得拖欠。

四、安全生产，甲方给予安全标志，乙方遵守操作规程。上班乙方人员只准穿工作鞋，不得在交通路上打架斗殴。遵守乡规民约，有头有尾堆放材料，严禁偷盗，有秩序施工。同时乙方必须保证有人进场开工，如果工程完成漂亮，可奖励每立方元。

五、本合同一式两份，甲、乙双方各执一份，甲方无条件提供住宿，未尽事宜，协商而定，本合同甲、乙双方签字生效。甲方签字：

乙方签字：

年月日

**道路工程心得体会七**

20xx年怀来县公路工程管理站，在局党委的正确领导下和站全体干部职工的共同努力下，认真贯彻落实局长在20xx年交通运输系统工作会议上关于《全面顺应体制改革，强势推进三次创业，为环首都经济圈暨京北新城建设提供大交通支撑》的报告精神，圆满地完成了各项工作任务、既为明年我站的发展打下了一定的基础，又锻炼了施工队伍。总结过去的工作经验，探索今后的工作思路和工作方法，现将20xx年工作总结及20xx年工作计划简述如下：

20xx—20xx年以来，为适应新形势和新任务，我站积极调整工作思路，改变内部机构设置、明确各科室负责人、完善工作职责和管理制度；本着发展为首科技领先的思想原则，增加资金投入加强基础设施建设、维修筑路机械、派遣技术人员参加各级专业学习；历经三项超过7000万元的工程项目，技术水平和工程建设能力在我市公路建设市场占有一席之地。

（一）公路建设完成情况

京化高速连接线续去年从今年3月25日开工至9月xx日正式通车使用，该工程路基挖方15万方、填方8万方、软土路基处理10万方、铁路立交桥1座、盖板涵2道、路基排水及防护7。7千米，护坡挡墙1462米、道虹吸14道，路面底基层9。5万平米、路面基层18万平米、混凝土路面18万平米，合同总投资2900万元。此项工程是怀来交通公路建设史中唯一一项从路基到路面独立完成的工程项目，具有标志性的意义；另外康祁线、宝平线、连接线补充设计及变更都已报送完毕。

（二）基础建设

组织建设：根据我站工作实际，对站内各项工作做了详细的职责划分，新成立了“合同办公室”和“安全办公室”；将各科室人员根据每人的工作实际进行了重新安排、明确了各个科室主任、完善了各个科室的工作职责；制定了《公路工程管理站管理制度》，责任到人、极大地调动了全站职工的工作积极性。业务学习方面：安排站技术人员参加了省组织的“安全生产学习”及“工程造价业务学习班”，使技术人员业务能力有了更大的提高。按照年初签订的《目标责任管理责任书》，我站超额完成了规定建设项目，按时发放了职工三险及工资，无拖欠现象。

（三）党建工作

不断强化政治理论和业务知识学习，积极响应局党委号召，认真开展创先争优“三学习”活动；培养党性修养、树立和弘扬良好作风。坚持下乡帮扶工作，我站继续帮助焦家沟村委，帮扶村民崔瑞平出资一千元购置添加绵羊等。20xx年4月份，动用装载机、压路机等机械为焦家沟村又整修道路一条；挖运用土方3000多立方，填平村委会门前深沟，为村民出行提供了便利条件。

（四）安全生产

基于安全工作的紧迫性，我站坚持把安全生产作为实施工程建设的前提条件，成立“安全工作领导小组”，把责任落实到位；针对我站公路施工的特殊性，对工程外雇车辆进行了缩减，同时与外雇车辆签订了安全协议书，消除车辆的安全隐患；各工地设立专职安全管理人员，对工地的安全工作进行监督检查，在存在安全隐患路段增设了锥形路标、交通安全警示牌及其他安全设施。在京化连接线施工建设中，我站及时对市电力部门提出的高压线安全隐患进行了排除，在涉及到的高压线的南侧安装了限高龙门架，以防安全事故发生。一年来我站安全形势持续稳定，实现了安全生产无事故、零事故报告。

（一）继续加快承揽重点工程和基础设施建设。

1、继续围绕局党委的总体方针，在公路建设领域创新思想，为建设京畿强县而拓宽发展之路。

2、加大对公路建设中质量、进度的监督管理，确保每项工程的顺利完工。

3、提高工程技术人员的技术能力，派技术人员走出去、多学习，争取与国内先进技术接轨。

4、加大工程机械的维修资金，使机械保持良好使用状态。

5、引进先进施工技术，创新、提高发展模式、走出去、打出去，去像市场求得发展的空间。

（二）继续加强领导，推进基层思想建设。

1、着力提高班子建设，加强凝聚力和战斗力。

2、在加强自身学习的基础上，充分发挥党支部的作用，带领全体职工认真完成各类活动，做好笔记、写好体会，并真正领会精神实质，保证各项工作的顺利进行。

（三）继续抓好法制和信访体系建设，全力构建和谐交通。

牢固树立稳定压倒一切的思想，切实加强对不稳定因素的控制与预防，落实领导责任制，建立健全信访和法制体系，全面落实预防措施，确保信访突发问题在第一时间得到有效控制；继续做好社会矛盾纠纷排查调处和社会治安重点地区突出治安问题排查工作，维护我站和全局的稳定。

**道路工程心得体会八**

青莱高速房建工程第四驻地山东敬业建设项目管理公司监理处承担的监理项目有fj15~fj19合同段、sb01~sb11合同段、dja、djb合同段、精装修07、精装修08共20个合同段。我们的监理组织形式采用直线制管理模式，设一个驻地监理处，由驻地工程师代表公司履行监理合同，监理处配备三位副驻地协助驻地工作。

我们监理处按照合同要求派驻地工程师王兆军负责监理处的工作，另外派驻孟令兵、东克强、王化成三位副驻地分别负责五个房建工程的具体监理工作。同时按要求配备了谢锋等5位监理员、资料员和安全员，满足了监理正常工作的正常开展。

监理处采取了平时巡视，重点部位关键工序采取旁站监理的质量管理措施。监理过程中监理处重点抓施工企业自控，严格执行“三级报验”程序，逐级落实责任，确保了工程质量。

施工过程中，重点对房建施工单位施工的地基与基储主体工程、装饰装修工程、安装工程的质量进行控制，确保结构及使用功能方面的质量满足设计及合同要求。最终检查汇总所有房建单位的主体结构合格，其使用功能满足设计要求，通过竣工验收。监理的设备合同段均满足设计要求及使用功能要求，并通过了竣工验收。

监理过程中，我们强调过程控制，发现问题及时通知施工单位进行整改，避免施工完成后而造成重大的结构隐患或影响正常使用功能。经过施工单位、监理处的共同努力，避免了重大的质量问题和事故的发生。

经过交工和竣工两个阶段的验收，房建工程及设备安装工程均满足设计要求及合同文件的规定，质量评定合格。

我们监理处根据施工合同文件，结合各标段的工程进度实际情况，及时准确的对各合同段的计量支付进行了审核，到目前为止所辖各合同段均按照合同文件进行了计量支付。

通过对施工进度的控制，除个别设备标段交工日期延误外，绝大多数合同段均能按照合同要求在20\_年4月前进行了交工验收。

合同管理重点在计量支付方面、设计变更方面，存在争议的问题以合同、清单、图纸为依据，并做好解释，尽量避免合同纠纷的发生。

监理处严格遵循设计变更程序，不论哪个单位提出的设计变更均要征求业主论证同意，并通过设计单位以设计回复函的形式回复。变更实施前必须有业主或设计单位的回复函或口头许可。变更单价尽量和原合同单价水平相当。

交工验收时存在的问题，大多数的遗留问题都进行了不同程度的整改。竣工验收时又出现的新缺陷经过监理处、总监处、项目办、管理处的共同确认后又转交管理处处理，费用由相应的施工单位承担。

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，公平合理，处事严谨，要求严格。

通过该工程项目的监理，我们体会最深的是可以概况以下几点：

1、必须严格按照合同文件进行监理，合同文件（协议书、工程量清单、设计文件）是我们监理行为的依据，任何行为都不能违背原则。

2、监理人员必须有良好的执业道德，严谨的工作态度，扎实的业务能力。

3、监理处必须分工明确，责任到人，工作要善始善终。

4、监理处必须制定严谨的工作纪律，任何人不得破坏。

5、监理处办公室必须由专人负责，做好通知、文件的上传下达，做好收发文件记录，重要文件及时向领导汇报和提醒。

6、对于不履行合同的施工单位，要利用计量支付手段加以约束其行为，使其履行合同。

7、对于业主及总监办的通知，要及时传达到施工单位手中。对于施工单位反映的问题，要及时给予答复或向总监处、项目办汇报。

**道路工程心得体会九**

一年来，我们在市交委、市指挥部的领导下，在社会各界的关心支持下，紧紧围绕年度工作目标，团结协作、艰苦奋斗、克难奋进、努力拼搏，在全线相继组织开展了“大战一百天”、“双月竞赛”、“大战四季度”劳动竞赛活动，采取了各种有效措施，掀起了全线的施工高潮，形成了比、学、赶、帮、超的良好氛围，有效地激发了广大参建人员的积极性和创造性，保证了各项任务的完成，为实现优质、安全、高效、按期建成xx高速公路奠定了坚实的基础。现就一年来的工作报告如下：

（一）货币工程量完成情况

完成货币工程量x亿元，累计预计完成货币工程量x亿元。

（二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成x；桥梁桩基、下构完成x；桥梁上构完成x。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料x万方，两个标段完成底基层试验段x，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

（一）统一思想，坚定信心

1、xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

（二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值xx亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

通过开展“学刚毅精神，规范管理创精品工程；比诚信履约，文明施工保工作目标”为主题的“双月竞赛”活动，确保了阶段目标的基本完成。各单位抓住秋冬黄金施工季节，加大人员和机械的投入，掀起了工程施工高潮。工地机械争分夺秒24小时作业，人停机不停，生产人员抢晴天战雨天，加班加点连续作业。“双月竞赛”完成产值1、2亿元。

（三）抓重点，攻难点

1、在工作中始终坚持突出工作重点、抓好重点标段，以点带面促进了项目的快速推进。在总体安排上重点抓好江滩特大桥、军山互通、纱帽互通、水洪口互通，在工序上抓好软基处理、桥梁下构、小型构造物、土方、梁板预制等工作。

2、采取重点“帮扶”方式，对施工质量和进度相对滞后的标段，请其总公司负责人驻工地现场进行整改，总监办确定负责人对口扶持，在施工单位的精心组织、不断努力下，在不长的时间里这些标段的局面出现了明显好转。

（四）强化管理，实现优质、安全的施工

1、在工程质量上，落实《湖北省公路建设精品大纲》的要求，坚持“百年大计，质量第一”方针，坚持“内在质量优、外在质量美”的质量工作方针。不断完善质量体系，一是完善承包人的自检、巡检体系，加强每一道工序施工中的专班巡检，在每一道工序完工后都要实施自检，合格后才向监理工程师申报下道工序的施工；二是完善监理内控体系，驻地办负责抓监理员的工作业绩、效绩，通过实体质量检测来考核监理员的工作实绩，高监办通过巡检来规范、约束监理人员的工作行为。抓好原材料、工艺、工序控制。加强对原材料的控制，确保水泥、钢材、碎石、支座、锚具等的质量；严格施工工艺要求，重点做好对配合比、混凝土养生等的把关，对薄弱环节抓落实，如t梁、小构等的强度、养生、外观等；实行严格的工序鉴证制度，明确职责，强化工序的管理。对不合格的工程绝不手软，采取停工整改、返工等措施，保证工程质量。抓监理及外委检测单位的工作质量，保证监理对工程质量控制在全天候、多层次上，加强了节假日、夜间的监理工作，努力消除监理工作中的薄弱环节，切实做好质量控制。

2、认真贯彻“安全第一，预防为主”方针，严格现场管理，狠抓措施落实，确保了无重大责任事故发生。一是成立了安全生产领导小组，设置专门安全管理机构，配备专职安全管理人员，从整体上保证了安全工作覆盖到整个项目、各个环节。二是坚持安全教育与安全防范并举，坚持对施工现场实行定期和不定期检查相结合制度，及时发现隐患及时整改。

（五）加强协调服务，促进工程建设的顺利进行

1、加强征迁协调服务，全力做好拆迁、三杆迁移的扫尾工作，协助做好临时用地工作，保障土方施工。

2、认真处理工程建设与地方的问题，及时恢复农田水系、适时恢复田间机耕道路、加强田间道路养护和洒水等，避免损害农民利益事件的发生。

3、加快计量与支付工作，积极组织审计、施工、监理单位，认真做好单价变更的审核；提前介入资料的整理和审查，缩短计量时间，保障资金供给；采取了将一次计量改为分次计量的措施，即工程完工就先计量一次，待有关资料齐全后再全部计量的办法，缓解了资金的压力。

4、主动积极协调原材料的供应，积极与水泥厂、钢材厂联系，用业主的实力作保，保证工程材料的到位和施工的顺利进行。

（六）充分发挥施工单位的积极性，保证了工程的顺利推进

各施工单位积极采取各种措施，千方百计克服困难，全力以赴加快工程建设。如：1合同段在x大桥主桥墩施工中，加大设备投入，设置二个预制场、建设一个钢结构便桥，在雨季前使得主墩均抢出水面，确保了后续工程的开展。2合同段土方施工，积极主动寻找土源，保证了路基的正常施工和构造物施工的全面展开。3合同段面对困难，想方设法，保证工程建设的顺利进行，对困难和问题向上级讲清、向职工讲明，努力争取各方支持，及时处理流动资金严重不足的问题，确保了钢箱梁等关键控制性工程的施工。4合同段项目部全体工作人员春节期间放弃与家人团聚，坚守工作岗位，班子成员实行二十四小时轮流施工现场值班制度。在流动资金严重不足时，积极自筹资金，确保农民工工资和材料购买费，在春节前备足备好了各种施工用料。

（七）加强廉政建设，为工程建设保驾护航

切实加强廉政建设，开展“六不准”的宣传教育，及时传达各类会议精神和文件，通过廉政建设的教育，不断提高对廉政建设重要性的认识，努力筑牢拒腐抗变的防线，增强参建人员的自律意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。

xx年，是xx高速公路建设齐头并进、整体推进的关键年，是确保实现省委、省政府、市委、市政府提出的xx年底建成通车建设目标的关键年，我们将紧紧围绕这一总体目标，制定切实有效的措施，强化精细管理，充分调动全体参加人员的积极性，为实现建设目标而不懈努力。

（一）工作目标

xx年计划完成投资xx亿元。

一期工程全部完工。二期路面基层x月份开工，路面面层x月份开工。房建工程完工。x年x月底前完成机电、绿化、交安工程的招投标工作。

（二）工作思路和措施

1、按照xx年的年度目标要求，制定详细合理的年度、季度、月份施工组织计划，科学组织一期、二期、三期工程的施工，交叉运作，倒排工期，按时段、按标段逐一分解落实，督促施工单位加大投入，增加工程技术人员、增加机械设备，通过以奖代补方式充分调动起施工单位的积极性，加快工程建设，确保年底基本建成。

2、进一步完善质量保证体系，树立坚定的质量第一的意识，遵循企业自检、监理抽检、业主巡检、质监站监督的四级质量保证体系。施工技术交底贯彻落实到每一个班组、每一位施工人员，严格按照相关规范、标准和施工图设计的工艺和质量要求进行施工。

3、继续做好重、难点工作，紧盯一期工程土方、t构、梁板预制、钢箱梁、连续梁、水中构造物的施工，组织好二期、三期工程的进场施工。

4、严格依据合同、招投标文件等相关规定，督促承包人履行工程合同，避免施工单位因人员、设备、技术力量不足影响工程进度和质量，对进度严重滞后的单位要采取约见投标人、严格考评奖惩方式，多管齐下，确保工程计划得到顺利执行。以物质和精神奖励的办法鼓励承包人在保证质量的基础上积极采取措施加快进度；对不符合合同文件、规范要求等的行为将严格给予物质处罚，确保工程建设质量。

5、加强对监理的管理。针对一、二、三期工程同时进行，施工断面增多的情况，督促高监办加大监理人员投入，确保监理工作的效率和质量；关键工序必须全程旁站，要求高监办每天保证有一名专监以上的人员在工地巡查；对照《监理规范》的要求，严格管理，切实落实各项监理制度，确保工程的优质高效和安全可靠；注重对监理人员素质的提高，积极组织监理培训，对不能胜任的人员坚决要求更换。

6、加强内部管理，提高内部管理效能

随着一、二、三期工程全线铺开，总监办的管理压力空前加大，这对整个工程管理系统的综合管理能力是一次严峻的考验。为此，我们将强化内部管理，严格内部纪律和管理制度，做到各司其责，令行禁止；改进工作方式，提高工作效率，专人专班督促各标段的工程进展，及时组织现场联合办公、召开工地会议等解决工程中出现的问题；加强征迁、计量、工程技术的协调配合，为施工单位创造良好环境。

本文档由范文网【dddot.com】收集整理，更多优质范文文档请移步dddot.com站内查找